



UIN SUSKA RIAU

PENDISTRIBUSIAN ZAKAT MELALUI PROGRAM Z-MART DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIQ PADA BAZNAS KOTA PEKANBARU



SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Komunikasi
Universitas Islam Negri Sultan Syarif Kasim Riau
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Strata Satu (S1) Manajemen Dakwah (S.Sos)

Disusun Oleh :

FERI GUNAWAN
12040415066

PRODI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS SULTAN SYARIF KASIM RIAU
TAHUN 2023-1444 H

- Hak Cipta Dilindungi
© Hak cip

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



كلية الدعوة والاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas KM.15 No. 155 Tuah Madani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@Pekanbaru-indo.net.id

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **Pendistribusian Zakat Melalui Program Zmart Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Pada Baznas Kota Pekanbaru** yang ditulis oleh:

Nama : Feri Gunawan

NIM : 12040415066

Prodi : Manajemen Dakwah

telah dipertahankan dalam sidang munaqasyah/skripsi Fakultas Dakwah dan Komunikasi pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 28 Mei 2024

dan disetujui sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 4 Juni 2024

Tim Pengaji

Ketua/Pengaji 1

Khairuddin, M.Ag

NIP. 19720817 200910 1 002

Sekretaris Pengaji 2

Muhlasin, S.Ag., M.Pd.I

NIP. 19680513 200501 1 009

Pengaji 3

Perdamaian, M.Ag

NIP. 19621124 199603 1 001

Pengaji 4

Zulkarnaini, M.Ag

NIP. 19710212 200312 1 002

Mengetahui



- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
- 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة والاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas KM.15 No. 155 Tuah Madani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@Pekanbaru-indo.net.id

Pekanbaru, 29 April 2024

Lampiran : 1 Berkas

Hal : Pengajuan Ujian Skripsi

Yth.

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Di_

Tempat

Assalam 'alaikum warohmatullahi wabarakatuh

Dengan hormat, setelah kami mengadakan pemeriksaan dan perubahan seperlunya guna untuk kesempurnaan skripsi ini, maka mahasiswa di bawah ini:

Nama : Feri Gunawan

NIM : 12040415066

Prodi : Manajemen Dakwah

dapat diajukan menempuh ujian skripsi pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi dengan judul **Pendistribusian Zakat Melalui Program Zmart Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Pada BAZNAS Kota Pekanbaru**. Harapan kami dalam waktu dekat yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalam

Pekanbaru, 29 April 2024
Pembimbing,

Dr. H. Arwan, M.Ag
NIP. 19660225 199303 1 002

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen Dakwah

Khairuddin, M. Ag
NIP. 19720817 200910 1 002

**Pendistribusian Zakat Melalui Program Zmart Dalam Meningkatkan Kesejahteraan
Mustahiq Pada BAZNAS Kota Pekanbaru**

Disusun oleh :



Feri Gunawan
NIM. 12040415066

Telah disetujui oleh Pembimbing pada tanggal:
4 Maret 2024

Pekanbaru, 29 April 2024
Pembimbing,



Dr. H. Arwan, M.Ag
NIP. 19660225 199303 1 002

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen Dakwah



Khairuddin, M. Ag
NIP. 19720817 200910 1 002

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



nak upra wiimodungi unoang-unoang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Feri Gunawan
NIM : 12040415066

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **Pendistribusian Zakat Melalui Program Zmart Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Pada BAZNAS Kota Pekanbaru**. Adalah betul-betul karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda *citasi* dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang saya peroleh dari skripsi ini

Pekanbaru, 29 April 2024
Yang membuat pernyataan,



Feri Gunawan
NIM. 12040415066



UN SUSKA RIAU

© Hak cipta milik UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta
Nampa
Jurusen
Jadi
Undang-
Undang

Penelitian ini di latar belakangi dengan Adanya Pendistribusian Zakat Melalui Program Z-mart, Tujuan dalam penelitian ini untuk mengetahui pendistribusian zakat program Z-Mart dalam meningkatkan kesejahteraan mustahiq pada BAZNAS Kota Pekanbaru, informan dalam penelitian berjumlah enam orang. Data yang dikumpulkan pada penelitian ini melalui teknik Observasi, Penelitian wawancara, dan Dokumentasi, juga dilakukan dengan menggunakan metode Kualitatif yang berbentuk deskriptif. Hasil dari penelitian ini adalah bahwa BAZNAS Kota Pekanbaru dalam mendistribusikan zakat sudah sesuai dengan prosedur pendistribusian zakat dan memiliki perbaikan yang luar biasa dalam kesejahteraan mustahik pada BAZNAS Kota Pekanbaru, dengan adanya Program tersebut mustahik sangat terbantu dalam mengembangkan usaha yang mereka jalani saat ini

Kata kunci: Pendistribusian, Baznas, Z-Mart

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

ABSTRAK

: Feri Gunawan
: Manajemen Dakwah
: Pendistribusian Zakat Melalui Program Z-mart Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Pada BAZNAS Kota Pekanbaru

1. Dilarang sebagian Jurusan
Penelitian
Tujuan
meningkatkan
berkaryanya
penelitian,
pendidikan,
penelitian,
penulisan karya ilmiah,
penyusunan laporan,
penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

© Hanifah Ciptamik Jun Siswara

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

ABSTRACT

: Feri Gunawan

: Management of Dakwah

: Distribution of Zakat through the Z-Mart Program to Improve the Welfare of Mustahik in Baznas Pekanbaru City

The background of this research is the distribution of zakat through the Z-Mart program. The aim of this research is to find out about the distribution of zakat through the Z-Mart program in improving the welfare of mustahiq at Baznas Pekanbaru City. There were six informants in this research. The data collected in this research through observation, interviews and documentation was also analyzed using qualitative methods in descriptive form. The results of this research are that the Pekanbaru City Baznas in distributing zakat has complied with the zakat distribution procedures and has had an extraordinary increase in the welfare of Mustahik. At the Pekanbaru City Baznas, with this program Mustahik has been greatly helped in developing the business they are currently running.

Keywords: Distribution, Baznas, Z-Mart

Hak
Name
Departement

Dilindungi Undang-Undang
Title
The copyright of this research is owned by the author. It is prohibited to copy or distribute this research without permission from the author. This research is used for educational purposes only. It is not allowed to be sold or traded.

1. Dilakukan pengutipan hanya untuk keperluan penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - a. Pengutipan hanya untuk keperluan penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilarang
Mengutip tanpa
Ijin dan Penyalahgunaan.
Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh
1. Dilarang mengutip tanpa ijin dan penyalahgunaan.
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Allamduillahi robbil Alamin, Dengan ucapan Puji Syukur atas kehadiran Allah SWT yang melimpahkan rahmat, taufik dan hidayahnya, sehingga memudahkan penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini sampai selesai dengan judul **“Pendistribusian Zakat Melalui Program Mart Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Pada Baznas Kota Pekanbaru”**.
Sholawat beriring salam tidak lupa disanjungkan kepada junjungan Alam yakni Nabi besar kita Nabi Muhammad SAW dengan mengucapkan *Allahumma Sholli'ala Sayyidina Muhammad Wa ala Ali Sayyidina Muhammad*. Semoga kita yang membaca senantiasa mendapatkan wafaatnya, Amin.

Penulis menyadari bahwa pada saat penulisan Skripsi ini banyak orang-orang yang mendukung dan memberikan semangat serta petunjuk arah dalam menuju penyelesaian Skripsi, penulis ingin menyampaikan Ribuan trimakasih yang sebesar-besarnya terutama kepada kedua orang tua penulis. Terimakasih untuk Panutan Bapak Umar (Alm) beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai dibangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memberi motivasi, serta memberi dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sejauh ini. Terimakasih Pintu surgaku, Ibunda atau emak Romlah, beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan program study penulis, beliau juga tidak sempat merasakan pendidikan sampai dibangku perkuliahan, namun semangat dan kasih sayangnya serta sujudnya selalu menjadi daya untuk kesuksesan anak-anaknya. Kepada cinta kasih saudara kandung saya Salmiyati, Zularifin, Mardianto, Taufik, Agus Salim, Desi Marsita dan Aspairy yang telah memberikan semangat, dukungan dan motivasi serta meluangkan waktunya untuk menjadi tempat dan pendengar terbaik penulis sampai akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Dan tidak lupa pula penulis ucapan trimakasih setinggi- tingginya kepada :

1. Prof. Dr. Hairunas, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Prof. Dr. Imron Rosidi M.A. sebagai Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Prof. Dr. Masduki, M.Ag, dan Dr. H. Arwan M.Ag. selaku wakil Dekan 1 dan III Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Khairuddin, M.Ag Selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Bapak Muhsin, M.Pd.I sebagai Sekretaris Program Studi Manajemen Dakwah dan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
6. Bapak Dr. H. Arwan, M.Ag Sebagai Dosen Pembimbing Skripsi
7. Bapak Artis, S.Ag., M.I.Kom sebagai dosen Penasehat Akademik
8. Bapak dan ibu Dosen yang ada di Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.



9. Alumni Manajemen Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang sudah meluangkan waktu untuk menjadi Informan bagi penelitian ini

Terimakasih kepada untuk sahabat kos saya yang telah memberikan semangat dan segala bentuk suportnya dan menemani saya dalam mengerjakan Skripsi baik canda, tawa yang kita alui bersama yaitu Bagus Arifki, Pandu dwi, Aiman, Suprek dan Akbar.

Terimakasih buat teman seperjuangan lokal C Angkatan 20 Manajemen Dakwah yang sudah sama-sama berjuang dari semester 1 sampai semester 7.

Terimakasih kepada teman saya yang sudah membantu dan memberikan saran dalam menyelesaikan skripsi ini yaitu Sahrul Nizam, dan Nurul Hidayat.

Terimakasih atas Temen Squad Katak yang sudah memberi semangat dan support nya yaitu ZulAandika Saputa, Subra Mukhlis, Hendriyanto, Krisna Riandi, dan Indra Akbar.

Terimakasih kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Suci Mariani terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi banyak dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga maupun waktu kepada penulis. Telah mendukung, menghibur, mendengarkan keluh kesah, dan memberikan semangat untuk pantang menyerah. Walaupun kita tidak bisa melakukan sidang waktu bersamaan, tetapi penulis sangat yakin beliau akan wisuda bersamaan dan lulus dengan nilai yang sangat memuaskan.

Dan yang terakhir kepada laki-laki yang sederhana namun terkadang sangat sulit dimengerti isi kepalamanya, sang penulis skripsi yaitu diri saya sendiri Feri gunawan seorang anak bungsu laki-laki usia 23 tahun yang keras kepala namun terkadang sifatnya kayak anak kecil pada umumnya. Terimakasih untuk diri sendiri karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengatur waktu, tenaga, pikiran dengan sangat amat baik sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin. Ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

Penulis masih menyadari dalam penulisan Skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan penulis mohon kritik dan saranya. Semoga Skripsi ini bisa bermanfaat bagi generasi Penulis selanjutnya.

Pekanbaru, 15 April 2024
Penulis

UIN SUSKA RIAU

Feri Gunawan
NIM. 12040415066

1. Dilarang mengutip sebagai acuan atau seluruh karya tulis tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Penegasan Istilah.....	4
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian dan Kegunaan Penelitian.....	5
E. Sistematika Penelitian	
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kajian Terdahulu.....	6
B. Kajian Teori.....	8
C. Kerangka Pikir.....	16
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	17
B. Tempat dan Waktu Penelitian	17
C. Sumber Data Penelitian.....	17
D. Informan Penelitian	18
E. Teknik Pengumpulan Data.....	19
F. Validitas Data.....	19
G. Teknik Analisis Data.....	20
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	
A. Sejarah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS).....	21
B. Visi dan Misi.....	22



UIN SUSKA RIAU

BAB V

HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA

A. Hasil Penelitian	28
B. Pembahasan Penelitian.....	64

PENUTUP

A. Kesimpulan.....	69
B. Penutup.....	69

DAFTAR PUSTAKA

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

BAB VI

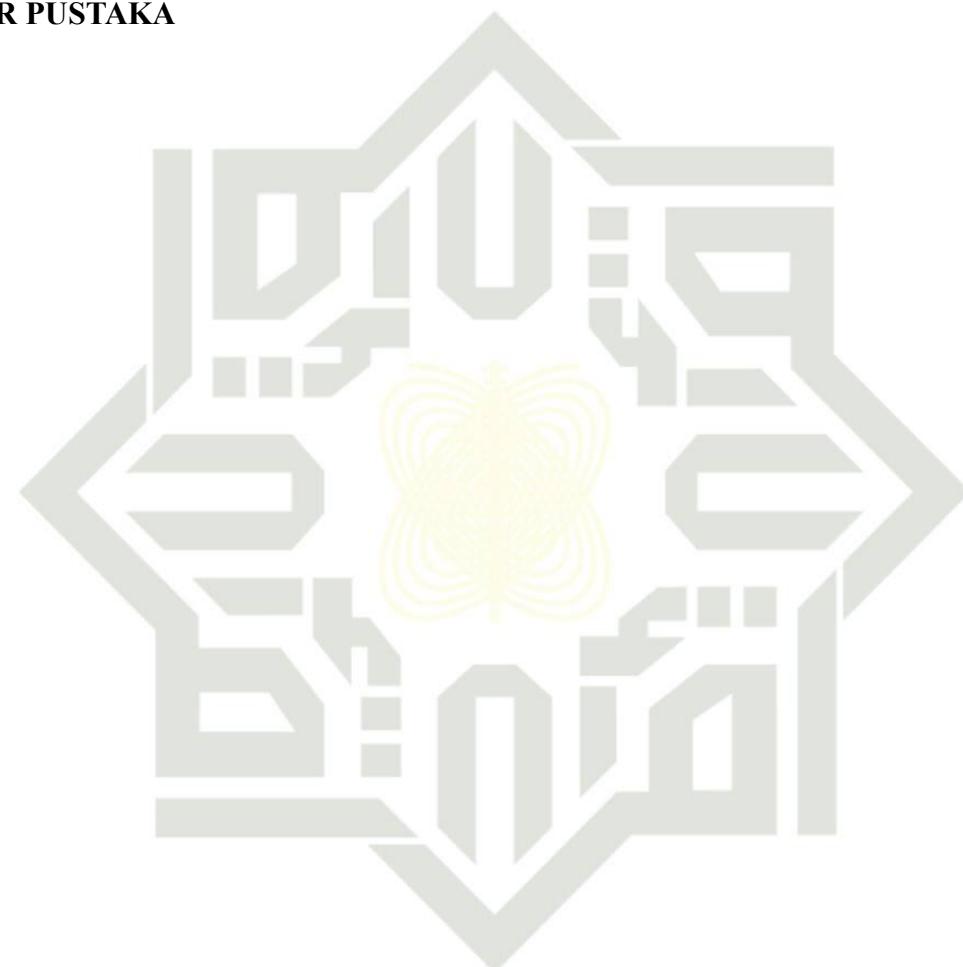
© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengurangi kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I

PENDAHULUAN

A Latar Belakang

Pendistribusian Zakat juga merupakan suatu hal yang penting untuk dipertimbangkan karena tujuan pendistribusian adalah untuk meningkatkan perekonomian rakyat, kesehatan, bencana alam, bantuan langsung, serta konsumsi dan produktif. Didalam suatu lembaga pendistribusian sangat penting yang berorientasi pada pengumpulan, pengelolaan dan pendistribusian zakat, karena dalam hal ini para muzakki melihat adanya pembagian yang menjadikan mereka percaya dan pada akhirnya membayarkan zakat kepada pimpinan lembaga tersebut. Dengan mendistribusikan zakat secara produktif dapat menjadi alat untuk merealisasikan tujuan tersebut sehingga harta tidak berputar di kelompok orang kaya saja (Rosi, 2019).

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) merupakan organisasi yang mengelola zakat yang mempunyai wewenang mengumpulkan, mendistribusikan dan mendayagunakan zakat sesuai dengan syariat Islam. Lembaga Amil Zakat Nasional berpusat di ibu Kota Jakarta namun memiliki cabang disetiap kota dan provinsi yang ada di Indonesia, salah satunya yaitu di Kota Pekanbaru Riau. Badan Amil Zakat Nasional Kota Pekanbaru yang berlokasi di Jalan Jendral Sudirman No.482 pekanbaru. Sebagai lembaga pengelolaan zakat zakat yang di sahkan oleh pemerintah dan memiliki visi mewujudkan Badan Amil Zakat yang Amanah dan Profesional. Serta meningkatkan kesadaran umat untuk berzakat melalui amil zakat. (Firdausy, 2023)

Dalam pendistribusian, pengelola BAZNAS Kota Pekanbaru menganut pandangan rukun Islam, dimana zakat yang disalurkan kepada mustahik yang meliputi delapan asnaf. Dalam praktiknya, zakat distributif lebih menekankan pada zakat dengan menggunakan sistem Qardhatul Hasan, dimana para mustahiki menerima bantuan program ini yang berupa uang untuk usaha yang besarnya disesuaikan dengan kebutuhan usahanya.

Salah satu program terbaru BAZNAS untuk menebar zakat produktif adalah dengan didirikannya Zmart, sebuah minimarket yang memiliki ide untuk memberdayakan masyarakat miskin, baik pedagang maupun pembeli. Namun penyaluran zakat melalui program ini belum maksimal. Hal ini disebabkan karena pengetahuan masyarakat terhadap harta yang dikeluarkan zakatnya masih sangat

kurang, sehingga pengelolaan zakat di BAZNAS Kota Pekanbaru belum maksimal. Pemanfaatan zakat sangat erat kaitannya dengan bagaimana pendistribusiannya.

Z-Mart ialah program pemberdayaan ekonomi melalui pembinaan dan pendampingan UMKM pilihan dengan tujuan meningkatkan eksitensi dan kapasitas warung untuk mengatasi kemiskinan diwilayah perkotaan sehingga dapat tumbuh dan berkembang di tengah pasar ritel modern. Perekonomian masyarakat muslim di Indonesia sebenarnya mempunyai potensi yang sesuai untuk dikembangkan menjadi suatu istrumen pendapatan seperti institusi Zakat, Infak dan Sedekah. Sebab secara demografis, mayoritas penduduk Indonesia beragama Islam, dan kewajiban membayar zakat untuk bersedekah dijalankan Allah sudah mengakar kuat dalam tradisi kehidupan masyarakat muslim.

Adanya bantuan yang intensif, BAZNAS dapat memantau perkembangan setiap adanya perkembangan mustahik baik dari segi omset penjualan, ilmu pengetahuan dan tingkat sosial. Dengan adanya bantuan yang diberikan BAZNAS, kami dapat menerapkan materi yang diberikan terutama terkait dengan estetika presentasi produk dan memberikan kenyamanan bagi pembeli memilih produk yang akan dibeli tentunya juga mampu membuat pemilik warung tidak begitu kesusahan dalam melayani pembeli.

Dalam menjalankan sebuah usaha terdapat kendala yg sering dihadapi salah satunya modal yang terbatas. Terdapat banyak lembaga pengelola zakat mengeluarkan program usaha, baik berupa modal maupun barang untuk para mustahik dalam berwirausaha melalui dana zakat yg terkumpul yang kemudian dipergunakan untuk pemberdayaan ekonomi mustahik. Salah satu lembaga Amil Zakat yang memiliki program pendistribusian dana zakat, infak dan sedekah secara produktif adalah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) memiliki salah satu program yakni Z-mart, merupakan salah satu untuk membantu memajukan kapasitas warung bagi yang kekurangan modal menjadi warung dengan ritel mikro dengan cara pemberian modal kepada mustahik melalui dana zakat. Dana zakat tersebut dikelola untuk berwirausaha yang diharapkan nantinya dapat meningkatkan kesejahteraan penerima manfaat secara berkelanjutan.

Kemunculan minimarket ini seharusnya membawa perubahan ataupun kebaikan kepada semua kalangan (konsumen maupun pedagang kecil) dalam melayani pembelian jumlah banyak atau grosir akan penyediaan kebutuhan rumah tangga tetapi pada kenyataannya pedagang yang juga menawarkan barang yang sejenis dengan Zmart ternyata membuat minat konsumen berkurang untuk berbelanja di grosir biasa.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Zmart yang didirikan oleh BAZNAS sebagai jawaban atas kebutuhan masyarakat akan penyediaan kebutuhan rumah tangga . Toko ini mampu melayani pembelian dalam jumlah banyak atau grosir, menuplai warung – warung kelontong di kota pekanbaru. Sehingga membuat animo masyarakat sangat tinggi dalam melakukan kegiatan belanja digerai ini karena alasan kenyamanan lebih murah dibandingkan dari warung lain dan kelebihan lainnya yaitu terdapat nilai spiritual dengan berbelanja di Zmart dapat membantu kaum dhuafa dengan berbelanja di Zmart.

Keberhasilan dari program zmart tentu saja tidak lepas dari bagaimana manajemen atau pengelolaan yang dilakukan oleh baznas pekanbaru. Manajemen adalah proses mengelola serta mengatur segala sesuatu didalam organisasi agar tujuan dapat tercapai dengan efektif dan efisien. Manajemen merupakan proses melakukan kegiatan organisasi secara terstruktur dan melibatkan satu orang atau sekelompok orang dalam meraih tujuan yang diharapkan dan biasanya pimpinan memiliki peran penting untuk menciptakan kegiatan yang tepat. Manajemen merupakan rangkaian yang terstruktur dalam semua kegiatannya serta membutuhkan tim untuk membangun organisasi dalam pencapaian tujuannya. (Hildawati, 2020) Namun didalam pelaksanaan nya program zmart, saat ini belum sepenuhnya tercapai dengan sempurna. Dimana tujuan utama program zmart adalah meningkatkan kesejahteraan masyarakat dibidang perekonomian melalui pemberian bantuan dan pembinaan kepada masyarakat yang memiliki usaha UMKM toko atau warung.

Dengan berkembangnya pasar mikro modern saat ini telah menjadi ancaman bagi warung-warung yang masyarakat miskin jadikan sebagai tumpuan. Sehingga Baznas memberi suatu dukungan penguatan ekonomi masyarakat lewat program zmart. Program tersebut hendak dilakukan dengan cara meberikan bimbingan dan spilihan, sehingga usaha yang dilakukan mengalami kemajuan secara bertahap oleh mustahik penerima program zmart.

Saat ini masyarakat terpencil yg berada di kota pekanbaru kesulitan menjangkau toko kelontong karena keterbatasan akses transportasi. Selain itu, harga jual warung gerosir dan minimarket terkenal relatif mahal. Sehingga masyarakat setempat kesulitan untuk memenuhi kebutuhan nya, seharusnya masyarakat kota pekanbaru dapat memanfaatkan berdirinya Zmart sehingga diharapkan dapat mengurangi biaya transportasi, waktu , dan harga yang ditawarkan lebih murah akan tetapi, masyarakat belum memanfaatkan secara optimal. Zmart ini didirikan bukan hanya membantu dhuafa tetapi juga unutuk membantu masyarakat setempat.

B. Penegasan Istilah

Untuk menghindari terjadinya penyimpangan dan kesalah pahaman dalam istilah yang dipakai dalam penelitian ini Penulis perlu mempertegas beberapa istilah dalam judul **PENDISTRIBUSIAN ZAKAT MELALUI PROGRAM ZMART DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK PADA BAZNAS KOTA PEKANBARU**

Terutama pada beberapa kata kunci yang penulis anggap penting. Maksudnya untuk menghindari kesalah pahaman terhadap istilah yang terdapat dalam judul penelitian, maka penulis perlu memberikan penegasan pada istilah-istilah berikut:

1. Pendistribusian

Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia, distribusi adalah penyaluran (pembagian, pengiriman) dari yang kelebihan kepada yang kekurangan ke beberapa orang atau ke beberapa tempat Sedangkan arti pendistribusian yaitu proses, cara, ataupun perbuatan mendistribusikan. Sistem pendistribusian zakat dari masa ke masa mengalami perubahan. Awalnya lebih banyak disalurkan untuk kegiatan yang bersifat konsumtif, akan tetapi belakangan ini lebih banyak pemanfaatan dana zakat yang disalurkan untuk kegiatan yang bersifat produktif. Secara umum, produktif berarti "banyak menghasilkan karya atau barang" (Asnaini, 2008).

Pendistribusian yang penulis pandang dalam kajian ini adalah suatu kegiatan organisasi yang berhubungan erat dengan kegiatan penyaluran barang atau produk dari produsen ke konsumen. Dalam penelitian ini pendistribusian yang penulis maksud adalah penyaluran dana zakat yang dilakukan oleh pihak BAZNAS Kota Pekanbaru melalui kegiatan yang berkaitan dengan program Pekanbaru makmur yang bersifat zakat produktif .

Zakat produktif adalah zakat yang dikeluarkan atau disalurkan kepada mustahik dengan produktif atau lebih berdaya guna, zakat produktif ini di berikan sebagai modal usaha (Ehsan, 2011).

2. Program Zmart

Zmart ini adalah masuknya ke program pekanbaru makmur merupakan salah satu program unggul BAZNAS Kota pekanbaru terdiri dari 1.Program pekanbaru cerdas 2.Program pekanbaru makmur 3. Program pekanbaru takwa 4. Program pekanbaru sehat 5.Program pekanbaru peduli. Program Zmart merupakan pendistribusian zakat Zakat yang bersifat produktif. Zakat Produktif merupakan dana zakat yang diberikan kepada mustahik yang digunakan untuk mengembangkan usaha mereka, agar usahanya tersebut dapat memenuhi kebutuhan hidupnya secara terus- menerus (Asnaini, 2008).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam hal ini pendistribusian dana zakat melalui program baznas yang penulis maksud adalah zakat produktif yang dikelola oleh BAZNAS kota pekanbaru melalui salah satu program Baznas Kota pekanbaru.

3. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)

BAZNAS (Badan Amil Zakat Nasional) adalah suatu wadah organisasi tempat pengelola zakat yang diresmikan oleh pemerintah, yang terdiri dari unsur masyarakat dan pemerintah dengan tugas mengumpulkan, mendistribusikan dan mendayagunakan zakat sesuai dengan ketentuan agama (Soemitra, 2009)

Institusi pengelola zakat yang dikukuhkan pemerintah tingkat kota Pekanbaru yang berdiri pada tahun 2001, sesuai dengan Undang-Undang No. 38 Tahun 1999. Kementerian Agama 373 Tahun 2003 dan peraturan Daerah (PERDA) Provinsi Riau No. 2 tahun 2009. Dalam penelitian ini yang penulis maksud ialah BAZNAS Kota Pekanbaru .

C. Rumusan Masalah

Bersasarkan latar belakang diatas, maka rumusan masalah dari penelitian ini adalah Bagaimana Pendistribusian Zakat Melalui Program Zmart Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Pada Baznas Kota Pekanbaru

D. Tujuan Dan Manfaat Penelitian

Tujuan Penelitian Berdasarkan latar belakang dan perumusan masalah yang telah di kemukakan sebelumnya maka tujuan penelitian ini adalah :

Untuk mengetahui Pendistribusian Zakat Melalui Program Z-mart Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Pada BAZNAS Kota Pekanbaru.

E. Kegunaan Peneltian

1. secara teoritis, Penulisan ini dapat memberikan sumbangan pemikiran dalam menambah khaznah keilmuan dalam bidang manajemen atau pengelolaan dalam melaksakan suatu program.
2. Secara teoritis, Penulisan ini diharapkan menjadi acuan bagi organisasi atau lembaga khususnya Baznas kota pekanbaru dalam mengelola program seperti program Zmart.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

A Kajian terdahulu

Untuk membandingkan dengan peneltian lain dan sekaligus untuk melihat positif penelitian ini, maka penelitian lain yang pernah dilakukan Adapun penelitian yang hamper mirip dan sama dengan penelitian ini :

1. Skripsi Desmi Novitasari yang berjudul “ Manajemen Pendistribusian Zakat Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Bengkulu” pada tahun 2018. Penelitian ini merupakan kualitatif dengan menggunakan metode pengumpulan data yang terdiri dari metode observasi, Wawancara dan dokumentasi dengan teknik analisis data. Di Penelitian ini bertujuan menejelaska untuk Mengetahui manajemen pendistribusian Zakat di BAZNAS Provinsi Bengkulu. Dana yang masuk pada Lembaga diolah dengan baik dengan menggunakan laporan dan presentasi penggunaan zakat yang dilakukan Badan Amil Zakat Kabupaten. Kesamaan penelitian terdahulu dengan penelitian ini yaitu sama-sama penelitian tentang pendistribusian zakat. Perbedaan penelitian ini dengan penelitian terdahulu penelitian dahulu meneliti tentang pendistribusian zakat sedangkan penelitian ini meneliti tentang pendistribusian zakat melalui program Zmart.
2. Nuratikah Azzahra Skripsi yang berjudul “Pendistribusian Dana Zakat Melalui Program Pekanbaru Makmur di Baznas Kota pekanbaru” pada tahun 2021. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan menggunakan metode pengumpulan data yang terdiri dari metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Pendistribusian dana zakat melalui program Pekanbaru makmur di BAZNAS Kota Pekanbaru. Hasil dari penelitian mendistribusikan zakat produktif pada program pekanbaru makmur sudah sesuai dengan prosedur pendistribusian zakat. Penelitian terdahulu ini memiliki persamaan dengan penelitian terbaru yaitu sama-sama meneliti tentang pendistribusian zakat di Baaznas kota pekanbaru, dan memiliki perbedaan peneliti terdahulu meneliti tentang program pekanbaru makmur peneliti terbaru yaitu program Zmart.
3. Penelitian yang dilakukan oleh Heigar Mawarni dengan judul “Pendistribusian Zakat Fitrah dalam Perspektif Islam (Studi Kasus di Masjid Al-Mukarramah Kelurahan Simpang Tiga Kabupaten Kaur” pada tahun 2014. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan menggunakan metode pengumpulan data yang terdiri dari metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan proses pendistribusian zakat fitrah yang dilakukan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

oleh masjid Al-Mukarramah. Pendistribusian zakat fitrah yang dilakukan dengan cara memberikan sebagian zakat fitrah tersebut kepada mustahiq dan sebagian lagi untuk mengisi kas masjid serta peninjauannya dalam perspektif Islam.

Kesamaan penelitian terdahulu dengan penelitian sekarang terletak pada fokus penelitian pada pendistribusian zakat. Pada penelitian terdahulu peneliti mempunyai kesamaan yaitu sama-sama meneliti yang menyangkut pendistribusian zakat. Perbedaan penelitian ini dengan penelitian terdahulu adalah pada penelitian terdahulu membahas tentang pendistribusian sebagian zakat fitrah tersebut kepada mustahiq dan sebagian lagi untuk mengisi kas masjid, sedangkan penelitian terbaru membahas tentang pendistribusian zakat melalui program Zmart

4. Salsabila Firdausy Skripsi yang berjudul “Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program Zmart Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Badan Amil Zakat Nasional Kota Tanggerang” Pada tahun 2022. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif dengan menggunakan metode pengumpulan data yang terdiri dari metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini bertujuan untuk meninjau strategi atas pendayagunaan dana zakat produktif yang diberikan oleh baznas Kota Tanggerang. Kesamaan penelitian terdahulu dengan penelitian sekarang terletak pada fokus penelitian pada pendistribusian zakat. Pada penelitian terdahulu peneliti mempunyai kesamaan yaitu sama-sama meneliti yang menyangkut pendistribusian zakat melalui program Zmart. Perbedaan Penelitian sekarang dengan penelitian terdahulu adalah pada penelitian terdahulu membahas tentang startegi pendayagunaan zakat melalui program Zmart dalam Pemberdayaan ekonomi mustahik, sedangkan penelitian sekarang membahas tentang pendistribusian zakat melalui Program Zmart dalam meningkat kesejahteraan mustahik.
5. Silfani Fauziyyah Adilla, Skripsi yang berjudul “Pengaruh Program Zmart Baznas Terhadap Kesejahteraan UMKM Kota Bandung” Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana tingkat kesejahteraan UMKM mustahik sebelum dan sesudah mengikuti program serta menganalisis bagaimana pengaruh program Zmart dalam upaya meningkatkan kesejahteraan UMKM di Kota Bandung pada penelitian terdahulu peneliti mempunyai kesamaan yaitu sama-sama meneliti tentang program Zmart dalam kesejahteraan mustahik. Adapaun perbedaan penelitian sekarang dengan peneliti terdahulu adalah pada penelitian terdahulu membahas tentang pengaruh nya Program Zmart dalam kesejahteraan mustahik,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sedangkan penelitian sekarang membahas tentang pendistribusian zakat melalui Progra Zmart dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik.

B. Landasan Teori

Untuk mengetahui pendistribusian dana zakat melalui program Zmart di BAZNAS Kota pekanbaru maka terlebih dahulu diuraikan teori-teori yang berhubungan dengan tema penelitian untuk dijadikan landasan dalam analisis.

1. Pendistribusian Zakat**a. Pengertian pendistribusian Zakat**

Kata distribusi berasal dari Bahasa Inggris yaitu *distribute* yang berarti pembagian, penyaluran, dan menyebarkan. Pendistribusian adalah suatu proses penyaluran atau penyampaian suatu barang dan jasa dari produsen kepada konsumen atau para pemakai. Secara terminologi distribusi adalah penyaluran (pembagian, pengiriman) kepada beberapa orang atau ke beberapa tempat (departemen, 2002). Sedangkan arti pendistribusian yaitu suatu proses ,cara,perbuatan mendistribusikan.. kebijakan distribusi yang diajarkan islam sangat berkaitan dengan harta agar tidak menumpuk pada golongan tertentu dimasyarakat. Serta mendorong terciptanya keadilan distribusi (Tjiptono, 2001).

Pendistribusian adalah kegiatan pemasaran yang berusaha memperlancar serta mempermudah penyampaian produk dan jasa dari muzakki kepada mustahiq sehingga penggunaan sesuai (jenis, jumlah, dan tempat) yang diperlukan. Zakat ditinjau dari segi bahasa memiliki beberapa arti yaitu keberkahan, pertumbuhan dan perkembangan, dan kesucian. Sedangkan menurut istilah zakat diartikan sebagai suatu bagian dari harta dengan pernyataan tertentu yang diwajibkan bagi pemilik nya untuk diserahkan kepada yang berhak menerimanya, dengan persyaratan tertentu pula (Hafidhuddin, 2001).

Sedangkan pendistribusian zakat adalah suatu aktifitas kegiatan yang untuk mengatur sesuai dengan fungsi manajemen dalam Upaya menyalurkan dana zakat yang diterima dari pihak muzakki kepada mustahiq sehingga tercapai tujuan organisasi secara efektif. Sistem pendistribusian zakat dari masa ke masa mengalami perubahan. Semua lebih banyak di salurkan untuk kegiatan konsumtif tetapi belakangan ini banyak pemanfaatan dana zakat untuk kegiatan produktif. Dengan Upaya seperti ini dapat diharapkan dapat tumbuh serupa dengan yang terendah ke yang lebih tinggi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Landasan Hukum Distribusi

Banyak sekali perintah yang menyuruh untuk tidak menahan harta kekayaan, dan bagi orang yang memiliki kelebihan harta untuk mendistribusikan nya kepada orang yang membutuhkan, sebagaimana diterangkan dalam Al-qur'an surah An-Nisa ayat 29

Sesuai dengan Undang-undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 untuk pengelolaan zakat, yaitu terdapat pada pasal 25 tentang pengumpulan. Pendistribusian dan pendayagunaan yaitu zakat wajib didistribusikan sesuai syariat. Dan berdasarkan skala prioritas dengan memperhatikan prinsip perataan, keadilan dan kewillyahan (pasal 26). Zakat yang didayagunakan usaha produktif apabila kebutuhan dasar mustahik telah terpenuhi (pasal 27) (Nashiruddin, 2007).

c. Tujuan Pendistribusian

Distribusi adalah ekonomi Islam yang memiliki tujuan-tujuan ekonomi yang penting, dimana yang terpenting diantaranya.

- 1) Pengembangan harta dan pembersihannya, karena pemilik harta ketika menginfakkan Sebagian hartanya kepada orang lain, maka demikian itu akan mendorong untuk menginvestasikan harta sehingga tidak akan habis karena zakat.
- 2) Memberdayakan sumber daya manusia yang menganggur dengan terpenuhinya kebutuhan tentang harta atau persiapan yang lazim untuk melaksanakan kegiatan ekonomi. Pada sisi lain, bahwa sistem distribusian dalam ekonomi Islam dapat menghilangkan factor-faktor yang menghambat seseorang dari andil dalam kegiatan ekonomi.
- 3) Andil dalam mereliasasikan kesejahteraan ekonomi, dimana tingkat kesejahteraan ekonomi berkaitan dengan tingkat konsumsi. Sedangkan tingkat konsumsi tidak hanya berkaitan dengan bentuk pemasukan saja, namun juga berkaitan dengan cara pendistribusian diantaranya individu Masyarakat.
- 4) Penggunaan terbaik terhadap sumber ekonomi. Ketika distribusi ekonomi dilakukan dengan adil, maka, individu diberikan sebagai sumber-sumber ilmu sesuai dengan kebutuhannya, dengan syarat memiliki kemampuan untuk mengksporasikan, yang selanjutnya individu tidak akan menguasai sumber-sumber yang ditelanlarkan atau buruk penggunanya (Al-haritsi, 2006).



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

d. Pola Pendistribusian

Salah satu fungsi zakat adalah fungsi sosial sebagai sarana saling berhubungan sesama manusia terutama antara orang kaya dan miskin, karena dana zakat dapat dimanfaatkan secara kreatif untuk mengatasi kemiskinan yang merupakan masalah sosial dalam kehidupan masyarakat. Agar dana zakat yang disalurkan itu dapat berdaya guna dan berhasil guna, maka pemanfaatannya harus selektif untuk kebutuhan konsumtif dan produktif (Shihab, 2002).

1. Pola pendistribusian Konsumtif (bantuan sesaat) yaitu penyaluran bantuan dana zakat diberikan langsung kepada mustahik yang sifatnya bantuan sesaat, bukan berarti bahwa zakat hanya diberikan kepada mustahik hanya satu kali atau sesaat. Namun penyaluran kepada mustahik tidak disertai target terjadinya kemandirian ekonomi (pemberdayaan) dalam diri mustahik. Hal ini dilakukan karena mustahik yang bersangkutan tidak mungkin lagi mandiri.
2. Pola pendistribusian Produktif (pemberdayaan) Yaitu penyaluran bantuan dana zakat kepada mustahik disertai target merubah keadaan penerima dari kondisi kategori mustahik menjadi kategori muzakki. Pemberdayaan adalah pola distribusi zakat secara produktif, yang diharapkan akan terjadinya kemandirian ekonomi mustahik. Pada pemberdayaan ini disertai dengan pembinaan atau pendampingan atas usaha yang dilakukan. Amil sebagai petugas pentasyarufan zakat harus betul mengetahui tentang hukum-hukum zakat, misalnya berkaitan dengan jenis harta, kadar nisab, haul dan sebagainya. Para pembagi (amil) bertugas mengamati dan menetapkan, setelah pengamatan dan penelitian yang seksama, siapa saja yang berhak mendapatkan zakat, perkiraan kebutuhan mereka, kemudian membagikan kepada masing-masing yang membutuhkan dengan mempertimbangkan jumlah harta yang diterima dan kebutuhan mereka masing-masing. (Shihab, 2002)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

e. Prosedur Pendistribusian Zakat Produktif

Prosedur pendistribusian zakat untuk usaha produktif ditetapkan sebagai berikut: pertama Melakukan studi kelayakan, kedua Menetapkan jenis usaha produktif, ketiga Melakukan bimbingan dan penyuluhan, keempat Melakukan pemantauan, pengendalian, dan pengawasan, kelima Mengadakan evaluasi, dan keenam Membuat pelaporan. (Maghfiroh, 2007)

1) Melakukan studi kelayakan

Penentuan mustahik tidak hanya didasari oleh pendapatan saja melainkan dapat diukur secara komposit yaitu pendekatan analisis keluarga atau rumah tangga bukan perorangan. Penentuan kelayakan mustahik juga memperhatikan kondisi sosial dan ekonomi dari wilayah yang menjadi tempat tinggal mustahik. Indikator penilaian kelayakan dibantu pendekatan yang dapat digunakan adalah kemampuan keluarga miskin memperoleh mata pencarian, memenuhi kebutuhan dasar, menengelola asset, menjangkau sumber-sumber, dan berpartisipasi dalam kegiatan kemasyarakatan dan keagamaan.

2) Menetapkan jenis usaha produktif

Penyaluran dana ZIS kepada mustahik produktif dilakukan dalam bentuk zakat, infak dan shadaqah yang digulirkan secara perorangan maupun lembaga, analisa dan pemberdayaan dilakukan kepada lembaga maupun perorangan. Setiap program pemberdayaan yang diajukan secara administratif dinilai dengan berpedoman pada proposal atau pengajuan yang dibuat.

3) Melakukan bimbingan dan penyuluhan

Bimbingan dapat diartikan sebagai suatu proses pemberi bantuan kepada individu yang dilakukan secara berkesinambungan. Supaya individu tersebut dapat memahami dirinya sendiri. Sehingga dia sanggup mengarahkan dirinya dan dapat bertindak secara wajar. Bimbingan merupakan bantuan yang diberikan kepada seseorang (individu) atau sekelompok orang agar mereka itu dapat berkembang menjadi pribadi-pribadi yang mandiri. Penyuluhan merupakan terjemahan dari counseling, yaitu bagian dari bimbingan, baik sebagai layanan maupun sebagai teknik layanan penyuluhan merupakan jantung hati dari usaha layanan bimbingan secara keseluruhan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4) Melakukan pemantauan pengendalian dan pengawasan

Pengendalian (controlling) adalah salah satu fungsi dari proses manajemen yang merupakan pengukuran dan koreksi semua kegiatan dalam rangka memastikan bahwa tujuan-tujuan dan rencana-rencana organisasi dapat terlaksana dengan baik. Monitoring adalah adalah pemantauan secara berkala proses perencanaan dan pelaksanaan program. Monitoring dapat dilakukan dengan cara terjun langsung kelapangan atau membaca hasil laporan yang diterima dari mitra program. tujuan monitoring yaitu untuk mengetahui perkembangan pelaksanaan program, mengetahui keberhasilan program, mengetahui berbagai kendala yang terjadi dilapangan. Monitoring merupakan kegiatan pengawasan, pendampingan program pemberdayaan yang dilakukan oleh lembaga atau mustahik, setelah program berjalan satu periode atau sedang waktu berjalan.

5) Mengadakan evaluasi

Evaluasi program yaitu mengidentifikasi keberhasilan atau kegagalan suatu rencana kegiatan atau program. Berbeda dengan monitoring, evaluasi biasanya lebih difokuskan pada kengidentifikasi kualitas program.

6) Membuat laporan

Laporan perkembangan setiap kegiatan, capaian, kendala dan pendayagunaan bantuan disampaikan kepada komite secara berkala , dibuat oleh pelaksana program dalam laporannya terdapat indicator keberhasilan atau data kegagalan target dari penyelenggara program. (Maghfiroh, 2007)

f. Macam-macam pendistribusian zakat

Pendistribusian zakat secara produktif menjadi beberapa bentuk salah satunya yaitu; Pertama zakat yang diserahkan langsung kepada mustahiq sehingga zakat tersebut menjadi hak milik penuh mustahik. Pendistribusian seperti ini disebut juga dengan pendistribusian zakat secara produktif tradisional. (Mufraini, 2006)

Pendistribusian dalam bentuk ini terdiri dari dua model yaitu:

1. Zakat yang diberikan berupa uang tunai atau ganti dari benda zakat yang dijadikan sebagai modal usaha. Nominalnya disesuaikan dengan kebutuhan mustahik agar memperoleh laba dari usaha tersebut.
2. Zakat yang diberikan berupa barang-barang yang bisa berkembang biak atau alat utama kerja, seperti kambing, sapi, alat cukur, mesin jahit dan lain-lain.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pendistribusian zakat secara produktif yang dikembangkan sekarang adalah pendistribusian dalam bentuk investasi, yaitu zakat tidak langsung diserahkan kepada mustahik, dengan kata lain, mustawlad al-zakah yang ditamlikkan kepada mustahik. mengistilahkannya dengan produktif kreatif. Pendistribusian ssemacam ini juga terdiri dari dua model yaitu:

- 1 Memberikan modal usaha kepada mustahik dengan cara bergiliran yang digulirkan kepada semua mustahik.
- 2 Membangun proyek sosial maupun proyek ekonomis, seperti membangun sarana tempat bekerja bagi mustahik dan lain-lain

Pendistribusian zakat secara produktif dalam bentuk investasikhususnya dalam bentuk pemberian modal adalah modal diberikan secara bergiliran yang digulirkan kepada semua mustahik. Status modal tersebut bukanlah milik individu melainkan milik bersama para mustahik, dan juga bukan milik amil atau lembaga, karena dana tersebut tidak boleh dimasukkan dalam kas Bait al-Mal untuk disimpan. Sistem pendistribusian seperti ini lebih sering dipraktekkan melalui, aqad qard al- hasan, „aqad mudarabah dan „aqad murabahah. Selanjutnya pendistribusian zakat secara produktif dalam bentuk investasi dengan cara membangun proyek sosial maupun proyek ekonomis, di mana metode ini terdiri dari dua bentuk yaitu: Pertama, proyek tersebut disediakan sebagai lapangan kerja bagi mustahik. Kedua, proyek yang dikelola oleh institusi zakat, di mana keuntungannya akan diberikan kepada mustahik setiap bulannya secara rutin.

Kedua model distribusi tersebut (pemberian modal dan membangun proyek), dapat dilaksanakan apabila dana zakat tersebut sudah ditamlikkan kepada mustahik, yang kemudian diminta izin kembali untuk dijadikan sebagai saham untuk dikembangkan, di mana status saham

tersebut adalah milik bersama mustahik.

Yusuf al-Qaradawi mengemukakan bahwa, untuk memberdayakan orang miskin, dibolehkan kepada institusi zakat untuk mengembangkan dana zakat jika kutipannya banyak. Baik dengan cara mendirikan pabrik-pabrik atau industri, membeli tanah pertanian, membangun bangunan sebagai tempat perniagaan dan usaha-usaha lain yang bertujuan untuk menambah sumber pendapatan untuk dihakmilikkan kepada fakir miskin agar mereka memiliki penghasilan yang tetap. Hak milik mereka ini tidak boleh dipindahkan kepada orang lain, seperti menjual bagianya dari usaha tersebut, maka statusnya seperti harta wakaf. Kegiatan ini bertujuan untuk mengembangkan harta zakat dalam jangka waktu tertentu, dengan berbagai

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

metode yang diperbolehkan untuk mewujudkan kemaslahatan bagi orang-orang yang berhak menerima zakat. (Al-Qardawi, 2005)

g. Program pendistribusian dana zakat BAZNAS Kota Pekanbaru

1) Pekanbaru cerdas

Pekanbaru cerdas merupakan program bantuan Pendidikan yang diberikan kepada siswa/I yang orang tuanya kurang tidak mampu. Program pekanbaru cerdas meliputi:

- a) Bantuan biaya Pendidikan
- b) Beasiswa Anak Asuh BAZNAS

2) Pekanbaru Makmur

Pekanbaru Makmur merupakan suatu program bantuan modal usaha yang diperuntukan bagi Masyarakat yang mempunyai usaha kecil namun kekurangan dana. Mustahik penerima zakat terdiri dari dua golongan yaitu penerima zakat produktif yang diberikan kepada mustahik yaitu bantuan usaha modal , sebagai modal untuk menjalankan suatu kegiatan ekonomi yaitu untuk menumbuh kembangkan tingkat ekonomi dan potensi produktifitas mustahik.

Mustahik yang menerima dana zakat banyak dari golongan Masyarakat yang kurang mampu ataupun dari ekonomi menengah. Diharapkan dengan pemberian zakat produktif ini mereka dapat memanfaatkan bantuan sebaik mungkin seperti modal peningkatan untuk usaha yang sudah berjalan gunanya dapat melepaskan kemiskinan dan ketergantungan belas kasihan orang lain. Dengan catatan bahwa dana zakat yang diberikan kepada mustahik yang sudah mendapatkan bantuan dana zakat dari BAZNAS kota Pekanbaru kemudian rutin menabung setiap bulannya akan ditambah oleh BAZNAS jika suda mencapai angka yang telah ditetapkan.

3) Pekanbaru Takwa

Pekanbaru takwa merupakan program bantuan yang digunakan untuk menjalankan ataupun mengsupport berbagai kegiatan yang berhubungan dengan agama islam.

- a) Semarak hari besar di daerah miskin (pinggir kota)
- b) Dana infak rumah ibadah (DIRI)
- c) Bantuan Da'I daerah pinggiran

4) Pekanbaru Sehat

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pekanbaru sehat merupakan salah satu program bantuan biaya pengobatan bagi kaum Dhuafa. Adapun meliputi program pekanbaru sehat adalah sebagai berikut:

- a) Bantuan biaya berobat yang tidak ditanggung oleh BPJS
 - b) Ambulan gratis bagi kaum Dhuafa di wilayah kota pekanbaru
 1. Antar jemput pasien yang sakit
 2. Antar jenazah ketempat pemakaman
 3. Tanggap darurat korban bencana
 - 5) Pekanbaru Peduli
- Pekanbaru peduli merupakan salah satu program bantuan yang diberikan kepada Masyarakat Dhuafa baik berupa sembako maupun bantuan lainnya yang bersifat konsumtif. Adapun program pekanbaru peduli yaitu sebagai berikut;
- a) Peduli Jompo
 - b) Khitan massal anak Dhuafa
 - c) Peduli bencana

C. Kerangka Pemikiran

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Dalam melakukan penelitian dan menjawab rumusan dari penelitian, pola pikir sangat penting, pola pikir dapat mempermudah langkah-langkah ataupu prosedur yang akan ditempuh dalam penelitian. Kerangka pemikiran untuk menjawab adalah sebagai berikut : seberapa kaum besar dampak zakat produktif melalui Zmart terhadap kondisi sosial ekonomi dhuafa di kota pekanbaru.

Gambar 2.1
Kerangka Pikir



UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian

Pada penelitian ini penulis menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif . Data yang disajikan dalam deskripsi kualitatif berupa teks karena untuk menangkap arti yang mendalam tidak mungkin diperoleh hanya dalam bentuk angka hal ini dikarenakan angka itu sendiri hanya sebuah simbol dan tidak memiliki arti pada diri sendiri. Penelitian kualitatif bertujuan untuk menggambarkan, meringkas berbagai kondisi, berbagai situasi , atau berbagai fenomena realitas sosial yang ada di masyarakat. Penelitian ini bermaksud untuk memaparkan manfaat keefektifan penyaluran dana zakat di Baznas kota Pekanbaru melalui beberapa program yang ada di Baznas kota Pekanbaru

B. Lokasi BAZNAS Kota Pekanbaru

Kantor BAZNAS Kota Pekanbaru terletak di jalan Jendral Sudirman No.482 Pekanbaru (Komplek Masjid Ar-Rahman- Pekanbaru). Alasan peneliti mengambil lokasi ini karena mudah dijangkau, sehingga dapat memberikan data-data yang lebih valid yang diperlukan untuk penelitian ini.

C. Sumber Data

Sumber data adalah bentuk jamak dari datum. Data merupakan ketenangan tentang suatu hal.dapat berupa suatu yang diketahui atau yang dianggap atau anggapan. Atau suatu fakta yang digambarkan lewat angka, simbol, dan lain-lain. (Hasan, 2002) Sumber data dalam penelitian ini meliputi dua kategori ;

1. Data Primer

Menurut Umi Nariwati (2008:98) “data primer adalah data yang berasal dari sumber asli dari sumber asli atau pertama. Data ini tidak tersedia dalam bentuk file-file. Data ini harus dicari melalui narasumber atau dalam istilah responden yaitu orang yang kitajadikan objek penelitian atau seseorang yang kitajadikan sebagai sarana mendapatkan informasi ataupun data. (Pratiwi, 2017) Data primer adalah sumber data yang diperoleh langsung atau dikumpulkan langsung dilapangan oleh orang yang melakukan penelitian atau data primer ini disebut juga data asli atau sering disebut dengan tangan pertama adalah data yang diperoleh dari objek penelitian atau imstansi terkait. (Suryabrata, 1992)Adapun ssumber data primer yang didapatkan penulis dengan wawancara langsung kepada para informan penelitian.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Data Sekunder

Menurut Sugiyono, (2018) menyatakan bahwa data sekunder yaitu sumber data yang tidak langsung memberikan data kepada pengumpul data. (Beno, 2022) Sumber data sekunder adalah sumber data yang diperoleh atau dikumpulkan oleh orang yang melakukan penelitian dari sumber-sumber yang telah ada. (Subagyo, 2011) Data ini,biasanya diambil dari perpustakaan yang diambil dari buku-buku atau dari laporan -laporan penelitian terdahulu dan diperoleh dari oservasi dari berbagai untuk laporan-laporan pendukung serta dokumentasi tertulis yang sangat membantu penelitian ini dan data sekunder ini juga sebagai data tersedia.

D. Informan Penelitian

Dalam proses pengambilan sampel dalam penelitian ini dipilih dengan teknik *Purposive Sampling* yang merupakan salah satu teknik pengambilan sampel yang sering digunakan dalam penelitian. Purposive sampling berarti teknik pengambilan sampel secara sengaja. Jadi, sampel diambil tidak secara acak, tetapi ditentukan sendiri oleh peneliti. Untuk informen penelitian ini peneliti mengambil sebanyak 6 orang, yaitu 3 orang dari staff BAZNAS kota Pekanbaru yang bertugas mengelola pendistribusian zakat program Zmart dan 3 orang lagi mustahik yang menerima bantuan Zmart dibawah dari satu tahun dan ada di dalam data tahun 2023. Itulah informan penelitian mengenai pendsitribusian zakat melalui program Zmart yang ada di BAZNAS Kota Pekanbaru.

Nama-nama informen tersebut yaitu:

- 1 Bapak H. Fikri Mahmud, Lc.,MA sebagai Wakil II dibidang Pendistribusian dan Pendayagunaan.
- 2 Bapak Mukhlis, S.Ej Selaku pegawai bidang pendistribusian serta Ketua bidang Program Zmart.
- 3 Bapak Muhammad Azmi, S.Kom.I Selaku pegawai bidang pendistribusian
- 4 Bapak Asroi sebagai mustahik yang mendapat bantuan program Zmart yang berada di alamat Jl. Kopi No.6 A Kel. Tangkerang Labuai Kec. Bukit Raya
- 5 Ibuk Satiyem Sebagai mustahik yang mendapat bantuan program Zmart yang berada di alamat Jl. Manila II Kel. Tangkerang Tengah Kec. Marpoyan Damai
- 6 Ibuk Kurniawati Sebagai mustahik yang mendapat bantuan program Zmart yang berada di alamat Jl. Raja Panjang Kel. Tebing Tinggi Okura Kec.Rumbai Timur

E. Tehnik Pengumpulan Data

Tehnik pengumpulan data yang akan peneliti lakukan yaitu :

1 Observasi

Sudarmayanti dan Syarifudin Hidayat (2002:74) berpendapat observasi merupakan suatu cara untuk mengumpulkan data penelitian. Teknik Observasi, digunakan untuk mengamati dan mencatat secara langsung gejala yang akan diteliti. Adapun objeknya yaitu Baznas Kota pekanbaru observasi juga dilakukan kepada beberapa penerima program Zmart yang ada di daerah kota pekanbaru.

2 Wawancara

Menurut Ridwan (2003:56) wawancara merupakan suatu cara pengumpulan data yang digunakan untuk mendapatkan informasi langsung dari sumbernya. Teknik wawancara bisa berupa berinteraksi secara langsung dengan pendamping program ZMart di lokasi penelitian, yang dipercaya mengetahui data yang tersedia dan representatif tentang perkembangan ekonomi penerima program ZMart. Serta wawancara dengan mengajukan pertanyaan-pertanyaan kepada manager LPEM (Program Zmart), pendamping program ZMart, dan para penerima program ZMart.

3 Dokumentasi

Dokumentasi yakni pencarian berbagai sumber informasi yang berhasil dari tempat penelitian (Sadiyah, 2015:154). Mengumpulkan data tertulis merupakan cara yang dilakukan pada teknik ini. Data yang dibutuhkan ialah data perihal program ZMart berupa buku-buku laporan administratif atau dokumen-dokumen terkait.

F. Validitas Data

Validitas data penelitian kualitatif disebut juga dengan keabsahan atau alat ukur yang sah dalam penelitian kualitatif. Kendati dalam penelitian kualitatif penelitian sebagai instrument kunci, alat lain yang digunakan harus valid dan reliabel. Validitas membuktikan bahwa apa yang diamati oleh peneliti sesuai dengan kenyataan, dan apakah penjelasan yang diberikan sesuai dengan yang keadaan yang terjadi. Jadi, dalam penelitian ini penulis menggunakan metode Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi sebagai alat untuk mendapatkan data penelitian, dan selanjutnya data tersebut digabungkan sehingga saling melengkapi, hingga dapat menarik kesimpulan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

G. Tehnik Analisi Data

Setelah semua data diperoleh, maka langkah selanjutnya yaitu menyusun data tersebut kemudian melakukan analisis data. (Sudarto, 1997) Adapun analisis data yang digunakan dalam penelitian ini berupa analisis kualitatif terhadap data yang diperoleh dari lapangan, baik berupa observasi, wawancara dan dokumentasi, kemudian diuraikan dalam bentuk deskripsi-narasi dari data tersebut lalu menyimpulkan hasil akhirnya. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan teknik analisis data deskriptif merupakan gambaran atau melukiskan objek permasalahan berdasarkan fakta, secara sistematis, memberi analisis secara cermat, kritis, dan mendalam terhadap objek kajian dengan mempertimbangkan kemaslahatan. (Nawawi, 1999) Dalam hal ini analisis difokuskan pada pendistribusian dana zakat melalui program pekanbaru makmur di baznas kota pekanbaru.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV**GAMBARAN UMUM BAZNAS KOTA PEKANBARU****A. Sejarah Baznas Kota Pekanbaru**

BAZNAS kota Pekanbaru merupakan suatu lembaga pemerintahan yang non struktural yang bertugas mengelola zakat secara nasional di daerah Koata Pekanbaru. Sebagai lembaga Zakat, BAZNAS Kota Pekanbaru menjalankan fungsinya: menghimpun, mengelola dan menyalurkan dana zakat, infaq/sedekah (ZIS).

Badan Amil Zakat Nasional Kota Pekanbaru yang beralamat di Jalan jendral Sudirman No. 482 Komplek perkantoran tepatnya di Blakang Masjid Agung Ar-Rahman Kota Pekanbaru, Badan Amil Zakat ini merupakan institusi yang didirikan dan disahkan oleh Pemerintah Daerah Kota Pekanbaru. Baznas ini berdiri sejak pada tahun 2001. dan berikut ini adalah nama-nama Ketua baznas dari tahun 2001 :

Tahun 2001 – 2004	: Dr. Ekmal Rusdi
Tahun 2004 – 2007	: Drs. Ruslaini Rahman, M.Si (SK No. 187 Tahun 2004)
Tahun 2007 – 2010	: H. Fauza Ilyas, SH (SK No. 199 Tahun 2007)
Tahun 2010 – 2014	: Sekretaris Daerah Kota Pekanbaru (Ketua Umum) - DR. H. Akbarizan, MA. M.Pd (Ketua Harian) - (SK No. 140 Tahun 2011)
Tahun 2014 – 2016	: Sekretaris Daerah Kota Pekanbaru (Ketua Umum) - DR. H. Akbarizan, MA. M.Pd (Ketua Harian) - (SK No. 34 Tahun 2014)

Badan Amil Zakat Nasional Kota Pekanbaru adalah lembaga pemerintah yang bersifat mandiri, Pengelolaan Zakat Sesuai Prinsip Syariah dan UU No 23 Tahun 2011. Upaya penyaluran dana zakat dalam pemberdayaan keluarga miskin sesuai prinsip Skala prioritas, keadilan setara dan kemitraan (www.baznasPekanbaru.or.id) Kantor BAZNAS buka pada hari kerja yaitu. setiap Senin-Jumat pukul 08:00-16:30 WIB, kecuali hari libur nasional. Kantor BAZNAS buka pada hari kerja yaitu. setiap Senin-Jumat pukul 08:00-16:30 WIB, kecuali di hari libur nasional. Sebagai lembaga pengelola zakat nasional di tingkat kota Pekanbaru, Baznas Kota

Pekanbaru menyediakan beberapa media-media sistem informasi yang meliput perkembangan pengelolaan zakat. Di bawah ini adalah situs web yang bisa dikunjungi : <http://baznas-Pekanbaru.blogspot.com> dan www.BaznasPekanbaru.or.id.

dalam mengimput dana, baznas juga memiliki beberapa layanan, seperti layanan secara langsung kekantor , maupun di jemput langsung oleh pihak baznas kepada muzakkinya lansung. selain itu juga baznas selalu memberikan kemudahan yang lain kepada mustahik untuk menyalurkan dana nya, yaitu dengan melalui rekening zakat dan infak atau sedekah sebagai berikut :

1. Rekening Dana Zakat :107- 20-00391 (Bank Riau Cabang Pasar Pusat), 226000038 (Bank Muamalat), 2002226136 (Bank Mega Syariah)
2. Rekening Infak/Sedekah :2002226110 (Bank Mega Syariah), 2260000439 (Bank Muamalat)

Visi dan Misi

Adapun Visi dan Misi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)

Kota Pekanbaru yang tercantum dalam AD/ART BAZ melalui SK BAZ Nomor 9 tahun 2011 yaitu:

- Visi : Mewujudkan Badan Amil Zakat yang Profesional dan terdepan di Provinsi Riau
- Misi:
1. Memberdayakan zakat, infak dan shadaqah umat;
 2. Mengelola zakat secara transparan dan terpercaya bagi muzakki, mustahik dan pemerintah.
 3. Membuat dan melaksanakan program yang unggul dalam pengelolaan zakat.
 4. Melahirkan mustahik yang berjiwa entrepreneurship.
 5. Mewujudkan masyarakat sadar zakat

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



C. Kerja sama UPZ

UUPZ Nomor 23 Tahun 2011 Bab II Pasal 16 menjelaskan bahwa BAZNAS, BAZNAS Provinsi, BAZNAS Kabupaten/Kota dapat membentuk UPZ (Unit Pengumpul Zakat) pada suatu instansi pemerintah, perusahaan negara, dan perusahaan daerah. perusahaan swasta dan perwakilan Republik Indonesia yang di luar negeri dan dapat membentuk UPZ di tingkat kecamatan, kelurahan, dan tingkat hak milik lainnya serta tempat lain. Agar dana zakat yang di kota pekanbaru bisa di kelola dengan maksimal, BAZNAS Kota Pekanbaru membentuk UPZ Unit Pengumpulan Zakat yang wajib untuk melaporkan dan menyerahkan uang zakat dan uang infak yang sudah di terima oleh BZNAS Kota Pekanbaru. Berikut adalah Sdagtar UPZ BAZNAS Kota Pekanbaru :

UIN SUSKA RIAU



UIN SUSKA RIAU

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Daftar UPZ BAZNAS Kota Pekanbaru

No	Nama Unit Pengumpulan Zakat
1.	UPZ Dinas Pendidikan Kota Pekanbaru
2.	UPZ Kemenag Kota Pekanbaru
3.	UPZ Sekretariat Walikota Pekanbaru
4.	UPZ Masjid Ar-Rahman kota Pekanbaru
5.	UPZ MAN 1 Kota Pekanbaru
6.	UPZ Dinas Kesehatan Kota Pekanbaru
7.	UPZ BPTPM Kota Pekanbaru
8.	UPZ Dinas Pertanian Kota Pekanbaru
9.	UPZ Pengadilan Agama Kota Pekanbaru
10.	UPZ Badan Ketahanan Pangan Kota Pekanbaru
11.	UPZ Kecamatan Pekanbaru Kota
12.	UPZ DISKOP UMKM Kota Pekanbaru
13.	UPZ Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Pekanbaru
14.	UPZ Inspektorat Kota Pekanbaru

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak meugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

15.	UPZ MIN 3 Kota Pekanbaru
16.	UPZ MIN 2 Al-Fajar
17.	UPZ Dinas Sosial dan Pemakaman Kota Pekanbaru
18.	UPZ MTSN Muara Fajar Kota Pekanbaru
19.	UPZ Dinas Pekerjaan Umum
20.	UPZ Masjid Nurul Iman PTPN V
21.	UPZ Dinas Pasar Kota Pekanbaru
22.	UPZ DISNAKER Kota Pekanbaru
23.	UPZ Kesbang Politik Kota Pekanbaru
24.	UPZ MTsN Bukit Raya Kota Pekanbaru
25.	UPZ MIN 1 Pekanbaru
26.	UPZ Kantor Camat Sukajadi
27.	UPZ BPKAD
28.	UPZ Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru

D. Program Kerja BAZNAS Kota Pekanbaru

1. Bidang Pengumpulan

- a) Membuat sejenis brouser dan baleho zakat, mengiklan kan melalui Rtv (Riau televisi), talk show, dan lain-lain
- b) Membuat kegiatan sosialisasi dalam pembentukan UPZ pada dinas-dinas ataupun Instansi, dan pembinaan-pembinaan terhadap Upz yang sudah ada.
- c) Menambah informasi Baznas sampai ketingkat kecamatan
- d) Menguatkan program dengan UPZ yang telah terbentuk dan membina hubungan baik dengan muzakki
- e) Mengirim tanda ucapan terimakasih melalui surat kepada UPZ yang aktif dalam menyetorkan dana zakatnya
- f) Menjalin kerjasama antara pengusaha, kontraktor, dokter, dalam rangka mengenalkan BAZNAS Kota Pekanbaru

2. Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan

- a) Menentukan pembagian mustahik berdasarkan kelayakan penghasilan, harta dan keadaan bentuk rumah
- b) Melakukan pembagian secara berkala yaitu sekali setiap tiga bulan
- c) Melakukan penyaluran berupa pembayaran secara acak kepada Mustahik yang sakit atau terkena musibah
- d) Baznas menetapkan program unggulan antara lain yaitu : Pekanbaru Cerdas, Pekanbaru Makmur, Pekanbaru Sehat, Pekanbaru Takwa, Pekanbaru Peduli
- e) Mengumpulkan data mustahik berdasarkan wilayah kecamatan
- f) Menguatkan program melalui UPZ
- g) memutuskan skala prioritas dan jumlah yang akan dibagikan dalam rapat Pleno.

3. Bidang Pendayagunaan

- a) Pekanbaru Cerdas : Memberikan bantuan Beasiswa Pendidikan dan bantuan anak Asuh
- b) Pekanbaru Makmur : Memberikan Bantuan Produktif dan program pendampingan
- c) Pekanbaru Takwa : Memberikan bantuan santunan anak yatim dan bantuan Da'i yang menyebarkan dakwah ke pedalaman
- d) Pekanbaru Sehat : Memberikan bantuan Berobat, Ambulan gratis bagi Dhuafa, bantuan pendampingan kesehatan bagi pasien miskin yang menderita penyakit gawat seperti kanker, dan tumor.
- e) Pekanbaru Peduli : Memberikan bantuan Ibnu sabil, Bnatuan konsumtif, dan bantuan Stanting bagi anak usia dini.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Bidang Pengembangan

- a) Buat Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP)
- b) Mengelola data base muzakki dan mustahik
- c) Melakukan penelitian dan pengkajian mengenai zakat khususnya pada topik zakat-fiqh dengan melibatkan narasumber dan pakar.
- d) Menyelesaikan pelatihan Amil dan Mustahik
- e) Mengembangkan informasi melalui website yang sekaligus menjadikan media informasi bagi sesama pengelola zakat yang ada di Pekanbaru terutama bagi BAZNAS dan UPZ nya.
- f) Menginfut menggunakan Aplikasi sistem SIMBAZNAS dalam mengelola zakat

5. Bidang Kesekretariakan

- a) Menaikan Baik sarana dan prasarana
- b) Penambahan sumber daya manusia melalui pelatihan pegawai kesekretariatan sebulan sekali
- c) Meningkatkan pelayanan terhadap muzakki dan mustahik seperti moto 3S (Salam, Senyum, Sapa)

E. Z-Mart

Zmart merupakan salah satu program dari Baznas yang mana untuk mensejahterakan masyarakat dibidang perekonomian. Z-Mart adalah yang termasukke program Pekanbaru Makmur, pembedayaan mustahik untuk para pelaku usaha mikro toko atau warung. Z-Mart dilakukan sebagai salah satu bentuk dalam usaha mikro atau warung. Zmart dilakukan sebagai salah satu bentuk dalam usaha pengentasan kemiskinan khususnya di daerah perkotaan dengan cara memberdayakan warung ritel mikro. Zmart juga menjadi sebuah pusat branding, marketing, seling, dan developing didalam pelaksanaanya, akan dibentuk berbagai Zmart point yang berstrategi untuk meningkatkan skala usaha warung atau toko mikro. Untuk menyuplai barang dengan harga yang lebih murah dan ekonomis, maka dibangunlah Zmart wholesale yang akan memenuhi barang untuk didistribusikan pada Zmart.

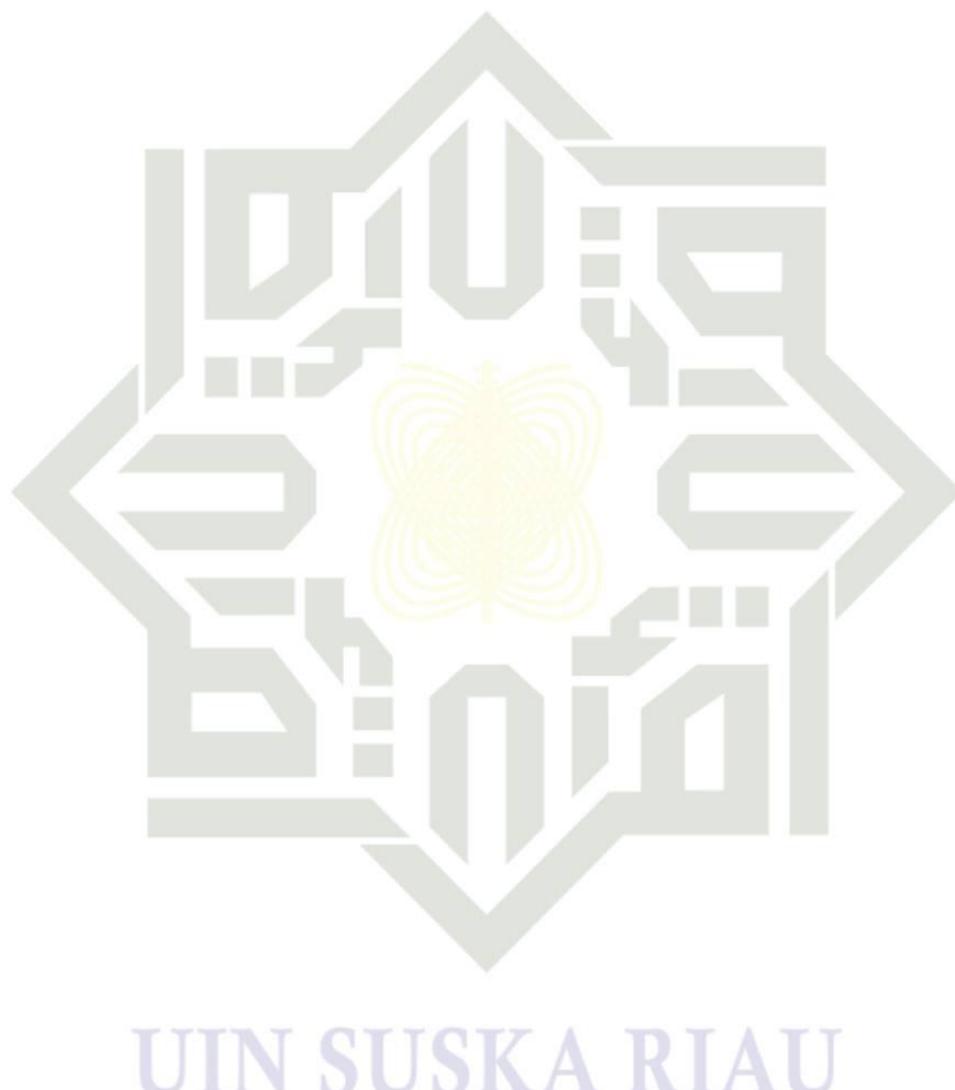
Awal mula BAZNAS membuat program Z-mart ini pada tahun 2020 yang mana saat itu penerima bantuan berjumlah sebanyak 40 orang mustaik yang ada di kawasan pekanbaru dan masing-masing penerima mendapatkan bantuan berjumlah sebanyak 10 juta dengan bentuk barang tidak menerima uang tunai. Dan untuk tahun 2022 yang menerima bantuan program Zmart ini berjumlah sebanyak 30 Orang mustahik dan untuk jumlah bantuan nya meningkat menaik sedikit yaitu setiap masing0-masing orang mendapatkan bantuan berjumlah

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

sebesar 13.500 setiap orangnya Nerima bantuan. Dan untuk tahun 2023 kemaren medapatkan calon mustahik yang ingin dibantu dari baznas berjumlah sebanyak 20 orang mustahik yang dibantu dan setiap orang nya menerima bantuan uang berjumlah 10 juta perorang yang mana nntinya calon mustahi ini akan dibawakan dan dibimbing oleh pihak BAZNAS ke toko grosir dan akan dibelikan barang-barang harian yang diperlukan dengan jumlah uang 10 juta tadi. Jadi, calon mustahik bukan diberikan secara uang tunai tetapi diberikan secara bentuk barang-barang yang dibutuhkan buat warung hariannya.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB VI
PENUTUP**A Kesimpulan**

Berdasarkan dari uraian serta analis pada bab sebelumnya, maka langkah selanjutnya adalah memberikan kesimpulan pada kajian ini. Adapun kesimpulan dalam penulisan skripsi yang berjudul pendistribusain dana zakat melalui program pekanbaru makmur di BAZNAS kota Pekanbaru ini adalah sebagai berikut:

Dengan adanya studi kelayakan mustahik dan studi kelayakan usaha dalam pendistribusian dana zakat kepada yang berhak menerimanya (mustahik) bertujuan untuk menghindari resiko kerugian, memudahkan pelaksanaan, memudahkan pengawasan, dan memudahkan pengendalian. Sedangkan penetapan dana zakat dalam pendistribusiannya yaitu menetapkan jenis usaha pada program pekanbaru makmur atau zakat produktif tergantung dari persyaratan permohonan dari mustahik berupa proposal yang masuk, dan kelayakan usaha ditentukan dari usaha yang telah dijalankan oleh mustahik karena BAZNAS berupa bantuan melanjutkan bukan dimulai dari nol. siklus pendistribusian zakat yang diterapkan oleh baznas kota pekanbaru dalam mendistribusikan dana zakat harus melakukan pembinaan yang berkelanjutan yang dapat membuat mustahiq menjadi muzakki menjadi mandiri dan berkembang sehingga menjadikan para mustahiq menjadi seorang manusia yang berkualitas.

Pendistribusian Zakat di BAZNAS kota pekanbaru juga melakukan Evaluasi, dengan adanya evaluasi maka program-program selanjutnya dapat dipersiapkan dengan matang berdasarkan catatan dari program terdahulu agar tidak terjadi kesalahan dari sebelumnya. Dan yang terakhir membuat pelaporan, dalam membuat pelaporan terdapat indikator keberhasilan atau data kegagalan target dari penyelenggaraan program.

B Saran

Setelah peneliti melakukan pengamatan mengenai pendistribusian dana zakat melalui program pekanbaru makmur di BAZNAS kota Pekanbaru, peneliti hendak memberikan saran-saran yang membangun. Baik itu kepada lembaga pengelola zakat dalam hal ini BAZNAS kota Pekanbaru dan kepada mustahik yang menerima zakat dari BAZNAS kota Pekanbaru. Adapun saran-saran yang dapat diberikan peneliti sebagai berikut :

1. Bagi pihak Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) kota Pekanbaru:
 - a. Melakukan kerjasama dengan instansi, perusahaan, sekolah yang berhubungan dengan pemberdayaan mustahik.
 - b. Diharapkan kedepannya pihak BAZNAS kota Pekanbaru melakukan pengawasan dan pendampingan secara kontinu yang bertujuan untuk merubah posisi mustahik menjadi muzakki.
 - c. Mengembangkan pemberdayaan ekonomi melalui program zakat produktif.
2. Bagi mustahik Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) kota Pekanbaru:
 - a. Pemberian bantuan modal usaha yang diberikan kepada mustahik dapat mendorong orang menciptakan suatu usaha atau memberikan lapangan kerja baru agar dapat membantu pemerintah menuntaskan kemiskinan khususnya masyarakat kota Pekanbaru, dan juga membantu terlaksana pencapaian baznas yaitu menjadikan seorang mustahik menjadi muzakki.
 - b. Lebih kreatif dalam mengembangkan usaha, sehingga usaha yang dijalankan dapat terus berkembang.
 - c. Meningkatkan dan memperbaiki manajemen keuangan yang lebih baik lagi.
3. Bagi Pihak Kampus Semoga kedepan nya mewujudkan mahasiswa lebih kreatif dan inovatif dalam menulis karya ilmiah.

BUKU

- Arif Mufraini,2006. *Akuntansi dan Manajemen Zakat: Mengomunikasikan Kesadaran dan Membangun JaringanI.* (Jakarta: Prenada Media Group).
- Chanpra dan M.Umer, 2001. *Perspektif Islam,institut Ekonomi Dan Perbankan syariah* (Jakarta: Kencana)
- Dewa Ketutu Sukardi, 1995. *Proses Bimbingan dan Penyuluhan di Sekolah,* (Jakarta: PT Rineka Cipta)
- Didin Hafinudhuddin, 2002 *Zakat Dalam Perekonomian Modern* (Jakarta: gema Insani)
- Direktorat, 2015 *Pemberdayaan Zakat, Panduan Pengembangan Usaha Bagi Mustahik,*(Jakarta)
- Elvan Syaputra. 2014 “*Al-Ghazali dan konsep kesejahteraan*”
- Fandi tjiptono, 2001.*Pemasaran Stategi,* (Yogyakarta)
- Hadari Nawawi, 1999. *Metodologi Penelitian Bidang Sosial* (Semarang: Gaja Mada)
- Hamka, 2005. *Standar Operasional Prosedur (SOP) Lembaga Pengelolaan Zakat,* (Kementrian RI Dirjen Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat)
- Iman rosi. 2019. *Peran zakat produktif dalam pemberdayaan ekonomi mustahik(Studi kasus LAZ Dompet Dhuafa)*
- Iqbal Hasan, 2002. *Pokok - pokok materi metodologi penelitian dan aplikasinya,* (Jakarta:Ghalia Indonesia)
- Jeriba bin Ahmad Al-Haritsi, 2006. *Penerjemah Asmuni Solihan Zamakhasyari fikih Ekonomi Umar bin Khatab* (Jakarta Timur)
- Jefik Zulfikar, 2022. *Pengaruh zakat terhadap kegiatan usaha dan kesejahteraan mustahik Kemandirian Ekonomi Mustahik,* (Jakarta: Politeknik Negeri Jakarta)
- Mamluatul Maghfiroh, 2007’*Zakat,* (Yogyakarta : Pustaka Insan Madani)
- Muhammad Nashiruddin Al-Bani, Mukhtasar Shahih muslim. Penerjemah Elly Lathifa , 2007. *Ringkasan Sahih Muslim* (Jakarta: Gema Insani)
- Mohd. Nasir dan Efri Syamsul Bahri, 2016. *Rencana Strategis Zakat Nasional, (Jakarta: BAZNAS)*
- Quraisy Shihab, 2002. *Membumikan Al-Qur'an,* (Bandung: Mizan)
- Nurul Huda, 2005. *Al. Zakat Perspektif Mikro-Makro* (Jakarta : Prendadamelia Group)
- Pjoko Subagyo, 2011. *Metodologi Penelitian Auditing(dalam teori dan praktif)* (Jakarta: Rinerka)

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sumardi Suryabrata, 1992. *Metodologi Penelitian*(Jakarta; Raja Wali Press)
Sudarto,1997. *Metode penelitian Filsafat* (Jakarta : Raja Grafindo)
Yusuf al-Qardawī, *Spektrum Zakat dalam Membangun Ekonomi Kerakyatan, terj.Sari Narulita*, cet. I (Jakarta: Zikru al-Hakim), hal. 43 th. 2005)

JURNAL/ARTIKEL

- Dapartemen Pendidikan Nasional , *kamus Besar Bahasa Indonesia* (Jakarta) Hidawati, Anton, Abid Ramadhan : *Pengaruh pemahaman, trust, Dan transparansi lrmbaga zakat terhadap minat masyarakat membayar zakat pada BAZNAS*
- Indra dan Haykal. 2010. *Jurusana Ekonomi dan Keuangan Vol 3 No 7*
- Hidawati, Anton, Abid Ramadhan : *Pengaruh pemahaman, trust, Dan transparansi lrmbaga zakat terhadap minat masyarakat membayar zakat pada BAZNAS*
- Indra Saputra Ritonga. "Pengaruh Zakat Produktif Terhadap Pertumbuhan Usaha Mikro Dan Kesejahteraan Mustahik (Studi Badan Amil Zakat Kota Jambi)." (*Disetasi, Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Thaha Saifuddin Jambi, 2021*), 57
- Nining Indah Pratiwi, 2017 *penggunaan media video call dalam teknologi komunikasi* vol,1 no,2
- Risna Hairani Sitompul dan Anny May Saroh Simamora, "Manajemen Penghimpunan dan Pendistribusian Dana ZIS Di LAZISNU Kota Padangsidimpuan," *Journal of Islamic Social Finance Management* 2: 1 (Jan-Juni 2021): 27 -41
- Salsabila Firdausy, *Strategi pendayagunaan Produktif melalui program zamart dalam pemberdayaan ekonomi mustahik badan amil zakat nasional kota tenggerang*
- Wahbah Al-Zuhaylay, *Zakat: Kajian Berbagi Mazhab.h. 85-88*
- Wulan Permatasari, *Pengaruh Persepsi Tentang Minimarket terhadap Kondisi Sosial Ekonomi Pedagang Di Pasar Tradisional Ciputat Kota Tangerang Selatan Provinsi Banten, https://jurnal.repository.unjkt.ac.id diunduh pada tanggal 23 desember 2017*
- Yuswar, *Zakat ,Infaq dan Sedekah dan akuntansinya serta potensinya dalam Meningkatkan Kesejahteraan Rakyat Miskin, (Jakarta : Universitas Trisakti, 2015) h.196*

UIN SUSKA RIAU

KAMUS BESAR

Dapartemen Pendidikan Nasional , *kamus Besar Bahasa Indonesia* (Jakarta Balai Pustaka), Hal, 612 Th, 2002



UIN SUSKA RIAU

SKRIPSI

Skripsi Muslih Adi Saputro, 2017. "Peran Dana Zakat produktif Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Mustahiq" (Skripsi, Fakultas Ekonomi IAIN Surakarta)

Skripsi Riesha Lulu Alifah, : *Evaluasi Program Zmart Basnas (Basis) Provinsi DKI Jakarta Untuk Meningkatkan*

Skripsi Desmi Novitasari, 2018. "Manajemen Pendistribusian Zakat Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Bengkulu. Mahasiswa Jurusan Manajemen Zakat Dan wakaf Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas IAIN Bengkulu

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

INSTRUMEN WAWANCARA

1 Melakukan study kelayakan / Survei

1. Apakah ada survei dalam membuat program ini ?
2. Mengapa dalam menjalankan program ini perlu dilakukan survei ?
3. Kapan tim dari baznas melakukan observasi kemustahik ?
4. Bagaimana persyaratan/kriteria yang berhak menerima bantuan program ini ?
5. Berapa jumlah penerima progra Zmart ini ?
6. Siapa saja yang menerima bantuan ini ?
7. Dimana saja lokasinya penerima program Zmart ini ?

2 Menetapkan Jenis Usaha Produktif

1. Apa saja usaha-usaha produktif yang dikembangkan
2. Apa saja bentuk nya
3. Bagaimana cara nya
4. Kapan awal mula Baznas/Ibuk memberikan program ini
5. Apakah ada jenis usaha yang ditetapkan oleh baznas
6. Mengapa Baznas membuat program Zmart ini
7. Apakah program Zmart yang diadakan oleh Baznas sudah berjalan efektif atau belum

3 Melakukan Bimbingan Dan Penyuluhan

1. Apakah Baznas kota Pekanbaru mengadakan bimbingan penyuluhan Sebelum pendistribusian dana zakat diterima oleh mustahik
2. Bimbingan seperti apa yang dilakukan oleh Baznas
3. Siapa saja yang melakukan bimbingan tersebut
4. Dimana Biasanya bimbingan penyuluhan itu dilaksanakan
5. Menurut Bapak/Ibuk apakah penting adanya bimbingan dalam menjalankan program ini
6. Mengapa bimbingan dan penyuluhan bagi program ini sangat penting

4 Melakukan Pemantauan Pengendalian

1. Apakah ada Pemantauan dan pengendalian Setiap bulan dari pihak baznas mengenai program zmart yang telah diberikan
2. Berapa kali pemantauan setiap bulannya
3. Pada siapa saja pemantauan itu dilakukan
4. Mengapa Perlu ada nya pemantauan dan pengendalian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5. Apa pengaruh terhadap kegiatan pengawasan dalam menjalankan program ini
6. Bagaimana Pengawasan yang dilakukan oleh pihak Baznas agar terhindar dari kegagalan dalam menjalani program ini

5 Mengadakan Evaluasi

1. Apakah ada evaluasi yang dilakukan oleh pihak Baznas terkait program ini
2. Berapa kali evaluasi yang dilakukan
3. Mengapa evaluasi dilakukan secara terus menerus
4. Apa ada perubahan setelah evaluasi dilakukan
5. Bagaimana tahapan evaluasi nya pak
6. Siapa ajayang terlibat dalam evaluasi tersebut

6 Membuat Laporan

1. Apakah ada pelaporan pemberdayaan kepada mustahik untuk mencapai pada tujuan program Zmart ini menjadikan seorang mustahiq menjadikan muzakki
2. Apakah mustahik ada pelaporan ke Bazans terkait perkembangan program ini
3. Apa saja tantangan yang didapati dalam melakukan program ini
4. Apa saja faktor Pendukung dalam melaksanakan program ini
5. Bagaimana Harapan kedepannya untuk program Zmart ini
6. Bagaimna perkembnagan mustahik dalam mengikuti program ini

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

- Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DOKUMENTASI PENELITIAN

Gambar 1.1
Data nama-nama Mustahiq

B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
6	1	147052723061	Audians	.	Jl. Beringin Pemat Pesaona Beringin Asri Blok D5 Sumber Sham	Binaanita	08373783948	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
7	2	1213027707001	Astei	Jumri Nasih	"Kopli No. 6A	Tangleung Labuai	083737251361	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
8	3	147109020273021	Hauin Lubis	Rosilana	Jl. Cempedak Gg. Al Muallidah No. 10	Yonrejo	08527136973	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
9	4	1471110708043	Rohi Sulimbara	Erisma	Jl. Sabur	Yonrejo	082383697317	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
10	5	1465145194001	Safiyen	Redi	Jl. Matali	Tangleung Tengah	085656635650	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
11	6	14711109088003	Sulfito	Safiy	Jl. Damai Gg. Tampan	Tampan	082715916562	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
12	7	14710626275001	Amir Hanzah	Eliwati	Jl. Sekotong No. 12	Tifa Sak	082716557191	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
13	8	1471061659002	Nurulian Ramie	Iman Siegar	Jl. Segara Sakti	Rumbia	082716949641	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
14	9	147106451572043	Pasih	Pardamean	Jl. Hampon Sari	Si Meranti	082717293659	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
15	10	12130851063001	Imra Yani	Sutrisno	Jl. Berkikir Gg. Lestari	Untan Sari	085263778721	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
16	11	147106300680021	Indrasyah	Lalai Sari	Jl. Tegal Sari Gg. Melaka Sari No. 7 A	Untan Sari	085256545349	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
17	12	14710620793001	Martiana Yuliana HSB	Erix Nanies S	Jl. Pelejangan	Si Meranti	085271452233	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
18	13	14600360392001	Kumbarati	Syahleka	Jl. Raja Panjang	Tebing Tinggi Okura Rumbai Timur	085261718633	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
19	14	1471170483001	Riai Lotting Sieger	Rasyidah	Jl. Teluk Leok	Limbingan	0837157655	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
20	15	1471056782063	Yeni Fithi	Aqusimian	Jl. Alam Raya Gg. Narasi	Siang Sakti	0897431578	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
21	16	1471050490022	Yeli Elifana	Beghy Hendoko	Jl. Bata Jungs No.25	Rejo Sari	081728865656	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
22	17	127705120893004	Indra Pujiyarni H	Rista Juwita	Jl. Baru Tamra Arengka Indah	Siompu Baet	082383386653	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
23	18	121321291083001	Armad Syauqi	Vini Matto	Perumahan Tamra Arengka Indah Blok No. 1	Siompu Baet	0837139161	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
24	19	14710909887001	M Nur Kholis	Im Oktapani	Jl. tetpong	Siompu Baet	08271809040	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	
25	20	12101412191007	Mukmin Siegar	Julia Heni	Jl. Pintuadi Jungs	Siompu Baet	081727381775	Pekanbaru Makmur ZMart	Rp 1000000	Rp 1,	

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Gambar 1.2
Dokumentasi Nama-nama Pengurus program pendistribusian zakat**



**Gambar 1.3
Dokumentasi Wawancara dengan ketua pendistribusian
Program Zmart**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Gambar 1.4

Dokumentasi wawancara dengan pengurus pendistribusian akat



Gambar 1.5

Dokumentasi Wawancara dengan ibu Satiyem



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar 1.6
Dokumentasi wawancara dengan ibu Kurniawati



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengujikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar 1.7
Dokumentasi selesai wawancara dengan bapak Asroi

