



“EFEKTIVITAS BUMDES DALAM PENGEMBANGAN MODAL DESA DAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI DESA TELUK KENIDAI KECAMATAN TAMBANG KABUPATEN KAMPAR”

Diajukan untuk memenuhi sebagai persyaratan guna mencapai gelar sarjana S1 Ilmu Administrasi Negara pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

SKRIPSI



Oleh

BOY RAMA TAMPUBOLON
NIM. 11870514301

PROGRAM S1

JURUSAN ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU

TAHUN 2024

Hak cipta dilindungi Undang-Undang
milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta dan Nama Program Studi Fakultas Hukum

1. Dilarang menyalin, mengutip, atau seluruhnya karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

: Boy Rama Tampubolon
 : 11870514301
 : Administrasi Negara
 : Ekonomi dan Ilmu Sosial
 : Efektifitas BUMDes dalam pengembangan modal desa dan perekonomian masyarakat di desa Teluk Kenidai Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar

**DISETUJUI OLEH:
 DOSEN PEMBIMBING**

Irdavanti, S.J.P., M.A
NIP. 19860311 202321 2036

Mengetahui

DEKAN
Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial

KETUA PRODI
Administrasi Negara



Dr. H. Hidayat, SE, MM
NIP. 19700826 19903 2 001

Dr. Khairunsyah Purba, S.Sos., M.Si
NIP. 19781025 200604 1 002



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

: Boy Rama Tampubolon
 : 118705114301
 : Administrasi Negara
 : Ekonomi Dan Ilmu Sosial
 : Efektifitas BUMDes dalam pengembangan modal desa dan perekonomian masyarakat di desa Teluk Kenidai Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar
 : Kamis, 19 Desember 2024

Tim Penguji

Ketua Penguji
Dr. Jhon Afrizal, S.HI, MA
 NIP. 19790911 201101 1 003

Penguji I
Dr. Mustiqowati Ummul Fithriyyah, M.Si
 NIP. 19791127 200801 2 010

Penguji II
Ikhwan Ratna, SE, M.Si, Ak
 NIP. 19830827 201101 2 014

Sekretaris
Vima Museliza, SE, M.Si
 NIK. 130 712 073

UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip, memperbanyak, atau menyalin seluruhnya atau sebagian tanpa izin tertulis dari penerbit, kecuali dalam hal yang diperbolehkan dalam undang-undang hak cipta, untuk tujuan pendidikan atau penelitian, dan untuk tujuan lain yang dianggap wajar.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Lampiran Surat :
 Nomor : Nomor 25/2021
 Tanggal : 10 September 2021

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

: Boy Rama Tampubolon
 : 11870514301
 : Pekanbaru, 20 Januari 1995
 : Ekonomi dan Ilmu Sosial
 : Administrasi Negara

Judul Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya*:

~~Epektipitas BUMDes dalam pengembangan modal desa dan perekonomian masyarakat di desa kelok kenidai kecamatan tambang kabupaten Kampar~~

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
4. Apa bila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/(Karya Ilmiah lainnya)* saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.



Pekabupaten, 28 November 2024
 buat pernyataan

Boy Rama Tampubolon
 NIM: 11870514301

* pilih salah satu sesuai jenis karya tulis

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
 Universitas Islam Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

“EFEKTIVITAS BUMDES DALAM PENGEMBANGAN MODAL DESA DAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI DESA TELUK KENIDAI KECAMATAN TAMBANG KABUPATEN KAMPAR”

Oleh:

BOY RAMA TAMPUBOLON

NIM. 11870514301

Efektivitas adalah jangkauan usaha suatu program sebagai suatu sistem dengan sumber daya dan sarana tertentu untuk memenuhi tujuan dan Sasarannya. Pengelolaan BUMDes dengan langsung melibatkan masyarakat diharapkan mampu untuk mendorong perekonomian masyarakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui mengetahui efektivitas BUMDes dalam pengembangan modal desa dan mengetahui kendala-kendala yang dihadapi dalam proses pelaksanaan simpan pinjam pada BUMDes di Desa Teluk Kenidai Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif. Penelitian ini dilaksanakan di Kantor Desa Teluk Kenidai Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar, teknik pengumpulan data dengan melakukan wawancara kepada 10 orang informan yang terkait dengan penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Peninjauan pencapaian tujuan pada BUMDes Desa Teluk Kenidai sudah efektif namun belum maksimal karena masih ada sejumlah target BUMDes yang belum terpenuhi. Namun, ketepatan sasaran dapat tercapai karena unit BUMDes memberikan keuntungan tambahan kepada Pendapatan Asli Desa (PAD) dan lapangan pekerjaan kepada mereka yang membutuhkan. 2) Beberapa hambatan dalam pemberdayaan masyarakat di Desa Teluk Kenidai Kec. Tambang Kab. Kampar antara lain Pertama, anggaran membatasi gerak BUMDes dalam mengembangkan unit usaha; Kedua, masyarakatlah yang menjadi sumber kendala karena mereka tertinggal dalam pembayaran kredit unit simpan pinjam; Ketiga, pengelolaan BUMDes kurang berkualitas dan berkapasitas; dan Keempat, pemerintah desa merupakan sumber anggaran minimal yang dialokasikan kepada BUMDes.

Kata kunci : Efektivitas, Pengembangan Modal Desa, Perekonomian Masyarakat



KATA PENGANTAR



Assalamualaikum Wr. Wb

Alhamdulillah Robbil'alamin, puji syukur kehadiran ALLAH SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya kepada penyusun sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“EFEKTIVITAS BUMDES DALAM PENGEMBANGAN MODAL DESA DAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI DESA TELUK KENIDAI KECAMATAN TAMBANG KABUPATEN KAMPAR”**. Selanjutnya shalawat serta salam senantiasa sampaikan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW yang senantiasa dirindukan wajah dan syafaatnya dihari akhir kelak.

Penulisan skripsi ini diperuntukkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Strata (S1) Pada Jurusan Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih banyak kelemahan dan kekurangan yang disebabkan oleh keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penyusun. Namun banyak pihak yang mendorong dan memberikan motivasi bagi penyusun sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Dengan mengucapkan rasa syukur kehadiran Allah SWT. Telah saya selesaikan skripsi ini yang akan saya persembahkan Ayahandaku Rando Tampubolon dan Ibuku Marniati.Z. Terimakasih telah merawat, membesarkan, membimbing dan selalu memberikan semangat dengan penuh pengorbanan baik



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

secara moril maupun materil dan selalu mendoakan ananda untuk dapat mewujudkan cita-cita hingga menjadi seorang sarjana. Sungguh mulia pengorbanan kedua orang tua, dengan penuh kesabaran, ketabahan, kasih sayang, do'a serta dukungan untuk keberhasilan ananda hingga saat ini. Pada kesempatan ini dengan kerendahan hati dan penuh dengan rasa hormat penyusun mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Khairunnas, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Ibu Hj. Mahyarni, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Bapak Dr. Khairunsyah Purba, S.Sos, M.Si. selaku ketua jurusan administrasi Negara Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Mashuri, MA selaku sekretaris jurusan Administrasi Negara Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Ibu Dr. Hj. Sitti Rahmah, M. Si selaku Penasehat Akademik yang telah memberikan arahan dan nasehat kepada peneliti.
6. Ibu Irdayanti, S.IP, MA selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan ilmu, informasi serta arahan kepada penulis selama menyelesaikan proposal dan skripsi ini hingga selesai.
7. Bapak/Ibu Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sultan Syarif Kasim Riau.

8. Seluruh informan yang berada pada Kantor Desa Teluk Kenidai Kec. Tambang Kab. Kampar atas kesediannya memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengambil data dalam rangka merampungkan penelitian.
9. Sahabat-sahabat tersayang Riko Erfandi, Sakti Wibowo, Advent Graceman Mendrofa, Desparyan Azizi dan Rivaldo telah menjadi sahabat terbaik bagi peneliti yang selalu memberikan dukungan, semangat dan motivasi, serta doa hingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
10. Untuk keluarga besar Administrasi Negara angkatan 2018 dan terkhusus lokal E angkatan 2018 yang telah memberikan motivasi dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga semua motivasi, semangat, do'a serta bantuan yang telah diberikan mendapatkan imbalan dari ALLAH SWT. Penulis berharap semoga karya tulis ini dapat bermanfaat untuk orang lain dan terkhusus untuk penulis sendiri. Aamiin aamiin yarobal alamiin

Pekanbaru, Oktober 2024
Penulis,

BOY RAMA TAMUBOLON
NIM. 11870514301

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
1.5 Sistematika Penulisan.....	13
BAB II LANDASAN TEORI	15
2.1 Konsep Efektivitas	15
2.1.1 Defenisi Efektifitas	15
2.1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas	18
2.2 Badan Usaha Milik Desa	20
2.2.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	20
2.2.2 Dasar Hukum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	21
2.2.3 Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	22
2.2.4 Tujuan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	22
2.3 Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat melalui BUMDes	24
2.4 Pandangan Islam Terhadap Kesejahteraan Masyarakat	26
2.5 Penelitian Terdahulu.....	28
2.6 Defenisi Konsep	34
2.7 Konsep operasional	34
2.8 Kerangka pemikiran	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	37
3.2 Jenis dan Sumber Data	37
3.3 Teknik Pengumpulan Data	38

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

3.4 Informan Penelitian	39
3.5 Teknik Analisa Data	39
BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....	41
4.1 Sejarah Singkat Desa Teluk Kenidai	41
4.2 Letak Geografis	41
4.3 Gambaran Umum Desa Teluk Kanidai.....	43
4.4 Perekonomian	43
4.5 Kependudukan	44
4.6 Struktur Organisasi	45
4.7 Tugas dan Fungsi Pokok Desa	47
4.8 Unsur Organisasi Desa.....	48
4.9 Susunan Organisasi Desa.....	48
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	49
5.1 Pencapaian tujuan.....	49
5.1.1 Waktu	51
5.1.2 Sasaran	52
5.2 Integrasi Program	53
5.2.1 Pelaksanaan Program.....	54
5.2.2 Pemahaman Program.....	58
5.3 Adaptasi.....	60
5.3.1 Sosialisasi	69
5.3.2 Pengawasan.....	71
BAB VI PENUTUP	76
5.1 Kesimpulan	76
5.2 Saran	77
DAFTAR PUSTAKA.....	79

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Sebagian ahli ekonomi mengartikan pembangunan ekonomi sebagai pertumbuhan ekonomi yang diikuti oleh perubahan dalam struktur dan corak kegiatan ekonomi (Sukirno, 2006). Pembangunan merupakan proses yang menurut waktu adalah proses transformasi dari suatu terobosan keadaan ekonomi yang berhenti, menjadi suatu pertumbuhan dalam segi jumlah yang bersifat bertahap. Perencanaan pembangunan yang bersifat penting bagi pembangunan tersebut memiliki tujuan yang jelas, terarah, dan tepat akan sasaran. Suatu keberhasilan pembangunan sering kali dilihat dari pertumbuhan ekonomi yang terus meningkat, dari jumlah pendapatan perkapita yang meningkat, kualitas hidup dan kesejahteraan yang membaik serta jumlah angka kemiskinan menurun (Baroroh, 2013).

Hakekat dari pembangunan Nasional adalah Pembangunan manusia Indonesia dan seluruh masyarakat Indonesia menuju masyarakat adil dan makmur berdasarkan Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945. Pada umumnya pembangunan Nasional di negara-negara baru berkembang dipusatkan pada pembangunan ekonomi melalui usaha pertumbuhan ekonomi mikro dan makro, untuk mendukung pencapaian tujuan suatu negara dan untuk mendorong perubahan-perubahan perekonomian masyarakat kearah yang lebih baik.

Pembangunan yang menjurus, tepat sasaran, efektif dan melalui perencanaan yang matang akan menciptakan tujuan yang ingin dicapai oleh suatu

wilayah. Efektivitas adalah jangkauan usaha suatu program sebagai suatu sistem dengan sumber daya dan sarana tertentu untuk memenuhi tujuan dan saranya tanpa melumpuhkan cara dan sumber daya itu serta tanpa memberi tekanan yang tidak wajar terhadap pelaksanaannya (Sterss, 1985). Apalagi berdasarkan Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 mengamanatkan pemerintah untuk mengimplementasikan otonomi daerah dengan menggunakan sistem desentralisasi, dimana daerah mendapat wewenang penuh untuk menjalankan pemerintahan yang lebih mandiri, inovatif dan kreatif untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakatnya.

Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa dinyatakan bahwa desa atau yang disebut dengan nama lain, selanjutnya disebut desa, diartikan sebagai kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas-batas wilayah yang berwenang untuk mengatur dan mengurus kepentingan masyarakat setempat, berdasarkan asal usul dan adat istiadat setempat yang diakui dan dihormati dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia. Dalam Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 pasal 87 Ayat 1 yaitu desa dapat mendirikan BUMDes yang sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa. Sedangkan dalam Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 04 Tahun 2015 tentang pendirian Badan Usaha Milik Desa yaitu usaha yang dibentuk atau didirikan oleh pemerintah desa yang kepemilikan modal dan pengelolaannya dilakukan oleh pemerintah desa dan masyarakat. BUMDes merupakan lembaga usaha desa yang dikelola oleh

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



masyarakat dan pemerintah desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan potensi desa.

BUMDes merupakan serangkaian unit usaha yang selenggarakan oleh sistem pemerintahan berdasarkan hukum tertentu dan digerakkan oleh masyarakat desa demi mencapai perekonomian yang lebih layak (David, 2018). Menurut (Maryunani, 2008), BUMDes adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan membangun kerekatan sosial masyarakat yang dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa.

Pengelolaan BUMDes dilakukan oleh Pemerintah Desa bersama dengan masyarakat. Pengelolaan BUMDes dengan langsung melibatkan masyarakat diharapkan mampu untuk mendorong perekonomian masyarakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Setiap desa yang telah membentuk Badan Usaha Milik Desa diberikan dana dari pemerintah. Setiap usaha desa yang dijalankan memiliki keunggulan masing-masing sesuai dengan kebutuhan dan potensi yang terdapat di desa-desa tersebut (Chindy Sasaw, 2018).

Salah satunya BUMDes Kabupaten Kampar yang diamanatkan dalam Peraturan Daerah (Perda) Kabupaten Kampar Nomor 14 Tahun 2007 Tentang Pedoman Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kabupaten Kampar, dan di Peraturan Bupati Kampar Nomor 37 Tahun 2010 tentang Petunjuk Pelaksanaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kabupaten Kampar. keberadaan BUMDes yang sudah ditetapkan dalam Perda Kabupaten Kampar tersebut diharapkan Pemerintah Desa dapat memahami tentang pembentukan dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



pelaksanaan BUMDes, sehingga dapat dijadikan sebagai penggerak perekonomian masyarakat desa dan diharapkan dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.

BUMDes yang merupakan pilar kegiatan ekonomi di desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial (*social institution*) dan komersial (*commercial institution*). BUMDes sebagai lembaga sosial berpihak kepada kepentingan masyarakat melalui kontribusinya dalam penyediaan pelayanan social (Dewi, 2014). Sedangkan sebagai lembaga komersial bertujuan mencari keuntungan melalui penawaran sumber daya local (barang dan jasa) ke pasar. Selanjutnya tugas dan peran pemerintah adalah melakukan sosialisasi dan penyadaran kepada masyarakat desa melalui pemerintah provinsi dan pemerintah kabupaten tentang arti penting BUMDes bagi peningkatan kesejahteraan masyarakat. Melalui pemerintah desa masyarakat dimotivasi, disadarkan dan dipersiapkan untuk membangun kehidupannya sendiri. Pemerintah memfasilitasi dalam bentuk pendidikan dan pelatihan serta pemenuhan lainnya yang dapat mempelancar pendirian BUMDes.

Terbitnya UU Nomor 6 Tahun 2014 dan terbitnya PP Nomor 47 Tahun 2015 menghendaki adanya desa yang mandiri dan otonom dalam pengelolaan sumber daya yang dimilikinya dimana BUMDes diharapkan berperan dalam peningkatan perekonomian pedesaan (Prabowo, 2014). Di sisi lain, desa memiliki keterbatasan. Dalam hal ini, modal sosial desa lebih besar daripada modal ekonomi. Modal sosial yang dimaksud adalah ikatan sosial, jembatan sosial, dan jaringan sosial. Modal sosial ini bersifat parokial

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

(terbatas) menjadi modal sosial yang paling dangkal dan tidak mampu memfasilitasi pembangunan ekonomi (Eko dkk., 2014). Pemerintah dalam meningkatkan pendapatan desa. BUMDes atau Badan Usaha Milik Desa merupakan lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa (Sasauw dkk., (2018).

Agar BUMDes tersebut dapat berjalan dengan baik, maka dibentuklah peraturan yang mengatur tentang pengelolaan BUMDes, yang terdapat dalam Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga (AD/ART) yang menjadi pedoman dalam penggelolaannya tersebut. Untuk mengetahui mengenai prosedur peminjaman dana usaha simpan pinjam pada BUMDes Agro Teluk Kenidai sebagai berikut :

1. Diutamakan warga Desa Kenidai yang telah berdomisili minimal selama 3 tahun dengan dibuktikan mempunyai KTP dan KK;
2. Pinjaman secara individu;
3. Usia pemanfaat minimal 20 tahun dan sudah berkeluarga maksimal usia produktif;
4. Tercatat sebagai anggota BUMDes, dengan membayar simpanan pokok Rp. 50.000,-
5. Membuat proposal sesuai format yang telah ditentukan;
6. Dinilai oleh direksi dengan melakukan verifikasi lapangan;
7. Memiliki agunan atau jaminan surat berharga;
8. Bersedia menerima sanksi yang telah ditentukan apabila melanggar aturan;

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

9. Bersedia menanggung biaya administrasi yang diakibatkan dari peminjaman.

Tabel 1.1 Besaran pinjaman dalam usaha Simpan Pinjam pada BUMDes Bermarwah Teluk Kenidai

Pinjaman	Jasa+Pokok 12 bulan	Jasa+Pokok 18 Buan
RP. 1.000.000	RP. 96.500	RP. 68.500
RP. 1.500.000	RP.143.750	RP. 102.750
RP. 2.000.000	RP.192.000	RP. 137.500
RP. 2.500.000	RP. 240.000	RP. 170.250
RP. 3.000.000	RP. 287.000	RP. 204.500
RP. 3.500.000	RP. 335.750	RP. 238.750
RP. 4.000.000	RP. 384.000	RP. 273.000
RP. 4.500.000	RP. 384.000	RP. 273.000
RP. 5.000.000	RP. 479.500	RP. 340.500
RP. 5.500.000	RP. 527.750	RP. 238.750
RP. 6.000.000	RP. 575.000	RP. 409.000
RP. 6.500.000	RP. 623.320	RP. 443.250
RP. 7.000.000	RP. 671.500	RP. 476.500
RP. 7.500.000	RP. 718.750	RP. 510.750
RP. 8.000.000	RP.767.000	RP. 545.000
RP. 8.500.000	RP. 815.250	RP. 579.250
RP. 9.000.000	RP. 862.500	RP. 612.500
RP. 9.500.000	RP. 910.750	RP. 646.750
RP. 10.000.000	RP. 959.000	RP. 681.000

Sumber : BUMDes Bermarwah Teluk Kenidai

Untuk mengenai tingkat pengembalian usaha Simpan Pinjam pada BUMDes Agro kenidai berdasarkan data yang penulis dapat yaitu, tingkat pengembalian sebesar 87% dan tingkat penunggakan sebesar 52%. Dari data ini sangat jelas bahwa sebageian masyarakat Desa Teluk Kenidai sadar akan kewajiban dan tanggung jawab mereka sebagai anggota/pemanfaat dari usaha simpan pinjam. Disamping itu juga masih terdapat kurangnya kesadaran masyarakat sehingga masih terdapat penunggakan sebesar 52%.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sesuai dengan hasil musyawarah, BUMDes di desa Teluk Kenidai yang bergerak di bidang simpan pinjam, perdagangan dan jasa. Adapun sumber modal BUMDes yaitu:

Tabel 1.2 Sumber Modal BUMDes Bermarwah Teluk Kenidai Tahun 2020-2023

No	Sumber	Tahun	Jumlah	
1	-Penyertaan modal desa	2020	Rp. 68.000.000.00,-	
	-Simpanan sukarela		Rp. 7.467.000.00,-	
	-Simpanan pokok		Rp. 11.000.000.00,-	
	-Simpanan wajib		Rp. 26.793.500.00,-	
	Jumlah		Rp.112.760.500.00,-	
2	-Penyertaan modal desa	2021	Rp. 75.000.000.00,-	
	-Simpanan pokok		Rp. 12.280.000.00,-	
	-Simpanan wajib		Rp. 27.792.500.00,-	
	Jumlah		Rp.115.072.500.00,-	
4	-Penyertaan modal desa	2022	Rp. 80.000.000.00,-	
	-Simpanan sukarela		Rp. 5.090.000.00,-	
	-Simpanan pokok		Rp. 7.005.000.00,-	
	-Simpanan wajib		Rp. 19.880.000.00,-	
	Jumlah		Rp.111.975.000.00,-	
5	Bankeu Prov. Riau	2023	Rp.135.000.000.00,-	
	Jumlah		Rp.135.000.000.00,-	
	Total		Rp.474.808.000.00,-	

Sumber: BUMDes Bermarwah Teluk Kenidai

Dilihat dari tabel diatas sumber modal Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Teluk Kenidai berasal dari beberapa sumber ada penyertaan modal desa yang di alokasikan melalui Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes). Simpanan sukarela yang merupakan simpanan anggota untuk dalam

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

jangka waktu tertentu, simpanan pokok yang merupakan simpanan yang harus dibayarkan anggota kepada BUMDes dilakukan sekali selama menjadi anggota BUMDes. Simpanan wajib para anggota BUMDes yang menyetorkan sejumlah uang yang telah disepakati dalam setiap periode waktu tertentu yang telah disepakati bersama para anggota. Badan keuangan yang merupakan hibah yang diberikan ke BUMDes sebagai modal.

Berdasarkan data yang penulis dapat dari BUMDes Agro Kenidai bahwa pelaksanaan usaha simpan pinjam di Desa Teluk Kenidai terdapat beberapa permasalahan seperti banyaknya peminjam yang menunggak. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat tabel 1.3 di bawah ini:

Tabel 1.3 Jumlah Pemanfaat dan Angsuran Usaha Simpan Pinjam Pada BUMDes Bermanwah Teluk Kenidai

No	Tahun	Jumlah Pemanfaat	Angsuran		
			Lunas	Belum Lunas	Menunggak
1	2021	110	10	100	43
2	2022	169	90	79	20
3	2023	225	141	84	22
Jumlah		504	241	263	85

Sumber : BUMDes Bermanwah Teluk Kenidai

Dari tabel diatas jumlah pemanfaat dan angsuran dapat dilihat bahwa pada tahun 2021 terjadi penunggakan yang besar sebanyak 43 pemanfaat, disebabkan terjadi krisis ekonomi global yang berdampak pada masyarakat terhadap angsuran kredit dimana perekonomian melemah sedangkan angsuran kredit harus tetap berjalan. Pada tahun 2023 terjadi penunggakan sebanyak 22 pemanfaat disebabkan oleh harga jual pertanian tidak stabil naik turun sedangkan komoditi

yang lain semakin meningkat sedangkan sebagian besar dari pemanfaat dana usaha simpan pinjam adalah berpenghasilan dari pertanian dengan keadaan yang demikian mempersulit masyarakat dalam membayar angsuran. Dengan adanya penunggakan yang besar bisa mengakibatkan perguliran dana usaha simpan pinjam Teluk Kenidai menjadi macet yang dapat menimbulkan kerugian. Selain itu, akibat yang dirasakan dari kredit macet adalah ketidakpastian pencairan dana bagi yang berada di daftar tunggu, karena adanya dana yang diberikan kepada mereka adalah dana yang bersumber dari pengambilan pinjaman oleh pemanfaat.

Kemudian adanya indikasi penyalahgunaan pemanfaat dana, bukan dimanfaatkan masyarakat sebagai modal usaha atau untuk kelangsungan usaha akan tetapi digunakan untuk kebutuhan yang lain seperti untuk memenuhi kebutuhan sekolah anak, untuk membeli sepeda motor, dan memenuhi kebutuhan sehari-hari yang bersifat konsumtif serta syarat agunan usaha simpan pinjam pada BUMDes Desa Teluk Kenidai memberatkan masyarakat miskin sehingga masyarakat yang tidak memiliki agunan untuk dijadikan jaminan tidak dapat mengajukan peminjaman dana usaha tersebut.

Berdasarkan pengamatan penulis mengenai usaha simpan pinjam pada BUMDes Bermarwah Teluk Kenidai Kabupaten Kampar. Terjadi permasalahan sebagai berikut:

1. Masih banyaknya jumlah peminjam yang tidak tepat waktu dalam mengembalikan pinjaman sehingga menyebabkan keterlambatan penyaluran dana bagi daftar tunggu.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Adanya penyalahgunaan pinjaman dari pemanfaat bukan untuk usahanya melainkan untuk hal lain, sehingga tidak dapat membayar angsuran;
3. Sulitnya pemohon untuk melengkapi persyaratan pinjaman seperti adanya agunan.

Hal tersebut dapat diketahui berdasarkan wawancara bersama pihak Desa

Teluk Kenidai Kabupaten Kampar bahwa:

“dalam melakukan pinjaman kepada masyarakat ini kami selaku pihak desa tidak keberatan untuk memberikan pinjaman kepada masyarakat yang membutuhkan. Namun, setelah kami memberikan pinjaman, banyaknya masyarakat yang sulit untuk membayar pinjaman tersebut”.

Berdasarkan uraian diatas memperlihatkan bahwa dalam pelaksanaan Program Usaha Simpan Pinjam di Desa Teluk Kenidai Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar dapat dikatakan bahwa tujuan program belum tercapai secara maksimal dan belum efektif, karena masyarakat selaku sasaran pemanfaat banyak yang meminjam dana namun tidak melakukan usaha. Dengan demikian bisa dilihat bahwa pelaksanaan program belum mampu untuk membangun perekonomian masyarakat yang berpenghasilan rendah dalam rangka mewujudkan kesejahteraan masyarakat. Dari permasalahan tersebut maka penulis tertarik untuk mengangkat judul penelitian tentang: **”Efektifitas BUMDes dalam Pengembangan Modal Desa dan Perekonomian Masyarakat di Desa Teluk Kenidai Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar”.**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang masalah di atas, penulis mendapatkan beberapa rumusan masalah sebagai berikut:

1. Bagaimana efektivitas BUMDes dalam Pengembangan Modal Intelektual Desa dan Perekonomian Masyarakat di Desa Teluk Kenidai, Kec. Tambang Kabupaten Kampar?
2. Bagaimana proses dalam pencapaian tujuan, integrasi, dan adaptasi dalam Pengembangan Modal Intelektual Desa dan Perekonomian Masyarakat di Desa Teluk Kenidai, Kec. Tambang Kabupaten Kampar?
3. Apa saja kendala-kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan dalam melakukan simpan pinjam pada BUMDes di Desa Teluk Kenidai, Kec. Tambang?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui efektivitas BUMDes dalam pengembangan modal desa dan perekonomian masyarakat di Desa Teluk Kenidai, Kec. Tambang Kabupaten Kampar?
2. Untuk mengetahui proses dalam pencapaian tujuan, integrasi, dan adaptasi dalam Pengembangan Modal Intelektual Desa dan Perekonomian Masyarakat di Desa Teluk Kenidai, Kec. Tambang Kabupaten Kampar?
3. Untuk mengetahui kendala-kendala yang dihadapi dalam proses pelaksanaan simpan pinjam dan program usaha yang dijalankan BUMDes di Desa Teluk Kenidai, Kec. Tambang?

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1.4 Manfaat Penelitian

1.4.1 Bagi penulis

Penelitian ini bermanfaat untuk mengembangkan kemampuan dalam penulisan karya ilmiah serta mengetahui lebih dalam bagaimana pelaksanaan BUMDes di desa Teluk Kenidai.

1.4.2 Bagi pegawai

Dengan adanya penelitian ini diharapkan pegawai atau pejabat yang berwenang dalam kepengurusan BUMDes agar dapat meningkatkan kualitas pengelolaan agar terjadi pengembangan modal BUMDes dan pengalokasian dana harus tepat sasaran.

1.4.3 Bagi masyarakat

Dengan adanya penelitian ini penulis berharap agar masyarakat lebih aktif dalam setiap kegiatan desa dan ikut berpartisipasi dalam memajukan usaha-usaha yang termasuk dalam wewenang BUMDes.

1.4.4 Bagi dunia pendidikan

Penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai sumber atau referensi bagi penelitian peneliti lain untuk melakukan pengembangan penelitian selanjutnya.

1.4.5 Bagi instansi terkait

Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat menjadi tolak ukur pencapaian BUMDes dan bisa menjadi motivasi untuk meningkatkan pengelolaan BUMDes.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1.5 Sistematika Penulisan

Untuk mendapatkan penjelasan yang terarah dan menyeluruh terkait isi dan pembahasan penelitian, maka peneliti menyusun penulisan penelitian ini dengan sistematika sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Pada bab ini latar belakang penelitian, rumusan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penelitian.

BAB II : LANDASAN TEORI

Pada bab ini yang meliputi kajian tentang efektivitas, faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas, BUMDES, Dasar Hukum BUMDES, Jenis usaha BUMDES, Tujuan BUMDES, kesejahteraan ekonomi masyarakat melalui BUMDES, Pandangan islam terhadap kesejahteraan masyarakat, penelitian terdahulu dan definisi konsep.

BAB III : METODE PENELITIAN

Yang terdiri dari jenis penelitian, jenis dan sumber data, populasi dan sampel, serta waktu dan lokasi penelitian.

BAB IV : GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN

Gambaran dari Desa Teluk Kenidai, Kec. Tambang Kabupaten Kampar.

BAB V : HASIL DAN PEMBAHASAN

Yang terdiri hasil penelitian yang didapat dilapangan dan pembahasan.

BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN

Yang terdiri kesimpulan dari hasil penelitian dan saran untuk penelitian selanjutnya.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

LANDASAN TEORI

3.1 Konsep Efektivitas

2.1.1 Defenisi Efektifitas

Efektivitas berasal dari kata efektif. Kata efektif berasal dari bahasa Inggris yaitu *effectivie* yang berarti berhasil atau sesuatu yang dilakukan berhasil dengan baik. Menurut kamus besar bahasa Indonesia, kata efektif mempunyai arti kata efek, pengaruh, akibat atau dapat membawa hasil. Efektivitas merupakan suatu keadaan yang menunjukkan sejauhmana rencana dan sasaran dapat tercapai. Semakin banyak rencana yang dapat dicapai, maka semakin efektif pula kegiatan tersebut, sehingga efektivitas dapat juga diartikan sebagai tingkat keberhasilan yang dapat dicapai sesuai dengan tujuan yang hendak dicapai. Efektivitas adalah pemanfaatan sumber daya, sarana dan prasarana dalam jumlah tertentu yang secara sadar ditetapkan sebelumnya untuk menganalisis sejumlah barang atau jasa kegiatan yang dijalankannya (Popon Sris Sulistiawati, 2019).

Menurut Steers mengemukakan bahwa Efektivitas adalah jangkauan usaha suatu program sebagai suatu sistem dengan sumber daya dan sarana tertentu untuk memenuhi tujuan dan saraanya tanpa melumpuhkan cara dan sumber day aitu serta tanpa memberi tekanan yang tidak wajar terhadap pelaksanaanya (Sterss, 1985).

Menurut Beni Efektivitas merupakan hubungan antara output dan tujuan atau dapat juga dikatakan merupakan ukuran seberapa jauh tingkat output, kebijakan, dan prosedur organisasi. Efektivitas juga berhubungan dengan derajat

keberhasilan suatu operasi pada sektor publik sehingga suatu kegiatan dapat dikatakan efektif jika kegiatan tersebut mempunyai pengaruh besar terhadap kemampuan menyediakan pelayanan masyarakat yang merupakan sasaran yang telah ditentukan (Pekei, 2016).

Menurut Mahmudi, efektivitas merupakan hubungan antara output dengan tujuan, semakin besar kontribusi (sumbangan) output terhadap pencapaian tujuan, maka semakin efektif organisasi, program atau kegiatan. Efektivitas merupakan unsur pokok untuk mencapai tujuan atau sasaran yang telah ditentukan. Sesuai dengan pendapat H. Emerson yang menyatakan bahwa efektivitas adalah pengukuran dalam arti tercapainya tujuan yang telah ditentukan sebelumnya (Ansori, 2019). Berdasarkan beberapa pendapat yang telah dikemukakan di atas, maka dapat disimpulkan bahwa efektivitas dalam penelitian ini adalah suatu keadaan yang menunjukkan tingkat keberhasilan kegiatan manajemen dalam usaha mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

Dalam efektivitas pelaksanaan BUMDes di Desa Teluk Kenidai Kecamatan Tambang, alat ukur tingkat efektivitas menurut (Sterss, 1985) ada 3 yakni, pencapaian tujuan, adaptasi, dan integrasi.

a. Pencapaian Tujuan

Pencapaian adalah keseluruhan upaya pencapaian tujuan harus dipandang sebagai suatu proses. Oleh karena itu, agar pencapaian tujuan akhir semakin terjamin, diperlukan pentahapan, baik dalam arti pentahapan pencapaian bagian-bagiannya maupun pentahapan dalam arti periodisasinya. Pencapaian tujuan terdiri dari beberapa faktor, yaitu: Kurun waktu dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



sasaran yang merupakan target kongkrit. *Goal setting theory* adalah teori yang menekankan pentingnya menetapkan tujuan yang spesifik, menantang, dan terukur sebagai cara untuk meningkatkan motivasi dan kinerja individu.

b. Integrasi

Integrasi yaitu pengukuran terhadap tingkat kemampuan suatu organisasi untuk mengadakan sosialisasi, pengembangan konsensus dan komunikasi dengan berbagai macam organisasi lainnya. Integrasi menyangkut proses sosialisasi.

Integrasi merupakan suatu ikatan berdasarkan norma, yaitu karena norma kelompoklah merupakan unsur yang mengatur tingkah laku, dengan mengadakan tuntutan tentang bagaimana integrasi berhasil apabila anggota masyarakat merasa bahwa mereka berhasil mengisi kebutuhan satu sama lain, apabila tercapai semacam consensus mengenai norma sosial, apabila norma-norma cukup lama dan tidak berubah-ubah.

c. Adaptasi

Adaptasi adalah kemampuan organisasi untuk menyesuaikan diri dengan lingkungannya. Untuk itu digunakan tolak ukur proses pengadaan dan pengisian tenaga kerja.

Adaptasi sosial yaitu proses perubahan dan akibatnya pada seseorang dalam suatu kelompok sosial sehingga orang itu dapat hidup atau berfungsi lebih baik di lingkungannya. Soekanto (2000) yang mengatakan bahwa adaptasi sosial merupakan proses mengatasi halangan-halangan dari lingkungan, proses penyesuaian terhadap norma-norma, proses perubahan untuk

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



menyesuaikan dengan situasi yang berubah, proses mengubah diri agar sesuai dengan kondisi yang diciptakan, dan proses memanfaatkan sumber-sumber yang terbatas untuk kepentingan lingkungan dan sistem serta proses penyesuaian budaya dan aspek lainnya sebagai hasil seleksi alamiah.

Ketiga indikator tersebut diharapkan dapat mengukur tingkat efektivitas. Ketiga indikator tersebut juga sesuai dengan permasalahan yang dibahas dalam penelitian ini, yakni menguji tingkat efektivitas suatu organisasi nirlaba yang bermaksud untuk meningkatkan perekonomian suatu desa.

2.1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas

Menurut (Sterss, 1985) ada beberapa faktor yang memengaruhi efektivitas, yakni:

a. Karakteristik organisasi (atraktur dan organisasi)

Penekanan ciri organisasi oleh Steers adalah terhadap struktur dan teknologi karena kedua variabel tersebut sangat mempengaruhi efektivitas organisasi. Perubahan yang bersifat inovatif dalam hubungan interaktif antar anggota-anggota organisasi atau penyusunan hubungan SDM akan meningkatkan efektivitas organisasi. Dengan tercapainya berbagai kemajuan di dalam struktur organisasi, misalnya dengan meningkatkan spesialisasi fungsi, ukuran organisasi, sentralisasi pengambilan keputusan dan formalisasi akan meningkatkan produktifitas organisasi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Karakteristik lingkungan (ketepatan dan keadaan lingkungan)

Karakteristik lingkungan ini mencapai dua aspek yang saling berhubungan yaitu lingkungan ekstern dan lingkungan intern. Lingkungan ekstern yaitu semua lingkungan kekuatan yang timbul diluar batasan-batasan organisasi. Lingkungan interen pada umumnya dikenal sebagai iklim organisasi yang meliputi bermacam- macam atribut lingkungan kerja.

c. Karakteristik pekerjaan (perbedaan sifat kerja)

Lingkungan dalam bekerja memiliki pandangan tujuan kebutuhan dan kemampuan yang berbeda-beda, individu ini memiliki pengaruh langsung terhadap rasa ketertarikan pada organisasi dan potensi kerja. Tanpa rasa keterkaitan dan prestasi, efektifitas mustahil akan tercapai (Moeheriono, 2010).

d. Kebijakan dan praktek manajemen

Kebijakan dan praktek manajemen merupakan mekanisme yang meliputi penetapan tujuan strategi, pencarian dan pemanfaatan sumber daya secara efisien, menciptakan lingkungan prestasi, proses komunikasi, kepemimpinan dan pengambilan keputusan serta adaptasi dan inovasi organisasi. Dalam hal ini, manejer sangat penting untuk mengarahkan kegiatan-kegiatan secara profesional untuk mencapai tujuan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.2 Badan Usaha Milik Desa

3.2.1 Pengertian BUMDES

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) menurut KBBI berasal dari beberapa kata yaitu badan usaha yang diartikan kesatuan yudiris (hukum), teknis, dan ekonomis yang bertujuan mencari laba atau keuntungan sedangkan milik dapat diartikan sebagai kepemilikan atau kepunyaan sementara Desa adalah kesatuan wilayah yang dihuni oleh sejumlah keluarga yang mempunyai sistem pemerintah sendiri. Maka BUMdes merupakan serangkaian unit usaha yang selenggarakan oleh sistem pemerintahan berdasarkan hukum tertentu dan digerakkan oleh masyarakat desa demi mencapai perekonomian yang lebih layak (David, 2018).

Menurut (Maryunani, 2008), BUMDes adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan membangun kerekatan sosial masyarakat yang dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Dalam pasal 1 angka 6 UU No.6 /2014 tentang Desa, BUMDes didefinisikan sebagai:

“Badan Usaha Milik Desa, selanjutnya disebut BUMDes, adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh Desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa”

Menurut (Maryunani, 2008), BUMDes adalah lembaga usaha yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan membangun kerekatan sosial masyarakat yang dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Jadi BUMDes adalah sebuah lembaga usaha yang dikelola masyarakat dengan tujuan untuk mendapatkan keuntungan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Dengan demikian BUMDes adalah suatu lembaga kemasyarakatan atas inisiatif perangkat desa yang dimaksudkan untuk menciptakan ekonomi desa ke arah yang lebih baik berdasarkan potensi atau kebutuhan yang ada didesa tersebut (Sri Anggreani, 2016).

2.2.2 Dasar Hukum Badan Usaha Milik Desa

Berdasarkan peraturan perundang-undangan, pendirian BUMDes diatur sebagai berikut:

- a. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa Pasal 87 sampai Pasal 90
- b. Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 tentang Desa Pasal 132 sampai Pasal 142
- c. Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2015 Tentang Pedoman Tata Tertib Dan Mekanisme Pengambilan Keputusan Musyawarah Desa Pasal 88 dan Pasal 89.
- d. Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2015 Tentang pendirian, pengurusan dan pengelolaan, dan pembubaran Badan Usaha Milik Desa.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.2.3 Jenis Usaha BUMDes

Klasifikasi jenis usaha BUMDes dijelaskan pada bagian Keempat Pasal 19 Permendesa PDTT Nomor 4 Tahun 2015 tentang Pendirian, Pengurusan, dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa sebagai berikut:

- a. Usaha serving, jenis usaha ini biasanya adalah usaha yang berbentuk bisnis sosial yang memberikan pelayanan umum kepada masyarakat yang bertujuan mendapatkan keuntungan. Contoh usaha pelayanan umum yaitu usaha listrik, air, lumbung pangan, sumber daya lokal atau teknologi tepat guna lainnya.
- b. Usaha renting, jenis usaha ini dapat berupa penyewaan baran, gedung, alat transportasi, toko, perkakas pesta, asset tanah dan atau barang sewaan lainnya yang bermaksud memperoleh keuntungan bagi BUMDes dan PAD
- c. Usaha brokering, Badan Usaha Desa dapat menjalankan jenis usaha ini seperti jasa pembayaran listrik pasar Desa dan jasa lainnya.
- d. Usaha trading, desa dapat menjalankan dagang kebutuhan pokok maupun jenis kegiatan bisnis produktif lainnya.
- e. Usaha banking, jenis usaha ini dapat memberikan akses kredit dan peminjaman usaha yang mudah kepada masyarakat desa untuk membantu tumbuhnya usaha mikro oleh pelaku usaha ekonomi desa.

2.2.4 Tujuan BUMDes

Menurut Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah bahwa tujuan pendirian BUMDes antara lain dalam rangka peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADesa). Oleh karena itu, setiap Pemerintah Desa dapat

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mendirikan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Namun penting disadari bahwa BUMDes didirikan atas prakarsa masyarakat didasarkan pada potensi yang dapat dikembangkan dengan menggunakan sumberdaya lokal dan terdapat permintaan pasar (Sri Anggreani, 2016). Dengan kata lain, pendirian BUMDes bukan merupakan paket instruksional yang datang dari Pemerintah, pemerintah provinsi, atau pemerintah kabupaten. Jika yang berlaku demikian dikhawatirkan BUMDes akan berjalan tidak sebagaimana mestinya.

BUMDes dibentuk dengan berbagai ragam tujuan seperti yang tercantum pada Permendesa No. 4 Tahun 2015 Pasal 3 yaitu:

- a. Meningkatkan perekonomian desa;
- b. Mengoptimalkan aset desa agar bermanfaat untuk kesejahteraan desa;
- c. Meningkatkan usaha masyarakat dalam mengelola potensi ekonomi desa;
- d. Mengembangkan rencana kerja sama usaha antar desa dan/atau dengan pihak ketiga;
- e. Menciptakan peluang dan jaringan pasar yang mendukung kebutuhan layanan umum warga;
- f. Membuka lapangan kerja;
- g. Meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui perbaikan pelayanan umum, pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa; dan
- h. Meningkatkan pendapatan masyarakat desa dan pendapatan asli desa (PAD).

Pendirian dan pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah merupakan perwujudan dari pengelolaan ekonomi produktif desa yang dilakukan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

secara kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparansi, akuntabel, dan sustainable. Oleh karena itu, perlu upaya serius untuk menjadikan pengelolaan badan usaha tersebut dapat berjalan secara efektif, efisien, profesional dan mandiri. Untuk mencapai tujuan BUMDes dilakukan dengan cara memenuhi kebutuhan (produktif dan konsumtif) masyarakat melalui pelayanan distribusi barang dan jasa yang dikelola masyarakat dan Pemdes (Syahyuti, 2003). Pemenuhan kebutuhan ini diupayakan tidak memberatkan masyarakat, mengingat BUMDes akan menjadi usaha desa yang paling dominan dalam menggerakkan ekonomi desa. Lembaga ini juga dituntut mampu memberikan pelayanan kepada non anggota (di luar desa) dengan menempatkan harga dan pelayanan yang berlaku standar pasar. Artinya terdapat mekanisme kelembagaan/tata aturan yang disepakati bersama, sehingga tidak menimbulkan distorsi ekonomi di pedesaan disebabkan usaha yang dijalankan oleh BUMDes

2.3 Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat melalui BUMDes

Berdasarkan UU Nomor 11 Tahun 2009 tentang Kesejahteraan Sosial Pasal 1 Ayat 1, Kesejahteraan sosial adalah kondisi terpenuhinya kebutuhan material, spritual, dan sosial warga negara agar bisa hidup layak dan mapu mengembangkan diri sehingga dapat melaksanakan fungsi sosialnya.

Menurut Hyman dalam (Reksohadiprodo, 2001) kesejahteraan masyarakat merupakan obyek studi ekonomika kesejahteraan, yang merupakan analisis normatif interaksi ekonomi yang ingin mencari kondisi bagi pemanfaatan sumberdaya secara efisiensi. Dari pemaparan diatas, dapat disimpulkan bahwa kesejahteraan masyarakat merupakan kebahagiaan jangka panjang ataupun

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

terwujudnya harapan setiap kelompok maupun individu dalam setiap kegiatan mencapai kebutuhan sehari-hari serta diperolehnya keadilan ekonomi yang merata (Wijaya, 2018)

Pemberdayaan ekonomi kerakyatan mengandung maksud pembangunan ekonomi sebagian besar masyarakat Indonesia sebagai agenda utama pembangunan nasional sehingga langkah-langkah yang nyata harus diupayakan agar pertumbuhan ekonomi rakyat berlangsung dengan cepat. Dengan adanya pemberdayaan ekonomi masyarakat maka diharapkan dapat meningkatkan kehidupan masyarakat kearah kehidupan yang lebih baik (Andini, 2015).

Pengembangan ekonomi masyarakat merupakan peningkatan taraf hidup individu ataupun kelompok menuju lebih baik lagi, serta memberdayakan masyarakat dengan mengembnagkan kemampuan yang mereka miliki dan dapat mengelola sumber daya yang ada di sekitarnya. Untuk mengembangkan ekonomi desa dapat dilakukan dengan berbagai cara seperti salah satunya mengembangkan ekonomi desa melalui BUMDes, hal inilah yang menjadi acuan peneliti untuk melihat ekonomi desa.

Untuk mewujudkan pengembangan ekonomi masyarakat ada beberapa langkah-langkah yang harus dilakukan, yakni:

- a. Pelatihan usaha, melalui pelatihan masyarakat diberikan pemahaman terhadap konsep-konsep usaha dengan segala macam seluk beluk yang ada di dalamnya dengan tujuan meningkatkan produktifitas, perbaikan mutu dan nilai tambah produk serta perbaikan manajemen untuk meningkatkan efesien usaha dengan pengembangan jaringan kemitraan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Pemagangan, dalam bidang usaha diartikan sebagai pengenalan terhadap realitas usaha secara intens dan empirik.
- c. Penyusunan proposal, sebagai acuan dan target perkembangan usaha. Melalui penyusunan proposal dapat memungkinkan terjalin kerjasama dengan berbagai lembaga perekonomian
- d. Permodalan, yang merupakan salah satu faktor penting dalam dunia usaha, tetapi bukan yang terpenting. Untuk mendapatkan permodalan yang stabil diperlukan kerjasama dengan pihak lembaga keuangan yang disalurkan melalui kemitraan usaha lainnya.
- e. Jaringan bisnis, sebagai upaya konsistensi, keberlanjutan usaha yang akan dilaksanakan (Istiqamah, 2008).

2.4 Pandangan Islam Terhadap Kesejahteraan Masyarakat

Negara kesejahteraan perspektif Islam adalah sebuah program kebijakan kesejahteraan umat serta keadaan alami di masyarakat dalam suatu negara yang berdasarkan pada prinsip-prinsip Islam. M. Umer Chapra juga berpendapat bahwa Islamic Welfare State merupakan suatu program kebijakan yang saling terkait antara bidang ekonomi dengan politik dalam melaksanakan fungsi-fungsi negara Islam untuk tujuan menciptakan kesejahteraan umat manusia.

Dalam khazanah ilmu-ilmu sosial disebutkan bahwa mengembangkan tingkat kesejahteraan masyarakat merupakan usaha kesejahteraan sosial yang sekurang- kurangnya mencakup lima bidang utama yang disebut big five, yaitu: Bidang kesehatan, bidang pendidikan, bidang perumahan, bidang jaminan sosial, dan bidang pekerjaan social. Dalam hal ini, kesejahteraan sosial mengacu kepada

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kebijakan pemerintah dalam memberikan pelayanan sosial kepada fakir miskin dalam bidang kesehatan, pendidikan, perumahan, dan jaminan sosial guna meningkatkan kualitas kehidupan mereka agar lebih sejahtera. Selain mengacu kepada kebijakan pemerintah, kesejahteraan sosial juga merupakan bagian dari tanggung jawab masyarakat terhadap sesamanya yang tidak sanggup memenuhi kebutuhan dasar dalam bidang kesehatan, pendidikan, perumahan dan jaminan sosial. Dengan demikian, kesejahteraan sosial menjadi tanggung jawab negara dan masyarakat (Ismail, 2015).

Dalam konsep pengembangan masyarakat terkandung kata pemberdayaan (empowerment) yaitu upaya untuk membuat masyarakat berdaya. Pemberdayaan adalah salah satu upaya untuk mencapai keberlanjutan setiap program pengembangan masyarakat yang berorientasi pada pengembangan sosial ekonom masyarakat. Pemberdayaan menjadi prinsip utama dalam mengembangkan kondisi masyarakat menjadi lebih baik, dengan begitu kebutuhan masyarakat akan menjadi tercukupi. Sebagaimana yang disebutkan dalam Q.S. Fussilat/41: 10:

وَجَعَلَ فِيهَا رُوسِيَ مِنْ فَوْقِهَا وَبَرَكَ فِيهَا وَقَدَّرَ فِيهَا أَقْوَتَهَا فِي أَرْبَعَةِ أَيَّامٍ سَوَاءً لِّلسَّائِلِينَ

Artinya: Dan Dia ciptakan padanya gunung-gunung yang kokoh di atasnya. Dan kemudian Dia berkahi, dan Dia tentukan makanan-makanan (bagi penghuni)nya dalam empat masa, memadai untuk (memenuhi kebutuhan) mereka yang memerlukannya”.

Q.S. Al-Hujurat ayat 13:

يَأَيُّهَا النَّاسُ إِنَّا خَلَقْنَاكُمْ مِنْ ذَكَرٍ وَأُنْثَىٰ وَجَعَلْنَاكُمْ شُعُوبًا وَقَبَائِلَ لِتَعَارَفُوا ۗ إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ

أَتْقَاكُمْ ۗ إِنَّ اللَّهَ عَلِيمٌ خَبِيرٌ

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Artinya: “Hai manusia, sesungguhnya Kami menciptakan kamu dari seorang laki-laki dan seorang perempuan dan menjadikan kamu berbangsa-bangsa dan bersuku-suku supaya kamu saling kenal mengenal. Sesungguhnya orang yang paling mulia di antara kamu di sisi Allah ialah orang yang paling bertaqwa diantara kamu. Sesungguhnya Allah Maha Mengetahui lagi Maha Mengenal”. (QS. Al-Hujurat: 13).

Pemberdayaan dan pengembangan masyarakat adalah dua konsep yang tidak bisa terpisahkan, yang setiap programnya berasal dari inisiatif masyarakat setempat dan mengoptimalkan kerja nyata masyarakat itu sendiri. Upaya pemberdayaan merupakan bantuan transformatif yaitu bantuan yang membuat orang yang menerimanya menjadi berubah kearah yang lebih baik melalui upayanya sendiri.

Dalam agama islam, negara haruslah mementingkan kesejahteraan umat. Dimana negara sebagai pemegang kekuasaan berkewajiban untuk menjamin kelangsungan hidup warga negaranya. Kewajiban negara ini dilakukan melalui kebijakan-kebijakan yang ditetapkan dan dijalankan oleh pemerintah.

2.5 Penelitian Terdahulu

Penelitian terdahulu ini menjadi salah satu acuan penulis dalam melakukan penelitian sehingga penulis dapat memperkaya teori yang digunakan dalam mengkaji penelitian yang dilakukan. Penelitian terdahulu dapat dilihat sebagai berikut:

Tabel 2.1 Penelitian terdahulu

No	Nama	Judul Penelitian	Hasil Penelitian
1	Chindy Sasauw, Ronny Gosal, dan Welly Waworund eng (2018)	Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Meningkatkan Masyarakat di Desa Lenganeng Kec. Tabukan Utara Kab. Kepulauan Sangihe	Hasil penelitian ini manfaat signifikan bagi peningkatan kesejahteraan warga secara langsung, permasalahan yang muncul terkait BUMDes adalah akses masyarakat terhadap air dan akses masyarakat untuk mendapatkan pekerjaan di BUMDes.
2	(Amanu, 2022)	Identifikasi Modal Sosial Dan Modal Intelektual Dalam Pengembangan Bumdesa Di Desa Empang Pandan Kec. Koto Gasib Kab. Siak	Hasil penelitian menunjukkan bahwa modal sosial pegawai BUMDesa dibentuk oleh komitmen diikuti dengan sikap saling menghargai, saling membantu, nilai, norma, kepercayaan dan partisipasi. Modal intelektual pegawai BUMDesa dibentuk oleh <i>relational capital, structural capital dan human capital</i> . Kinerja pegawai BUMDesa dibentuk oleh efisiensi kerja, perilaku kerja dan efektifitas kerja. Hubungan modal sosial dan modal intelektual memiliki keterkaitan dengan kinerja pegawai BUMDesa. Dalam hal pengembangan BUMDesa Pandan Makmur untuk

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

			kedepannya lebih memperhatikan peningkatan <i>human capital</i> dengan meningkatkan potensi sumber daya manusia atau pegawai BUMDesa Pandan Makmur.
3	Sartika Rani (2018)	Peran dan Kontribusi Badan Usaha Millik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Islam	Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa BUMDes tersebut telah cukup sangat berperan dan berkontribusi bagi masyarakat hanya saja belum dapat dikatakan maksimal
4	Nikmah Sholihati (2020)	Peran dan Efektivitas Badan Usaha Milik Desa dalam Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Blang Krueng Aceh Besar	Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran BUMDes dalam masyarakat cukup baik namun belum maksimal, peran tersebut seperti pengembangan potensi desa melalui pemanfaatan lahan pertanian desa maupun SDM Desa, peningkatan usaha rumah tangga, penyedia lapangan pekerjaan, serta peningkatan sosial masyarakat. Tingkat efektivitas BUMDes juga cukup berhasil dalam meningkatkan kesejahteraan meskipun belum



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

			maksimal
5	Alviantt (2022)	Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Desa Teluk kenidai Kecamatan Mallusetasi Kabupaten Barru	Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas pengelolaan BUMDes sudah mencapai 75% ditinjau dari ketepatan waktu, sasaran, dan penyesuaian dengan kondisi Desa Teluk kenidai sudah cukup efektif namun belum maksimal, karena masih ada beberapa unit usaha BUMDes Teluk kenidai yang belum berjalan. Sedangkan untuk efektivitas BUMDes terhadap kesejahteraan ekonomi masyarakat sudah cukup berhasil dikarenakan sudah ada beberapa masyarakat yang merasakan manfaat dari BUMDes Teluk kenidai, walaupun manfaat yang diberikan BUMDes masih belum merata, hanya sebatas anggota BUMDes saja
6	(Bahruddin, 2022)	Peran BUMDES dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat di Daerah Pedesaan (Studi Kasus Desa Sipodeceng Kec. Baranti Kab.	Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran BUMDes Padaidi di Desa Sipodeceng belum memiliki dampak terhadap perekonomian masyarakat secara menyeluruh yakni hanya mencakup anggota BUMDes saja. Hal itu dikarenakan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

		Sidenreng Rappang)	Sumber daya manusia yang masih rendah serta belum adanya sosialisasi Bumdes dan unit-unit usaha yang ada
7	(Wilujeng, 2023)	Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Banjar Kec. Licin Kab. Banyuwangi	Hasil kajian ini, BUMDes Banjar masih dalam tahap pengembangan. Untuk memajukan BUMDes perlu dilakukan upaya dari Pemerintah Desa dalam memperkenalkan program desa melalui sosialisasi, penyuluhan kewirausahaan dan pelatihan cara berwirausaha. Serta selalu melibatkan masyarakat dalam meningkatkan dan mengembangkan BUMDes agar tidak terjadi kesalahpahaman antara Pemerintah Desa dengan masyarakat.
8	(Syahriza, 2023)	Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Peningkatan Perekonomian Masyarakat Di Desa Tanah Merah (Studi Kasus Pada Bumdes Pabrik Tahu Desa Tanah Merah	Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa BUMDes yang telah membentuk badan usaha kewirausahaan berbentuk pabrik tahu tersebut memiliki peran penting dalam mendukung kemandirian ekonomi desa karena ekonomi desa mampu menjadi sentra utama untuk meningkatkan kemajuan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

		Kecamatan Galang Kabupaten Deli Serdang)	pembangunan desa. Beberapa hambatan yang terjadi pada BUMDes akibat dari kurangnya SDM dan besarnya biaya sewa, saat ini dapat diatasi dengan keuntungan BUMDes yang semakin signifikan
	(Utami, 2019)	Peran Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota di Tinjau Melalui Kewirausahaan Sosial	Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Bhuana Utama berperan dalam peningkatan kesejahteraan anggota ditinjau melalui kewirausahaan sosial.
10	(Mazitdatur Rohmah, 2022)	Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat	Hasil dari penelitian ini menunjukan bahwa Badan Usaha Milik Desa Sidowungu telah melakukan upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat, namun peran yang dilakukan masih belum sesuai dengan harapan masyarakat, selain itu kurangnya modal sosial, modal ekonomi, tradisi gotong royong dan swadaya menjadi penghambat terbesar bagi Badan Usaha Milik Desa Sidowungu Untuk menjalankan perannya

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.6 Defenisi Konsep

Defenisi konsep adalah definisi yang digunakan untuk menggambarkan secara abstrak suatu kejadian, keadaan, kelompok, atau individu yang menjadi pusat perhatian ilmu sosial. Adapun batasan defenisi konsep tersebut adalah:

1. Efektivitas

Efektivitas adalah jangkauan usaha suatu program sebagai suatu sistem dengan sumber daya dan sarana tertentu untuk memenuhi tujuan dan saraanya tanpa melumpuhkan cara dan sumber day aitu serta tanpa memberi tekanan yang tidak wajar terhadap pelaksanaanya (Sterss, 1985).

2. BUMDes

BUMDes adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan membangun kerekatan sosial masyarakat yang dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa (Maryunani, 2008).

3. Pengembangan Ekonomi Masyarakat

Berdasarkan UU Nomor 11 Tahun 2009 tentang Kesejahteraan Sosial Pasal 1 Ayat 1, Kesejahteraan sosial adalah kondisi terpenuhinya kebutuhan material, spritual, dan sosial warga negara agar bisa hidup layak dan mapu mengembangkan diri sehingga dapat melaksanakan fungsi sosialnya.

2.7 Konsep Operasional

Konsep operasional digunakan untuk teknik pengumpulan data, hal ini berguna untuk mengetahui secara lebih rinci yang jelas dan ringkas tentang suatu ukuran. berikut konsep yang akan di oprasikan dalam penelitian ini:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel 2.2 Konsep Operasional

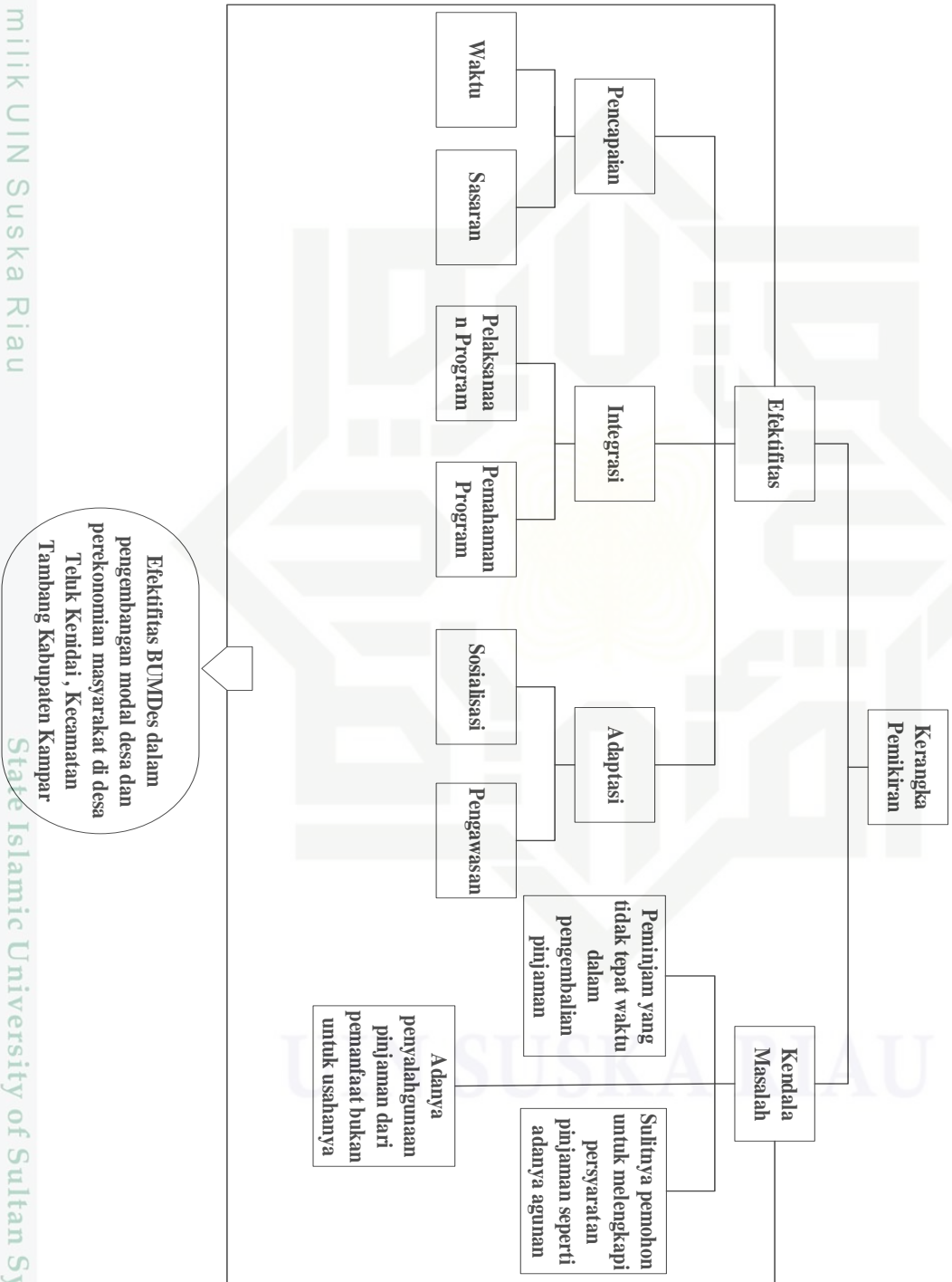
Variabel	Indikator	Sub Indikator
Efektivitas BUMDes dalam Pengembangan Modal Intelektual Desa dan Perekonomian Masyarakat di Desa Teluk Kenidai, Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar	Pencapaian	a. Waktu
	Tujuan	b. Sasaran
	Integrasi	a. Pelaksanaan program b. Pemahaman program
	Adaptasi	a. Sosialisasi b. Pengawasan

Sumber: Richard M. Steers

2.8 Kerangka Pemikiran

Kerangka pemikiran adalah sebuah gambaran atau model berupa konsep yang didalamnya menjelaskan tentang hubungan antara variable yang satu dengan variabel yang lain. Dalam penelitian ini menggunakan metode analisis kualitatif, karena penelitian ini bermaksud untuk mendapatkan gambaran atau deskriptif mengenai efektivitas pengelolaan Badan Usaha Milik Desa, dengan tiga indikator utama yang menjadi acuan peneliti yaitu pencapaian tujuan, integrasi, dan adaptasi. Indikator yang digunakan dalam penelitian ini adalah menurut ahli teori Steers.

Tabel 2.3 Kerangka Pemikiran



Sumber : Diolah oleh Penulis , mengadaptasi teori Sterss (1985)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Berdasarkan kerangka fikir diatas, penelitian ini memberikan gambaran tentang efektivitas pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dengan mengidentifikasi pencapaian tujuan, integrasi, dan adaptasi untuk mendapatkan hasil dari pengelolaan Badan Usaha Mlik desa (BUMDes) terhadap kesejahteraan ekonomi masyarakat.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian

Lokasi penelitian merupakan suatu tempat atau wilayah penelitian akan dilakukan. Adapun tempat penelitian yang akan dilakukan penulis berlokasi di Desa Teluk Kenidai, Kecamatan Tambang, Kabupaten Kampar. Penelitian ini dilaksanakan dari bulan November 2022 sampai dengan bulan Januari 2023.

3.2 Jenis dan Sumber Data

3.2.1 Jenis Penelitian

Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian kualitatif adalah sistematika yang dilaksanakan dengan alamiah sebagaimana keadaan tanpa ada rekayasa. Penelitian deskriptif ini merupakan metode yang digunakan dalam menganalisa ataupun memberikan gambaran atas hasil dari penelitian.

a. Sumber Data

1) Data Primer

Data primer adalah perkataan atau perbuatan seseorang yang diteliti atau diwawancarai. Dari data primer didapatkan dari informan atau narasumber yang diwawancarai oleh peneliti.

2) Data Sekunder

Data sekunder merupakan data yang diperoleh dari berbagai macam literatur yang berhubungan dengan pembahasan yang akan diteliti.

Seperti dari dokumen, arsip, dan catatan-catatan yang ada dikantor atau lembaga yang bersangkutan.

3.3 Teknik Pengumpulan Data

Penelitian kualitatif, menggunakan metode kualitatif yaitu pengamatan, wawancara, atau penelaah dokumen (Nazir, 2005). Teknik pengumpulan data adalah langkah yang paling strategis dalam penelitian, karena tujuan utama dari penelitian adalah mendapatkan data. Teknik pengumpulan data yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah teknik wawancara, observasi dan studi dokumentasi.

a. Wawancara

Wawancara dilakukan dengan menggunakan daftar pertanyaan dan wawancara mendalam terhadap semua informan. Pewawancara adalah orang yang memberikan pertanyaan, sedangkan orang yang diwawancarai berperan sebagai narasumber yang akan memberikan jawaban atas pertanyaan yang disampaikan (Nugrahaini, 2014).

b. Observasi

Observasi yang dilakukan peneliti dengan mengamati subjek dan objek terkait Efektivitas BUMDes dalam pengembangan modal intelektual dan perekonomian masyarakat di Desa Teluk Kenidai.

c. Dokumentasi

Dokumentasi yang dilakukan untuk mengumpulkan data dengan melalui tahap meneliti, mempelajarinya dan menelaah catatan tertulis, dokumen, arsip yang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menyangkut masalah yang diteliti yang berhubungan dengan masalah pada penelitian.

3.4 Informan Penelitian

Informan dalam penelitian kualitatif yaitu informan penelitian yang memahami informasi tentang objek penelitian. Penentuan sumber data pada orang yang diwawancarai dilakukan secara purposive sampling yaitu dipilih dengan pertimbangan dan tujuan tertentu. Informasi yang dipilih harus memiliki kriteria agar informasi yang di dapatkan bermanfaat untuk penelitian di lakukan. Adapun informan dalam penelitian ini meliputi:

Tabel 3.1 Informan Penelitian

No	Informan	Jumlah
1	Kepala desa	1 orang
2	Pengelola BUMDes	1 orang
3	Pengurus BUMDes	1 orang
4	Masyarakat desa yang lunas melakukan pembayaran	4 orang
5	Masyarakat desa yang belum lunas melakukan pembayaran	3 orang

Sumber: Data Olahan Tahun 2023

3.5 Teknik Analisa Data

Teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis data deskriptif kualitatif di mana jenis data yang berbentuk informasi baik lisan maupun tulisan yang sifatnya bukan angka. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi sehingga bisa mengumpulkan data yang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

dibutuhkan, oleh karena itu tahapan-tahapan yang dilakukan untuk menganalisis data antara lain (Sugiyono, 2009):

a. Redukasi Data

Reduksi data merupakan tahap dari teknik analisis data kualitatif. Reduksi data yaitu penyederhanaan, penggolongan, dan membuang data yang tidak perlu sehingga data tersebut dapat menghasilkan informasi yang bermakna dan memudahkan dalam penarikan kesimpulan.

b. Penyajian Data

Data disajikan secara tertulis berdasarkan kasus yang saling berkaitan disusun dengan cara sistematis dan mudah dipahami. Tampilan data (data display) digunakan untuk memahami apa yang sebenarnya terjadi. Bentuk penyajian data kualitatif bisa berupa teks, wawancara, ataupun bagan.

c. Penarikan Kesimpulan

Penarikan kesimpulan dan verifikasi data merupakan tahap akhir dalam teknik analisa data kualitatif yang dilakukan. Tahap ini bertujuan untuk mencari hasil data yang dikumpulkan untuk menarik kesimpulannya sebagai jawaban dari permasalahan yang ada.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



BAB IV

GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN

4.1 Sejarah Singkat Desa Teluk Kanidai

Desa Teluk Kanidai adalah salah satu desa di Kecamatan Tambang yang mempunyai luas wilayah ± 33.3 Km. Dilihat dari topografi dan kontur tanah, Desa Teluk Kanidai Kecamatan Tambang secara umum berupa dataran.(atau daerah aliran sungai, perkotaan) dan Perbukitan yang berada pada ketinggian antara 600 M s/d 700 M diatas permukaan laut dengan suhu rata-rata berkisar antara 28⁰ sampai dengan 35⁰ Celcius. Desa Teluk Kanidai terdiri dari tiga (3) Dusun (7) RW dan (14) RT. Orbit dan waktu tempuh dari ibukota kecamatan 28.5 km² dengan waktu tempuh 60 menit dari ibukota kabupaten 57 km dengan waktu tempuh 90 menit.

Desa Teluk Kanidai adalah salah satu desa di Kecamatan Tambang dengan Jumlah penduduk Desa Teluk Kanidai sebanyak 2179 jiwa yang terdiri dari 976 laki-laki dan 1203 perempuan dengan jumlah Kepala Keluarga sebanyak 546 KK. Sedangkan Jumlah Keluarga Miskin (Gakin) 340 KK dengan persentase 79 % dari jumlah keluarga yang ada di Desa Teluk Kenidai. (Sumber : Kantor Desa Teluk Kanidai)

4.2 Letak Geografis

Desa Teluk Kanidai merupakan salah satu desa yang terletak di kecamatan Tambang dan termasuk wilayah administrasi Kabupaten Kampar yang berada di Provinsi Riau tepatnya di pulau Sumatera, yang memiliki luas wilayah dengan batas-batas wilayah Desa Teluk Kenidai diantaranya:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Sebelah Utara : Desa /Kelurahan sidomulyo Kecamatan Tampan
 Sebelah selatan : Desa Pantai raja Kecamatan perhentian raja
 Sebelah Barat : Desa Kualu,tarai Bangun Kecamatan tambang
 Sebelah Timur : Desa Kubang Jaya, Teratak Buluh Kecamatan Siak Hulu

Jika dilihat dari batas-batas wilayah kecamatan Tambang ini memiliki luas

wilayah sebagai berikut :

4.2.1 Luas Wilayah Desa

- | | |
|------------------------|----------------|
| 1. Pemukiman | : 33,3 km/segi |
| 2. Hutan | : 1000 ha |
| 3. Rawa-rawa | : 1500 ha |
| 4. Perkantoran | : 0,25 ha |
| 5. Sekolah | : 0,75 ha |
| 6. Jalan | : 80 ha |
| 7. Lapangan sepak bola | : 2 ha |

4.2.2 Orbitasi

Berdasarkan luas wilayahnya, Desa Teluk Kanidai memiliki jarak tempuh antara desa dengan kecamatan, ke ibukota kecamatan dan ke kabupaten.

Berikut ini penulis uraikan antara lain :

- | | |
|--|------------|
| 1. Jarak ke ibu kota kecamatan terdekat | : 28,5 KM |
| 2. Lama jarak tempuh ke ibu kota kecamatan | : 45 Menit |
| 3. Jarak ke ibu kota kabupaten | : 57 KM |
| 4. Lama jarak tempuh ke ibu kota Kabupaten | : 1.45 Jam |

Selain itu jika dilihat dari sisi letak desanya, Teluk Kanidai diapit oleh

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sungai kampar yang menjadi pembatas antar dusun yaitu dusun 1, dusun 2 dan dusun 3.

4.3 Gambaran Umum Desa Teluk Kanidai

Desa Teluk Kanidai dipimpin oleh seorang kepala desa. Desa Teluk Kanidai terdiri dari 3 Dusun, 4 RW dan 13 RT. Sebagian besar penduduk Desa Teluk Kanidai adalah bertani, nelayan, dan galian golongan C.

4.4 Perekonomian

Mata Pencaharian masyarakat saat ini sebagian besar adalah petani. Selain bertani mata pencaharian lainnya adalah Pedagang, Pegawai Negeri Sipil (PNS), Tukang, Guru, Bidan/Perawat, TNI/Polri, Pensiunan, Sopir/angkutan, buruh, jasa persewaan, dan swasta. Sebagian besar bertani merupakan mata pencaharian yang terbanyak di Desa Teluk Kanidai karena besarnya lahan pertanian yang ada di desa ini. Berikut ini jumlah mata pencaharian penduduk desa Teluk Kanidai

Tabel 4.1 Jumlah Mata Pencaharian Penduduk Desa Teluk Kanidai

No.	Jenis Mata Pencaharian	Jumlah
1.	Petani	854 orang
2.	Pedagang	167 orang
3.	PNS	36 orang
4.	Tukang	29 orang
5.	Guru	20 orang
6.	Bidan/Perawat	2 orang
7.	TNI/POLRI	1 orang
8.	Pensiunan	7 orang
9.	Sopir/angkutan	24 orang
10.	Buruh	129 orang
11.	Jasa Persewaan	96 orang

12.	Swasta	32 orang
-----	--------	----------

Sumber: Kantor Desa Teluk Kenidai Kec. Tambang Kab. Kampar

4.5 Kependudukan

Jumlah masyarakat Desa Teluk Kanidai saat ini berjumlah 2179 jiwa diantaranya terdiri dari 546 KK, 976 orang laki-laki, dan 1203 orang perempuan.

Jika dilihat dari sisi keagamaan adapun jumlah pemeluk agama yang ada di Desa Teluk Kanidai tahun 2017 penulis uraikan dalam tabel berikut diantaranya :

Tabel 4.2 Jumlah Pemeluk Agama Desa Teluk Kanidai

No.	Agama	Jumlah Penduduk
1.	Islam	2162 orang
2.	Katolik	8 orang
3.	Kristen	5 orang
4.	Hindu	4 orang

Sumber: Kantor Desa Teluk Kenidai Kec. Tambang Kab. Kampar

Dari tabel 4.2 diatas menunjukkan bahwa jumlah pemeluk agama islam mendominasi Desa Teluk Kanidai yang berjumlah 2162 orang pada tahun 2023. Selanjutnya agama katolik berjumlah 8 orang, Kristen berjumlah 5 orang dan Hindu 4 orang.

Selanjutnya adapun jumlah penduduk berdasarkan jenis kelamin yaitu sebagai berikut :

Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin

No.	Penduduk	Jumlah
1.	Laki-laki	976 orang
2.	Perempuan	1203 orang
3.	Jumlah KK	546 orang

Sumber: Kantor Desa Teluk Kenidai Kec. Tambang Kab. Kampar

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Selain itu jika dilihat dari segi pertanian adapun jenis tanaman yang ada di Desa Teluk Kanidai antara lain tanaman sawit, kelapa, Karet. Jenis tanaman yang terbanyak di desa ini sawit dan karet. Kedua tanaman tersebut banyak membantu masyarakat dalam menaikkan perekonomiannya. Selanjutnya ada juga tanaman kelapa dan juga hasil tangkapan dari nelayan yang mencari ikan di sungai.

Tabel 4.4 Jenis Tanaman yang ada di Desa Teluk Kenidai

No.	Jenis Tanaman	Luas
1	Padi	162, 5 ha
2	Jagung	9 ha
3	Coklat/kakao	7 ha
4	Sawit	25 ha
5	Kelapa	11 ha
6	Singkong	4 ha

Sumber: Kantor Desa Teluk Kenidai Kec. Tambang Kab. Kampar

4.6 Struktur Organisasi

Desa merupakan bagian dari pemerintahan daerah yang memiliki batas wilayah yang berwenang untuk mengatur dan mengurus urusan pemerintahan, kepentingan masyarakat setempat. Untuk itu dalam pengurusan urusan pemerintahan daerah khususnya di daerah pedesaan sangat diperlukan adanya sistem atau badan organisasi yang secara khusus melaksanakan pemerintahan di desa. Berikut ini penulis paparkan struktur organisasi Desa Teluk Kanidai diantaranya:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

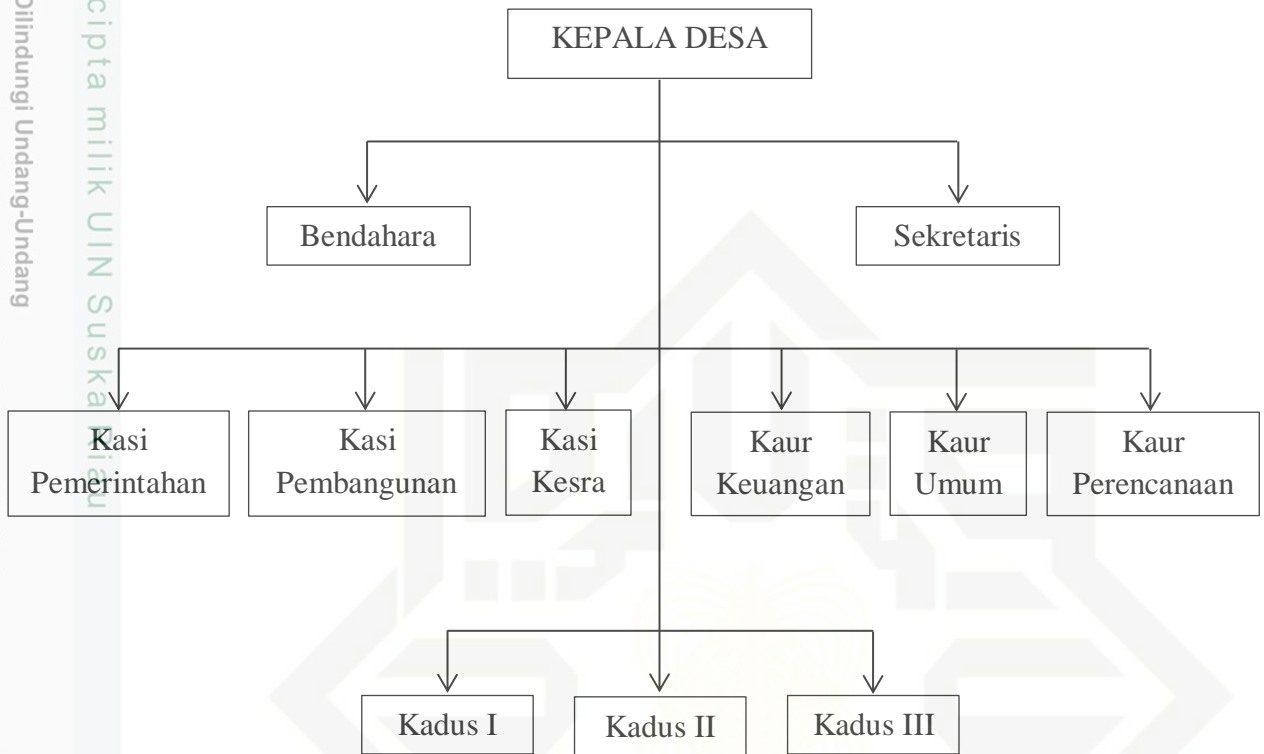
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Tabel 4.5 Jumlah Kepegawaian Kantor Desa Teluk Kanidai

No.	Jabatan	Jumlah
1	Kepala Desa	1 orang
2	Sekretaris	1 orang
3	Kepala Urusan Pemerintahan	1 orang
4	Kepala Urusan Pembangunan	1 orang
5	Kepala Urusan Kesra	1 orang
6	Kepala Urusan Keuangan dan Bendahara	1 orang
7	Kepala Urusan Umum	1 orang
8	Kepala Urusan Perencanaan	1 orang
9	Kepala Dusun	3 orang

Sumber: Kantor Desa Teluk Kenidai Kec. Tambang Kab. Kampar

Jumlah kepegawaian Desa Teluk Kanidai Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar tahun 2017 sebanyak 7 orang terdiri dari Kepala Desa 1 orang,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sekretaris Desa 1 orang, Kepala Urusan Pemerintahan 1 orang, Kepala Urusan Umum 1 orang, Kepala Urusan Pembangunan 1 orang, Kepala Urusan Kesra 1 Orang, Kepala Urusan Keuangan dan Bendahara 1 orang, ditambah 3 orang Kepala Dusun, dimana terdapat tiga Dusun Teluk Kanidai yaitu Dusun I, Dusun II, dan Dusun III.

4.7 Tugas dan Fungsi Pokok Desa

Tugas pokok Kepala Desa Teluk Kenidai Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar adalah melaksanakan wewenang pemerintah daerah Kabupaten Kampar. Dalam melaksanakan tugasnya Desa Teluk Kenidai memiliki tugas sebagai berikut :

1. Kepala Desa bertugas menyelenggarakan Pemerintahan Desa, melaksanakan pembangunan, melaksanakan pembangunan, pembinaan kemasyarakatan, dan pemberdayaan masyarakat.
2. Sekretaris Desa sebagai unsur pimpinan Sekretariat Desa bertugas membantu Kepala Desa dalam bidang administrasi pemerintahan.
3. Kepala Urusan Pemerintahan sebagai unsur pelaksana teknis bertugas membantu Kepala Desa sebagai pelaksana tugas operasional.
4. Kepala Urusan Pembangunan sebagai unsur pelaksana teknis bertugas membantu Kepala Desa sebagai pelaksana tugas operasional dalam bidang pembangunan desa.
5. Kepala Urusan Kesejahteraan sebagai unsur pelaksana teknis bertugas membantu Kepala Desa sebagai pelaksana tugas operasional
6. Kepala Urusan Keuangan sebagai unsur staf sekretariat bertugas membantu

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Sekretaris Desa dalam urusan pelayanan administrasi pendukung pelaksanaan tugas-tugas pemerintahan.

7. Kepala Urusan Perencanaan sebagai unsur staf sekretariat bertugas membantu Sekretaris Desa dalam urusan pelayanan administrasi pendukung pelaksanaan tugas-tugas pemerintahan.

8. Kepala Dusun sebagai unsur satuan tugas kewilayahan yang bertugas membantu Kepala Desa dalam pelaksanaan tugasnya di wilayahnya.

4.8 Unsur Organisasi Desa

1. Unsur Pimpinan yaitu Kepala Desa.
2. Unsur Pembantu, yaitu Kepala Urusan Pemerintahan, Kepala Urusan Pembangunan, Kepala Urusan Kesejahteraan, Kepala Urusan Keuangan, Kepala Urusan Perencanaan, Sekretaris, dan Bendahara Desa.
3. Unsur Pelaksana, yaitu staf-staf pelaksana kegiatan Desa.

4.9 Susunan Organisasi Desa

1. Kepala Desa.
2. Sekretaris Desa.
3. Bendahara.
4. Kepala Urusan Pemerintahan
5. Kepala Urusan Pembangunan.
6. Kepala Urusan Kesejahteraan.
7. Kepala Urusan Keuangan.
8. Kepala Urusan Perencanaan.
9. Staff Pelaksana

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah penulis lakukan, maka pada bab ini penulis dapat mengambil kesimpulan bahwa: Efektivitas BUMDes dalam Pengembangan Modal Intelektual Desa dan Perekonomian Masyarakat di Desa Teluk Kenidai, Kec. Tambang Kabupaten Kampar Peninjauan Pencapaian tujuan sudah efektif namun belum maksimal karena masih ada sejumlah target BUMDes yang belum terpenuhi. Namun ketepatan sasaran dapat tercapai karena unit BUMDes memberikan keuntungan tambahan kepada Pendapatan Asli Desa (PAD) dan lapangan pekerjaan kepada mereka yang membutuhkan. Pada kegiatan pengabdian pada masyarakat dengan memberikan penyuluhan kewirausahaan menjadi jembatan bagi kepala desa dan aparat desa lainnya dalam mentransfer wawasan ilmu dan teknologi sehingga dapat langsung dirasakan manfaatnya oleh masyarakat di Desa Teluk Kenidai Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar.

Beberapa hambatan dalam pemberdayaan masyarakat di Desa Teluk Kenidai, Kec. Tambang. Pertama, anggaran membatasi gerak BUMdes dalam mengembangkan unit usaha; kedua, masyarakatlah yang menjadi sumber kendala karena mereka tertinggal dalam pembayaran kredit unit simpan pinjam; ketiga, pengelolaan BUMDes kurang berkualitas dan berkapasitas; dan keempat, pemerintah desa merupakan sumber anggaran minimal yang dialokasikan kepada BUMDes.

Dalam memberdayakan masyarakat di desa Teluk Kenidai terdapat beberapa hambatan yaitu anggaran yang membuat gerak BUMDes ini menjadi terbatas dalam mengembangkan unit unit usaha, penyebabnya dari masyarakat itu sendiri seperti menunggak pembayaran kredit simpan pinjam dan serta kurangnya kualitas dan kapasitas.

6.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah disimpulkan, adapun beberapa saran untuk BUMDes Teluk kenidai kedepannya:

1. BUMDes Teluk Kenidai harus lebih meningkatkan pengelolaannya serta sosialisasinya agar nantinya BUMDes Teluk Kenidai tetap bertahan dan lebih dikenal ditengah masyarakat.
2. Diharapkan untuk kedepannya BUMDes Teluk kenidai lebih mengembangkan unit usaha yang ada dan memberikan inovasi baru kepada unit yang telah ada. Agar profit yang dihasilkan terus meningkat.
3. Untuk pemerintah Desa agar memberikan perhatian khusus kepada BUMDes berupa pendampingan serta fasilitas yang dapat menunjang perkembangan BUMDes Teluk Kenidai.
4. Diharapkan kepada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adanya perencanaan yang semakin terdepan, kreatif dan efektif agar potensi desa Teluk Kenidai semakin dapat digali dan dikelola dengan baik.
5. Untuk pengelolaan BUMDes diharapkan kedepan dapat dikelola secara lebih maksimal agar setiap unit usaha dapat mempertahankan dan menambah eksistensinya di kalangan masyarakat.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6. Pemerintah desa seharusnya memberikan dukungan yang penuh terhadap proses tumbuh dan berkembangnya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bermarwah.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





DAFTAR PUSTAKA

- Amanu, P. (2022). Identifikasi Modal Sosial Dan Modal Intelektual Dalam Pengembangan Bumdesa Di Desa Empang Pandan Kecamatan Koto Gasib Kabupaten Siak. *Jurnal Agribisnis*, 4(1).
- Andini, U. H. (2015). Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Dari Desa Tertinggal Menuju Desa Tidak Tertinggal (Studi di Desa Muktiharjo Kecamatan Margorejo Kabupaten Pati). *Jurnal Administrasi Publik (JAP)*, 2(12), 8–9.
- Ansori, M. (2019). Efektivitas Pengelolaan Bumdes Aik Mateng Dalam Pemberdayaan Masyarakat Ekonomi Masyarakat Desa Aik Bual Kecamatan Kopang Kanupaten Lombok Tengah. *Uin Mataram*.
- Bahrudin. (2022). Peran BUMDES dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat di Daerah Pedesaan (Studi Kasus Desa Sipodeceng Kecamatan Baranti Kabupaten Sidenreng Rappang). *Cateris Paribus Journal*, 2(1).
- Baroroh, N. (2013). Analisis Pengaruh Modal Intelektual Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Manufaktur Di Indonesia. *Jurnal Dinamika Akuntansi*, 2, 172–182.
- Chindy Sasaw. (2018). Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Masyarakat di Desa Lenganeng Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sanghie. *Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintahan*, 1(1), 1–10.
- David, W. (2018). *BUMDes Badan Usha Milik Desa*. Yogyakarta : Gava Media.
- Dewi, A. K. (2014). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai upaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Pades) Serta Menumbuhkan Perekonomian Desa. *Jurnalvol*, 5(1).
- Ismail, N. (2015). *Kesejahteraan Sosial Perspektif Al-qur'an*. Yogyakarta: Pustaka Belajar.
- Istiqamah, S. (2008). *Dasar-dasar Pengembangan Masyarakat Islam*. Bandar Lampung : Fakultas Dakwah.
- Maryunani. (2008). *Pembangunan Bumdes dan Pemberdayaan Pemerintah Desa*. Bandung : CV Pusaka Setia.
- Mazitdatur Rohmah. (2022). Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat. *Jurnal Inovasi Sektor Publik*, 2(2).
- Moeheriono. (2010). *Pengukuran Kinerja Berbasis Kompetensi*. Surabaya: Ghalia Indonesia.
- Nazir, M. (2005). *Metode Penelitian*. Bogor: Ghalia Indonesia.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Nugrahaini, F. (2014). *Metode Penelitian Kualitatif dalam Penelitian Pendidikan Bahasa*.
- Pekei, B. (2016). *Konsep dan Analisis Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah Di Era Otonomi Buku I*. Jakarta Pusat: Taushia.
- Popon Sris Sulistiawati, T. A. S. (2019). Efektivitas Ekonomi Produktif Bagi Mantan Korban Napza. *Jurnal Social Ekonomi Dan Humaniora (JSEH)*, 5(1), 8–16.
- Reksohadiprodjo, S. (2001). *Ekonomika Publik Edisi Pertama*. Yogyakarta: BPFE UGM.
- Sri Anggreani, M. R. R. S. (2016). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Pada Kesejahteraan Masyarakat Pedesaan Studi Pada BUMDes Di Gunung Kidul, Yogyakarta. *Jurnal Administrasi Publik*, 28(2).
- Sterss, R. M. (1985). *Efektivitas Organisasi*. Jakarta: Erlangga.
- Sugiyono. (2009). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sukirno, S. (2006). *Makroekonomi: Teori Pengantar*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Sutrisno, E. (2015). *Budaya Organisasi*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Syahriza, R. (2023). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Peningkatan Perekonomian Masyarakat Di Desa Tanah Merah (Studi Kasus Pada Bumdes Pabrik Tahu Desa Tanah Merah Kecamatan Galang Kabupaten Deli Serdang). *Jurnal Ekombis Review*, 11(1), 175–182.
- Syahyuti. (2003). *Bedah Konsep Kelembagaan: Strategi Pengembangan Dan Penerapannya Dalam Penelitian Pertanian*. Bogor: Badan Litbang Pertanian.
- Utami, K. S. (2019). Peran Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota di Tinjau Melalui Kewirausahaan Sosial. *Jurnal Pendidikan Ekonomi*, 11(2).
- Wijaya, D. (2018). *Akuntansi Desa*. Yogyakarta : Gava Media.
- Wilujeng, S. (2023). Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Banjar Kecamatan Licin Kabupaten Banyuwangi. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7(1).

PERTANYAAN WAWANCARA

1. Pencapaian Tujuan (indikator)

- Menurut bapak ibu apa sebenarnya yang menjadi tujuan landasan nya bumdes di desa teluk kenidai?
- Menurut bapak ibu apakah dengan adanya bumdes di desa teluk kenidai dapat memenuhi kebutuhan masyarakat?
- Menurut bapak ibu apa saja potensi potensi yang ada didesa teluk kenidai?
- Menurut bapak ibu apa upaya serta potensi dalam pengembangan modal dan perekonomian desa teluk kenidai?
- Apakah bumdes telah membantu desa dalam meningkatkan pendapatan asli desa(PADes)?

a. Waktu (sub indikator)

- Dalam berapa lama bumdes di desa teluk kenidai dapat berkembang?
- Apa saja upaya yang dilakukan untuk mengembangkan bumdes didesa teluk kenidai?

b. Sasaran (sub indikator)

- Menurut bapak ibu bagaimana dengan berdirinya bumdes saat ini dapat membantu warga didesa ini?
- Upaya apa saja yang dilakukan bumdes dalam mengelola modal agar tepat sasaran?

2. Integritas (indikator)

- Apakah selama ini potensi yang ada didesa teluk kenidai telah dikembangkan oleh bumdes ?
- Menurut bapak ibu bagaimana cara meningkatkan prekonomian masyarakat desa teluk kenidai?

a. Pelaksanaan Program (sub indikator)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Bagaimana dasar hukum pelaksanaan program bumdes didesa teluk kenidai?
- apa saja unit usaha yang dikelola bumdes?
- Unit usaha apa saja yang sangat berperan dalam mengembangkan perekonomian masyarakat?
- Apakah unit usaha bumdes dr awal berdiri sampai saat ini berjalan dengan lancar dan berkembang?
- Bagaimana peran bumdes saat ini dalam melasanakan kegiatan unit usaha yang telah digerakkan oleh bumdes saat ini?
- Apakah dengan ada nya program usaha yang dikelola bumdes sudah membantu meringankan ekonomi masyarakat desa teluk kenidai ini?

b. Pemahaman Program(sub indikator)

- Apa upaya yang dilakukan bumdes untuk meningkatkan kepercayaan dan motivasi masyarakat dalam mengembangkan program usaha ini?
- Dalam melaksanakan program program bumdes bagaimana pemahaman serta keterlibatan masyrakat desa teluk kenidai?
- Menurut bapak ibu kendala apa saja yang terjadi dalam bumdes membantu menjalankan usaha masyarakat dalam meningkatkan usaha yang dijalankan oleh masyarakat?

3. Adaptasi (indikator)

- Proses adaptasi seperti apa yang telah dilakukan dalam pengembangan bumdes ?
- Bagaimana pengelolaan pendapatan bumdes saat ini dapat bertahan?

a. Sosialisasi (sub indikator)

- Apa upaya yang dilakukan bumdes untuk mendekatkan diri dengan desa desa lain?

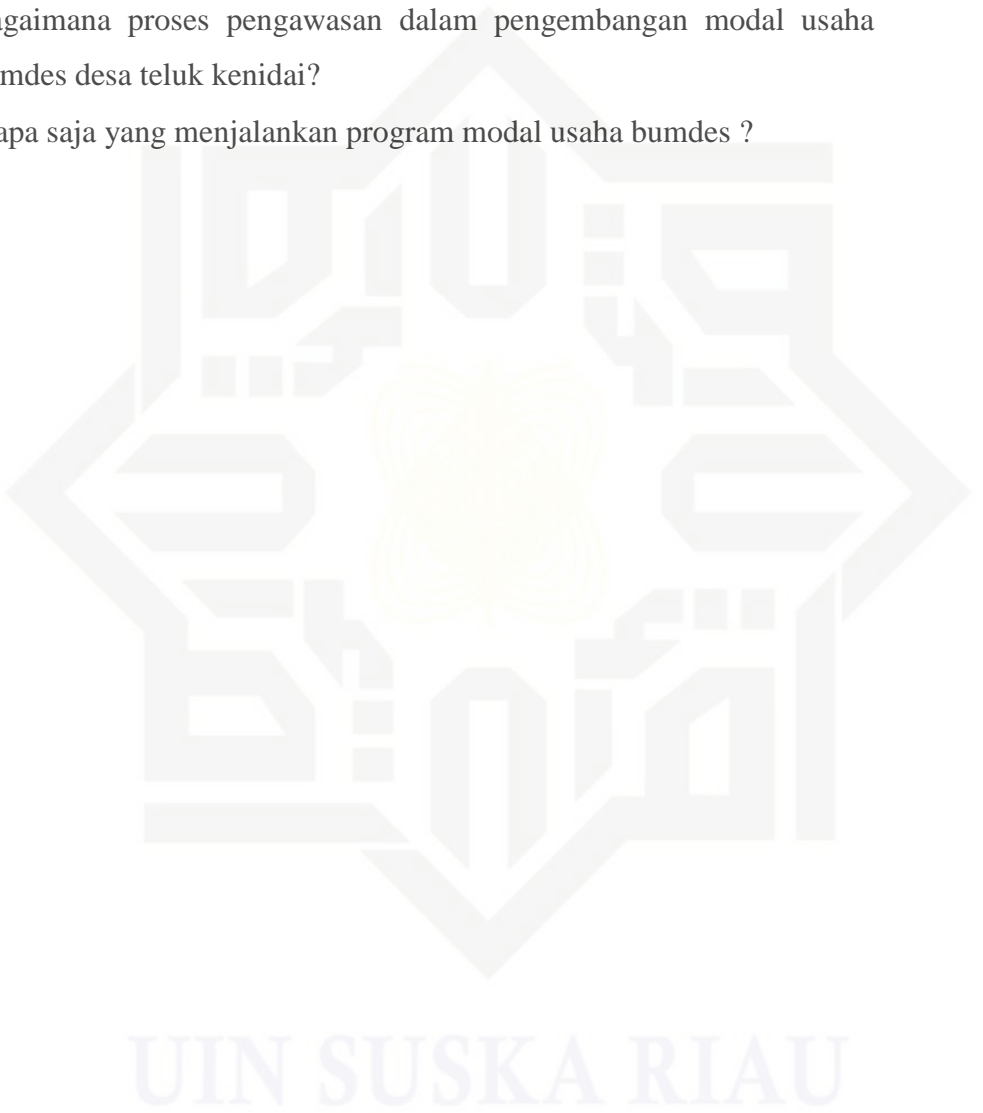
- Dengan adanya bumdesa saat ini apakah ada bimbingan kepada masyarakat untuk meningkatkan penghasilan desa?

b. Pengawasan (sub indikator)

- Apa saja bentuk pengawasan bumdes dalam pengembangan modal desa yang sudah berjalan?
- Bagaimana proses pengawasan dalam pengembangan modal usaha bumdes desa teluk kenidai?
- Siapa saja yang menjalankan program modal usaha bumdes ?

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



LAMPIRAN



Foto bersama dengan staff Kantor Desa Teluk Kenidai
Kec. Tambang Kab. Kampar



Wawancara dengan Ketua BUMDes Bermarwah
Desa Teluk Kenidai



Pangkalan Gas Elpiji 3 kg

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Penambangan Pasir



Sampan yang telah disewakan BUMDes untuk masyarakat



Sampan yang telah disewa warga untuk mencari ikan



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
 Jl. H.R. Soebrantas No. 55 Km. 15 Tuahmadani Tumpuan - Pekanbaru 28293 PO Box 1400 Telp. 0761-562051
 Fax 0761-562052 Web: www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekonsos@uin-suska.ac.id

Nomor : B-6366/Un.04/F VII 1/PP 00 9/08/2024
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Perihal : **Bimbingan Skripsi**

19 Agustus 2024

Yth. Irdayanti, S.IP, MA
 Dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
 UIN Sultan Syarif Kasim Riau
 Pekanbaru

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, bersama ini kami sampaikan kepada Saudara bahwa :

Nama : Boy Rama Tampubolon
 NIM : 11870514301
 Jurusan : Administrasi Negara
 Semester : XIII (Tiga Belas)

adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memenuhi syarat untuk menyusun skripsi dengan judul: **"EFEKTIFITAS BUMDES DALAM PENGEMBANGAN MODAL INTELEKTUAL DESA DAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI DESA TELUK KENIDAI, KECAMATAN TAMBANG KABUPATEN KAMPAR"**. Sehubungan dengan hal di atas, Saudara ditunjuk sebagai Pembimbing Skripsi mahasiswa tersebut.

Demikian disampaikan, atas bantuan Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam
 a.n. Dekan
 Wakil Dekan I,

 Dr. Kamaruddin, S.Sos., M.Si
 NIP. 19730501 200710 1 003

Tembusan :
 Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau

UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 UIN SUSKA RIAU
 Halimatussodiq mi
 UIN Suska Riau
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
 Jl. H.R. Soebrantas No. 55 Km. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box 1400 Telp. 0761-562051
 Fax 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail. : fekonsos@uin-suska.ac.id

UIN SUSKA RIAU

UIN SUSKA RIAU
 Nomor : B-6315/Un.04/F.VIII/PP.00.9/08/2024
 Jenis : Biasa
 Tujuan : Izin Riset

13 Agustus 2024

Yth. Kepala Kantor
 Dinas Penanaman Modal dan
 Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau
 Jl. Jendral Sudirman No.460, Jadirejo
 Kecamatan Sukajadi, Kota Pekanbaru, Riau 28156

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Boy Rama Tampubolon
 NIM. : 11870514301
 Jurusan : Administrasi Negara
 Semester : XIII (Tiga Belas)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul: **"Efektifitas Bumdes dalam Pengembangan Modal Intelektual Desa dan Perekonomian Masyarakat di Desa Teluk Kenidal, Kecamatan tambang Kabupaten Kampar"**. Untuk itu kami mohon kiranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,

Dr. Mahyarni, S.E., M.M. β
 NIP. 19700826 199903 2 001

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR
KECAMATAN TAMBANG
KANTOR KEPALA DESA TELUK KENIDAI

Alamat : Jalan Padang Caniago No 01 Desa Teluk Kenidai

SURAT KETERANGAN SELESAI RISET

Nomor : 202 / TK/SK/VIII/2024

Dengan ini berdasarkan Surat Nomor : B-6315/Un.04/F.VII/PP.00.9/08/2024 Tanggal 13 Agustus 2024. Kepala Desa Teluk Kenidai menyatakan bahwa nama tersebut telah selesai melakukan Riset dalam rangka penulisan skripsi dengan judul : "Efektifitas Bumdes dalam rangka Pengembangan Modal Intelektual Desa dan Perekonomian Masyarakat di Desa Teluk Kenidai Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar"

Pengumpulan Data untuk Bahan Skripsi dengan Nama :

Nama : BOY RAMA TAMPUBOLON

NIM : 11870514301

Fakultas /Jurusan : Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

Semester / Tahun : XIII (Tiga Belas)

Program Studi : Administrasi Negara

Judul Skripsi : "Efektifitas Bumdes dalam rangka Pengembangan Modal Intelektual Desa dan Perekonomian Masyarakat di Desa Teluk Kenidai Kec. Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar".

Demikian keterangan selesai Riset ini kami buat dan dikeluarkan dengan sebenarnya agar dapat dipergunakan untuk Pengumpulan Data Skripsi dengan sebagaimana mestinya.

DIKELUARKAN : DI TELUK KENIDAI

PADA TANGGAL: 27 AGUSTUS 2024

KEP. KABUPATEN TELUK KENIDAI



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BIOGRAFI PENULIS



Nama lengkap adalah Boy Rama Tampubolon dilahirkan di sebuah kota yang terletak di Kota Pekanbaru tempat nya di jalan Pangeran Hidayat pada tanggal 20 Januari 1995 dari Ayah Rando Tampubolon dan Ibu Marniati Z.

Riwayat pendidikan formal dimulai dari Sekolah Dasar Negeri (SDN) 001 Tanah Datar Kota Pekanbaru tamat tahun 2008 kemudian melanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 10 Kota Pekanbaru tamat tahun 2011 dan melanjutkan ke Sekolah Menengah Atas (SMA) AL-Huda Kota Pekanbaru tamat pada tahun 2015.

Kemudian melanjutkan pendidikan Strata satu (S1) pada perguruan tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau (UIN SUSKA RIAU), Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Jurusan Administrasi Negara.