



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, *LOCUS OF CONTROL* DAN ASIMETRI
INFORMASI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN PADA BADAN
KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN
INDRAGIRI HILIR DITINJAU DARI PERSPEKTIF
EKONOMI SYARIAH**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas dan Memenuhi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E)**



OLEH

RIFKY ALRIVANI

NIM. 12020511429

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
PEKANBARU
2024 M/1446 H**



PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan Judul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, *Locus of Control* dan Asimetri Informasi terhadap Kesenjangan Anggaran pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir ditinjau dari Perspektif Ekonomi Syariah”**, yang ditulis oleh:

Nama : Rifky Alrivani
NIM : 12020511429
Program Studi : Ekonomi Syariah

Demikian surat ini dibuat agar dapat diterima dan disetujui untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pembimbing I

Afdhol Rinaldi, SE., M. Ec
NIP. 19790604 201411 1 001

Pekanbaru 30 Oktober 2024
Pembimbing II

Dr. Rozi Andrini, SE.Sy., M.E
NIP. 19940502 201801 2 002

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta Milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



PENGESAHAN

Skripsi dengan judul : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, *LOCUS OF CONTROL* DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN INDRAGIRI HILIR DITINJAU DARI PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH** yang ditulis oleh:

Nama : Rifky Alrivani
Nim : 12020511429
Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah dimunaqasyahkan pada :

Hari : Kamis, 21 November 2024
Waktu : 13.00 WIB
Tempat : Ruang Munaqasyah (Gedung Belajar) Fakultas Syariah dan Hukum

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 21 November 2024
TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua

Dr. Ade Fariz Fahrullah, M.Ag
NIP. 19671112 200501 1 006

Sekretaris

Nuryanti, S.E.I, M.E.Sy
NIP. 130217032

Penguji I

Darnilawati, SE, M.Si
NIP. 19790420 200701 2 006

Penguji II

Dr. Muhammad Albahi , SE, M.Si. Ak
NIP. 19800226 200912 1 002

Mengetahui:

Dekan Fakultas Syariah dan Hukum



Dr. H. Zulkifli, M. Ag

NIP. 19741006 200501 1 005

Hak cipta ini dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumbernya.
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Rifky Alrivani

NIM : 12020511429

Tempat/ Tgl. Lahir : Teluk Kiambang/22 Juli 2002

Fakultas/Pascasarjana : Syariah dan Hukum

Prodi : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi :

Pengaruh Partisipasi Anggaran, *Locus of Control* dan Asimetri Informasi terhadap Kesenjangan Anggaran pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir ditinjau dari Perspektif Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Penulisan Skripsi dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu Skripsi saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
4. Apa bila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Skripsi saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, Oktober 2024
Yang membuat pernyataan



Rifky Alrivani
NIM : 12020511429

- pilih salah satu sesuai jenis karya tulis

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. HaCipta Dilindungi Undang-Undang.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

Rifky Alrivani (2024): Pengaruh Partisipasi Anggaran, *Locus of Control* dan Asimetri Informasi terhadap Kesenjangan Anggaran pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir ditinjau dari perspektif Ekonomi Syariah

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh meningkatnya anggaran belanja pegawai BKAD ditinjau dari menurunnya total APBD pada BKAD Kabupaten Indragiri Hilir sehingga RKA pada BKAD Kabupaten Indragiri Hilir harus lebih efisien, transparansi, dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan daerah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, *locus of control* dan asimetri informasi terhadap kesenjangan anggaran secara parsial dan simultan, serta tinjauan perspektif ekonomi syariah mengenai pengaruh partisipasi anggaran, *locus of control* dan asimetri informasi terhadap kesenjangan anggaran pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir.

Jenis penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Sampel penelitian ini terdiri dari 58 responden dan menggunakan teknik pengambilan sampel yaitu pendekatan nonprobability sampling dengan teknik sampling jenuh/sensus. Teknik analisis data menggunakan regresi linear berganda dengan bantuan aplikasi SPSS versi 25.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa. Pertama, Partisipasi Anggaran (X_1) secara Parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap Kesenjangan Anggaran (Y). Kedua, *Locus of Control* (X_2) secara Parsial berpengaruh signifikan terhadap Kesenjangan Anggaran (Y). Ketiga, Asimetri Informasi (X_3) secara Parsial berpengaruh signifikan terhadap Kesenjangan Anggaran (Y). Secara Simultan Partisipasi Anggaran, *Locus of Control* dan Asimetri Informasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kesenjangan Anggaran. Ditinjau dari ekonomi Syariah mengenai Partisipasi Anggaran, *Locus of Control*, Asimetri Informasi dan Kesenjangan Anggaran telah mengikuti prinsip Syariah dengan konsep keadilan dalam islam yang menekankan bagian sumber daya yang merata dan adil sehingga setiap orang memiliki hak yang setara untuk kemajuan ekonomi dan sosial.

Kata Kunci: *Partisipasi Anggaran, Locus of Control, Asimetri Informasi, dan Kesenjangan Anggaran*

UIN SUSKA RIAU



KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji dan syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Locus of Control dan Asimetri Informasi terhadap Kesenjangan Anggaran pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir ditinjau dari Perspektif Ekonomi Syariah”**. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada junjungan alam baginda Nabi Muhammad SAW yang telah berjuang membawa umatnya dari alam kegelapan dan penuh kebodohan hingga ke alam yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti saat sekarang ini.

Penulisan skripsi ini ditujukan untuk melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk meraih gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Syariah dan Hukum di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan dari beberapa pihak, baik berupa dorongan, kritik, dan saran diberikan kepada penulis. Untuk itu dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Teristimewa untuk Ayahanda Rudiansyah, Ibunda tercinta Labziah dan Kakak tercinta Ruliana Fajriati yang telah ikhlas dan selalu semangat dalam



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

memberikan Semangat dengan ketulusan hati selalu mencurahkan kasih sayang, membimbing, mendidik, dan berkorban serta mendoakan untuk kebahagiaan dan kesuksesan penulis dalam menyelesaikan studi sejak usia dini sampai saat ini, dengan penuh pengorbanan dan kasih sayang yang tiada terkira.

2. Bapak Prof. Dr. H. Khairunnas Rajab, M. Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
3. Ibu Prof. Dr. Hj. Helmiati, M.Ag selaku Wakil Rektor I
4. Bapak Prof. Dr. H. Mas'ud Zein, M.Pd selaku Wakil Rektor II
5. Bapak Prof. Edi Erwan, S.Pt., M.Sc., Ph.D selaku Wakil Rektor III
6. Bapak Dr. H. A. Munir, MA selaku Kepala Biro AUPK dan Bapak Drs. Yasrizal, MA selaku Kepala Biro AAKK
7. Bapak Dr. H. Zulkifli, M. Ag selaku Dekan Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
8. Bapak Dr. H. Akmal Abdul Munir, Lc., MA selaku Plt Wakil Dekan I, Bapak Dr. Mawardi, S. Ag., M.Si selaku Wakil Dekan II dan Ibu Dr. Hj. Sofia Hardani, M. Ag selaku Wakil Dekan III Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
9. Bapak Muhammad Nurwahid, M. Ag sebagai Ketua Program Studi Ekonomi Syariah dan Bapak Syamsurizal, SE, M.Sc. Ak, sebagai Sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah beserta seluruh Staff Program Studi Ekonomi Syariah atas bantuan yang besar dalam menyelesaikan skripsi ini.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

10. Bapak Afdhol Rinaldi, SE., M.Ec selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Dr. Rozi Andriani, SE.Sy., M.E selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, memperbaiki, menyempurnakan materi dan telah meluangkan waktunya kepada peneliti dalam penyelesaian skripsi ini.
11. Bapak Dr. Hendri Sayuti, M.Ag selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis selama menjalani perkuliahan.
12. Bapak dan Ibu dosen yang telah mendidik dan memberikan ilmu-ilmunya kepada penulis, sehingga penulis mendapatkan ilmu yang bermanfaat dan membantu penulis mengerti apa yang belum penulis mengerti.
13. Bapak dan Ibu Pimpinan Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) beserta seluruh Staff/karyawan yang telah memberikan kemudahan bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
14. Kepada teman-teman terbaik, yaitu diri sendiri, Arifin Sholeh Siregar, Ahmad Heiri Madani, Fachmi Alwi Hutasuhut, Khairul Akbar dan Muhammad Reynaldy Putra Efendi yang siap berbagi cerita dalam suka dan duka juga memberikan semangatnya yang luar biasa.
15. Kepada teman-teman kelas Ekonomi Syariah D (Esford) angkatan 2020 yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu. Serta seluruh kakak-kakak, abang-abang, adik-adik dan rekan-rekan keluarga besar Ekonomi Syariah yang bersedia berteman dengan penulis, memberikan motivasi dukungan kepada penulis dalam pengerjaan skripsi ini.
16. Kepada semua pihak yang tak disebutkan, yang telah memberikan saran dan masukannya kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu peneliti mengharapkan saran yang dapat memberikan manfaat dan kebaikan bagi semua pihak. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunia-Nya serta membalas kebaikan dan ketulusan semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Pekanbaru, November 2024
Penulis

Rifky Alrivani
NIM. 12020511429



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Batasan Masalah	4
C. Rumusan Masalah.....	4
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
E. Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Grand Theory	8
1. Teori Agensi.....	8
2. Anggaran Sektor Publik.....	9
B. Kerangka Teoritis	15
1. Kesenjangan Anggaran (<i>Budgetary Slack</i>)	15
2. Partisipasi Anggaran	25
3. <i>Locus of Control</i>	37
4. Asimetri Informasi	45
C. Tinjauan Ekonomi Syariah	49
1. Kesenjangan Anggaran dalam Perspektif Ekonomi Syariah.....	49
2. Partisipasi Anggaran dalam Perspektif Ekonomi Syariah	50
3. <i>Locus of Control</i> dalam Perspektif Ekonomi Syariah.....	52
4. Asimetri Informasi dalam Perspektif Ekonomi Syariah ...	54
D. Peneliti Terdahulu	55
E. Kerangka Penelitian	58
F. Hipotesis	59



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III METODE PENELITIAN	60
A. Jenis Penelitian	60
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	60
C. Jenis Data dan Sumber Data	61
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	62
E. Metode Pengumpulan Data.....	63
F. Teknik Analisis Data	64
1. Uji Instrumen Penelitian	64
2. Uji Asumsi Klasik.....	65
3. Regresi Linear Berganda.....	67
G. Uji Hipotesis	67
1. Uji Parsial (uji t).....	68
2. Uji Simultan (uji f).....	68
3. Koefisien Determinasi.....	69
H. Operasional Variabel	69
I. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	72
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	81
A. Hasil Penelitian	81
1. Karakteristik Responden	81
2. Deskriptif Statistik	83
3. Uji Validitas dan Reliabilitas	87
4. Uji Asumsi Klasik.....	90
5. Hasil Uji Hipotesis Penelitian	93
B. Pembahasan	101
1. Pengaruh Partisipasi Anggaran, <i>Locus of Control</i> dan Asimetri Informasi terhadap Kesenjangan Anggaran secara Parsial.....	101
2. Pengaruh Partisipasi Anggaran, <i>Locus of Control</i> dan Asimetri Informasi terhadap Kesenjangan Anggaran secara Simultan	105
3. Tinjauan Ekonomi Syariah tentang partisipasi anggaran, <i>Locus of control</i> dan Asimetri Informasi terhadap	

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kesenjangan Anggaran Pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir.	106
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	112
A. Kesimpulan	112
B. Saran	113
DAFTAR PUSTAKA	115





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel II.1	Penelitian Terdahulu.....	55
Tabel III.1	Pengukuran Kuesioner.....	64
Tabel III.2	Operasional Variabel	70
Tabel IV.1	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	81
Tabel IV.2	Responden Berdasarkan Pendidikan	81
Tabel IV.3	Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	82
Tabel IV.4	Hasil Analisis Deskriptif	83
Tabel IV.5	Distribusi Jawaban Kuesioner Responden terhadap Partisipasi Anggaran.....	84
Tabel IV.6	Distribusi Jawaban Kuisisioner Responden terhadap <i>Locus of Control</i>	85
Tabel IV.7	Distribusi Jawaban Kuisisioner Responden terhadap Asimetri Informasi.....	85
Tabel IV.8	Distribusi Jawaban Kuisisioner Responden terhadap Kesenjangan Anggaran.....	86
Tabel IV.9	Hasil Uji Validitas	87
Tabel IV.10	Hasil Uji Reliabilitas	89
Tabel IV.11	Hasil Uji Normalitas.....	90
Tabel IV.12	Hasil Uji Multikolinearitas	92
Tabel IV.13	Hasil Uji Analisi Regresi Linear Berganda	94
Tabel IV.14	Hasil Uji Parsial (Uji T)	97
Tabel IV.15	Hasil Uji Simultan (Uji F)	99
Tabel IV.16	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	100
Tabel IV.17	Interval Koefisien dan Tingkat Hubungan	100



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1	Kerangka Berpikir.....	58
Gambar III.1	Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD)	76
Gambar IV.1	Pengujian Analisis Grafik Histogram	91
Gambar IV.2	Hasil Uji Heterokedastisitas.....	93



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pengelolaan keuangan daerah adalah salah satu aspek paling vital dalam tatanan pemerintahan otonom. Di bawah sistem otonomi daerah, pemerintah daerah memiliki tanggung jawab yang signifikan dalam mengelola anggaran dan aset daerah untuk memenuhi kebutuhan masyarakat. Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) merupakan lembaga pemerintah daerah yang memainkan peran penting dalam perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan anggaran di tingkat daerah.

Kesenjangan anggaran, yang merupakan perbedaan antara anggaran yang direncanakan dan anggaran yang dieksekusi, menjadi indikator utama dalam mengukur ketepatan perencanaan dan pelaksanaan anggaran di BKAD Kabupaten Indragiri Hilir. Tingginya tingkat kesenjangan anggaran dapat mengindikasikan masalah dalam proses perencanaan dan pelaksanaan anggaran yang memerlukan perhatian serius.

Dalam konteks pengelolaan keuangan daerah, ada beberapa faktor yang dapat memengaruhi kesenjangan anggaran, termasuk partisipasi anggaran, *locus of control*, dan asimetri informasi. Partisipasi anggaran mencakup keterlibatan berbagai pihak dalam proses perencanaan anggaran, yang dapat memengaruhi pemahaman dan akseptabilitas anggaran. *Locus of control* mengacu pada sejauh mana individu merasa memiliki kendali atas keputusan dan tindakan mereka, yang mungkin mempengaruhi bagaimana

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

anggaran dikelola dan diawasi. Asimetri informasi antara berbagai pihak yang terlibat dalam pengelolaan anggaran dapat memengaruhi pemantauan dan pengendalian anggaran.

Fenomena yang terjadi pada Pemerintah Daerah Kabupaten Indragiri Hilir pada tahun 2019 menurut data, bahwa realisasi anggaran pendapatan daerah (APBD) mencapai 85,71 persen, keberhasilan pembangunan sejalan dengan visi dan misi daerah. APBD pada tahun 2019 sebesar Rp. 1,8 Triliun lebih dengan realisasi Rp. 2,1 Triliun lebih atau 85,71 persen. Berikut ringkasan APBD tahun 2019, pertama realisasi presentase Pendapatan Hasil Daerah (PAD) sebesar Rp. 166 Miliar dengan kontribusi terhadap pendapatan daerah adalah 7,9 persen. Kedua, Realisasi Presentase Dana Perimbangan sebesar Rp. 1,3 Triliun lebih dengan kontribusi terhadap pendapatan daerah adalah sebesar 61,90 persen. Ketiga, Realisasi Presentase lain-lainnya pendapatan Daerah yang sah sebesar Rp. 318 Miliar lebih atau 15,14 persen dari kontribusi pendapatan daerah. Kemudian, APBD tahun 2019 setelah perubahan anggaran ditetapkan sebesar Rp. 2,1 Triliun lebih dengan realisasi sebesar Rp. 1,8 Triliun lebih atau 85,71 persen.

Namun dibalik kesuksesan realisasi anggaran tersebut terdapat problem yang harus dijelaskan oleh Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir yaitu masalah belanja pegawai daerah yang tiap tahun terus melambung naik. Dikutip dari data yang didapat dari Pemerintahan Kabupaten Indragiri Hilir anggaran Kabupaten Indragiri Hilir yang dialokasikan sebanyak Rp. 756 Miliar lebih belanja pegawai, dan pada tahun 2020 belanja pegawai naik sebesar Rp. 772 Miliar lebih. Serta pada tahun 2021 sampai dengan 2023

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

belanja pegawai kian menaik sementara total dari APBD pada BKAD Kabupaten Indragiri Hilir menurun dari tahun 2019 dan tahun 2020 berjumlah sebanyak Rp. 1,9 Triliun lebih.

NO	KETERANGAN	BELANJA PEGAWAI	TOTAL APBD
1.	Tahun 2019	756 Miliar	2,1 Triliun
2.	Tahun 2020	772 Miliar	2,1 Triliun
3.	Tahun 2021	816 Miliar	1,9 Triliun
4.	Tahun 2022	836 Miliar	1,9 Triliun
5.	Tahun 2023	852 Miliar	1,9 Triliun

Sumber : BKAD Kabupaten Indragiri Hilir tahun 2019-2023

Kabupaten Indragiri Hilir, sebagai bagian dari sistem otonomi daerah di Indonesia, menghadapi tantangan yang unik dalam pengelolaan keuangan daerahnya. Oleh karena itu, penelitian tentang pengaruh partisipasi anggaran, *locus of control*, dan asimetri informasi terhadap kesenjangan anggaran di BKAD Kabupaten Indragiri Hilir menjadi sangat penting.

Dengan memahami faktor-faktor yang memengaruhi kesenjangan anggaran, pemerintah daerah dapat mengambil langkah-langkah yang lebih efektif dalam meningkatkan efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan daerah. Selain itu, penelitian ini juga akan memberikan panduan kebijakan yang relevan untuk pengembangan sistem pengelolaan keuangan daerah yang lebih baik di masa depan. Oleh karena itu, penelitian ini memiliki nilai penting dalam konteks pengelolaan keuangan daerah di BKAD Kabupaten Indragiri Hilir.

B. Batasan Masalah

Supaya dalam penelitian ini lebih fokus, oleh sebab itu diperlukan adanya batasan dalam suatu penelitian. Peneliti di sini melakukan penelitian yaitu pada anggaran di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) yang dijadikan sebagai objek dalam penelitian ini. Selain itu, peneliti juga membatasi variabel yang digunakan dalam penelitian ini yaitu yang Pertama, variabel partisipasi anggaran, yang kedua, variabel *locus of control* dan yang ketiga asimetri informasi.

C. Rumusan Masalah

1. Apakah partisipasi anggaran, *locus of control* dan asimetri informasi berpengaruh secara parsial terhadap kesenjangan anggaran di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir?
2. Apakah partisipasi anggaran, *locus of control* dan asimetri informasi berpengaruh secara simultan terhadap kesenjangan anggaran di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir?
3. Bagaimana Tinjauan Ekonomi Syariah terhadap kesenjangan anggaran di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir?

D. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Penelitian ini memiliki beberapa tujuan yaitu untuk mengetahui :

- a. Partisipasi anggaran, *locus of control* dan asimetri informasi berpengaruh secara parsial terhadap kesenjangan anggaran di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Partisipasi anggaran, *locus of control* dan asimetri informasi berpengaruh secara simultan terhadap kesenjangan anggaran di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir
- c. Memberikan tinjauan Ekonomi Syariah terhadap Kesenjangan Anggaran di BKAD Kabupaten Indragiri Hilir.

2. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian ini memiliki beberapa manfaat yaitu :

- a. Memberikan wawasan

Penelitian ini dapat memberikan pemahaman yang lebih dalam tentang faktor-faktor yang memengaruhi kesenjangan anggaran di BKAD Kabupaten Indragiri Hilir. Ini bisa membantu para pemangku kepentingan dalam pengambilan keputusan yang lebih informatif.

- b. Peningkatan Efisiensi Keuangan

Dengan memahami bagaimana partisipasi anggaran, *locus of control*, dan asimetri informasi mempengaruhi kesenjangan anggaran, BKAD dapat mengambil langkah-langkah untuk meningkatkan efisiensi pengelolaan keuangan dan alokasi anggaran.

- c. Rekomendasi Kebijakan

Penelitian ini dapat menghasilkan rekomendasi kebijakan yang dapat membantu BKAD dalam meningkatkan tata kelola keuangan dan mengurangi kesenjangan anggaran.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

d. Kontribusi pada Penelitian Lanjutan

Temuan dari penelitian ini dapat menjadi landasan untuk penelitian lanjutan di bidang manajemen keuangan pemerintah, memberikan pandangan lebih dalam tentang hubungan antara partisipasi anggaran, *locus of control*, asimetri informasi, dan kesenjangan anggaran.

e. Perbaikan Akuntabilitas

Penelitian ini dapat membantu meningkatkan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan pemerintah daerah, yang pada gilirannya dapat memberikan manfaat kepada masyarakat melalui penggunaan anggaran yang lebih efisien dan transparan.

E. Sistematika Penulisan

Sistematika penyusunan penulisan skripsi ini terdiri dari lima bab adapun secara sistematika adalah sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Dalam bab ini membahas berbagai gambaran singkat yang meliputi latar belakang masalah, batasan masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Dalam bab ini penulis menguraikan tentang deskripsi teori yang dapat digunakan sebagai pedoman dalam pembahasan seperti: diantaranya tentang partisipasi anggaran, *locus of control*,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

asimetri informasi, kesenjangan anggaran, penelitian terdahulu dan kerangka pikir.

BAB III : METODE PENELITIAN

Dalam bab ini penulis akan menguraikan metode penelitian yang dapat digunakan dalam penelitian ini yaitu memaparkan tentang jenis dan sifat penelitian, subjek dan objek penelitian, jenis dan sumber data, populasi dan sampel, metode pengumpulan data, teknik analisis data dan uji hipotesis.

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini berisi mengenai uraian hasil penelitian dan pembahasan sesuai dengan rumusan masalah yang berkaitan dengan bagaimana Pengaruh Partisipasi Anggaran, *Locus of Control* dan Asimetri Informasi pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir ditinjau dari perspektif Ekonomi Syariah

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Berisi kesimpulan yang diperoleh dari hasil penelitian dan saran yang perlu disampaikan kepada pihak-pihak yang berkepentingan dan membutuhkan hasil penelitian ini.

A. *Grand Theory*

1. Teori Agensi

Konsep *Agency theory* menurut Anthony dan Govindarajan adalah hubungan atau kontrak antara prinsipal dan agen.¹ Prinsipal mempekerjakan agen untuk melakukan tugas untuk kepentingan prinsipal, termasuk pendelegasian otoritas pengambilan keputusan dari prinsipal kepada agen. Ada dua tipe masalah keagenan yaitu *Adverse selection* dan *Moral Hazard*. Aktivitas *monitoring* akan menimbulkan *monitoring cost*, yang tidak dapat dihindari sebagai upaya *owner* untuk melakukan fungsi kontrol terhadap agen. Dengan adanya teori keagenan dapat digunakan dalam membantu memahami mengindikasikan hasil yang masih saling bertentangan mengenai hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran.

Teori agensi mengasumsikan bahwa semua individu bertindak untuk kepentingan mereka sendiri. Agen diasumsikan akan menerima kepuasan tidak hanya dari konvensional keuangan tetapi juga dari tambahan yang terlihat dalam hubungan suatu agensi, seperti waktu luang yang banyak, kondisi kerja yang menarik dan jam kerja yang fleksibel. Sedangkan *principal*, diasumsikan hanya tertarik pada pengembalian keuangan yang diperoleh dari investasi mereka di perusahaan tersebut.

¹ Robert N. Anthony and Vijay Govindarajan, *Sistem Pengendalian Manajemen*, ed. by F. X. Kurniawan (Jakarta: Salemba Empat, 2002). Hal. 76.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dengan demikian teori keagenan berkaitan dengan usaha-usaha untuk memecahkan masalah yang timbul dalam hubungan keagenan. Menurut Usman, dkk konflik kepentingan akan muncul melalui perspektif *agency theory*, sehingga menimbulkan senjangan anggaran.²

Hubungan keagenan dalam pengelolaan keuangan daerah yaitu, keagenan dalam pengelolaan keuangan daerah diinterpretasikan dalam dua hubungan yaitu:

- a. Hubungan yang terjadi rakyat sebagai prinsipal dan kepala daerah sebagai agen, serta hubungan kepala daerah sebagai prinsipal dan kepala BKAD sebagai agen.
- b. Kepala daerah sebagai agen serta hubungan kepala daerah sebagai prinsipal dan kepala BKAD sebagai agen.

2. Anggaran Sektor Publik

a. Pengertian Anggaran Sektor Publik

Menurut Deddi Nordiawan Anggaran dapat dikatakan sebagai pernyataan mengenai estimasi kinerja yang hendak dicapai selama periode waktu tertentu dalam ukuran finansial. Pembuatan anggaran dalam organisasi sektor publik, terutama pemerintah, merupakan sebuah proses yang cukup rumit dan mengandung muatan politis yang cukup signifikan.³

² Eka Putra Triana, Yuliusman, and Eka W. Putra, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran, Budget Emphasis, Dan Locus Of Control Terhadap Slack Anggaran', *Jurnal Binar Akuntansi* 1, 1 (2012). Hal. 87.

³ Deddy dan Ayuningtyas Hertanti. Nordiawan, *Akuntansi Sektor Publik* (Jakarta: Salemba Empat, 2016). Hal. 34.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut Deddi Nordiawan anggaran dapat dikatakan sebagai sebuah rencana finansial yang menyatakan hal-hal berikut :

- 1) Rencana – rencana organisasi untuk melayani masyarakat atau aktivitas lain yang dapat mengembangkan kapasitas organisasi dalam pelayanan.
- 2) Estimasi besarnya biaya yang harus dikeluarkan dalam merealisasikan rencana tersebut.
- 3) Perkiraan sumber – sumber yang akan menghasilkan pemasukan serta besarnya pemasukan tersebut.⁴

b. Fungsi Anggaran

Menurut Deddi Nordiawan Anggaran dapat dikatakan sebagai pernyataan mengenai estimasi kinerja yang hendak dicapai selama periode waktu tertentu dalam ukuran finansial. Pembuatan anggaran dalam organisasi sektor publik, terutama pemerintah, merupakan sebuah proses yang cukup rumit dan mengandung muatan politis yang cukup signifikan.⁵

Menurut Deddi Nordiawan anggaran dapat dikatakan sebagai sebuah rencana finansial yang menyatakan hal-hal berikut :

- 1) Rencana – rencana organisasi untuk melayani masyarakat atau aktivitas lain yang dapat mengembangkan kapasitas organisasi dalam pelayanan.

⁴ Ibid hal. 38.

⁵ Ibid hal. 41.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 2) Estimasi besarnya biaya yang harus dikeluarkan dalam merealisasikan rencana tersebut.
- 3) Perkiraan sumber – sumber yang akan menghasilkan pemasukan serta besarnya pemasukan tersebut.⁶

Menurut Deddi Nordiawan dalam lingkup akuntansi, anggaran berada dalam lingkup akuntansi manajemen, beberapa fungsi anggaran dalam manajemen organisasi sektor publik sebagai berikut :

- 1) Anggaran sebagai alat perencanaan.

Dengan anggaran, organisasi mengetahui apa yang harus dilakukan dan ke arah mana kebijakan yang dibuat.

- 2) Anggaran sebagai alat pengendalian.

Anggaran organisasi sektor public dapat menghindari pengeluaran yang terlalu besar (*overspending*) atau adanya penggunaan dana yang tidak semestinya (*misspending*).

- 3) Anggaran sebagai alat kebijakan.

Arah atas kebijakan tertentu dapat ditentukan melalui anggaran organisasi sektor publik.

- 4) Anggaran sebagai alat politik.

Dalam organisasi sektor public, komitmen pengelola dalam melaksanakan program-program yang telah dijanjikan dapat terlihat melalui anggaran.

⁶ Ibid hal. 45.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5) Anggaran sebagai alat koordinasi dan komunikasi.

Melalui dokumen anggaran yang komprehensif, sebuah bagian atau unit kerja atas departemen yang merupakan suborganisasi dapat mengetahui apa yang harus dilakukan dan apa yang akan dilakukan oleh bagian/unit kerja lainnya.

6) Anggaran sebagai alat penilaian kinerja.

Anggaran adalah suatu ukuran yang bisa menjadi patokan apakah suatu bagian/unit kerja telah memenuhi target, baik berupa terlaksananya aktivitas maupun terpenuhinya efisiensi biaya.

7) Anggaran sebagai alat motivasi.

Anggaran dapat digunakan sebagai alat komunikasi dengan menjadikan nilai-nilai nominal yang tercantum sebagai target pencapaian.

c. Jenis-Jenis Anggaran

Deddy Nordiawan menjelaskan bahwa anggaran dapat diklasifikasikan diantaranya :⁷

1) Anggaran Operasional dan anggaran modal (*current vs capital budgets*)

Anggaran operaional digunakan untuk merencanakan kebutuhan dalam menjalankan operasi sehari-hari dalam kurun waktu satu tahun. Anggaran operasional ini juga sering dikelompokkan sebagai pengeluaran pendapatan (*revenue*

⁷ Ibid hal. 49.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

expenditure), yaitu jenis pengeluaran pendapatan yang bersifat rutin dan jumlahnya kecil serta tidak menambah fungsi suatu aset.

Anggaran modal (*capital budget*) menunjukkan rencana jangka panjang dan pembelanjaan atas aktiva tetap, seperti gedung, peralatan, kendaraan, perabot, dan sebagainya. Belanja modal adalah pengeluaran yang manfaatnya cenderung melebihi satu tahun anggaran dan akan menambah jumlah aset atau kekayaan organisasi sektor publik, yang selanjutnya akan menambah anggaran operasional untuk biaya pemeliharaannya.

2) Anggaran berdasarkan pengesahan (*tentativ enacted budget*)

Berdasarkan status hukumnya, anggaran dibagi menjadi anggaran tentatif (*tentative*) dan anggaran enacted. Anggaran tentatif adalah anggaran yang tidak memerlukan pengesahan dari lembaga legislatif karena kemunculannya yang dipicu oleh hal-hal yang tidak direncanakan sebelumnya. Sebaliknya, anggaran enacted adalah anggaran yang direncanakan, kemudian dibahas dan disetujui oleh lembaga legislatif.

3) Anggaran dana umum vs anggaran dana khusus (*general vs special budgets*)

Dalam pemerintahan, kekayaan negara (dana) dibagi menjadi dana umum dan dana khusus. Dana umum digunakan untuk membiayai kegiatan pemerintahan yang bersifat umum dan sehari-hari, sedangkan dana khusus dicadangkan atau dialokasikan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

husus untuk tujuan tertentu. Anggaran untuk dana umum disebut anggaran dana umum (*general budget*) dan anggaran untuk dana khusus disebut anggaran dana khusus (*special budget*).

4) Anggaran tetap vs anggaran fleksibel (*fixed vs flexible budget*)

Dalam anggaran tetap, aproprisasi belanja sudah ditentukan jumlahnya di awal tahun anggaran. Jumlah tersebut tidak boleh dilampaui meskipun ada peningkatan jumlah kegiatan yang dilakukan. Dalam anggaran fleksibel, harga barang atau jasa per unit telah ditetapkan. Namun, jumlah anggaran secara keseluruhan akan berfluktuasi bergantung pada banyaknya kegiatan yang dilakukan.

5) Anggaran eksekusi vs anggaran legislatif (*executive vs legislative budget*)

Berdasarkan penyusunannya, anggaran dapat dibagi menjadi anggaran eksekutif (*executive budget*), yaitu anggaran yang disusun oleh lembaga eksekutif, dalam hal ini pemerintah serta anggaran legislatif (*legislative budget*), yaitu anggaran yang disusun oleh lembaga legislatif tanpa melibatkan pihak eksekutif. Selain itu, ada juga yang disebut anggaran bersama (*joint budget*), yaitu anggaran yang disusun secara bersama-sama antara lembaga eksekutif dan legislatif.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Jenis-jenis anggaran menurut Sasongko, Catur dan Parulian, Safrida Rumondang anggaran dapat dibagi menjadi anggaran penjualan dan anggaran produksi.⁸ Anggaran publik berisi rencana kegiatan yang direpresentasikan dalam bentuk rencana perolehan pendapatan dan belanja dalam satuan moneter. Dalam bentuk yang paling sederhana anggaran publik merupakan suatu dokumen yang menggambarkan kondisi keuangan dari suatu organisasi yang meliputi informasi mengenai apa yang hendak dilakukan dalam beberapa periode yang akan datang. Penganggaran sektor publik terkait dengan proses penentuan jumlah alokasi dana untuk tiap-tiap program dan aktivitas dalam satuan moneter, proses penganggaran organisasi sektor publik dimulai ketika perumusan strategi dan perencanaan strategi telah selesai dilakukan.⁹

B. Kerangka Teoritis

1. Kesenjangan Anggaran (*Budgetary Slack*)

a. Pengertian Kesenjangan Anggaran (*Budgetary Slack*)

Kesenjangan anggaran (*budgetary slack*) dapat diartikan sebagai “perbedaan antara jumlah anggaran dan estimasi terbaik dari organisasi”.¹⁰ Sedangkan menurut Suartana, *budgetary slack* adalah “proses penganggaran yang ditemukan adanya distorsi secara sengaja

⁸ R Y Amira, ‘Pengaruh Penganggaran Partisipatif, Harga Diri (Self Estem), Keyakinan Diri (Locus of Control), Kapasitas Individu Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kesenjangan Anggaran (Budgetary Slack) Pada Organisasi Perangkat Daerah (Dinas Dan Badan) Kabupaten Kampar’, 2019 <<http://repository.uin-suska.ac.id/21335/>>. Hal. 67.

⁹ Mardiasmo, *Akuntasni Sektor Publik* (Yogyakarta: Penerbit Andi, 2009). Hal. 30.

¹⁰ Ibid hal. 57.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dengan menurunkan pendapatan yang dianggarkan dan meningkatkan biaya yang dianggarkan”.¹¹ Senjangan anggaran menggambarkan salah satu jumlah sumber daya tambahan yang sengaja dibangun manajer dalam anggarannya atau berarti dengan sengaja mengecilkan kemampuan produktifnya.¹² Schiff & Lewin mengindikasikan, manajer dapat menciptakan senjangan anggaran dengan memperkecil pendapatan dan membebaskan biaya menjadi lebih tinggi.

Menurut definisi dari Young dalam Asriningati, senjangan anggaran didefinisikan sebagai tindakan bawahan yang mengecilkan kapabilitas produktifnya ketika dia diberi kesempatan untuk menentukan standar kerjanya. Menurut Hansen dan Mowen Slack / senjangan anggaran timbul bila manajer sengaja menetapkan terlalu rendah pendapatan atau menetapkan terlalu besar biaya. Hal ini tentu saja menguntungkan manajer tersebut, karena disatu sisi akan mengakibatkan tingginya kemungkinan manajer memenuhi anggaran yang dibuat, kemudian disisi lain menurunkan resiko yang akan dihadapinya, sehingga prestasi manajer tersebut akan meningkat karena tercapai target yang dianggarkan.¹³

¹¹ I Wayan Suartani, *Akuntansi Keprilakuan Teori Dan Implementasi* (Denpasar: Andi Offset, 2010), hal. 22.

¹² Ranti Melasari and Fitri Yatun Nisa, ‘Pengaruh Penekanan Anggaran, Asimetri Informasi Dan Reputasi Terhadap Senjangan Anggaran Pada SKPD Kabupaten Indragiri Hilir’, *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 9.1 (2020), hal. 37–46.

¹³ Enni Savitri and Erianti Sawitri, ‘Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran Dan Informasi Asimetri Terhadap Timbulnya Kesenjangan Anggaran’, *Jurnal Akuntansi*, 2.2 (2014), hal. 21–26.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hasanah dan Suartana menyatakan bahwa senjangan anggaran diciptakan oleh manajer dengan menyembunyikan beberapa informasi pribadi dari atasan dan sengaja menggambarkan informasi yang hanya dapat menguntungkan diri sendiri melalui pengenalan *slack* (senjangan). Hal ini dapat berdampak buruk pada organisasi sektor publik yaitu terjadi kesalahan alokasi sumber daya dan bias dalam evaluasi kinerja agen terhadap unit pertanggungjawabannya. Menurut persepektif teori agensi (*agency theory*), adanya perbedaan informasi (asimetri informasi) antara bawahan (*agent*) dengan atasan (*prinsipal*) dalam proses partisipasi anggaran dikarenakan menggiring bawahan (*agent*) untuk memberikan informasi yang bias kepada atasannya (*prinsipal*) mengenai potensi yang dimiliki oleh organisasi, dengan cara menciptakan senjangan anggaran, yakni anggaran pendapatan ditentukan lebih rendah dari yang seharusnya.¹⁴

b. Tujuan Kesenjangan Anggaran (*budgetary slack*)

Senjangan anggaran biasanya dilakukan dengan merendahkan pendapatan atau menaikkan biaya dari yang seharusnya, supaya anggaran mudah dicapai. Hal ini dimaksudkan untuk memudahkan mereka dalam merealisasikan anggaran tersebut, sehingga ketika dilakukan pengukuran terhadap kinerja mereka, peluang untuk memperoleh penilaian kinerja yang bagus menjadi lebih besar.

¹⁴ Muh. Irfan, Budi Santoso, and Lukman Effendi, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Asimetri Informasi, Penekanan Anggaran Dan Komitmen Organisasional Sebagai Variabel Pemoderasi', *Jurnal Akuntansi Dan Investasi*, 17.2 (2016), 158–75 <<https://doi.org/10.18196/jai.2016.0052.158-175>>.hal. 33-38.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Anggaran dikatakan mengandung suatu senjangan apabila para manajer menyusun target anggaran lebih rendah dari pada peramalan masa depan, sehingga anggaran menjadi lebih mudah dicapai. Sebaliknya suatu anggaran mengandung sedikit senjangan apabila probabilitas pencapaiannya rendah. Tiga alasan utama manajer melakukan senjangan anggaran (budgetary slack) adalah sebagai berikut:¹⁵

- 1) Orang-orang selalu percaya bahwa hasil pekerjaan mereka akan terlihat bagus di mata atasan jika mereka dapat mencapai anggarannya.
- 2) Senjangan anggaran selalu digunakan untuk mengatasi kondisi ketidakpastian, jika tidak ada kejadian yang tidak terduga, yang terjadi manajer tersebut dapat melampaui/mencapai anggarannya.
- 3) Rencana anggaran selalu dipotong dalam proses pengalokasian sumber daya.

Adanya senjangan anggaran merupakan hal yang umum bagi para manajer, baik manajer dalam perusahaan yang berorientasi laba maupun nirlaba, yang sudah stabil maupun yang sedang berkembang. Mereka menyiratkan bahwa senjangan merupakan alat bagi manajemen untuk memenuhi keuntungan pribadinya yang tercakup dalam anggaran.

¹⁵ Lisa Ardila, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Ambiguitas Peran Dan Asimetri Informasi Sebagai Pemoderasi', 2013.hal. 90.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut Reno Pratama mengenai tiga alasan pokok manajer melakukan senjangan anggaran adalah “pertama, orang-orang selalu percaya bahwa hasil pekerjaan mereka akan terlihat bagus di mata atasan jika mereka dapat mencapai anggarannya; kedua, senjangan anggaran selalu digunakan untuk mengatasi kondisi ketidakpastian, jika tidak ada kejadian yang tidak terduga, yang terjadi manajer tersebut dapat melampaui atau mencapai anggarannya; ketiga, pengalokasian sumber daya akan dilakukan berdasarkan proyeksi anggaran biaya, sehingga senjangan anggaran membuatnya fleksibel.”¹⁶

c. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kesenjangan Anggaran (*budgetary slack*)

Kesenjangan anggaran adalah perbedaan antara jumlah anggaran yang diajukan oleh subordinates dengan jumlah estimasi yang terbaik dari organisasi. Penjelasan konsep senjangan anggaran dapat dimulai dari pendekatan *agency theory*. Praktik senjangan anggaran dalam perspektif *agency theory* dipengaruhi oleh adanya konflik kepentingan antara agent dan principal yang timbul ketika setiap pihak berusaha untuk mencapai atau mempertahankan tingkat kemakmuran yang dikehendakinya.

Berdasarkan uraian di atas dapat disimpulkan bahwa senjangan anggaran merupakan perbedaan antara anggaran yang telah direncanakan dengan pelaksanaan sesungguhnya yang umumnya

¹⁶ Ibid hal. 34.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sengaja dilakukan untuk kepentingan pribadi dari pelaksana anggaran tersebut.¹⁷

Kesenjangan anggaran, yang juga dikenal sebagai defisit anggaran, dipengaruhi oleh beberapa faktor. Beberapa faktor yang memengaruhi kesenjangan anggaran termasuk :

- 1) Pendapatan dan penerimaan: tingkat pendapatan pemerintah melalui pajak dan sumber pendapatan lainnya memainkan peran utama dalam menentukan apakah ada defisit atau surplus anggaran. Jika pendapatan lebih rendah dari belanja pemerintah, maka akan ada kesenjangan anggaran.
- 2) Partisipasi Anggaran: Proses pengambilan keputusan anggaran yang melibatkan seluruh karyawan mulai dari tingkat bawah hingga atas.
- 3) Belanja pemerintah: besarannya belanja pemerintah, termasuk program sosial, infrastruktur, dan lainnya, memengaruhi kesenjangan anggaran. Belanja yang melebihi pendapatan dapat menyebabkan defisit.
- 4) *Locus of Control*: konsep psikologi yang merujuk pada sejauh mana seseorang percaya bahwa mereka memiliki kontrol atas hasil dari tindakan mereka, baik yang dipengaruhi oleh faktor internal (dalam diri) maupun eksternal (di luar kendali mereka).
- 5) Perubahan ekonomi: perubahan dalam pertumbuhan ekonomi, inflasi, dan resesi dapat mempengaruhi kesenjangan anggaran.

¹⁷ Anik Irawati1) Anisa Mutiara2), 'DOI: [Http://Dx.Doi.Org/10.25181/Esai.V12i2.1094](http://Dx.Doi.Org/10.25181/Esai.V12i2.1094)', *Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Senjangan Anggaran*, 12.2 (2018), hal. 62–70.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Resesi ekonomi cenderung meningkatkan defisit anggaran karena pendapatan pajak menurun.

- 6) Kebijakan fiskal: kebijakan pemerintah terkait perpajakan, pengeluaran, dan insentif ekonomi dapat memengaruhi kesenjangan anggaran.
- 7) Asimetri Informasi: situasi di mana salah satu pihak dalam suatu transaksi memiliki informasi yang lebih banyak atau lebih baik dibandingkan pihak lainnya. Ketidakseimbangan informasi ini dapat mengakibatkan keputusan yang kurang optimal, ketidakadilan, atau bahkan penyalahgunaan informasi oleh pihak yang lebih unggul.
- 8) Utang publik: besarnya utang publik dan bunga yang harus dibayarkan atas utang tersebut juga dapat berdampak pada kesenjangan anggaran.
- 9) Perubahan demografi: perubahan dalam populasi dan struktur demografi, seperti penuaan penduduk, dapat memengaruhi pengeluaran pemerintah dalam sektor kesehatan dan pensiun.
- 10) Komitmen Organisasi: tingkat keterikatan, loyalitas, dan keterlibatan individu terhadap organisasi tempat mereka bekerja. Komitmen ini mencerminkan sejauh mana seorang anggota organisasi merasa terikat dengan tujuan, nilai, dan keberlangsungan organisasi, serta sejauh mana mereka bersedia memberikan kontribusi untuk mencapai tujuan organisasi tersebut.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

11) Pengelolaan yang kurang efektif: Kurangnya kemampuan manajemen untuk mengontrol penggunaan anggaran sesuai dengan rencana.

12) Peristiwa tidak terduga: peristiwa tak terduga seperti bencana alam atau krisis ekonomi dapat secara tiba-tiba mengubah kesenjangan anggaran.¹⁸

Faktor lainnya yang membuat *budgetary slack* bahwa sebenarnya bukan sepenuhnya partisipasi anggaran atau informasi asimetri yang mempengaruhi *budgetary slack* tetapi faktor partisipasi anggaran personal dari pembuat anggaran itu sendiri.¹⁹

d. Manfaat Kesenjangan Anggaran

Ada beberapa alasan eksekutif sebagai penyusun anggaran melakukan *budgetary slack*. Ada tiga alasan pokok eksekutif melakukan *senjangan anggaran*, yaitu :

- 1) *Budgetary slack* akan membuat kinerja seolah terlihat lebih baik di mata atasan jika mereka dapat mencapai target anggaran.
- 2) *Budgetary slack* sering digunakan untuk mengatasi ketidakpastian memprediksi masa yang akan datang.

¹⁸ Desak Made Ayu Pradnya Puspitha and Ketut Alit Suardana, 'Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Senjangan Anggaran Di SKPD Kabupaten Karangasem Bali', *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*, 21.1 (2017), hal. 800–829.

¹⁹ Azmi Akhmad Basyir, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetri, Dan Kapasitas Individu Terhadap *Budgetary Slack* Pada Skpd Pemerintah Kota Samarinda', *Akuntabel: Jurnal Ekonomi Dan Keuangan*, 13.2 (2016), <<http://journal.feb.unmul.ac.id>>.hal. 1-21

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Pengalokasian sumber daya akan dilakukan berdasarkan proyeksi anggaran biaya, sehingga senjangan membuat fleksibel.²⁰

Kesenjangan anggaran, juga dikenal sebagai budgetary slack, adalah bantalan yang dibuat dalam anggaran oleh manajemen untuk meningkatkan kemungkinan kinerja aktual mengalahkan target yang ditetapkan. Meskipun kesenjangan anggaran sering kali dianggap negatif karena dapat mengurangi efisiensi dan akuntabilitas, ada beberapa manfaat yang dapat diperoleh dari penggunaannya :

- 1) Membuat target kinerja lebih mudah dicapai, sehingga bawahan terlihat lebih baik kinerjanya dimata pimpinan
- 2) Mengatasi ketidakpastian dalam memprediksi masa yang akan datang
- 3) Membuat anggaran lebih fleksibel
- 4) Menilai kelebihan atau kekurangan karyawan
- 5) Memotivasi karyawan
- 6) Menimbulkan tanggung jawab tertentu pada karyawan
- 7) Menghindari pemborosan dan pembayaran kurang perlu
- 8) Sumber daya dapat dimanfaatkan seefisien mungkin
- 9) Alat pendidikan bagi para manajer

Namun, penggunaan kesenjangan anggaran juga memiliki beberapa kelemahan, seperti lemahnya perencanaan anggaran dan adanya informasi asimetri antara manajer dan karyawan. Beberapa

²⁰ Ibid hal. 46.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penelitian menunjukkan bahwa semakin efektif sistem pengendalian anggaran, kecenderungan untuk menciptakan kesenjangan anggaran semakin berkurang. Partisipasi bawahan yang tinggi dalam penyusunan anggaran juga dapat mengurangi kemungkinan terjadinya kesenjangan anggaran. Oleh karena itu, penggunaan kesenjangan anggaran perlu dipertimbangkan dengan hati-hati, dan manfaat serta kerugian yang mungkin timbul harus dievaluasi secara menyeluruh.²¹

e. Karakteristik Kesenjangan Anggaran

Karakteristik kesenjangan anggaran yaitu :

1) Partisipasi Anggaran

Tingkat partisipasi anggaran yang tinggi dapat meningkatkan kesenjangan anggaran karena bawahan dapat memberikan informasi yang bias dalam penyusunan anggaran.

2) Informasi Asimetris

Terdapat informasi yang lebih banyak dimiliki oleh bawahan daripada atasan, yang dapat memengaruhi terjadinya kesenjangan anggaran

3) Penekanan Anggaran

Desakan dari atasan kepada bawahan untuk mencapai target anggaran dapat memengaruhi terjadinya kesenjangan anggaran.

²¹ Ibid hal. 34.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4) Komitmen Organisasi

Tingkat komitmen individu terhadap organisasi dapat memengaruhi terjadinya kesenjangan anggaran

5) Ketidakpastian Lingkungan

Tingkat ketidakpastian lingkungan di sekitar organisasi juga dapat memengaruhi terjadinya kesenjangan anggaran

6) Kejelasan Sasaran Anggaran

Tingkat kejelasan sasaran anggaran dapat memengaruhi terjadinya kesenjangan anggaran

7) Budaya Organisasi

Budaya organisasi yang kurang etis dalam penyusunan anggaran dapat memengaruhi terjadinya kesenjangan anggaran

8) Kompleksitas Tugas

Tingkat kompleksitas tugas yang tinggi dapat memengaruhi terjadinya kesenjangan anggaran

Selain itu, terdapat juga faktor lain seperti motivasi, kejujuran rekan, dan penghargaan non-moneter yang dapat mempengaruhi terjadinya kesenjangan anggaran.²²

2. Partisipasi Anggaran

a. Pengertian Partisipasi Anggaran

Partisipasi anggaran memungkinkan para manajer tingkat bawah untuk turut serta dalam pembuatan anggaran daripada

²² Nurfitri Zulaika, 'Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kapasitas Individu, Dan Job Relevant Information (Jri) Terhadap Kesenjangan Anggaran (Studi Kasus Pada Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tanjungpinang)', *Jurnal Inovasi Penelitian*, 3.1 (2022), hal. 15–24.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

membebankan anggaran kepada para manajer tingkat bawah.²³ partisipasi anggaran mengkomunikasikan rasa tanggungjawab kepada para manajer tingkat bawah dan mendorong kreativitas, karena adanya keterlibatan manajer tingkat bawah dalam pembuatan anggaran, tujuan anggaran akan lebih menjadi tujuan pribadi para manajer yang akan menghasilkan kesesuaian tujuan yang lebih besar. Peningkatan tanggungjawab partisipasi anggaran memungkinkan para manajer tingkat bawah untuk turut serta dalam pembuatan anggaran daripada membebankan anggaran kepada para manajer tingkat bawah.²⁴ partisipasi anggaran mengkomunikasikan rasa tanggungjawab kepada para manajer tingkat bawah dan mendorong kreativitas, karena adanya keterlibatan manajer tingkat bawah dalam pembuatan anggaran, tujuan anggaran akan lebih menjadi tujuan pribadi para manajer yang akan menghasilkan kesesuaian tujuan yang lebih besar.

Banyak pengertian partisipasi yang telah dikemukakan oleh para ahli, namun pada hakekatnya memiliki makna yang sama. Partisipasi berasal dari bahasa inggris participation yang artinya bagian atau pengikutsertaan, ikut mengambil bagian. “partisipasi adalah sebagai wujud dari keinginan untuk mengembangkan demokrasi melalui proses desentralisasi dimana diupayakan antara lain perlu perencanaan dari bawah (button-up) dengan mengikutsertakan masyarakat dalam proses perencanaan dan pembangunan

²³ Don. R. Hansen and Maryanne M. Mowen, *Akuntansi Manajemen*, 8th edn (Jakarta: Salemba Empat, 2009).hal. 56.

²⁴ Ibid hal. 43.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

masyarakatnya”.²⁵ “Partisipasi adalah suatu proses pengambilan keputusan bersama oleh dua bagian atau lebih pihak dimana keputusan tersebut akan memiliki dampak masa depan terhadap mereka yang membuatnya”.²⁶

Partisipasi penyusunan anggaran yang menekankan kepada partisipasi aparat pemerintah daerah untuk mempertanggung jawabkan proses penyusunan anggaran dilakukan dengan tujuan agar anggaran yang ditetapkan dapat sesuai dengan keadaan yang terjadi. Dalam sektor publik, penganggaran merupakan tahapan yang cukup rumit dan penuh dengan nuansa politik. Berbeda dengan sektor swasta atau bisnis, anggaran dianggap sebagai rahasia perusahaan yang tertutup bagi publik, sedangkan pada sektor publik anggaran dianggap sebagai alat akuntabilitas publik di dalam mengelola dana publik dan program-program yang didanai dengan uang publik sehingga anggaran pada sektor publik justru harus diinformasikan untuk didiskusikan secara terbuka. Dalam bentuk umum, anggaran publik merupakan suatu dokumen yang menggambarkan kondisi keuangan dari suatu organisasi yang meliputi informasi mengenai pendapatan, belanja, dan aktivitas. Yang mana akan direpresentasikan dalam satuan moneter dan berlaku untuk jangka waktu (periode) tertentu yang akan datang.

²⁵ Tilaar H.A.R, *Kekuasaan Pendidikan : Kajian Manajemen Pendidikan Nasional Dalam Pusaran Kekuasaan* (Jakarta: Rinika Cipta, 2009).hal. 75.

²⁶ ida Bagus Agung Dharmanegara, *Penganggaran Perusahaan : Teori dan Aplikasi* (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2010).hal. 32.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut Buchanan dan Tullock (1962), penggagas utama teori pilihan publik, menyatakan bahwa proses partisipasi dalam pengambilan keputusan anggaran sering kali dimanipulasi oleh kelompok dengan kepentingan kuat. Ini menyebabkan hasil partisipasi seringkali tidak mewakili kepentingan seluruh masyarakat, melainkan hanya kelompok tertentu yang lebih berpengaruh. Akibatnya, kesenjangan anggaran tetap ada atau bahkan meningkat.²⁷

Mardiasmo mengemukakan bahwa terdapat empat siklus anggaran dalam sektor pemerintahan yang meliputi :²⁸

1) Tahap persiapan anggaran

Tahapan awal yang perlu dilakukan adalah menaksirkan pengeluaran atas dasar taksiran pendapatan yang telah tersedia. Terkait dengan hal tersebut maka perlu diperhatikan sebelum menyetujui taksiran pengeluaran, yakni dengan cara menaksirkan pendapat secara lebih akurat. Selain hal tersebut perlu disadari adanya masalah yang cukup berbahaya jika anggaran pendapatan diestimasi pada saat bersamaan dengan pembuatan keputusan tentang anggaran pengeluaran.

2) Tahap ratifikasi

Tahapan selanjutnya adalah tahap pengesahan rencana anggaran yang dilakukan oleh badan eksekutif dengan badan legislatif agar menjadi anggaran final. Pada tahap ratifikasi ini

²⁷ Buchanan J. M and Tollison R.D. 2009. The Theory Of Public Choice –II, The University of Michigan Press hal.54

²⁸ Ibid hal. 76.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pimpinan eksekutif dituntut tidak hanya memiliki managerial skill, namun juga harus mempunyai political skill, dan coalition building yang memadai, karena tahapan ini melibatkan proses politik yang cukup rumit dan berat. Selain itu, pimpinan eksekutif juga harus memiliki integritas dan kesiapan mental (coalition building) yang sangat penting, karena harus memiliki kemampuan untuk menjawab dan memberikan argumentasi yang rasional atas segala pernyataan dan bantahan dari pihak legislatif.

3) Tahap implementasi / pelaksanaan anggaran.

Tahap implementasi merupakan tahapan yang sangat penting dan harus diperhatikan oleh manajer keuangan pemerintah. Manajer keuangan publik harus memiliki sistem (informasi) akuntansi dan sistem pengendalian manajemen. Dalam hal ini manajer keuangan publik memiliki tanggungjawab untuk menciptakan sistem akuntansi yang memadai dan handal untuk perencanaan dan pengendalian anggaran yang telah disepakati pada tahap sebelumnya.

4) Tahap pelaporan dan evaluasi anggaran

Tahapan akhir pada anggaran sektor pemerintahan yaitu tahap pelaporan dan evaluasi yang berkaitan dengan aspek akuntabilitas. Jika pada tahap implementasi (pelaksanaan anggaran) telah didukung oleh sistem akuntansi dan sistem pengendalian manajemen yang baik, maka diharapkan hasil pelaporan dan evaluasi anggaran tidak akan menemukan banyak masalah.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Manfaat Partisipasi Anggaran

Salah satu manfaat dari partisipasi yang berhasil adalah bahwa partisipasi menjadi terlibat secara emosi dan bukan hanya secara tugas dalam pekerjaan. Partisipasi dapat meningkatkan moral dan mendorong inisiatif yang lebih besar pada semua tingkatan manajemen. Partisipasi penyusunan anggaran memiliki dua manfaat, yaitu mengurangi ketimpangan informasi dalam organisasi (mengurangi asimetri informasi) dan menimbulkan komitmen yang lebih besar kepada para manajer untuk melaksanakan dan memenuhi anggaran.

Manfaat dari partisipasi dalam penyusunan anggaran adalah:²⁹

- 1) Partisipan menjadi terlibat secara emosi dan bukan hanya secara tugas dalam pekerjaan mereka. Partisipasi dapat meningkatkan moral dan mendorong inisiatif yang lebih besar pada semua tingkatan manajemen.
- 2) Partisipasi juga berarti meningkatkan rasa kesatuan kelompok, yang pada gilirannya cenderung meningkatkan kerja sama antar-anggota kelompok dalam penetapan tujuan. Tujuan organisasi yang dibantu penetapannya oleh orang-orang tersebut, kemudian akan dipandang sebagai tujuan yang selaras dengan tujuan pribadi mereka.

²⁹ Gita Pramudya Saraswati, *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Job Relevant Information Sebagai Variabel Moderating* (Yogyakarta: Skripsi Program Sarjana Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta, 2015).hal. 78.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Partisipasi berarti juga berkaitan dengan penurunan tekanan dan kegelisahan yang berkaitan dengan anggaran. Hal ini disebabkan orang yang berpartisipasi dalam penetapan tujuan mengetahui bahwa tujuan tersebut wajar dan dapat dicapai.
- 4) Partisipasi juga dapat menurunkan ketidakadilan yang dipandang ada dalam alokasi sumber daya organisasi antara subunit organisasi, serta reaksi negatif yang dihasilkan dari persepsi semacam itu. Manajer yang terlibat dalam penetapan tujuan akan memiliki pemahaman yang lebih baik mengenai penyebab sumber daya dialokasikan dengan cara demikian.
- 5) Melalui proses negosiasi dan banyak diskusi anggaran yang terjadi dalam rapat, manajer akan menyadari masalah dari rekan-rekannya di unit organisasi lainnya dan memiliki pemahaman yang lebih baik atas saling ketergantungan antar-departemen. Dengan demikian, banyak masalah potensial yang berkaitan dengan anggaran dapat dihindari.

c. Tujuan Partisipasi Anggaran

Kejelasan tujuan anggaran merupakan sejauh mana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggung jawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut.³⁰ kejelasan tujuan anggaran berimplikasi pada aparat untuk menyusun anggaran sesuai

³⁰ Swarmilah Hariani and Veny Alamsyah, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran, Evaluasi Anggaran, Dan Kesulitan Pencapaian Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada Skpd Walikota Jakarta Barat)', *Jurnal Profita*, 11.2 (2018), hal. 273.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dengan tujuan yang ingin dicapai instansi pemerintah. Ketidakjelasan tujuan anggaran akan menyebabkan pelaksana anggaran menjadi bingung, tidak tenang dan tidak puas dalam bekerja. Hal ini menyebabkan pelaksana anggaran tidak termotivasi untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Adanya tujuan anggaran yang jelas, maka akan mempermudah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan tugas organisasi dalam rangka untuk mencapai tujuan-tujuan dan sasaran-sasaran yang telah ditetapkan sebelumnya. Setiap kegiatan organisasi harus dapat diukur dan dinyatakan keterkaitannya dengan pencapaian arah organisasi di masa yang akan datang yang dinyatakan dalam visi dan misi organisasi. Adanya pengukuran tingkat keberhasilan suatu organisasi, maka dapat diketahui kinerja suatu organisasi.³¹

Tujuan anggaran adalah range dari sangat longgar dan mudah dicapai sampai sangat ketat dan tidak dapat dicapai. Tujuan yang mudah dicapai gagal untuk memberikan suatu tantangan untuk partisipan, dan memiliki sedikit pengaruh motivasi. Tujuan yang sangat ketat dan tidak dapat dicapai, mengarahkan pada perasaan gagal, frustrasi, dan tingkat aspirasi yang rendah. Sedangkan menurut Wardani & Sudaryati, kesulitan tujuan anggaran merupakan tingkatan kesulitan pencapaian tujuan anggaran program dan kegiatan yang dipersepsikan oleh individu dalam satuan kerja perangkat daerah.³²

³¹ Ibid. hal 23..

³² Alfian Sapta Wardani and Sudayarti, 'Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Kabupaten Banjarnegara.', *Ekonomi Dan Bisnis*, 16 (2015), hal 10.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

d. Keunggulan Partisipasi Anggaran

Keikutsertaan bawahan dalam penyusunan anggaran dapat meningkatkan komitmen pribadi yang lebih tinggi untuk mencapai tujuan organisasi. Bawahan dapat memiliki pemahaman yang jelas tentang pekerjaan mereka melalui interaksi dengan atasan selama tahap pengkajian dan persetujuan sehingga dapat menghasilkan pertukaran informasi yang efektif dalam menciptakan standar target yang akan diraih. Partisipasi anggaran memungkinkan terjadinya transfer informasi baik dari bawahan ke atasan maupun sebaliknya. Transfer informasi ini memiliki dua keuntungan, yaitu atasan dapat mengembangkan strategi dengan lebih baik yang dapat disampaikan kepada bawahan sehingga kinerja akan meningkat serta atasan dapat memperoleh tingkat anggaran yang lebih baik atau sesuai bagi organisasi karena atasan memperoleh informasi mengenai lingkungan yang sedang dan akan dihadapi.³³

Dapat disimpulkan bahwa partisipasi anggaran memiliki peran yang sangat penting untuk menaikkan kinerja perusahaan serta dapat menghasilkan keputusan dengan kualitas yang tinggi. Setiap anggota dalam sebuah organisasi diberikan tanggung jawab terhadap keputusan yang dihasilkan bersama. Keputusan yang dihasilkan bersama tersebut akan menimbulkan komitmen yang kuat terhadap pencapaian tujuan perusahaan dan akhirnya mampu menaikkan kinerja.

³³ Ibid hal.55.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut noreen garrison dan brewer menyatakan bahwa keunggulan partisipasi anggaran, sebagai berikut :³⁴

- 1) Setiap orang pada tingkatan organisasi diakui sebagai anggota tim yang pandangan dan penilaiannya dihargai oleh manajemen atas.
- 2) Estimasi anggaran yang dibuat oleh manajer lini depan sering kali lebih akurat dan andal dibandingkan dengan estimasi yang dibuat oleh manajer puncak yang kurang memiliki pengetahuan mendalam tentang pasar dan operasi sehari-hari.
- 3) Timbul motivasi yang lebih tinggi bila individu berpartisipasi dalam menentukan tujuan mereka sendiri, dibandingkan bila tujuan tersebut ditetapkan dari atas. Anggaran yang ditetapkan sendiri menciptakan adanya komitmen.
- 4) Seorang manajer yang tidak dapat memenuhi anggaran yang ditetapkan dari atas selalu dapat berkata bahwa anggaran tersebut tidak nyatadan tidak mungkin dicapai.

e. Kelemahan Partisipasi Anggaran

Anggaran partisipatif memiliki tiga potensi masalah, yaitu menetapkan standar yang terlalu tinggi atau rendah, membuat kelonggaran dalam anggaran (sering disebut sebagai menutupi anggaran), dan partisipasi semu.³⁵ dapat disimpulkan bahwa partisipasi anggaran memiliki beberapa potensi kelemahan yang dapat dilakukan oleh bawahan untuk menciptakan anggaran yang terlalu mudah untuk

³⁴ Noreen Garrison and Brewer, *Akuntansi Manajerial*, 14th edn (Jakarta: Salemba Empat, 2013).hal. 99.

³⁵ Ibid hal. 23.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dicapai, menciptakan kelonggaran anggaran yang dapat menimbulkan slack pada anggaran dan adanya partisipasi semu dari para bawahan dalam proses penyusunan anggaran. Pada dasarnya, kelemahan partisipasi anggaran tersebut dapat diatasi dengan menanamkan “sense of commitment” dalam diri setiap penyusun anggaran sehingga timbul tanggung jawab dan komitmen yang tinggi dalam diri setiap pembuat anggaran.

Dibalik kelebihan penyusunan anggaran terdapat pula kelemahan dalam penyusunan anggaran, antara lain :³⁶

- 1) Ketidakakuratan anggaran dikarenakan anggaran yang dibuat terjadi pada waktu proses penyusunan belum berlangsung dan bukan saat proses penyusunan sedang berlangsung.
- 2) Pengambilan keputusan yang kaku dimana tim manajemen memfokuskan perhatian tim manajemen hanya pada strategi selama periode perumusan anggaran yang mendekati akhir tahun fiskal untuk tahun yang tersisa, tidak ada komitmen secara prosedural untuk mengevaluasi strategi.

f. Indikator Partisipasi Anggaran

Adapun indikator-indikator yang terdapat pada partisipasi anggaran yaitu:

- 1) Keterlibatan dalam penyusunan anggaran
- 2) Alasan revisi anggaran

³⁶ Ibid hal.44.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Kerelaan dalam memberikan pendapat
- 4) Frekuensi saran dalam anggaran
- 5) Banyaknya pengaruh yang diberikan
- 6) Pentingnya kontribusi

Soobaroyen menyebutkan bahwa partisipasi anggaran dapat dilihat dari indikator yaitu :³⁷

- 1) Keikutsertaan penyusunan anggaran.
- 2) Besarnya pengaruh terhadap penetapan anggaran
- 3) Kebutuhan memberikan pendapat.

Adapun indikator dari partisipasi anggaran adalah sebagai berikut :³⁸

- 1) Seberapa besar tingkat keterlibatan kasubbag dan kasi dalam penyusunan anggaran dibidang yang menjadi tanggung jawabnya.
- 2) Tingkat kelogisan alasan yang diberikan oleh atasan para kasi dan kasubbag dalam merevisi anggaran yang mereka usulkan.
- 3) Seberapa sering kasi dan kasubbag mengajak atasannya mendiskusikan anggaran yang diusulkan.
- 4) Kontribusi kasi dan kasubbag terhadap anggaran menjadi tanggungjawabnya.

³⁷ Teeroven Soobaroyen, *Management Control System and Dysfunctional Behaviour : An Empirical Investigation* (United Kingdom: University of Wales, Aberystwyth., 2005).hal. 43.

³⁸ R. A. Supriyono, 'Pengaruh Variabel Intervening Kecukupan Anggaran Dan Komitmen Organisasi Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Penganggaran Dan Kinerja Manajer Di Indonesia', *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Indonesia*, 19 (2004),hal. 3.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. *Locus of Control*

a. Pengertian *Locus of Control* (lokus kendali)

Locus of control merupakan sebuah konsep yang menggambarkan persepsi seseorang tentang tanggung jawab atas kejadian-kejadian dalam hidupnya *locus of control* adalah konstruk psikologis yang digunakan untuk mengidentifikasi persepsi afektif seseorang dalam hal kontrol diri terhadap lingkungan eksternal dan tingkat tanggung jawab atas *personal outcome*. *Locus of control* merujuk kepada suatu kepercayaan bahwa seseorang dapat mengontrol suatu peristiwa kehidupan dengan kemampuannya sendiri.³⁹

Perilaku adalah sebuah tindakan yang konkret yang ada pada diri berupa sebuah tanggapan dan reaksi dari manusia tersebut yang berbentuk atau yang terwujud dari individu berupa suatu sikap dari anggota badan ataupun berupa ucapan secara spontan tanpa direncanakan atau dipikirkan dan tanpa paksaan. Perilaku secara lebih rasional dapat diartikan sebagai respon organisme atau seseorang terhadap rangsangan dari luar subjek tersebut. Respon ini terbentuk dua macam yakni bentuk pasif dan bentuk aktif dimana bentuk pasif adalah respon internal yaitu yang terjadi dalam diri manusia dan tidak secara langsung dapat dilihat dari orang lain sedangkan bentuk aktif yaitu apabila perilaku itu dapat diobservasi secara langsung.⁴⁰

³⁹ Humaira Basri, *Pengaruh Penganggaran Partisipatif, Self Estem, Locus Of Control, Kapasitas Individu Dan Komitmen Organisasi Terhadap Budgetary Slack (Studi Pada OPD Kota Pekanbaru)*, 1st edn (Pekanbaru: <http://jom.unri.ac.id>. Universitas Riau, 2018).hal. 33.

⁴⁰ Rinaldi Afdhol, dkk *Dasar Perilaku dalam Organisasi* (Batam: CV. Rey Media Grafika, 2024) hal. 1-2

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Locus of control didefinisikan sebagai tingkatan keyakinan seseorang terhadap kemampuan mengontrol nasibnya sendiri. Jika orang tersebut tidak memiliki keyakinan terhadap dirinya, hal ini dapat menimbulkan indikasi gagalnya partisipasi anggaran yang pada gilirannya akan berdampak pada penurunan kinerja dan rendahnya pencapaian sehingga berakibat timbulnya *budgetary slack*.⁴¹

Menurut Sinaga didefinisikan sebagai tingkatan keyakinan seseorang terhadap kemampuan mengontrol nasibnya sendiri. Jika orang tersebut tidak memiliki keyakinan terhadap dirinya, hal ini dapat menimbulkan indikasi gagalnya partisipasi anggaran yang pada gilirannya akan berdampak pada penurunan kinerja dan rendahnya pencapaian sehingga berakibat timbulnya *budgetary slack*. Dalam instrumen ini pengukuran menggunakan skala likert. Skala likert didesain untuk menelaah seberapa kuat subjek setuju atau tidak setuju dengan pernyataan pada skala 5 titik.⁴² pertanyaannya diukur dimulai dari skala 1 “sangat tidak setuju” sampai skala 5 menunjukkan “sangat setuju”.

b. Aspek-aspek *Locus of Control* (lokus kendali)

Aspek-aspek yang menjadi indikator *locus of control* internal dan *locus of control* eksternal, yaitu sebagai berikut :⁴³

⁴¹ Ibid hal. 65.

⁴² Grahita Chandarin, *Metode Riset Akuntansi Pendekatan Kuantitatif* (Jakarta: Salemba Empat, 2017).hal. 88.

⁴³ M. Ghufroon, *Teori-Teori Psikologis* (Yogyakarta: Ar-Ruzz Media Group, 2010).hal. 89.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1) *Locus of control* internal

- a) Memiliki kepercayaan diri terhadap kemampuannya dalam menyelesaikan tugas.
- b) Suka bekerja keras dan memiliki usaha yang lebih dalam menyelesaikan tugas dan mencapai prestasi
- c) Memiliki kepuasan diri dalam mencapai tugas tanpa bantuan orang lain.

2) *Locus of control* eksternal

- a) Kurang suka berusaha dalam mencapai prestasi dan menyelesaikan tugas.
- b) Kurang memiliki inisiatif.
- c) Memiliki kepercayaan bahwa keberhasilan dan pencapaian prestasi dipengaruhi oleh faktor dari lain (nasib, keberuntungan, lingkungan).

Internal *locus of control* dapat terlihat dari indikator-indikator berikut :⁴⁴

- 1) Memiliki keyakinan terhadap kemampuan diri yaitu tingkat keyakinan terhadap pekerjaan, kenaikan jabatan, besar kecilnya penghasilan serta prestasi yang diperoleh berdasarkan usaha sendiri dan tidak ditentukan oleh nasib maupun koneksi yang dimiliki.
- 2) Keyakinan terhadap kualitas diri yang dimiliki yaitu tingkat keyakinan terhadap kualitas yang dimiliki diri sendiri bahwa

⁴⁴ Ibid hal.45.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

keberhasilan sebuah pekerjaan datang dari dalam dirinya dan hal lain yang mendasarinya.

Pada penelitian yang dilakukan ini, *locus of control* diprediksi mempunyai pengaruh pada hubungan antara partisipasi anggaran dan asimetri informasi pada kesenjangan anggaran. Penelitian yang dilakukan oleh restu yusfa amira (2019) meneliti pengaruh penganggaran partisipatif, *self esteem*, *locus of control*, kapasitas individu dan komitmen organisasi terhadap kesenjangan anggaran (*budgetary slack*) (studi empiris pada organisasi perangkat daerah (dinas dan badan) kabupaten kampar) mencapai hasil maka partisipasi dalam penyusunan anggaran berpengaruh pada kesenjangan anggaran serta korelasi antara *locus of control* dengan partisipasi anggaran dapat menghasilkan terciptanya kesenjangan anggaran.

Locus of control terdiri dari empat aspek, yaitu sebagai berikut:⁴⁵

- 1) Potensi perilaku (*behavior potential*).

Potensi perilaku mengacu pada kemungkinan bahwa perilaku tertentu akan terjadi dalam situasi tertentu. Kemungkinan itu ditentukan dengan referensi pada penguatan atau rangkaian penguatan yang bisa mengikuti perilaku tersebut.

- 2) Pengharapan (*expectancy*).

Pengharapan merupakan kepercayaan individu bahwa dia berperilaku secara khusus pada situasi yang akan diikuti oleh

⁴⁵ Dewi Purba Annawati, 'Hubungan Antara Locus Of Control Dengan Prokratinasi Akademik Pada Siswa MAN 1 Medan', *Universitas Medan Area*, 2015.hal. 66.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penguatan yang telah diprediksikan. Kepercayaan ini berdasarkan pada probabilitas atau kemungkinan penguatan yang akan terjadi.

3) Nilai penguatan (reinforcement value).

Merupakan penjelasan mengenai tingkat pilihan untuk penguatan (reinforcement) sebagai pengganti yang lain. Setiap orang menemukan penguat yang berbeda nilainya pada aktivitas yang berbeda-beda. Pemilihan penguatan ini berasal dari pengalaman yang menghubungkan penguatan masa lalu dengan yang terjadi saat ini. Berdasarkan hubungan ini, berkembang pengharapan untuk masa depan. Karena itulah terjadi hubungan antara konsep pengharapan (expectacy) dan nilai penguatan (reinforcement value).

4) Situasi psikologis (psychological situatuion).

Merupakan hal yang penting dalam menentukan perilaku. Secara terus menerus seseorang akan memberikan reaksi pada lingkungan internal maupun eksternal saja tetapi juga kedua lingkungan. Penggabungan ini yang disebut situasi psikologis dimana situasi dipertimbangkan secara psikologis karena seseorang mereaksi lingkungan berdasarkan pola-pola persepsi terhadap stimulus eksternal.

c. **Faktor-faktor yang mempengaruhi *locus of control* (lokus kendali)**

Menurut anggriana (2016) dalam teori *locus of control* (lokus kendali) mempunyai beberapa factor yang akan mempengaruhinya

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dalam pembentukan karakter individu. Adapun faktor-faktor yang mempengaruhi menjadi 3 (tiga) yaitu :⁴⁶

1) Faktor keluarga

Pada faktor keluarga merupakan dari locus of control internal yang memberikan penjelasan bahwa terciptanya rasa kekeluargaan dalam interaksi pekerjaan antara atasan dan bawahan akan menjadi suatu komponen yang tepat dalam pencapaian karakter teori ini. Dimana karyawan tidak akan merasa canggung lagi, fleksibel, teratur, dan memberikan kesempatan untuk mengeluarkan pendapatnya.

2) Faktor usia dan jenis kelamin

Faktor ini menjadi alat pengontrol lingkungan eksternal (locus of control eksternal). Pembentukan karakter individu pada locus of control (lokus kendali) jika dari usia maka bisa dilihat dari tingkat kematangan usianya, biasanya semakin matang usia semakin meningkat pula nilai internal locus of control. Sedangkan dari jenis kelamin, sudah pasti akan didominasi oleh salah satu jenisnya bisa laki-laki atau perempuan sesuai hasil evaluasi perusahaan.

3) Faktor sosial

Sosial menjadi salah satu faktor pengaruh dalam locus of control (lokus kendali). Dimana adanya hubungan antara tingkat

⁴⁶ F. Fadilah and S. R. Mahyuni, 'Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Locus Of Control Mahasiswa Pendidikan Matematika FKIP Universitas Samudra', *Jurnal IPA & Pembelajaran IPA*, 02 (2019), hal. 22.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sosial individu yang apabila semakin rendah, maka semakin tinggi eksternal locus of control (lokus kendali).

4) Faktor pelatihan

Program pelatihan telah terbukti efektif mempengaruhi locus of control individu sebagai sarana untuk meningkatkan kemampuan peserta pelatihan dalam mengatasi hal-hal yang memberikan efek buruk. Pelatihan adalah sebuah pendekatan terapi untuk mengembalikan kendali atas hasil yang ingin diperoleh. Pelatihan diketahui dapat mendorong *locus of control* internal yang lebih tinggi, meningkatkan prestasi dan meningkatkan keputusan karier.

d. Manfaat *locus of control* (lokus kendali)

Ada dua dimensi *locus of control* (lokus kendali) akan memberikan manfaat yang berbeda jika hanya dimiliki dari salah satunya. Tetapi akan menjadi suatu kesinambungan yang balance apabila individu memiliki locus of control (lokus kendali) secara eksternal dan internal. Adapun orientasi manfaat yang diberikan adalah sebagai berikut :⁴⁷

- 1) Karyawan akan menjadi pribadi yang berkeyakinan powerfull other dan chance, memiliki keyakinan setiap permasalahan yang terjadi dalam pekerjaannya disebabkan dari pihak luar dimana berdasarkan pada nasib, takdir, kesuksesan, dan kegagalan.

⁴⁷ I. R. Ary and A. A. A. Sriathi, 'Pengaruh Self Efficacy Dan Locus Of Control Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Ramayana Mal Bali)', *E-Jurnal Manajemen Universitas Udayana*, 08 (2019), hal. 81.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 2) Karyawan tidak selalu mengandalkan bantuan pihak manapun dalam mencapai target pekerjaannya, karena percaya keberhasilannya ditentukan oleh usaha sendiri atas kemampuan yang berasal dari teori self efficacy (efikasi diri) yaitu berfikir optimis, pekerja keras, dan menjadi pribadi yang tidak ketergantungan terhadap bantuan orang lain. Tidak berdaya dalam menghadapi masalah kehidupan memiliki sedikit control atas hal-hal yang terjadi pada dirinya⁴⁸

e. **Indikator *Locus of Control* (lokus kendali)**

Indikator-indikator yang terdapat pada *Locus of control* yaitu sebagai berikut :

- 1) Benar-benar tidak ada sama sekali cara untuk memecahkan masalah.
- 2) Didorong oleh kehidupan disekitarnya.
- 3) Hanya sedikit yang bisa dilakukan untuk mengubah hal-hal penting dalam hidupnya.
- 4) Bisa melakukan apapun yang sudah ada dalam pikirannya.
- 5) Apa yang terjadi pada dirinya dimasa depan tergantung pada dirinya sendiri.⁴⁹

⁴⁸ Dwinta, *Pengaruh Locus Of Control, Financial Knowledge, Income Terhadap Financial Management Behavior*. hal. 77.

⁴⁹ Ibid hal 89.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Asimetri Informasi

a. Pengertian Asimetri Informasi

Asimetri informasi adalah informasi yang timbul ketika manajer lebih mengetahui informasi internal dan prospek perusahaan dimasa depan dibandingkan pemegang saham dan stakeholder lainnya.⁵⁰ ketika timbul asimetri informasi keputusan ungkapan yang dibuat untuk manajer dapat mempengaruhi harga saham sebab asimetri informasi antara investor yang lebih terinformasi dan investor yang kurang terinformasi menimbulkan biaya transaksi dan menimbulkan biaya transaksi dan mengurangi likuiditas yang diharapkan dalam pasar untuk saham-saham perusahaan.

Asimetri informasi ialah kondisi yang mana manajer mempunyai akses informasi mengenai prospek organisasi maupun perusahaan yang tidak dipunyai pihak diluar entitas. Menurut jogiyanto “asimetri informasi adalah suatu kondisi yang menunjukkan sebagian investor mempunyai informasi dan yang lainnya tidak memiliki.” Anthony dan govindanradja mengemukakan bahwa “asimetri informasi merupakan suatu kondisi jikalau atasan atau principal tidak memiliki informasi yang memadai tentang kinerja bawahan atau agen baik didalam kinerja sebenarnya, dorongan serta tujuan, dengan

⁵⁰ Rina Moestika Setyaningrum and Aprillia Yunita Sari, ‘Pengaruh Asimetri Informasi Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Manajemen Laba Pada Perusahaan Food and Beverages Yang Go Public Di Bei’, *The Indonesian Accounting Review*, 1.02 (2012), 83 <<https://doi.org/10.14414/tiar.v1i02.322>>.hal. 322.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

demikian atasan tidak bisa menetapkan sumbangan bawahan terhadap hasil sebenarnya entitas.”

Pengertian asimetri informasi menurut suwarjono adalah “suatu keadaan dimana informasi lebih dikuasai oleh manajemen dibandingkan investor/kreditor.” Asimetri informasi bisa terjadi karena manajer lebih menguasai informasi mengenai perusahaan dibanding dengan pihak lain (pemilik atau pemegang saham). Dengan asumsi-asumsi bahwa individu lebih mementingkan kepentingan diri sendiri, maka dengan asimetri informasi yang ia miliki dapat mendorong individu untuk menyembunyikan informasi yang tidak diketahui oleh prinsipal.⁵¹

b. Indikator Asimetri Informasi

Adanya asimetri informasi merupakan salah satu faktor yang memicu timbulnya budgetary slack. Hal ini bisa terjadi ketika seorang bawahan cenderung memberikan informasi yang bias dari informasi pribadi mereka, yaitu dengan cara membuat anggaran yang relatif lebih mudah dicapai, sehingga terjadilah budgetary slack. Hal ini juga diperkuat dengan pendapat yang dikemukakan oleh suartana, bahwa kesenjangan anggaran akan menjadi lebih besar dalam kondisi informasi asimetris karena informasi asimetris mendorong bawahan/pelaksana anggaran membuat senjangan anggaran.⁵²

⁵¹ Anggita Lupita Sari, Nur Diana, and M. Cholid Mawardi, ‘Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi, Budget Emphasis Dan Komitmen Organisasi Terhadap Budgeting Slack’, *E-Jurnal Riset Akuntansi*, 08.03 (2019), hal. 21–32.

⁵² Andi M. N. Afdhal, Asmi Rahayu, and Dina Ardina Ardi, ‘Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Asimetri Informasi Terhadap Budgetary Slack Pada SKPD Kabupaten Soppeng’, *Jurnal Ilmiah METANSI ‘Manajemen Dan Akuntansi’*, 4.1 (2021), hal. 1–10.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Terdapat beberapa indikator dari informasi asimetri :

- 1) Perbedaan informasi yang dimiliki oleh pihak satu dengan pihak lainnya (atasan dan bawahan).

Adanya perbedaan informasi merupakan salah satu tanda terjadinya asimetri informasi. Sering kali bawahan memiliki informasi yang lebih dalam organisasi dibandingkan dengan atasan.

- 2) Pencapaian kinerja potensial

Bawahan yang ikut serta secara langsung dalam proses kegiatan unit dapat memperkirakan kinerja potensial unit tanggungjawabnya daripada atasan yang tidak terlibat secara langsung dalam proses kegiatan unit organisasi.

- 3) Pengetahuan antara hubungan input dan output kegiatan operasi internal

Sering kali bawahan lebih mengetahui hubungan input dan output operasi internal yang menjadi pertanggungjawabannya dalam organisasi.

- 4) Dampak potensial terhadap aktifitas yang menjadi tanggungjawab

Mereka yang terlibat secara langsung dalam proses operasi organisasi dapat menilai dampak yang dapat terjadi pada bagian pertanggungjawabannya secara akurat.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5) Pemahaman teknis pekerjaan yang dimiliki

Bawahan seringkali lebih mengetahui bagaimana cara unit tanggungjawabnya untuk mencapai tujuan dari pada atasan.⁵³

c. Jenis-jenis Asimetri Informasi

Asimetri informasi terbagi menjadi dua jenis, yaitu:

1) *Adverse selection*

Adverse selection ditunjukkan dengan perbedaan informasi yang dimiliki antara manajer atas dan manajer bawah. Adanya perbedaan informasi yang dimiliki tersebut membuat manajer bawah dapat menyembunyikan informasi yang dimilikinya, dimana informasi ini dapat dimanfaatkan untuk memperoleh keuntungan pribadi. *Adverse selection* terjadi sebelum disetujuinya kontrak antara manajer atas dan manajer bawah.

2) Moral hazard

Moral hazard terjadi ketika principal tidak selalu bisa mengawasi dan mengetahui apa yang dilakukan agennya (manajer bawah) setelah principal mengontrak agen. Masalah dari moral hazard adalah adanya kecenderungan berubahnya perilaku manajer bawah setelah kontrak disetujui manajer atas dan manajer bawah, dimana perubahan perilaku ini menyebabkan kerugian bagi organisasi karena manajer bawah mengejar keuntungan pribadi.⁵⁴

⁵³ Heny Kusniawati and Ibnu Abni Lahaya, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Asimetri Informasi Terhadap Budgetary Slack Pada SKPD Kota Samarinda.', *Jurnal Fakultas Ekonomi Dan Bisnis*, 14 (2017), hal. 2.

⁵⁴ Ibid hal. 89.

C. Tinjauan Ekonomi Syariah

1. Kesenjangan Anggaran dalam Perspektif Ekonomi Syariah

Kesenjangan anggaran dalam perspektif ekonomi syariah memiliki beberapa prinsip dalam pengelolaan penganggaran yang terdapat dalam manajemen penganggaran dalam islam. Konsep penganggaran dalam perspektif islam berprinsip bahwa segala bentuk kekayaan yang dikelola oleh negara adalah untuk kepentingan rakyat. Islam memberikan alternatif pengelolaan penganggaran dengan memaksimalkan sumber daya alam dan manusia yang dikelola langsung oleh pemerintah yang bertujuan untuk keadilan, kesejahteraan, dan kemakmuran masyarakat. Implikasi teorinya adalah bahwa tidak ada perbedaan antara penganggaran dalam perspektif islam maupun penganggaran pada umumnya berdasarkan kaidah tasarruf al-imam ala ra'iyah manutun bi al-ma'la'ah. Perpaduan kedua konsep dan teori tersebut menghasilkan pola baru dalam manajemen penganggaran daerah, yang berorientasi pada masalah, berkeadilan, menghindari masyaqqah, dan memiliki keseimbangan (equilibrium), untuk mencapai kesejahteraan dan kemakmuran rakyat.⁵⁵

Kesenjangan anggaran atau budgetary slack dilakukan oleh bawahan yaitu dengan menyajikan anggaran dengan tingkat kesulitan yang lebih rendah dari yang seharusnya. Hal ini terjadi karena adanya asimetri informasi dan kurangnya partisipasi anggaran. Dalam islam, kejujuran (shidq) adalah kewajiban dalam mengelola anggaran, yang tidak dapat

⁵⁵ Muhamad Yusup and M Si, *Manajemen Penganggaran dalam Islam [Teori dan Aplikasi]*, 2019 <www.sanabilpublishing.com>.hal. 76.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dieksekusi kecuali penerapan prinsip transparansi anggaran. Oleh karena itu, anggaran yang disusun harus transparan, akuntabel, disiplin, dan dapat dipertanggungjawabkan.⁵⁶

2. Partisipasi Anggaran dalam Perspektif Ekonomi Syariah

Adapun nilai-nilai dasar islam yang terkait dengan perencanaan dan realisasi anggaran adalah kejujuran (*shidq, amanah*), keadilan, pertanggungjawaban, kemanfaat dan kesejahteraan. Prinsip keadilan adalah salah satu prinsip mendasar dalam ekonomi Syariah, dalam prinsip keadilan mencakup beberapa aspek yang menjamin distribusi kekayaan yang adil, perlakuan yang setara untuk semua pihak dan transaksi ekonomi yang sesuai keadilan keadilan islam termasuk juga kedalam penyusunan anggaran.⁵⁷ Sedangkan integrasi nilai- nilai dasar islam dalam anggaran, didasarkan kepada kaidah ushul fiqh yang menegaskan bahwa:

مَا لَا يَتِمُّ الْوَاجِبُ إِلَّا بِهِ فَهُوَ وَاجِبٌ

Artinya: “sesuatu kewajiban tidak sempurna pelaksanaannya kecuali dengan adanya sesuatu hal, maka sesuatu hal tersebut hukumnya wajib pula”.⁵⁸

Dalam pengelolaan anggaran, kejujuran (*shidq*) tersebut adalah suatu kewajiban, yang tidak bisa dijalankan kecuali dengan penerapan

⁵⁶ Abd Kadir Arno, ‘Penyusunan Anggaran Perspektif Fiqhi Anggaran Hukum Ekonomi Syariah’, *Al-Amwal : Journal of Islamic Economic Law*, 1.1 (2019), <<https://doi.org/10.24256/alw.v1i1.625>>.hal. 30-40

⁵⁷ Darnilawati, S.E, dkk “*Ekonomi Syariah*” (Pekanbaru: Yayasan Cendekia Mulia Mandiri, 2024). Hal 21-23

⁵⁸ Djazuli H. A, *Kaidah-Kaidah Fikih: Kaidah Hukum Islam Dalam Menyelesaikan Masalah-Masalah Yang Praktis* (Jakarta: Kencana Perdana Group, 2006).hal 95.

prinsip transparansi anggaran. Oleh karena itu berdasarkan kaidah tersebut maka, melakukan transparansi anggaran adalah wajib. Hal ini berarti, dalam pandangan islam, menghindari transparansi anggaran adalah kemaksiatan.

Penerapan *shidq* sangat berkaitan dengan *amanah*. Bila *amanah* kuat, maka berkembanglah *shidq*. Dalam hal ini *shidq* berkaitan dengan proses informasi anggaran atau akuntabilitas anggaran (pertanggung jawaban anggaran), sedangkan *amanah* berkaitan dengan kesetiaan untuk mengalokasikan dan mendistribusikan anggaran kepada yang berhak dalam rangka implementasi nilai-nilai kemanfaatan, kesejahteraan dan pertanggungjawaban.

Sedangkan untuk mengontrol *shidq* dan *amanah*, diperlukan sistem pengawasan. Sistem kontrol atau pengawasan ini harus dilakukan dengan sangat tegas. Ia harus didukung oleh *law enforcement* yang mencerminkan nilai-nilai keadilan atau kesetaraan.

Sehingga dengan mengacu kepada kaidah ushul fiqh di atas, dapat ditegaskan bahwa pengawasan anggaran adalah wajib karena, penerapan *shidq* dan *amanah*, tidak akan berjalan, tanpa adanya pengawasan. Pengawasan tidak dapat dilakukan dengan baik tanpa transparansi anggaran. Oleh karena itu dalam perspektif ekonomi islam, menegakkan transparansi anggaran adalah kewajiban agama islam yang mulia. Dalam Al-Quran dijelaskan :

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

﴿ إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ ۚ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا ﴾

Artinya: Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha Mendengar lagi Maha Melihat” (QS. An-Nisaa’:58)⁵⁹

Dengan demikian, penerapan transparansi anggaran akan menciptakan efisiensi terutama dalam pendanaan. Sebaliknya jika terdapat kecurangan, karena dipesan oleh pihak tertentu untuk menaikkan angka yang tidak sesuai dengan plafonnya, maka yang terjadi bukan hanya pembengkakan dana, tetapi sangat dimungkinkan terdapat penyalahgunaan atau korupsi.

3. *Locus of Control* dalam Perspektif Ekonomi Syariah

Locus of control diistilahkan dengan mujahadah an nafs. *Locus of control* (pengendalian diri) adalah suatu kecakapan individu dalam kepekaan membaca situasi diri dan lingkungannya. Selain itu, kemampuan untuk mengontrol serta mengelola faktor-faktor perilaku sesuai dengan situasi dan kondisi untuk menampilkan diri dalam melakukan pengenalan kemampuan untuk mengendalikan perilaku, keinginan mengubah perilaku agar sesuai dengan oranglain dan menutupi perasaannya. Individu cenderung mengubah perilakunya sesuai dengan permintaan situasi sosial

⁵⁹ Departemen Agama Republik Indonesia, *Al- Qur'an Dan Terjemahnya* (Bandung: CV. Penerbit Diponegoro).hal. 40.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang kemudian dapat mengatur kesan yang membuat perilakunya lebih fleksibel, berusaha untuk memperlancar interaksi sosial, bersikap hangat dan terbuka.⁶⁰

Locus of control dalam pandangan islam artinya sikap perjuangan benar-benar melawan sifat egois dan nafsu langsung terhadap sesuatu, termasuk *locus of control* dalam hal mengelola uang (harta), hal ini mengacu pada prinsip tanggung jawab. Tanggung jawab termasuk kedalam prinsip penting dalam penuyusunan suatu anggaran dikarenakan setiap individu harus mempunyai rasa tanggung jawab untuk menyusun setiap anggaran agar tidak terjadi kesenjangan dalam anggaran tersebut.⁶¹ Perjuangan ini dilakukan sebab nafsu mempunyai kesamaan untuk mencari aneka macam kesenangan dan mengabaikan kewajiban. Hal ini ditegaskan dalam firman allah swt dalam surat yusuf ayat 53 :

﴿ وَمَا أُبْرِئُ نَفْسِي ۚ إِنَّ النَّفْسَ لَأَمَّارَةٌ بِالسُّوءِ إِلَّا مَا رَحِمَ رَبِّي ۚ إِنَّ رَبِّي غَفُورٌ رَحِيمٌ ﴾

Artinya : “Dan aku tidak (menyatakan) diriku bebas (dari kesalahan, karena sesungguhnya nafsu itu selalu mendorong kepada kejahatan, kecuali (nafsu) yang diberi rahmat oleh tuhanku. Sesungguhnya tuhanku maha pengampun, maha penyayang.” (QS.. Yusuf [12]:53)⁶²

Ibnu Kasir berkata yaitu “(nafsu itu selalu menyuruh kepada keburukan) kecuali nafsu yang allah menjaganya (asal keburukan).” Sesungguhnya nafsu insan itu selalu memerintahkan pada sesuatu yang

⁶⁰ Ibid hal. 55.

⁶¹ Darnilawati, S.E, dkk. *Op cit* hal 28-29

⁶² Departemen agama RI, Loc.cit, hal.349



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

diinginkannya, meskipun beliau menyuruh pada siapa yang dikehendakinya. Sesungguhnya allah swt maha memaafkan asal dosa-dosa bagi siapa yang bertaubat dari dosa tersebut dengan tak menyiksanya.

4. Asimetri Informasi dalam Perspektif Ekonomi Syariah

Dalam pandangan Islam, penyampaian informasi merupakan hal yang penting untuk diperhatikan, begitupun orang yang menerima informasi tanpa tahu kebenaran sesungguhnya juga diharapkan untuk berhati-hati dan teliti terhadap informasi yang diterima.⁶³ Lebih lanjut, dijelaskan pada Surat Al-Hujurat ayat 6:

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِن جَاءَكُمْ فَاسِقٌ بِنَبَأٍ فَتَبَيَّنُوا أَن تُصِيبُوا قَوْمًا بِجَهْلَةٍ فَتُصِبْحُوا عَلَىٰ مَا فَعَلْتُمْ نَادِمِينَ ﴿٦﴾

Artinya : *“Wahai orang-orang yang beriman, jika seorang fasik datang kepadamu membawa berita penting, maka telitilah kebenarannya agar kamu tidak mencelakakan suatu kaum karena ketidaktahuan (-mu) yang berakibat kamu menyesali perbuatanmu itu”*⁶⁴

Ayat ini memberikan pedoman bagi sekalian kaum Mukminin supaya berhati-hati dalam menerima berita, terutama jika bersumber dari seorang yang fasik. Maksud yang terkandung dalam ayat ini adalah agar diadakan penelitian dahulu mengenai kebenarannya.⁶⁵

⁶³ Miftahul Izza, “Pengaruh Ketaatan Aturan Dan Asimetri Informasi Terhadap Fraud Akuntansi Dengan Perilaku Tidak Etis Sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris Pada Skpd Kota Makassar)”, (Skripsi: UIN Alauddin Makassar, 2018), h. 32

⁶⁴ Ibid, hal 199

⁶⁵ Ibid, hal 31

D. Peneliti Terdahulu

Penelitian terdahulu yang berhubungan dengan kesenjangan anggaran telah relatif banyak dilakukan. Meski demikian, penelitian tersebut memiliki variasi yang berbeda, seperti penggunaan variabel independen yang berbeda, lokasi penelitian berbeda, dan tahun yang berbeda. Beberapa penelitian terdahulu yang berhubungan dengan kesenjangan anggaran yaitu :

Tabel II.1
Penelitian Terdahulu

Nama Peneliti	Judul	Variabel Penelitian	Metode Penelitian	Hasil
Restu Yusfa Amira	Pengaruh Penganggaran Partisipatif, <i>Self Esteem</i> , <i>Locus of Control</i> , Kapasitas Individu dan Komitmen Organisasi terhadap Kesenjangan Anggaran (<i>Budgetary Slack</i>) (studi empiris pada organisasi perangkat daerah (dinas dan badan) Kabupaten Kampar)	Penganggaran Partisipatif (X1) <i>Self Esteem</i> (X2) <i>Locus of Control</i> (X3) Kapasitas Individu (X4) Komitmen Organisasi (X5) dan Kesenjangan Anggaran (Y)	Penelitian Kuantitatif	1. Hasil analisis regresi dari Penganggaran Partisipatif, <i>Self Esteem</i> , <i>Locus of Control</i> , Kapasitas Individu berpengaruh signifikan pada Kesenjangan Anggaran. 2. Komitmen Organisasi tidak berpengaruh signifikan terhadap Kesenjangan Anggaran.
Eka Fatmawati Dinggi	Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran (Studi pada Pemerintah	Partisipasi Angganran (X1)	Penelitian Kuantitatif	1. Partisipasi anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap senjangan anggaran pada

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Nama Peneliti	Judul	Variabel Penelitian	Metode Penelitian	Hasil
	Daerah Kota Gorontalo)			Pemerintah Daerah Kota Gorontalo.
Fitri Ameliya	Pengaruh Asimetri Informasi, <i>Job Relevant Information</i> , dan Efektivitas Pengendalian Anggaran terhadap Kesenjangan Anggaran (<i>Budgetary Slack</i>) (Studi Kasus Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah atau BPKAD Kota Pekanbaru	Asimetri Informasi (X1) <i>Job Relevant Information</i> (X2) Efektivitas Pengendalian Anggaran (X3) Kesenjangan Anggaran (<i>Budgetary Slack</i>) (Y)	Penelitian Kuantitatif	1. Hasil analisis regresi Asimetri Informasi, <i>Job Relevant Information</i> dan Efektivitas Pengendalian Anggaran berpengaruh signifikan terhadap Kesenjangan Anggaran (<i>Budgetary Slack</i>)
Ulva Safitri	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Islam Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bmt Assyafi'iyah Berkah Nasional Kota Gajah Lampung Tengah	Gaya Kepemimpinan (X) Kinerja Karyawan (Y)	Penelitian Kuantitatif	1. Hasil regresi analisis Gaya Kepemimpinan Islam berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan
Yudanto Dwi Nugroho dan Kuwat Slamet	Kesenjangan anggaran pada belanja daerah provinsi	Kesenjangan anggaran (X) dan belanja daerah provinsi (Y)	Penelitian kuantitatif (Statistik inferensia parametrik)	Secara parsial pertumbuhan anggaran maupun partisipasi anggaran tidak berpengaruh secara signifikan terhadap kesenjangan anggaran, sedangkan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

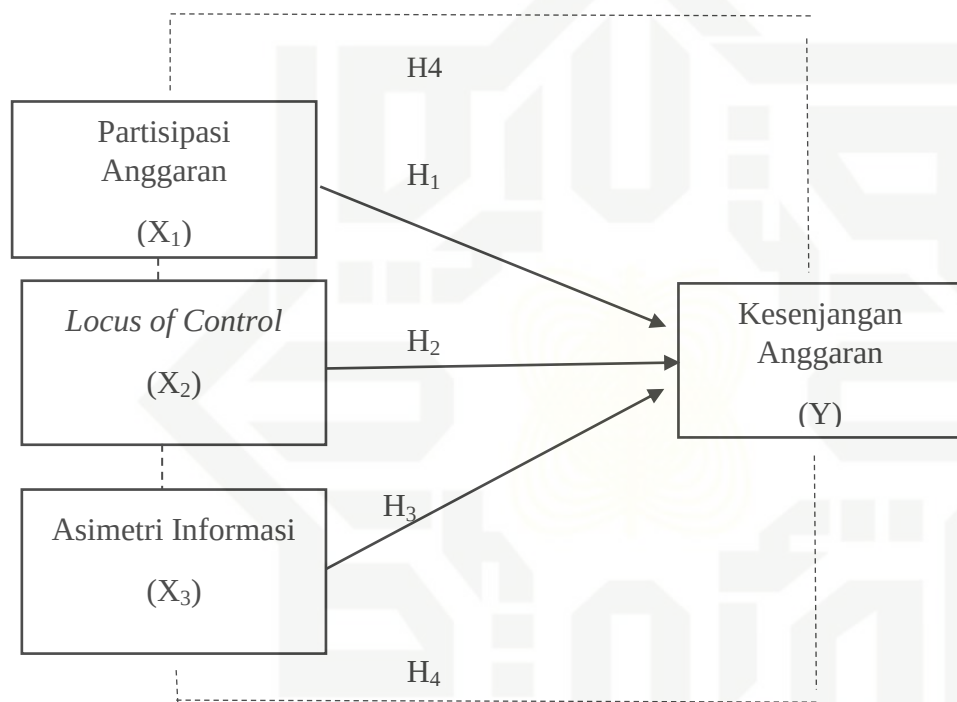
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Nama Peneliti	Judul	Variabel Penelitian	Metode Penelitian	Hasil
				informasi asimetris berpengaruh secara signifikan terhadap kesenjangan anggaran. Namun demikian, secara simultan ketiga variabel tersebut berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran
Budi Santoso dan Lukman Effendi	Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Asimetri Informasi, Penekanan Anggaran dan Komitmen Organisasional sebagai Variabel Pemoderasi	Partisipasi Anggaran (X_1) Asimetri Informasi (X_2) Penekanan Anggaran (X_3) Komitmen Organisasional (X_4) Kesenjangan Anggaran (Y)	Penelitian Kuantitatif	Secara parsial partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kesenjangan anggaran, asimetri informasi dan penekanan anggaran secara parsial tidak signifikan terhadap senjangan anggaran, hasil pengujian komitmen organisasional menemukan bukti pengaruh signifikan terhadap senjangan anggaran. Variabel independen mempengaruhi variabel dependen secara signifikan.

E. Kerangka Penelitian

Dalam penelitian membahas tentang Pengaruh Partisipasi Anggaran, *Locus of Control* dan Asimetri Informasi terhadap Kesenjangan Anggaran (*Budgetary Slack*), maka kerangka penelitian ini adalah :

Gambar II.1
Model Kerangka Pemikiran Penelitian



Keterangan :

X₁ = Partisipasi Anggaran

X₂ = *Locus of Control*

X₃ = Asimetri Informasi

Y = Kesenjangan Anggaran

→ = Pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen secara parsial

- - - - -> = Pengaruh variabel independent terhadap variable dependen secara simultan

F. Hipotesis

Hipotesis merupakan suatu simpulan sementara, sehingga diperlukan bukti kebenarannya. Hipotesis pada penelitian ini adalah :

H1 : Partisipasi anggaran terhadap kesenjangan anggaran

H_a : Diduga bahwa partisipasi anggaran berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran

H₀ : Diduga bahwa partisipasi anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran

H2 : *Locus of control* terhadap kesenjangan anggaran

H_a : Diduga bahwa *Locus of control* berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran

H₀ : Diduga bahwa *Locus of control* tidak berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran

H3 : Asimetri informasi terhadap kesenjangan anggaran

H_a : Diduga bahwa Asimetri informasi berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran

H₀ : Diduga bahwa Asimetri informasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran

H4 : Partisipasi anggaran, *Locus of control* dan asimetri informasi terhadap kesenjangan anggaran

H_a : Diduga bahwa partisipasi anggaran, *locus of control* dan asimetri informasi berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran

H₀ : Diduga bahwa partisipasi anggaran, *locus of control* dan asimetri informasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian

Penelitian kuantitatif pada dasarnya memiliki tujuan abstraksi temuan penelitian sehingga dapat digunakan untuk memperkirakan situasi yang sama pada populasi lain. Penelitian kuantitatif juga digunakan untuk menjelaskan sebab-akibat antar variable yang dimiliki.⁶⁶

Metode penelitian kuantitatif merupakan jenis penelitian menurut modelnya. Pendekatan kuantitatif berdasarkan atas model yang berpandangan bahwa peneliti dapat dengan sengaja mengadakan perubahan terhadap dunia sekitar dengan melakukan berbagai eksperimen.⁶⁷

Dengan metode penelitian, penulis bermaksud mengumpulkan data dan mengamati secara seksama mengenai aspek-aspek tertentu yang berkaitan erat dengan masalah yang diteliti sehingga akan diperoleh data yang menunjang penyusunan laporan penelitian.

B. Subjek dan Objek Penelitian

Subjek dalam penelitian ini adalah seluruh staff pada kantor Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir yang dijadikan responden dalam penelitian ini.

Objek penelitian adalah sesuatu yang menjadi perhatian dalam suatu penelitian, objek penelitian ini menjadi sasaran dalam penelitian untuk

⁶⁶ Prof. Ma'ruf Abdullah, *Metodologi Penelitian Kuantitatif*, Aswaja Pressindo, 2015. hal.66.

⁶⁷ Ibid hal 21.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mendapatkan jawaban ataupun solusi dari permasalahan yang akan dibuktikan secara objektif. Objek penelitian adalah sasaran ilmiah untuk mendapatkan data dengan tujuan dan kegunaan tertentu tentang sesuatu hal objektif, valid dan reliabel tentang suatu hal (variabel tertentu).⁶⁸

Objek penelitian adalah objek yang diteliti dan dianalisis. Adapun objek yang dilakukan oleh penulis sesuai dengan permasalahan yang terjadi pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) yaitu partisipasi anggaran, *locus of control*, asimetri informasi dan kesenjangan anggaran (*budgetary slack*).

C. Jenis Data dan Sumber Data

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dan termasuk studi kausal (*causal study*). Dalam studi kausal peneliti tertarik untuk menjelaskan satu atau lebih banyak faktor yang menyebabkan masalah. Dengan kata lain, maksud peneliti untuk melakukan studi kausal adalah agar mampu menyatakan bahwa variabel X menyebabkan variabel Y.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer adalah data yang didapatkan secara langsung dari narasumber/responden.⁶⁹ Data sekunder (*secondary data*) mengacu pada informasi yang dikumpulkan dari sumber sumber yang sudah ada. Beberapa contoh sumber data primer adalah responden individu, kelompok fokus, dan panel yang secara khusus ditentukan oleh peneliti dan dimana pendapat

⁶⁸ Ibid hal. 48.

⁶⁹ Ibid hal. 11.

mereka terkait persoalan tertentu dapat dicari dari waktu ke waktu, atau sumber yang tidak begitu jelas seperti majalah atau buku-buku lama. Data juga dapat diperoleh dari sumber sekunder, misalnya, catatan atau dokumentasi perusahaan, publikasi pemerintah, analisis industri yang diberikan oleh media, web, internet, dan lainnya. Sumber data yang digunakan yaitu data primer (*primary data*) dan data sekunder (*secondary data*).

D. Populasi dan Sampel Penelitian

1. Populasi

Populasi merupakan keseluruhan subjek penelitian. Apabila seseorang ingin meneliti semua elemen yang ada dalam wilayah penelitian maka penelitiannya merupakan populasi atau studi populasi atau studi sensus.⁷⁰ Populasi dalam penelitian ini adalah berjumlah 58 staff pegawai kantor BKAD (Badan Keuangan dan Aset Daerah) Kabupaten Indragiri Hilir.

2. Sampel

Sampel adalah sebagian dari populasi dan merupakan sebagian jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi yang diteliti.⁷¹ Karena populasi dalam penelitian ini sedikit maka seluruh populasi dijadikan sampel dengan teknik total sampling yaitu berjumlah 58 orang.

⁷⁰ Sugiabin, *Definisi Sikap* (Bandung: CV. Solusi Distributor, 2012).hal. 17

⁷¹ Chandarin Grahita, *Metode Riset Akuntansi Pendekatan Kuantitatif* (Jakarta: Salemba Empat, 2017).hal. 84.

E. Metode Pengumpulan Data

Pengumpulan data pada suatu penelitian dapat dilakukan dengan berbagai cara seperti wawancara, angket/kuesioner, pengamatan dan lain sebagainya. Dalam penelitian ini menggunakan metode pengumpulan data yaitu berupa kuisisioner atau angket yang nantinya akan diberikan kepada staff yang bekerja di kantor Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir. Kuesioner disusun dengan berbagai macam cara yang digunakan dibanyak situasi yang berbeda dengan menggunakan banyak media koleksi data yang berbeda pula. Kuesioner berisi daftar pertanyaan terstruktur dengan alternatif jawaban yang tersedia, sehingga responden tinggal memilih jawaban dengan sesuai dengan aspirasi, persepsi, sikap, keadaan atau pendapat pribadinya. Kuesioner atau angket adalah sekumpulan pertanyaan yang digunakan untuk memperoleh informasi dari responden terkait dengan pribadinya maupun hal-hal yang lain terkait dengan materi penelitian.⁷²

Pengumpulan data yang dilakukan pada penelitian ini yaitu menggunakan kuesioner. Berdasarkan hasil data yang diperoleh dari penggunaan kuesioner tersebut nantinya akan diukur dan juga dinilai dengan menggunakan skala Likert. Skala Likert adalah skala yang dapat digunakan untuk mengukur sikap, pendapat, dan persepsi seseorang mengenai suatu objek atau fenomena tertentu. Untuk pengukuran kuesioner pada penelitian ini adalah sebagai berikut :

⁷² Prof. Dr. Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian*, Rev. VI, C (Jakarta: Rineka Cipta, 2011). Hal. 14.

Tabel III.1
Pengukuran Kuesioner

No	Keterangan	Nilai	Kode
1	Sangat Setuju	5	SS
2	Setuju	4	S
3	Netral	3	N
4	Tidak Setuju	2	TS
5	Sangat Tidak Setuju	1	STS

F. Teknik Analisis Data

1. Uji Instrumen Penelitian

Menurut Siregar menyatakan bahwa instrumen penelitian adalah suatu alat yang dapat digunakan untuk memperoleh, mengolah, dan mendefinisikan informasi yang diperoleh dari para responden yang dibuat dengan menggunakan pola ukur yang sama. Instrumen penelitian bisa dikatakan baik, apabila memenuhi kriteria sebagai berikut :⁷³

a. Uji Validitas

Menurut Noor mengungkapkan bahwa Validitas atau kesahihan adalah suatu indeks yang menunjukkan bahwa alat ukur tersebut benar-benar mengukur apa yang diukur. Uji validitas ini bertujuan untuk mengetahui apakah kuesioner yang disusun tersebut valid atau tidak. Uji validitas ini dilakukan dengan cara membandingkan nilai r (product moment) tabel dengan r (product moment) hitung (analisis). Kriteria pengujian pada uji validitas adalah sebagai berikut:⁷⁴

⁷³ Ibid hal. 23.

⁷⁴ Ibid hal. 31.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 1) Apabila $r_{hitung} > r_{tabel}$ maka item pernyataan dinyatakan valid.
- 2) Apabila $r_{hitung} < r_{tabel}$ maka item pernyataan dinyatakan tidak valid.

b. Uji Reliabilitas

Menurut Noor ialah indeks yang menunjukkan mengenai sejauh mana suatu alat ukur tersebut dapat dipercaya atau diandalkan. Tujuan dari uji reliabilitas yaitu untuk mengetahui sejauh mana hasil pengukuran tetap stabil, apabila dilakukan pengukuran dua kali atau lebih terhadap fenomena yang sama dengan menggunakan alat pengukur yang sama pula.⁷⁵

Dalam mengukur reabilitas juga perlu diperhatikan kriteria yaitu sebagai berikut:

- 1) Uji reliabilitas dapat dilihat nilai Alpha Cronbach, jika nilai Alpha Cronbach $> 0,60$ dari item pernyataan dimensi adalah reliabel.
- 2) Jika nilai Alpha Cronbach $0,60 <$ dari item pernyataan dimensi variable adalah tidak reliabel.

2. Uji Asumsi Klasik

Uji asumsi klasik ialah persyaratan statistik yang harus dipenuhi dalam analisis regresi linier berganda. Analisis regresi linear berganda dapat dilakukan, apabila telah memenuhi persyaratan statistik dalam uji asumsi klasik yang meliputi :

⁷⁵ Ibid hal. 44.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Uji Normalitas

Menurut Siregar menyatakan bahwa uji normalitas dilakukan yaitu bertujuan untuk mengetahui apakah populasi data berdistribusi normal atau tidak. Terdapat beberapa metode yang dapat digunakan untuk menguji normalitas data salah satunya yaitu metode Kolmogov-Smirnov. Normalitas data dapat dilihat melalui uji statistik yaitu dengan uji statistik non-parametrik Kolmogrov Smirnov pada alpha sebesar 5%. Jika nilai signifikansi daripengujian Kolmogrov-Smirnov lebih besar dari 0,05 berarti data normal.⁷⁶

b. Uji Multikolinearitas

Sidanti menyebut bahwa uji Multikolinearitas sendiri digunakan dengan tujuan yaitu untuk mengetahui ada atau tidaknya hubungan yang kuat di antara variabel independen dalam suatu model regresi berganda. Model regresi yang baik seharusnya tidak terjadi korelasi diantara variabel bebas. Untuk mendeteksi ada atau tidaknya multikolinieritas di dalam model regresi pada penelitian ini menggunakan besaran VIF (Variance Inflation Factor) dan Tolerance (TOL). Model regresi bebas dari masalah multikolinieritas jika nilai $VIF < 10$ dan nilai $TOL > 0,1$.

c. Uji Heteroskedastisitas

Penggunaan uji heteroskedastisitas sendiri yaitu bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi linear terdapat

⁷⁶ Ibid hal. 57.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ketidaksamaan varian dari residual pada satu pengamatan ke pengamatan yang lainnya. Apabila dalam pengujian tidak terjadi heteroskedastisitas maka model regresi tersebut dapat dikatakan baik dan juga valid. Model dinyatakan tidak terjadi heteroskedastisitas jika probabilitas lebih besar dari taraf signifikansi 5% atau 0,05.⁷⁷

3. Regresi Linear Berganda

Regresi Linear Berganda merupakan alat yang dapat digunakan untuk melakukan prediksi permintaan dimasa yang akan datang, dengan menggunakan data masa lalu untuk mengetahui pengaruh satu atau lebih variabel bebas (independen) terhadap satu variabel tak bebas (dependen).⁷⁸

Dalam regresi linier berganda, jumlah variabel bebas (independen) yang digunakan lebih dari satu. Rumus regresi linier berganda adalah sebagai berikut :

$$Y = \alpha + b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + e$$

Keterangan :

- Y = Kesenjangan Anggaran
- α = Konstanta
- b = Koefisien Regresi
- X_1 = Partisipasi Anggaran
- X_2 = *Locus of Control*
- X_3 = Asimetri Informasi
- e = Standar error

G. Uji Hipotesis

Uji hipotesis digunakan untuk mengetahui tingkat signifikan pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen secara simultan maupun parsial yaitu dengan melakukan beberapa uji yaitu sebagai berikut:

⁷⁷ Ibid hal. 98.

⁷⁸ Ibid hal. 102.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Uji Parsial (uji t)

Menurut Sidanti menyatakan bahwa pada tahap uji parsial ini akan dilakukan pengujian terhadap setiap variabel independen yang ada. Sehingga dari pengujian tersebut dapat diketahui apakah semua variabel independen secara parsial mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap variabel dependen. Dalam penelitian ini variabel independen antara lain yaitu kepuasan kerja dan kesejahteraan karyawan. Dari kedua variabel independen tersebut secara parsial apakah mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap variabel dependen yaitu loyalitas karyawan. Dasar dalam pengambilan keputusan antara lain yaitu:

- a. Jika nilai signifikansi (sig) $> 0,05$ atau $t_{\text{hitung}} < t_{\text{tabel}}$ berarti variabel independen secara parsial tidak berpengaruh terhadap variabel dependen.
- b. Jika nilai signifikansi (Sig) $< 0,05$ atau $t_{\text{hitung}} > t_{\text{tabel}}$ berarti variabel independen secara parsial berpengaruh terhadap variabel dependen.⁷⁹

2. Uji Simultan (uji f)

Uji simultan (uji f) digunakan yaitu bertujuan untuk mengetahui pengaruh semua variabel independen secara Bersama-sama terhadap variabel dependen. Variabel independen dalam penelitian ini antara lain yaitu kepuasan kerja dan kesejahteraan karyawan. Dari kedua variabel independen tersebut secara bersama-sama apakah mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap variabel dependen yaitu loyalitas karyawan.

⁷⁹ Ibid hal. 41.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dasar dalam pengambilan keputusan antara lain yaitu:

- a. Jika nilai signifikansi (sig) $> 0,05$ atau $f_{\text{hitung}} < f_{\text{tabel}}$ berarti variabel independen secara simultan tidak berpengaruh terhadap variabel dependen.
- b. Jika nilai signifikansi (Sig) $< 0,05$ atau $f_{\text{hitung}} > f_{\text{tabel}}$ berarti variabel independen secara simultan berpengaruh terhadap variable dependen.⁸⁰

3. Uji Koefisien Determinasi (R^2)

Uji koefisien determinasi digunakan untuk mengukur seberapa besar variasi dalam variabel bebas mampu menjelaskan bersama-sama variabel terikat atau seberapa baik model regresi yang telah dibuat tersebut cocok dengan data. Semakin besar koefisien determinasinya, maka semakin baik variabel bebas dalam menjelaskan variabel terikat.⁸¹

H. Operasional Variabel

Menurut Siregar mengatakan bahwa operasional variabel dalam penelitian merupakan bentuk operasional dari variabel-variabel yang digunakan, yang biasanya operasional variabel berisi tentang definisi konseptual, indikator yang digunakan, alat ukur yang digunakan, dan penilaian alat ukur. Dalam penelitian ini menggunakan variabel independen dan juga variabel dependen.⁸² Dalam penelitian ini menggunakan variabel independen dan juga variabel dependen.

⁸⁰ Ibid hal. 58.

⁸¹ Ibid hal.40

⁸² Ibid hal.23.

Tabel III.2
Operasional Variabel

Variabel	Definisi	Indikator
Partisipasi Anggaran (X1)	Suatu proses di mana individu-individu terlibat di dalamnya dan mempunyai pengaruh pada penyusunan target anggaran yang kinerjanya akan dievaluasi dan kemungkinan akan dihargai atas pencapaian anggaran mereka.	1. Keikutsertaan dalam penyusunan 2. Kepuasan yang dirasakan dalam penyusunan 3. Kebutuhan memberikan pendapat 4. Kerelaan dalam memberikan pendapat 5. Besarnya pengaruh terhadap penetapan anggaran final 6. Seringnya atasan meminta pendapat saat anggaran.
Locus of Control (X2)	Konstruk psikologis yang digunakan untuk mengidentifikasi persepsi efektif seseorang dalam hal kontrol diri terhadap lingkungan eksternal dan tingkat tanggung jawab atas <i>personal outcome</i> .	Internal : 1. Yakin mampu berkontribusi 2. Yakin menjadi pemimpin 3. Yakin dari kerja keras 4. Yakin pada kemampuan sendiri 5. Yakin dalam menentukan hidup 6. Yakin akan gagal atau berhasil 7. Yakin bahwa gagal adalah karena perbuatan sendiri Eksternal : 8. Yakin pada ketidak beruntungan 9. Bergantung pada senior

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Variabel	Definisi	Indikator
Asimetri Informasi (X3)	Informasi yang timbul ketika manajer lebih mengetahui informasi internal dan prospek perusahaan dimasa depan dibandingkan pemegang saham dan stakeholder lainnya.	10. Yakin pada keberuntungan 11. Percaya pada sesuatu yang tidak pasti 1. Informasi yang dimiliki bawahan dibandingkan dengan atasan 2. Hubungan input-output yang ada dalam operasi internal 3. Kinerja potensial 4. Teknis pekerjaan 5. Mampu menilai dampak potensial 6. Pencapaian bidang kegiatan
Kesenjangan Anggaran (Y)	Proses penganggaran yang ditemukan adanya distorsi secara sengaja dengan menurunkan pendapatan yang dianggarkan dan meningkatkan biaya yang dianggarkan	1. Prosedur penyusunan anggaran 2. Tanggungjawab terhadap anggaran 3. Memonitor pengeluaran 4. Tingkat kemudahan pencapaian anggaran 5. Target kurang memotivasi pencapaian anggaran 6. Tingkat kesulitan pencapaian anggaran

I. Gambaran Umum Lokasi Penelitian

1. Sejarah Singkat Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD)

Dalam rangka mewujudkan pembentukan perangkat daerah yang sesuai dengan prinsip desain organisasi dan berdasarkan pasal 21 Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 99 Tahun 2018 tentang Pembinaan dan Pengendalian Penataan Perangkat Daerah, Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir melakukan evaluasi terhadap perangkat daerah dan melakukan penyesuaian terhadap kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja organisasi pada Badan Daerah Kabupaten Indragiri Hilir.

Sebagaimana perubahan nomenklatur tersebut maka Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Indragiri Hilir berubah menjadi Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Indragiri Hilir Nomor 16 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Indragiri Hilir Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Indragiri Hilir dan Peraturan Bupati Indragiri Hilir Nomor 4 Tahun 2020 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Bupati Indragiri Hilir Nomor 48 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, serta Tata Kerja Badan Daerah dilingkungan Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pembentukan Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Indragiri Hilir sebagai salah satu lembaga teknis daerah yang dilatarbelakangi oleh perubahan pengelolaan keuangan daerah dalam hal pertanggungjawaban keuangan daerah diwujudkan dalam bentuk laporan keuangan. Laporan keuangan tersebut merupakan wujud dari penguatan transparansi dan akuntabilitas. Terkait dengan pertanggungjawaban Keuangan Daerah, setidaknya ada 7 (tujuh) laporan keuangan yang harus dibuat oleh Pemerintah Daerah yaitu, neraca, laporan realisasi anggaran, laporan operasional, laporan perubahan saldo anggaran lebih, laporan perubahan ekuitas, laporan arus kas, dan catatan atas laporan keuangan.

Selanjutnya konsekuensi logis dari perubahan pertanggungjawaban tersebut adalah terintegrasinya pengelolaan keuangan dengan meningkatkan koordinasi antar berbagai pihak dalam penyusunan laporan keuangan berbasis akrual. Dokumen pelaksanaan dan penatausahaan keuangan harus mengalir sehingga bisa mendukung pencatatan berbasis akrual. Basis akrual ini merupakan basis yang baru untuk Pemerintah Daerah sehingga dukungan dan kerja sama dari berbagai pihak di Pemerintahan Daerah diperlukan untuk menciptakan kesuksesan penerapan basis akuntansi akrual.

2. Visi dan Misi Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD)

a. Visi

“Terwujudnya pengelolaan keuangan dan aset daerah yang berkualitas dalam mendukung pemerintahan daerah yang amanah dan akuntabel”

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Misi

- 1) Peningkatan kualitas pelayanan keuangan daerah, manajemen aset/barang daerah serta sinergitas pengelolaan keuangan daerah
- 2) Peningkatan kualitas sumber daya aparatur pengelola keuangan dan aset daerah
- 3) Peningkatan sarana dan prasarana dalam pengelolaan keuangan dan aset daerah

c. Tujuan

- 1) Meningkatnya kualitas pelayanan keuangan daerah, manajemen aset/barang daerah serta sinergitas pengelolaan keuangan daerah
- 2) Meningkatnya kualitas sumber daya aparatur pengelola keuangan dan aset daerah
- 3) Meningkatnya sarana dan prasarana dalam pengelolaan keuangan dan aset daerah

d. Sasaran

- 1) Meningkatnya kualitas pelayanan keuangan daerah, tertibnya manajemen aset barang daerah serta sinergitas pengelolaan keuangan daerah
- 2) Meningkatnya kualitas sumber daya aparatur pengelola keuangan dan aset daerah
- 3) Meningkatnya sarana dan prasarana dalam pengelolaan keuangan dan aset daerah.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD)

Berdasarkan Peraturan Bupati Indragiri Hilir Nomor 4 Tahun 2020 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Bupati Indragiri Hilir Nomor 48 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, serta Tata Kerja Badan Daerah dilingkungan Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir, Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir terdiri atas :

a. Kepala Badan

b. Sekretariat, terdiri dari :

- 1) Subbagian Perencanaan, Evaluasi dan Pelaporan
- 2) Subbagian Umum dan Kepegawaian
- 3) Subbagian Keuangan dan Perlengkapan

c. Bidang Perbendaharaan Daerah, terdiri dari :

- 1) Subbagian Pengelolaan Kas Daerah
- 2) Subbidang Penatausahaan Belanja Daerah
- 3) Subbidang Pengendalian Belanja Daerah

d. Bidang Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Daerah, terdiri dari :

- 1) Subbidang Akuntansi Pendapatan dan Pembiayaan
- 2) Subbidang Akuntansi Belanja
- 3) Subbidang Pelaporan

e. Bidang Anggaran, terdiri dari :

- 1) Subbidang Anggaran 1
- 2) Subbidang Anggaran 2
- 3) Subbidang Anggaran 3

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

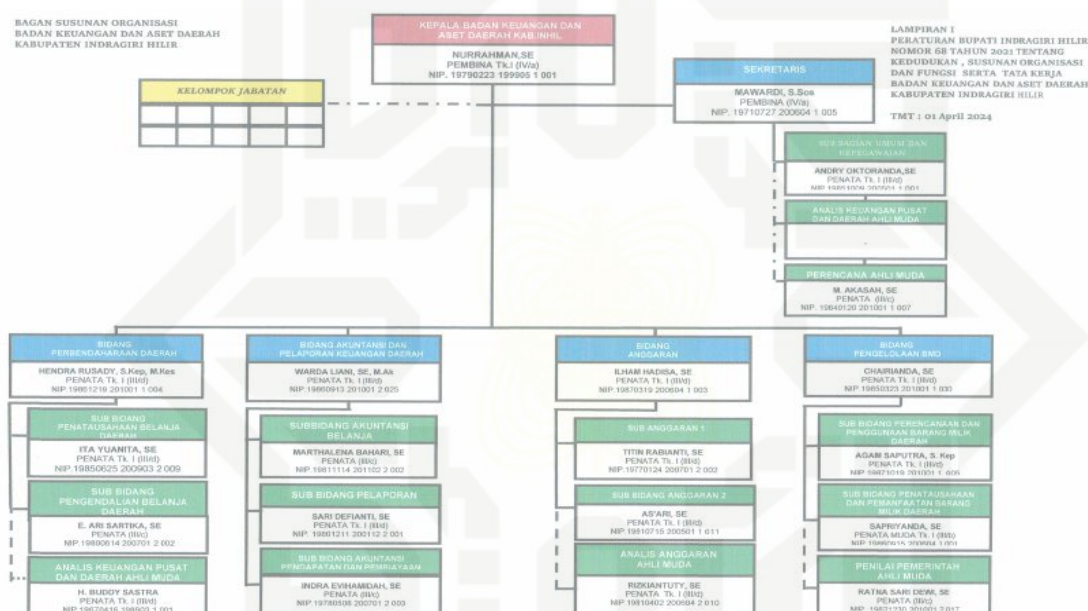
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

f. Bidang Pengelolaan Barang Milik Daerah, terdiri dari :

- Subbidang Perencanaan dan Penggunaan Barang Milik Daerah
- Subbidang Pengamanan, Pemindahtanganan, Penilaian dan Penghapusan Barang Milik Daerah
- Subbidang Penatausahaan dan Pemanfaatan Barang Milik Daerah.

Gambar III.1
Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD)



Sumber : Kantor BKAD

Untuk lebih jelasnya tentang struktur organisasi BKAD Provinsi Riau dapat dijelaskan sebagai berikut :

a. Kepala Badan

Kepala Badan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Riau mempunyai tugas membantu Bupati melaksanakan fungsi penunjang urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah pada bidang Keuangan dan Aset Daerah. Untuk melaksanakan tugas Kepala BKAD

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menyelenggarakan fungsi penyusunan kebijakan teknis, pelaksanaan tugas dukungan teknis, pemantauan, evaluasi dan pelaporan pelaksanaan tugas dukungan teknis, pembinaan teknis penyelenggaraan fungsi penunjang urusan pemerintah daerah.

b. Sekretariat

Sekretaris mempunyai fungsi tugas melakukan penyusunan program kerja dan rencana operasional, pelaksanaan koordinasi, fasilitasi dan evaluasi pada Subbagian Perencanaan Program, Subbagian Keuangan, Perlengkapan dan Pengelolaan Barang Milik Daerah, dan Subbagian Kepegawaian dan Umum.

c. Kepala Bidang Anggaran Daerah

Kepala Bidang Anggaran Daerah mempunyai tugas melakukan penyusunan program kerja dan rencana operasional, pelaksanaan koordinasi, fasilitasi dan evaluasi pada Sub Bidang Penyusunan Anggaran, Subbidang Evaluasi dan Pengendalian Anggaran, dan Subbidang Fasilitasi dan Pembinaan Anggaran.

d. Kepala Bidang Perbendaharaan dan Kas Daerah

Kepala Bidang Perbendaharaan dan Kas Daerah mempunyai tugas melakukan penyusunan program kerja dan rencana operasional, pelaksanaan koordinasi, fasilitasi dan evaluasi pada Subbidang Penerimaan Daerah, Subbidang Pengelola Kas daerah, dan Subbidang Belanja Daerah.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

e. Kepala Bidang Akuntansi dan Pelaporan

Kepala Bidang Akuntansi dan Pelaporan mempunyai tugas melakukan penyusunan program kerja dan rencana operasional, pelaksanaan koordinasi, fasilitasi dan evaluasi pada Subbidang Akuntansi dan Konsolidasi Subbidang Analisa Data dan Pelaporan, dan Subbidang Pembinaan Akuntansi dan Pelaporan.

f. Kepala Bidang Pengelolaan Barang Milik Daerah

Kepala Bidang Pengelolaan Barang Milik Daerah mempunyai tugas melakukan penyusunan program kerja dan rencana operasional, pelaksanaan koordinasi, fasilitasi dan evaluasi pada Subbidang Penatausahaan Barang Milik Daerah, subbidang Pemanfaatan dan Pengamanan Barang Milik daerah, dan Subbidang Pemindahtanganan Pemusnahan dan Penghapusan Barang Milik Daerah.

Badan Keuangan dan Aset Daerah dalam melaksanakan tugas dan fungsi pertanggungjawaban dilakukan secara berjenjang sesuai dengan tugas dan fungsinya. Dalam menjalankan tugas BKAD menerapkan prinsip – prinsip tata kelola pemerintah yang baik, sesuai dengan ketentuan peraturan perundang undangan.

4. Tugas Pokok dan Fungsi serta Kedudukan Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD)

a. Kedudukan

Badan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Indragiri Hilir dibentuk Peraturan Daerah Kabupaten Indragiri Hilir

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Nomor 16 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Indragiri Hilir Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Indragiri Hilir dan Peraturan Bupati Indragiri Hilir Nomor 4 Tahun 2020 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Bupati Indragiri Hilir Nomor 48 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, serta Tata Kerja Badan Daerah dilingkungan Pemerintah Kabupaten Indragiri Hilir dengan kedudukan :

- 1) Badan Keuangan dan Aset Daerah merupakan unsur penunjang urusan Pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah.
- 2) Badan Keuangan dan Aset Daerah dipimpin oleh Kepala Badan yang berkedudukan dibawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

b. Tugas dan Fungsi

Tugas pokok Badan Keuangan dan Aset Daerah adalah melaksanakan sebagian urusan Pemerintahan Daerah di Bidang Keuangan Daerah dan Pengelola Aset Daerah. Dalam melaksanakan tugas pokok sebagaimana yang telah dijelaskan diatas, Badan Keuangan dan Aset Daerah mempunyai fungsi :

- 1) Penyusunan kebijakan teknis penunjang Urusan Pemerintahan dibidang Keuangan lingkup Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah;

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 2) Pelaksanaan tugas dukungan teknis penunjang urusan Pemerintahan dibidang Keuangan Lingkup Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah;
- 3) Pemantauan, evaluasi dan pelaporan pelaksanaan tugas teknis penunjang urusan Pemerintahan dibidang keuangan lingkup Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah;
- 4) Pembinaan teknis penyelenggaraan fungsi- fungsi penunjang urusan Pemerintahan dibidang keuangan lingkup Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah;
- 5) Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan tugas dan fungsinya.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Kesimpulan dari hasil penelitian tentang “Pengaruh Partisipasi Anggaran, *Locus of Control* dan Asimetri Informasi Terhadap Kesenjangan Anggaran Pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir ditinjau dari Perspektif Ekonomi Syariah” adalah sebagai berikut:

1. Peneliti menemukan secara parsial partisipasi anggaran (X_1) tidak berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran, dibuktikan dengan nilai hasil uji t ($t_{hitung} (0,398) < t_{tabel} (2.00488)$). Secara parsial hasil pengaruh *locus of control* (X_2) terhadap kesenjangan anggaran, dibuktikan dengan hasil uji nilai t ($t_{hitung} (3,124) > t_{tabel} (2.00488)$), dan secara parsial asimetri informasi (X_3) berpengaruh signifikan terhadap kesenjangan anggaran dibuktikan dengan hasil uji nilai t ($t_{hitung} (4,259) > t_{tabel} (2.00488)$).
2. Hasil uji simultan partisipasi anggaran, *locus of control* dan asimetri informasi berpengaruh terhadap kesenjangan anggaran dengan nilai signifikan adalah $0,000 < 0,05$ dan nilai F ($F_{hitung} (48, 884) > F_{tabel} (2.77)$), sehingga H_0 di tolak dan H_a diterima. Dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh partisipasi anggaran (X_1) *locus of control* (X_2) dan asimetri informasi (X_3) terhadap kesenjangan anggaran (Y) secara simultan.
3. Pengaruh partisipasi anggaran, *locus of control* dan asimetri informasi terhadap kesenjangan anggaran pada badan keuangan dan aset daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir telah sesuai dengan prinsip syariah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yaitu partisipasi anggaran dalam ekonomi syariah merupakan wujud keadilan, transparansi, dan kesejahteraan sosial, di mana semua lapisan masyarakat, terutama yang kurang beruntung, dapat terlibat dalam pengambilan keputusan alokasi sumber daya. Transparansi anggaran wajib ditegakkan untuk mencegah korupsi. Locus of control mencerminkan tanggung jawab individu atas tindakannya, tetapi hasil akhirnya diserahkan kepada kehendak Allah (tawakkul). Asimetri informasi bertentangan dengan prinsip keadilan karena dapat merugikan pihak yang kurang informasi. Kesenjangan anggaran juga melanggar prinsip distribusi yang adil dalam Islam, yang bertujuan mengurangi ketidaksetaraan dan memastikan kesejahteraan umat.

B. Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas maka dapat di berikan beberapa saran antara lain:

1. Bagi BKAD Kabupaten Indragiri Hilir perlu mendorong partisipasi yang lebih inklusif dalam proses penyusunan anggaran dengan melibatkan semua pemangku kepentingan, terutama kelompok yang kurang terwakili. Prinsip musyawarah dalam Islam harus diterapkan untuk memastikan keputusan alokasi anggaran mencerminkan keadilan dan kepentingan seluruh masyarakat. BKAD Kabupaten Indragiri Hilir dapat mengurangi kesenjangan anggaran serta meningkatkan efisiensi dan keadilan dalam pengelolaan keuangan daerah sesuai prinsip-prinsip ekonomi syariah.

2. Kepada peneliti selanjutnya dapat menggunakan berbagai variabel dan objek, seperti badan atau lembaga lainnya untuk melihat perbedaan serta meneliti lebih banyak variabel yang mempengaruhi kesenjangan anggaran.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

A. Buku

- A, Djazuli H., *Kaidah-Kaidah Fikih: Kaidah Hukum Islam dalam Menyelesaikan Masalah-Masalah Yang Praktis*, Jakarta: Kencana Perdana Group, 2006
- Abdullah, Prof. Ma'ruf, *Metodologi Penelitian Kuantitatif*, Aswaja Pressindo, 2015
- Arikunto, Prof. Dr. Suharsimi, *Prosedur Penelitian*, Rev. VI, C, Jakarta: Rineka Cipta, 2011
- Chandarin, Grahita, *Metode Riset Akuntansi Pendekatan Kuantitatif*, Jakarta: Salemba Empat, 2017
- Darnilawati, S.E, dkk *"Ekonomi Syariah"* Pekanbaru: Yayasan Cendekia Mulia Mandiri, 2024
- Dharmanegara, Ida Bagus Agung, *Penganggaran Perusahaan : Teori Dan Aplikasi*, Yogyakarta: Graha ilmu, 2010
- Garrison, Noreen, and Brewer, *Akuntansi Manajerial*, 14th edn Jakarta: Salemba Empat, 2013
- Ghufron, M., *Teori-Teori Psikologis*, Yogyakarta: Ar-Ruzz Media Group, 2010
- H.A.R, Tilaar, *Kekuasaan Pendidikan: Kajian Manajemen Pendidikan Nasional Dalam Pusaran Kekuasaan*, Jakarta: Rinika Cipta, 2009
- Hansen, Don. R., and Maryanne M. Mowen, *Akuntansi Manajemen*, 8th edn Jakarta: Salemba Empat, 2009
- Mardiasmo, *Akuntasni Sektor Publik*, Yogyakarta: Penerbit Andi, 2009
- Nordiawan, Deddy dan Ayuningtyas Hertanti., *Akuntansi Sektor Publik* Jakarta: Salemba Empat, 2016
- Rinaldi Afdhol, dkk, *Dasar Perilaku dalam Organisasi*, Batam: CV. Rey Media Grafika, 2024
- Suartani, I Wayan, *Akuntansi Keprilakuan Teori dan Implementasi*, Denpasar: Andi Offset, 2010
- Sugiarbini, *Definisi Sikap*, Bandung: CV. Solusi Distributor, 2012

B. Jurnal / Skripsi

- Afdhal, Andi M. N., Asmi Rahayu, and Dina Ardina Ardi, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Asimetri Informasi Terhadap Budgetary Slack Pada SKPD Kabupaten Soppeng', *Jurnal Ilmiah METANSI 'Manajemen Dan Akuntansi'*, 4.1 (2021)
- Amira, R Y, 'Pengaruh Penganggaran Partisipatif, Harga Diri (Self Estem), Keyakinan Diri (Locus of Control), Kapasitas Individu Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kesenjangan Anggaran (Budgetary Slack) Pada Organisasi Perangkat Daerah (Dinas Dan Badan) Kabupaten Kampar', 2019
- Annawati, Dewi Purba, 'Hubungan Antara Locus Of Control Dengan Prokratinasi Akademik Pada Siswa MAN 1 Medan', *Universitas Medan Area*, 2015
- Anthony, Robert N., and Vijay Govindraja, *Sistem Pengendalian Manajemen*, ed. by F. X. Kurniawan (Jakarta: Salemba Empat, 2002)
- Ardila, Lisa, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Ambiguitas Peran Dan Asimetri Informasi Sebagai Pemoderasi', 2013
- Arno, Abd Kadir, 'Penyusunan Anggaran Perspektif Fiqhi Anggaran Hukum Ekonomi Syariah', *Al-Amwal : Journal of Islamic Economic Law*, 1.1 (2019)
- Ary, I. R., and A. A. A. Sriathi, 'Pengaruh Self Efficacy Dan Locus Of Control Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Ramayana Mal Bali)', *E-Jurnal Manajemen Universitas Udayana*, 08 (2019), 1
- Basri, Humaira, *Pengaruh Penganggaran Partisipatif, Self Estem, Locus Of Control, Kapasitas Individu Dan Komitmen Organisasi Terhadap Budgetary Slack (Studi Pada OPD Kota Pekanbaru)*, 1st edn (Pekanbaru: <http://jom.unri.ac.id>. Universitas Riau, 2018)
- Basyir, Azmi Akhmad, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetri, Dan Kapasitas Individu Terhadap Budgetary Slack Pada Skpd Pemerintah Kota Samarinda', *AKUNTABEL: Jurnal Ekonomi Dan Keuangan*, 13.2 (2016), 1–21 <http://journal.feb.unmul.ac.id>
- Dwinta, *Pengaruh Locus Of Control, Financial Knowledge, Income Terhadap Financial Management Behavior*
- Fadilah, F., and S. R. Mahyuni, 'Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Locus Of Control Mahasiswa Pendidikan Matematika FKIP Universitas Samudra', *Jurnal IPA & Pembelajaran IPA*, 02 (2019)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Fitri Amelya (2019), "Pengaruh Asimetri Informasi, Job Relevant Information dan Efektifitas Pengendalian Anggaran terhadap Kesenjangan Anggaran (*Budgetary Slack*) (Pekanbaru; Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim)
- Hariani, Swarmilah, and Veny Alamsyah, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran, Evaluasi Anggaran, Dan Kesulitan Pencapaian Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada Skpd Walikota Jakarta Barat)', *Jurnal Profita*, 11.2 (2018), 273 <https://doi.org/10.22441/profita.2018.v11.02.008>
- Irfan, Muh., Budi Santoso, and Lukman Effendi, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Asimetri Informasi, Penekanan Anggaran Dan Komitmen Organisasional Sebagai Variabel Pemoderasi', *Jurnal Akuntansi Dan Investasi*, 17.2 (2016), 158–75 <https://doi.org/10.18196/jai.2016.0052.158-175>
- Kusniawati, Heny, and Ibnu Abni Lahaya, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Asimetri Informasi Terhadap Budgetary Slack Pada SKPD Kota Samarinda.', *Jurnal Fakultas Ekonomi Dan Bisnis*, 14 (2017)
- Melasari, Ranti, and Fitri Yatun Nisa, 'Pengaruh Penekanan Anggaran, Asimetri Informasi Dan Reputasi Terhadap Senjangan Anggaran Pada SKPD Kabupaten Indragiri Hilir', *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 9.1 (2020)
- Miftahul Izza, "Pengaruh Ketaatan Aturan Dan Asimetri Informasi Terhadap Fraud Akuntansi Dengan Perilaku Tidak Etis Sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris Pada Skpd Kota Makassar)", (Skripsi: UIN Alauddin Makassar, 2018)
- Mutiara, Anik Irawati Anisa, 'DOI: Http://Dx.Doi.Org/10.25181/ Esai.V12i2. 1094', *Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Senjangan Anggaran*, 12.2 (2018)
- Nasrullah, Dalli, Asni Nur, and Dwi Febrian Arba Suaib, 'Pengaruh Kecerdasan Intelektual, Emosional, Dan Spiritual (ESQ) Dan Locus Pengendalian (Locus of Control) Terhadap Penerimaan Perilaku Disfungsional Audit (Studi Pada Badan Pemeriksa Keuangan Perwakilan Sulawesi Tenggara)', *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 2 (2017)
- Puspitha, Desak Made Ayu Pradnya, and Ketut Alit Suardana, 'Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Senjangan Anggaran Di SKPD Kabupaten Karangasem Bali', *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*, 21.1 (2017)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Pello, Elizabeth Vyninca. 2014. Pengaruh Asimetri Informasi dan *Locus of Control* pada hubungan antara Penganggaran Partisipatif dengan Kesenjangan Anggaran. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*
- Saraswati, Gita Pramudya, *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Job Relevant Information Sebagai Variabel Moderating* (Yogyakarta: Skripsi Program Sarjana Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta, 2015)
- Sari, Anggita Lupita, Nur Diana, and M. Cholid Mawardi, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi, Budget Emphasis Dan Komitmen Organisasi Terhadap Budgeting Slack', *E-Jurnal Riset Akuntansi*, 08.03 (2019)
- Savitri, Enni, and Erianti Sawitri, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran Dan Informasi Asimetri Terhadap Timbulnya Kesenjangan Anggaran', *Jurnal Akuntansi*, 2.2 (2014)
- Setyaningrum, Rina Moestika, and Aprillia Yunita Sari, 'Pengaruh Asimetri Informasi Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Manajemen Laba Pada Perusahaan Food and Beverages Yang Go Public Di Bei', *The Indonesian Accounting Review*, 1.02 (2012), 83 <https://doi.org/10.14414/tiar.v1i02.322>
- Soobaroyen, Teeroven, *Management Control System and Dysfunctional Behaviour : An Emprical Investigation* (United Kingdom: University of Wales, Aberystwyth., 2005)
- Supriyono, R. A., 'Pengaruh Variabel Intervening Kecukupan Anggaran Dan Komitmen Organisasi Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Penganggaran Dan Kinerja Manajer Di Indonesia', *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Indonesia*, 19 (2004), 3
- Triana, Eka Putra, Yuliusman, and Eka W. Putra, 'Pengaruh Partisipasi Anggaran, Budget Emphasis, Dan Locus Of Control Terhadap Slack Anggaran', *Jurnal Binar Akuntansi* 1, 1 (2012)
- Wardani, Alfian Sapta, and Sudayarti, 'Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Kabupaten Banjarnegara.', *Ekonomi Dan Bisnis*, 16 (2015), 1
- Yudanto Dwi Nugroho dan Kuwat Slame "Kesenjangan Anggaran pada Belanja Daerah Provinsi" : *Indonesian Treasury Review* Vol.3, No.3
- Yusup, Muhamad, and M Si, *Manajemen Penganggaran dalam Islam [Teori dan Aplikasi]*, 2019 www.sanabilpublishing.com

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Zulaika, Nurfitri, 'Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kapasitas Individu, Dan Job Relevant Information (Jri) Terhadap Kesenjangan Anggaran (Studi Kasus Pada Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tanjungpinang)', *Jurnal Inovasi Penelitian*, 3.1 (2022), 4615–24

C. Website

Asimetri Informasi - Pengertian, Jenis dan Pengukuran (kajianpustaka.com)

Budgetary Slack - Pengertian, Tujuan, Indikator dan Dampak (kajianpustaka.com)

Kesenjangan Ekonomi: Tantangan dan Solusi dalam Perspektif Islam - Kompasiana.com

Locus of Control (Pengertian, Aspek, Jenis dan Karakteristik) (kajianpustaka.com)

Partisipasi Anggaran - Pengertian, Manfaat, Jenis dan Indikator (kajianpustaka.com)



LAMPIRAN

Lampiran 1 : Lembaran Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

Kepada YTH.

Bapak/Ibu/Saudara/i

Ditempat

Dengan Hormat,

Perkenalkan saya Rifky Alrivani mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Syariah dan Hukum, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang sedang melakukan penelitian mengenai **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, LOCUS OF CONTROL DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN INDRAGIRI HILIR DITINJAU DARI PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH”**

Saya bermaksud mengumpulkan data melalui penyebaran kuisisioner ini yang terkait dengan topik penelitian yang dilakukan. Sehubungan dengan hal tersebut, saya mohon ketersediaan Bapak/Ibu untuk menjawab kuisisioner berupa pertanyaan yang telah disediakan. Jawaban Bapak/Ibu diharapkan objektif, sesuai kenyataan dilapangan. Data dan identitas Bapak/Ibu akan dijaga kerahasiaannya. Atas ketersediaan dan kerjasama Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Rifky Alrivani
NIM. 12020511429

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Identitas Responden

Nama responden :

Umur :

Pendidikan terakhir :

Jabatan :

Lama Bapak/Ibu bekerja pada jabatan sekarang :

Lama Bapak/Ibu bekerja pada instansi ini :

2. Keterangan Jawaban

Bapak/Ibu dimohon menjawab setiap pernyataan berikut dengan memilih salah satu jawaban yang sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu dengan cara memberi tanda silang (X) dibawah ini:

- 1 = Sangat Setuju (SS)
- 2 = Setuju (S)
- 3 = Netral (N)
- 4 = Tidak Setuju (TS)
- 5 = Sangat Tidak Setuju (STS)

a. Instrumen Partisipasi Anggaran

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya ikut serta dan terlibat dalam penyusunan anggaran					
2	Saya merasa puas dengan hasil yang dicapai dalam proses penyusunan anggaran					
3	Saya sering memberikan pendapat atau usulan dalam menyusun anggaran					
4	Saya dengan senang hati bersedia memberikan pendapat saya dalam penyusunan anggaran					
5	Saya percaya bahwa pendapat saya memiliki pengaruh signifikan terhadap penetapan anggaran final.					
6	Atasan saya sering meminta pendapat bawahan dalam proses penyusunan anggaran.					
7	Keikutsertaan saya dalam penyusunan anggaran tidak mendorong produktivitas perusahaan					

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Instrumen Locus of Control

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya yakin dapat memberikan kontribusi yang berarti dalam penyusunan anggaran					
2	Saya percaya bahwa saya memiliki potensi untuk menjadi pemimpin yang baik dalam menyusun anggaran					
3	saya yakin dengan kerja keras saya target anggaran mudah terwujud					
4	Saya yakin dapat mengambil keputusan yang tepat untuk penyusunan anggaran					
5	Saya percaya bahwa ketidakberuntungan dapat mempengaruhi hasil dari usaha saya					
6	Saya merasa perlu bergantung pada senior untuk mendapatkan arahan dan dukungan dalam pekerjaan.					

c. Instrumen Asimetri Informasi

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya memberikan informasi untuk mencapai target penyusunan anggaran					
2	Saya memiliki informasi yang lebih baik untuk penyusunan anggaran					
3	Saya memiliki informasi yang baik tentang kinerja potensial.					
4	Saya memiliki informasi yang lebih baik tentang biaya yang dibutuhkan dalam menyusun anggaran.					
5	Informasi yang saya perlukan sudah sesuai dengan kebutuhan dalam Menyusun anggaran					

d. Instrumen Kesenjangan Anggaran

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Standar yang telah ditetapkan dalam anggaran tidak mendorong peningkatan produktivitas					
2	Target anggaran yang ditetapkan mudah diwujudkan					
3	Saya mampu memonitor pengeluaran atau biaya-biaya					
4	Tidak terdapat tuntutan khusus yang diharapkan dalam penyusunan anggaran					
5	Standar anggaran tidak mendorong terjadinya efisiensi					
6	Target umum yang ditetapkan dalam anggaran sangat mudah dicapai					

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 2 ;Tabulasi Jawaban responden

Variabel Partisipasi Anggaran (X_1)

NO	PARTISIPASI ANGGARAN						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	5	4	4	4	5	4	26
2	4	4	4	2	4	3	21
3	5	5	3	3	3	5	24
4	3	4	3	4	4	4	22
5	3	1	1	1	1	1	8
6	5	5	4	4	3	3	24
7	4	4	5	3	3	4	23
8	4	3	4	2	4	4	21
9	4	5	5	5	4	4	27
10	3	3	4	3	5	3	21
11	5	4	4	4	4	5	26
12	4	5	5	4	4	5	27
13	4	4	5	4	5	5	27
14	2	2	4	4	5	5	22
15	4	3	5	4	4	5	25
16	5	5	5	5	5	5	30
17	2	2	2	2	3	3	14
18	5	4	4	5	5	5	28
19	4	3	4	4	3	4	22
20	3	4	3	5	4	4	23
21	5	5	5	5	5	5	30
22	1	1	1	1	1	1	6
23	4	4	5	4	4	5	26
24	4	4	4	4	5	4	25
25	3	4	5	5	3	4	24
26	4	4	5	5	4	3	25
27	5	4	4	5	4	4	26
28	3	4	4	3	4	5	23
29	4	4	4	5	4	4	25
30	5	5	5	5	5	5	30
31	4	4	3	5	4	4	24
32	4	4	5	4	4	4	25
33	5	5	5	5	5	5	30
34	4	5	5	5	4	5	28
35	4	5	4	3	4	5	25
36	4	4	4	4	4	4	24
37	1	1	1	1	1	1	6
38	4	4	5	4	5	4	26
39	4	4	4	3	4	5	24
40	5	5	5	4	4	5	28
41	4	5	4	4	5	5	27
42	5	4	4	3	4	3	23

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

43	4	4	5	5	5	5	28
44	5	5	5	4	5	5	29
45	5	4	5	4	4	5	27
46	4	4	5	5	4	4	26
47	5	4	4	5	4	5	27
48	4	5	5	4	5	4	27
49	5	5	5	5	4	4	28
50	5	4	4	4	5	4	26
51	4	4	4	2	4	3	21
52	5	5	3	3	3	5	24
53	3	4	3	4	4	4	22
54	3	1	1	1	1	1	8
55	5	5	4	4	3	3	24
56	4	4	5	3	3	4	23
57	4	3	4	2	4	4	21
58	5	5	5	5	5	5	30

Variabel Locus Of Control (X₂)

NO	LOCUS OF CONTROL							Total
	1	2	3	4	5	6	7	
1	4	4	4	4	5	5	3	29
2	4	3	4	4	3	4	2	24
3	3	4	4	5	5	3	5	29
4	4	4	4	4	5	5	4	30
5	4	4	4	3	4	4	4	27
6	4	4	3	5	5	5	4	30
7	4	4	4	5	4	4	4	29
8	3	4	4	2	4	3	4	24
9	4	3	5	5	4	4	3	28
10	4	4	4	4	4	3	4	27
11	4	4	5	2	4	4	3	26
12	5	5	4	4	4	5	3	30
13	3	5	3	4	5	3	5	28
14	1	1	1	1	1	1	1	7
15	4	5	4	5	5	4	4	31
16	5	5	5	5	5	4	3	32
17	2	4	4	3	4	4	4	25
18	4	4	5	5	4	5	3	30
19	4	4	3	3	4	4	4	26
20	5	4	4	5	5	5	5	33
21	5	4	5	3	4	3	4	28
22	4	5	5	3	4	4	5	30
23	4	3	4	4	4	4	4	27
24	4	4	5	4	4	5	4	30
25	4	4	4	4	4	4	4	28
26	3	4	4	4	4	4	4	27
27	5	5	4	3	4	5	5	31
28	2	2	4	4	4	4	3	23
29	4	4	4	5	4	4	4	29
30	5	5	5	5	5	5	5	35
31	1	1	1	1	1	1	1	7
32	4	4	4	5	4	5	4	30
33	5	4	4	5	5	5	4	32
34	4	2	4	4	4	5	3	26
35	3	4	4	3	4	4	4	26
36	5	3	3	3	3	4	4	25
37	5	3	4	4	5	4	4	29
38	3	4	4	4	4	4	4	27
39	4	4	5	4	4	4	4	29
40	3	4	4	5	4	3	5	28
41	4	4	4	4	5	5	4	30
42	4	5	5	4	4	4	5	31
43	4	4	5	5	5	3	5	31
44	4	4	5	4	5	4	5	31

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

45	5	3	3	3	3	5	5	27
46	1	1	1	1	1	1	1	7
47	4	4	5	3	5	4	4	29
48	5	4	3	4	4	3	5	28
49	5	4	4	5	4	5	5	32
50	4	4	5	4	4	5	3	29
51	5	4	4	5	4	4	5	31
52	4	4	4	4	4	4	4	28
53	4	4	4	4	4	4	4	28
54	4	5	4	5	5	3	5	31
55	4	4	4	4	3	3	3	25
56	3	4	4	5	5	5	4	30
57	3	5	5	4	5	5	4	31
58	3	3	4	5	3	3	4	25

Variabel Asimetri Informasi (X_3)

NO	ASIMETRI INFORMASI					Total
	1	2	3	4	5	
1	4	5	5	5	4	23
2	4	3	3	4	2	16
3	3	3	4	3	5	18
4	4	4	4	5	4	21
5	4	3	4	4	3	18
6	3	4	3	2	2	14
7	4	4	4	2	3	17
8	3	2	4	4	2	15
9	4	4	4	4	3	19
10	4	4	3	2	3	16
11	4	4	2	5	4	19
12	3	4	4	5	5	21
13	3	3	4	4	4	18
14	1	1	1	1	1	5
15	4	4	4	4	3	19
16	5	3	4	3	2	17
17	5	5	4	3	4	21
18	5	4	4	4	5	22
19	3	4	3	4	4	18
20	5	4	3	4	4	20
21	4	4	4	4	4	20
22	5	4	4	3	5	21
23	5	2	3	4	4	18
24	4	4	5	3	4	20
25	5	5	5	4	3	22
26	3	3	3	4	4	17
27	4	4	4	4	3	19
28	4	3	3	4	3	17
29	4	5	4	4	4	21
30	4	5	5	5	3	22
31	1	1	1	1	1	5
32	4	3	4	4	3	18
33	3	3	4	3	4	17
34	5	3	5	4	4	21
35	4	4	5	4	4	21
36	3	3	3	3	3	15
37	4	5	3	4	4	20
38	3	5	4	4	4	20
39	4	5	4	4	4	21
40	4	3	5	5	5	22
41	4	4	4	4	5	21
42	5	5	4	4	3	21
43	3	5	4	5	5	22
44	4	5	4	4	4	21

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

45	4	5	3	5	5	22
46	1	1	1	1	1	5
47	5	4	3	5	4	21
48	3	5	5	5	4	22
49	5	5	5	5	5	25
50	4	3	4	5	4	20
51	4	5	5	4	5	23
52	5	5	4	4	4	22
53	5	5	5	5	5	25
54	3	5	5	4	5	22
55	4	4	4	4	5	21
56	4	4	5	4	4	21
57	4	5	4	5	5	23
58	5	5	5	3	4	22

Variabel Kesenjangan Anggaran (Y)

NO	KESENJANGAN ANGGARAN						Total
	1	2	3	4	5	6	
1	5	4	4	5	5	4	27
2	4	2	4	4	3	4	21
3	4	3	3	5	3	3	21
4	4	5	5	4	3	3	24
5	4	4	2	4	4	5	23
6	2	3	3	5	3	3	19
7	4	4	3	4	4	4	23
8	4	4	2	4	4	4	22
9	3	2	3	3	3	3	17
10	4	4	3	4	4	4	23
11	4	2	4	2	5	4	21
12	5	3	4	5	5	4	26
13	4	5	4	4	4	4	25
14	1	1	1	1	1	1	6
15	4	5	4	5	5	3	26
16	5	3	3	3	3	3	20
17	4	3	3	5	4	3	22
18	3	4	4	4	3	3	21
19	4	4	4	4	4	3	23
20	3	3	3	3	4	5	21
21	3	4	4	4	3	4	22
22	3	4	4	3	3	3	20
23	3	4	3	2	2	2	16
24	3	3	3	4	3	4	20
25	3	3	3	2	3	3	17
26	4	2	4	2	4	4	20
27	5	4	5	4	4	3	25
28	4	4	3	4	4	3	22
29	4	5	4	4	4	3	24
30	5	5	4	4	4	3	25
31	1	1	1	1	1	1	6
32	3	4	4	3	4	4	22
33	5	5	4	3	4	4	25
34	5	4	3	4	3	4	23
35	4	3	5	4	3	5	24
36	3	3	3	4	4	4	21
37	2	4	4	5	3	4	22
38	4	3	5	3	4	4	23
39	3	4	5	5	5	5	27
40	3	4	5	5	4	3	24
41	5	4	4	3	3	5	24
42	5	3	5	3	4	4	24
43	4	4	5	5	4	5	27
44	4	5	4	4	4	5	26

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

45	4	5	5	3	3	4	24
46	1	1	1	1	1	1	6
47	5	4	4	4	4	4	25
48	4	3	5	5	5	4	26
49	5	4	4	3	3	4	23
50	5	4	4	3	4	4	24
51	2	5	5	4	4	4	24
52	4	4	4	3	3	4	22
53	5	5	5	4	4	5	28
54	5	2	4	5	4	5	25
55	3	5	5	4	3	4	24
56	4	4	3	4	4	3	22
57	5	4	4	4	5	4	26
58	5	4	5	4	3	4	25

Lampiran 3: t tabel

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)

Pr Df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 4 : Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk nyebut(N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 5 : Hasil dan Olahan data SPSS

Uji Validitas X_1 (Partisipasi Anggaran)

		Correlations						Partisipasi Anggaran
		PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6	
PA1	Pearson Correlation	1	.751*	.601*	.524*	.505*	.560*	.769**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
PA2	Pearson Correlation	.751*	1	.721*	.674*	.620*	.702*	.881**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
PA3	Pearson Correlation	.601*	.721*	1	.681*	.721*	.709*	.878**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
PA4	Pearson Correlation	.524*	.674*	.681*	1	.656*	.650*	.835**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
PA5	Pearson Correlation	.505*	.620*	.721*	.656*	1	.731*	.836**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
PA6	Pearson Correlation	.560*	.702*	.709*	.650*	.731*	1	.861**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
Partisipasi Anggaran	Pearson Correlation	.769*	.881*	.878*	.835*	.836*	.861*	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	58	58	58	58	58	58	58

**Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Uji Validitas X_2 (Locus Of Control)

		Correlations							
		LOC 1	LOC 2	LOC 3	LOC 4	LOC 5	LOC 6	LOC 7	Locus_of_Contr ol
LOC1	Pearson Correlation	1	.550*	.519*	.489*	.523*	.618*	.537*	.766**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
LOC2	Pearson Correlation	.550*	1	.651*	.500*	.734*	.503*	.682*	.827**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
LOC3	Pearson Correlation	.519*	.651*	1	.524*	.675*	.579*	.465*	.789**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
LOC4	Pearson Correlation	.489*	.500*	.524*	1	.662*	.517*	.515*	.765**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
LOC5	Pearson Correlation	.523*	.734*	.675*	.662*	1	.628*	.656*	.876**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
LOC6	Pearson Correlation	.618*	.503*	.579*	.517*	.628*	1	.392*	.764**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,002	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
LOC7	Pearson Correlation	.537*	.682*	.465*	.515*	.656*	.392*	1	.765**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,002		0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58
Locus_of_Contr ol	Pearson Correlation	.766*	.827*	.789*	.765*	.876*	.764*	.765*	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	58	58	58	58	58	58	58	58

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Uji Validitas X_3 (Asimetri Informasi)

Correlations							
		AI1	AI2	AI3	AI4	AI5	Asimetri_Informasi
AI1	Pearson Correlation	1	.539**	.549**	.477**	.442**	.744**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,001	0,000
	N	58	58	58	58	58	58
AI2	Pearson Correlation	.539**	1	.606**	.538**	.596**	.827**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58
AI3	Pearson Correlation	.549**	.606**	1	.532**	.560**	.809**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58
AI4	Pearson Correlation	.477**	.538**	.532**	1	.637**	.798**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58
AI5	Pearson Correlation	.442**	.596**	.560**	.637**	1	.816**
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	58	58	58	58	58	58
Asimetri_Informasi	Pearson Correlation	.744**	.827**	.809**	.798**	.816**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	58	58	58	58	58	58

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Uji Validitas Y (Kesenjangan Anggaran)

Correlations								
		KA1	KA2	KA3	KA4	KA5	KA6	Kesenjangan_Anggaran
KA1	Pearson Correlation	1	.398**	.462**	.348**	.571**	.521**	.735**
	Sig. (2-tailed)		0,002	0,000	0,007	0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
KA2	Pearson Correlation	.398**	1	.531**	.453**	.404**	.372**	.707**
	Sig. (2-tailed)	0,002		0,000	0,000	0,002	0,004	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
KA3	Pearson Correlation	.462**	.531**	1	.450**	.504**	.548**	.776**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
KA4	Pearson Correlation	.348**	.453**	.450**	1	.594**	.464**	.734**
	Sig. (2-tailed)	0,007	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
KA5	Pearson Correlation	.571**	.404**	.504**	.594**	1	.590**	.802**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,002	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
KA6	Pearson Correlation	.521**	.372**	.548**	.464**	.590**	1	.765**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,004	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	58	58	58	58	58	58	58
Kesenjangan_Anggaran	Pearson Correlation	.735**	.707**	.776**	.734**	.802**	.765**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	58	58	58	58	58	58	58

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© hak cipta milik UIN Suska Riau

Sultan Syarif Kasim Riau

Uji Reabilitas Variabel X_1 (Partisipasi Anggaran)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,919	6

Uji Reabilitas Variabel X_2 (Locus Of Control)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,900	7

Uji Reabilitas Variabel X_3 (Asimetri Informasi)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,858	5

Uji Reabilitas Variabel Y (Kesenjangan Anggaran)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,845	6

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		58
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0,0000000
	Std. Deviation	2,36526022
Most Extreme Differences	Absolute	0,111
	Positive	0,072
	Negative	-0,111
Test Statistic		0,111
Asymp. Sig. (2-tailed)		.073 ^c
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© hak cipta milik UIN Suska Riau

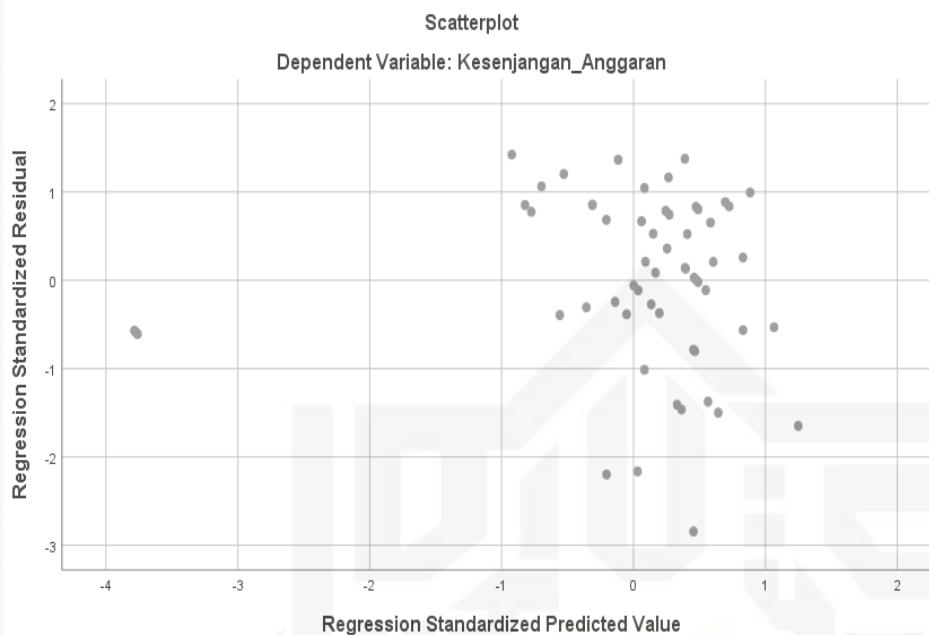
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Uji Heterokedasitas



Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	1,759	2,160		0,814	0,419		
	Partisipasi_Anggaran	0,023	0,059	0,028	0,398	0,692	0,997	1,003
	Locus_of_Control	0,320	0,102	0,379	3,124	0,003	0,339	2,954
	Asimetri_Informasi	0,574	0,135	0,516	4,259	0,000	0,339	2,949

a. Dependent Variable: Kesenjangan_Anggaran

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Uji Regresi Linier Berganda Dan Uji Parsial (T)

Coefficients ^a					
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Sig.
		B	Std. Error	Beta	
1	(Constant)	1,759	2,160		0,814
	Partisipasi_Anggaran	0,023	0,059	0,028	0,398
	Locus_of_Control	0,320	0,102	0,379	3,124
	Asimetri_Informasi	0,574	0,135	0,516	4,259
a. Dependent Variable: Kesenjangan_Anggaran					

Uji Simultan (F)

ANOVA ^a					
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F
1	Regression	866,013	3	288,671	48,884
	Residual	318,884	55	5,905	
	Total	1184,897	58		
a. Dependent Variable: Kesenjangan_Anggaran					
b. Predictors: (Constant), Asimetri_Informasi, Partisipasi_Anggaran, Locus_of_Control					

Koefisien Determinan

Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.855 ^a	0,731	0,716	2,430
a. Predictors: (Constant), Asimetri_Informasi, Partisipasi_Anggaran, Locus_of_Control				
b. Dependent Variable: Kesenjangan_Anggaran				

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

Lampiran 5: Dokumentasi

Mengantar Surat Riset ke BKAD Kab. Indragiri Hilir



Kunjungan ke BKAD Kab. Indragiri Hilir



Dokumentasi Responden mengisi kuesioner

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI

Skrripsi dengan judul : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, *LOCUS OF CONTROL* DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN INDRAGIRI HILIR DITINJAU DARI PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH** yang ditulis oleh:

Nama : Rifky Alrivani

Nim : 12020511429

Program Studi : **Ekonomi Syariah**

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 21 November 2024
TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua

Dr. Ade Fariz Fahrullah, M.Ag
NIP. 19671112 200501 1 006

Sekretaris

Nuryanti, S.E.I, M.E.Sy
NIP. 130217032

Penguji I

Darnilawati, SE, M.Si
NIP. 19790420 200701 2 006

Penguji II

Dr. Muhammad Albahi , SE, M.Si. Ak
NIP. 19800226 200912 1 002

Mengetahui
Wakil Dekan I Bagian Akademik
Dan Pengembangan Lembaga

Dr. H. Akmal Abdul Munir, Lc., MA
NIP. 19711006 200212 1 003

1. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
2. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
3. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
4. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
5. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
6. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
7. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
8. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
9. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
10. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
11. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
12. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
13. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
14. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
15. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
16. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
17. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
18. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
19. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
20. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
21. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
22. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
23. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
24. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
25. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
26. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
27. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
28. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
29. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
30. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
31. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
32. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
33. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
34. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
35. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
36. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
37. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
38. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
39. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
40. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
41. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
42. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
43. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
44. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
45. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
46. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
47. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
48. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
49. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
50. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
51. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
52. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
53. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
54. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
55. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
56. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
57. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
58. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
59. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
60. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
61. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
62. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
63. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
64. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
65. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
66. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
67. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
68. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
69. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
70. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
71. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
72. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
73. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
74. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
75. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
76. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
77. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
78. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
79. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
80. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
81. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
82. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
83. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
84. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
85. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
86. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
87. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
88. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
89. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
90. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
91. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
92. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
93. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
94. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
95. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
96. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
97. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
98. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
99. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang
100. Disarankan untuk mengisi Undang-Undang



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM

كلية الشريعة و القانون

FACULTY OF SHARIAH AND LAW

Jl. H.R. Soebrantas No.155 KM.15 Tuah Madani - Pekanbaru 28298 PO Box. 1004 Telp/Fax. 0761-562052
Web. www.fasih.uin-suska.ac.id, Email: fasih@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.I/PP.01.1/8271/2024

Pekanbaru, 24 Juli 2024

Sifat : Penting

Lamp.

Hal : Pembimbing Skripsi

Kepada Yth.

1. Afdhol Rinaldi, SE, M.Ec (Pemb. I Materi)
2. Rozi Andrini, SE.Sy., ME (Pemb. II Metodologi)

Dosen Fakultas Syariah dan Hukum

UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Pekanbaru

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Dengan Hormat,

Pimpinan Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau menunjuk saudara sebagai Pembimbing Skripsi sebagai berikut :

Nama	RIFKY ALRIVANI
NIM	12020511429
Jurusan	Ekonomi Syariah S1
Judul Skripsi	Pengaruh Partisipasi Anggaran, Locus of Control dan Asimetri Informasi terhadap Kesenjangan Anggaran pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir ditinjau dari Perspektif Ekonomi Syariah
Lama Membimbing	Maksimal 6 bulan (24 Juli 2024 – 24 Januari 2025)
Ketentuan	1. Pembimbing diharuskan menerima surat penunjukan sebelum bimbingan dimulai. 2. Bimbingan dilaksanakan minimal 5 kali sesuai jumlah kolom kartu kontrol bimbingan skripsi. 3. Evaluasi akan dilakukan bila bimbingan tidak sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan.

Demikian disampaikan atas kerjasama Saudara, terima kasih.

a.n. Dekan

Wakil Dekan I



Dr. H. Akmal Abdul Munir, Lc, M.A

NIP. 19711006 200212 1 003

Tembusan:

Dekan Fakultas Syariah dan Hukum



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS SYARIAH & HUKUM

كلية الشريعة و القانون

FACULTY OF SHARIAH AND LAW

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Tuahmadani - Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp / Fax. 0761-562052
Web. www.fasih.uin-suska.ac.id Email : fasih@uin-suska.ac.id

UIN SUSKA RIAU

Nomor : Un.04/F.I/PP.00.9/11107/2024
Sifat : Biasa
Lamp. : 1 (Satu) Proposal
Hal : Mohon Izin Riset

Pekanbaru, 17 September 2024

Kepada
Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP
Provinsi Riau

Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Disampaikan bahwa salah seorang mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum
Universitas Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : RIFKY ALRIVANI
NIM : 12020511429
Jurusan : Ekonomi Syariah S1
Semester : IX (Sembilan)
Lokasi : Kantor BKAD Kabupaten Indragiri Hilir

bermaksud akan mengadakan riset guna menyelesaikan Penulisan Skripsi yang berjudul :
Pengaruh Partisipasi Anggaran, Locus of Control dan Asimetri Informasi terhadap
Kesenjangan Anggaran pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten
Indragiri Hilir ditinjau dari Perspektif Ekonomi Syariah

Pelaksanaan kegiatan riset ini berlangsung selama 3 (tiga) bulan terhitung mulai
tanggal surat ini dibuat. Untuk itu kami mohon kiranya kepada Saudara berkenan
memberikan izin guna terlaksananya riset dimaksud.

Demikian disampaikan, terima kasih.



Dekan

Dr. Zulkifli, M. Ag

NIP. 19741006 200501 1 005

Tembusan :
Rektor UIN Suska Riau



PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
 Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**
 Email : dpmpstp@riau.go.id

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/68834
 TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.II/PP.00.9/11107/2024 Tanggal 17 September 2024**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

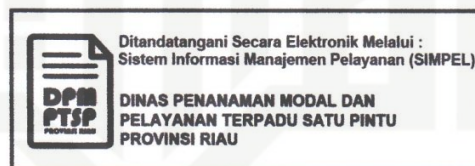
- | | | |
|----------------------|---|---|
| 1. Nama | : | RIFKY ALRIVANI |
| 2. NIM / KTP | : | 12020511429 |
| 3. Program Studi | : | EKONOMI SYARIAH |
| 4. Jenjang | : | S1 |
| 5. Alamat | : | PEKANBARU |
| 6. Judul Penelitian | : | PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, LOCUS OF CONTROL DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN INDRAGIRI HILIR DITINJAU DARI PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH |
| 7. Lokasi Penelitian | : | BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN INDRAGIRI HILIR |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
 Pada Tanggal : 19 September 2024



Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Bupati Indragiri Hilir
 Up. Kaban Kesbangpol dan Linmas Kab. Indragiri Hilir di Tembilahan
 Up. DPMPSTP Kab. Indragiri Hilir di Tembilahan
3. Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Gedung Eks Multiyears (Lantai 4) Jl. Swarna Bumi Tembilahan
Telephone (0768) 22904, Faximile (0768) 21383

**REKOMENDASI PENELITIAN
DAN PENGUMPULAN DATA (SURVEY)**
Nomor : 070/BKBP-EKOSOSBUD/X/2024/ 193

KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK KABUPATEN INDRAGIRI HILIR, berdasarkan Surat dari Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Pekanbaru Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISSET/68834 Tanggal 19 September 2024 Tentang Pelaksanaan Kegiatan Riset/Pra Riset dan Pengumpulan Data Untuk Bahan Skripsi, dengan ini memberikan Rekomendasi kepada :

Nama : **RIFKY ALRIVANI**
NIM : 12020511429
Program studi/Jenjang : Ekonomi Syariah / S1
Alamat : Jl. Teluk Kiambang Kecamatan Tempuling
Judul Penelitian : **PENGARUH PERTISIPASI ANGGARAN, LOCUS OF CONTROL DAN ASIMETRI INFORMASI TERHADAP KESENJANGAN ANGGARAN PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN INDRAGIRI HILIR DITINJAU DARI PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH**
Lokasi Penelitian : **BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN INDRAGIRI HILIR**

Untuk melakukan penelitian dan pengumpulan data dengan ketentuan :

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang tidak ada hubungannya dengan penelitian dan pengumpulan data ini.
2. Pelaksanaan penelitian selama 3 (Tiga) bulan terhitung mulai tanggal 14 Oktober s/d 14 Januari 2025.

Demikian rekomendasi ini diberikan, agar dapat digunakan sebagaimana mestinya dan kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan informasi dan data yang diperlukan dalam penelitian ini.

Tembilahan, 14 Oktober 2024

**a.n KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK
KABUPATEN INDRAGIRI HILIR**

Kabid Kewaspadaan Nasional dan Penanganan Konflik,



KAMALUDDIN, S.Sos. M.Si

Pembina

NIP. 19711111 199503 1 003

Tembusan : Disampaikan kepada Yth;

Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau di Pekanbaru.



PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HILIR

BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH

Jalan Akasia Nomor 01, Tembilahan, Kabupaten Indragiri Hilir, Riau 29214
E-mail: bpkadinhil@gmail.com

Tembilahan, 14 Oktober 2024

Nomor : 400.3/ 600 /BKAD
Sifat : Penting
Lampiran : -
Hal : Izin Riset

Yth. Dekan Fakultas Syariah dan Hukum
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
di- Pekanbaru

Berdasarkan Rekomendasi Penelitian dan Pengumpulan Data (Survey) Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Indragiri Hilir Nomor : 070 /BKBP-EKOSOSBUD/X/2024/193 Tanggal 14 Oktober 2024 Hal Rekomendasi Penelitian dan Pengumpulan Data Mahasiswa atas nama :

Nama : Rifky Alrivani
NIM : 12020511429
Fakultas : Syariah dan Hukum
Program Studi/Smt : Ekonomi Syariah / S1
Bidang Kajian : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Locus Of Control dan Asimetri Informasi Terhadap Kesenjangan Anggaran Pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Indragiri Hilir Ditinjau dari Perspektif Ekonomi Syariah.

Sehubungan hal di atas bahwa Mahasiswa tersebut dapat diterima untuk melaksanakan Riset di Kantor Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Indragiri Hilir terhitung mulai tanggal 14 Oktober 2024 sampai 14 Januari 2025.

Demikian kami sampaikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

a.n. Kepala Badan Keuangan Dan Aset Daerah
Kabupaten Indragiri Hilir,
Sekretaris

Mawardi, S.Sos
Pembina (IV/a)

NIP.19710727 200604 1 005



1. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
a. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
b. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.