

**SURAT PERNYATAAN**  
**PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR**  
**UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Civitas Akademik Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau,  
Saya yang betanda tangan dibawah ini :

Nama : RR. CHELCIA FITRI EKA SHANDY  
NIM : 11840323998  
Program Studi : Ilmu Komunikasi  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi  
Jenis Karya : (\*~~Laporan Akhir, Skripsi, Tesis, Disertasi~~ \*)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exklusif Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul : "Manajemen Radio Swara Kampar 103,8 FM Dalam Menghadapi Tantangan Era Digital Tahun 2025"

beserta instrument/desain/perangkat (jika ada). Berhak menyimpan, mengalih bentuk, mengalihmediakan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (data base), merawat serta mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencatatumkan nama saya sebagai penulis (*Author*) dan Pembimbing sebagai *co Author* atau pencipta dan juga sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya secara sadar dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Dibuat di : Pekanbaru  
Pada tanggal : 10 Juli 2025  
Yang membuat pernyataan



RR. Chelia Fitri Eka Shandy  
NIM 11840323998

\*) coret yang tidak perlu