

SURAT PERNYATAAN

PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Saya yang betanda tangan dibawah ini :

Nama : ILHAM GUSTIADI
NIM : 12020712177
Program Studi : S1 Ilmu Hukum
Fakultas : Syariah dan Hukum
Jenis Karya : Skirpsi *)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul :

KINERJA APARATUR PEMERINTAH KELURAHAN DALAM PELAYANAN PUBLIK BERDASARKAN UNDANG - UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 9 TAHUN 2015 TENTANG PEMERINTAHAN DAERAH DI KELURAHAN PERANAP KECAMATAN PERANAP KABUPATEN INDRAGIRI HULU

beserta instrument/desain/perangkat (jika ada). Berhak menyimpan, mengalih bentuk, mengalihmediakan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (data base), merawat serta mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencatumkan nama saya sebagai penulis (*Author*) dan Pembimbing sebagai *co Author* atau pencipta dan juga sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya secara sadar dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Dibuat di : Pekanbaru
Pada tanggal : 10 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



ILHAM GUSTIADI

NIM : 12020712177

*) coret yang tidak perlu