



UIN SUSKA RIAU

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## TUGAS AKHIR

### RISIKO KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA PT KILANG PERTAMINA INTERNASIONAL RU II DUMAI PROVINSI RIAU

*Disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya (Amd)  
Program Studi D3 Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau*



Oleh:

**MUHAMMAD ARIEF HARYADI**  
**NIM. 02270215469**

**UIN SUSKA RIAU**  
**PROGRAM DIPLOMA III MANAJEMEN PERUSAHAAN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU**

**2025**



UN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**  
1. Dilarang mengutip karya tulis seluruhnya atau sebagian atau sebagian  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, pengutipan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak mengutip kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Ketua Penguji

Jhon Afrizal, S. HI, MA

P. 19790911 201101 1 003

Skretaris

Adiana Irsa, S.AP, MPA

P. 19870716 201503 2 003

Sehani, SE, MM

P. 19741211 200710 2 004

Meri Sandara, SE, MM

P. 19790505 200710 2 001

## LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

: Muhammad Arief Haryadi  
: 02270215469  
: D3 Manajemen Perusahaan  
: Ekonomi dan Ilmu Sosial  
: Risiko Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) pada PT.Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai Provinsi Riau  
: 08 juli 2025

Tim Penguji



UN SUSKA RIAU

## LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

: Muhammad Arief Haryadi  
: 022702154669  
: D3 Manajemen Perusahaan  
: Ekonomi dan Ilmu Sosial  
: Resiko Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Pada PT. Kilang Pertamina Internasional II Dumai Provinsi Riau

### DISETUJUI OLEH

#### PEMBIMBING

  
Dr. Putriana, S.E., MM  
NIP. 19691120 200701 2 023

#### MENGETAHUI

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

  
Dr. Desrir Miftah, S.E., M.M., Ak

NIP. 19740412 200604 2 002

Ketua Program Studi

D3 Manajemen Perusahaan

  
Henni Indrayani, S.E., M.M.

NIP. 1970082 199803 2003

## **SURAT PERNYATAAN**

g bertanda tangan di bawah ini:

: Muhammad Arief Haryadi

: 02270215469

: Dumai 05 Agustus 2004

: Ekonomi dan ilmu sosial

: D3 Manajemen Perusahaan

## **: Risiko Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Pada PT.Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai Provinsi Riau**

nyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Penulisan Tugas akhir dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri
  2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
  3. Oleh karena itu Tugas akhir saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat
  4. Apabila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Tugas akhir saya tersebut, maka saya besedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru,

Yang membuat pernyataan

M.Arief Haryadi  
(02270215469)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## ABSTRAK

### RISIKO KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA PADA PT KILANG PERTAMINA INTERNASIONAL RU II DUMAI PROVINSI RIAU

Oleh:

**MUHAMMAD ARIEF HARYADI**

**NIM : 02270215469**

*Seiring meningkatnya kesadaran akan keselamatan dan kesehatan terhadap pekerja, mendorong banyak perusahaan untuk meningkatkan upaya penerapan dan perbaikan program K3(Keselamatan dan Kesehatan kerja). Proses produksi di PT Kilang Pertamina Internasional RU II ini memiliki potensi risiko yang cukup tinggi seperti terpapar bahan kimia berbahaya, bekerja di ketinggian, dan lain sebagainya*

*Penulisan ini dilakukan dengan maksud dan tujuan untuk mengetahui jenis resiko K3, hambatan dalam penerapannya, serta upaya yang dilakukan pada PT Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai . Metode penulisan yang diterapkan yaitu metode Deskriptif. Pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penulisan ini memperlihatkan bahwa meskipun system manajemen K3 telah di terapkan, masih ditemukan hambatan seperti kurangnya kesiapsiagaan dan pemeliharaan peralatan perusahaan mengatasinya melalui SOP, pelatihan keselamatan, serta analisis risiko kerja menggunakan metode HIRADC dan JSA.*

**Kata kunci:** K3 (Keselamatan dan kesehatan kerja), Risiko, Risk Management, Job Safety Analysis, HAZARD

**UIN SUSKA RIAU**

## KATA PENGANTAR



***Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh***

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul : **“Risiko Keselamatan dan Kesehatan Kerja pada PT Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai Provinsi Riau”**. Sesuai dengan harapan tanpa adanya hambatan apapun. Sholawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan alam yakni Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat manusia dari alam kegelapan hingga kea lama yang terang-benderang pada saat ini. Semoga dengan seringnya bershholawat kepada beliau kita mendapatkan syafa'atnya di hari akhir kelak, Aamiiin.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini penulis menyadari ada kebenaran dan masih banyak kekurangan, jika terdapat kebenaran pada Tugas Akhir ini maka kebenaran tersebut datangnya dari Allah, namun jika terdapat kesalahan dan kekurangan pada Tugas Akhir ini maka itu datangnya dari diri penulis sendiri, hal ini dikarenakan terbatasnya ilmu dan pengetahuan yang penulis miliki. Atas segala kekurangan pada penulisan Tugas Akhir ini penulis berharap ada kritikan dan saran yang membangun dari semua belah pihak sehingga dapat membawa perubahan dan perkembangan di masa yang akan datang.

Pada kesempatan ini, penulis juga mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak serta Ibu yang sangat saya sayangi, terima kasih atas semua

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pengorbanan, dukungan, semangat, materi, memfasilitasi, dan do'a yang selalu diberikan serta dipanjangkan setiap saat. Semoga seluruh pengorbanan yang telah Bapak dan Ibu berikan untuk saya dapat dibalas dengan kebaikan dan keberkahan dari Allah SWT. Aamiin.

2. Teruntuk Kakak saya terima kasih atas semangat yang diberikan agar saya dapat segera menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan tepat waktu.
3. Bapak Prof. Dr. Khairunnas Rajab, M.Ag selaku Rektor Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Ibu Dr. Hj. Mahyarni, S.E, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Bapak Dr. Kamaruddin, S.Sos., M.Si Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
6. Bapak Dr. Mahmuzar, M.Hum Selaku Wakil Dekan 2 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
7. Ibu Dr. Julina, S.E., M.Si Selaku Wakil Dekan 3 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
8. Ibu Henni Indrayani, S.E., M.M Selaku Ketua Program Studi D3 Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
9. Ibu Zulhaida, S.E., M.M Selaku Sekretaris Program Studi D3 Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.
10. Ibu Dr. Putriana, S.E, M.M. Selaku Dosen Pembimbing yang telah sabar dan berkenan meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberi

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

bimbingan dan mengarahkan penulis sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

11. Bapak Ilham Chanra Putra, S.E., M.M Selaku Dosen Penasihat Akademik Penulis.
  12. Kepada seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
  13. Pimpinan dan segenap Karyawan PT. Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai , yang sudah membantu dalam penelitian penulis serta memberikan pengalaman dan ilmu yang bermanfaat. Serta kepada Mbak Widhi astuti, yang telah meluangkan waktu serta membantu dalam proses penggerjaan tugas akhir.
  14. Teman-teman seperjuangan pada Program Studi D3 Manajemen Perusahaan, khususnya kelas B angkatan 2022
  15. Semua pihak yang membantu dalam penulisan Tugas Akhir ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
- Akhirnya tiada kata yang pantas penulis ucapkan selain terimakasih yang sebanyak-banyaknya, semoga Allah SWT membalasnya dengan balasan yang berlipat ganda, Aamiin.

Pekanbaru, 2025  
Penulis

**M.ARIEF HARYADI**  
**NIM. 02270215469**

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

<b>DAFTAR ISI</b>	
LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR .....	ii
SURAT PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	5
1.3    Tujuan Penulisan .....	6
1.4    Manfaat Penulisan .....	6
1.5    Metode Penelitian .....	7
1.6    Sistematika Penulisan .....	9
BAB II .....	10
GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....	10
2.1    Sejarah Singkat Perusahaan .....	10
2.2    Logo Perusahaan .....	12
2.3    Visi dan Misi Perusahaan .....	12
2.4    Struktur Organisasi PT. Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai .....	13
2.5    Uraian Tugas (job description) PT. Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai .....	13
BAB III .....	22
TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK .....	22
3.1    Tinjauan Teori .....	22
3.2    Tinjauan Praktek .....	33
3.3    Hazard Identification, Risk Assesment, and Determining Control (HIRADC) & Job Safety Analysis (JSA) .....	42
3.4    Perbedaan teori dan praktek .....	45
BAB IV .....	47
PENUTUP .....	47

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4.1	Kesimpulan	47
4.2	Saran	48
DAFTAR PUSTAKA		49
LAMPIRAN		50

© Hak Cipta UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1	Tabel Tingkat Risiko .....	43
Tabel 3.2	Tabel Perbedaan teori dan praktik .....	45

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Logo PT. Kilang Pertamina Internasional RU II .....	12
Gambar 2.2 Struktur Organisasi PT. Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai.....	13
Gambar 3.1 Kegiatan First Aider .....	34
Gambar 3.2 Kegiatan Peltihan Operator .....	35
Gambar 3.3 Pelatihan ahli kebakaran.....	36
Gambar 3.4 Form Jsa .....	45

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Keselamatan dan kesehatan kerja (K3) merupakan suatu bentuk perlindungan terhadap tenaga kerja dari resiko kecelakaan kerja dan penyakit akibat kerja yang dapat terjadi pada waktu melakukan pekerjaan di tempat kerja Perlindungan tersebut dijamin oleh UUD 45 pasal 37 Ayat (2) yang dijabarkan lebih lanjut dalam UU No. 14 tahun 1969 tentang ketentuan ketentuan pokok tenaga kerja dan UU No.1 tahun 1970 tentang keselamatan kerja.

Perlindungan K3 tersebut juga mencakup pada pengamanan asset perusahaan yang berupa peralatan, mesin, pesawat, instalasi, bahan produksi dan lain lain dari kemungkinan kerusakan dan kerugian akibat bahan peledakan, kebakaran atau terganggunya proses produksi. Dalam era industri modern yang penuh dengan teknologi canggih dan proses kompleks, penerapan K3 menjadi syarat mutlak untuk menciptakan lingkungan kerja yang aman, sehat, dan produktif

Pengertian tentang Keselamatan dan Kesehatan Kerja dikatakan oleh Candrianto (2020) pada penelitian (Suwosono, Evasari, and Octaningrum 2022) yaitu merupakan suatu keadaan dalam pekerjaan yang sehat dan aman, baik bagi karyawan, perusahaan, maupun lingkungan sekitar. Hal ini menunjukkan bahwa K3 tidak hanya melindungi individu pekerja, tetapi juga berkontribusi pada keberlangsungan operasional perusahaan dan kesejahteraan masyarakat di sekitarnya.

Dalam Industri minyak dan gas (migas), termasuk di dalamnya sektor pengolahan seperti kilang minyak,penerapan K3 menjadi sangat krusial.Hal ini disebabkan oleh tingginya potensi bahaya yang melekat pada proses proses

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

di dalamnya, mulai dari pengolahan bahan baku yang mudah terbakar, penggunaan tekanan tinggi, hingga resiko paparan zat kimia yang berbahaya. Oleh karena itu perusahaan yang bergerak di bidang minyak dan gas wajib menerapkan K3 yang di terapkan tidak hanya bersifat reaktif terhadap insiden, tetapi juga harus proaktif dalam mengidentifikasi potensi bahaya dan mencegah sejak dini

PT Kilang Pertamina Internasional (KPI) RU II Dumai merupakan salah satu unit pengolahan minyak terbesar di Indonesia yang beroperasi di bawah Subholding Refining & Petrochemical PT Pertamina (Persero) yang ber alamat di JL Raya Kilang Putri Tujuh, Tj. Palas, Kec. Dumai Tim., Kota Dumai, Riau. Kilang ini memiliki peran strategis dalam mendukung ketahanan energi nasional dengan kapasitas pengolahan yang besar dan cakupan distribusi yang luas. Dalam menjalankan operasionalnya, PT KPI RU II Dumai menggunakan berbagai jenis instalasi industri yang kompleks, seperti tangki timbun, pipa tekanan tinggi, dan unit distilasi, yang semuanya memiliki potensi risiko tinggi terhadap keselamatan kerja.

Kondisi K3 di lingkungan PT KPI RU II Dumai menjadi perhatian utama karena sifat pekerjaan yang bersifat teknis dan memiliki risiko tinggi. Perusahaan telah menerapkan berbagai kebijakan dan prosedur K3, seperti sistem permit to work, penggunaan alat pelindung diri (APD), pelatihan keselamatan berkala, serta audit keselamatan rutin. Selain itu, KPI RU II Dumai juga menerapkan standar internasional seperti ISO 45001:2018 dalam

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak menggantikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sistem manajemen K3-nya untuk memastikan bahwa semua aspek keselamatan diidentifikasi, dikendalikan, dan dievaluasi secara sistematis.

Meskipun berbagai upaya telah dilakukan, fakta di lapangan menunjukkan bahwa potensi risiko K3 tetap menjadi tantangan besar di KPI RU II Dumai. Beberapa kejadian insiden seperti kebakaran kecil, paparan bahan kimia, atau kecelakaan kerja ringan masih terjadi dari waktu ke waktu. Hal ini menandakan bahwa identifikasi dan mitigasi risiko belum sepenuhnya optimal. Evaluasi secara berkala terhadap risiko-risiko yang ada sangat diperlukan agar dapat menyesuaikan langkah-langkah pengendalian sesuai dengan dinamika dan perkembangan proses kerja.

Meskipun PT Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai telah memperoleh berbagai penghargaan atas pelaksanaan system K3, namun pada kenyataannya masih terdapat kejadian kecelakaan kerja yang menunjukkan bahwa risiko belum sepenuhnya terkendali. Salah satu kejadian nya yaitu insiden ledakan dan kebakaran yang terjadi pada tanggal 1 April 2023 di unit hydrocracker, yang mengakibatkan getaran terasa hingga radius 7 Kilometer dan 9 pekerja mengalami luka ringan akibat pecahan kaca. Kejadian ini menunjukkan bahwa meskipun perusahaan telah menjalankan program K3, penerapan di lapangan masih menghadapi tantangan besar terutama dalam hal perawatan instalasi dan kesiapan tanggap darurat.

## © Hak cipta milik UIN Suska Riau

## State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Aspek lain yang turut memengaruhi efektivitas penerapan K3 di KPI RU II Dumai adalah pengelolaan peralatan kerja. Kilang minyak menggunakan peralatan yang beroperasi dalam kondisi ekstrem, dan apabila tidak dilakukan pemeliharaan secara rutin, maka kemungkinan terjadinya kecelakaan akibat kegagalan teknis akan meningkat. Oleh karena itu, sistem inspeksi dan pemeliharaan preventif harus menjadi bagian dari strategi pengelolaan risiko.

Manajemen risiko K3 di PT KPI RU II Dumai juga harus mempertimbangkan dampak lingkungan sekitar. Sebagai kilang yang berlokasi dekat dengan pemukiman, risiko yang bersifat eksternal seperti kebocoran bahan kimia atau kebakaran besar dapat mengancam masyarakat di sekitar wilayah operasi. Maka dari itu, perencanaan tanggap darurat dan sistem komunikasi krisis harus selalu diperbarui dan diuji coba secara berkala.

Dalam konteks ini, penting untuk dilakukan kajian risiko K3 secara menyeluruh di lingkungan PT KPI RU II Dumai guna mengidentifikasi titik-titik rawan yang dapat menimbulkan bahaya bagi pekerja dan aset perusahaan. Penulisan ini diharapkan tidak hanya bersifat dokumentatif, tetapi juga mampu

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menghasilkan rekomendasi nyata yang dapat diimplementasikan untuk meningkatkan sistem keselamatan kerja yang ada.

Dengan meningkatnya kompleksitas dan volume produksi di PT KPI RU II Dumai, kebutuhan akan sistem K3 yang adaptif dan responsif menjadi semakin penting. Peningkatan kompetensi personel, integrasi teknologi keselamatan, serta penegakan budaya kerja selamat harus menjadi fokus utama dalam upaya pengendalian risiko. Penulisan ini akan menjadi langkah awal untuk memahami secara mendalam risiko-risiko yang ada dan solusi terbaik untuk mengelolanya secara berkelanjutan. Oleh sebab itu, seperti diuraikan diatas maka penulis tertarik untuk melakukan penulisan mengenai risiko kesehatan dan keselamatan pada pekerja perusahaan minyak dan gas bumi di PT Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai.

Pelaksanaan program K3 di PT KPI RU II Dumai berada di bawah tanggung jawab langsung dari fungsi HSSE (Health, Safety, Security, and Environment), yang memiliki peran penting dalam pengawasan, perencanaan, serta evaluasi kegiatan Keselamatan dan Kesehatan Kerja dalam PT KPI RU II Dumai.

## 1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan penjelasan latar belakang diatas, maka rumusan masalah yang akan diajukan pada penulisan ini adalah

1. Bagaimana Risiko K3 yang ada di PT Kilang Pertamina Internasional RU II Unit Dumai?
2. Apa saja hambatan dalam penerapan K3 di PT KPI RU II Dumai?

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### **1.3 Tujuan Penulisan**

Berdasarkan rumusan masalah tersebut maka tujuan yang ingin dicapai dalam penulisan ini adalah untuk:

1. Mengetahui risiko K3 yg ada di PT Kilang Pertamina Internasional RU II
2. Menganalisis hambatan hambatan yang dihadapi dalam penerapan K3 di lingkungan kerja perusahaan
3. Menjelaskan upaya yang dilakukan oleh perusahaan dalam mengatasi risiko dan hambatan tersebut

### **1.4 Manfaat Penulisan**

Sesuai dengan tujuan yang ingin dicapai maka hasil penulisan ini diharapkan dapat berguna untuk:

#### **1. Bagi Penulis**

Penulisan ini dapat menambah wawasan, pengetahuan, dan pengalaman bagi penulis guna memperoleh ilmu tentang risiko keselamatan dan kesehatan kerja pada industri minyak dan gas dan juga untuk memenuhi tugas-tugas dan melengkapi persyaratan untuk memperoleh gelar ahli madya pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial prodi D3 Manajemen Perusahaan.

## 2. Bagi Perusahaan

Penulisan ini dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan untuk menentukan kebijaksanaan perusahaan dalam mengambil keputusan di masa yang akan datang dan dapat menjadi masukan untuk membantu kelancaran perusahaan khususnya pada risiko keselamatan dan kesehatan kerja (K3)

## 3. Bagi Akademik

Hasil penulisan ini diharapkan sebagai bahan kajian ilmu dan menambah referensi dalam dunia ilmu pengetahuan yang berhubungan dengan risiko keselamatan dan kesehatan kerja pada PT Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai.

## 1.5 Metode Penelitian

### 1. Jenis dan Sumber Data

- a. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari data primer dan data sekunder.
  - 1) Data primer

Data primer adalah data yang diperoleh dari responden melalui kuisioner, atau juga data hasil wawancara peneliti dengan narasumber.

2) Data Sekunder

Data Sekunder merupakan sumber yang secara tidak langsung memberikan data-data yang didapat dari catatan, buku, majalah, artikel, buku-buku sebagai teori, dan lain sebagainya.

b. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari:

1) Observasi

Observasi yaitu sebagai teknik pengumpulan data yang mempunyai ciri-ciri spesifik bila dibandingkan dengan teknik lain. Observasi adalah melakukan penulisan dengan mengamati kegiatan yang berlangsung terjadi di tempat penelitian termasuk obyek yang diteliti.

2) Wawancara

Wawancara adalah teknik pengamatan langsung dalam penelitian melalui pertanyaan-pertanyaan langsung kepada responden. Pada metode ini penulis melakukan wawancara untuk mendapatkan informasi-informasi yang lebih tepat dari narasumber yang terpercaya.

3) Dokumentasi

Dokumentasi merupakan dokumen pelengkap dari penggunaan metode observasi dan wawancara. Hasil penelitian akan lebih dapat dipercaya jika didukung oleh dokumen.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## **2. Metode Analisis Data**

Analisa yang penulis gunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan metode deskriptif, yaitu memaparkan atau menggambarkan suatu keadaan fenomena yang digambarkan dengan kata-kata atau kalimat untuk memperoleh kesimpulan kemudian menganalisa data tersebut berdasarkan teori-teori yang mendukung pemecahan masalah.

## **1.6 Sistematika Penulisan**

Dalam penulisan Tugas Akhir ini penulis melakukan pembagian pada beberapa bab, dan setiap bab penulis membagi lagi dalam beberapa sub-bab yang penulis uraikan sebagai berikut :

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Dalam bab ini penulis uraikan mengenai latar belakang, rumusan masalah, tujuan penulisan, manfaat penulisan, metode penelitian, dan sistematika penulisan.

### **BAB II : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

Bab ini menjelaskan tentang sejarah perusahaan PT. Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai Visi dan Misi perusahaan serta Struktur Organisasi.

### **BAB III : TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK**

Bab ini menjelaskan teori tentang K3, Jenis Risiko, Manajemen Risiko dan juga praktik yang ada dilapangan.

### **BAB IV : PENUTUP**

Pada bagian bab ini membahas kesimpulan dan saran hasil dari penelitian yang dilakukan oleh penulis.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**BAB II****GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN****2.1 Sejarah Singkat Perusahaan**

Pada 13 November 2017 PT Kilang Pertamina Internasional (PT KPI) didirikan sebagai *strategic holding company* PT Pertamina (Persero) untuk menjalankan, mengendalikan, dan mengelola kegiatan investasi dan usaha terkait mega proyek pengolahan dan petrokimia.

Pada 28 November 2017 didirikan PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia (PT PRPP) sebagai Anak Perusahaan PT KPI untuk mengelola pembangunan proyek New Grass Root Refinery (NGRR) Tuban yang merupakan proyek kerjasama antara PT Pertamina (Persero) dan Rosneft Oil Company.

PT KPI mendirikan kembali satu anak perusahaan pada 7 Mei 2019, yaitu PT Kilang Pertamina Balikpapan (PT KPB), yang bertujuan untuk mengelola pembangunan Proyek Refinery Development Master Plan (RDMP) RU V Balikpapan dan dipersiapkan untuk menjadi perusahaan patungan bekerjasama dengan mitra.

Pada bulan Juni 2020, PT KPI semakin berkembang peran nya selain mengelola proyek-proyek infrastruktur juga pengembangan bisnis pengolahan dan petrokimia serta mengelola kilang-kilang pengolahan& petrokimia yang sebelumnya di kelola oleh PT Pertamina (Persero) yaitu Refinery Unit II Dumai, Refinery Unit III Plaju, Refinery Unit IV Cilacap,

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Refinery Unit V Balikpapan, Refinery Unit VI Balongan dan Refinery Unit VII Sorong. Perubahan peran tersebut di tandai dengan pengukuhan PT Kilang Pertamina Internasional sebagai Subholding Refining & Petrochemical sebagai bagian dari pembentukan Holding Migas. Perubahan peran ini, diikuti dengan pengangkatan Dewan Komisaris dan Direksi PT KPI yang baru. Berbagai produk bahan bakar Minyak (BBM) dan Non Bahan Bakar Minyak (NBBM) telah dihasilkan dari kilang Putri Tujuh Dumai - Sungai Pakning dan telah di distribusikan ke berbagai pelosok tanah air dan manca negara.

Refinery Unit II Dumai (RU II Dumai) merupakan salah satu kilang strategis milik Pertamina yang berdiri sejak tahun 1971 dan kini berada di bawah manajemen PT KPI. Kilang ini terletak di Kota Dumai, Provinsi Riau, dan berperan penting dalam mendukung pasokan bahan bakar minyak (BBM) untuk wilayah Sumatera dan sekitarnya. Dengan kapasitas pengolahan mencapai 170.000 barel per hari, kilang ini menjadi bagian integral dari upaya pemenuhan kebutuhan energi nasional serta mendukung pengembangan industri petro kimia domestik.

Berbagai produk bahan bakar Minyak (BBM) dan Non Bahan Bakar Minyak (NBBM) telah dihasilkan dari kilang Putri Tujuh Dumai - Sungai Pakning dan telah didistribusikan keberbagai pelosok tanah air dan manca negara.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Komitmen kami untuk memajukan KilangMinyak Refinery Unit II Dumai dan Sungai Pakning menjadi Kilang Kebanggaan Nasional, sehingga program peningkatan kehandalan kilang dan peningkatan kualitas informasi dan komunikasi menjadi penting.



**Gambar 2.1**  
**Logo PT. Kilang Pertamina Internasional RU II**

2.3 Visi dan Misi Perusahaan

1. Visi

“Menjadi kilang minyak dan petro kimia berbasis *green* dan *eco-friendly* refinery yang kompetitif berkelas dunia di tahun 2028”.

2. Misi

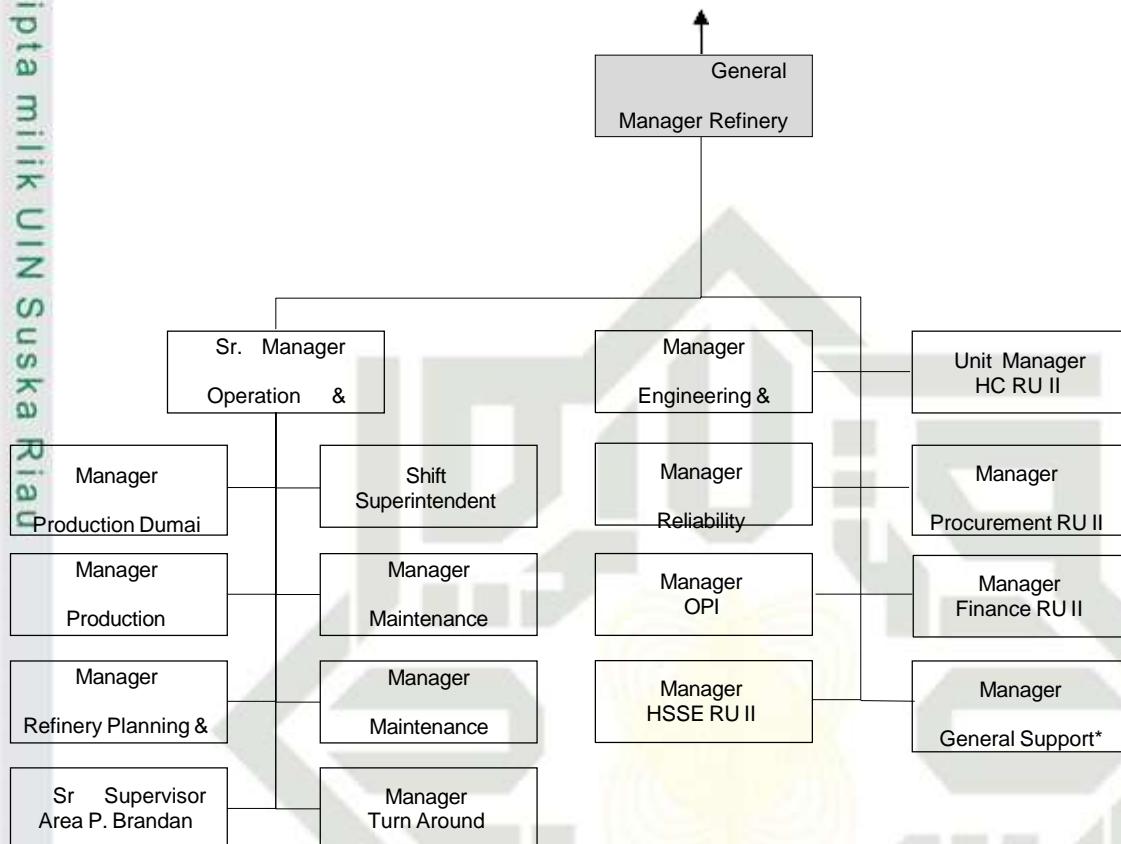
Melakukan usaha di bidang pengolahan minyak dan petrokimia yang di kelola secara professional & berwawasan lingkungan berdasarkan tata nilai perusahaan untuk memberikan nilai tambah bagi stakeholder

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**2.4 Struktur Organisasi PT. Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai**



**Gambar 2.2**  
**Struktur Organisasi PT. Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai**

**2.5 Uraian Tugas (job description) PT. Kilang Pertamina Internasional RU II**

**Dumai**

Adapun tugas pokok dan fungsi bagian/unit kerja yang terdapat di PT.

Kilang Pertamina Internasional RU II adalah sebagai berikut:

**1. General Manager Refinery Unit II**

Fungsi Jabatan :

Mengarah kan, memonitor dan mengevaluasi seluruh kegiatan di RU II sesuai dengan visi misi unit bisnis yang meliputi kegiatan

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pengembangan ,pengolahan, pengelolaan operasi kilang, kehandalan dalam kilang,pengembangan kilang, supply chain operation, procurement, dan menerapkan kebijakan health, safety, security, environment dan quality (HSSEQ) serta implementasi budaya perusahaan maupun kegiatan pendukung lainnya guna mencapai target perusahaan di RU II.Menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment & Quality(HSSEQ)

## **2. Sr Manager Operation & Manufacturing**

Fungsi Jabatan:

Mengarahkan, memonitor, dan mengevaluasi penyusunan rencana operasi kilang, kegiatan operasi kilang, assesment kondisi peralatan, pemeliharaan turn around / overhaul, pemeliharaan rutin dan non rutin, pengadaan barang dan jasa, pengadaan bahan baku, intermedia, dan gas, penerimaan, penyaluran, storage management, pengelolaan sistem akutansi arus minyak, dan menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment & Quality (HSSEQ) serta implementasi budaya perusahaan agar kegiatan operasional berjalan dengan lancar dan aman di Refinery Unit II. Menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment & Quality (HSSEQ).

## **3. Manager Maintenance Execution Refinery Unit II**

Fungsi Jabatan:

Mengarahkan, memonitor dan mengevaluasi kegiatan turn around dan overhaul (plant stop), pemeliharaan peralatan kilang rutin & non rutin, pembangunan dan pemeliharaan aset bangunan, fasilitas sosial, dan

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

fasilitas umum lainnya dan heavy equipment, transportation, rigging, dan scaffolding, optimalisasi aset, pengelolaan mutu tools workshop, dan correction action saat operasi kilang, dan menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment & Quality (HSSEQ) serta implementasi budaya perusahaan untuk memastikan peralatan kilang siap beroperasi dengan tingkat kehandalan, kinerja peralatan yang paling optimal, dan memenuhi HSE excellence di Refinery Unit II

**4. Manager Maintenance Planning & Support**

Fungsi Jabatan :

Mengarahkan, memonitor, dan mengevaluasi kegiatan pemeliharaan peralatan kilang yang meliputi rencana strategis perusahaan, pengelolaan mutu, strategi dan rencana kehandalan, assessment kondisi kilang, kegiatan pemeliharaan, vendor management, anggaran, dan pemeliharaan data seluruh peralatan kilang, dan menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment & Quality (HSSEQ) serta implementasi budaya perusahaan untuk memberikan jaminan kelayakan operasi peralatan sesuai peraturan pemerintah dan/atau standar & code yang berlaku agar peralatan dapat dioperasikan sesuai jadwal untuk memenuhi target produksi yang direncanakan di Refinery Unit II

**5. Manager Production Dumai**

Fungsi Jabatan:

Mengarahkan, memonitor, dan mengevaluasi sistem dan tata kerja operasi kilang, rencana operasi dan kegiatan operasi kilang, pengadaan

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

produk, barang, dan jasa, pengelolaan penerimaan, penyaluran, dan storage management, pengelolaan sistem arus minyak, pengelolaan mutu, dan menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment & Quality (HSSEQ) serta implementasi budaya perusahaan dalam rangka mendukung seluruh kegiatan operasional kilang dalam melakukan pengolahan minyak mentah menjadi produk BBM / NBBM secara produktif, efisien, aman dan ramah lingkungan sesuai dengan perencanaan perusahaan di Production Dumai Refinery Unit II. Menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment & Quality (HSSEQ).

## **6. Manager Refinery Business & Optimization**

Fungsi jabatan:

Mengarahkan, mengkoordinasikan dan memonitor evaluasi perencanaan, pengembangan / pengelolaan bahan baku dan produk kilang berdasarkan kajian keekonomian, kemampuan kilang serta kondisi pasar; evaluasi perencanaan, pengadaan, penerimaan dan penyaluran bahan baku, evaluasi kegiatan operasi kilang, evaluasi pengembangan produk, serta pengelolaan hubungan pelanggan dan menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment & Quality (HSSEQ) serta implementasi budaya perusahaan dalam rangka mendukung kegiatan operasional yang paling efektif, efisien dan aman di Refinery Unit II.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## **7. Manager Reliability RU II**

Fungsi Jabatan :

Mengkoordinir, merencanakan, memonitor dan mengevaluasi pelaksanaan kehandalan kilang meliputi penetapan strategi pemeliharaan kilang (anggaran, strategi dan rencana), pengembangan teknologi, assessment/inspeksi kondisi kilang, pemeliharaan kilang terencana (termasuk TA dan OH) serta pengadaan barang dan jasa yang berkaitan dengan kebutuhan operasi pemeliharaan kilang di Refinery Unit II dalam upaya mencapai tingkat kehandalan kilang dan safety yang optimal sesuai dengan prosedur kerja yang berlaku dan menerapkan kebijakan Health, Safety, Environment & Quality (HSSEQ) serta implementasi budaya perusahaan di Refinery Unit II Dumai..

## **8. Manager OPI**

Fungsi Jabatan :

Mengkoordinir, merencanakan, mengarahkan, memonitor dan mengevaluasi perubahan perusahaan (improvement); penyusunan laporan perusahaan terkait improvement; knowledge management; kegiatan leadership development (mindset & capability), management system & infrastruktur; pengelolaan reward dan corporate activity dalam rangka mendukung kegiatan peningkatan kinerja operasional dan menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment, and Quality (HSSEQ) serta implementasi budaya perusahaan maupun kegiatan pendukung lainnya guna mencapai target perusahaan di Refinery Unit II

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## **9. Manager HC RU II**

Fungsi Jabatan :

Menjalankan operasional HSSE Excellence, Mengarahkan, memonitor dan melakukan verifikasi pengisian jabatan, rencana dan penetapan mutasi, penetapan Pejabat, penugasan pekerja, kebutuhan tenaga kerja, data pekerja, perhitungan, permintaan serta pembayaran kompensasi & benefit, pengelolaan hubungan industrial (discipline & grievance) dan penanganan kasus-kasus yang terjadi, pengelolaan pekerja dan vendor TKJP, performance management serta merespon kebutuhan informasi dan pembinaan hubungan di RU II Dumai guna mendukung operasional pembinaan dan pengembangan Sumber Daya Manusia yang optimal, serta mengarahkan, memonitor, dan mengevaluasi implementasi standar sistem management, dan CIP dalam rangka pencapaian target perusahaan dan menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Enviroment dan Quality (HSSEQ)

## **10. Manager Finance RU II**

Fungsi Jabatan :

Mengarahkan, memonitor, dan mengevaluasi proses pengelolaan kinerja keuangan dan penyusunan laporan atas aktivitas operasi, investasi, dan pencapaian tingkat kinerja keuangan, pengelolaan Sistem Tata Kerja (STK), koordinasi penyusunan RKAP, pengelolaan penyusunan kebutuhan anggaran dan pengelolaan prognosis RKAP, persetujuan PR dan PO, pengelolaan pendanaan jangka pendek, kas dan bank untuk kebutuhan

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kegiatan operasi, pengelolaan, analisa dan rekonsiliasi saldo piutang dan hutang, pengelolaan perpajakan, pengelolaan pencatatan pergerakan arus crude, intermedia dan produk dan perhitungan BPP produk, analisa discrepancies, pengelolaan asset, inventory management, kewajaran dan penyusunan laporan akun fixed asset, asset under construction (AUC), general inventory, investment, cash/bank/deposits, other assets, revenues & expenses, hutang dan piutang, kajian aspek keuangan, dan menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment & Quality (HSSEQ) serta implementasi budaya untuk mendukung kegiatan operasi di Refinery Unit II.

## **11. Area Manager Asset Operation RU II**

Fungsi Jabatan :

- a) Mengorganisir, mengarahkan, dan mengevaluasi kegiatan pengelolaan sarana Perkantoran dan Perumahan, transportasi penumpang, pengelolaan facility support, event support, Gudang Material Perkantoran dan Rumah Dinas, kebersihan lingkungan, pemeliharaan sipil, mekanikal, elektrikal dan plumbing Aset Penunjang Operasi (Kantor, Rumah Dinas, Fasos dan Fasum Perusahaan) di luar area operasi Kilang (battery limit), serta memproses administrasi pekerjaan General Services
- b) Mengorganisir, mengarahkan, dan mengevaluasi kegiatan koordinasi aktivitas perpajakan terkait Aset (tanah dan bangunan), Utilitas (air dan listrik), identifikasi permohonan sertifikat tanah, persiapan persyaratan

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a.

Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

administrasi status hak atas tanah, pengurusan status hak atas tanah, monitoring kegiatan pengurusan status hak atas tanah, koordinasi Penghapusan dan/atau Pelepasan Harta Kekayaan Perusahaan (HKP) dengan Asset Holder, koordinasi penyelesaian permasalahan Aset (tanah dan bangunan), penyusunan alternatif proses penyelesaian, evaluasi rekomendasi penyelesaian permasalahan Aset (tanah dan bangunan)

c) Mengorganisir, mengarahkan dan mengevaluasi analisa peluang pasar, kegiatan perhitungan Nilai Perkiraan Sendiri (NPS), kegiatan optimalisasi Aset Penunjang Operasi (APO), koordinasi kegiatan pinjam pakai, proses pengadaan mitra untuk pengadaan yang dikecualikan pada STK Pengadaan yang berlaku sesuai otorisasi, kegiatan relasi dengan mitra usaha/tenant dan mitra kerjasama, pengelolaan mitra usaha/tenant, kegiatan penagihan, koordinasi pengurusan perizinan Aset Penunjang Operasi (izin pengambilan dan pemanfaatan air permukaan, Sertifikat Laik Fungsi (SLF), Izin Lokasi/KKPR), pembayaran pajak penerangan jalan, pembayaran pajak air permukaan dan/atau pembayaran pajak air tanah. Menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment & Quality (HSSEQ).

## **12. Area Manager Communication, Relations &CSR RU II**

Fungsi Jabatan :

Mengarahkan, memonitor dan mengevaluasi pelaksanaan strategi, rencana kerja dan pengelolaan kinerja Fungsi Communication, Relations and CSR di Refinery Unit , pengelolaan hubungan dengan pemegang

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

saham, stakeholder dan media maupun komunikasi internal melalui berbagai saluran komunikasi yang tersedia, menjadi koordinator dan pengawas terkait penyusunan kebijakan, perencanaan kegiatan, pelaksanaan program, pengelolaan mitra binaan, serta evaluasi Program tanggung jawab sosial dan lingkungan (TJSL) (yang terdiri dari CSR dan Program Pendanaan Usaha Menengah dan Kecil/PPUMK); mengelola dan memelihara dokumen administrasi korporat; pengelolaan kepatuhan; pengelolaan resiko, penerapan kebijakan dan sistem kerja, penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) dan pengelolaan anggaran, pengelolaan HSSE dan Pekerja dalam rangka membangun dan menjaga citra dan reputasi positif Perusahaan dan untuk mendukung bisnis Perusahaan khususnya wilayah Refinery Unit II, serta menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment & Quality (HSSEQ).

### **13. Area Manager Legal Counsel RU II**

Fungsi Jabatan :

Menyusun dan melaksanakan operasional layanan legal di RU II Dumai dengan mengacu kepada key legal issues yang sudah ditetapkan oleh fungsi terkait di wilayah operasionalnya dan menerapkan kebijakan Health, Safety, Security, Environment, and Quality (HSSEQ) serta implementasi budaya perusahaan dalam rangka mendukung operasional kegiatan bisnis perusahaan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Penugasan khusus di luar tugas pokok fungsi, sesuai dengan perintah Chief Legal Counsel dan/atau atasan yang memberikan penugasan.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **4.1 Kesimpulan**

Berdasarkan pembahasan yang telah diuraikan pada bab-bab sebelumnya mengenai Risiko Keselamatan dan Kesehatan Kerja pada PT Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Bahwa Risiko merupakan elemen penting dalam pengelolaan Keselamatan dan kesehatan kerja (K3), khususnya pada industri migas seperti PT Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai yang memiliki kompleksitas yang tinggi
2. Penerapan manajemen risiko K3 yang baik di PT KPI RU II Dumai menjadi sangat krusial. Melalui metode identifikasi seperti HIRADC (Hazard Identification, Risk Assessment, and Determining Control), Perusahaan dapat mengenali sumber bahaya, menilai tingkat risiko, dan merancang pengendalian yang efektif. Selain itu penguatan budaya safety melalui pelatihan, safety induction, penggunaan APD dan penerapan Permit To Work (PWT) juga merupakan langkah strategis dalam meminimalkan potensi insiden.
3. Informasi mengenai program K3 disampaikan kepada seluruh tenaga kerja melalui kegiatan safety induction saat awal masuk kerja, Safety briefing harian sebelum bekerja, serta pelatihan keselamatan secara berkala yang dilaksanakan setiap triwulan. Selain itu, kampanye K3 juga dilakukan dalam bentuk poster, banner, dan simulasi tanggap darurat yang melibatkan seluruh unit kerja

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 4.2 Saran

Berdasarkan hasil penulisan diatas, maka penulis membeberikan saran sebagai berikut:

1. Dari insiden ledakan pada 1 April 2023 menunjukkan bahwa aspek ke siap siagaan masih dapat di tingkatkan. Dengan meningkatkan frekuensi simulasi tanggap darurat dan memastikan seluruh pekerja memahami perannya dalam situasi krisis Kepada pihak Manajemen PT. Kilang Pertamina Internasional RU II agar terus memperkuat komitmen nya terhadap implementasi Keselamatan dan Kesehatan kerja (K3) untuk meminimalkan risiko kecelakaan kerja,
2. Kepada Departement *HSSE (Health, Safety, Security)* sebagai pihak yang berwenang dalam pengawasan K3, Keberhasilan penerapan system keselamatan bergantung pada partisipasi semua pihak di lapangan, Kolaborasi antara HSSE dan divisi Operasional masih dapat di perkuat. Dengan cara membuat program lintas fungsi yang mendorong keterlibatan aktif antara kontraktor dan seluruh unit kerja dalam pengawasan, pelaporan, dan pelatihan K3

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR PUSTAKA

Al-Qur'an dan Terjemahan.

Darmayanti, Erni. 2018. "Perlindungan Hukum Terhadap Pelaksanaan Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Pada Perusahaan." *JCH (Jurnal Cendekia Hukum)* 3(2).

Ferial, Ratu Mira. 2020. "Penerapan Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Dalam Upaya Pencegahan Penyebaran Virus Covid-19 Pada Area Kerja PT. Semen Padang." *JESS (Journal of Education on Social Science)* 4(2): 271–84.

Karmeli, Elly, Suprianto, Abdul Muis, and Binar Dwiyanto Pamungkas. 2021. "Pengaruh Implementasi Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan." *Jurnal Riset dan Kajian Manajemen* 1: 11–23.

Maria, Sushardi, and Murni Sulistyowati. 2023. *Manajemen Risiko Bisnis Era Digital*. ed. Ahmad Bairizki.

Martalina, S, H Yetti, and Y Lestari. 2018. "Identifikasi Bahaya Dan Risiko Keselamatan Kerja Pada Saat Overhaul Di Area Kiln Pt. X Tahun 2017 ." *Jurnal Kesehatan Andalas* 1(7): 14–18.

Nan Wangi, Vani Kenanga. 2020. "Dampak Kesehatan Dan Keselamatan Kerja, Beban Kerja, Dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja." *JURNAL MANAJEMEN BISNIS* 7(1).

Ruhana, Faria. 2017. "Penerapan Standard Operating (SOP) Dalam Rangka Reformasi Birokrasi Pemerintahan Daerah Di Indonesia." 4.

Suwosono, Edy, Aprilia Dian Evasari, and Alvinna Ayu Octaningrum. 2022. "Pengaruh Keselamatan Kerja (K3) Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Bagian Produksi PT. Wonojati Wijoyo)." *JURNAL MAHASISWA MANAJEMEN, BISNIS, ENTREPRENEURSHIP* 1(2): 120–28.

Wibowo, FX. Pudjo, and Gregorius Widjianto. 2019. "Pengaruh Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Produksi Pada Perusahaan Tom's Silver Yogyakarta." *Primanomics : Jurnal Ekonomi & Bisnis* 17(2).

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## LAMPIRAN

### Daftar Pertanyaan Wawancara

Judul : "Risiko Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) pada PT Kilang Pertamina Internasional RU II Dumai Provinsi Riau

- 1) Seperti apa K3 yang di terapkan di PT KPI RU II?
  - 2) Bagaimana SOP K3 di PT KPI RU II?
  - 3) Bagaimana manajemen Risiko yang diterapkan di PT Kilang Pertamina Internasional RU II ?
2. Dokumentasi



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

