

## SURAT PERNYATAAN

### PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Saya yang betanda tangan dibawah ini :

Nama : **Agel Gandiza**

NIM : **12050211689**

Program Studi : **Teknik Industri**

Fakultas : **Sains & Teknologi**

Jenis Karya : **Laporan Akhir, Skripsi, Tesis, Disertasi \*)**

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-ekslusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul :

### **Analisis Strategi Pengembangan Usaha Pada Roti Kampar Bakery Menggunakan Pendekatan SWOT Dan QSPM (Quantitative Strategic Planning Matrix)**

beserta instrument/desain/perangkat (jika ada). Berhak menyimpan, mengalih bentuk, mengalihmediakan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (data base), merawat serta mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencatumkan nama saya sebagai penulis (*Author*) dan Pembimbing sebagai *co Author* atau pencipta dan juga sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya secara sadar dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Dibuat di : Pekanbaru  
Pada tanggal : 12 januari 2026

Yang membuat pernyataan



Nama : **Agel Gandiza**  
NIM : **12050211689**

\*) coret yang tidak perlu