

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA KEMITRAAN PETERNAK AYAM
BROILER DENGAN PT CHAROEN POKPHAND DALAM PERSPEKTIF
EKONOMI SYARIAH**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas dan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Fakultas Syariah dan Hukum



Oleh :

SUMARIO
NIM : 12120510476

UIN SUSKA RIAU

PROGRAM S1

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH

FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU

1447 H / 2025 M

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **"Analisis Manajemen Risiko pada Kemitraan Peternak Ayam Broiler dengan PT Charoen Pokphand dalam Perspektif Ekonomi Syariah"**, yang ditulis oleh :

Nama : Sumario

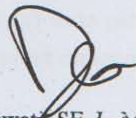
NIM : 12120510476

Program Studi : Ekonomi Syariah

Demikian surat ini dibuat agar dapat diterima dan disetujui untuk diujikan dalam sidang munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

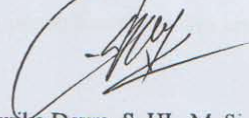
Pekanbaru, 15 September 2025

Pembimbing 1



Devi Megawati, SE, L, ME, Sy., Ph. D
NIP. 198008292006042001

Pembimbing 2



Desi Devrika Devra, S. HL, M. Si
NIP. 197312271994022001

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul : **Analisis Manajemen Risiko Pada Kemitraan Peternak Ayam Broiler Dengan Pt Charoen Pokphand Dalam Perspektif Ekonomi Syariah** yang ditulis oleh:

Nama : **Sumario**
NIM : **12120510476**
Program Studi : **Ekonomi Syariah**

Telah dimunaqasyahkan pada:

Hari : **Rabu, 26 November 2025**
Waktu : **08.00 WIB**
Tempat : **Ruang Munaqasyah LT 2 (Gedung Belajar)**

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

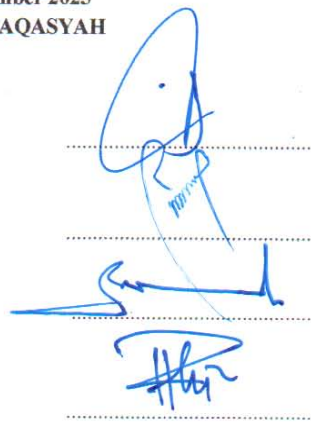
Pekanbaru, 26 November 2025
TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua
Dr. H. Suhayib, M.Ag

Sekretaris
Dr. Musnawati, S.E, M.Ak, M.E

Penguji I
Dr. Budi Azwar, SE, M.S.Ec

Penguji II
Dr. Rozi Andriani, S.E.Sy., M.E



Mengetahui:
Dekan Fakultas Syariah dan Hukum



Dr. H. MAGHFIRAH, M.A
MP.197410252003121002

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Sumario

NIM : 12120510476

Tempat/Tgl. Lahir : Bukit Kemang / 01 Oktober 2001

Fakultas/Pascasarjana : Syariah dan Hukum

Prodi : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi "**Analisis Manajemen Risiko pada Kemitraan Peternak Ayam Broiler dengan PT Charoen Pokphand dalam Perspektif Ekonomi Syariah**",

menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Penulisan Skripsi dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu skripsi saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
4. Apa bila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan skripsi saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 22 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Sumario
NIM. 12120510476

ABSTRAK

Sumario (2025):

Analisis Manajemen Risiko pada Kemitraan Peternak Ayam Broiler dengan PT Charoen Pokphand dalam Perspektif Ekonomi Syariah

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis risiko yang dihadapi pada peternak ayam broiler dalam melakukan kemitraan bersama PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo, manajemen risiko peternak ayam broiler dengan PT Charoen Pokphand dalam memproduksi ayam broiler, dan manajemen risiko dalam perspektif ekonomi syariah. Metodologi penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dan menggunakan teknik wawancara dalam pengumpulan data penelitian. Dalam penelitian ini, data primer yang digunakan peneliti diperoleh dari hasil wawancara langsung kepada 3 Informan, yaitu Manager PT Charoen Pokphand, bapak Safaah dan bapak Widiyanto sebagai pemilik kandang

Hasil penelitian menunjukkan bahwa risiko utama yang dihadapi meliputi risiko produksi, risiko harga, risiko kebijakan, dan risiko keuangan. Risiko produksi mencakup penyakit ayam, faktor cuaca, hama, dan kualitas kandang; risiko harga berkaitan dengan fluktuasi harga jual ayam dan kenaikan biaya operasional; risiko kebijakan muncul dari perubahan regulasi pemerintah; dan risiko keuangan berkaitan dengan keterbatasan modal serta ketergantungan pada pendanaan eksternal.

Penerapan manajemen risiko dalam kemitraan dengan PT Charoen Pokphand telah dilakukan secara terstruktur melalui identifikasi risiko dan penyesuaian strategi di lapangan. Kemitraan ini memberikan dukungan sarana produksi, pembinaan teknis, dan akses pasar yang lebih stabil, sehingga mampu meminimalkan dampak risiko dan meningkatkan ketahanan usaha peternakan.

Dari perspektif ekonomi syariah, kemitraan ini mencerminkan nilai-nilai seperti prinsip keadilan, prinsip kemaslahatan, prinsip kejujuran dan kebenaran, dan prinsip kebaikan. Pengelolaan risiko dilakukan melalui akad yang jelas seperti musyarakah atau mudharabah, dengan pembagian hak dan kewajiban secara adil. Dengan demikian, penerapan manajemen risiko dalam kemitraan ini tidak hanya mendukung keberlanjutan usaha peternakan ayam broiler, tetapi juga sesuai dengan prinsip etika dan keadilan dalam muamalah Islam.

Kata Kunci: *Manajemen Risiko, Peternak Ayam, Ekonomi Syariah*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

-Q.S Al- Baqarah: 286

“Orang tua dirumah menanti kepulangan dengan hasil yang membanggakan, jangan kecewakan mereka. Simpan keluh mu, sebab letihmu tak sebanding dengan perjuangan mereka menghidupimu”

“Aku membahayakan nyawa ibu untuk lahir kedunia jadi tidak mungkin aku tidak ada artinya”

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR



Alhamdulillahirabbil'alamin Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam, atas limpahan kesehatan dan kemudahan yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan alam, Nabi Muhammad SAW. Allahumma shalli 'alaa Muhammad wa 'alaa aali Muhammad.

Skripsi ini telah disusun dengan tujuan mencapai kesempurnaan. Namun, penulis menyadari bahwa karya ini tidak terlepas dari kekurangan, mengingat keterbatasan pengetahuan dan wawasan yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk meningkatkan kualitas skripsi ini.

Dengan harapan bahwa skripsi ini dapat memberikan kontribusi yang berarti, penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama proses penyusunan. Pada kesempatan yang baik ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Alm Bapak Jupri L dan Ibu Jaramiah selaku orang tua yang telah mendukung dan mendoakan anaknya untuk mencapai kesuksesan.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Leny Nofianti, MS, SE, M. Si, AK, CA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau beserta jajarannya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Bapak Dr. H. Maghfirah, MA selaku Dekan Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, bapak Dr. Muhammad Darwis, SHI., SH., MH selaku Wakil Dekan I, ibuk Dr. Nurnasrina, SE, M. Si, selaku Wakil Dekan II, dan bapak Dr. M. Alpi Syahrin, S. H., M. H., CPL selaku Wakil Dekan III yang telah mempermudah penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi.
4. Bapak Muhammad Nurwahid, S.Ag., M.Ag., selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah, dan Bapak Syamsurizal, S.E., M.Sc., Ak., selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah, serta seluruh dosen dan staf Fakultas Syariah dan Hukum yang telah memberikan nasihat terbaik serta mendukung penulis selama menjalani masa perkuliahan.
5. Ibu Devi Megawati, SE. I., ME.Sy., Ph. D dan ibu Desi Devrika Devra, S.HI, M.Si selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing, mengarahkan dan memberikan nasehat kepada penulis selama menyelesaikan perkuliahan dan penelitian.
6. Bapak Hairi, S. P selaku Manager dari PT. Charoen Pokphand Muara Bungo beserta jajarannya yang telah membantu penulis menyelesaikan skripsi.
7. Bapak Safaah dan Widiyanto selaku Pemilik Kandang yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian.
8. Pihak Perpustakaan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah menyediakan berbagai referensi, termasuk buku, jurnal, dan skripsi, yang sangat membantu dalam penyempurnaan skripsi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

9. Abang Agusrianto, S. Pd, Nazarudin, adik Arif, dan adik Saidina, yang selalu memberikan semangat dan support kepada penulis dalam proses menyelesaikan penulisan skripsi.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat terkhusus bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya. Semoga Allah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya untuk kita semua, Amiin Yarabbal Alamiin.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Pekanbaru, 22 Juli 2025
Penulis,

Sumario
NIM. 12120510476

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
MOTTO	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Batasan Masalah	5
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Kerangka Teoritis	7
1. Risiko	7
2. Manajemen Risiko	11
3. Kemitraan	19
4. Broiler / Ayam Pedaging	28
B. Penelitian Terdahulu	33
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	36
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	37
C. Subjek dan Objek	37
1. Subjek dalam Penelitian	37
2. Objek dalam Penelitian.....	38
D. Informan	38
E. Sumber Data	38
F. Teknik Pengumpulan Data	39
G. Analisis Data	40

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV HASIL PENELITIAN	41
A. Risiko yang Dihadapi Para Peternak Ayam Broiler Saat Melakukan Kemitraan Bersama PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo	41
B. Penerapan Manajemen Risiko Kemitraan Peternak Ayam Broiler dan PT Charoen Pokphand dalam Memproduksi Ayam Potong di Kabupaten Muara Bungo	53
C. Bagaimana Tinjauan Ekonomi Islam Tentang Manajemen Risiko Peternak Ayam Broiler Dan PT Charoen Pokphand Di Kabupaten Muara Bungo	62
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	67
A. Kesimpulan.....	67
B. Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN	73

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

A. Latar Belakang Masalah

Risiko adalah sesuatu yang mengarah pada peluncuran atas terjadinya suatu peristiwa selama selang waktu tertentu, yang mana peristiwa tersebut menyebabkan suatu kerugian baik itu kerugian kecil maupun kerugian besar yang berpengaruh terhadap kelangsungan hidup suatu usaha.¹ Salah satu bentuk usaha yang banyak dilakukan oleh masyarakat adalah peternakan ayam boiler, karena memiliki siklus produksi yang relatif singkat dan permintaan pasar yang terus meningkat.

Peternakan ayam broiler memiliki risiko yang dihadapi oleh para peternak ayam yang dapat mempengaruhi keberlangsungan suatu usaha. Risiko yang dialami oleh peternak ialah ketidak seimbangan harga jual produksi, sehingga peternak takut untuk mengambil risiko mengembangkan usahanya dengan skala yang besar. Akibatnya, pertumbuhan usaha peternakan ayam broiler menjadi terhambat dan keberlangsungan usaha sulit untuk ditingkatkan tanpa adanya pengelolaan risiko yang tepat.

Peningkatan dan penurunan produksi ayam setiap tahun terus terjadi, oleh karena itu perlu adanya manajemen risiko untuk mengurangi risiko produksi tersebut. Usaha peternakan ayam broiler menghadapi banyak tantangan, salah satunya adalah risiko produksi. Berikut ini data tingkat produksi ayam broiler di Kabupaten Muara

¹ Wajdi Farid, et.al., "Manajemen Risiko Bisnis UMKM di Kota Surakarta" dalam *Benefit Jurnal*, Volume 16., No. 2., (2012), h. 116

Bungo yang melakukan kemitraan PT Charoen Pokphand, data tersebut diperoleh dari total 94 kandang.

Tabel 1.1
Tingkat Kematian Produksi Ayam Broiler Setiap Bulan

No	Periode	Bulan	Jumlah Awal	Jumlah Panen	Jumlah Kematian
1	2025	Januari	455.000	437.128	17.872
2	2025	Februari	605.000	578.577	26.423
3	2025	Maret	500.500	477.382	23.118
4	2025	April	587.000	559.959	27.041
5	2025	Mei	506.000	474.650	31.350

Sumber: data peternakan PT Charoen Pokphand Kabupaten Muara Bungo (2025)

Berdasarkan tabel diatas terdapat naik turun jumlah kematian di peternakan ayam broiler di Kabupaten Muara Bungo. Masalah akan muncul selama proses produksi ayam broiler di Kabupaten Muara Bungo tersebut mengalami naik turun tingkat kematian ayam broiler, disebabkan adanya cuaca yang tidak stabil sehingga menimbulkan penyakit bagi ayam. Faktor cuaca tersebut juga dapat menyebabkan ayam menjadi stres sehingga dapat mempengaruhi kesejahteraan ayam.²

Risiko juga dapat ditimbulkan dari kebijakan-kebijakan pemerintah yang menghambat kemajuan suatu usaha. Dalam artian kebijakan tersebut membatasi gerak dari usaha tersebut, contohnya adalah kebijakan tarif ekspor. Salah satu cara yang dapat dilakukan oleh peternak ayam untuk mengurangi risiko tersebut ialah menjalankan kerja sama yaitu sistem kemitraan. Kerja sama ini dapat menciptakan hubungan yang saling menguntungkan dan saling memperkuat antara kedua belah

² Hairi, diwawancara oleh Penulis, 2 Juni 2025

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

pihak. Melihat dari hal itu, manajemen risiko produksi peternakan ayam broiler masih membutuhkan pola manajemen yang baik, terstruktur, dan intensif.

Dalam menjalankan usaha, seorang muslim dihadapkan pada ketidakpastian terhadap apa yang terjadi. Sudah menjadi sunatullah bahwa dalam menjalankan usaha maupun berinvestasi terkandung risiko di dalamnya. Tidak ada di dalam kehidupan ini yang bebas dari risiko. Oleh karena itu untuk mengantisipasi dan mensiasati risiko agar tidak menimbulkan kerugian yang besar diperbolehkan, hal ini dijelaskan pada Q.S. A-Hasyr (59): 18.

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ ۖ وَاتَّقُوا اللَّهَ ۚ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ

Terjemahannya: “Wahai orang-orang yang beriman! Bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap orang memperhatikan apa yang telah diperbuat untuk hari esok (akhirat), dan bertakwalah kepada Allah. Sungguh, Allah maha teliti terhadap apa yang kamu kerjakan.”(Q.S. A-Hasyr (59): 18.³

Dari ayat diatas, kita sebagai umat muslim diperintahkan untuk memperhatikan apa yang dipersiapkan untuk hari esok atau masa depan. Meskipun tidak terjadi apa-apa, kita pun sudah mempersiapkan diri untuk menghadapi berbagai macam risiko di masa depan. Dalam menangani sebuah risiko, diperlukan adanya manajemen risiko

³ Kementerian Agama RI, Al-Qur'an dan Terjemahannya, (Jakarta: Lajnah Pentasihan Al-Qur'an, 2019), h. 548

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

untuk mencegah terjadinya risiko, baik risiko kecil maupun risiko besar yang dapat berdampak pada suatu perusahaan.

Manajemen risiko adalah suatu sistem pengawasan risiko dan perlindungan atas harta benda, keuntungan serta keuangan suatu badan usaha atau perseorangan atas kemungkinan timbulnya suatu kerugian karena adanya risiko tersebut.⁴ Dalam menjalankan usaha, tidak semua pengusaha menerapkan manajemen risiko yang berlandaskan ajaran islam. Manajemen risiko islam lebih banyak memperhatikan ruhaniah halal dan haram yang merupakan landasan utama dalam setiap perencanaan, pelaksanaan, dan semua kegiatan untuk mencapai tujuan perusahaan serta tidak menyimpang dari ajaran agama islam.

Berdasarkan uraian diatas, tingginya tingkat risiko yang dihadapi peternak dan menjadi sektor kegagalan utama bagi para peternak sehingga resiko tersebut perlu dianalisa. Oleh karena itu, peneliti melakukan penelitian dengan tujuan mendeskripsikan bagaimana Analisis Manajemen Risiko Pada Kemitraan Peternak Ayam Broiler di Kabupaten Muara Bungo menurut Perspektif Ekonomi Syariah.

⁴ Rika Putri, et.al., “Analisis Risiko Usaha Peternakan Ayam Broiler dengan Pola Kemitraan di Desa Sampean Kecamatan Sungai Kanan Kabupaten Labuhanbatu Selatan Provinsi Sumatera Utara”, dalam *Jurnal Manajemen Akuntansi (JUMSI)*, Volume 3., No. 2., (2023), h. 461

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B. Batasan Masalah

Agar penelitian ini lebih terarah dan tidak menyimpang dari topik yang dibicarakan, maka peneliti membatasi permasalahan penelitian ini pada Manajemen Risiko Kemitraan Peternak Ayam Broiler di Kabupaten Muara Bungo.

C. Rumusan Masalah

1. Apa saja risiko yang dihadapi para peternak ayam broiler saat melakukan kemitraan bersama PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo?
2. Bagaimana penerapan manajemen risiko kemitraan peternak ayam broiler dan PT Charoen Pokphand dalam memproduksi ayam potong di Kabupaten Muara Bungo?
3. Bagaimana tinjauan ekonomi islam tentang manajemen risiko peternak ayam broiler dan PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo?

D. Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui risiko yang dihadapi pada peternak ayam broiler dalam melakukan kemitraan bersama PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo.
2. Untuk mengetahui penerapan manajemen risiko kemitraan peternak ayam broiler dengan PT Charoen Pokphand dalam memproduksi ayam potong di Kabupaten Muara Bungo.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Untuk mengetahui tinjauan ekonomi islam tentang manajemen risiko peternak ayam broiler dan PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo.

E. Manfaat Penelitian

1. Secara teoritis, diharapkan penelitian ini memberikan sumbangan pemikiran dalam manajemen risiko produksi ayam bagi penulis dan terkhusus untuk prodi/jurusan Ekonomi Syariah dan Hukum.
2. Secara praktis, diharapkan penelitian ini bisa memberikan tambahan wawasan pengetahuan bagi peternak ayam sehingga mampu mengaplikasikannya dalam proses pengendalian risiko.
3. Secara khusus, diharapkan penelitian ini dapat memberikan pemahaman bagi kedua pihak dalam menjalankan usaha yang berlandaskan ajaran islam.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

A. Kerangka Teoritis

1. Risiko

Risiko merupakan kombinasi kemungkinan suatu kejadian dengan konsekuensi atau akibatnya.⁵ Risiko adalah sesuatu yang mengarah pada peluncuran atas terjadinya suatu peristiwa selama selang waktu tertentu yang mana peristiwa tersebut menyebabkan suatu kerugian baik itu kerugian kecil tidak begitu berarti maupun kerugian besar yang berpengaruh terhadap kelangsungan hidup suatu perusahaan⁶.

Jadi berdasarkan uraian diatas, dapat disimpulkan bahwa risiko adalah peristiwa yang menimbulkan kerugian yang tak dapat dihilangkan, dan hanya dapat dikurangi dengan melakukan proses manajemen risiko yang baik guna tercapainya tujuan usaha yang telah di tentukan.

Menurut Harwood, dkk dalam Arwita (2013), terdapat beberapa sumber risiko yang dihadapi peternak ayam, yaitu:

⁵ Siahaan Hinsa, *Manajemen Risiko Konsep, Kasus dan Implementasi*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Elex Media Komputindo, 2007) , h. 8

⁶ Wajdi Farid, et.al., *op. cit.*, h.116

1) Risiko Produksi

Sumber risiko yang berasal dari kegiatan produksi diantaranya adalah risiko ayam mati yang disebabkan oleh cuaca tidak stabil, ayam stress dan terkena penyakit. Kematian ayam broiler yang disebabkan oleh cuaca, ketika musim hujan suhu yang dingin membuat ayam menjadi kedinginan. Jika ayam kedinginan maka ayam menjadi lemas, mengakibatkan ayam mati mendadak dan tidak dapat ditangani dengan cepat. Selanjutnya kematian ayam karena terkena penyakit sering ditemukan oleh peternak ayam broiler, ditandai dengan ayam diare mengeluarkan kotoran berwarna putih dan penyakit ini sangat mudah menular. Ayam sangat rentan dengan suara-suara bising yang menyebabkan ayam menjadi stress, ayam cenderung lebih banyak minum daripada makan jika tidak ditangani dengan cepat ayam akan mati.

2) Risiko Harga

Risiko harga merupakan risiko yang sering dihadapi peternak ayam broiler dimana ketika harga ayam dipasaran mengalami penurunan maka tidak berpengaruh terhadap peternak karena sudah menjadi kontrak awal dilakukannya kemitraan dengan perusahaan. Namun, yang menjadi kendala yaitu ketika terjadinya penurunan harga maka para peternak mengalami bengkaknya pakan yang harus menambah kepada pihak perusahaan, dan ketika berat badan tidak seimbang dengan pakan yang disediakan oleh perusahaan mitra.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3) Risiko Kebijakan

Risiko Kebijakan, risiko yang ditimbulkan oleh kebijakan-kebijakan antara lain adanya kebijakan-kebijakan tertentu yang keluar dari dalam hal ini sebagai pemegang kekuasaan pemerintah yang dapat menghambat kemajuan suatu usaha. Dalam artian kebijakan tersebut membatasi gerak dari usaha tersebut. Contohnya adalah kebijakan tarif ekspor.

4) Risiko Keuangan

Risiko keuangan ada 3 faktor yaitu sumber dana, biaya dan pendapatan. Identifikasi sumber risiko pada faktor sumber dana yaitu dari mana sumber dana yang digunakan dalam melakukan usaha ayam pedaging, pada faktor biaya yaitu apa saja faktor yang mempengaruhi besarnya biaya dalam melakukan usaha ayam pedaging, sedangkan pada faktor pendapatan yaitu dilihat hubungan pendapatan usaha ayam pedaging dengan pemenuhan kebutuhan keluarga peternak dan penyediaan dana untuk produksi ayam di musim berikutnya.⁷

Menurut Darmawi (2016), terdapat beberapa sumber risiko yang dapat dihadapi oleh perusahaan, yaitu :

⁷ Arwita Primalia, "Analisis Risiko Usaha Peternakan Ayam Broiler dengan Pola Kemitraan dan Mandiri di Kota Sawahlunto/Kab. Sijunjung", (Disertasi: Institut Pertanian Bogor, 2013), h.14

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1) Risiko Sosial

Sumber utama risiko adalah masyarakat. Artinya tindakan orang-orang menciptakan kejadian yang menyebabkan penyimpangan yang merugikan dari harapan kita. Sulit jika tidak mungkin untuk mendaftarkan segala penyebab kerugian yang bersifat sosial ini, tetapi beberapa contoh dapat menggambarkan sifat dan peranan sumber risiko ini. Dengan berkembangnya swalayan sehingga pemilik swalayan menghadapi risiko besarnya pencurian (*shoplifting*). Akan tetapi, tidak semua pencuri itu adalah orang luar, bisa juga penggelapan dan penyalahgunaan oleh pegawainya sendiri.

2) Risiko Fisik

Ada banyak sumber risiko fisik yang sebagainya adalah fenomena alam, sedangkan lainnya disebabkan kesalahan manusia. Banyak risiko yang kompleks sumbernya, terutama kategori fisik. Contoh kebakaran merupakan penyebab utama cedera, kematian dan kerusakan harta. Kebakaran besar dapat disebabkan oleh alam seperti petir, penyebab fisik seperti kabel listrik yang cacat yang menimbulkan arus pendek, atau keteledoran manusia. Cuaca atau iklim merupakan risiko yang serius, disebabkan hujan terlalu banyak sehingga panen terkena banjir dan sungai meluap, dan dapat menyebabkan kerusakan panen.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3) Risiko Ekonomi

Banyak risiko yang dihadapi perusahaan itu bersifat ekonomi. Contohnya risiko ekonomi adalah inflasi, fluktuasi lokal, dan ketidakstabilan perusahaan individu. Keadaan ini menempatkan orang-orang dan pengusaha pada risiko yang sama dengan risiko fluktuasi umum kegiatan ekonomi. Keadaan setiap perusahaan itu tidak sama karena ada yang sukses ada yang gagal. Para pemilik perusahaan kehilangan sebagian dan seluruh investasinya dan para pekerja terancam pengangguran bila perusahaan pailit.⁸

2. Manajemen Risiko

Manajemen risiko adalah suatu sistem pengawasan risiko dan perlindungan atas harta benda, keuntungan serta keuangan suatu badan usaha atau perseorangan atas kemungkinan timbulnya suatu kerugian karena adanya risiko tersebut.⁹ Manajemen risiko pada dasarnya adalah proses menyeluruh yang dilengkapi dengan alat, teknik, dan ilmu pengetahuan yang diperlukan untuk mengenali, mengukur, dan mengelola risiko secara lebih transparan.

Sebagai sebuah proses manajemen risiko menyeluruh pada dasarnya adalah proses Menyentuh hampir setiap aspek aktivitas dan entitas bisnis, mulai dari proses pengambilan keputusan untuk menginvestasikan sejumlah uang, sampai pada keputusan untuk menerima seorang karyawan baru. Misalnya saja dengan perluasan

⁸ Herman Darmawi, *Manajemen Risiko*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2016). Hal. 30.,

⁹ Rika Putri, et.al., *op. cit.*, h.461

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

usaha bisnis peternakan, meskipun peternak bertambah jumlahnya ternak dan pakan dengan kualifikasi baik, peternak tidak tahu pasti apakah usaha itu akan berhasil karena masih banyak faktor lain yang harus diperhatikan. Ketidakpastian tersebut harus dikelola dengan baik agar peternak tidak mengalaminya kerugian.

a) Pengertian Manajemen Risiko Islam

Manajemen risiko adalah suatu metode logis dan sistematis dalam mengidentifikasi, mengkuantifikasi, menentukan sikap, menetapkan solusi, serta melakukan monitor dan pelaporan risiko yang berlangsung pada setiap aktifitas atau proses.¹⁰

Manajemen risiko islam adalah suatu usaha untuk mencapai satu tujuan perusahaan dengan melaksanakan proses perencanaan, pengorganisasian, penggerakan serta pengawasan aktivitas-aktivitas organisasi agar tercapai efektifitas dan efisiensi yang sesuai dengan ajaran islam.¹¹

Perbedaan manajemen risiko islam dan manajemen risiko konvensional yaitu bahwa manajemen risiko konvensional memakai bunga sebagai landasan perhitungan investasi dalam semua kegiatan yang dilakukan untuk mencapai tujuan perusahaan. Manajemen risiko islam lebih banyak memperhatikan ruhaniah halal dan haram yang merupakan landasan utama dalam setiap perencanaan, pelaksanaan, dan semua

¹⁰ Indroes Ferry, *Manajemen Risiko Perbankan*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2008), Cet. Ke-1, h. 8

¹¹ Silfana, "Manajemen Risiko dalam Perspektif Ekonomi Syariah", (Disertasi: IAIN Palu, 2018), h. 17

kegiatan yang dilakukan untuk mencapai tujuan perusahaan serta tidak menyimpang dari ajaran agama islam.

b) Proses Manajemen Risiko

Dalam manajemen risiko terdapat beberapa proses yang harus dilakukan oleh pihak yang bersangkutan, proses manajemen risiko terdiri atas:

- 1) Identifikasi Risiko, risiko identifikasi adalah proses mengenal berbagai risiko yang sedang dihadapi dengan membuat, mendaftar sebanyak risiko yang mungkin terjadi.
- 2) Mengukur Risiko, mengukur risiko adalah proses menilai, menganalisis, dan memutar dalam ukuran frekuensi, keparahan serta variabilitas suatu kejadian atau keadaan yang dapat mengganggu pencapaian tujuan. pengukuran risiko dilakukan dengan cara memperkirakan seberapa besar tingkat kerugian dan probabilitas terjadinya risiko tersebut.
- 3) Pengelolaan Risiko, pengelolaan risiko adalah proses yang dapat dilakukan dengan; Penghindaran Risiko, memutuskan untuk tidak melakukan aktivitas yang mengandung risiko dengan Mempertimbangkan potensi keuntungan dan kerugian. Pengurangan Risiko, adalah metode mengurangi kemungkinan terjadinya suatu risiko atau pengurangan dampak kerusakan yang diakibatkan oleh risiko. Risk Transfer, adalah memindahkan risiko pada pihak lain, umumnya melalui kontrak dengan asuransi. Risk Deferral, adalah tertundanya aspek suatu

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

proyek Hingga kemungkinan terjadinya risiko kecil. Retensi Risiko, adalah risiko yang harus tetap diterima sebagai bagian penting dari aktivitas. Rencana Kontinjensi, adalah rencana kedua atau disebut juga plan B yang sudah disiapkan dari awal untuk mengantisipasi apabila rencana pertama atau rencana A gagal.

- 4) Implementasi Risiko, implementasi risiko adalah proses mengimplementasikan metode yang telah direncanakan
- 5) Monitoring Risiko, monitoring risiko adalah proses memantau semua aktifitas dalam penanganan risiko untuk mengetahui keefektifan respon yang telah dipilih dan mengidentifikasi adanya yang baru maupun perubahannya.¹²

c) Tujuan Manajemen Risiko

Tujuan utama penerapan manajemen risiko adalah meningkatkan efisiensi, mendorong inovasi, serta membantu tercapainya sasaran perusahaan. Sementara itu, tujuan khususnya yaitu melakukan identifikasi, analisis, dan pengendalian terhadap risiko yang mungkin muncul dalam suatu organisasi. Beberapa tujuan dari manajemen risiko adalah sebagai berikut:

- 1) Mengidentifikasi risiko

Manajemen risiko bertujuan untuk melakukan identifikasi risiko yang mungkin terjadi pada organisasi atau proyek, baik yang bersumber dari faktor internal maupun eksternal.

¹² Suswinarno, *Mengantisipasi Risiko dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah*, (Jakarta: Visimedia, 2013), h. 8

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2) Menilai dampak risiko

Setelah risiko diidentifikasi, manajemen risiko bertujuan untuk menilai dampak yang mungkin terjadi apabila risiko tersebut terjadi. Dampak ini dapat berupa kerugian finansial, penurunan kinerja organisasi, atau bahkan ancaman pada keselamatan dan kesehatan karyawan.

3) Mengurangi risiko

Tujuan inti dari manajemen risiko adalah meminimalisasi risiko yang mungkin terjadi. Hal ini dapat dicapai dengan mengembangkan rencana respons, menerapkan kontrol dan tindakan pencegahan, serta melakukan pemantauan dan evaluasi risiko secara terus-menerus.

4) Meningkatkan efisiensi dan efektivitas

Manajemen risiko bertujuan untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional organisasi dengan mengurangi risiko dan meningkatkan keselamatan dan kesehatan karyawan

5) Menjaga reputasi organisasi¹³

Dengan mengurangi risiko, manajemen risiko dapat membantu menjaga reputasi organisasi dan mengurangi kemungkinan terjadinya kegagalan atau kerugian.

¹³ Siska., dkk, *Manajemen Risiko*, (PT Global Eksekutif Teknologi: Padang), Tahun 2023, h. 9-

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dengan mencapai tujuan-tujuan ini, manajemen risiko dapat membantu organisasi untuk mencapai tujuan bisnisnya secara lebih efektif dan efisien. Secara khusus manfaat penerapan manajemen risiko bagi manajemen perusahaan adalah sebagai berikut;

- 1) Menyediakan kerangka manajemen risiko yang sesuai dengan risiko yang terdapat dalam proses bisnis dan operasional perusahaan
 - 2) Mendorong manajemen untuk bertindak proaktif untuk meminimalisasi risiko kerugian dan membuat manajemen risiko sebagai sumber keunggulan kompetitif dan kinerja perusahaan yang lebih baik
 - 3) Mendorong kehati-hatian dalam mengatasi risiko untuk meningkatkan nilai perusahaan guna meraih tujuan dan mengembangkan pemahaman tentang pentingnya manajemen risiko untuk menjadikannya sebagai budaya
 - 4) Meningkatkan kinerja perusahaan dengan memiliki informasi tingkat risiko yang tercantum dalam peta risiko, yang berguna bagi manajemen dalam menyusun strategi dan terus menerus memperbaiki proses manajemen risiko.
- d) Manfaat Manajemen Risiko

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam mencapai tujuannya, perusahaan harus berhadapan dengan berbagai ketidakpastian yang bersumber dari faktor internal maupun eksternal. Lingkungan eksternal yang dinamis, cepat berubah, serta sulit diprediksi sering kali menghadirkan kondisi turbulent (bergolak), uncertain (tidak pasti), novel (baru), dan ambiguous (ambigu). Oleh karena itu, penerapan manajemen risiko yang efektif menuntut perusahaan untuk bersikap adaptif dan fleksibel dalam merespons risiko melalui langkah-langkah yang mampu menekan tingkat risiko dalam proses bisnis. Dengan demikian, pemegang saham dan pemangku kepentingan dapat memperoleh hasil yang optimal.

Penerapan manajemen risiko juga bertujuan untuk meminimalkan risiko serta mengurangi dampak negatif yang mungkin timbul. Selain itu, manajemen risiko membantu perusahaan dalam proses identifikasi, analisis, dan evaluasi risiko, sekaligus menentukan tindakan yang tepat untuk mengendalikan atau mengelola risiko tersebut (Hanafi, 2016).¹⁴

Manajemen risiko dapat memberikan sejumlah manfaat bagi perusahaan, di antaranya:

- 1) Mengurangi risiko kerugian finansial

¹⁴ Hanafi, Manajemen Risiko, (Yogyakarta: Badan Penerbit UPP STIM YKPN), Tahun 2016, h. 29

Dengan melakukan manajemen risiko yang efektif, perusahaan dapat mengidentifikasi dan mengurangi risiko kerugian finansial, seperti risiko gagal bayar, risiko pasar, risiko kredit, dan risiko operasional.

2) Meningkatkan efisiensi operasional

Dengan mengurangi risiko dan meningkatkan keselamatan dan kesehatan karyawan, manajemen risiko dapat membantu meningkatkan efisiensi operasional perusahaan dan meminimalkan gangguan operasional yang disebabkan oleh risiko.

3) Menghindari kegagalan proyek

Manajemen risiko membantu perusahaan untuk mengidentifikasi risiko proyek yang mungkin terjadi dan mengambil tindakan pencegahan untuk menghindari kegagalan proyek.

4) Meningkatkan kesadaran risiko

Dengan menerapkan manajemen risiko, perusahaan dapat meningkatkan kesadaran risiko di seluruh organisasi dan meningkatkan kemampuan karyawan untuk mengidentifikasi dan mengelola risiko.

5) Meningkatkan reputasi perusahaan

Manajemen risiko membantu perusahaan untuk menghindari kegagalan atau kerugian yang dapat merusak reputasi perusahaan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sunan Kalijaga Kasim Riau

6) Menjaga kepatuhan hukum dan regulasi

Dengan mengurangi risiko dan memastikan ketaatan terhadap hukum dan regulasi yang berlaku, perusahaan dapat menghindari sanksi dan risiko hukum yang dapat merugikan perusahaan.¹⁵

Dengan menerapkan manajemen risiko secara efektif, perusahaan dapat memperkecil risiko dan meningkatkan peluang keberhasilan dalam mencapai tujuan bisnisnya.

3. Kemitraan

a) Konsep Kemitraan

Dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia, perjanjian dapat diartikan sebagai persetujuan (tertulis atau dengan lisan) yang dibuat oleh dua pihak atau lebih lanjut, masing masing bersepakat akan melihat apa yang tertera dalam perjanjian tersebut.¹⁶ Selanjutnya pengertian dari “kemitraan” adalah tentang hubungan (jalinan kerjasama) sebagai mitra, dan kata “mitra” diartikan sebagai teman, kawan kerja, pasangan kerja, dan rekan.

Kemitraan adalah suatu strategi bisnis yang dilakukan oleh dua pihak atau lebih dalam jangka waktu tertentu untuk meraih keuntungan bersama dengan prinsip saling

¹⁵ Siska, dkk, *op., cit*, h. 12

¹⁶ Departemen Pendidikan Nasional, *Kamus Besar Bahasa Indonesia, Edisi Ke-3*, (Jakarta: Balai Pustaka, 2005), h. 458

membutuhkan dan saling membesarkan.¹⁷ Kemitraan menjadi suatu strategi bisnis dalam keberhasilan menjalankan usaha atau bisnis. Kemitraan juga sering dilakukan antara kelompok kecil masyarakat yang dinilai lebih kuat dan kelompok besar masyarakat yang dinilai lebih lemah, terutama di bidang ekonomi.¹⁸

Konsep kemitraan yang dituangkan dalam UU No, 9 tahun 1995 pada pasal 26 sebagai berikut : 1) usaha kecil dan usaha besar melaksanakan hubungan kemitraan dengan usaha kecil. 2) pelaksanaan hubungan kemitraan sebagaimana dimaksudkan dalam ayat 1 diupayakan ke arah terwujudnya keterkaitan usaha. 3) kemitraan dilaksanakan dengan disertai pembinaan dan pengembangan dalam salah satu atau lebih bidang produksi dan pengolahan, pemasaran, permodalan, sumber daya manusia, teknologi. 4) dalam melaksanakan hubungan kedua belah pihak mempunyai kedudukan hukum yang setara.¹⁹

Berdasarkan penjelasan diatas, dapat disimpulkan kemitraan yaitu hubungan yang saling memerlukan, memperkuat dan menguntungkan. Saling memerlukan dalam arti perusahaan mitra memerlukan hasil produksi dan kelompok mitra memerlukan pasokan bahan baku dan bimbingan dari perusahaan. Kemitraan yang tepat dapat memberikan manfaat bagi usaha kecil maupun menengah untuk meningkatkan kesempatan dan produktivitas kerja.

¹⁷ Hafsah, MJ., *Kemitraan Usaha:Konsepsi dan Strategi*,. (Jakarta: Penebar Swadaya, 2003), h. 16

¹⁸ Martodireso dan Suryanto, *Agribisnis Kemitraan Usaha Bersama*, (Yogyakarta:Penerbit Kanisius, 2002) , h. 86

¹⁹ Indonesia, Undang-Undang Nomor 9 Tahun 1995 Pasal 26

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b) Asas Kemitraan

Kemitraan adalah suatu bentuk kerjasama antara kedua belah pihak yang mempunyai posisi sama. Dalam Peraturan Pemerintah No. 44 tahun 1997 disebutkan bahwa bentuk kemitraan yang ideal adalah saling memperkuat, saling menguntungkan, dan saling menghidupi.²⁰ Menurut Hafsa kemitraan mempunyai asas sebagai berikut:

- 1) Saling memperkuat, yaitu kemitraan dapat dilakukan dalam beberapa aspek permodalan, manajemen, pemasaran, dan teknologi.
- 2) Saling membutuhkan, yaitu masing masing pihak yang bermitra harus menyadari bahwa mereka memiliki perbedaan, keterbatasan, baik dibidang manajemen maupun sumberdaya. Kedua belah pihak harus mampu saling mengisi dan melengkapi kekurangan masing masing.
- 3) Saling menguntungkan, yaitu bersama-sama meningkatkan keuntungan atau pendapatan dalam mengembangkan usahanya, tumbuh berkembangnya rasa saling percaya diantara para pelaku kemitraan.²¹

c) Kemitraan dalam Ekonomi Islam

Kemitraan disebut musyarakah dalam kajian ekonomi Islam.²² Kata musyarakah berasal dari kata syirkah yang berarti al-ikhtilath (percampuran). Percampuran yang dimaksud adalah bercampurnya harta seseorang dengan harta

²⁰ Indonesia, Peraturan Pemerintah Nomor 44 tahun 1997

²¹ Hafsa MJ, op.cit., h.16

²² Suhendi Hendi, *Fiqh Muamalah*,(Jakarta:PT Raja Grafindo Persada, 2007), h. 126

orang lain sehingga tidak bisa membedakannya. Istilah musyarakah sering digunakan dalam konteks skim pembiayaan syarikah. Istilah musyarakah berkonotasi lebih terbatas daripada syirkah yang lebih umum digunakan dalam fiqih Islam.

Musyarakah atau syirkah menurut Islam merupakan bentuk umum dari usaha bagi hasil antara dua atau beberapa orang. Keuntungan didasarkan pada bagi hasil antara dua atau beberapa orang. Keuntungan didasarkan pada kesepakatan antara para mitra, dan kerugian juga akan diberikan berdasar pada proporsi modal. Transaksi musyarakah didasarkan pada pihak-pihak yang ingin bekerja sama guna meningkatkan nilai aset yang dimiliki secara bersama dengan mengerahkan semua sumber daya yang dimiliki.²³

Musyarakah merupakan akad kerja sama antara dua pihak atau lebih dalam menjalankan usaha, dimana masing-masing pihak menyertakan modalnya sesuai dengan kesepakatan, dan bagi hasil atas usaha bersama diberikan sesuai kesepakatan bersama. Musyarakah disebut juga dengan syirkah, merupakan aktivitas bersekut dalam menjalankan usaha bersama antara pihak-pihak yang terkait.²⁴

Akad musyarakah adalah salah satu bentuk pembiayaan berdasarkan sistem bagi hasil. Serupa telah diatur dalam ketentuan Fatwa DSN No.08/DSN MUI/IV/2000 tentang pembiayaan musyarakah, yang mana inti dari Fatwa DSN tersebut Menyebutkan bahwa kebutuhan masyarakat untuk meningkatkan

²³ Ascarya, *Akad dan Produk Bank Syariah*, (Jakarta:PT Raja Grafindo Persada, 2007), h. 91

²⁴ Ismail, *Perbankan Syariah*, (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2011), hal. 44

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kesejahteraan dan usaha terkadang memerlukan dana dari pihak lain, antara lain melalui pembiayaan musyarakah, yaitu pembiayaan berdasarkan akad kerja sama antara dua pihak atau lebih untuk suatu usaha tertentu, di mana masing-masing pihak memberikan kontribusi dana dengan ketentuan bahwa keuntungan dan risiko akan ditanggung bersama sesuai dengan kesepakatan.²⁵

Dalam Fatwa DSN No.08/DSN-MUI/IV/2000 tentang pembiayaan musyarakah yang menetapkan beberapa ketentuan seperti, objek akad di mana dalam poin ketiga, yaitu mengenai keuntungan yang menetapkan bahwa setiap keuntungan mitra harus disebarkan secara proporsional atas dasar seluruh keuntungan dan tidak ada jumlah yang ditentukan di awal yang ditetapkan bagi seorang mitra. Salah satu karakteristik atau syarat dari musyarakah, yaitu porsi jumlah bagi hasil untuk para mitra yang ditentukan berdasarkan nisbah yang disepakati dari pendapatan usaha yang diperoleh selama jangka waktu akad bukan dari jumlah investasi yang disalurkan.²⁶

Berdasarkan penjelasan diatas, dapat disimpulkan akad musyarakah adalah salah satu bentuk kontrak yang digunakan dalam ekonomi syariah untuk mengatur hubungan antara pemilik modal dan pengusaha. Dalam musyarakah, semua pihak memiliki hak dan kewajiban yang sama, serta pembagian keuntungan dan risiko dilakukan secara adil.

²⁵ Umam Khotibul, *Perbankan Syariah: Dasar-dasar dan Dinamika Perkembangannya*, (Jakarta: Rajawali, 2016) Edisi 2, h. 53

²⁶ Naf'an, *Pembiayaan Musyarakah dan Mudharabah*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2014), h. 36

d) Prinsip-prinsip Ekonomi Islam

Prinsip ekonomi islam didasarkan atas lima nilai universal, yakni: *Tauhid* (keimanan). *Adl* (keadilan), *Nubuwwah* (kenabian), *Khilafah* (Pemerintah), dan *Ma'ad* (Hasil). Kelima nilai ini menjadi dasar inspirasi untuk menyusun teori teori ekonomi Islam.²⁷

1) Tauhid

Tauhid merupakan fondasi ajaran Islam, dengan tauhid, manusia menyaksikan bahwa “tiada sesuatupun yang layak disembah selain Allah”, dan “tidak ada pemilik langit, bumi, dan isinya selain dari pada Allah” karena Allah adalah pencipta alam semesta dan isinya dan sekaligus pemiliknya, termasuk pemilik manusia dan seluruh sumber daya yang ada. Manusia hanya diberikan amanah untuk sementara waktu, sebagai ujian bagi mereka.

Tauhid menegaskan bahwa Allah adalah pemilik mutlak seluruh alam semesta, sedangkan manusia hanya penerima amanah yang diberi kesempatan mengelola sumber daya untuk sementara waktu. Hal ini mengajarkan bahwa setiap aktivitas ekonomi harus dilandasi dengan rasa tanggung jawab, keadilan, dan kepatuhan terhadap aturan Allah. Dengan demikian, tauhid menjadi pedoman agar manusia tidak bersikap zalim, tidak serakah, serta selalu menempatkan kepentingan bersama di atas kepentingan pribadi demi terwujudnya kesejahteraan yang diridai Allah.

²⁷ Ali ‘Abd al-Rasul, *al-Mabadi al-Iqtisadiyyah fi al-Islam* (Mesir: Dar al Fikr al ‘Arabi, 1980), hal. 61-78

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2) ‘Adl

Al-adl adalah salah satu prinsip dasar dalam ajaran Islam yang berarti keadilan. Allah merupakan pencipta segala sesuatu, dan salah satu sifatnya adalah dia tidak membedakan perlakuan terhadap makhluk-Nya secara zalim manusia sebagai khalifah di muka bumi, harus memelihara hukum Allah di bumi dan menjamin bahwa pemakaian segala sumber daya diarahkan untuk kesejahteraan manusia, supaya semua mendapat manfaat daripadanya secara adil dan baik. Implikasi ekonomi dari nilai-nilai Islam adalah bahwa setiap pelaku usaha tidak diperkenankan hanya berfokus pada keuntungan pribadi apabila tindakan tersebut menimbulkan kerugian bagi orang lain atau menyebabkan kerusakan terhadap lingkungan.

Tanpa keadilan, manusia akan terbagi dalam berbagai golongan, golongan yang satu akan menzalimi golongan yang lain sehingga terjadi eksploitasi manusia atas manusia. Masing-masing berusaha mendapatkan hasil yang lebih besar daripada usaha yang dikeluarkan karena kerakusannya, sehingga tujuan kesejahteraan bersama tidak tercapai.

3) Nubuwwah

Bagi umat Islam, Allah telah mengutus Nabi Muhammad SAW sebagai teladan sempurna sekaligus manusia model terakhir yang dapat dijadikan panutan hingga akhir zaman. Sifat-sifat utama beliau menjadi contoh bagi seluruh manusia, khususnya para pelaku ekonomi, sifatnya adalah sebagai berikut:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Siddiq (benar, jujur), yang harus menjadi visi hidup setiap Muslim karena hidup kita berasal dari Yang Maha Benar, maka kehidupan di dunia pun harus dijalani dengan benar, supaya kita dapat kembali pada pencipta kita. Dengan demikian, tujuan hidup Muslim sudah terumus dengan baik dari konsep siddiq ini, muncullah konsep turunan khas ekonomi dan bisnis yang efektivitas (mencapai tujuan yang benar dan tepat) dan efisiensi .

Amanah (tanggung jawab, dapat dipercaya) menjadi misi hidup setiap muslim. Karena seorang muslim hanya dapat menjumpai Sang Maha Benar dalam keadaan ridha dan diridhai. Sifat ini akan membentuk kredibilitas yang tinggi dan sikap penuh tanggung jawab pada setiap individu muslim. Prinsip tanggung jawab individu begitu mendasar dalam ajaran-ajaran Islam sehingga ia ditekankan dalam banyak ayat Al-Qur'an dan dalam banyak Hadist Nabi. Prinsip tanggung jawab individu ini disebut dalam banyak konteks dan peristiwa dalam sumber-sumber Islam.

Fathonah (kecerdikan, kebijaksanaan, intelektualita) dapat dipandang sebagai strategi hidup setiap muslim. Potensi yang telah diberikan oleh-Nya. Potensi yang berharga dan termahal yang hanya diberikan kepada manusia adalah intelektualita. Karena itu Allah dalam Al-Qur'an selalu menyindir orang-orang yang menolak seruan untuk kembali kepada-Nya. Dan orang yang paling bertaqwa adalah orang yang paling mengoptimalkan potensi pikirannya. Implikasi ekonomi dan bisnis dari sifat ini adalah bahwa segala aktivitas harus dilakukan dengan ilmu, kecerdasan dan mengoptimalkan semua potensi yang ada untuk mencapai semua tujuan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabligh (komunikasi, keterbukaan, pemasaran) merupakan teknik hidup muslim karena muslim mengembangkan tanggung jawab dakwah, yakni menyeru, mengajak, memberitahu. Sifat ini bila sudah mendarah daging pada setiap muslim, terutama yang bergerak di dalam bidang ekonomi dan bisnis, akan menjadikan setiap pelaku ekonomi dan bisnis sebagai pemasar yang tangguh dan lihai. Dengan demikian kegiatan ekonomi dan bisnis manusia harus mengacu pada prinsip-prinsip yang telah diajarkan Nabi dan Rasul.

4) Khilafah

Dalam Al-Qur'an Allah berfirman bahwa manusia diciptakan untuk menjadi khalifah di bumi, artinya untuk menjadi pemimpin dan pemakmur bumi. Dalam islam, pemerintah memainkan peranan yang kecil tetapi sangat penting dalam perekonomian. Peran utamanya adalah untuk menjamin perekonomian agar berjalan sesuai dengan syariah, dan untuk memastikan tidak terjadi pelanggaran terhadap hak-hak manusia. Hal ini dicapai dengan melindungi keimanan, jiwa akal, kehormatan dan kekayaan manusia.

5) Ma'ad

Secara harfiah ma'ad berarti "kembali" karena kita semua akan kembali kepada Allah. Hidup manusia bukan hanya di dunia, tetapi juga terus berlanjut hingga alam akhirat. Individu-individu memiliki kesamaan dalam harga dirinya sebagai manusia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tidak ada perbedaan bisa diterapkan atau dituntut berdasarkan warna kulit, ras, kebangsaan, agama, jenis kelamin atau umur.

Islam tidak mengakui adanya kelas-kelas sosio ekonomik sebagai sesuatu yang bertentangan dengan prinsip persamaan maupun dengan prinsip persaudaraan. Allah menegaskan bahwa manusia diciptakan di dunia untuk berjuang. Perjuangan ini akan mendapat ganjaran, baik di dunia maupun di akhirat. Perbuatan baik dibalas dengan kebaikan yang berlipat-lipat, perbuatan jahat dibalas dengan hukuman yang setimpal. Karna itu ma'ad diartikan juga sebagai imbalan/ganjaran. Implikasi nilai ini dalam kehidupan ekonomi dan bisnis, misalnya motivasi para pelaku bisnis adalah untuk mendapatkan laba. Laba dunia dan akhirat.²⁸

4. Broiler / Ayam Pedaging

Ayam ras adalah jenis ayam-ayam unggul import yang telah dimulai biakan untuk tujuan produksi tertentu.²⁹ Ayam ras dapat dibagi menjadi dua jenis yaitu ayam petelur dan ayam pedaging. Ayam petelur merupakan ayam yang dipelihara untuk dimanfaatkan telurnya. Ayam pedaging merupakan jenis ayam yang dipelihara untuk dimanfaatkan dagingnya. Ayam ras pedaging unggul disebut ayam broiler. Ayam broiler dihasilkan melalui perkawinan silang, seleksi, yang dilakukan pembibitnya.³⁰

²⁸ Mujahidin Ahmad, *Ekonomi Islam* (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2014) hal. 24-33

²⁹ Kartusudjana dan Suprijatna, *Manajemen Ternak Unggas*, (Jakarta: Penebar Swadaya, 2010), h. 33

³⁰ Yuwanta Tri, *Dasar Ternak Unggas*, (Yogyakarta: Penerbit Kanisius, 2004), h. 91

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tujuan pemeliharaan ayam broiler adalah untuk memproduksi daging. Beberapa sifat yang harus diperhatikan dalam pemeliharaan ayam broiler yakni sifat dan kualitas daging baik, laju pertumbuhan dan bobot badan, tinggi badan, warna kulit kuning, warna bulu putih, konversi pakan rendah, bebas dari sifat kanibalisme, sehat dan kuat, daya hidup tinggi tetapi tingkat kematian rendah, dan kemampuan membentuk karkas tinggi.³¹

Berdasarkan penjelasan diatas, dapat disimpulkan bahwa ayam broiler merupakan jenis ayam ras unggulan hasil persilangan bangsa-bangsa ayam yang memiliki daya produktivitas tinggi, terutama dalam produksi daging. Ayam broiler dimanfaatkan dagingnya sebagai sumber protein hewani. Dalam kegiatan budi daya ayam broiler terdapat beberapa faktor produksi yang perlu diperhatikan:

- 1) Perkandangan, secara umum kandang berperan memberikan kenyamanan pada ayam yang dipelihara agar dapat tumbuh dengan baik sehingga dapat memberikan produksi yang optimal. Lebih jauh lagi, kandang memiliki fungsi melindungi dari sengatan matahari, hujan, angin, atau binatang buas, mempermudah penanganannya, dan memperoleh produksi yang efisien.
- 2) Konstruksi Kandang, konstruksi kandang harus disesuaikan dengan keadaan lokasi dan modal yang dimiliki. Prinsip pembuatan kandang adalah

³¹ Suprijatna et.al., *Ilmu Dasar Ternak Unggas*, (Jakarta:Penebar Swadaya, 2008), Cet.2, h. 71

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kuat/kokoh, murah, dan dapat memberikan kenyamanan kepada ayam.³² Manajemen perkandangan memegang peranan penting dalam pemeliharaan ayam broiler. Banyak hal yang harus dipertimbangkan, salah satunya adalah jenis kandang. Tipe kandang peternakan ayam broiler yaitu: Kandang dengan Ventilasi yang tidak bisa dikontrol (kandang lantai renggang, kandang pos), Kandang kandang dengan ventilasi yang bisa dikontrol.

5. Profil Perusahaan

a) Sejarah Perusahaan

PT. Surya Unggas Mandiri merupakan perusahaan swasta nasional yang bergerak di bidang peternakan ayam broiler (ayam pedaging) dan didirikan pada tahun 2011. Perusahaan ini menjalankan kegiatan usahanya di Kabupaten Muara Bungo, Provinsi Jambi, dengan menerapkan pola kemitraan inti-plasma. Dalam pola kemitraan tersebut, perusahaan bertindak sebagai pihak inti yang menyediakan sarana produksi ternak berupa bibit ayam umur sehari (DOC), pakan, obat-obatan, serta pendampingan teknis, sedangkan peternak plasma menyediakan kandang, lahan, dan tenaga kerja untuk pemeliharaan ayam broiler hingga masa panen.

Ditinjau dari perspektif ekonomi syariah, pola kemitraan yang diterapkan PT. Surya Unggas Mandiri sejalan dengan prinsip kerja sama usaha (syirkah), di mana masing-masing pihak memberikan kontribusi sesuai dengan perannya serta

³² Tamaluddin Ferry, “*Panduan Lengkap Ayam Broiler*” (Tasikmalaya: Penebar Swadaya Group, 2014), h. 53

memperoleh hasil berdasarkan kesepakatan yang telah ditetapkan. Pelaksanaan kemitraan tersebut diharapkan memenuhi prinsip keadilan ('adl), transparansi, dan kemaslahatan, serta terhindar dari unsur riba, gharar, dan praktik yang merugikan salah satu pihak.

Dari sisi sumber daya manusia, unit operasional PT. Surya Unggas Mandiri di Muara Bungo memiliki sekitar 18 orang karyawan, yang terdiri atas kurang lebih 12 orang karyawan tetap dan selebihnya merupakan tenaga kontrak atau outsourcing. Struktur tenaga kerja perusahaan meliputi manajer atau supervisi produksi, admin marketing, technical service, front office, serta bagian administrasi dan teknis pendukung. Dalam perspektif ekonomi syariah, pengelolaan tenaga kerja dilakukan dengan menekankan nilai amanah, keadilan dalam pembagian tugas dan upah, serta tanggung jawab dalam pelaksanaan pekerjaan. Untuk jumlah peternak yang menjalankan kemitraan dengan PT sebanyak 94 peternak, dengan jumlah kandang sebanyak 101 kandang.

Berdasarkan kinerja produksi, PT. Surya Unggas Mandiri unit Muara Bungo menunjukkan capaian yang baik yang tercermin dari nilai Indeks Performance (IP) produksi ayam broiler dalam kategori baik. Hal tersebut menunjukkan bahwa sistem manajemen produksi yang diterapkan perusahaan tidak hanya berorientasi pada pencapaian keuntungan, tetapi juga pada penciptaan kemanfaatan (maslahah) bagi perusahaan, peternak mitra, karyawan, dan masyarakat sekitar sesuai dengan prinsip ekonomi syariah.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

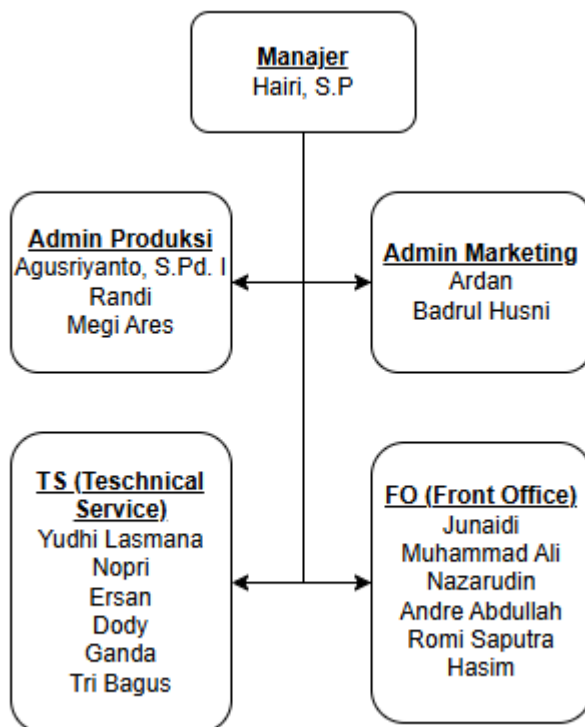
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b) Struktur Perusahaan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B. Penelitian Terdahulu

Adapun penelitian terdahulu yang relevan dengan judul sebagai berikut :

1. Penelitian oleh Rika Putri Harapan Tanjung, Sri Ramadhani, dan Nuri Aslami dengan judul “Analisis Risiko Usaha Peternakan Ayam Broiler dengan Pola Kemitraan di Desa Sampean Kecamatan Sungai Kanan Kabupaten Labuhanbatu Selatan Provinsi Sumatera Utara”. Penelitian ini menjelaskan tentang kendala-kendala yang dihadapi peternak ayam broiler dalam menghadapi risiko dalam menjalankan usahanya.³³

Persamaannya dengan penelitian yang penulis angkat ialah sama-sama membahas tentang risiko peternakan ayam broiler dengan pola kemitraan dan sama-sama menggunakan metode kualitatif deskriptif. Sedangkan perbedaannya terletak pada lokasi penelitian yang berbeda serta pembahasan penelitian dimana penelitian Rika dkk hanya membahas risiko usaha peternakan ayam broiler dengan pola kemitraan saja sedangkan penelitian ini penulis membahas risiko usaha peternakan ayam broiler dengan pola kemitraan menurut perspektif ekonomi islam.
2. Penelitian oleh Naziratil Husna, Mustafa Kamal, YUSDIANA, Haryadi, Rita Fitriani dengan judul “Analisis Risiko Peternakan Ayam Broiler Pada UD Bilqis di

³³ Rika Putri et.al., “Analisis Risiko Usaha Peternakan Ayam Broiler dengan Pola Kemitraan di Desa Sampean Kecamatan Sungai Kanan Kabupaten Labuhanbatu Selatan Provinsi Sumatera Utara”, dalam *Jurnal Manajemen Akuntansi (JUMSI)*, Volume 3, No. 2, (2023), h. 461-471

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kabupaten Biruen”. Penelitian ini menjelaskan tentang risiko yang terdapat dalam usaha peternakan ayam broiler di UD Bilqis.³⁴

Persamaannya dengan penelitian penulis angkat ialah sama-sama membahas tentang risiko peternakan ayam broiler dan sama-sama menggunakan kualitatif deskriptif. Sedangkan perbedaannya ialah terletak pada lokasi penelitian yang berbeda serta pembahasan pada penelitian Nazratil dkk hanya membahas risiko pada peternakan ayam broiler sedangkan penelitian ini peneliti membahas risiko pada peternakan ayam broiler yang menjalankan kemitraan dengan perusahaan.

3. Penelitian oleh Befrian Dio, Endang Yektiningsih, dan Sudiyarto dengan judul “Analisis Risiko Usaha Ayam Pedaging di Kabupaten Mojokerto”. Penelitian ini menjelaskan tentang sumber penyebab risiko, menghitung besar risiko, dan menyusun strategi untuk mengendalikan sumber risiko yang paling menentukan dalam usaha ayam pedaging di Kabupaten Mojokerto.³⁵

Persamaannya dengan penelitian penulis angkat ialah sama-sama membahas tentang risiko peternakan ayam broiler. Sedangkan perbedaannya ialah terletak pada penelitian Befrian dkk hanya membahas risiko pada peternakan ayam broiler sedangkan penelitian ini peneliti membahas risiko pada peternakan ayam broiler yang menjalankan kemitraan dengan perusahaan.

³⁴ Nazratil Husna et.al., “Analisis Risiko Peternakan Ayam Broiler pada UD Bilqis di Kabupaten Biruen”, dalam *Jurnal Bisnis Tani*, Volume 10, No. 1 (2014), h. 33-46

³⁵ Befrian Dio et.al., “Analisis Risiko Usaha Ayam Pedaging di Kabupaten Mojokerto” dalam *Jurnal Agribisnis Pertanian*, Volume 18, No. 1 (2018), h. 77-92

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Penelitian oleh Luvy Eka Pratiwi dan Isdiana Suprapti dengan judul “ Analisis Risiko Peternakan Ayam Pedaging Supriadi Farm”. Penelitian ini membahas tentang sumber risiko dan strategi penanganan risiko bisnis yang ada di peternakan Supriadi Farm.³⁶

Persamaannya dengan penelitian penulis angkat ialah sama-sama membahas tentang risiko peternakan ayam broiler. Sedangkan perbedaannya ialah pada penelitian Luvy dan Isdina menggunakan metode campuran yaitu kualitatif dan kuantitatif, sedangkan penelitian ini penulis hanya menggunakan metode kuantitatif.

5. Penelitian oleh Primalia Arwita dengan judul “Analisis Risiko Usaha Peternakan Ayam Broiler dengan Pola Kemitraan dan Mandiri di Kota Sawahlunto Kabupaten Sijunjung”. Penelitian ini menjelaskan tentang sumber risiko yang mempengaruhi pendapatan peternak, pengaruh risiko produksi dan risiko harga terhadap pendapatan peternak.³⁷

Persamaannya dengan penelitian penulis angkat ialah sama-sama membahas tentang risiko peternakan ayam broiler. Sedangkan perbedaannya ialah pada penelitian Primalia membandingkan pendapatan antara peternak plasma dengan peternak mandiri, sedangkan penelitian ini penulis tidak meneliti pada peternak mandiri dan hanya berfokus kepada peternak yang melakukan kemitraan.

³⁶ Luvy Eka dan Isdiana, “Analisis Risiko Peternakan Ayam Pedaging Supriadi Farm”, dalam *Jurnal Cemara*, Volume 19, No. 1 (2022), h. 53-64

³⁷ Primalia Arwita, “Analisis Risiko Usaha Peternakan Ayam Broiler dengan Pola Kemitraan dan Mandiri di Kota Sawahlunto/Kab Sijunjung”, (Disertasi: Institut Pertanian Bogor, 2013)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian

Jenis penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Deskriptif adalah pengumpulan data untuk menjawab pertanyaan tentang status terakhir subjek penelitian, yang merupakan metode penelitian faktual tentang status sekelompok orang, suatu objek, suatu keadaan, sistem pemikiran.³⁸ Pendekatan kualitatif adalah penelitian yang bermaksud untuk memahami fenomena tentang apa yang dialami oleh subjek penelitian seperti perilaku, persepsi, tindakan dan lain-lain dengan cara deskripsi dalam bentuk kata kata dan bahasa pada suatu konteks khusus dengan memanfaatkan berbagai metode alamiah.

Penelitian ini menekankan pada penjelasan yang diberikan dalam bentuk uraian. Data yang dikumpulkan semuanya berbentuk kata-kata, gambar, dan sebagainya. Fokus penelitiannya adalah untuk menganalisis risiko-risiko apa yang dihadapi dalam usaha peternakan ayam broiler yang melakukan kemitraan di Kabupaten Muara Bungo. Bermaksud menyelidiki sumber risiko dari usaha ayam broiler dan bagaimana manajemen risiko yang tepat dalam menjalankan kemitraan dengan PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo Jambi.

³⁸ Purba et.al., “*Metode Penelitian Ekonomi*” (Medan:Yayasan Kita Menulis, 2021), Cet. 1, h.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B. Lokasi dan Waktu Penelitian

Penelitian ini berlokasi di PT Charoen Pokphand Muara Bungo yang beralamat di Lr. Sepakat 2, Bungo Timur, Kecamatan Ps. Muara Bungo, Kabupaten Bungo, Provinsi Jambi. Penelitian ini telah dilakukan pada bulan Maret 2025 sampai dengan selesai. Peneliti memilih Kabupaten Muara Bungo sebagai lokasi penelitian karena wilayah ini merupakan salah satu usaha peternakan ayam broiler yang cukup berkembang dan memiliki jumlah peternak relatif banyak. Selain itu, di Kabupaten Muara Bungo menjalankan pola kemitraan dengan PT Charoen Pokphand, sehingga dapat memberikan keberagaman sistem produksi yang memudahkan analisis data.

C. Subjek dan Objek

1. Subjek dalam Penelitian

Subjek penelitian adalah pihak yang berkaitan dengan yang diteliti (informan atau narasumber) untuk mendapatkan informasi terkait data penelitian yang merupakan sampel dari sebuah penelitian.³⁹ Subjek penelitian dapat memberikan informasi mengenai data penelitian yang dapat menjelaskan karakteristik subjek yang diteliti. Yang menjadi subjek penelitian ini adalah peternak ayam dan pihak PT Charoen Pokphand.

³⁹ Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2017. h.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Objek dalam Penelitian

Objek penelitian merupakan bagian penting dalam penelitian yang merujuk pada segala sesuatu yang akan dipelajari, dipecahkan oleh peneliti.⁴⁰ Yang menjadi objek penelitian ini ialah permasalahan tentang manajemen risiko yang dihadapi peternak ayam yang menjalankan kemitraan dengan PT Charoen Pokphand dalam perspektif ekonomi syariah.

D. Informan

Informan merupakan pihak yang berhubungan langsung dengan peneliti dalam memperoleh data.⁴¹ Peneliti menggunakan informan inti karena merupakan individu yang menyediakan data melalui wawancara berdasarkan pengalaman dan pengetahuan pada keterkaitan dengan fenomena yang diteliti. Informan yang digunakan dalam penelitian berjumlah 3 orang. Adapun yang menjadi informan adalah Manager dari pihak PT Charoen Pokphand, bapak Widiyanto dan bapak Sataah sebagai pemilik kandang.

E. Sumber Data

Sumber data yang digunakan pada penelitian ini adalah data primer. Data primer adalah data yang diperoleh secara langsung dari objek penelitian perorangan, kelompok dan organisasi.⁴² Bentuk data primer dimana peneliti memperoleh data dari hasil wawancara yang diperoleh secara langsung. Data dari hasil wawancara secara

⁴⁰ Sugiyono, op. cit. h. 55

⁴¹ Sugiyono, op. cit, h. 300

⁴² Ruslan Rosady, "Penelitian Public Relations dan Komunikasi", (Jakarta:PT Raja Grafindo Persada, 2003) , h. 29

langsung dari pihak peternak ayam dan PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo. Data tersebut yaitu jawaban (pengusaha peternak ayam dan pihak PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo) mengenai risiko dan manajemen risiko produksi peternakan ayam broiler di Kabupaten Muara Bungo.

F. Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data adalah langkah yang paling utama dalam penelitian, karena tujuan utama dari penelitian ini adalah untuk mendapatkan data. Metode pengumpulan data akan menghasilkan data yang memiliki kredibilitas tinggi jika dalam pengumpulan data yang benar. Tahap pengumpulan data harus dilakukan secara cermat dan tidak salah. Peneliti menggunakan teknik wawancara dalam pengumpulan data.

Wawancara adalah komunikasi dua arah untuk memperoleh informasi dari informan terkait. Wawancara yang dipilih peneliti adalah wawancara bebas terpimpin. Wawancara bebas terpimpin adalah wawancara yang dilakukan dengan mengajukan pertanyaan secara bebas namun masih tetap berada dalam pedoman wawancara yang sudah dibuat.⁴³ Tujuan wawancara ini adalah untuk memperoleh informasi yang relevan dengan penelitian. Adapun pihak-pihak yang di wawancarai dalam penelitian ini terdiri dari Manager pihak PT Charoen Pokphand dan dua orang pemilik kandang dari pihak peternak ayam.

⁴³ Arikunto S, "Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik", (Jakarta: Rineka Cipta, 2006), h. 252

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

G. Analisis Data

Analisis data adalah proses mengorganisasikan dan mengurutkan data ke dalam pola, kategori, dan satuan uraian dasar sehingga dapat ditemukan tema dan dapat dirumuskan hipotesis kerja seperti yang disarankan oleh data.⁴⁴ Ketepatan dan keakuratan data yang terkumpul sangat diperlukan, namun tidak dapat dipungkiri bahwa sumber informasi yang berbeda akan memberikan informasi yang berbeda pula. Analisis data dalam penelitian kualitatif, dilakukan pada saat pengumpulan data berlangsung, dan setelah selesai pengumpulan data dalam periode tertentu.⁴⁵

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Deskriptif kualitatif yaitu metode yang digunakan untuk menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang dapat diamati.⁴⁶ Data dianalisis dan dijabarkan secara kualitatif, sehingga menggambarkan secara rinci pokok permasalahan risiko pada peternak ayam dan PT Charoen Pokphand di Muara Bungo.

Penelitian ini bersifat deskriptif kualitatif yaitu hasil penelitian beserta analisisnya diuraikan dalam suatu tulisan ilmiah yang berbentuk narasi, kemudian dari analisis yang telah dilakukan diambil suatu kesimpulan.

⁴⁴ Maleong Lexy, “*Metodologi Penelitian Kualitatif*”, (Bandung:Remaja Rosada Karya, 2017), h. 280

⁴⁵ Sugiyono, “*Metode Penelitian: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*”, (Bandung:Alfabeta, 2018) h. 482

⁴⁶ Siyoto dan Sodik, “*Dasar Metodologi Penelitian*”, (Yogyakarta:Literasi Media, 2015),h. 98

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan mengenai analisis manajemen risiko pada kemitraan peternak ayam broiler di Kabupaten Muara Bungo dalam perspektif ekonomi syariah, dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

1. Risiko-risiko yang dihadapi oleh peternak ayam broiler dan PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo adalah risiko produksi, risiko harga, risiko kebijakan, dan risiko keuangan. Dari risiko-risiko yang dihadapi oleh peternak tersebut, masing-masing dapat berdampak pada keberlangsungan usaha. Risiko produksi meliputi penyakit pada ayam, cuaca, hama dan kualitas kandang. Risiko harga berkaitan dengan fluktuasi harga jual ayam yang tidak menentu serta kenaikan biaya operasional yang tidak dapat diprediksi. Risiko kebijakan muncul dari perubahan peraturan pemerintah, seperti kebijakan perizinan usaha atau regulasi lingkungan yang dapat mempengaruhi proses produksi. Sementara itu, risiko keuangan mencakup keterbatasan modal, keterlambatan pembayaran hasil panen, serta ketergantungan terhadap pendanaan dari pihak lain.
2. Penerapan manajemen risiko pada usaha peternakan ayam broiler yang bermitra dengan PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo menunjukkan bahwa identifikasi dan pengelolaan risiko secara tepat sangat

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penting untuk menjaga kelangsungan usaha. Risiko-risiko utama seperti risiko produksi, harga, kebijakan, dan keuangan telah dikenali dan dihadapi dengan pendekatan yang sesuai dengan kondisi di lapangan. Melalui kemitraan, peternak mendapatkan dukungan sarana produksi, pembinaan teknis, serta akses pasar yang lebih stabil, sehingga sebagian besar risiko dapat diminimalkan. Hal ini membuktikan bahwa penerapan manajemen risiko yang terencana dan terstruktur dapat membantu meningkatkan efisiensi, produktivitas, serta ketahanan usaha peternakan ayam broiler, sekaligus menciptakan hubungan kemitraan yang saling menguntungkan antara peternak dan perusahaan inti.

3. Dalam perspektif ekonomi syariah, penerapan manajemen risiko pada kemitraan antara peternak ayam broiler dan PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo telah mencerminkan prinsip-prinsip ekonomi syariah yaitu, prinsip tauhid, 'adl, nubuwwah, khilafah, ma'ad.. Risiko-risiko usaha seperti risiko produksi, harga, kebijakan, dan keuangan dikelola melalui sistem kemitraan yang didasarkan pada akad yang jelas, seperti musyarakah atau mudharabah, di mana hak dan kewajiban kedua belah pihak ditetapkan secara adil dan transparan. Melalui sistem ini, peternak tidak menanggung seluruh risiko sendiri, melainkan berbagi tanggung jawab dengan perusahaan inti, sesuai prinsip syariah bahwa risiko dan keuntungan harus seimbang. Dengan demikian, penerapan manajemen risiko dalam kemitraan ini tidak

hanya menjaga kelangsungan usaha, tetapi juga selaras dengan nilai-nilai Islam yang menekankan etika, kejujuran, dan keadilan dalam bermuamalah

B. Saran

Dari kesimpulan diatas dan hasil pengamatan penulis terhadap peternak ayam di Kabupaten Muara Bungo, penulis memberikan saran sebagai berikut:

1. Untuk Peternak Ayam Broiler, peternak diharapkan lebih aktif dalam memahami dan menerapkan prinsip manajemen risiko, terutama dalam aspek produksi dan pengelolaan operasional kandang. Langkah seperti menjaga kebersihan peralatan, efisiensi penggunaan energi, serta pencatatan biaya secara rapi akan membantu mengurangi kerugian yang tidak perlu. Peternak juga disarankan menjalin komunikasi yang baik dengan perusahaan mitra agar dapat segera mengatasi kendala yang muncul di lapangan.
2. Untuk PT Charoen Pokphand, perusahaan diharapkan terus memberikan pendampingan dan pelatihan kepada peternak, khususnya dalam meningkatkan kapasitas manajerial dan teknis. Selain itu, transparansi dalam sistem kemitraan, terutama terkait harga dan pembagian hasil, perlu dijaga agar tercipta hubungan yang saling percaya dan menguntungkan. Dengan penguatan komunikasi dan pembinaan yang berkelanjutan, perusahaan dapat membantu meningkatkan produktivitas peternak sekaligus menjaga stabilitas kemitraan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

A. Buku

- Ankunto S. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*, (Jakarta:Rineka Cipta, 2006.
- Ascarya. *Akad dan Produk Bank Syariah*, Jakarta:PT Raja Grafindo Persada, 2007.
- Departemen Pendidikan Nasional, *Kamus Besar Bahasa Indonesia, Edisi Ke-3*, Jakarta:Balai Pustaka, 2005.
- Hafsah, MJ. *Kemitraan Usaha:Konsepsi dan Strategi*, Jakarta: Penebar Swadaya, 2003
- Hanafi, *Manajemen Risiko*, (Yogyakarta: Badan Penerbit UPP STIM YKPN), Tahun 2016
- Herman Darmawi, *Manajemen Risiko*. Jakarta: Bumi Aksara, 2016.
- Indonesia, Peraturan Pemerintah Nomor 44 tahun 1997
- Indonesia, Undang-Undang Nomor 9 Tahun 1995 Pasal 26
- Indroes Ferry. *Manajemen Risiko Perbankan*, Jakarta: Rajawali Pers, 2008.
- Ismail, *Perbankan Syariah*, (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2011.
- Kartusudjana dan Suprijatna. *Manajemen Ternak Unggas*, Jakarta:Penebar Swadaya, 2010.
- Kementrian Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, Jakarta: Lajnah Pentasihan Al-Qur'an, 2019.
- Maleong Lexy. *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung:Remaja Rosada Karya, 2017.
- Martodireso dan Suryanto. *Agribisnis Kemitraan Usaha Bersama*, Yogyakarta:Penerbit Kanisius, 2002.
- Naf'an. *Pembiayaan Musyarakah dan Mudharabah*, Yogyakarta:Graha Ilmu, 2014.
- Purba et.al. *Metode Penelitian Ekonomi*, Medan:Yayasan Kita Menulis, 2021.
- Ruslan Rosady. *Penelitian Public Relations dan Komunikasi*, Jakarta:PT Raja Grafindo Persada, 2003.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Siahaan Hinsu. *Manajemen Risiko Konsep, Kasus dan Implementasi*, Jakarta: PT Raja Grafindo Elex Media Komputindo, 2007.

Siska, dkk, *Manajemen Risiko*, PT Global Eksekutif Teknologi: Padang, Tahun 2023.

Siyoto dan Sodik. *Dasar Metodologi Penelitian*, Yogyakarta: Literasi Media, 2015.

Sugiyono. *Metode Penelitian: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&*, Bandung: Alfabeta, 2018.

Suhendi Hendi. *Fiqh Muamalah*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2007.

Suprijatna et.al., *Ilmu Dasar Ternak Unggas*, Jakarta: Penebar Swadaya, 2008.

Suswinarno. *Mengantisipasi Risiko dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah*, Jakarta: Visimedia, 2013.

Tamaluddin Ferry. *Panduan Lengkap Ayam Broiler*, Tasikmalaya: Penebar Swadaya Group, 2014.

Umam Khotibul. *Perbankan Syariah: Dasar-dasar dan Dinamika Perkembangannya edisi 2.*, Jakarta: Rajawali, 2016

Yuwanta Tri. *Dasar Ternak Unggas*, Yogyakarta: Penerbit Kanisius, 2004.

B. Jurnal/Skripsi

Arwita Primalia, “Analisis Risiko Usaha Peternakan Ayam Broiler dengan Pola Kemitraan dan Mandiri di Kota Sawahlunto/Kab. Sijunjung”, (*Disertasi: Institut Pertanian Bogor*, 2013), dalam website <https://repository.ipb.ac.id/handle/123456789/67117>

Befrian Dio et.al., “Analisis Risiko Usaha Ayam Pedaging di Kabupaten Mojokerto” dalam *Jurnal Agribisnis Pertanian*, Volume 18, No. 1 (2018), h. 77-92, dalam website <https://journal.uwks.ac.id/index.php/sosioagribis/article/view/448/0>

Luvy Eka dan Isdiana, “Analisis Risiko Peternakan Ayam Pedaging Supriadi Farm”, dalam *Jurnal Cemara*, Volume 19, No. 1 (2022), h. 53-64 dalam website <https://ejournalwiraraja.com/index.php/FP/article/view/1982/1353>

Nazriatil Husna et.al., “Analisis Risiko Peternakan Ayam Broiler pada UD Bilqis di Kabupaten Biruen”, dalam *Jurnal Bisnis Tani*, Volume 10, No. 1 (2014), h. 33-46, dalam website <https://jurnal.utu.ac.id/jbtani/article/view/10087>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Rika Putri, et.al., “Analisis Risiko Usaha Peternakan Ayam Broiler dengan Pola Kemitraan di Desa Sampean Kecamatan Sungai Kanan Kabupaten Labuhanbatu Selatan Provinsi Sumatera Utara”, dalam *Jurnal Manajemen Akuntansi (JUMSI)*, Volume 3., No. 2., (2023), dalam website <https://jurnal.ulb.ac.id/index.php/JUMSI/article/view/4063>

Silfana, “Manajemen Risiko dalam Perspektif Ekonomi Syariah”,(Disertasi:IAIN Palu, 2018), dalam website <http://repository.iaipalu.ac.id/1180/1/SILFANA.pdf>

Vinanda Gita, et.al., “Risiko Produksi Ayam Broiler dan Preferensi Peternak di Kabupaten Bekasi” dalam *Jurnal Manajemen & Agribisnis*, Volume 13., No. 1., (2016), dalam website <https://www.neliti.com/publications/112631/risiko-produksi-ayam-broiler-dan-preferensi-peternak-di-kabupaten-bekasi>

Wajdi Farid, et.al., “Manajemen Risiko Bisnis UMKM di Kota Surakarta” dalam *Benefit Jurnal*, Volume 16., No. 2., (2012), h. 116, dalam website https://www.researchgate.net/profile/Anton-Setyawan/publication/299536711_MANAJEMEN_RISIKO_BISNIS_UMKM_DI_KOTA_SURAKARTA/links/56fe3de908ae650a64f715d5/MANAJEMEN-RISIKO-BISNIS-UMKM-DI-KOTA-SURAKARTA.pdf

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

- LAMPIRAN**
- 1. Lampiran Instrumen Penelitian**
- a) Bagaimana risiko yang dihadapi para peternak ayam broiler saat melakukan kemitraan bersama PT Charoen Pokphand di Kabupaten Muara Bungo?**
- Pertanyaan :
- 1) Bagaimana risiko yang ada pada peternakan dalam mengoptimalkan operasional bisnis ayam broiler?
 - 2) Bagaimana mengidentifikasi risiko yang dapat menghambat pencapaian tujuan bisnis?
 - 3) Bagaimana menganalisis potensi risiko yang kemungkinan akan terjadi?
 - 4) Bagaimana cara yang akurat untuk menganalisis besarnya tingkat risiko sehingga mampu disesuaikan dengan pemilihan teknik manajemen risiko?
- b) Bagaimana manajemen risiko pada kemitraan peternak ayam broiler dan PT Charoen Pokphand dalam memproduksi ayam potong di Kabupaten Muara Bungo?**
- 1) Bagaimana penerapan manajemen risiko yang dilakukan peternak dalam mengatasi risiko yang ada?
 - 2) Bagaimana langkah yang diambil oleh peternak dan perusahaan apabila muncul risiko baru?
 - 3) Bagaimana peran manajemen risiko dalam mendukung keberhasilan usaha peternakan?
 - 4) Bagaimana kebijakan yang telah dibuat perusahaan dan peternak dalam mengendalikan berbagai macam risiko yang ada agar pelaksanaan bisa berjalan dengan lancar?
- c) Bagaimana manajemen risiko yang dihadapi peternak ayam broiler dalam perspektif ekonomi syariah di Kabupaten Muara Bungo?**
- 1) Bagaimana penerapan prinsip-prinsip ekonomi islam dapat membantu peternak dalam mengelola risiko dalam kemitraan?
 - 2) Bagaimana kebijakan perusahaan dan peternak dalam pembagian kerugian?
 - 3) Bagaimana penerapan sistem bagi hasil pada peternak dan perusahaan apabila memperoleh keuntungan?

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Surat Penelitian



PT. SURYA UNGGAS MANDIRI

Jl. Lingkar Timur 1 No.297 RT.004 Kelurahan Eka Jaya, Kecamatan Paal Merah - JAMBI
Kode Pos : 36139 Hp : 085266837566

No : 002/PGA/SUM-JMB/VI/25
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Riset

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syariah dan Hukum
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

Dengan Hormat,

Berdasarkan Surat Nomor Un.04/F.I/PP.00.9/5224/2025 yang kami terima pada tanggal 23 Juni 2025 perihal Permohonan melakukan riset di PT Surya Unggas Mandiri – Bungo (CP Grup) untuk Mahasiswa atas nama Sumario

Bersama ini kami sampaikan bahwa Mahasiswa tersebut dapat kami terima untuk melaksanakan riset di perusahaan kami.

Demikianlah surat ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Jambi, 23 Juni 2025


Atmaja Susilo
P&GA Head

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS SYARIAH & HUKUM

كلية الشريعة و القانون

FACULTY OF SHARIAH AND LAW

Jl. H.R. Soebrandt No. 155 KM.15 TuahMadani - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp/Fax. 0761-562052
Web. www.fasih.uin-suska.ac.id Email : fasih@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.I/PP.01.1/4342/2025
Sifat : Penting
Lamp. : -
Hal : Pembimbing Skripsi

Pekanbaru, 19 Mei 2025

Kepada Yth.

1. Devi Megawati, Ph.D (Pemb. I Materi)
2. Desi Devrika Devra, S.HI, M.Si (Pemb. II Metodologi)

Dosen Fakultas Syariah dan Hukum
UIN Sultan Syarif Kasim Riau
Pekanbaru

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته
Dengan Hormat,

Pimpinan Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau menunjuk saudara sebagai Pembimbing Skripsi sebagai berikut :

Nama	SUMARIO
NIM	12120510476
Jurusan	Ekonomi Syariah S1
Judul Skripsi	Analisis Manajemen Resiko Pada Kemitraan Peternak Ayam Broiler di Kabupaten Muara Bungo Dalam Perspektif Ekonomi Syariah
Lama Membimbing	Maksimal 6 bulan (19 Mei 2025 – 19 November 2025)
Ketentuan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pembimbing diharuskan menerima surat penunjukan sebelum bimbingan dimulai. 2. Bimbingan dilaksanakan minimal 5 kali sesuai jumlah kolom kartu kontrol bimbingan skripsi. 3. Evaluasi akan dilakukan bila bimbingan tidak sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan.

Demikian disampaikan atas kerjasama Saudara, terima kasih.

a.n. Dekan
Wakil Dekan I
Dr. H. Akmal Abdul Munir, Ds. M.A
NIP. 19711006 200212 1 003

Tembusan:
Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM

كآبة الشريعة والقانون

FACULTY OF SHARI'AH AND LAW

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Tuah Madani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Fax. 0761-562052
Web: www.fasih.uin-suska.ac.id, Email: fasih@uin-suska.ac.id

PENGESAHAN PERBAIKAN SEMINAR PROPOSAL
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU


Proposal dengan judul Analisis Manajemen Risiko Pada Kemitraan Peternak Ayam Broiler di Kabupaten Muara Bungo dalam Perspektif Ekonomi Syariah, ditulis oleh saudara :

Nama : Sumario
NIM : 12120510476
Program Studi : Ekonomi Syariah
Diseminarkan pada
Hari / Tanggal : 4 Februari 2025
Narasumber : I. Devi Megawati, SE.L., ME.Sy., Ph. D


II . Desi Devrika Devra. S.HI, M.Si

Telah diperbaiki sesuai dengan saran narasumber seminar proposal mahasiswa Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Narasumber Materi


Devi Megawati, SE.L., ME.Sy., Ph. D
NIP.198008292006042001

Pekanbaru,
Narasumber Metodologi


Desi Devrika Devra, S.HI, M.Si
NIP.197312271994022001

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS SYARIAH & HUKUM

كلية الشريعة و القانون

FACULTY OF SHARIAH AND LAW

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM.15 TuahMadani - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp/Fax. 0761-562052
Web. www.fasih.uin-suska.ac.id Email : fasih@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.I/PP.00.9/5224/2025
Sifat : Biasa
Lamp. : 1 (Satu) Proposal
Hal : Mohon Izin Riset

Pekanbaru, 18 Juni 2025

Kepada Yth.
Pimpinan PT. Charoen Popkhand Muara Bungo

Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Disampaikan bahwa salah seorang mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum
Universitas Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : SUMARIO
NIM : 12120510476
Jurusan : Ekonomi Syariah S1
Semester : VIII (Delapan)
Lokasi : PT. Charoen Popkhand Muara Bungo

bermaksud akan mengadakan riset guna menyelesaikan Penulisan Skripsi yang berjudul :
Analisis Manajemen Risiko Pada Kemitraan Peternakan Ayam Broiler di kabupaten Muara
Bungo Dalam Perspektif Ekonomi Syariah

Pelaksanaan kegiatan riset ini berlangsung selama 3 (tiga) bulan terhitung mulai
tanggal surat ini dibuat. Untuk itu kami mohon kiranya kepada Saudara berkenan
memberikan izin guna terlaksananya riset dimaksud.

Demikian disampaikan, terima kasih.



Dr. Zulkifli, M. Ag
NIP.19741006 200501 1 005

Tembusan :
Rektor UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS SYARIAH & HUKUM

كلية الشريعة و القانون

FACULTY OF SHARIAH AND LAW

Jl. H.R. Soebrandt No. 155 KM.15 TuahMadani - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp/Fax. 0761-562052
Web. www.fasih.uin-suska.ac.id Email : fasih@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.I.I.1/PP.00.9/341/2025
Sifat : Biasa
Lamp. : -
Hal : **Mohon Izin Melakukan PraRiset**

Pekanbaru, 16 Januari 2025

Kepada Yth.
Pimpinan PT Charoen Pokphand Muara Bungo
di
Tempat

Assalamu'alaikum warhmatullahi wabarakatuh

Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan ini memberitahukan kepada saudara bahwa :

Nama : SUMARIO
NIM : 12120510476
Semester/Tahun : VII (Tujuh)/ 2025
Program Studi : Ekonomi Syariah S1

ditugaskan untuk melaksanakan prariset guna mendapatkan data yang berhubungan dengan penelitiannya di Instansi yang saudara pimpin, dengan judul: Analisis Manajemen Resiko Pada Kemitraan Peternak Ayam Broiler di Kabupaten Muara Bungo Dalam Perspektif Ekonomi Syariah

Sehubungan dengan itu kami mohon diberikan bantuan/izin kepada mahasiswa yang bersangkutan.

Demikian disampaikan atas kerjasamanya diucapkan terima kasih.



Dekan

Dr. Zulkifli, M.Ag
NIP. 19741006 200501 1 005

3. Dokumentasi Penelitian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Wawancara dengan Manajer PT. Charoen Pokphand Kabupaten Muara Bungo

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Pemilik kandang Bapak Safaah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Pemilik Kandang Bapak Widiyanto

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Kandang Ayam Bapak Widiyanto



Ayam Mati

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Pakan Ayam

UIN SUSKA RIAU

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Kandang Close House

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Alat Pengatur Aliran Listrik Otomatis