

**SURAT PERNYATAAN  
PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN  
AKADEMIS**

Sebagai Civitas Akademik Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Arsyad Dzulfahmi  
NIM : 12170515026  
Program Studi : S1 Administrasi Negara  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Jenis Karya : Laporan Akhir, Skripsi, Tesis, Disertasi \*)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-ekslusif Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul :

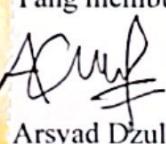
**“Kinerja Pegawai Dalam Memberikan Pelayanan Kepada Masyarakat Di Kantor Lurah Baturijal Hilir Kecamatan Peranap Kabupaten Indragiri Hulu”**

beserta instrument/desain/perangkat (jika ada). Berhak menyimpan, mengalih bentuk, mengalih mediakan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (data base), merawat serta mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis (*Author*) dan Pembimbing sebagai *co Author* atau pencipta dan juga sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya secara sadar dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Dibuat di : Pekanbaru  
Pada tanggal : 19 Januari 2026



Yang membuat pernyataan  
  
Arsyad Dzulfahmi  
NIM. 12170515026

\*) coret yang tidak perlu