

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Arsyad Dzulfahmi
NIM : 12170515026
Program Studi : S1 Administrasi Negara
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Karya : ~~Laporan Akhir~~, Skripsi, Tesis, Disertasi *)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-eksklusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul :

“Kinerja Pegawai Dalam Memberikan Pelayanan Kepada Masyarakat Di Kantor Lurah Baturijal Hilir Kecamatan Peranap Kabupaten Indragiri Hulu”

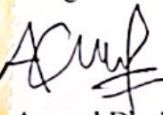
beserta instrument/desain/perangkat (jika ada). Berhak menyimpan, mengalih bentuk, mengalih mediakan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (data base), merawat serta mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencatumkan nama saya sebagai penulis (*Author*) dan Pembimbing sebagai *co Author* atau pencipta dan juga sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya secara sadar dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Dibuat di : Pekanbaru
Pada tanggal : 19 Januari 2026



Yang membuat pernyataan


Arsyad Dzulfahmi
NIM. 12170515026

*) coret yang tidak perlu