

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DAN KOMPETENSI
APARATUR PENGELOLA DANA DESA TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA PRESPEKTIF EKONOMI SYARIAH
(Studi kasus Di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang
Kabupaten Pelalawan)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Dan Memenuhi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

**OLEH:****REGIYAN MAULA YUDISTIAN****NIM. 12020517475****PROGRAM S1****EKONOMI SYARIAH****FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM****UNIVERSITAS ISLAM NEGRI SULTHAN SYARIF KASIM RIAU****1445 H/2024 M**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Sultan Syarif Kasim Riau

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DAN KOMPETENSI APARATUR PENGELOLA DANA DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PRESPEKTIF EKONOMI SYARIAH (Studi kasus Di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan)** yang ditulis oleh:

Nama : REGIYAN MAULA YUDISTIAN
NIM : 12020517475
Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah dimunaqasyahkan pada :

Hari : Rabu, 05 Juni 2024
Waktu : 08.00 WIB
Tempat : Ruang Praktek Peradilan Semu (Gedung Belajar) Fakultas Syariah dan Hukum

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 20 Juni 2024
TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua
Dr. H. Ahmad Zikri, S.Ag., B.Ed., Dipl.Al,
MH.C.M.ed

Sekretaris
Ahmad Hamdalah, SE.I,M.E.Sy

Penguji I
Dr. Drs. H. Muh. Said. HM, MA, MM

Penguji II
Dr. Rustam, S.E, M.E.Sy

Mengetahui:
Dekan Fakultas Syariah dan Hukum



Dr. H. Zulkifli. M. Ag
NIP. 197410062005011005

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DAN KOMPETENSI APARATUR DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA SIMPANG BERINGIN”**, yang ditulis oleh :

Nama : Regiyan Maula Yudistian

NIM : 12020517475

Jurusan : Ekonomi Syariah

Dapat diterima dan disetujui untuk diujikan dalam sidang munaqasah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 6 Mei 2024

Pembimbing Skripsi

Pembimbing Materi

Dr. Syahpawi, S.Ag., M.Sh
NIP. 19730307200701 1 032

Pembimbing Metodologi

Desi Devrika Devra, S. HL., M. Si
NIP. 197312271994022001

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Regiyan Maula Yudistian
NIM : 12020517475
Tempat/ Tgl. Lahir : Pekanbaru, 03 Januari 2003
Fakultas : Syariah Dan Hukum
Prodi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi :

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa Dan Kompetensi Aparatur Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Di Desa Simpang Beringin

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Penulisan Thesis/Skripsi/Proposal/Karya Ilmiah lainnya * dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
 2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
 3. Oleh karena itu Thesis/Skripsi/Proposal/Karya Ilmiah lainnya , *saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
 4. Apa bila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Thesis/Skripsi/Proposal /(Karya Ilmiah lainnya) *saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan peraturan perundang-undangan.
- Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 14 Mei 2024
Yang membuat pernyataan



Regiyan Maula Yudistian
NIM :12020517475

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

Regiyan Maula Yudistian (2024) : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa dan Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Prespektif Ekonomi Syariah (Studi Kasus di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan)

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kurangnya akuntabilitas terkait pemanfaatan dana Desa terkhususnya pengalokasian dana untuk meningkatkan pembangunan desa. Rumusan masalah penelitian ini adalah Bagaimana pengaruh kepemimpinan kepala desa dan kompetensi aparatur pengelola dana desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengaruh kepemimpinan kepala desa dan kompetensi aparatur pengelola dana desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan jenis penelitian statistik deskriptif dengan lokasi desa Simpang Beringin. Adapun teknik pengumpulan sampel menggunakan teknik sampel jenuh, yaitu penentuan sampel apabila semua anggota populasi digunakan sebagai sampel dengan sebanyak 62 responden. Dengan teknik pengumpulan data yaitu metode angket dan sumber data primer dan teknik pengumpulan datanya menggunakan teknik statistik inferensial.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala desa dan kompetensi aparatur desa secara simultan berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Sementara itu secara parsial kepemimpinan kepala desa tidak berpengaruh dan kompetensi aparatur desa berpengaruh. Hal ini dibuktikan dengan hasil yang diperoleh berdasarkan pengujian hipotesis. Uji F diperoleh nilai F hitung dan F tabel sebesar $(46,341 > 3,15)$ dengan nilai signifikan $(0,00 < 0,05)$ sementara untuk uji t kepemimpinan kepala desa memperoleh t hitung dan t tabel sebesar $(0,385 < 2,00100)$ dengan nilai signifikan $(0,702 > 0,05)$, dan kompetensi aparatur desa t hitung dan t tabel sebesar $(9,364 > 2,00100)$ dengan nilai signifikan $(0,00 < 0,05)$.

Secara Ekonomi Syariah kepala desa dalam kepemimpinannya sesuai dengan prinsip syariah karena kepala desa memiliki hubungan kerja dan transparansi yang baik dengan seluruh bawahannya dan berusaha mengedepankan kepentingan masyarakat, sedangkan kompetensi aparatur pengelola dana desa juga sudah menerapkan prinsip syariah dengan mengedepankan karakter islam sidiq, amanah, fathonah dan tabligh dalam menjalankan tugas.

Kata Kunci: *Kepemimpinan Kepala Desa, Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa, Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.*



KATA PENGANTAR



Alhamdulillah rabbil'alam, segala puji kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan serta kemudahan, sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa penulis hadiahkan untuk junjungan alam Nabi Muhammad SAW, Allah huma shalli alaa Muhammad wa'ala ali Muhammad. Dalam pengerjaan skripsi ini telah di susun agar menjadi sempurna. Namun, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak luput dari kesalahan karena keterbatasan pengetahuan dan wawasan dari penulis.

Dengan demikian, berbagai masukan dan saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Namun dengan harapan skripsi ini mampu memberikan kontribusi yang bermakna. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada pihak-pihak yang memberikan bantuan dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu pada kesempatan yang baik ini, penulis menyampaikan rasa terimakasih kepada :

1. Orangtua Giyanto dan ibunda Sari Juwana Lias, dengan kasih sayang, pengorbanan, dukungan, kepercayaan, serta selalu meridhoi setiap langkah ananda untuk mencapai kesuksesan.
2. Bapak selaku Prof. Dr. Khairunnas Rajab, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Beserta jajarannya.
3. Bapak Dr. Zulkifli, M.Ag selaku Dekan Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, beserta bapak



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Dr.H.Akmal Abdul Munir, Lc., MA. selaku Wakil Dekan I, Bapak Dr.H.Mawardi, S.Ag.,M.Si selaku Wakil Dekan II, dan ibu Dr. Sofia Hardani, M.Ag selaku Wakil Dekan III yang mempermudah penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi.

4. Bapak Muhammad Nurwahid,S.Ag,M.Ag selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah dan Bapak Syamsurizal, SE, M.Sc,Ak selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah, serta Bapak ibu dosen dan karyawan karyawan Fakultas Syariah dan Hukum yang telah memberikan nasehat-nasehat yang terbaik serta membantu penulis selama perkuliahan.
5. Bapak Dr.H.Zul Ikromi,LC.,M.Sy. Selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing, mengarahkan dan memberikan nasehat kepada penulis selama menempuh perkuliahan.
6. Bapak Dr. Syahpawi, S.Ag., M.Sh. Selaku dosen Pembimbing Skripsi I (satu) dan Ibu Desi Devrika Devra, S. HI., M. Si. Selaku dosen pembimbing II (Dua), penulis ucapkan terimakasih atas segala bimbingan dan arahan serta meluangkan waktunya untuk penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepala perpustakaan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah menyediakan referensi berupa buku, jurnal dan skripsi guna untuk menyempurnakan skripsi ini.
8. Kepala Desa dan Aparatur Desa Simpang Beringin yang telah memberikan akses dan izin serta memberikan data yang diperlukan oleh peneliti guna untuk menyelesaikan dan menyempurnakan skripsi ini.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya. Semoga Allah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya, Amiin Yarabbal Alamiin.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Pekanbaru, 28 April 2024

Penulis,

REGIYAN MAULA YUDISTIAN
NIM. 12020517475



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah	6
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	8
F. Sistematika Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kerangka Teori	11
1. Kepemimpinan	11
a. Pemimpin.....	12
b. Pemimpin Konvensional.....	12
c. Pemimpin Syariah.....	13
d. Indikator Kepemimpinan	14
e. Konsep Kepemimpinan Dalam Prespektif Islam.....	15
2. Kompetensi.....	16
a. Pengertian Kompetensi	16
b. Indikator Kompetensi	17
c. Konsep Kompetensi Dalam Ekonomi Islam.....	17
3. Akuntabilitas.....	20
a. Pengertian Akuntabilitas	20
b. Prinsip-Prinsip Akuntabilitas.....	20
c. Indikator Akuntabilitas	22
d. Konsep Akuntabilitas Dalam Prespektif Islam.....	22

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Desa	24
a. Pengertian Desa	24
b. Pemerintah Desa	25
c. Peran Pemerintah Desa	25
5. Dana Desa	26
a. Pengertian Dana Desa	26
b. Prioritas Penggunaan Dana Desa	27
6. Pengelolaan Keuangan	28
a. Pengertian Pengelolaan Keuangan	28
b. Asas-Asas Pengelolaan Keuangan Desa	29
c. Tahap Pengelolaan Keuangan Desa	30
B. Penelitian Terdahulu	31
C. Kerangka Pemikiran	34
D. Hipotesis	35
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	39
B. Lokasi Penelitian	39
C. Subjek dan Objek Penelitian	40
D. Populasi dan Sampel	40
E. Teknik Pengumpulan Data	42
F. Teknik analisis data	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Penelitian	50
B. Hasil dan Pembahasan	53
C. Pembahasan dan Tinjauan Ekonomi Syariah	67
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	74
B. Saran	76

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Besaran Dana Desa	3
Tabel II.1	Penelitian Terdahulu.....	32
Tabel III.1	Populasi Frame.....	41
Tabel III.2	Kriteria Skala Likert	42
Tabel IV.1	Struktur Organisasi	53
Tabel IV.2	Struktur Badan Permusyawaratan Desa.....	53
Tabel IV.3	Klasifikasi Responden Berdasarkan Jabatan	54
Tabel IV.4	Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
Tabel IV.5	Klasifikasi Responden Berdasarkan Usia	55
Tabel IV.6	Hasil Uji Validitas	56
Tabel IV.7	Hasil Uji Reabilitas	57
Tabel IV.8	Hasil Uji Multikolinearitas	59
Tabel IV.9	Hasil Uji Regresi Linear Berganda	61
Tabel IV.10	Hasil Uji t.....	63
Tabel IV.11	Hasil Uji f.....	65
Tabel IV.12	Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	66

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1	Kerangka Pikir.....	35
Gambar IV.1	Hasil Uji Normalitas	58
Gambar IV.2	Hasil Uji Heteroskedasitas	60



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Dengan diterbitkannya UU No. 22 tahun 1999 mengenai Pemerintah Daerah¹ dan UU No. 25 tahun 1999 mengenai Perimbangan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Daerah² yang didalamnya menegaskan beberapa peraturan mengenai otonomi daerah dan desentralisasi fiskal, menjadikan priode baru bagi tata kelola di pemerintahan daerah. Kekuasaan yang diberikan pemerintah pusat pada pemerintah daerah agar pemerintah daerah dapat mengelola serta mengatur sendiri urusan-urusan di dalam pemerintahannya dengan tujuan untuk meminimalisir adanya intervensi dari pemerintah pusat. Seiring berjalannya waktu, peraturan tersebut digantikan oleh UU No. 23 tahun 2014 dan UU No. 33 tahun 2004 mengenai Pemerintah daerah³ dan Perimbangan antara Keuangan Pusat dan Pemerintah Daerah⁴ yang masih berlaku hingga saat ini. Berhubungan dengan perubahan tersebut, pemerintah daerah semakin percaya diri untuk dapat mengelola sumber daya didalamnya secara efisien dan efektif yang bertujuan untuk membanguntumbuh kembang ekonomi dan mempercepat perluasan kesejahteraan masyarakat di setiap lapisannya.⁵

¹ Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 1999 Tentang Pemerintah Daerah.

² Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 1999 Tentang Perimbangan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Daerah.

³ Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2014 Tentang Pemerintah Daerah.

⁴ Ibid.

⁵ Sani Safitri, "Sejarah Perkembangan Otonomi Daerah Di Indonesia", Jurnal Criksetra, Vol. 5 NO. 9 (FEBRUARI, 2016), h.81.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Saifuddin Kasim Riau

Pelimpahan kekuasaan tersebut juga disertai dengan diterbitkannya regulasi-regulasi yang mengatur tentang tata cara mengelola pemerintah desa agar berjalan sesuai yang diharapkan. Dengan adanya pelimpahan kekuasaan ini, diharapkan kesenjangan pembangunan dapat diminimalisir, perekonomian masyarakat semakin meningkat dan kesejahteraan juga semakin meningkat. Pelimpahan kekuasaan ini juga didukung melalui diterbitkannya UU No. 6 tahun 2014 yang menuturkan beberapa peraturan mengenai desa⁶, hal ini memperkuat hak otonom yang dimiliki desa.⁷

Selaras dengan diterbitkannya UU No. 6 tahun 2014, upaya Pemerintah Pusat dalam mewujudkan kesejahteraan masyarakat di setiap lapisan dan mengurangi kesenjangan dalam hal pembangunan ekonomi salah satunya dengan memperkirakan dana desa secara nasional pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN). Kemudian dana yang berasal dari APBN tersebut disalurkan atau ditransfer dengan melalui perantara Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten/Kota (APBD), hal tersebut menjadikan dana desa sebagai satu dari beberapa asal pendapatan yang ada di desa.⁸ Pemerintah Pusat sangat bersikeras dalam tersebut jika mengaca dari besarnya dana yang telah digulirkan oleh Pemerintah Pusat di beberapa tahun terakhir. Dana desa yang digulirkan dari tahun 2018 hingga tahun 2023 terhitung sebesar 410,6 triliun rupiah. Rincian jumlah dana desa mulai tahun 2018 hingga tahun 2023 telah disediakan pada tabel di bawah ini:

⁶ Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa.

⁷ Heru Cahyono, dkk, *Pengelolaan Dana Desa Studi dari Sisi Demokrasi dan Kapasitas Pemerintahan Desa*, (Jakarta: LIPI Press, 2020), h.15-16

⁸ Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 60 Tahun 2014 Tentang Dana Desa yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara.

Tabel I.1
Besaran Dana Desa

Tahun	Jumlah (Dalam Triliun)
2018	59,9
2019	69,8
2020	71,1
2021	71,9
2022	67,9
2023	70
Jumlah	410,6

Sumber: Kementerian Keuangan RI

Data tersebut menunjukkan dana yang digulirkan per tahunnya bertambah dan berkurang menandakan bahwa tingkat penerimaan pajak, hasil dari proyek-proyek pembangunan, perubahan kebijakan pemerintah, fluktuasi ekonomi, dan pengelolaan keuangan pemerintah tidak seimbang sehingga terjadinya perubahan pada jumlah pendapatan desa setiap tahunnya.

Pemakaian dana tersebut tidak bisa dianggarkan secara sembarangan. Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia di setiap tahun mengeluarkan regulasi mengenai tujuan utama pemakaian dana desa bagi tahun selanjutnya. Regulasi pengutamaan pemakaian dana desa ini memiliki tujuan sebagai acuan pemerintah desa untuk menggunakan anggaran tersebut dan juga sebagai acuan pemerintah pusat sebagai evaluasi penyelenggaraan pemakaian dana desa tersebut. Dana desa yang digulirkan pada tahun 2023 yaitu sebesar 70 triliun rupiah. Pada tahun 2023 pengutamaan pemakaian dana desa ditujukan untuk kemanusiaan, keseimbangan alam, kebijakan strategis nasional berbasis kewenangan desa.⁹

⁹ Pasal 14 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2022 tentang Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2023

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Melihat tujuan utama penggunaan dana desa dan nominal yang digulirkan pemerintah cukup besar tentu juga dapat menimbulkan dampak negatif pula bagi pemerintah desa karena masalah perihal keuangan termasuk hal yang sangat rentan jika tidak diatur dengan baik seperti adanya penyalahgunaan dana, penyelewengan dana, dan juga kesalahan dalam proses administrasi. Pengelolaan keuangan desa harus dilaksanakan sesuai dengan prinsip transparansi, akuntabel, partisipatif, tertib pelaksanaan, dan disiplin anggaran.¹⁰ Pengelolaan dana desa yang tidak dilaksanakan dengan efektif, efisien, akuntabel, serta profesional beserta kompetensi yang sesuai dibidangnya mengakibatkan hal-hal negatif tersebut sangat bisa terjadi di dalam pemerintahan desa.

Kegiatan dalam pemerintahan desa tidak luput dari adanya tugaspemimpin yang pada dasarnya pemimpinlah pemegang tanggungjawab penuh dan memegang peranan yang sangat penting atas kegiatan yang dilaksanakan pemerintah desa tak terkecuali kegiatan pengelolaan dana desa dan pemegang wewenang tersebut adalah kepala desa.¹¹ Sebuah penelitian mengatakan bahwa kepemimpinan kepala desa memiliki pengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.¹²

Manajemen dana desa tersebut juga dapat terlaksana dengan baik apabila disertai oleh kompetensi para aparatur pengelolanya. Karena

¹⁰ Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa.

¹¹ *Ibid.*

¹² Ni Komang Ayu Julia Dewi, Gayatri, "Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Pada Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa", E-Jurnal akuntansi Universitas Udayana, Vol. 26 No. 2 (2019). h.1293.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

dalam proses mengelola dana desa serta membuat sebuah laporan keuangan yang baik, diperlukan pengetahuan serta pengalaman agar proses tersebut sesuai dengan asas pengelolaan dan tidak melenceng dari peraturan-peraturan yang sudah ada. Sebuah penelitian mengatakan kompetensi aparatur pengelola dana desa memiliki pengaruh positif dan juga signifikan terhadap akuntabilitas dana desa.¹³

Penggunaan dana desa yang dialokasikan pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Kalurahan diantaranya untuk membangun dan melengkapi aset masyarakat. PAMSIMAS adalah program yang dikeluarkan oleh Kementerian PU dan pelaksanaan di daerah Dinas PU Cipta Karya berkoordinasi dengan Dinas Kesehatan Kabupaten/kota dalam menyelenggarakan program PAMSIMAS tersebut. PAMSIMAS merupakan aset masyarakat yang dikelola oleh KPSPAMS, 100% menjadi milik masyarakat.

Dikutip dari *RadarPekanbaru.com* pada tahun 2023 warga Desa Simpang Beringin dihebohkan dengan berita tentang bungkamnya Kepala Desa saat dikonfirmasi terkait tidak berfungsinya pamsimas setelah bangunan tersebut berdiri dua tahun lamanya. Mengaca dari kejadian tersebut tanggung jawab kepala desa terkait pemanfaatan dana desa terkhususnya pengalokasian dana untuk meningkatkan pembangunan desa sangatlah penting. Desa Simpang Beringin berada di Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan. Desa Ini Memiliki 2 Dusun yakni Dusun Beringin Jaya Dan Dusun

¹³ Putri Aulia, "Pengaruh Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa, Komitmen Organisasi Pemerintah Desa, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa", JOM FEB, Vol. 1 Edisi 1 (Januari-Juni, 2018), h. 11.

UIN Suska Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Beringin Indah. Peneliti memilih Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang sebagai objek penelitian karena desa tersebut telah mengalami pergantian struktur pemerintahan secara otomatis kebijakan-kebijakan di dalamnya juga ikut diperbarui dan banyaknya pertimbangan faktor geografis serta praktis. Pertimbangan letak geografis serta praktis seperti tenaga, biaya dan waktu perlu dijadikan sebagai bahan pertimbangan sebagai pemilihan lokasi penelitian, dengan alasan tersebut maka peneliti memilih Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan sebagai objek penelitian. Berlandaskan latar belakang yang sudah peneliti uraikan di atas, maka peneliti tertarik melakukan penelitian yang berjudul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DAN KOMPETENSI APARATUR PENGELOLA DANA DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PRESPEKTIF EKONOMI SYARIAH (Studi Kasus Di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan)”**

B. Batasan Masalah

Untuk mempermudah masalah yang akan dibahas dan memperoleh dalam pengumpulan data, maka perlu adanya batasan masalah. Peneliti akan membatasi masalah ini dengan berfokus pada kepemimpinan kepala desa dan kompetensi aparatur pengelola dana desa di Desa Simpang Beringin Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan



C. Rumusan Masalah

Berdasar pada penjelasan latar belakang yang sudah peneliti paparkan di atas, maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Apakah Kepemimpinan Kepala Desa berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana di Desa Simpang Beringin?
2. Apakah Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana di Desa Simpang Beringin?
3. Apakah Kepemimpinan Kepala Desa dan Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin?

D. Tujuan Penelitian

Berdasarkan permasalahan yang sudah diangkat oleh penulis, tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini yaitu sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui apakah kepemimpinan Kepala Desa berpengaruh secara parsial dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin.
2. Untuk mengetahui apakah kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa berpengaruh secara parsial dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin.
3. Untuk mengetahui bagaimana pengaruh kepemimpinan Kepala Desa dan kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

E. Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kemaslahatan kepada banyak pihak mengenai akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan. Ada beberapa manfaat yang bisa diberikan peneliti melalui penelitian ini:

1. Manfaat Teoritis

- a. Penelitian ini diharap bisa memberikan informasi tambahan, bukti empiris, serta wawasan mengenai pengaruh kepemimpinan kepala desa dan kompetensi aparatur desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.
- b. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan pandangan sekaligus bisa menjadi bahan referensi pada penelitian berikutnya mengenai akuntabilitas pengelolaan dana desa.

2. Manfaat Praktis

- a. Bagi penulis

Penelitian ini diharapkan bisa meningkatkan pandangan dan pengetahuan di bidang Akuntansi Sektor Publik terlebih lagi mengenai akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin.

- b. Bagi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

Penelitian ini diharapkan bisa menambah daftar pustaka penelitian yang ada di UIN Sultan Syarif Kasim Riau khususnya Fakultas Syariah dan Hukum dan diharapkan juga dapat menjadi acuan dalam penelitian di masa mendatang.

- c. Bagi pemerintah

Penelitian ini diharap bisa memberikan gambaran tentang akuntabilitas pengelolaan dana desa yang ada di Desa Simpang Beringin. Bagi pemerintah desa di Desa Simpang Beringin penelitian dapat digunakan juga sebagai bahan evaluasi mengenai akuntabilitas pengelolaan dana desa agar lebih maksimal.

F. Sistematika Penulisan

Sistematika merupakan uraian secara garis besar mengenai apa yang menjadi dasar atau acuan dari suatu penelitian. Dalam penulisan sistematika ini akan disajikan secara menyeluruh untuk memudahkan dalam melakukan penulisan dan memahami penelitian ini ditulis dalam sistematika sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini terdiri dari latar belakang masalah, permasalahan yang memuat, identifikasi masalah, batasan masalah, dan rumusan masalah serta ditambah dengan tujuan penelitian dan manfaat penelitian.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini terdiri dari kerangka teori, penelitian yang relevan (penelitian terdahulu yang terkait dengan penelitian yang sedang dilakukan, jurnal terakreditasi nasional, serta indikator variabel atau konsep operasional.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III: METODE PENELITIAN

Menguraikan secara jelas tentang metode penelitian, terdiri dari pendekatan penelitian, populasi dan sampel penelitian, instrumen penelitian, hipotesis penelitian dan analisis data.

BAB IV : ANALISIS PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Berisikan hasil penelitian yang berisi temuan umum penelitian dan temuan khusus penelitian.

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Penutup yang berisikan kesimpulan dan saran.

A. Kerangka Teori

1. Kepemimpinan

Kepemimpinan adalah proses di mana seorang individu atau kelompok mencoba untuk mempengaruhi tugas dan sikap orang lain menuju hasil akhir yang diinginkan.¹⁴ Kepemimpinan adalah proses mempengaruhi orang atau kelompok dengan cara berbeda untuk mencapai tujuan bersama.¹⁵ Dari penjelasan di atas, bisa disimpulkan bahwa kepemimpinan adalah sikap, perilaku atau cara seseorang mempengaruhi orang lain untuk mencapai suatu tujuan bersama. Inti dari sebuah kepemimpinan adalah mempengaruhi.

Menurut William G. Scott kepemimpinan adalah proses yang diselenggarakan dalam kelompok agar upaya yang mereka tuju dapat tercapai. Kepemimpinan adalah proses mempengaruhi orang lain untuk memahami dan setuju tentang apa yang dilakukan dan bagaimana melakukannya, dan proses memfasilitasi upaya individu secara kolektif untuk mencapai tujuan bersama.

¹⁴ Eko Purnomo, Herlina JR Saragih, *Teori Kepemimpinan dalam Organisasi*, (Jakarta: Yayasan Nusantara Bangun Jaya, 2016), h.9.

¹⁵ Aspizain Chaniago, *Pemimpin dan Kepemimpinan*, (Jakarta Pusat: Lentera Ilmu Cendekia, 2017), h.30.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Pemimpin

Pemimpin adalah seseorang yang memiliki kemampuan untuk mempengaruhi dan menggerakkan orang lain untuk mencapai tujuan. Sukses tidaknya sebuah organisasi. sangat tergantung dari kemampuan pemimpin dalam menggerakkan seluruh anggota organisasi untuk mencapai tujuan.

Pemimpin hadir untuk menggerakkan para pengikut agar mereka mau mengikuti atau menjalankan apa yang diperintahkan atau dikehendaki pemimpin. Hubungan antara pemimpin dengan orang-orang yang dipimpinnya bersifat pembimbingan, pemberian arah, pemberian perintah, pemberian motivasi dan pemberian teladan untuk mempengaruhi orang-orang yang dipimpinnya. Keberhasilan seorang pemimpin sangat tergantung dari kemampuannya untuk membangun orang-orang di sekitarnya, karena keberhasilan sebuah organisasi sangat tergantung pada potensi sumber daya manusia dalam organisasi tersebut.¹⁶

b. Pemimpin Konvensional

Kepemimpinan Konvensional diartikan sebagai kepemimpinan yang terjadi di luar kepemimpinan menurut Islam, walaupun sistem kepemimpinannya sebagian mengadopsi unsur-unsur keislaman, tetapi kepemimpinan konvensional ini bersumber dari berbagai sumber, baik dari segi literturnya maupun pengalamannya. Disadari atau tidak,

¹⁶Sobry Sutikno "Pemimpin dan Kepemimpinan" (LombokHolistica: 2018) h.5

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kepemimpinan konvensional ini banyak menganut ajaran-ajaran Islam yaitu sistem kepemimpinan yang sejalan dengan ajaran Islam.

Memang keberhasilan seorang pimpinan adalah bisa menampung semua aspirasi dan menyatukan semua perbedaan, tetapi kalau telah ada perbedaan sebelumnya maka sangat sulit untuk memimpinnya. Karena kepemimpinan akan mempengaruhi moral dan kepuasan, keamanan, kualitas kehidupan orang banyak, maka tujuan dari suatu organisasi sangat sulit untuk terpenuhi kalau sudah terlahir terlebih dahulu perbedaan.

Kepemimpinan adalah suatu hal yang menyangkut orang banyak terutama sekali pemimpin publik. Kepemimpinan juga menyangkut masalah kekuasaan. Pemimpin mempunyai kewenangan untuk membagi kegiatan guna mencapai tujuan organisasi, namun bawahan atau pengikut atau orang yang dipimpin tidak bisa mengarahkan kegiatan pimpinan secara langsung, tetapi secara tidak langsung dengan beberapa cara tergantung dari kemampuan bawahan untuk mempengaruhi pimpinan.¹⁷

c. Pemimpin Syariah

Pemimpin dalam agama Islam biasa disebut dengan Umara atau Ulul Amri, yaitu orang yang mendapat amanah untuk mengurus urusan orang lain. Juga disebut sebagai Khadimul Ummah (pelayan umat), yaitu pemimpin harus menempatkan diri pada posisi sebagai

¹⁷Chaniago, Siti Aminah (2010) *Kepemimpinan Islam dan konvensional (Sebagai studi perbandingan)*. Religia: Jurnal ilmu-ilmu Keislaman, h.13

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pelayan masyarakat/ perusahaan. Pemimpin harus memikirkan cara-cara agar perusahaan yang dipimpinnya maju, karyawannya sejahtera, serta lingkungan di sekelilingnya menikmati kehadiran perusahaan/ kelompok yang dipimpinnya.

Bagi pemimpin yang bersifat melayani, kekuasaan yang dimilikinya bukan sekedar kekuasaan yang bersifat formalistic karena jabatan, melainkan sebuah kekuasaan yang melahirkan sebuah power yang lahir dari kesadaran. Contoh pemimpin seperti itu adalah Abdurrahman bin Auf, yaitu seorang pengusaha pada zaman Rasulullah SAW. Ia menilai bahwa perusahaannya yang maju merupakan hasil dukungan karyawannya yang mencintai pekerjaan mereka. Kepemimpinan syariah adalah kepemimpinan yang mengandung aspek yang terdapat dalam kepemimpinan pada umumnya, namun pada kepemimpinan syariah terdapat nilai-nilai agama yang melandasinya.¹⁸

d. Indikator Kepemimpinan

- 1) Kualitas Pribadi: Seorang pemimpin yang baik memiliki kualitas pribadi yang baik, seperti kemampuan analisis, keterampilan berkomunikasi, keberanian, kemampuan mendengar, dan ketegasan
- 2) Tindakan Administratif: proses yang dilakukan oleh pemimpin dalam mengatur, mengelola, dan mengendalikan operasi dan kegiatan organisasi.

¹⁸Ibid, h.14

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3) Hubungan Kerja: Koneksi antara kepemimpinan dan kinerja karyawan¹⁹

e. Konsep Kepemimpinan Dalam Prespektif Islam

Istilah kepemimpinan dalam perspektif Islam dapat kita lihat dari Al-Qur'an. Diantara surat yang ada didalam Al-quran yang menjelaskan tentang kepemimpinan adalah surat Al-Baqarah ayat 30

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلٰٓئِكَةِ اِنِّیْ جَاعِلٌ فِی الْاَرْضِ خَلِیْفَةًۢ ۚ قَالُوْۤا اَتَجْعَلُ فِیْهَا مَنْ یُّفْسِدُ فِیْهَا وَیَسْفِكُ الدِّمَآءَ وَیَخُنْ نُّسْبَہُۢنَّ بِحَمْدِکَ وَتُقَدِّسُ لَکَ ۚ قَالَ اِنِّیْۤ اَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُوْنَ ﴿۳۰﴾

Artinya: Dan (ingatlah) ketika Tuhanmu berfirman kepada para malaikat, "Sesungguhnya Aku hendak menjadikan khalifah di bumi". Mereka berkata "Apakah Engkau hendak menjadikan orang yang merusak dan menumpahkan darah disana, sedangkan kami bertasbih, memuji-Mu, dan menyucikan nama-Mu?" Dia berfirman, "Sungguh Aku lebih mengetahui apa yang tidak kamu ketahui."²⁰

Istilah yang dipakai di dalam ayat diatas yaitu Khalifah, merupakan pemimpin yang memikul amanah dan tanggung jawab untuk mengakkan yang ma-ruf dan mencegah yang munkar. Kemudian istilah lain yang dipakai yaitu Imam, pemimpin yang menjalankan tanggung jawab berdasarkan petunjuk Allah. Jikalau kita melihat dari persepektif Islam kepemimpinan dapat diartikan kegiatan menuntun, membimbing, memandu, dan menunjukkan jalan yang diridhoi oleh

¹⁹ Eko Purnomo, Herlina JR Saragih, *Teori Kepemimpinan dalam Organisasi*, (Jakarta: Yayasan Nusantara Bangun Jaya, 2016), Op.Cit h.18.

²⁰ Departemen Agama RI "Mushaf Al-Quran Terjemahan", (Jakarta: Departemen Agama RI Yayasan Penyelenggaraan Penerjemah Al-Quran, 2020) h.6

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Allah SWT. yang menjadi pembeda dengan kepemimpinan lainnya yaitu kepemimpinan Islam mengutamakan nilai-nilai yang diajarkan Islam dan juga semua itu dilakukan karena mengharap ridho Allah.²¹

2. Kompetensi

a. Pengertian Kompetensi

Kompetensi dapat diartikan sebagai sebuah konsep kombinasi dari keterampilan seseorang, karakteristik pribadi, dan pengetahuan yang tercermin dalam perilaku seseorang di tempat kerja yang dapat diamati, diukur dan dievaluasi dengan menggunakan alat ukur tertentu. Kompetensi merupakan salah satu faktor yang mempengaruhi keberhasilan organisasi dan individu.²²

Kompetensi adalah suatu kemampuan atau keahlian yang melampaui keterampilan belaka dan merupakan hasil pengalaman yang melibatkan proses mental berulang-ulang selama periode waktu tertentu untuk menghasilkan pemahaman atau pengetahuan, tindakan nyata, dan kemampuan atau keahlian dalam bidang tertentu. Oleh karena itu, kompetensi dapat berarti bentuk interaksi antara dua faktor yakni pengalaman dan bawaan.²³

Dari penjelasan di atas bisa disimpulkan bahwa kompetensi adalah kemampuan atau keahlian di luar keterampilan yang merupakan kombinasi dari pengalaman dan kemampuan dan proses mental

²¹Muhammad Olif "Kepemimpinan Dalam Prespektif Islam",Jurnal Pendidikan dan Pemikiran Islam, Vol. 4, No 01, 2020.

²²Nyoto, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, (Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia 2019), h.3.

²³Tim Penyusun, *Kamus Kompetensi*, (Jakarta: Departemen Keuangan RI, 2009), h.2.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

berulang yang tercermin, diukur, dan dievaluasi dalam perilaku yang dapat diamati di tempat bekerja.

b. Indikator Kompetensi

- 1) Pengetahuan: Bagian esensial dari eksistensi manusia, karena pengetahuan merupakan buah dan aktivitas berfikir yang dilakukan oleh manusia.²⁴
- 2) Kemampuan: Kapasitas individu untuk melaksanakan berbagai tugas dalam pekerjaan tertentu.²⁵
- 3) Sikap atau Perilaku: Sikap adalah pandangan atau evaluasi yang ditimbulkan oleh individu terhadap suatu objek, orang, atau situasi, sementara perilaku adalah tindakan atau respons yang dilakukan oleh individu dalam berinteraksi dengan lingkungannya.
- 4) Inisiatif Dalam Bekerja: Kemampuan untuk mengambil langkah awal dalam melakukan suatu usaha, menciptakan perubahan, atau melakukan sesuatu yang produktif.²⁶

c. Konsep Kompetensi Dalam Ekonomi Islam

Kompetensi yang dalam bahasa adalah ahliyyah, yang berarti kelayakan. Dalam istilah syar'ī ialah keyakinan seseorang individu untuk mewajibkan dan melaksanakan kewajiban, atau dengan bahasa lain kapabilitas individu yang menjadi sandaran tegaknya hak-hak yang

²⁴ Dila Rukmi Octaviana & Reza Aditya Ramadhani "Hakikat Manusia: Pengetahuan (Knowledge), Ilmu Pengetahuan (Sains), Filsafat Dan Agama" Vol. 5 no. 2, 2021 h.148

²⁵ Latifah "Analisis pengaruh kompetensi dan kemampuan personal terhadap kinerja" h.89

²⁶ Koyimah Husnul, Hidayah Lailatul & Huda Miftakhul "Pembentukan Perilaku Dan Pola Pendidikan Karakter Dalam Cerpen Rumpelstiltskin Karya Saviour Pirrotta Dan Enam Serdadu Karya Brothers Grimm" (Surakarta: UMS, 2018) h.296

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

wajib dia dapatkan hak atau yang menjadi tanggung jawab wajib atasnya (kewajiban).²⁷

Dalam menjalankan instansi pemerintah, setiap karyawan harus memiliki kompetensi yang berdasarkan nilai ke-Islaman. Untuk itu, terdapat beberapa karakter yang harus dimiliki.²⁸

- 1) Sidiq memiliki arti benar. Rasul memiliki sifat wajib benar, baik dalam perkataan atau perbuatannya. Semua rasul yang diutus untuk menyampaikan wahyu dari Allah SWT melakukan tugasnya dengan benar. Mereka berdakwah melalui perkataan dan perbuatan. Perkataan dan perbuatan mereka yang dijamin kebenarannya selalu menjadi teladan bagi pengikut mereka.
- 2) Amanah artinya terpercaya. Seorang rasul wajib dan pasti memiliki sifat yang Amanah. Jika sifat Amanah itu tidak dimiliki oleh rasul, maka tugasnya yang sangat berat sebagai rasul tidak mungkin terlaksana. Seperti dijelaskan dalam firman Allah SWT melalui QS. Asy-Syu'ara ayat 106 – 107

إِذْ قَالَ لَهُمُّ أَخُوهُمْ نُوحٌ أَلَا تَتَّقُونَ ﴿١٠٦﴾ إِنِّي لَكُمْ رَسُولٌ أَمِينٌ ﴿١٠٧﴾

Artinya: Ketika saudara mereka (Nuh) berkata kepada mereka, Mengapa kamu tidak bertakwa? Sesungguhnya aku ini seorang rasul kepercayaan (yang diutus) kepadamu.²⁹

²⁷ Ash-shawi, Shalah & Abdullah al- Mushlih, *Fikih Ekonomi Keuangan Islam*, (Jakarta: Daarul Haq, 2011) h.16

²⁸ Kartajaya, Hermawan, *Syariah Marketing*, (Bandung: Mizan Media Utama, 2006) h.18

²⁹ Departemen Agama RI, *Loc.Cit* h.483

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Tabligh artinya adalah menyampaikan, yaitu menyampaikan perintah dan larangan. Tidak ada satu pun ayat yang disembunyikan Nabi Muhammad saw dan tidak disampaikan kepada umatnya. Dalam sebuah riwayat diceritakan bahwa Ali bin Abi Talib ditanya tentang wahyu yang tidak terdapat dalam Alquran, Ali pun menegaskan yang termaktub dalam QS. Al-Maidah: 67 berikut:

﴿يَا أَيُّهَا الرَّسُولُ بَلِّغْ مَا أُنْزِلَ إِلَيْكَ مِنْ رَبِّكَ وَإِنْ لَمْ تَفْعَلْ فَمَا
 بَلَغْتَ رِسَالَتَهُ وَاللَّهُ يَعْصِمُكَ مِنَ النَّاسِ إِنَّ اللَّهَ لَا يَهْدِي الْقَوْمَ
 الْكَافِرِينَ﴾

Artinya: Wahai Rasul! Sampaikanlah apa yang diturunkan Tuhanmu kepadamu. Jika tidak engkau lakukan (apa yang diperintahkan itu) berarti engkau tidak menyampaikan amanat-Nya. Dan Allah memelihara engkau dari (gangguan) manusia. Sungguh, Allah tidak memberi petunjuk kepada orang-orang kafir.³⁰

- 4) Fathonah Artinya Cerdas. Mustahil Nabi itu bodoh atau jahlun. Dalam menyampaikan 6.236 ayat Al Qur'an kemudian menjelaskannya dalam puluhan ribu hadits membutuhkan kecerdasan yang luar biasa. Nabi harus mampu menjelaskan firman-firman Allah kepada kaumnya sehingga mereka mau masuk

³⁰ Ibid, h.106

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ke dalam Islam. Nabi juga harus mampu berdebat dengan orang-orang kafir dengan cara yang sebaik-baiknya.³¹

3. Akuntabilitas

a. Pengertian Akuntabilitas

Akuntabilitas adalah kewajiban untuk mempertanggungjawabkan kinerja dan tindakan pimpinan seseorang/badan hukum/organisasi kepada orang yang memiliki wewenang atau hak untuk menerima informasi/ penjelasan/ pertanggungjawaban.³²

Akuntabilitas merupakan kewajiban pertanggungjawaban yang harus dicapai, akuntabilitas merujuk kepada setiap individu, kelompok, organisasi, ataupun instansi untuk memenuhi tanggungjawab atas apa yang telah dipercayakan atau diamanahkan kepadanya.³³

Berdasarkan penjelasan di atas, bisa disimpulkan bahwa akuntabilitas merupakan pertanggungjawaban individu, lembaga, ataupun instansi kepada pihak yang memiliki kewenangan atau hak untuk mengetahuinya atas apa yang telah diamanatkan dan dipercayakan mengenai kinerja serta tindakan.

b. Prinsip-Prinsip Akuntabilitas

Pelaksanaan akuntabilitas dalam lingkup pemerintahan, perlu memperhatikan beberapa prinsip berikut:

³¹ Idris, "Eksistensi, Klasifikasi dan Orientasi Ayat-Ayat Nida' Makki dan Madani" Jurnal Ilmiah Nuansa, Vol. 9, No.1

³² Tim Penyusun, *Akuntabilitas dan Good Governance*, (Jakarta: Lembaga Administrasi Negara, 2000), h.43.

³³ Tim Penyusun, "*Akuntabilitas*" Modul Pendidikan dan Pelatihan Prajabatan Golongan III, (Jakarta: Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia, 2015), h.7.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 1) Memiliki komitmen antara pimpinan dan staff dalam melakukan pengelolaan pelaksanaan misi yang telah ditetapkan bersama agar akuntabel.
- 2) Menerapkan sistem yang secara konsisten dapat menjamin pemberdayaan sumber daya yang ada sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- 3) Transparansi mengenai pencapaian tujuan yang ditetapkan bersama.
- 4) Hal ini diarahkan pada pencapaian visi dan misi, serta hasil dan manfaat yang dicapai.
- 5) Bersikap transparan, jujur, objektif, dan inovatif, serta menginspirasi perubahan dalam manajemen lembaga saat memperbaiki metode dan teknik serta menghasilkan laporan pertanggungjawaban.

Akuntabilitas juga harus memberikan penjelasan mengenai perbedaan antara keberhasilan dan kegagalan dalam menggapai sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan. Oleh karena itu, kinerja harus dimulai dengan kegiatan perencanaan strategis dan diakhiri dengan penyampaian laporan pertanggungjawaban kepada semua pihak terkait ataupun pihak yang telah memberikan wewenang.³⁴

³⁴ Tim Penyusun, *Akuntabilitas dan Good Governance*, (Jakarta: Lembaga Administrasi Negara, 2000), h.43-44.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Indikator Akuntabilitas

- 1) Kejujuran dan Keterbukan Informasi: Suatu prinsip yang mengacu pada akses mudah dan cukup bagi masyarakat untuk memperoleh informasi yang diperlukan. Hal ini merupakan kewajiban pemerintah untuk mengatur akses informasi publik, yang merupakan salah satu langkah untuk mengembangkan good governance di suatu daerah.
- 2) Kepatuhan Dalam Pelaporan: Kemampuan pemimpin untuk memastikan bahwa proses pelaporan dilakukan dengan tegas, dan sesuai dengan peraturan yang berlaku.
- 3) Ketepatan Penyampaian Laporan: Menyampaikan pelaporan dengan jujur dan tepat.³⁵

d. Konsep Akuntabilitas Dalam Prespektif Islam

Konsep akuntabilitas dalam Islam menyatakan bahwa manusia sebagai pemegang amanah, bukan sebagai pemegang kuasa penuh yang mengatur dunia. Manusia ditunjuk sebagai “Khalifah” dalam bentuk amanah dan sebagai wakil Allah.³⁶ Dalam hadits Rasulullah SAW:

حَدَّثَنَا أَبُو النُّعْمَانِ، حَدَّثَنَا حَمَّادُ بْنُ زَيْدٍ، عَنْ أَيُّوبَ، عَنْ نَافِعٍ، عَنْ عَبْدِ اللَّهِ، قَالَ النَّبِيُّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ، فَإِلِمَامٌ رَاعٍ وَهُوَ مَسْئُولٌ، وَالرَّجُلُ رَاعٍ عَلَى أَهْلِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ، وَالْمَرْأَةُ رَاعِيَةٌ عَلَى بَيْتِ زَوْجِهَا وَهِيَ مَسْئُولَةٌ، وَالْعَبْدُ رَاعٍ عَلَى مَالِ سَيِّدِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ، أَلَا فَكُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ. رواه البخاري ١٣١٣

³⁵ Tim Penyusun, *Akuntabilitas dan Good Governance*, (Jakarta: Lembaga Administrasi Negara, 2000), Op.Cith.47.

³⁶ Shela Welly Arga, “Akuntabilitas Koperasi Syariah”(Studi Kasus Pada Kanindo Syariah Jatim) Vol 1, No 20 h.48

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Artinya: Telah menceritakan kepada kami Abu Nu'man Telah menceritakan kepada kami Hammad bin Zaid dari Ayyub dari Nafi' dari Abdullah ia berkata; Nabi shallallahu 'alaihi wasallam bersabda: Setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap kalian akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang laki-laki adalah pemimpin atas keluarganya dan ia akan dimintai pertanggungjawabannya. Seorang wanita adalah pemimpin atas rumah suaminya, dan ia pun akan dimintai pertanggungjawabannya. Dan seorang budak juga pemimpin atas atas harta tuannya dan ia juga akan dimintai pertanggungjawabannya. Sungguh setiap kalian adalah pemimpin dan setiap kalian akan dimintai pertanggungjawabannya. (HR. al-Bukhari)³⁷

Terkait dengan konsep pertanggungjawaban, terdapat pada surat dalam A1-Quran yang mengaturnya, diantaranya telah disajikan dalam QS. Al Infithaar 10-12:

وَإِنَّ عَلَيْكُمْ لَحَافِظِينَ ۖ كَرَامًا كَاتِبِينَ ﴿١٠﴾ يَعْلَمُونَ مَا تَفْعَلُونَ ﴿١١﴾

Artinya: Sesungguhnya bagi kamu ada (malaikat-malaikat) pengawas, yang mulia (di sisi Allah) dan mencatat (amal perbuatanmu). Mereka mengetahui apa yang kamu kerjakan.³⁸

Surat ini menekankan pada aspek pencatatan. Bahwa Allah selalu mencatat setiap tindakan manusia dengan teliti, tidak ada yang terlewat. Dapat disimpulkan bahwa, dalam Islam setiap muslim dituntut bertanggungjawab atas segala tindakannya pada Allah, penciptanya, pada hari kebangkitan nanti. Hal ini berbeda dari konsep akuntabilitas barat yang hanya mencakup akuntabilitas antar manusia. Dalam Islam, pertanggungjawaban manusia tidak hanya antar manusia

³⁷ Abu Abdillah Muhammad ibn Ismail al-Bukhari, "*Sahih al-Bukhari*" (Beirut: Dar Ibn Katsir, 1987 M.), Juz. II, h. 848. Abu al-Husain Muslim ibn al-Hajjaj al-Naisaburi, *Sahih Muslim*, (Beirut: Dar Ihya al-Turas al-Arabi, t.th.), Juz. III h. 1459.

³⁸ Departemen Agama RI, *Op.Cit* h.587

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

tapi juga pada Allah. Setiap muslim yang taat akan mempertanggungjawabkan setiap perbuatannya baik dengan sepengetahuan orang lain atau tidak, karena ia tahu Allah Maha Mengetahui apapun yang ia lakukan.³⁹

4. Desa

a. Pengertian Desa

Desa adalah kesatuan masyarakat hukum yang berwenang untuk mengatur dan mengurus urusan pemerintahan, kepentingan masyarakat setempat atas prakarsa masyarakat, hak asal usul, dan/atau hak tradisional yang diakui dan dihormati dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia.⁴⁰

Desa adalah kesatuan masyarakat hukum yang didiami oleh sekelompok orang yang saling mengenal, mempunyai batas-batas wilayah yang jelas, serta mempunyai hak dan kekuasaan untuk mengatur dan mengendalikan pemerintahan dan masyarakatnya sendiri.⁴¹

Dari penjelasan di atas, bisa disimpulkan bahwa desa adalah sebuah wilayah hukum yang memiliki batas wilayah tertentu dan didiami oleh sebuah kesatuan masyarakat yang saling berinteraksi dan memiliki hak atau kekuasaan untuk mengurus pemerintahannya sendiri.

³⁹ Dwiyani Sudaryanti "Akuntabilitas dalam Perspektif Islam: Solusi Masalah Korupsi di Indonesia" Tera Ilmu Akuntansi, Vol. 10 No. 1, Maret 2011, h18

⁴⁰ Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa.

⁴¹ Rahyunir Rauf, Sri Maulidiah, *Pemerintahan Desa*, (Pekanbaru: Zanafra Publishing, 2015), h.14.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Pemerintahan Desa

Pelaksanaan Pemerintahan Desa dalam sistem Pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia dalam Pemerintah Desa adalah sebagai berikut:

- 1) Kepala Desa atau disebut juga dengan sebutan lain yang memiliki kekuasaan menyelenggarakan Pemerintahan Desa, menyelenggarakan pembangunan desa, mengembangkan masyarakat desa, dan mengurus masyarakat desa berdasarkan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, Pancasila dan Bhineka Tunggal Ika.
- 2) Sebagai unsur pengelolaan desa, Kepala Desa didukung dalam menjalankan urusan pemerintahan oleh Perangkat Desa. Kelembagaan yang terkait antara lain Sekretaris Desa, Kepala Urusan Tata Usaha dan Umum, Kepala Urusan Keuangan, Kepala Urusan Perencanaan, Unsur Kewilayahan (Kepala Dusun), dan pelaksana teknis yang terdiri dari Kepala Seksi Pemerintahan, Kepala Seksi Kesejahteraan, dan Kepala Seksi Pelayanan.

c. Peranan Pemerintah Desa

Peran Pemerintah Desa dalam menggerakkan partisipasi masyarakat pada hakikatnya adalah merencanakan, menciptakan, dan memperkuat kapasitas masyarakat untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat pedesaan dengan memanfaatkan Sumber Daya Manusia (SDM) dan Sumber Daya Alam (SDA) yang ada. Guna mewujudkan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ketertiban, kerukunan, dan keamanan maka dilakukan pengelolaan keuangan desa atau dana desa, pelaksanaan pembangunan, dan pembinaan kemasyarakatan.⁴²

5. Dana Desa

a. Pengertian Dana Desa

Dana Desa adalah dana yang berasal dari anggaran pendapatan dan belanja negara yang diperuntukan bagi desa, yang disalurkan melalui anggaran pendapatan dan belanja daerah dan digunakan untuk mengelola pemerintahan, melaksanakan pembangunan, mengembangkan masyarakat, dan memberdayakan masyarakat.

Kebijakan penggunaan dana desa mengacu pada undang-undang nomor 6 tahun 2014 tentang desa, dimana tujuan dari pelaksanaan kebijakan dana desa ini adalah untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat di desa dengan cara mendistribusikan keuangan negara kepada desa dalam bidang pembangunan dan khususnya untuk kegiatan pemberdayaan masyarakat di desa. dana desa yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) merupakan salah satu dana yang dialokasikan kepada desa untuk membantu kegiatan pemerintahan di desa seluruh Indonesia. dana desa menjadi salah satu sumber pendapatan desa yang harus ada dalam dokumen Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes), dimana dana tersebut akan diterima desa setiap tahunnya dari

⁴² Sugiman, "Pemerintahan Desa", Binamulia Hukum, Vol. 7 No. 1 (Juli, 2018), h.94.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pemerintah pusat yang penyalurannya melalui kabupaten/kota. Adapun mekanisme penyaluran dana desa yang berada di rekening kas umum negara kemudian ditransfer kepada rekening kas umum Daerah kabupaten/kota selanjutnya ditransfer kembali ke rekening kas desa untuk digunakan atau dikelola oleh pemerintah desa sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.⁴³

b. Prioritas Penggunaan Dana Desa

Prioritas penggunaan Dana Desa adalah pemilihan kegiatan yang diprioritaskan di atas kegiatan lain yang didanai dari Dana Desa. Penggunaan Dana Desa preferensial tidak dianggarkan secara sewenang-wenang, dan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia mengeluarkan peraturan tentang preferensi penggunaan dana desa setiap tahun. Prioritas penggunaan Dana Desa pada tahun 2021 antara lain:

- 1) Membangun, mengembangkan dan mengaktifkan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di mana pertumbuhan ekonomi dapat dibagi secara merata antar desa, memasok listrik ke desa untuk menciptakan desa energi bersih dan terbarukan, mengembangkan usaha ekonomi berkontribusi pada lingkungan yang dikelola oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam

⁴³ Rahma Mutia, Dwi Marta "Kebijakan Penggunaan Dana Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Di Dusun Rantaupan Dan Kecamatan Rantaupandan Kabupaten Bungo Provinsi Jambi", Jurnal Kebijakan Pemerintahan, Vol. 1, No. 2, November 2018, h.137 – 154

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

rangka mewujudkan konsumsi dan produksi desa berwawasan lingkungan.

- 2) Pemberdayaan desa melalui kegiatan pendataan desa, pemetaan potensi dan sumber daya, pengembangan teknologi informasi dan komunikasi sebagai upaya perluasan kemitraan pembangunan desa, dan pengembangan desa wisata untuk membantu desa mencapai perekonomian. Mewujudkan desa yang bebas kelaparan, dan sekaligus meningkatkan partisipasi perempuan di desa, keadilan dan kelembagaan desa yang dinamis dan mewujudkan desa yang damai dengan budaya desa yang memungkinkan.
- 3) Menyesuaikan kegiatan baru desa melalui kegiatan desa aman COVID-19, membangun desa sehat dan sejahtera, serta memberikan bantuan tunai langsung dari dana desa untuk mewujudkan desa bebas kemiskinan.⁴⁴

6. Pengelolaan Keuangan

a. Pengertian Pengelolaan Keuangan Desa

Pengelolaan keuangan desa mencakup semua kegiatan yang menyangkut perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban keuangan desa.⁴⁵

Pengelolaan keuangan desa adalah kegiatan yang menyangkut perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan

⁴⁴ Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2020 Tentang Prioritas Penggunaan Dana Desa.

⁴⁵ Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pertanggungjawaban keuangan desa. Pengelolaan keuangan desa melibatkan perencanaan (penyusunan) anggaran pendapatan dan belanja desa (APBDes). Ini termasuk mengumpulkan pendapatan dari berbagai sumber dan membelanjakan atau mengalokasikan.⁴⁶

Dari uraian di atas dapat disimpulkan bahwa pengelolaan keuangan desa meliputi semua kegiatan pemerintahan desa, mulai dari tahapan perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban keuangan desa.

b. Asas-Asas Pengelolaan Keuangan Desa

Pengelolaan keuangan desa efektif dan efisien apabila menganut dan berpedoman pada prinsip-prinsip pengelolaan keuangan desa. Prinsip pengelolaan keuangan desa berdasarkan Permendagri No. 113 Tahun 2014 yakni transparan, akuntabel, partisipatif dan dilaksanakan dengan disiplin anggaran yang tertib. Berikut penjelasannya:

- 1) Transparansi adalah asas keterbukaan yang memungkinkan masyarakat menerima informasi tentang keuangan desa secara umum. Asas ini mengatur bahwa hak masyarakat harus dipenuhi dengan menerima informasi yang akurat, jujur, dan tidak diskriminatif tentang penyelenggaraan pemerintahan desa dengan tetap menghormati ketentuan undang-undang.
- 2) Akuntabel merupakan implementasi dari komitmen untuk mengambil tanggungjawab guna menegakkan kebijakan yang telah

⁴⁶ Betha Rahmasari, "Pengelolaan Keuangan Desa Ditinjau Dari Undang-Undang Desa Menuju Masyarakat Yang Mandiri", Lex Renaissance, Vol. 5. No. 2. (April, 2020), h.492.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

diamanatkan yang berkaitan dengan pengelolaan dan pengendalian sumber daya serta pencapaian tujuan yang disepakati bersama. Asas ini menyatakan bahwa segala kegiatan yang dilakukan oleh pemerintah desa dan hasil akhir yang dicapai dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

- 3) Penyelenggaraan pemerintah desa harus partisipatif dan mengikutsertakan unsur kelembagaan desa yang ada serta masyarakat desa.
- 4) Bagian dari ketertiban dan disiplin anggaran adalah bahwa pengelolaan keuangan desa harus berdasarkan aturan atau pedoman yang menjadi landasannya.⁴⁷

c. Tahapan Pengelolaan Keuangan Desa

Pengelolaan keuangan desa memiliki beberapa tahapan dan berpedoman pada Permendagri No. 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. Tahapannya adalah:

- 1) Perencanaan adalah tahapan kegiatan yang menyusun rencana keuangan tahunan pemerintah desa, dan anggaran tersebut digunakan untuk membiayai kegiatan atau program yang menjadi kewenangan desa. Dilaksanakan oleh pemerintah desa dengan melibatkan komite perangkat desa dan masyarakat secara

⁴⁷ Tim Penyusun, *Pengelolaan Keuangan Desa*, (Bogor: Pusdiklatwas BPKP, 2016), h.12-13.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

partisipatif dengan tujuan untuk mengalokasikan sumber daya desa untuk mencapai tujuan pembangunan desa.

- 2) Pelaksanaan adalah tahapan penggunaan keuangan desa berupa penerimaan berbagai sumber pendapatan desa dan pengeluaran desa yang berkaitan dengan pelaksanaan amanat desa sebagaimana dijelaskan dalam anggaran desa.
- 3) Penatausahaan adalah tahapan administrasi pencatatan kegiatan keuangan desa yang dilakukan oleh Bendahara Desa dengan menggunakan formulir, dokumen, atau buku.
- 4) Pelaporan adalah tahapan di mana Kepala Desa harus menyusun laporan dan menyampaikannya kepada masyarakat desan dan pemangku kepentingan lain atas pelaksanaan tugas, wewenang, hak dan kewajibannya dalam mengelola keuangan desa.
- 5) Pertanggungjawaban adalah tahapan di mana Kepala Desa harus menjelaskan hasil laporan pelaksanaan APBDes kepada Bupati/Walikota melalui Camat dan menginformasikannya kepada masyarakat desa pada setiap akhir tahun.⁴⁸

B. Penelitian Terdahulu

Penelitian-penelitian terdahulu digunakan sebagai bahan perbandingan dan referensi dalam penelitian ini. Sumber yang digunakan peneliti juga mengacu pada penelitian sebelumnya tentang pengaruh kepemimpinan kepala desa dan kompetensi aparatur desa. Penelitian-penelitian sebelumnya juga

⁴⁸ *Ibid*, h.23-135.

penting untuk peneliti gunakan sebagai tambahan informasi dan referensi yang bermanfaat bagi peneliti. Adapun penelitian terdahulu yang relevan dengan penelitian ini adalah sebagai berikut :

Tabel II.1
Penelitian Terdahulu

No	Nama Penelitian Terdahulu	Judul Penelitian	Hasil Penelitian	Perbedaan
1	Ekasari Sugiarti, Ivan Yudianto (2017)	Analisis Faktor Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Partisipasi Penganggaran Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Survei Pada Desa-Desa di Wilayah Kecamatan Klari, Kecamatan Karawang Timur, Kecamatan Majalaya, dan Kecamatan Rengasdengklok	1. Kompetensi sumber daya manusia berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa 2. Pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa 3. Partisipasi anggaran berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa ⁴⁹	1. Teknik Pengambilan Sampel 2. Penelitian sebelumnya tidak membahas tentang kepemimpinan kepala desa sedangkan penelitian sekarang membahas tentang kepemimpinan kepala desa
2	Putri Aulia (2018)	Pengaruh Kompetensi Aparat Pengelola Dana Desa, Komitmen Organisasi	1. Kompetensi aparat pengelola dana desa berpengaruh	1. Teknik pengambilan sampel 2. Penelitian sebelumnya

⁴⁹ Ekasari Sugiarti, Ivan Yudianto, "Analisis Faktor Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Partisipasi Penganggaran Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa", Simposium Nasional Akuntansi dan Bisnis Universitas Widayatama, (2017). h.18

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

No	Nama Penelitian Terdahulu	Judul Penelitian	Hasil Penelitian	Perbedaan
		Pemerintah Desa, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kabupaten 50 Kota	positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa 2. Komitmen organisasi pemerintah desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa 3. Pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa 4. Partisipasi masyarakat berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas⁵⁰	a tidak membahas tentang kepemimpinan kepala desa sedangkan penelitian sekarang membahas tentang kepemimpinan kepala desa
3	Nora Angelita Widiawaty (2019)	Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Pada Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan	Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kompetensi perangkat desa,	Penelitian sebelumnya membahas tentang komitmen

⁵⁰ Putri Aulia, "Pengaruh Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa, Komitmen Organisasi Pemerintah Desa, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa", JOM FEB, Vol. 1 Edisi 1 (Januari-Juni, 2018). h.19

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

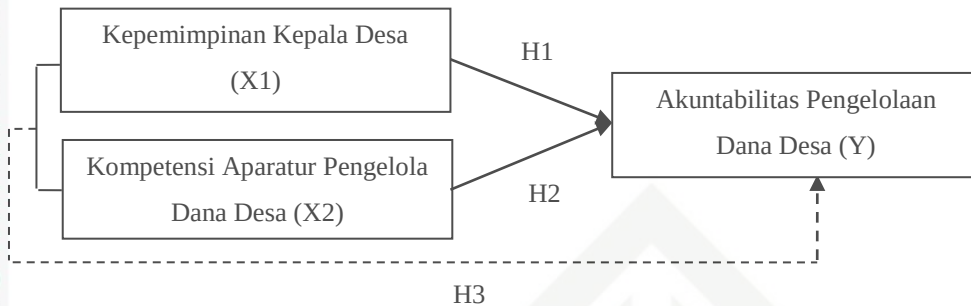
No	Nama Penelitian Terdahulu	Judul Penelitian	Hasil Penelitian	Perbedaan
		Windusari Kabupaten Magelang	kepemimpinan kepala desa, dan komitmen organisasi pemerintah desa tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa sedangkan partisipasi masyarakat dan pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. ⁵¹	organisasi dan partisipasi masyarakat sedangkan penelitian sekarang tidak membahas komitmen organisasi dan partisipasi masyarakat

C. Kerangka Pemikiran

Berdasarkan telaah pustaka dan penelitian terdahulu maka struktur penelitian dapat dibuat sebagai berikut :

⁵¹ Nora Angelita Widiawaty, "Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa", (Skripsi, Universitas Muhammadiyah Magelang, Magelang, 2019). h.20

Gambar II.1
Kerangka Pikir



D. Hipotesis

Hipotesis adalah jawaban awal pernyataan masalah penelitian, yang dirumuskan dalam bentuk pernyataan pertanyaan. Jawaban yang diberikan dikatakan sementara, karena hanya berdasar pada sebuah teori relevan dan bukan pada fakta empiris dari pengumpulan data, dan juga bisa dijadikan sebagai jawaban teoritis pada rumusan masalah.⁵²

Dalam penelitian berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa Dan Kompetensi Aparatur Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan)”, mempunyai hipotesis sebagai berikut:

1. Pengaruh antara Kepemimpinan Kepala Desa dengan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa

Menciptakan sebuah keinginan, rasa hormat, kepatuhan, dan kepercayaan seorang pemimpin agar orang yang dipimpin mau melakukan suatu hal demi mencapai misi dan tujuan organisasi secara efektif dan

⁵² Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*, (Bandung: Alfabeta 2015), h.63.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

memungkinkan mereka melakukannya secara efisien adalah arti dari kepemimpinan.⁵³ Kepala desa adalah orang dengan pengaruh besar di pemerintahan desa dan kepala desa adalah tingkatan teratas di dalam pemerintahan desa sehingga seorang kepala desa mempunyai tanggungjawab yang besar atas seluruh kegiatan yang terlaksana di pemerintahan desa.

Berdasar pada penjelasan di atas, bisa dibuat hipotesis seperti berikut:

H₁ : Diduga Kepemimpinan Kepala Desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin

2. Pengaruh antara Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa dengan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa

Kompetensi adalah kemampuan yang diperlukan untuk bekerja berdasarkan pengetahuan, keterampilan atau sikap kerja.⁵⁴ Kompetensi aparatur pengelola dana desa dapat berarti pengetahuan, kemampuan, serta sikap atau perilaku yang mendasari dan dimiliki oleh aparatur pengelola dana desa pada proses pengelolaan dana desa. Kompetensi bisa didapatkan apabila mampu melakukan tugas dan fungsi yang diberikan. Hal ini dilakukan sebagai bentuk pertanggungjawaban aparatur pengelola dana desa atas tugas dan wewenang yang telah diberikan. Sehingga dengan

⁵³ Herlan lagantondo, “Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pelaksanaan Pembangunan DiDesa Tampemadoro Kecamatan Lage Kabupaten Poso”, Jurnal Ilmiah Administratie, Vol. 12 No. 1 (Maret, 2019), h.46.

⁵⁴ <http://luk.staff.ugm.ac.id>. (Diakses pada tanggal 22 Desember 2022).

kompetensi yang dimiliki penyelewengan anggaran dapat diminimalisir dengan baik.

Berdasarkan uraian tersebut, dapat dirumuskan hipotesis seperti berikut:

H₂ : Diduga Kompetensi Aparatur Pengelola Dana desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin

3. Pengaruh antara Kepemimpinan Kepala Desa Dan Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa dengan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa

Dari banyaknya faktor yang bisa memberikan pengaruh pada akuntabilitas pengelolaan dana desa, peneliti mengambil dua untuk dijadikan variabel yaitu kepemimpinan kepala desa dan kompetensi aparatur pengelola dana desa. Kepemimpinan kepala desa dapat diartikan sebagai seni mempengaruhi orang lain atau orang-orang yang dipimpin untuk dapat melaksanakan apa yang dikehendaki oleh pemimpin agar tugas dan tujuan organisasi dapat terlaksana secara efektif dan efisien. Kompetensi aparatur pengelola dana desa dapat diartikan sebagai kompetensi yang harus dimiliki oleh aparat pengelola dana desa supaya anggaran bisa dikelola secara baik serta penyelewengan dapat diminimalisir. Kedua faktor tersebut memiliki pengaruh cukup besar dalam terlaksananya akuntabilitas pengelolaan dana desa yang baik dan tepat.

Berdasar pada penjelasan tersebut, bisa dirumuskan hipotesis seperti berikut:

H₃ : Diduga Kepemimpinan Kepala Desa Dan Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian

Pendekatan penelitian pada penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Metode kuantitatif adalah metode penelitian yang didasarkan pada filosofi positivis yang mempelajari populasi atau sampel tertentu, dengan menggunakan alat penelitian untuk mengumpulkan data, melakukan analisis, dan menjelaskan atau membuktikan uji hipotesis tertentu secara kuantitatif atau statistik untuk tujuan tertentu.⁵⁵

Penelitian deskriptif merupakan satu dari beberapa jenis penelitian yang menganalisis data secara sistematis dan kesimpulan yang dihasilkan tidak bersifat umum.⁵⁶

B. Lokasi Penelitian

Penelitian ini dilaksanakan di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan. Penulis mengambil lokasi penelitian di Desa Simpang Beringin karena peneliti melihat bahwa adanya pengaruh kepemimpinan Kepala Desa dan kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

⁵⁵ Sugiyono, *Loc.Cit*, h.8.

⁵⁶ Hardani, dkk, *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*, (Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu, 2020), h.248.

C. Subjek dan Objek Penelitian

Subyek adalah pihak-pihak yang dijadikan sebagai sampel dalam sebuah penelitian Subyek penelitian ini adalah Aparatur desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan, Objek adalah sasaran ilmiah untuk mendapatkan data dengan tujuan dan kegunaan tertentu tentang suatu objektif, valid dan reliabel tentang suatu hal (variabel tertentu)⁵⁷, sementara objek dalam penelitian ini adalah pengaruh kepemimpinan Kepala Desa dan kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa .

D. Populasi dan Sampel

1. Populasi

Populasi adalah seluruh jumlah orang atau penduduk disuatu daerah, jumlah orang atau pribadi yang mempunyai ciri-ciri yang sama, jumlah penghuni baik itu manusia maupun makhluk hidup lainnya pada suatu satuan ruangan tertentu, sekelompok orang, benda atau hal yang menjadi sumber pengambilan sampel atau suatu kumpulan yang memenuhi syarat tertentu yang berkaitan dengan masalah tertentu.

Populasi pada penelitian berikut ini yaitu Aparatur Desa Simpang Beringin berjumlah 62 orang.

⁵⁷ *Ibid*, h.103.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel III.1
Populasi *Frame*

No	Bagian	Jumlah (Orang)
1.	Kepala Desa	1
2.	Sekretaris Desa	1
3.	Kaur Umum	1
4.	Kaur Keuangan	1
5.	Kaur Perencanaan	1
6.	Kasi Pemerintahan	1
7.	Kasi Kesejahteraan	1
8.	Kasi Pelayanan	1
9.	Staff Desa	3
10.	Kepala Dusun	2
11.	Rukun Warga	4
12.	Rukun Tetangga	10
13.	Badan Permusyawaratan Desa	5
14.	Pengurus Pemberdayaan Kesejahteraan Keluarga (PKK)	20
15.	Pengurus Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa (LPMD)	10

Sumber: Data diolah

Populasi dalam penelitian ini adalah Kepala Desa dan Aparatur Desa di Desa Simpang Beringin sebanyak 62 Perangkat Desa.

2. Sampel

Sampel merupakan sebagian kecil dari jumlah dan karakteristik suatu populasi. Teknik pengambilan sampel menggunakan sampel jenuh. Metode penentuan sampel jenuh adalah teknik penentuan sampel bila semua populasi digunakan menjadi sampel.⁵⁸ Populasi dalam penelitian ini berjumlah 62 perangkat desa, maka sampel yang digunakan adalah berjumlah 62 perangkat desa karena menggunakan sampel jenuh.

⁵⁸Nanang Martono, *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif dan R & G* h.85

E. Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data adalah cara yang digunakan peneliti untuk memperoleh sebuah data. Pengumpulan data merupakan tahap penelitian yang paling penting, dan pengumpulan data dapat membantu memperoleh informasi untuk mencapai tujuan penelitian.⁵⁹ Adapun teknik dan alat pengumpulan data pada penelitian ini yaitu:

1. Kuesioner/Angket

Kuesioner adalah teknik pengumpulan data tidak langsung (peneliti tidak bertanya dan responden tidak menjawab langsung), kuesioner berisi daftar pertanyaan yang telah disusun secara sistematis yang dapat membantu responden untuk menjawab sesuai persepsinya.⁶⁰ Peneliti menggunakan skala likert untuk menetapkan skor atau nilai pada kuesioner ini. Skala likert adalah skala yang digunakan untuk mengukur sikap, pendapat, serta persepsi individu atau kelompok individu mengenai fenomena sosial.⁶¹ Kriteria pada penelitian ini adalah menggunakan skala likert berikut ini:

Tabel III.2
Kriteria Skala Likert

No	Keterangan	Simbol	Skor
1.	Sangat Setuju	SS	5
2.	Setuju	S	4
3.	Netral	N	3
4.	Tidak Setuju	TS	2
5.	Sangat Tidak Setuju	STS	1

Sumber: Sugiyono (2015)

⁵⁹ Agung Widhi Kurniawan, Zarah Puspitaningtyas, *Metode Penelitian Kuantitatif*, (Yogyakarta: Pustaka Buku, 2016), h.80.

⁶⁰ *Ibid*, h.82

⁶¹ Sugiyono, *Loc,Cit*, h.93.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lima kriteria skala tersebut digunakan karena dipandang telah mampu memberikan representasi yang baik dari tingkat intensitas responden. Sebelum menganalisis, peneliti akan menyeleksi terlebih dahulu kuesioner yang sudah responden isi, sehingga kuesioner yang pengisiannya tidak lengkap nantinya tidak akan ikut dimasukkan dalam analisis.

2. Sumber Data

Data pada penelitian ini menggunakan data primer. Data primer merupakan data yang dikumpulkan dari sumber aslinya oleh peneliti sendiri.⁶² Pada penelitian ini, peneliti memperoleh data primer dengan cara menyebarkan kuesioner secara langsung pada seluruh responden.

F. Teknik Analisis Data

Metode analisis data dalam penelitian ini menggunakan metode analisis data kuantitatif. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis statistik inferensial. Statistik inferensial adalah teknik statistik yang digunakan untuk menganalisis data sampel dan menerapkan hasilnya pada populasi. Statistik ini juga disebut statistik induktif atau probabilistic karena probabilitas adalah kesimpulan yang berlaku untuk suatu populasi berdasarkan data sampel.⁶³ Oleh karena itu, sampel yang lebih sedikit perlu diperoleh dari populasi yang ada agar penelitian ini lebih efisien.

⁶²*Ibid*, h.78.

⁶³*Ibid*, h.148.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Alat analisis dalam penelitian ini menggunakan program bantuan komputer SPSS versi 27 (Statistical Product and Service Solution) untuk mengembangkan alat analisis data berupa pengujian instrumen data, pengujian asumsi klasik, pengujian regresi linier berganda, dan pengujian hipotesis. Untuk memperoleh pandangan komprehensif tentang hubungan antara variabel independen dan variabel dependen, analisis data ini dilakukan dalam beberapa langkah sebagai berikut:

1. Uji Instrumen Data

a. Uji Validitas

Uji validitas instrumen penelitian adalah pengujian untuk mengetahui validitas, ketepatan, dan kebenaran butir-butir pertanyaan dalam mengukur variabel penelitian. Suatu item pertanyaan dikatakan valid jika dapat mengukur apa yang seharusnya diukur.

Uji validitas pada penelitian ini dilakukan untuk mengkorelasikan skor setiap item dengan skor total. Ini biasa disebut korelasi product moment. Skor total itu sendiri adalah skor yang dihasilkan dari penjumlahan skor instrumen. Jika ditemukan item yang tidak memenuhi persyaratan, maka tidak akan dilakukan pemeriksaan lebih lanjut.⁶⁴

Rumus yang digunakan untuk menguji keefektifan instrumen dalam penelitian ini adalah menggunakan rumus korelasi. Pengujian validitas dengan menggunakan rumus korelasi dilakukan dengan

⁶⁴ Agung Widhi Kurniawan, Zarah Puspitaningtyas, *Op.Cit*, h.97.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mengkorelasikan skor item dengan skor total item. Skor total item adalah jumlah semua item pernyataan dalam variabel. Selain itu, dilakukan uji signifikan terhadap kriteria dengan menggunakan r tabel dengan taraf 0,05. Jika $r_{hitung} > r_{tabel}$ maka item tersebut divalidasi dan sebaliknya.⁶⁵

b. Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas alat penelitian adalah pengujian untuk mengetahui kehandalan (tingkat kepercayaan) butir-butir pertanyaan dalam mengukur variabel penelitian. Keyakinan atau tingkat kepercayaan tinggi jika hasil pengujian alat tersebut menunjukkan hasil yang relatif konsisten.⁶⁶ Cara menghitung tingkat reliabilitas instrumen dengan menggunakan rumus *Alpha Cronbach*. Rumus *Alpha Cronbach*:

$$r_i = \frac{k}{k-1} \times \left(1 - \frac{\sum si}{st}\right)$$

Keterangan:

r_i = Reliabilitas Instrumen
 K = Banyaknya butir pertanyaan atau soal
 $\sum Si$ = Jumlah Varian Butir
 st = Varian Total⁶⁷

Rumus yang digunakan untuk menguji reliabilitas instrumen ini adalah rumus *Alpha Cronbach* dengan menggunakan program

⁶⁵ Ce Gunawan, *Regresi Linear Tutorial SPSS Lengkap*, (Sukabumi: Skripsi Bisa, 2019), h.5

⁶⁶ Agung Widhi Kurniawan, Zarah Puspitaningtyas, *Op.Cit*, h.97.

⁶⁷ Priyono, *Metode Penelitian Kuantitatif*, (Sidoarjo: Zifatama Publishing, 2008), h.169.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

komputer SPSS. Suatu variabel dinyatakan reliabel jika nilai *Alpha Cronbach* pada kuesioner $> 0,60$ dan sebaliknya.

2. Uji Asumsi Klasik

Untuk mendapatkan nilai penelitian yang efisien dari persamaan regresi berganda maka harus dilakukan pengujian dengan memenuhi syarat asumsi klasik sebagai berikut:

a. Uji Normalitas

Uji normalitas bertujuan untuk menguji apakah variabel residual dalam suatu model regresi berdistribusi normal. Uji t dan F mengasumsikan bahwa nilai-nilai residual mengikuti distribusi normal. Pelanggaran asumsi ini membatalkan uji statistik ketika ukuran sampel kecil. Ada dua cara untuk menentukan apakah *residual* terdistribusi normal atau tidak yakni dengan analisis grafik dan uji statistik.⁶⁸

b. Uji Multikolinearitas

Uji multikolinearitas menguji apakah model regresi mendeteksi korelasi yang tinggi atau sempurna antar variabel independen. Jika terdapat multikolonieritas sempurna antar variabel independen, maka koefisien regresi untuk variabel independen tidak dapat ditentukan dan nilai standar kesalahan memiliki nilai tak terbatas. Dan jika multikolinearitas antar variabel independen tinggi, maka koefisien regresi variabel independen tidak dapat ditentukan, tetapi nilai standar kesalahan yang tinggi berartini koefisien regresi tidak dapat

⁶⁸ Dyah Nirmala Arum Janie, *Statistik Deskriptif & Regresi Linier Berganda Dengan SPSS*, (Semarang: Semarang University Perss, 2012), h.36.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

diestimasi dengan benar.⁶⁹ Dalam arti bahwa pada asumsi klasik ini seharusnya tidak ada korelasi yang hampir sempurna antara semua pasangan variabel bebas.⁷⁰

c. Uji Heteroskedastisitas

Asumsi klasik berikutnya dalam model regresi adalah homoskedastisitas. Uji heteroskedastisitas digunakan untuk mendeteksi ada tidaknya ketidaksamaan varian. Ada dua cara untuk mendeteksi heteroskedastisitas yakni dengan grafik dan statistik. Grafik atau pemetaan biasanya dilakukan dengan memeriksa plot grafik antara nilai prediksi variabel dependen dan residualnya. Metode statistik dapat berupa uji park, uji glejser, uji white, dan lain-lain.⁷¹

3. Analisis Regresi Linier Berganda

Analisis regresi linier berganda bertujuan untuk menguji pengaruh dua atau lebih variabel bebas terhadap satu variabel terikat. Model ini mengasumsikan hubungan linier antara variabel dependen dan masing-masing prediktor.⁷² Variabel bebas dalam penelitian adalah kepemimpinan kepala desa (X_1) dan kompetensi aparatur pengelola dana desa (X_2), sedangkan variabel terikatnya adalah akuntabilitas pengelolaan dana desa (Y). Adapun persamaan atau rumus regresi linier berganda dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

⁶⁹ *Ibid*, h.19.

⁷⁰ Johan Harlan, "Analisis Regresi Linier", (Depok: Gunadarma, 2018), h.34.

⁷¹ Dyah Nirmala Arum Janie, *Statistik Deskriptif & Regresi Linier Berganda Dengan SPSS*, (Semarang: Semarang University Press, 2012), h.24.

⁷² *Ibid*, h.13.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + e$$

Keterangan:

Y = Akuntabilitas pengelolaan dana desa

A = Konstanta

b₁ = Koefisien variabel kepemimpinan kepala desa

X₁ = Kepemimpinan kepala desa

b₂ = Koefisien variabel kompetensi aparatur pengelola dana desa

X₂ = Kompetensi aparatur pengelola dana desa

e = eror

4. Uji Hipotesis

Untuk menguji hipotesis, peneliti harus melakukan beberapa pengujian, yaitu uji t secara parsial, uji F secara simultan, dan Koefisien Determinasi (R^2).

a. Analisis Uji t (Parsial)

Uji t bertujuan untuk menguji mengenai pengaruh variabel independen dalam penelitian ini secara individual dalam menjelaskan variabel dependen secara parsial.⁷³

b. Analisis Uji F (Simultan)

Analisis uji F pada dasarnya menunjukkan apakah semua variabel independen dalam model memiliki pengaruh secara bersama-sama terhadap variabel dependen.⁷⁴ Hasil F-test pada *output* SPSS dapat dilihat pada tabel ANOVA. Hasil F-test menunjukkan bahwa variabel bebas secara bersama-sama berpengaruh terhadap variabel

⁷³ Algifari, *Analisis Statistik untuk Bisnis: dengan Regresi, Korelasi dan Nonparametrik* (Yogyakarta : BPFE, 1997), h.98.

⁷⁴ Jonathan Sarwono, *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif* (Yogyakarta : Graha Ilmu, 2006), h.98.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

terikat apabila $P\text{-value} < \text{level of significant}$ yang ditentukan, atau $F_{hitung} > F_{tabel}$.

c. Uji Koefisien Determinasi (R^2)

Uji Koefisien Determinasi (R^2) digunakan untuk mengukur kemampuan model dalam menjelaskan variasi variabel terikat. Nilai koefisien determinasi adalah antara 0 dan 1. Nilai R^2 yang kecil memiliki arti bahwa kemampuan variabel dependen dalam menerangkan variasi variabel terikat sangat terbatas. Nilai yang mendekati 1 berarti bahwa variabel independen menyediakan hampir semua informasi yang diperlukan untuk memprediksi variabel dependen.⁷⁵

⁷⁵ Ghozali, *Metode Penelitian Bisnis*, (Jakarta: Erlangga, 2013), h.95

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan peneliti lakukan dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa Dan Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Prespektif Ekonomi Syariah (Studi Kasus Di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan)” maka penulis menyimpulkannya sebagai berikut :

1. Pengaruh kepemimpinan kepala desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa memiliki nilai signifikansi lebih besar dari 5% dan nilai thitung < ttabel. Sehingga, dapat disimpulkan bahwa hipotesis yang menyatakan terdapat pengaruh positif dan signifikan kepemimpinan kepala desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa dinyatakan ditolak. Artinya variabel kepemimpinan kepala desa tidak memiliki pengaruh positif dan tidak signifikan atau memiliki pengaruh positif namun relatif kecil dan tidak signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan.
2. Pengaruh Kompetensi aparatur pengelola dana desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa memiliki nilai signifikansi lebih kecil dari 5% dan nilai thitung > ttabel. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa hipotesis yang menyatakan terdapat pengaruh positif dan signifikan kompetensi aparatur pengelola dana desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dinyatakan diterima. Hal ini berarti bahwa variabel kompetensi aparatur desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan.

3. Berdasarkan pengujian simultan kepemimpinan kepala desa dan kompetensi aparatur pengelola dana desa memiliki nilai signifikansi lebih kecil dari 5% dan nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa hipotesis yang menyatakan terdapat pengaruh positif dan signifikan antara kepemimpinan kepala desa dan kompetensi aparatur pengelola dana desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa diterima. Hal ini berarti terdapat pengaruh positif dan signifikan antara kepemimpinan kepala desa dan kompetensi aparatur pengelola dana desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan.
4. Kepala desa dalam kepemimpinannya sesuai dengan prinsip syariah, karena kepala desa memiliki hubungan kerja dan transparansi yang baik dengan seluruh bawahannya dan berusaha mengedepankan kepentingan masyarakat, sedangkan kompetensi aparatur pengelola dana desa juga sudah menerapkan prinsip syariah dengan mengedepankan karakter islam sidiq, amanah, fathonah dan tabligh dalam menjalankan tugas sehingga secara bersamaan kepemimpinan kepala desa dan kompetensi aparatur pengelola dana desa berpengaruh positif sebesar 59,8% dalam menjalankan amanah dan mempertanggungjawabkan pengelolaan dana desa. Sedangkan sisanya 40,2% dijelaskan oleh faktor-faktor lainnya yang tidak dibahas dalam penelitian ini.

B. Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka penulis mencoba untuk mengutarakan keterkaitan yang mungkin bisa bermanfaat antara lain:

1. Bagi Pemerintah Desa Simpang Beringin

Dari hasil penelitian ditemukan satu variabel yang tidak berpengaruh positif pada saat dilakukan uji t (parsial) yaitu variabel kepemimpinan kepala desa. Berdasarkan hasil tersebut, penulis menyarankan kepada pemerintah Desa Simpang Beringin hendaknya lebih memperhatikan hal tersebut dengan matang. Mengingat kepemimpinan kepala desa adalah variabel yang sangatlah penting karena kepala desa merupakan pemegang penuh tanggung jawab untuk semua kegiatan pemerintahan desa.

2. Bagi Akademisi

Penelitian ini dapat dijadikan sebagai referensi tambahan bagi perpustakaan kampus dan juga bagi peneliti yang akan melaksanakan penelitian bertema sama. Karena penelitian ini hanya menggunakan angket, peneliti berikutnya bisa menggunakan metode selain angket untuk mendapatkan informasi dari subjek, memperluas lingkup populasi serta sampel. Peneliti dapat menggunakan variabel lain yang dapat mempengaruhi akuntabilitas pengelolaan dana desa.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

A. Al-Quran dan Kitab Hadits

Abu Abdillah Muhammad ibn Ismail al-Bukhari, "*Sahih al-Bukhari*" (Beirut: Dar Ibn Katsir, 1987 M.), Juz. II, h. 848. Abu al-Husain Muslim ibn al-Hajjaj al-Naisaburi, *Sahih Muslim*, (Beirut: Dar Ihya al-Turas al-Arabi, t.th.), Juz. III h. 1459.

Departemen Agama RI "*Mushaf Al-Quran Terjemahan*", (Jakarta: Departemen Agama RI Yayasan Penyelenggaraan Penerjemah Al-Quran, 2020)

B. Buku

Algifari. 1997. *Analisis Statistik untuk Bisnis: dengan Regresi, Korelasi dan Nonparametrik*. Yogyakarta : BPFE.

Cahyono, Heru, dkk. 2020. *Pengelolaan Dana Desa Studi dari Sisi Demokrasi dan Kapasitas Pemerintahan Desa*. Jakarta: LIPI Press.

Chaniago, Aspizain. 2017. *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Jakarta Pusat: Lentera Ilmu Cendekia.

Ghozali. 2013. *Metode Penelitian Bisnis*. Jakarta: Erlangga.

Gunawan, Ce. 2019. *Regresi Linear Tutorial SPSS Lengkap*. Sukabumi: Skripsi Bisa.

Hardani, dkk. 2020. *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu.

Harlan, Johan. 2018. *Analisis Regresi Linier*. Depok: Gunadarma.

Haryanto, dkk. 2007. *Akuntansi Sektor publik*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.

Hidayatullah, Syarif. 2021. *Teknologi Informasi dan Komunikasi*. Jakarta: TareBooks.

Janie, Dyah Nirmala Arum. 2012. *Statistik Deskriptif & Regresi Linier Berganda Dengan SPSS*. Semarang: Semarang University Perss.

Kurniawan, Agung Widhi, Zarah Puspitaningtyas. 2016. *Metode Penelitian Kuantitatif*. Yogyakarta: Pandiva Buku.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Nyoto. 2019. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia.

Priyono. 2008. *Metode Penelitian Kuantitatif*. Sidoarjo: ZIFATAMA PUBLISHING.

Purnomo, Eko. 2016. *Teori Kepemimpinan dalam Organisasi*. Jakarta: Yayasan Nusantara Bangun Jaya.

Rauf, Rahyunir, Sri Maulidiah. 2015. *Pemerintahan Desa*. Pekanbaru: Zanaf Publishing.

Prajabatan Golongan III. Jakarta: *Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia*.

Sarwono, Jonathan. 2006. *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta : Graha Ilmu.

Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Suliyanto. 2011. *Ekonometrika Terapan: Teori dan Aplikasi dengan SPSS*. Yogyakarta: ANDI.

Tim Penyusun. 2000. *Akuntabilitas Dan Good Governance*. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.

Tim Penyusun. 2009. *Kamus Kompetensi*. Jakarta: Departemen Keuangan RI.

Tim Penyusun. 2015. *"Akuntabilitas" Modul Pendidikan dan Pelatihan*

Tim Penyusun. 2016. *Pengelolaan Keuangan Desa*. Bogor: Pusdiklatwas BPKP.

Tim Penyusun. 2018. *Pedoman Penulisan Karya Tulis Ilmiah*. Jember: IAIN Jember Press.

Yuesti, Anik, dkk. 2020. *Akuntansi Sektor Publik*. Bali: CV. Noah Aletheia.

C. Jurnal dan Skripsi

Aulia, Putri. 2018. Pengaruh Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa, Komitmen Organisasi Pemerintah Desa, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *JOM FEB*. Vol. 1 Edisi 1. (<https://jom.unri.ac.id/index.php/JOMFEKON/article/view/21729>)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Christia, Adissya Mega, Budi Ispriyarso. 2019. Desentralisasi Fiskal Dan Otonomi Daerah Di Indonesia. *Law Reform*. Vol. 15 No. 1. (<https://ejournal.undip.ac.id/index.php/lawreform/article/view/23360>)
- Dewi, Ni Komang Ayu Julia, Gayatri. 2019. Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Pada Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *E-Jurnal akuntansi Universitas Udayana*. Vol. 26 No. 2. (<https://ojs.unud.ac.id/index.php/Akuntansi/article/view/45386>)
- Hasniati. 2016. Model Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Analisis dan Pelayanan Publik*. Vol. 2 No. 1. (<https://journal.unhas.ac.id/index.php/jakpp/article/view/1519>)
- Shela Welly Arga, 'Akuntabilitas Koperasi Syariah (Studi Kasus Pada Kanindo Syariah Jatim)' vol 1 No 20 h.48 (<https://jimfeb.ub.ac.id/index.php/jimfeb/article/view/1268>)
- Ladapase, Lalita Ivana Maria. 2019. Pengaruh Kompetensi Aparatur, Motivasi Aparatur, dan Komitmen Organisasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Nelle, Kecamatan Koting, dan KecamatanKangae Kabupaten Sikka. Skripsi. Tidak diterbitkan. Universiitas Sanata Dharma Yogyakarta: Yogyakarta. (<http://repository.usd.ac.id/34891/>)
- Lagantondo, Herlan. 2019. Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pelaksanaan Pembangunan Di Desa Tampemadoro Kecamatan Lage Kabupaten Poso. *Jurnal Ilmiah Administratie*. Vol. 12 No. 1. (<https://www.neliti.com/id/publications/317737/gaya-kepemimpinan-kepala-des-dalam-pelaksanaan-pembangunan-di-des-tampemadoro>)
- Maharani, Galuh. 2021. Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa dan Pemanfaatan teknologi Informasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa dengan Sistem Pengendalian Internal Sebagai Variabel Intervening. Skripsi. Tidak diterbitkan. Universitas Muhammadiyah Magelang: Magelang. (<http://repository.unimma.ac.id/3080/>)
- Mangindaan, Joanne V, Hendrik Manossoh. 2018. Kualitas Sumber Daya Manusia Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan dana Desa Yang Bersumber Dari Anggaran Pendapatan Belanja Negara Di Kecamatan Tabukan Utara Kab. Kepulauan Sanghe. *Jurnal LPPM Bidang EkoSusBud*. Vol. 4 No. 1. (<https://ejournal.unsrat.ac.id/v2/index.php/lppmekosobudkum/article/view/24105>)
- Nandea, Fitri Ayu. 2019. Pengaruh Peran Perangkat Desa, Kompetensi Aparatur Pengelola Dana Desa, dan Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. Skripsi. Tidak

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

diterbitkan. Universitas Semarang: Semarang.
<https://eskripsi.usm.ac.id/files/skripsi/B21A/2015/B.211.15.0009/B.211.15.0009-15-File-Komplit-20190213081030.pdf>)

Nurkhasanah. 2019. Pengaruh Kompetensi Aparatur, Partisipasi Masyarakat dan Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. Skripsi. Tidak diterbitkan. Universitas Islam Negeri Walisongo: Semarang. (<http://eprints.walisongo.ac.id/10203/>)

Rahmasari, Betha. 2020. Pengelolaan Keuangan Desa Ditinjau Dari Undang-Undang Desa Menuju Masyarakat Yang Mandiri. *Lex Renaissance*. Vol. 5. No. 2. (<https://journal.uui.ac.id/Lex-Renaissance/article/view/15989>)

Rismawati, Tika. 2019. Pengaruh Kompetensi Aparat Pengelola Dana Desa, Komitmen Organisasi Pemerintah Desa, Partisipasi Masyarakat, Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. Skripsi. Tidak diterbitkan. Universitas Muhammadiyah Magelang: Magelang. (<http://repositori.unimma.ac.id/804/>)

Safitri, Sani. 2016. Sejarah Perkembangan Otonomi Daerah di Indonesia. *Jurnal Criksetra*. Vol. 5 NO. 9. (<https://ejournal.unsri.ac.id/index.php/criksetra/article/view/4804>)

Saputra Deni. 2020. Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Partisipasi Masyarakat, dan Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Bantul. Skripsi. Tidak diterbitkan. Universitas Pembangunan Nasional "Veteran": Yogyakarta. (http://digilib.uinkhas.ac.id/15317/1/Afifa%20Khusnia_E20183115.pdf)

Sugiarti, Ekasari, Ivan Yudianto. 2017. Analisis Faktor Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Partisipasi Penganggaran Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Simposium Nasional Akuntansi dan Bisnis Universitas Widyatama*. (<https://repository.widyatama.ac.id/handle/123456789/8578>)

Sugiman. 2018. Pemerintahan Desa. *Binamulia Hukum*. Vol. 7 No. 1. (<https://ejournal.hukumunkris.id/index.php/binamulia/article/view/316>)

Widiawaty, Nora Angelita. 2019. Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. Skripsi. Tidak diterbitkan. Universitas Muhammadiyah Magelang: Magelang. (http://eprintslib.ummgl.ac.id/642/1/15.0102.0070_BAB%20I_BAB%20III_BAB%20III_BAB%20V_DAFTAR%20PUSTAKA.pdf)

D. Website

Channel Daerah Medcom (<http://www.medcom.id/nasional/daerah>)

Djoko luknanto, Universitas Gadjah Mada (<http://luk.staff.ugm.ac.id/>)

Portal Banyuwangi (<http://banyuwangikab.go.id.html/>)

Simapng Beringin, Bandar Sei Kijang, Pelalawan
([https://id.wikipedia.org/wiki/Simpang_Beringin, Bandar Sei Kijang, Pelalawan](https://id.wikipedia.org/wiki/Simpang_Beringin,_Bandar_Sei_Kijang,_Pelalawan))

Universitas Raharja (<https://raharja.ac.id/2020/11/21/teknologi-informasi>)

Website Resmi Desa Bulurejo (<http://bulurejo.desa.id/>)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran



Lampiran 1

ANGKET PENELITIAN SKRIPSI

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DAN KOMPETENSI
APARATUR DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA
DESA DI DESA SIMPANG BERINGIN**

Nama :
Jenis Kelamin : Laki-Laki/ Perempuan
Usia :
Jabatan :

Jawablah pertanyaan berikut dengan memberi tanda centang (✓) pada kolom yang tertera dan sesuai dengan pemberian skala berikut ini :

- | | |
|--------|-----------------------|
| 1. SS | = Sangat Setuju |
| 2. S | = Setuju |
| 3. N | = Netral |
| 4. TS | = Tidak Setuju |
| 5. STS | = Sangat Tidak Setuju |

Kuesioner Kepemimpinan Kepala Desa (X₁)

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Kualitas pribadi Kepala desa memiliki kepribadian yang baik dan berkualitas					
2	Tindakan Administratif Kepala Desa memberikan tindakan tegas bagi pengelola dana desa yang melakukan penyelewangan saat proses pengelolaan dana desa					
3	Hubungan Kerja Kepala desa memiliki hubungan kerja yang baik dengan seluruh bawahannya					

Kuisisioner Kompetensi Aparatur Desa (X₂)

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Pengetahuan Aparatur desa memiliki pengetahuan yang cukup serta dapat menunjang pengelolaan dana desa yang baik					
2	Kemampuan Aparatur desa mampu melakukan seluruh tugas yang telah diberikan					
3	Sikap atau perilaku Aparatur desa dapat saling bekerja sama untuk menyelesaikan proses pengelolaan dana desa					
4	Inisiatif bekerja Aparatur desa memiliki inisiatif untuk melakukan pekerjaan yang ada sesuai dengan tugas dan fungsinya					
5	Aparatur Desa memberikan Pelayanan kepada masyarakat dengan sopan dan ramah					

Kuisiener Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Y₁)

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Kejujuran dan keterbukaan informasi					
	Pemerintah desa memiliki kejujuran dan keterbukaan dalam pengungkapan kondisi atau peristiwa dalam laporan keuangan					
2	Kepatuhan dalam pelaporan					
	Laporan pertanggungjawaban disusun sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku					
3	Kesesuaian prosedur					
	Penyusunan laporan pertanggungjawaban dilakukan sesuai prosedur					
4	Ketepatan penyampaian laporan					
	Pemerintah desa menyampaikan laporan keuangan secara tepat waktu					
5	Pemerintah desa menyiapkan sarana pengaduan masyarakat atas indikasi terjadinya penyimpangan pengelolaan dana					

Lampiran 2

Tabulasi variabel X_1 , X_2 dan Y

NO	Kepemimpinan (X_1)			Total X_1	Kompetensi (X_2)					Total X_2	Akuntabilitas (Y)					Total Y
	X1.1	X1.2	X1.3		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	
1	4	5	4	13	4	4	5	5	4	22	4	4	5	4	4	21
2	5	5	5	15	4	3	4	4	4	19	4	4	4	4	4	20
3	5	5	4	14	4	4	3	4	3	18	3	4	3	4	3	17
4	4	4	3	11	4	4	4	4	4	20	4	5	3	4	4	20
5	5	5	5	15	5	5	5	5	5	25	5	5	4	5	5	24
6	4	3	4	11	5	5	4	5	5	24	5	5	4	5	5	24
7	4	4	3	11	4	5	3	5	4	21	4	5	4	5	5	23
8	4	3	4	11	5	5	4	4	4	22	5	4	4	4	4	21
9	4	5	3	12	5	4	5	5	5	24	5	5	5	5	5	25
10	4	5	3	12	5	5	5	4	4	23	4	4	4	5	4	21
11	5	5	4	14	5	5	4	5	4	23	5	5	5	5	4	24
12	5	5	4	14	4	3	3	3	3	16	3	4	3	3	3	16
13	5	4	4	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25
14	5	5	4	14	5	5	5	5	5	25	5	4	4	4	5	22
15	5	4	4	13	5	5	5	5	5	25	5	5	4	5	5	24
16	4	4	4	12	4	4	5	5	3	21	4	4	5	4	4	21
17	5	5	4	14	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24
18	5	5	4	14	5	4	4	4	5	22	4	4	5	4	4	21
19	5	4	4	13	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
20	4	4	4	12	4	4	4	5	4	21	4	5	4	4	4	21
21	5	4	4	13	4	4	4	4	3	19	3	5	4	4	4	20

Halaman 12 dari 12
1. Dianggap sebagai bagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa

22	4	4	4	12	5	5	4	5	5	24	5	5	5	5	5	25
23	4	4	4	12	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	5	25
24	5	5	4	14	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25
25	4	4	3	11	4	4	4	4	5	21	4	4	4	4	5	21
26	4	4	5	13	5	3	4	3	4	19	5	5	5	5	3	23
27	4	3	4	11	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25
28	4	4	3	11	5	4	4	4	4	21	4	3	4	4	5	20
29	4	4	4	12	5	5	4	4	4	22	3	5	5	4	4	21
30	5	5	5	15	4	4	3	4	3	18	4	4	3	3	3	17
31	5	5	4	14	5	5	4	4	4	22	4	4	3	4	4	19
32	4	5	3	12	5	5	5	4	4	23	4	5	5	5	5	24
33	5	5	4	14	3	4	4	5	4	20	4	4	4	4	3	19
34	5	5	5	15	4	4	4	4	4	20	4	5	5	5	4	23
35	5	5	5	15	4	4	5	4	4	21	5	4	5	4	5	23
36	5	5	4	14	5	5	4	4	4	22	4	4	5	4	4	21
37	3	3	3	9	4	4	4	4	4	20	4	5	4	4	5	22
38	5	5	5	15	3	4	4	5	4	20	4	4	5	4	4	21
39	5	5	5	15	4	3	3	3	4	17	5	3	3	5	4	20
40	5	5	5	15	4	4	3	3	4	18	4	4	3	3	4	18
41	4	4	4	12	4	5	3	3	4	19	3	3	4	3	4	17
42	4	5	5	14	4	3	3	3	4	17	4	3	3	3	3	16
43	4	4	4	12	5	4	4	4	4	21	4	5	3	3	4	19
44	4	4	4	12	5	5	5	5	4	24	4	4	4	4	4	20
45	4	4	4	12	3	4	5	4	4	20	4	5	4	4	4	21
46	4	5	4	13	4	4	4	5	5	22	5	5	4	4	4	22
47	4	4	4	12	3	4	5	4	4	20	3	5	4	4	5	21
48	3	3	3	9	5	5	4	5	5	24	5	4	4	5	4	22

Halaman 49
1. Dilarang menyalin, mengutip, atau menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa

49	3	3	4	10	5	5	5	4	4	23	4	5	5	5	5	24
50	5	4	5	14	4	5	4	4	4	21	4	4	3	4	4	19
51	5	4	5	14	5	4	5	4	3	21	4	5	5	5	5	24
52	5	4	4	13	4	4	5	4	5	22	5	5	4	5	5	24
53	4	3	3	10	5	5	4	5	4	23	5	4	4	4	4	21
54	5	5	5	15	4	4	5	5	3	21	4	4	5	4	4	21
55	4	3	5	12	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	4	24
56	5	4	5	14	5	5	4	5	4	23	5	4	5	4	5	23
57	3	3	3	9	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	5	25
58	5	5	5	15	4	5	5	4	5	23	5	5	5	5	5	25
59	4	3	4	11	4	5	5	4	4	22	4	5	5	4	4	22
60	5	4	5	14	5	4	4	5	4	22	4	5	4	5	5	23
61	4	4	4	12	5	5	5	4	4	23	3	4	5	5	5	22
62	5	5	5	15	4	5	5	5	5	24	5	5	5	5	4	24

Lampiran 3

1 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas

a. Uji Validitas X_1

		Correlations			
		X1.1	X1.2	X1.3	TOTALX1
X1.1	Pearson Correlation	1	.654**	.590**	.895**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	62	62	62	62
X1.2	Pearson Correlation	.654**	1	.334**	.814**
	Sig. (2-tailed)	.000		.008	.000
	N	62	62	62	62
X1.3	Pearson Correlation	.590**	.334**	1	.771**
	Sig. (2-tailed)	.000	.008		.000
	N	62	62	62	62
TOTALX1	Pearson Correlation	.895**	.814**	.771**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	62	62	62	62

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

b. Uji Validitas X_2

		Correlations				
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	TOTALX2
X2.1	Pearson Correlation	1	.484**	.220	.176	.612**
	Sig. (2-tailed)		.000	.086	.171	.000
	N	62	62	62	62	62
X2.2	Pearson Correlation	.484**	1	.408**	.459**	.790**
	Sig. (2-tailed)	.000		.001	.000	.000
	N	62	62	62	62	62
X2.3	Pearson Correlation	.220	.408**	1	.435**	.709**
	Sig. (2-tailed)	.086	.001		.000	.000
	N	62	62	62	62	62
X2.4	Pearson Correlation	.176	.459**	.435**	1	.693**
	Sig. (2-tailed)	.171	.000	.000		.000

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

N	62	62	62	62	62	62
X2.5	Pearson Correlation	.289*	.409**	.355**	.331**	.678**
	Sig. (2-tailed)	.023	.001	.005	.009	.000
N	62	62	62	62	62	62
TOTALX2	Pearson Correlation	.612**	.790**	.709**	.693**	.678**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
N	62	62	62	62	62	62

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

c. Uji Validitas Y

		Correlations					
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	TOTALY
Y.1	Pearson Correlation	1	.243	.274*	.507**	.328**	.641**
	Sig. (2-tailed)		.057	.031	.000	.009	.000
	N	62	62	62	62	62	62
Y.2	Pearson Correlation	.243	1	.382**	.535**	.394**	.687**
	Sig. (2-tailed)	.057		.002	.000	.002	.000
	N	62	62	62	62	62	62
Y.3	Pearson Correlation	.274*	.382**	1	.546**	.421**	.735**
	Sig. (2-tailed)	.031	.002		.000	.001	.000
	N	62	62	62	62	62	62
Y.4	Pearson Correlation	.507**	.535**	.546**	1	.553**	.857**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	62	62	62	62	62	62
Y.5	Pearson Correlation	.328**	.394**	.421**	.553**	1	.734**
	Sig. (2-tailed)	.009	.002	.001	.000		.000
	N	62	62	62	62	62	62
TOTALY	Pearson Correlation	.641**	.687**	.735**	.857**	.734**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	62	62	62	62	62	62

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

d. Uji Reabilitas X1

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.761	3

e. Uji Reabilitas X2

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.735	5

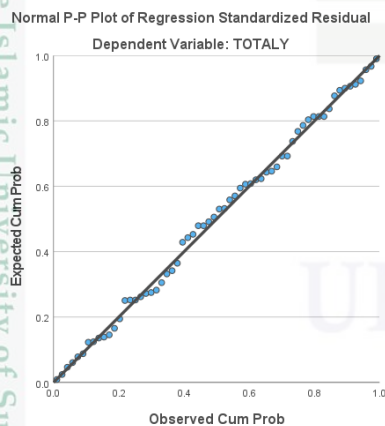
f. Uji Reabilitas Y

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.673	4

2 Uji Asumsi Klasik

a. Uji Normalitas



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta dimiliki UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim

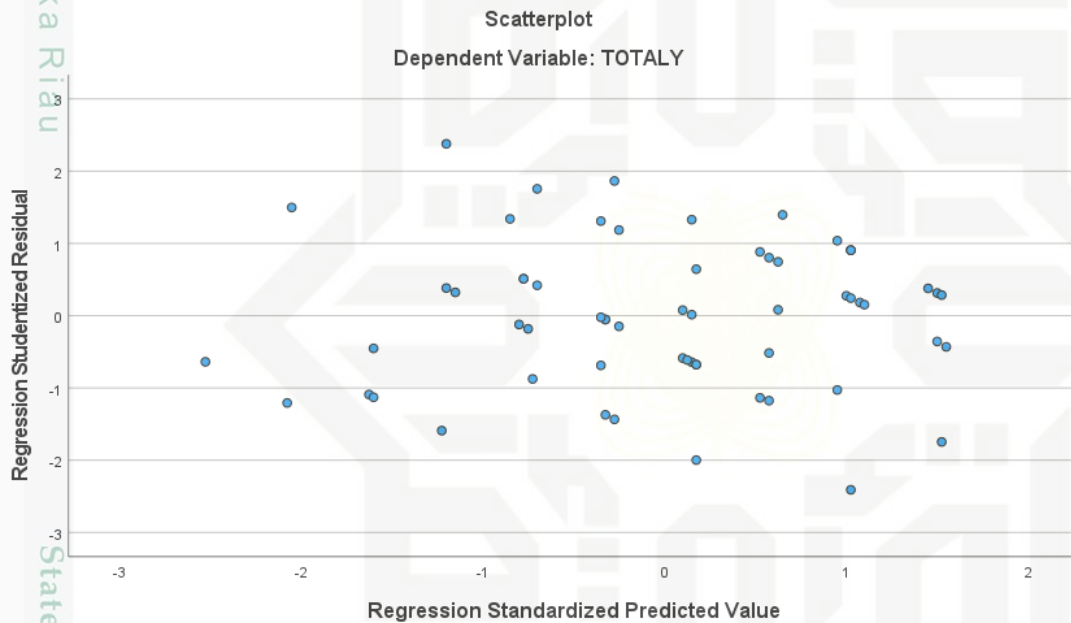
b. Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
1		
	TOTALX1	.927 1.079
	TOTALX2	.927 1.079

a. Dependent Variable: TOTALY

c. Uji Heteroskedasitas



UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masa
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



3 Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	2.639	2.837		.930	.356		
TOTALX1	.047	.122	.032	.385	.702	.927	1.079
TOTALX2	.851	.091	.790	9.364	.000	.927	1.079

a. Dependent Variable: TOTALLY

4 Uji Hipotesis

a. Uji t (Parsial)

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	2.639	2.837		.930	.356		
TOTALX1	.047	.122	.032	.385	.702	.927	1.079
TOTALX2	.851	.091	.790	9.364	.000	.927	1.079

a. Dependent Variable: TOTALLY

b. Uji f (Simultan)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	218.246	2	109.123	46.341	.000 ^b
	Residual	138.931	59	2.355		
	Total	357.177	61			

a. Dependent Variable: TOTALLY

b. Predictors: (Constant), TOTALX2, TOTALX1

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang. Seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumber: 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengutip dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Uji Determinasi (R^2)

Model Summary^b

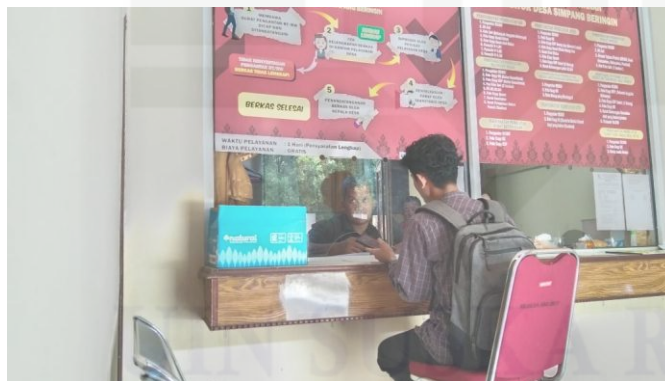
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.782 ^a	.611	.598	1.535

a. Predictors: (Constant), TOTALX2, TOTALX1

b. Dependent Variable: TOTALLY

Lampiran 4

Dokumentasi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang UIN Suska Riau

PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI

Skrripsi dengan judul **PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DAN KOMPETENSI APARATUR PENGELOLA DANA DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PRESPEKTIF EKONOMI SYARIAH (Studi kasus Di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Seikijang Kabupaten Pelalawan)** yang ditulis oleh:

Nama : REGIYAN MAULA YUDISTIAN
NIM : 12020517475
Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 20 Juni 2024
TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua
Dr. H. Ahmad Zikri, S.Ag., B.Ed., Dipl.Al,
MH.C.M.ed

Sekretaris
Ahmad Hamdalah, SE.I,M.E.Sy

Penguji I
Dr. Drs. H. Muh. Said. HM, MA, MM

Penguji II
Dr. Rustam, S.E, M.E.Sy

Mengetahui
Wakil Dekan I

Dr. H.Akmal Abdul Munir, Lc.,MA.
NIP. 19711006 200212 1 003

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PEMERINTAH KABUPATEN PELALAWAN
KANTOR DESA SIMPANG BERINGIN
 KECAMATAN BANDAR SEI KIJANG
 Jalan Lintas Timur Km.26 NO. 69A Simpang Beringin HP.08117582013
 Kode Pos 28352

Simpang Beringin, 03 Juli 2024

Kepada Yth;

Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN

Suska Riau

Di_

Tempat

: 000 / um / 65

: -

: Izin Riset

Nomor

Lampiran

Perihal

Hak Cipta milik UIN Suska Riau

Dengan Hormat,

Menindaklanjuti Surat dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISET/64011 Perihal Pelaksanaan Kegiatan Riset / Pra Riset dan Pengumpulan Data untuk Bahan Skripsi.

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, bahwasanya atas Nama REGIYAN MAULA YUDISTIAN Telah melakukan Penelitian di Desa Simpang Beringin Kecamatan Bandar Sei Kijang.

Demikian Surat ini disampaikan untuk dapat dimaklumi, atas kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan sumber:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
 Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**
 Email : dpmptsp@riau.go.id

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMTSP/NON IZIN-RISET/64011
 TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.II/PP.00.9/2821/2024 Tanggal 4 Maret 2024**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

- | | | |
|----------------------|---|---|
| 1. Nama | : | REGIYAN MAULA YUDISTIAN |
| 2. NIM / KTP | : | 12020517475 |
| 3. Program Studi | : | EKONOMI SYARIAH |
| 4. Jenjang | : | S1 |
| 5. Alamat | : | PEKANBARU |
| 6. Judul Penelitian | : | PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DAN KOMPETENSI APARATUR DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA SIMPANG BERINGIN |
| 7. Lokasi Penelitian | : | KANTOR DESA SIMPANG BERINGIN |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
 Pada Tanggal : 19 Maret 2024



Ditandatangani Secara Elektronik Melalui :
 Sistem Informasi Manajemen Pelayanan (SIMPEL)

**DINAS PENANAMAN MODAL DAN
 PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
 PROVINSI RIAU**

Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Bupati Pelalawan
3. Up. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu di Pangkalankerinci
4. Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau di Pekanbaru
5. Yang Bersangkutan

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

UIN SUSKA RIAU