

NO SKRIPSI. 6378/MD-D/SD-S1/2024

**IMPLEMENTASI POPGRAM PENGURUS MASJID  
DALAM IMARAH MASJID AL-KHUSU'YAH DI  
LINGKUNGAN IV PASAR SIBUHUAN KECAMATAN  
BARUMUN**

© Hak cipta milik UIN Suska Riau



**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Komunikasi  
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau  
Untuk Memenuhi Sebagai Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata (S1) Manajemen Dakwah (S.Sos)

Oleh

**Fitrah Amaliah Hasibuan**

**Nim: 12040425219**

**PRODI MANAJEMEN DAKWAH  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
2024**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SULTAN SYARIF KASIM RIAU**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jln. H.R. Soebrantas KM. 15 No. 155 Kel. Tuah Madani Kec. Tuah Madani - Pekanbaru 28298 PO Box. 1004  
 Telepon (0761) 562051; Faksimili (0761) 562052  
 Web: <https://fdk.uin-suska.ac.id>, E-mail: [fdk@uin-suska.ac.id](mailto:fdk@uin-suska.ac.id)

**PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul **Implementasi Program Pengurus Masjid dalam Imarah Masjid Al-Khusu'iyah di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun** yang ditulis oleh:

Nama : Fitrah Amaliah Hasibuan  
 NIM : 12040425219  
 Prodi : Manajemen Dakwah

telah dipertahankan dalam sidang munaqasyah/skripsi Fakultas Dakwah dan Komunikasi pada:

Hari : Kamis  
 Tanggal : 18 Januari 2024

dan disetujui sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 22 Januari 2024

Tim Penguji


Sekretaris/Penguji 2

Ketua/Penguji 1

  
**Khairuddin, M.Ag**  
 NIP. 19720817 200910 1 002

  
**Muhlasin, S.Ag., M.Pd.I**  
 NIP. 19680513 200501 1 009

Penguji 3


  
**Rafdeadi, S.Sos.I., M.A**  
 NIP. 19821225 201101 1 011

Penguji 4

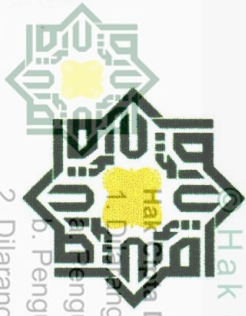
  
**Muhammad Soim, S.Sos.I., MA**  
 NIP. 19830622 202321 1 014

Mengetahui  
 Dekan,



  
**Prof. Dr. Imron Rosidi, S.Pd., M.A**  
 NIP. 19811118 200901 1 006





KEMENTERIAN AGAMA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jln. HR. Soebrantas KM. 15 No. 155 Tuah Madani Tampan – Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761 562051  
 Fax. 0761-562052 Web: <https://fdk.uin-suska.ac.id/> Email: [fdk@uin-suska.ac.id](mailto:fdk@uin-suska.ac.id)

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Setelah melakukan bimbingan, arahan, koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya terhadap penulis skripsi saudara:

Nama : FITRAH AMALIAH HASIBUAN  
 Nim : 12040425219  
 Program Studi : Manajemen Dakwah  
 Judul Skripsi : Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Imarah Masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun.

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk dimunaqasahkan guna melengkapi tugas dan memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Pekanbaru, 08 Januari 2024  
 Pembimbing,

Perdamaian, M. Ag  
 NIP. 19621124 199603 1 001

Mengetahui  
 Ketua Program Studi Manajemen Dakwah

Khairuddin, M. Ag  
 NIP. 197208 17200910 1 002

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

No. : Nota Dinas  
 Lampiran : 1 (satu) Eksemplar  
 Hal : Pengajuan Ujian Skripsi

Kepada yang terhormat,  
**Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi**  
**UIN Suska Riau**  
 di- Tempat.

*Assalamua'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.*

Dengan Hormat,  
 Setelah kami melakukan bimbingan proposal skripsi sebagaimana mestinya terhadap Saudara :

Nama : FITRAH AMALIAH HASIBUAN  
 NIM : 12040425219  
 Program Studi : Manajemen Dakwah  
 Judul Skripsi : Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Imarah Masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun.

Kami berpendapat bahwa mahasiswa tersebut dapat mengikuti Ujian Munaqosyah sebagai salah satu syarat untuk mengikuti Ujian Munaqasyah.  
 Harapan kami semoga dalam waktu dekat yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam ujian komprehensif Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatian Bapak, diucapkan terima kasih.  
*Wassalamua'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.*

Pekanbaru, 08 Januari 2024  
 Pembimbing,

**Perdamaian, M. Ag**  
 NIP. 19621124 199603 1 001

Mengetahui  
 Ketua Program Studi Manajemen Dakwah

**Khairuddin, M. Ag**  
 NIP. 197208 17200910 1 002





**LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : FITRAH AMALIAH HASIBUAN  
 Nim : 12040425219  
 Tempat/Tanggal Lahir : Sibuhuan, 23 Desember 2001  
 Program Studi : Manajemen Dakwah  
 Judul Skripsi : Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Imarah Masjid  
 Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran, dan pemaparan asli dari saya sendiri. Baik untuk naskah laporan maupun kegiatan yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah di peroleh dengan karya tulis ini sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif kasim Riau serta undang-undang yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Pekanbaru, 08 Januari 2024



**FITRAH AMALIAH HASIBUAN**  
 Nim. 12040425219

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## ABSTRAK

**Nama: Fitrah Amaliah Hasibuan**

**Prodi: manajemen Dakwah**

**Judul: Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Imarah Masjid Al-Khusu'iyah di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun.**

Penelitian ini di Latar belakang pada aktifnya kegiatan yang di adakan didalam masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas. Dalam pengimplementasian tersebut ada tiga poin didalamnya yaitu: Perencanaan, Pengorganisasian Dan Motivasi. Metode yang digunakan pada penelitian ini ialah deskriptif kualitatif dengan pendekatan kualitatif. teknik pengumpulan data penelitian ini melalui proses observasi, wawancara dan dokumentasi dengan memiliki enam orang informan, lalu data diperkuat dengan Dokumentasi . Dari hasil penelitian yang dilakukan penulis dapat disimpulkan bahwa masjid Al-Khusu'iyah dalam memakmurkan masjid dapat dibuktikan dengan adanya berbagai macam kegiatan yang telah diterapkan oleh pengurus masjid dengan pengimplementasian perencanaan program, adanya majlis ta'lim, santunan anak yatim, unit pengumpul zakat, adanya pengajian rutin anak-anak dan kegiatan lainnya. Sedangkan Pengorganisasian dengan adanya pembagian tugas yang akan dipertanggung jawabkan oleh setiap pengurus. Dan Motivasi dari pengurus ialah bahwa pengurus mempunyai tanggung jawab terhadap masyarakat.

**Kata kunci: Implementasi Program, Pengurus Masjid**

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## ABSTRACT

**Name:** *Fitrah Amaliah Hasibuan*

**Study Program:** *Da'wah management*

**Title:** *Implementation of the Mosque Management Program in the Imarah of the Al-Khusu'iyah Mosque in Ward IV Sibuhuan Market, Barumun District.*

*This research is based on active activities held in the Al-Khusu'iyah mosque in Ward IV Sibuhuan Market, Barumun District, Padang Lawas Regency. In implementing this there are three points, namely: Planning, Organizing and Motivation. The method used in this research is descriptive qualitative with a qualitative approach. The data collection technique for this research is through a process of observation, interviews and documentation with six informants, then the data is strengthened with documentation. From the results of research conducted by the author, it can be concluded that the Al-Khusu'iyah mosque's prosperity can be proven by the existence of various activities that have been implemented by the mosque management by implementing program planning, the existence of ta'lim councils, compensation for orphans, zakat collection units, there are regular children's recitations and other activities. Meanwhile, organizing involves a division of tasks that each administrator will be responsible for. And the motivation of the management is that the management has a responsibility to the community.*

**Keywords:** *Program Implementation, Mosque Management*





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau  
 UIN Suska Riau  
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

## KATA PENGANTAR

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu 'alaikum warohmatullahi wabarokatuh*

Puji dan syukur kita panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Imarah Masjid Al-Khusu’iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun.”** Sholawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada jung-jungan alam yakni nabi besar Muhammad SAW yang telah bersusah payah menjungkir balikkan ummatnya dari alam jahiliyah hingga jaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti yang sama-sama kita rasakan pada saat ini.

Skripsi ini dibuat dengan tujuan untuk melengkapi syarat memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos) pada Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Penulis Skripsi ini tentunya tidak lepas dari Do’a, dukungan, bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak yang memicu semangat peneliti agar segera menyelesaikan penelitian ini. Penghargaan serta ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya penulis ucapkan kepada kedua orang tua penulis yakni ayahanda H. Maqbul Assani asibuan dan Ibunda Rosmidah Nasution yang selalu mendo’a kan serta mendukung penulis untuk menyelesaikan pendidikan di jenjang perguruan tinggi ini. Dan tidak lupa saya ucapkan terimakasih untuk 11 saudara-saudari kandung yang sangat-sangat istimewa yang selalu memotivasidan mendorong penulis dalam menyelesaikan pendidikan di jenjang perguruan tinggi hingga studi S-1 ini berakhir dengan bahagia.

Selain itu, peneliti mengucapkan terimakasih kepada

1. Bapak Prof. Dr. Khairunnas, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Bapa Dr. Imron Rosidi MA selaku Dekan sekaligus Pembimbing Akademik (PA) Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Bapak Dr. Masduki, M.Ag , Dr. H. Arwan, M.Ag, selaku wakil Dekan I, II dan III Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Khairuddin, M.Ag selaku Ketua Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Unuversitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.





- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

5. Bapak Muhlasin, M.Pd.I selaku Sekretaris Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
6. Bapak Perdamaian Hasibuan, M.Ag selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh pengurus masjid Al-Khusu'iyah Lingkungan IV Pasar Sibuhuan dan informan yang telah meluangkan waktunya dan memberikan informasi kepada peneliti dalam hal kegunaan pengumpulan data.
8. Bapak dan ibuk dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis dalam menyelesaikan studi di Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
9. Karyawan/i Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memberikan kemudahan dalam pengurusan administrasi.
10. Teman-teman seperjuangan mahasiswa-mahasiswi jurusan Manajemen Dakwah Angkatan 2020 Khususnya Kelas E teman seperjuangan yang telah melewati masa-masa sulit disepanjang perkuliahan.

Dalam penelitian ini peneliti sadar masih banyak kekurangan didalamnya, oleh karena itu dengan senang hati peneliti harapkan kritik dan saran dari berbagai pihak. Dan pada akhirnya semoga skripsi ini memberikan nilai dan juga memberi manfaat kepada pribadi peneliti dan juga para pembaca. Aamiin Aamiin Yaa Rabbal'amin

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Pekanbaru, Januari 2024

Fitrah Amaliah Hasibuan  
Nim. 12040425219



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
a. Latar Belakang .....	1
b. Penegasan Istilah .....	5
c. Rumusan Masalah .....	6
d. Tujuan Dan Kegunaan Penelitian .....	6
e. Sistematika Penelitian .....	7
 <b>BAB II Kajian TEORI DAN KERANGKA PIKIR</b>	
a. Kajian Teori .....	8
b. Kajian Terdahulu .....	11
c. Kerangka Pikir .....	15
 <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
a. Jenis Dan Pendekatan Penelitian .....	17
b. Tempat Dan Waktu Penelitian .....	17
c. Sumber Data .....	17
d. Informan Penelitian .....	17
e. Teknik Pengumpulan Data .....	17
f. Validitas Data .....	17
g. Teknik Analisis Data .....	19
 <b>BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b>	
a. Gambaran Umum Sibuhuan .....	20
b. Sejarah Masjid Al-Khusu'iyah .....	25
 <b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
a. Hasil Penelitian .....	28
b. Pembahasan .....	39
 <b>BAB VI PENUTUP</b>	
a. Kesimpulan .....	42

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau	
b. Saran .....	42
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>44</b>

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## DAFTAR GAMBAR

<b>DOKUMENTASI .....</b>	<b>48</b>
--------------------------	-----------



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR TABEL

JADWAL PENCERAMAH .....	54
-------------------------	----



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

## BAB I PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Masjid merupakan tempat shalat umat Islam, didalam Al-Quran kata masjid disebut duapuluh delapan kali, kata masjid berasal dari bahasa Arab yaitu *syajada*, *yasjudu*, *syujudan* yang berarti membungkuk dengan khushyuk, dari kata tersebut terbentuklah kata masjid merupakan kata benda yang artinya tempat sujud. Sujud merupakan rukun shalat sebagai bentuk usaha seorang hamba dalam mendekati diri kepada Allah SWT (S. Kurniawan, 2014).

Sedangkan bangunan yang serupa dengan masjid digunakan untuk pelaksanaan sholat wajib maupun sunnah yang tidak dipakai pada sholat jum'at yang biasanya disebut dengan "Mushollah". Kata tersebut merupakan isim dari "shalla" – "yusholli" – "shalatan". Yang artinya tempat sholat. Dari pengertian tersebut dapat difahami bahwa setiap masjid berarti juga mushollah, tetapi tidak setiap mushollah adalah masjid. Mushollah sering disebut dengan surau, tajug dan sebagainya (AZIZ MUSLIM, 2004).

Masjid bukan hanya sekedar tempat pelaksanaan sholat berjamaah saja, masjid memiliki peran penting seperti peningkatan kesejahteraan umat termasuk dalam aspek ekonomi, pendidikan, social, dan juga sebagai mediasi peningkatan ibadah seseorang kepada Allah SWT, dalam menjalani kehidupan social yang relegius keberadaan masjid sangatlah penting bagi umat islam termasuk didalamnya perencanaan dan pelaksanaan agenda besar umat islam yakni dakwah islamiah (A. Kurniawan, 2020). Sebagaimana firman Allah SWT didalam surah An-Nur Ayat 36.

فِي بُيُوتٍ أَذِنَ اللَّهُ أَنْ تُرْفَعَ وَيُذْكَرَ فِيهَا أَسْمُهُ يُسَبِّحُ لَهُ فِيهَا بِالْغُدُوِّ وَالْآصَالِ

Yang Artinya: "Bertasbih kepada Allah di masjid-masjid yang telah diperintahkan untuk dimuliakan dan disebut nama-Nya di dalamnya, pada waktu pagi dan waktu petang."

Sidi Gazalba menjelaskan bahwa masjid merupakan tempat mengajarkan, membicarakan serta menyimpulkan semua pokok kehidupan islam, kehidupan islam yang terperinci kedalam tiga bidang yaitu agama, antropologi dan kebudayaan, atau istilah dalam agama islam adalah ibadah, taqwa dan muamalah. Dengan demikian masjid merupakan tempat





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang suci, susananya memberikan ketenangan dan kedamaian, kegiatan yang didalamnya berkaitan dengan ibadah. Oleh karena itu, muliakanlah masjid (A. Putra & Rumondor, 2019).

Sebagaimana yang telah kita ketahui bahwa masjid pada masa sekarang ini umumnya tidak hanya tempat untuk melaksanakan sholat wajib atau sunnah saja, tetapi masjid juga dijadikan sebagai tempat bermusyawarah, kegiatan-kegiatan yang islami bahkan pada saat ini banyak masjid yang dijadikan sebagai tempat perlombaan yang islami, masjid juga dijadikan sebagai fungsi sosial dan pendidikan.

Setelah Rasulullah SAW hijrah dari mekkah ke madinah, yang nabi lakukan pertamakalannya ialah membangun masjid quba dan dimasjid quba lah didirikan sholat jum'an pertamakalannya dalam islam. Pada saat itu masjid memiliki banyak peran seperti berfungsi sebagai tempat beribadah yakni sholat dan dzikir, sebagai tempat pendidikan, tempat santunan social, tempat latihan militer, tempat persiapan perang, tempat pengobatan para korban perang, tempat mendamaikan dan menyelesaikan sengketa, tempat menerima utusan tamu, tempat pusat penerangan agama, tempat bait al-mal, kas masyarakat muslim yang digunakan untuk membiayai segala sesuatu yang menyangkut kesejahteraan masyarakat (Rifa'i, 2016).

Imarah diambil dari ayat Al-Qur'an dalam surah At-Taubah imarah, yuamiru, amarah yang artinya makmur. Memakmurkan masjid merupakan upaya agar lembaga masjid dapat berfungsi dengan yang diharapkan oleh masyarakat, yaitu seperti tempat beribadah, ketaqwaan, tempat pembinaan akhlak yang mulia agar terciptanya masyarakat yang adil dan makmur (Okita, 2019).

Kemakmuran masjid tidak terletak dari megah dan luasnya bangunan akan tetapi dilihat dari pada aktivitas masjid yang mampu mampu memahami kebutuhan warga setempat, sehingga pusat aktivitas warga berada didalam masjid. Menurut *Islamic religious of Singapore* factor terpenting yang berperan dalam kesejahteraan masjid adalah manusia. Ada dua kelompok orang yang akan menentukan makmurnya sebuah masjid yaitu pengelola masjid dan juga jama'ah. Hal ini telah menjelaskan bahwa faktor manusia sangat berperan penting untuk mempertahankan masjid dalam jangka panjang (Nurfatmawati, 2020).

Kemakmuran masjid dapat dilihat dari tingkat keramaian jama'ah yang datang untung mengunjungi masjid tersebut dengan niat untuk melaksanakan ibadah maupun melaksanakan kegiatan dakwah. Agar termakmurkannya masjid maka tidak lepas dari peran pengurus masjid. Karena pengurus masjid merupakan pemandu dalam meningkatkan

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kemakmuran masjid dan juga melibatkan generasi muda (Ernawati, 2022).

Pada dasarnya masjid memiliki peran dan fungsi sebagai pusat pembinaan umat dalam upaya untuk melindungi, memberdayakan dan mempersatukan masyarakat agar terciptanya masyarakat yang berkualitas. Masjid-masjid yang ada pada saat ini kebanyakan tidak memperdulikan kebutuhan jama'ahnya. Keberadaan masjid pada saat ini kalau dilihat dari fisik masih memiliki pengertian yang sangat sempit, masjid hanya dipergunakan sebagai tempat sholat fardu saja dimana waktunya masih kalah jauh dibandingkan dengan ruang publik yang bersifat umum. Selain dari pada itu pembangunan masjid yang semakin mencolok tidak di ikuti oleh mutu pemberdayaan sehingga masjid tidak bisa memberikan manfaat yang baik bagi masyarakat (Karim, 2020).

Dapat kita fahami bahwa kemakmuran masjid tidak terletak kepada megahnya masjid saja banyak masjid yang luas, megah dan mewah tetapi hanya dijadikan sebuah tempat berfoto-foto saja maka dari itu dapat disimpulkan kemakmuran masjid bisa dilihat dari banyaknya jama'ah yang mengunjungi masjid dengan niat untuk melaksanakan ibadah baik itu sholat fardu, sholat sunnah, mengikuti pengajian dan mengikuti kegiatan-kegiatan islami lainnya. Sebagaimana Rasulullah SAW Bersabdah

عن أَبِي هُرَيْرَةَ يَقُولُ قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ صَلَاةُ الرَّجُلِ فِي الْجَمَاعَةِ تُضَعَّفُ عَلَى صَلَاتِهِ فِي بَيْتِهِ وَفِي سُوقِهِ خَمْسًا وَعِشْرِينَ ضِعْفًا وَذَلِكَ أَنَّهُ إِذَا تَوَضَّأَ فَأَحْسَنَ الْوُضُوءَ ثُمَّ خَرَجَ إِلَى الْمَسْجِدِ لَا يُخْرِجُهُ إِلَّا الصَّلَاةُ لَمْ يَخْطُ خَطْوَةً إِلَّا رُفِعَتْ لَهُ بِهَا دَرَجَةٌ وَحُطَّ عَنْهُ بِهَا خَطِيئَةٌ فَإِذَا صَلَّى

Yang artinya: *Dari Abu Hurairah, Nabi Shallallahu 'alaihi wa sallam bersabda. "Shalat seseorang (di masjid dengan berjama'ah) itu diletakkan dengan 25 derajat dari shalat yang dikerjakan di rumah dan di pasar, sesungguhnya salah seorang di antara kalian jika berwudlu kemudian menyempurnakannya lalu mendatangi masjid, tak ada keinginan yang lain kecuali untuk shalat, maka tidaklah ia melangkah dengan satu langkah pun kecuali Allah mengangkatnya satu derajat, dan terhapus darinya satu kesalahan hingga ia masuk masjid ..." [Muttafaqun 'alaih, Lu'lu wal Marjan, yang disepakati oleh Bukhari dan Muslim 1/131 no. 387].*

Dalam sejarahnya masjid telah mengalami perkembangan dimana umat islam tidak bisa terlepas dari masjid, selain dari tempat beribadah, masjid telah menjadi sarana tempat berkumpul, menuntut ilmu, bertukar

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pikiran, pusat dakwah dan lain sebagainya. Sudah banyak masjid yang didirikan oleh ummat islam baik itu masjid umum, masjid kantor, masjid disekolah dan lain sebagainya. Hampir dapat dikatakan dimana ada komunikasi muslim disitu ada masjid (Ikhwan, 2013).

Pengurus masjid adalah orang yang menerima sebuah amanah yang dianggap mampu oleh jama'ah untuk mengelola dan juga memimpin masjid dengan sebaik mungkin, pengurus merupakan orang-orang yang dianggap memiliki kelebihan dan kemampuan dan juga memiliki akhlak yang mulia, hingga dihormati oleh jama'ah. Kurang maksimalnya fungsi masjid dan kurangnya kinerja dari pengurus masjid bukan karena kurangnya fasilitas yang layak tetapi karena kurangnya ide dari pengurus masjid dalam pengelolaan sebuah kegiatan, karena pengurus masjidlah yang akan menentukan jama'ahnya kepada kehidupan yang lebih baik (Akhyaruddin DKK, 2019).

Supaya masjid dapat tampil dengan inspirasi mengangkat juga mempertahankan fungsinya sebagai pusat komunikasi, pengurus harus memperhitungkan layanan yang memenuhi kebutuhan dan juga harapan masyarakat setempat (Anti, 2019). Allah SWT berfirman didalam al-qur'an surah at- taubah ayat 18

إِنَّمَا يَعْمُرُ مَسَاجِدَ اللَّهِ مَنْ آمَنَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَأَقَامَ الصَّلَاةَ وَآتَى الزَّكَاةَ وَلَمْ يَخْشَ  
إِلَّا اللَّهَ فَعَسَىٰ أُولَٰئِكَ أَن يَكُونُوا مِنَ الْمُهْتَدِينَ

Yang artinya “*sesungguhnya yang memakmurkan masjid-masjid allah hanyalah orang-orang yang beriman kepada allah dan hari kemudian, serta tetap melaksanakan sholat, menunaikan zakat dan tidak takut kepada apa pun kecuali kepada allah. Maka mudah-mudahan mereka termasuk orang-orang yang mendapatkan petunjuk.*

Salah satu cara agar pengimplementasian pengurus masjid dengan baik adalah memilih pengurus yang memiliki kemampuan yang baik, akhlak yang mulia, mampu mengeluarkan ide-ide yang lebih baik agar bias meningkatkan masyarakat berada pada lingkungan masjid. Supaya tidak adanya anggapan bahwa fungsi masjid hanya digunakan untuk beribadah maka fungsi dan penerapan masjid harus diketahui oleh pengurus masjid terlebih dahulu, bahwa masjid memiliki peran dan fungsilainnya (Suparman dkk., 2018).

Begitu banyak masjid yang didirikan oleh ummat islam yang khususnya di kelurahan Pasar Sibuhuan salah satunya ialah masjid Al-Khusu'iyah yang dibangun oleh masyarakat lingkungan IV Pasar





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sibuhuan. Karena terdirinya masjid Al-Khusu'iyah ini di tengah-tengah masyarakat membuat simbol yang semakin kuat untuk masyarakat sekelilingnya, karena kehadiran masjid dengan program-programnya yang cukup bermanfaat bagi masyarakat mampu menarik minat masyarakat dan mendorong anak-anaknya untuk mengikuti kegiatan-kegiatan yang ada didalamnya.

Masjid Al-Khusu'iyah terletak di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas Provinsi Sumatera Utara yang berdekatan dengan pasar pagi lingkungan IV pasar sibuhuan. Masjid al-khusu'iyah didirikan oleh masyarakat lingkungan IV pasar sibuhuan dengan metode gotong royong.

Masjid Al-Khusu'iyah memiliki kegiatan yang cukup banyak yaitu pembinaan remaja masjid, majlis ta'lim, memberi santunan anak yatim, tempat pengumpulan zakat dan pendidikan al-qur'an bahkan program ini sangat didukung oleh masyarakat dan mereka sangat aktif dalam mengikuti kegiatan-kegiatan yang diadakan.

Dari berbagai kegiatan yang telah diadakan oleh pengurus masjid tersebut akan membawa perubahan yang positif terhadap masyarakat terutama yang berada di sekitaran masjid Al-Khusu'iyah dengan program yang bagus dan masih berjalan sampai sekarang ini. Sebagaimana latar belakang ini peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul: **Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Imarah Masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun.**

## B. Penegasan Istilah

Agar terhindar dari terjadinya kesalah fahaman dalam memahami penelitian ini, maka perlu dijelaskan istilah-istilah sebagai berikut:

### 1. Implementasi Program

Implementasi adalah suatu proses untuk mendapatkan hasil yang sesuai dengan yang ditujukan ataupun kebijakan dari pada sasaran itu sendiri, dimana pelaksanaan sebuah kebijakan mengadakan suatu aktivitas ataupun kegiatan (Irawan & Simargolang, 2018). Implementasi yang peneliti maksud ialah perencanaan, pengorganisasian dan motivasi.

### 2. Imarah Masjid

Imarah diambil dari kata Al-Qur'an yakni *imarah*, *yuammiru*, *amaa rah* yang artinya makmur, memakmurkan.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Imarah masjid artinya memakmurkan masjid. Memakmurkan masjid yaitu upaya agar lembaga masjid dapat berjalan sesuai dengan keinginan (Maulina, 2017).

### C. Rumusan Masalah

Dari uraian latar belakang diatas, maka yang menjadi rumusan masalah dalam penelitian ini ialah bagaimana implementasi program pengurus masjid dalam imarah masjid Al-Khusu'iyah di lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun?

### D. Tujuan Dan Kegunaan Penelitian

#### 1. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mengetahui implementasi program pengurus masjid dalam imarah masjid al- khusu'iyah di lingkungan IV pasar sibuhuan kecamatan barumun kabupaten padang lawas provinsi sumatera utara.

#### 2. Kegunaan Penelitian

##### a. Kegunaan Akademik

1. Penelitian ini berguna sebagai tambahan referensi terkait dengan implementasi program pengurus masjid dalam imarah masjid Al-Khusu'iyah di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas sehingga bisa menjadi rujukan dalam melakukan penelitian yang serupa.
2. Penelitian ini juga berguna untuk menambah wawasan terkait tentang implementasi program pengurus masjid dalam imarah masjid Al-khusu'iyah di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas.

##### b. Kegunaan Praktis

1. Penelitian ini diharapkan mampu menjadi kontribusi bagi pengkaji dan juga pembelajaran pada jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Penelitian ini juga merupakan syarat dalam menyelesaikan perkuliahan dalam program perkuliahan strata sarjana (S1) dan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos).

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**E. Sistematika Penulisan**

Skripsi ini ditulis dengan sistematika sebagai berikut:

- Bab I : Pendahuluan, bab ini berisikan latar belakang masala, penegasan istilah, rumusan masalah, kegunaan penelitian dan sistematika penulisan.
- Bab II : kajian teori dan kajian terdahulu, dan kerangka pikir
- Bab III : Metodologi penelitian. Bab ini menerapkan tentang jenis penelitian, waktu dan tempat penelitian, sumber data, informan penelitian, teknik pengumpulan data, aliditas data dan teknik analisis data.
- Bab IV : gambaran umum, bab ini menjelaskan sejarah Masjid Al-Khusu'iyah di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas Provinsi Sumatera Utara, perkembangannya dan juga uraian lainnya.
- Bab V : Hasil penlitian dan pembahasan. Bab ini memaparkan data yang didapat untuk kemudian dilakukan analisis yang digunakan untuk menjawab pertanyaan dari penelitian.
- Bab VI** : Penutup. Bab ini berisikan kesimpulan dan saran.

**Daftar Pustaka**  
**Lampiran**





## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## Bab II TINJAUAN PUSTAKA

### A. Kajian Terdahulu

Sebelum penulis melakukan penelitian studi tentang Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Imarah Masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas. Penulis dengan semampu mungkin menelusuri dan mengkaji beberapa hasil kajian diantaranya ialah:

*Pertama*, penelitian ini dilakukan oleh Randi Tamirano Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Thaha Saifuddin Jambi 2022. Yang berjudul “ Implementasi Program Pengurus Masjid Baitul Izzah Dalam Meningkatkan Kesadaran Sholat Berjama’ah (Studi Masyarakat Kompleks Perumahan Villa Kenali Mayang Mangurai Kota Jambi. Adapun hasil dari penelitian ini adalah bahwa implementasi program pengurus masjid dalam meningkatkan kesadaran sholat berjama’ah ialah dengan mengadakan kajian subuh, memberi materi seperti fiqih dan akidah akhlak, memberikan perhatian, membangun sebuah kelompok wirid yasinan, mengadakan ceramah dan diskusi agama dan juga membentuk implementasi yang lebih baik agar dengan adanya program tersebut menumbuhkan rasa kesadaran jama’ah dalam melaksanakan sholat berjama’ah dimasjid (Tamirano dkk., 2022)

Adapun persamaan penulis dengan penelitian yang dilakukan oleh Randi Tamirano adalah sama-sama membahas tentang “implementasi program “pengurus masjid.”

Sedangkan perbedaan penelitian penulis dengan Randi Tamirano ialah peneliti memfokuskan kepada implemtasi program pengurus masjid baitul izzah dalam meningkatkan kesadaran sholat berjama’ah di kota jambi, sedangkan penulis fokus kepada implementasi program pengurus masjid dalam imarah masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas Provinsi Sumatera Utara.

*Kedua*, penelitian ini dilakukan oleh Nila Rosana Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung 2020. Yang berjudul Peran TakmirMajid Dalam Meningkatkan Fungsi Majid Sebagai Lembaga Pendidikan Islam Di Masjid Al-hidayatullah Desa Taman Sari Haji Mena Lampung Selatan. Adapun hasil dari penelitian ini adalah peran takmir masjid al- hidayatullah desa taman sari dalam meningkatkan fungsi masjid sebagai lembaga pendidik islam. Takmir masjid adalah orang yang menerima amanah yang dipilih oleh masyarakat dan dianggap memiliki kelebihan dan akhlak yang mulia hingga jama’ah



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menghormatinya dan bersedia bekerja sama dalam memakmurkan masjid. Takmir masjid Al-Hidayatullah desa taman sari sangat berperan dalam meningkatkan pendidikan islam yang telah terbukti dengan adanya taman pendidikan Al-Qur'an yang telah diselenggarakan dengan baik di masjid Al-Hidayatullah (NILA, 2021).

Adapun persamaan penulis dengan penelitian yang telah dilakukan oleh Nila Rosana ialah sama-sama meneliti tentang “pengurus masjid”.

Sedangkan perbedaan penulis dengan penelitian Nila Rosana ialah peneliti lebih fokus kepada peran pengurus masjid dalam meningkatkan fungsi masjid sebagai lembaga pendidik islam di dalam masjid Al-Hidayatullah desa taman sari, sedangkan penulis fokus kepada implementasi program pengurus masjid dalam imaroh masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumon Kabupaten Padang Lawas Provinsi Sumatera Utara.

*Ketiga*, penelitian ini dilakukan oleh Rani Puspita DKK Jurusan Komunikasi Penyiaran Islam Fakultas Dakwah Dan Komunikasi, universitas Islam Negeri Sumatera Utara 2023. Yang berjudul Strategi Komunikasi Badan Kemakmuran Masjid (BKM) Dalam Meningkatkan Kepedulian Remaja Terhadap Kelestarian Masjid Al-Ikhlas Jl. Jermal Kelurahan Denai Medan. Adapun hasil dari penelitian ini ialah strategi yang dilakukan oleh BKM berupa bimbingan dan arahan kepada para remaja. Kepedulian terhadap kelestarian masjid tidak hanya mengenai kebersihan masjid saja namun tentang ketenangan lantunan adzan dan ayat-ayat al-qur'an yang dilaksanakan oleh para remaja. Sehingga dapat disimpulkan bahwa strategi dari BKM Masjid Al-Ikhlas kepada para remaja menghantarkan dengan tercapainya tujuan. Sehingga komunikasi BKM dengan remaja berjalan dengan baik sesuai fungsi komunikasi (Puspita & Astriwulan, 2023).

Adapun persamaan penelitian penulis dengan yang dilakukan oleh Rani Puspita DKK ialah sama-sama meneliti tentang “kemakmuran masjid”.

Sedangkan perbedaan penelitian penulis dengan Rani Puspita DKK ialah peneliti lebih fokus kepada strategi komunikasi badan kemakmuran masjid dalam meningkatkan kepedulian remaja terhadap kelestarian masjid Al-Ikhlas, sedangkan penulis fokus kepada implementasi program pengurus masjid dalam imarah masjid Al-Khusu'iyah.

*Keempat*, penelitian ini dilakukan oleh Hilwatul Uyun Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi, Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung 2022. Yang berjudul



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Implementasi Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid. Adapun hasil dari penelitian ini ialah berdasarkan fakta bahwa masjid bukanlah hanya menjadi tempat beribadah saja, akan tetapi bisa digunakan untuk tempat pelaksanaan kegiatan yang bermanfaat. Hal yang menjadi peluang bagi poengurus masjid untuk memakmurkan masjid melalui program atau pelayanan terhadap jama'ah, seprti halnya masjid Al-Azhar Jakapermai yang setiap bidangnya memiliki program kerja yang bertujuan untuk memakmurkan masjid, maka dari itu implementasi fungsi manajemen masjid dapat diterapkan dengan baik kepada jama'ah (Uyun, 2022).

Adapun persamaan penelitian penulis dengan penelitian yang dilakukan oleh Hilwatul Uyun ialah sama- sama meneliti tentang "Implementasi kemakmuran masjid".

Sedangkan perbedaan penelitian penulis dengan Hilwatul Uyun sedangkan perbedaannya ialah peneliti lebih fokus kepada iplementasi fungsi manajemen dalam kemakmuran masjid Al-Azhar Jakapermai sedangkan prnulis fokus kepada implementasi program pengurus masjid dalam imarah masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan.

*Kelima*, penelitian ini dilakukan oleh Mandala Putra Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Usuluddin, Adab, Dan Dakwah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Bengkulu 2019. Yang berjudul Strategi Dakwah Pengurus Masjid Dalam Memakmurkan Masjid (Studi Pada Masjid Abu Bakar Ash-Shidiq Kelurahan Pekan Sabtu Kota Bengkulu). Adapun hasil dari penelitian ini adalah memaksimalkan kegiatan yang ada didalam masjid Abu bakar Ash-Shidiq terutama dalam bidang dakwah, pendidikan dan sosial. Dimana kegiatan yang dilakukan oleh pengurus masjid seperti pengajian rutin setiap jum'at malam dan ahad pagi, taman pendidikan Al-Qur'an bazar murah, donor darah dan kegiatan lainnya (M. Putra, 2019)

Adapun persamaan penelitian penulis dengan penelitian yang dilaksanakan oleh Mandala Putra ialah sama-sama membahas tentang "kepengurusan masjid".

Sedangkan perbedaan penelitian penulis dengan penelitian yang dilaksanakan oleh Mandala Putra ialah peneliti lebih fokus kepada starategi dakwah pengurus masjid Abu Bakar Ash-shidiq Kelurahan Pekan Sabtu Kota Bengkulu sedangkan penulis lebih fokus kepada implementasi program pengurus masjid dalam imarah masjid.





## B. Kajian Teori

### 1. Implementasi Program Pengurus Masjid

#### a. Pengertian Implementasi

Pada prinsipnya implementasi adalah cara agar suatu kebijakan bisa mencapai tujuannya, tidak lebih dan tidak kurang. Untuk mengimplementasikan kebijakan publik, ada dua pilihan langka yaitu langsung mengimplementasikan dalam bentuk programnya atau dengan proses kebijakan perjanjian atau turunan dari kebijakan tersebut.

Geogre C. Edward Edward III (dalam joko pramono, 2022) berpendapat bahwa implementasi kebijakan dipengaruhi oleh empat variable, yaitu: Komunikasi, Sumberdaya, Disposisi, Dan Struktur Birokrasi.

1. Komunikasi, merupakan keberhasilan implementasi masyarakat agar implementor mengetahui apa yang harus dilakukan, dimana yang menjadi tujuan dan sasaran.
2. Sumberdaya, walaupun isi kebijakan sudah dikomunikasikan dengan jelas, tetapi apabila implementor kekurangan sumberdaya untuk melaksanakannya maka implementasi tidak akan berjalan efektif.
3. Disposisi, adalah watak dan karakteristik yang dimiliki oleh implementor, seperti komitmen, kejujuran, sifat kerakyatan. Apabila implementor memiliki disposisi yang bagus, maka implementor tersebut bisa menjalankan kebijakan dengan sebaik mungkin seperti yang diinginkan oleh pembuat suatu kebijakan.
4. Struktur birokrasi, struktur organisasi yang mempunyai tugas mengimplementasikan kebijakan memiliki pengaruh yang benar terhadap implementasi kebijakan. Merupakan aspek dari standar operasional produser (SOP) dan pemecahan. Jika struktur organisasi terlalu panjang maka akan cenderung melemahkan pengawasan, maka prosedur birokrasi yang rumit dan kompleks yang menjadikan aktivitas organisasi tidak mudah (Sos, 2020).

#### b. Perencanaan

Menurut Candra Wijaya Dan Muhammad Rifa'i perencanaan merupakan salah satu syarat nyata untuk dapat melaksanakan manajemen yang baik, dan agar perencanaan berjalan dengan baik kita harus memikirkan secara matang jauh- jauh hari sebelum tindakan-

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

tindakannya dilakukan. Agar perencanaan bejalan dengan baik kita harus bisa melihat jauh ke depan. Dengan memikirkan tindakan yang akan dilakukan pada jauh-jauh hari sebelumnya, maka diharapkan tindakan yang akan dilakukan hanya kecil kemungkinannya mengalami kekeliruan (Wijaya & Rifa'i, 2016a).

Abd. Rohman mengatakan bahwa perencanaan mencakup pada kegiatan memilih visi dan misi, tujuan dan cara untuk mencapai sebuah tujuan. Dengan kata lain, berbagai aktifitas dasar pada perencanaan yang matang atas seluruh input dan proses yang ada merupakan titik awal untuk mendapatkan hasil output optimal (Rohman, 2017).

Menurut (Cand) Suhardi perencanaan adalah proses kegiatan dalam menentukan cara-cara tertentu agar mencapai tujuan tertentu yang lebih efisien dan efektif tepat pada waktunya, dengan kata lain bahwa perencanaan adalah upaya untuk merumuskan apa sesungguhnya yang ingin dicapai ((Suhardi, 2018).

#### c. Pengorganisasian

Menurut Candra Wijaya Dan Muhammad Rifa'i pengorganisasian merupakan usaha dari terciptanya hubungan tugas yang jelas antara personalia, sehingga setiap orang dapatbekerja bersama dengan kondisi yang baik untuk mencapai sebuah tujuan organisasi. Pengorganisasian yang dilakukan oleh para manajer secara efektif akan dapat: menjelaskan siapa yang akan melakukan apa, menjelaskan siapa memimpin siapa, menjelaskan saluran komunikasi dan memusatkan sumber data terhadap sasaran (Wijaya & Rifa'i, 2016a).

Pengorganisasian diartikan sebagai kegiatan pembagi tugas-tugas pada orang-orang yang terlibat dalam kerja sama. Pengorganisasian menentukan siapa yang akan mengerjakan apadimana tugas akan sesuai dengan pronsip pengorganisasian. Sehingga pengorganisasian dapat disebut sebagai keseluruhan orang-orang serta mengalokasikannya sarana dan prasarana untuk menunjang tugas orang-orang dalam organisasi dan mengatur mekanisme kerjanya sehingga dapat menjamin pencapaian tujuan (Tumanggor dkk., 2021).

#### d. Motivasi

Menurut Candra Wijaya Dan Muhammad Rifa'I motivasi merupakan hal penting harus ada dalam manajemen organisasi. Setiap anggota organisasi harus memiliki motivasi yang baik supaya



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

organisasi dapat menjapai tujuannya secara efektif dan efisien. Semakin kuat motivasi yang dimiliki oleh berbagai individu didalam organisasi maka semakin banya menemukan kualitas perilaku yang ditampilkannya, baik itu dalam konteks belajar, bekerja maupun dalam sehari-harinya (Wijaya & Rifa'i, 2016a).

#### e. Pengertian Program

Secara bahasa kata program berasal dari bahasa inggris yakni programme yang berarti acara atau rencana dan menurut istilah kata program adalah dasar pokok serta usaha yang akan dijalankan. Program merupakan rancangan acara dalam segala hal yang akan digunakan untuk mencapai tujuan dari rancangan yang telah ditetapkan karena pada dasarnya segala kegiatan itu tidak terlepas dari program (Amin & Nu'man, 2008).

Dari pengertian program diatas ada dua alasan mengapa program menjadi suatu hal yang sangat penting dan harus disusun yaitu:

1. Agar lebih efektif

Dengan dibuatnya sebuah program maka kegiatan-kegiatan yang sudah direncanakan dapat disesuaikan dengan anggota kepengurusan yang telah disusun.

2. Agar lebih efisien

Dengan adanya program kegiatan yang dilakukan tidak terlalu banyak sehingga waktu lainnya bisa dipakai untuk melaksanakan program lain yang telah dibuat (Aristiana dkk., 2017).

#### f. Pengurus Masjid

Pengurus masjid adalah orang yang menerima amanah dari jama'ah untuk dapat mengelola masjid dengan baik, dan juga memakmurkan masjid, pengurus dipilih dari golongan orang-orang yang memiliki keahlian dan kemampuan serta memiliki akhlak yang mulia, sehingga masyarakat menghormatinya dan membantu untuk memakmurkan masjid secara wajar (Ayub, 1996).

Menurut Moh. E Ayub bahwa kemuliaan akhlak pengurus masjid terlihat dari sikap dan tindakannya didalam memimpin dan mengelola masjid. Sikap dan perbuatan yang baik akan tampak terpuji bagi siapapun, mereka tidak akan membedakan antara jama'ah yang satu dan yang lainnya sikap tersebut akan memiliki dampak bagi jama'ah dan juga masjid yang dikelola.





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 2. Imarah Masjid

Kata imarah adalah bahasa arab yang artinya memakmurkan, sedangkan menurut istilah adalah suatu usaha untuk memakmurkan masjid sebagai tempat beribadah, pembinaan ummat dan tempat kesejahteraan jama'ah (Depag, 2007).

Menurut Iskandar A. Ahmad dalam buku yang berjudul memakmurkan rumah allah, kata memakmurkan berasal dari bahasa arab yakni abron'amara-ya'muru-amaron yang artinya mendiami (Ahmad, 2018).

Memakmurkan masjid adalah membuat masjid tidak hanya tempat pelaksanaan sholat lima waktu, sholat jum'at, sholat hari raya saja tapi bisa juga dijadikan kaum muslimin sebagai tempat perkumpulan, sehingga bisa memper erat tali silaturahmi bagi ummat islam. Memakmurkan masjid adalah perbuatan yang sangat mulia yang seharusnya dilakukan oleh ummat muslim sebagai bentuk rasa keimanan kepada Allah SWT memakmurkan masjid juga bisa dengan melaksanakan beberapa aktivitas yang bersifat ibadahdiantaranya ialah:

### a. Santunan anak yatim

Anak yatim merupakan peristiwa social yang akan selalu ada didalam masyarakat baik Negara maju maupun Negara berkembang, kata yatim adalah anak yang sudah ditinggal mati ayahnya dan belum baligh dan tidak tepat jika menyantuni anak yatim yang sudah baligh bahkan sudah menikah (Utari, 2022).

### b. Rwmaja masjid

Remaja merupakan harapan bagi umat kedepannya. Masa depan umat islam sangat berpengaruh kepada iman dan taqwa remaja islamiyah. Karena pada saat ini kebanyakan remaja cenderung dididik sekuler. Contohnya pada saat sekarang ini orang tua kebanyakan jarang menyuruh anaknya untuk belajar ilmu agama akan tetapi orang tua pada saat sekarang ini lebih tegas menyuruh anaknya untuk belajar ilmu umum. Maka dari itu dengan diadakannya kegiatan remaja masjid diharapkan mampu menciptakan kegiatan-kegiatan yang positif (Anam, 2022).

### c. Majlis ta'lim

Pada umumnya masjid memiliki majlis taqlim yang dilaksanakan pada hari-hari tertentu, ada yang melaksanakan pada hari senin, ada juga melaksanakan pada hari sabtu ada



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

juga yang memilih waktu malam misalnya setiap hari kamis malam. Penyelenggaraan pengajian majlis ta'lim merupakan upaya untuk memakmurkan masjid. Pengajian majlis ta'lim memiliki dampak seperti adanya ikatan arisan atau kelompok ekonomi lainnya, dengan terlaksananya pengajian sehingga ada orarang yang membuka kios, agar majlis ta'lim terlaksanakan dengan baik, penyelenggaraan majlis taklim dilaksanakan oleh pengurus masjid (subianto, 2004).

## d. Pendidikan Al-Qur'an

Lembaga ini biasanya dikunjungi oleh anak-anak di bawah sepuluh tahun. Di daerah perkotaan pada umumnya mendirikan taman pendidikan al-qur'an sedangkan di daerah pedesaan pengajian anak-anak biasanya diselenggarakan setelah sholat maghrib yang dibimbing oleh seorang guru.

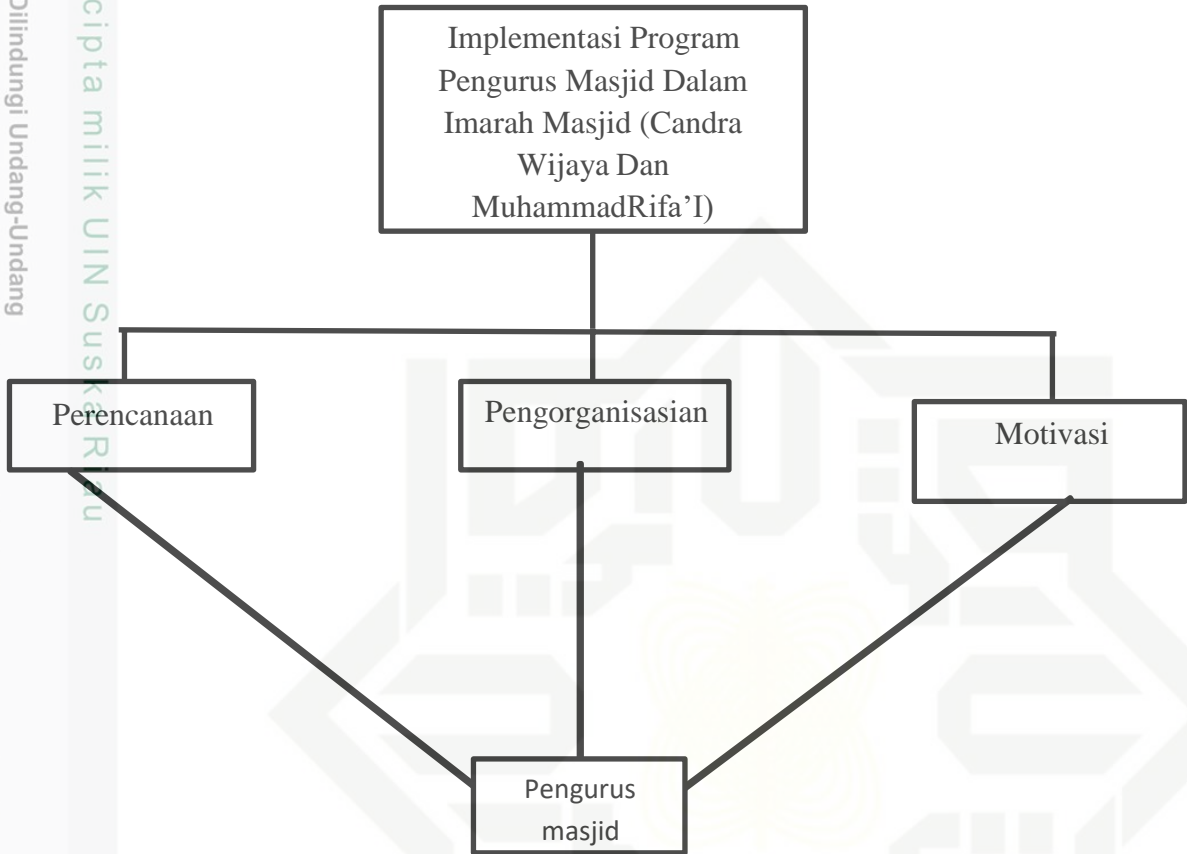
TPA harus bisa melayani kebutuhan masyarakat sekitarnya, dalam arti bahwa dengan al-qur'an bisa tercipta generasi yang tinggi kualitas iman dan taqwanya. Memang sejak dini al-qur'an harus di sosialisasikan dikalangan anak-anak agar bisa membentengi dirinya dari serbuan budaya barat yang saat ini begitu kuat. Membangun generasi yang islami memang bukanlah tugas yang ringan karena perkembangan jaman yang semakin meningkat maka dari itu kesadaran para orang tua pada pendidikan Al-Qur'an sangat penting (subianto, 2004).

### C. Kerangka Berfikir

Untuk menjelaskan penelitian yang akan dilaksanakan, maka peneliti menyusun kerangka piker mengenai konsep tahap-tahap penelitiannya secara teoritis. Kerangka teoritis dapat dibuat berupa skema sederhana yang menggambarkan secara singkat proses pemecahan masalah yang dikemukakan dalam penelitian (Narbuko, 2007).

Kerangka piker adalah ringkasan yang dikemukakan tentang teori yang digunakan dan juga cara menggunakan teori tersebut dalam menjawab pertanyaan penelitian. Kerang dalam penelitian ini ialah untuk melihat bagaimana Program Pengurus Masjid Dalam Memakmurkan Masjid Di Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas. Agar lebih jelas lagi akan dijabarkan dalam bentuk gambar sebagai berikut:

### Skema Kerangka Pikir Penelitian



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

#### A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian

Adapun jenis dari penelitian ini adalah deskriptif yakni penelitian yang mengumpulkan data secara deskriptif untuk menjelaskan sebuah kejadian dengan terperinci ataupun detail. Adapun tujuan dari penelitian deskriptif ialah untuk menjelaskan serta membuat gambaran secara teratur dan akurat. Sementara itu pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini ialah pendekatan kualitatif, flaksibilitas dan kreatifitas dalam metodologi sangat penting. Sehingga peneliti bisa menggali data lebih mendalam (Moleong, 2012).

#### B. Lokasi Dan Waktu Penelitian

Adapun lokasi dari penelitian ini bertempat di Masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas. Penulis melakukan penelitian ini pada bulan November 2023.

#### C. Sumber Data

##### 1. Sumber Data Primer

Sumber data primer adalah data yang secara langsung dikumpulkan oleh peneliti dari sumber pertamanya (Moleong, 2012). Terkait dengan penelitian ini, bahwa data primer didapatkan melalui wawancara langsung kepada para informan penelitian.

##### 2. Sumber Data Skunder

Data skunder merupakan data yang diterima dari pihak lain secara tidak langsung diperoleh dari subjek penelitian. Biasanya data skunder berupa dokumentasi ataupun data laporan yang telah tersedia. Data skunder dalam penelitian ini dapat diperoleh dari observasi dan berbagai bentuk lapotan lainnya.

#### D. Informan Penelitian

Informasi penelitian adalah subjek dari penelitian kualitatif. Adapun subjek yang menjadi informan dalam penelitian ini adalah Masjid Al- Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar sibuhuan kecamatan Barumun. Informan dalam penelitian ini berjumlah 8orang yaitu: Ustadz H. Nukman Harahap sebagai Ketua Masjid, Ustadz Adnan Silalahi Sebagai Masyarakat yang Ikut Serta Dalam Mendirikan Masjid, ustadz Drs. H khoiruddin hsb sebagai Divisi Pendidik Dan Dakwah, Ustadz Habib Husen Hasibuan S.H, M.E, Divisi Ibadah, Ustadz Gading Nasution Divisi

Ekonomi Kemasyarakatan, Ustadz Ali Amrin Harahap Divisi Pemeliharaan Dan Pembangunan Dan 3 orang Jama'ah Masjid Al-Khusu'iyah Yang Berfungsi Sebagai Informan penelitian.

### E. Teknik Pengumpulan Data

#### 1. Observasi

Observasi adalah pengumpulan data secara pengamatan dan juga pencatatan secara berurutan terkait dengan fenomena yang akan diselidiki ( Hadi 1980). Metode ini digunakan untuk memperoleh data tentang cara yang dilakukan Pengurus Masjid Al-Khusu'iyah Dalam Memakmurkan Masjid.

#### 2. Wawancara

Wawancara ialah bentuk komunikasi secara langsung antar peneliti dengan subjek penelitian. Wawancara akan ditujukan tentang persoalan atau pernyataan yang pernah dikemukakan oleh informan yang tercatat melalui pengamatan (Hadi 1980).

Teknik ini merupakan pengumpulan data secara langsung dengan yang akan diwawancarai yang memiliki banyak informasi mengenai yang berhubungan dengan Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Memakmurkan Masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas Provinsi Sumatera Utara. Dan Informan bertugas untuk menjawab pertanyaan yang diajukan oleh pewawancara.

#### 3. Dokumentasi

Dokumentasi ialah mencari data yang bersangkutan dengan hal-hal atau faktor yang merupakan catatan, surat, buku dan sebagainya (Suharsimi, 2006). Dokumen adalah catatan peristiwa yang telah berlalu yang berbentuk tulisan, karya gambar ataupun video dari seseorang. Dokumen merupakan pelengkap dari metode observasi dan wawancara dan penelitian akan lebih dipercayai jika disertai dengan sebuah dokumen.

### F. Validitas Data

Setiap data yang sudah berkumpul dalam sebuah kegiatan penelitian maka harus diusahakan kemantapan dan kebenarannya. Setiap peneliti harus mampu dan bisa dalam menentukan validitas data yang diperoleh. Dalam penelitian ini, validitas data yang digunakan adalah dengan teknik triangulasi. Menurut Moleong (2007) dalam Arry Pongtiku dan Robby Kayame (2019) triangulasi adalah teknik pemeriksaan keabsahan data yang memanfaatkan

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sesuatu yang lain, diluar data itu untuk keperluan pengecekan sebagai pembanding terhadap data itu.

Empat macam triangulasi yaitu

1. Sumber yaitu dengan membandingkan data hasil pengamatan dengan data hasil wawancara.
2. Metode yaitu dengan pengecekan derajat kepercayaan terhadap penemuan hasil penelitian dengan beberapa teknik pengumpulan data.
3. Memanfaatkan penelitian atau pengamatan lainnya untuk keperluan pengecekan kembali derajat kepercayaan data.
4. Teori yaitu dalam membahas permasalahan menggunakan lebih dari satu teori (Pongtiku, Robby, 2019).

Oleh karena itu, setelah penelitian dilakukan dengan menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi, penulis menggabungkan hasil penelitian untuk saling melengkapi.

#### G. Teknik Analisis Data

Ada tiga teknik analisis data kualitatif yakni reduksi data, penyajian data, dan menarik kesimpulan. Proses ini akan berlangsung secara terus menerus selama penelitian berlangsung dan bahkan sebelum terkumpulnya data-data dengan baik (Hadi, Arief, 2010). Adapun langkah-langkah analisis data kualitatif ialah:

1. Reduksi data ialah proses pemulihan, penyederhanaan data yang didapat didalam lokasi penelitian.
2. Penyajian data ialah menyampaikan sebuah informasi berdasarkan dasar yang telah diperoleh penelitian dari informan, pengamatan pada saat mengamati.
3. Menarik kesimpulan ialah proses ulang terhadap catatan-catatan lapangan dengan cara mengkaji kembali dengan bertukar pikiran. Kesimpulan dalam bentuk kualitatif merupakan temuan baru yang sebelumnya belum pernah ada (Nazir, 2003).



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB IV

### GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

#### A. Gambaran Umum Sibuhuan Kabupaten Padang Lawas

Kabupaten Padang Lawas merupakan sebuah Kabupaten yang berada di provinsi Sumatera Utara yang merupakan hasil dari pemekaran Tapanuli Selatan. Tapanuli Selatan dimekarkan menjadi 3 kabupaten yaitu: kabupaten Padang Lawas (Ibukota Sibuhuan) kabupaten ini diresmikan pada 10 Agustus 2007 bersamaan dengan diresmikannya Kabupaten Padang Lawas Utara (Ibukota Gunung Tua) dan Kabupaten Tapanuli Selatan (Ibukota Sipirok) yang diresmikan pada 17 Juli 2007.

Kabupaten Padang Lawas memiliki 304 Desa bukan pesisir. Ibukota dari Kabupaten Padang Lawas ialah Sibuhuan yang terletak di Kecamatan Barumon yang mempunyai luas wilayah 241,37 km. Sebahagian besar wilayah Kabupaten Padang Lawas merupakan sebuah perkebunan masyarakat. Sibuhuan terdiri dari VII Lingkungan yaitu: Lingkungan I Banjar Godang, Lingkungan II Banjar Raja, Lingkungan III Galanggang, Lingkungan IV Aek Salak dan Lorpen, Lingkungan V Galanggang, Lingkungan VI Padang Luar dan Lingkungan VII Batang Taris.

Hasil survei dari lapangan dapat disimpulkan bahwa batas kelurahan pasar Sibuhuan adalah perkebunan seperti perkebunan kelapa sawit masyarakat dan perkebunan karet masyarakat. Untuk lebih jelasnya batas-batas Kelurahan Pasar Sibuhuan ialah:

- a. Kesebelah Utara berbatasan dengan desa tangga bosu dan desa hutanopan .
- b. Kesebelah timur berbatasan dengan desa bulu sonik.
- c. Kesebelah selatan berbatasan dengan desa tanjung botung.
- d. Kesebelah barat berbatasan dengan desa asahatan jae.

Adapun batas-batas dasar di lapangan ialah:

- a. Batas alam

Dari hasil survei batas alam dari Kelurahan Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumon berdasarkan materi dalam negeri nomor 45 tahun 2016 dapat disimpulkan dengan tanda batas alam ialah sungai.

- b. Batas buatan

Dapat disimpulkan dari hasil survei lapangan batas buatan dari Kelurahan Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumon Kabupaten Padang Lawas berdasarkan peraturan dalam negeri nomor 45 tahun 2016

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dengan tanda jalan dan saluran irigasi.

c. Batas lainnya

Dari hasil survei lapangan dapat disimpulkan, batas Kelurahan Pasar Sibuhuan berdasarkan temuan dari lapangan batas Dari Kelurahan Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumon ialah berbatasan dengan perkebunan. Seperti perkebunan kelapa sawit masyarakat dan perkebunan karet masyarakat.

Adapun batas-batas Lingkungan dilokasi ialah:

1. Lingkungan satu sebelah utara berbatasan dengan sungai, sebelah timur berbatasan dengan sungai, sebelah selatan berbatasan dengan jalan dan sebelah barat berbatasan dengan pinggiran jalan.
2. Lingkungan dua sebelah utara berbatasan dengan jalan dan saluran irigasi, sebelah timur berbatasan dengan pinggiran rumah, sebelah selatan berbatasan dengan jalan dan sebelah barat berbatasan dengan saluran irigasi
3. Lingkungan tiga sebelah utara berbatasan dengan jalan, sebelah timur berbatasan dengan sungai, sebelah selatan berbatasan dengan jalan, dan sebelah barat berbatasan dengan sungai.
4. Lingkungan empat sebelah utara berbatasan dengan jalan, sebelah timur berbatasan dengan jalan, sebelah selatan berbatasan dengan sungai dan sebelah barat berbatasan dengan sungai.
5. Lingkungan lima sebelah utara berbatasan dengan pinggir rumah, sebelah timur berbatasan dengan pinggir rumah, sebelah selatan berbatasan dengan jalan dan sebelah barat berbatasan dengan benteng sawah
6. Lingkungan enam sebelah utara berbatasan dengan batas kebun, sebelah timur berbatasan dengan sungai, sebelah selatan berbatasan dengan batas kebun dan jalan dan sebelah barat berbatasan dengan jalan.
7. Lingkungan tujuh sebelah utara berbatasan dengan sungai, sebelah selatan berbatasan dengan jalan, sebelah selatan berbatasan dengan batas kebun dan sebelah barat berbatasan dengan sungai.

Adapun batas-batas lingkungan setiap lingkungan adalah:

1. Lingkungan satu (Banjar Godang) sebelah utara berbatasan dengan desa sibuhuan julu, sebelah timur berbatasan dengan Lingkungan IV Aek Salak, sebelah selatan berbatasan dengan lingkungan II Banjar Raja dan sebelah barat berbatasan dengan Lingkungan V Banjar Kuliling.

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Lingkungan dua (Banjar Raja) sebelah utara berbatasan dengan Lingkungan V Banjar Kuliling, sebelah timur berbatasan dengan Lingkungan IV Lorpen, sebelah selatan berbatasan dengan desa Tanjung Botung dan sebelah barat berbatasan dengan Lingkungan III Galanggang.
3. Lingkungan III (Galanggang) sebelah utara berbatasan dengan Sibuhuan Julu, sebelah timur berbatasan dengan Lingkungan V Banjar kuliling, sebelah selatan berbatasan dengan Bbanjar Raja, dan sebelah barat berbatasan dengan Janji Lobi.
4. Lingkungan IV (Aek Salak) sebelah utara berbatasan dengan desa sibuhuan julu, sebelah timur berbatasan dengan Lingkungan VI Padang Luar, sebelah selatan berbatasan dengan Lorpen dan sebelah barat berbatasan dengan Lingkungan I Banjar Godang.
5. Lingkungan V (Banjar Kuliling) sebelah utara berbatasan dengan desa sibuhuan julu, sebelah timur berbatasan dengan Lingkungan I Banjar Godang, sebelah selatan berbatasan dengan Lingkungan III Galanggang dan sebelah barat berbatasan dengan desa sibuhuan julu.
6. Lingkungan enam (Padang Luar) sebelah utara berbatasan dengan kecamatan Lubuk Sutam, sebelah timur berbatasan dengan Desa bulu sonik, sebelah selatan berbatsan dengan kecamatan Barumun Selatan dan sebelah barat berbatasan dengan Lingkungan II Banjar Raja.
7. Lingkungan VII (Batang Taris) sebelah utara berbatasan dengan desa asahatan jae, sebelah timur berbatasan dengan Lingkungan III, sebelah selatan berbatasan dengan desa janjilobi dan sebelah barat berbatasan dengan desa asahatan jae.

Kelurahan Pasar Sibuhuan memiliki total penduduk 50,380 jiwa. Yang sebagian besar penduduk Pasar Sibuhuan berprofesi sebagai petani, buruh tani, guru, wira usaha, usaha dagang, dan lain sebagainya. Berdasarkan potensi alam yang didapatkan oleh masyarakat sibuhuan diantaranya ialah:

1. Sumber daya alam yang dimiliki masyarakat sibuhuan seperti persawahan, sungai, perkebunan, lahan kosong, untuk dijadikan toko atau ternak.
2. Selain sumber aya alam masyarakat sibuhuan juga memiliki sumber daya manusia yang memadaisebab dilihat dari jumlah penduduk yang diatas rata-rata berpendidikan lulusan SMA/SMK dan sarjana.
3. Potensi sumber daya sosial yang dilihat dari masyarakat Sibuhuan



ialah adanya beberapa lembaga dan komunitas yang hidup di masyarakat seperti kelompok pengajian, wirid yasin, persatuan pemuda dan pemudi, dan lain sebagainya.

Adapun suku yang ada di Kelurahan Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas berdasarkan data yang penulis terima dari Kelurahan Pasar Sibuhuan diantaranya ialah: Suku Batak Angkola, Batak Mandailing, Batak Toba, Batak Karo, Batak Simalungun dan suku Nias. Sedangkan mayoritas suku yang ada di Pasar Sibuhuan adalah Batak Mandailing.

Adapun nilai budaya yang paling kuat didalam batak mandailing ialah “*parkouman*” (Kekerabatan). Hubungan kekerabatan ini tercipta disebabkan hubungan darah dan perkawinan yang diatur dalam sistem kekerabatan “*dalihan na tolu*” (tungku yang tiga). Yaitu:

1. Kahanggi yaitu kerabat semarga dan memiliki hubungan darah satu sama lain dari keturunan yang sama.
2. Anak boru yaitu penerima anak gadis (menantu).
3. Mora yaitu pemberian anak gadis (mertua).

Seluruh etnis suku batak menganut sistem kekerabatan berdasarkan garis keturunan dari ayah. Maka dari itu anak laki-laki di dalam suku batak adalah sebagai penerus marga.

Dari data yang penulis dapatkan dari kelurahan pasar sibuhuan bahwa masyarakat Lingkungan IV Pasar sibuhuan berjumlah 652 jiwa dan seluruhnya beragama islam. Dalam hal tersebut masyarakat masih aktif daam kegiatan keagamaan, hal tersebut terbukti karena aktifnya masjid, aktifnya wirid ibu-ibi yang dilaksanakan pada hari jum’at siang, aktifnya wirid pemuda dan pemudi yang dilaksanakannya pada setiap hari kamis malam ba’da isya, kenduri, maulid dan lain sebagainya.

Hidupnya agama didalam masyarakat dapat kita lihat juga dengan adanya Pondok Pesantren yang telah ada di sibuhuan dan diminati oleh sebagian besar masyarakat. Maka dari itu telah banyak disekeliling masyarakat lingkungan IV Pasar Sibuhuan yang alumni dari Pondok Pesantren. Dengan banyaknya jumlah alumni dari pondok pesantren di sekeliling masyarakat syariat agama dapat berjalan dengan semestinya. Beberapa pondok pesantren disibuhuan ialah:

1. Pondok Pesantren Aek Hayuarah Sibuhuan atau bisa juga disebut dengan MAS NU Sibuhuan yang didirikan pada tahun 1938 M. Oleh Syekh H. Muhammad Dahlan Hasibuan
2. Pondok Pesantren Ar-Rasyid Ruhul Islam Salambue Sibuhuan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- yang didirikan oleh Syekh H. Muhammad Rasyid Hasibuan
3. Pondok Pesantren Al-Mukhtariyah Sibuhuan yang didirikan oleh Syekh H. Muktar Muda Nasution pada tahun 1996 M.
4. Pondok Pesantren Al-Mukhlisin Sibuhuan yang didirikan oleh Syekh H. Muktar Muda Nasution pada tahun 1990 M.
5. Pondok Pesantren Ali Baharuddin yang didirikan oleh Ustadz Faisal Haris Harahap, S.Pd.I pada tahun 2019.

## B. Sejarah Masjid Al-Khusu'iyah

### 1. Profil Masjid Al-Khusu'iyah Lingkungan IV Pasar Sibuhuan

Masjid Al-Khusu'iyah terletak di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas Provinsi Sumatera Utara merupakan masjid yang dibangun oleh masyarakat dengan metode Gotong Royong.

Awalnya Ada seorang ulama yang tidak mengizinkan didirikannya masjid Al-Khusu'iyah Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun akan tetapi dengan segala pertimbangan dan tekad dari tokoh masyarakat yang begitu kuat karena melihat dari kondisi masyarakat masjid pun didirikan oleh masyarakat

Pada awalnya Masjid al-khusu'iyah adalah surau yang didirikan pada tahun 1961, adapun masyarakat yang berperan dalam pembangunan masjid Al-Khusu'iyah tersebut ialah Fakhri Abdul Halim dan Jabungo pada tahun 1969 mereka berangkat ke Padang Sidempuan yang pada masa itu kabupaten Tapanuli Selatan untuk mengusulkan agar terlaksananya sholat jum'at di masjid al-khusu'iyah.

Pada tahun 1970 Masjid Al-Khusu'iyah telah mendapatkan izin dan di SAH kan langsung oleh bupati dan ketua kantor urusan agama (KUA) Tapanuli Selatan untuk dilaksanakannya sholat jum'at di masjid al-khusu'iyah. kemudian pada tahun 1971 diadakan pengerombakan masjid al-khusu'iyah untuk didirikan masjid secara permanen.

Yang berperan dalam kepengurusan masjid Al-Khusu'iyah pada saat itu ialah Jabungo, Abdul Mutholib dan Abu Sati, setelah kepengurusan awal wafat digantikan oleh Sutan Gunung Hasibuan dan Abdul Hakim Lubis, setelah kepengurusan yang kedua wafat digantikan oleh Syekh Abdul Jalil Hasibuan, H. Muhammad Akhir Hasibuan, Torkis Hasibuan dan Mara Togu, Setelah kepengurusan ketiga wafat digantikan oleh pengurus yang sekarang yakni, Tongku Abdul Jalil Hasibuan, H. Rohyan Hasibuan, H. Khairuddin Hasibuan, H. Nukman Harahap pengurus pada saat ini.

Masjid Al-Khusu'iyah ini terletak di Lingkungan IV Pasar

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas Provinsi Sumatera Utara. Masjid Al-Khusu'iyah ini merupakan karya masyarakat dengan yang awalnya surau hingga menjadi masjid dua lantai yang mencukupkan kapasitas jama'ah baik untuk keseharian, baik tuntuk tempat perkumpulan ulama, remaja masjid, anak-anak, sehingga menjadi tempat yang begitu bermakna bagi masyarakat.

## 2. Visi Dan Misi

### Visi

Terwujudnya masjid Al-Khusu'iyah yang makmur, mandiri, modren serta mampu melaksanakan fungsinya sebagai pusat peribadatan, wahana musyawarah, dan silaturahmi lembaga dakwah, pendidikan serta pemberdayaan ekonomi masyarakat yang dilandasi ekonomi dan ketakwaan kepada Allah SWT.

### Misi

1. Mengelola masjid untuk menjadi tempat pusat beribadah yang nyaman untuk masyarakat.
2. Menyelenggarakan berbagai macam kegiatan untuk kemakmuran masjid.
3. Mewujudkan terjaganya kesucian, kebersihan serta ketertiban masjid.
4. Mengembangkan metode dakwah Islam yang baik untuk masyarakat.
5. Mengajak masyarakat untuk berpartisipasi dalam rangka memperingati hari-hari besar Islam.
6. Mengajak masyarakat untuk membantu menyantuni anak yatim.

## 3. Data Umum Masjid Al-Khusu'iyah

- a. Nama: Masjid Al-Khusu'iyah
- b. Alamat: Lingkungan IV Pasar Sibuhuan
- c. Tahun berdiri: 1961
- d. Luas tanah: 23 X 17M
- e. Status tanah: Wakaf
- f. Jumlah jama'ah: 100-200 jama'ah
- g. Daya tampung jama'ah: 1.300 jama'ah

## 4. Program Kegiatan Masjid Al-Khusu'iyah

Masjid Al-Khusu'iyah memiliki beberapa program kegiatan dakwah rutin diantaranya:

- a. Menyelenggarakan majlis ta'lim pada hari jum'at pagi



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Menyelenggarakan pendidikan Al-Qur'an
- c. Didikan subuh yang dilaksanakan pada setiap hari minggu pagi

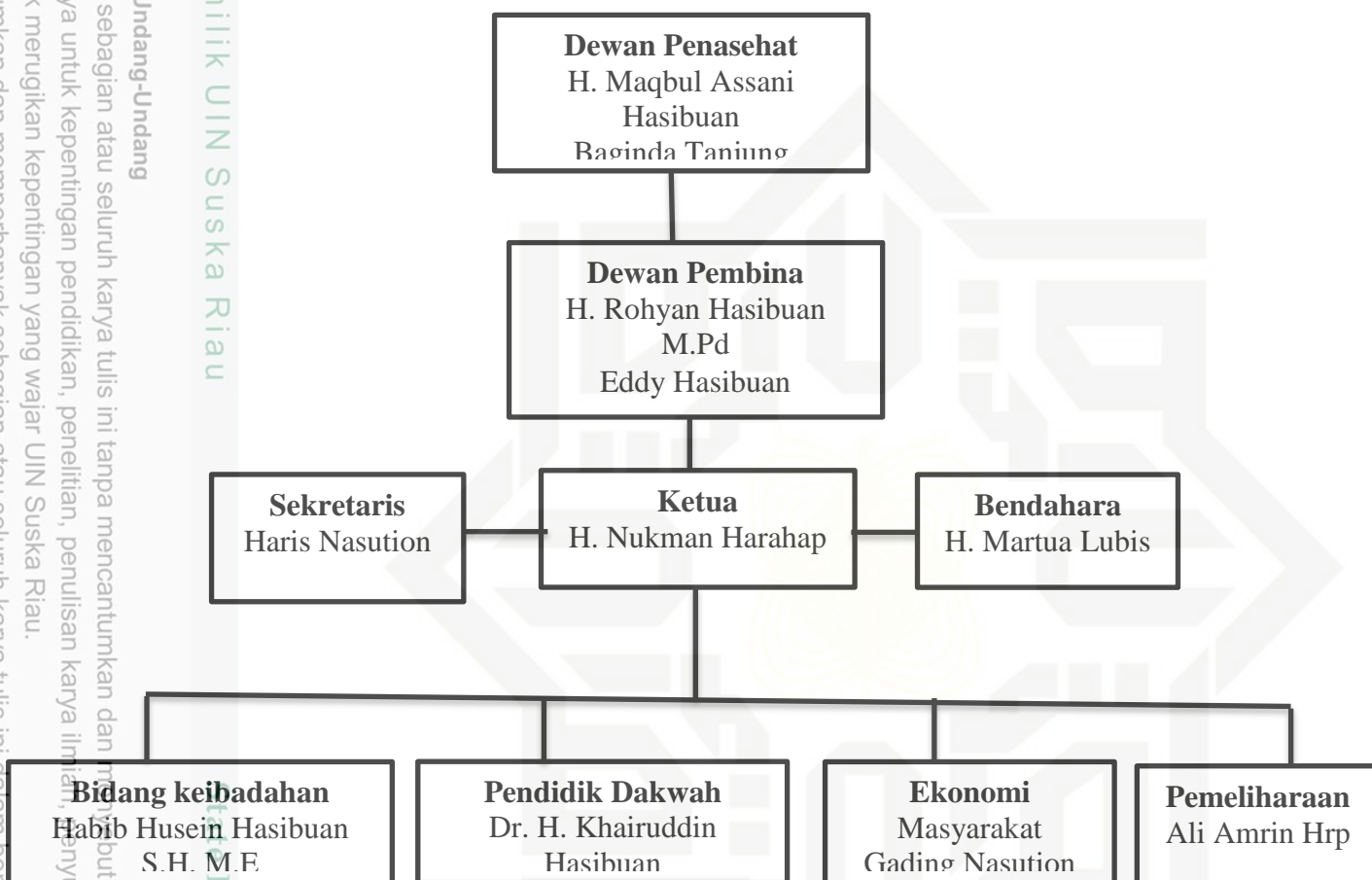
**5. Fasilitas Umum Masjid Al-Khusu'iyah**

- a. Tempat wudhu
- b. Kamar mandi
- c. Parkiran
- d. Gudang
- e. Penyejuk udara (kipas angin & AC)
- f. Genset
- g. Radio

**6. Susunan Kepengurusan Masjid Al-Khusu'iyah**

- a. Dewan penasehat : H. Maqbul Assani Hasibuan  
Baginda Tanjung
- b. Dewan Pembina : H. Rohyan Hasibuan M.Pd  
Eddy Hasibuan
- c. Ketua : H. Nukman Harahap
- d. Sekretaris : Haris Nasution
- e. Bendahara : H. Martua Lubis
- f. Pemeliharaan : Ali Amrin Harahap
- g. Pendidik Dakwah : Dr. H. Khairuddin Hasibuan
- h. Bidang keibadahan : Habib Husein Hasibuan S.H, M.E
- i. Ekonomi kemasyarakatan: Gading Nasution
- j. Takmir : Rizki
- k. Kebersihan : Syarifuddin Daulay

**STRUKTUR ORGANISASI MASJID AL-KHUSU'YAH  
LINGKUNGAN IV PASAR SIBUHUAN KECAMATAN  
BARUMUN PRIODE 2020-2025**



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB VI PENUTUP

### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dipaparkan pada sub sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Imarah Masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun pengurus menerapkan programnya dalam 3 hal yakni: Perencanaan, Pengorganisasian Dan Motivasi.

Perencanaan program dari pengurus Masjid Al-Khusu'iyah dilaksanakan dengan baik dimana dengan adanya program majlis ta'lim, santunan anak yatim, tahfiz anak-anak adnnya pemasangan AC, adanya kolam ikan, adanya unit pengumpul zakat dan adanya tadarus pada bulan ramadhan.

Pengorganisasian pengurus dari Masjid Al-Khusu'iyah memang kurang akan tetapi hal tersebut tidak membuat kerugian ataupun permasalahan didalam masjid maupun masyarakat. Yang menajadi kurangnya pengorganisasian pengurus tersebut adanya pengurus yang kurang fokus terhadap tanggung jawabnya .

Motivasi dari pengurus Masjid Al-Khusu'iyah ini sangat tinggi dengan motivasi tersebut bisa membuat masyaraat untuk mengikuti program yang diadakan didalam masjid. Dimana motivasi dari pengurus ialah untuk merangul masyarakat kejalan yang baik dan berusaha untuk mengajarkan ataupun menyampaikan pengetahuan islam agar terhindarnya masyarakat dari hal-hal yang tidak di inginkan.

### B. Saran

Setelah penulis melaksanakan penelitian dan menganalisis data yang berhubungan dengan berbagai hal yang bersangkutan paut dengan Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Imarah Masjid Al-Khusu'iyah Di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun, maka ada beberapa saran yang akan penulis sampaikan:

1. Kepada pengurus masjid Al-Khusu'iyah agar tetap mempertahankan kinerja yang sudah ada, mempelajari ilmu baru mengenai Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Imarah Majid agar terciptanya kemakmuran masjid yang lebih baik
2. Kepada pengurus Majid Al-Khusu'iyah diharapkan agar lebih fokus kepada bidang kepengurusannya masing-masing agar terhindari dari konflik yang tidak di inginkan.



3. Kepada jama'ah masjid Al-Khusu'iyah agar lebih aktif dalam mengikuti kegiatan-kegiatan yang telah diterapkan didalam masjid agar terciptanya masyarakat yang sejahtera.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, I. A. (2018). *Memakmurkan rumah allah*. CV Jejak (Jejak Publisher). [https://books.google.com/books?hl=id&lr=&id=n\\_xsDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=26+Iskandar+A,Ahmad,+Memakmurkan+Rumah+Allah+\(Sukabumi:+CV+Jejak&ots=\\_9PTHZJ0M4&sig=x--dYIP3LkPo5WZja55ubFVLHy4](https://books.google.com/books?hl=id&lr=&id=n_xsDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=26+Iskandar+A,Ahmad,+Memakmurkan+Rumah+Allah+(Sukabumi:+CV+Jejak&ots=_9PTHZJ0M4&sig=x--dYIP3LkPo5WZja55ubFVLHy4)
- Amin, S. M., & Nu'man, B. (2008). *Rekonstruksi Pemikiran Dakwah Islam*. Amzah.
- Anam, S. (2022). *KONSEP MEMAKMURKAN MASJID DALAM PERSPEKTIF AL-QUR'AN* [PhD Thesis, Institut PTIQ Jakarta]. <https://repository.ptiq.ac.id/id/eprint/765/1/SKRIPSI%20SAEFUL%20ANAM%20181410776%20-%20Saeful%20Anam.pdf>
- Anti, F. (2019). *Skripsi: Manajemen Ibadah Masjid Di Kelurahan Watang Soreang Kota Parepare*. Parepare: IAIN Parepare.
- Aristiana, N. F., Bukhori, B., & Hasanah, H. (2017). Pelayanan bimbingan dan konseling Islam (Studi kasus pelayanan klinik VCT Rumah Sakit Islam Sultan Agung Semarang dalam meningkatkan kesehatan mental pasien HIV/AIDS). *Jurnal Ilmu Dakwah*, 35(2), 249–268.
- Ayub, M. E. (1996). *Manajemen masjid*. Gema Insani. [https://books.google.com/books?hl=id&lr=&id=Rb4xR05WNZIC&oi=fnd&pg=PA7&dq=Moh+E.+Ayub,+Manajemen+Masjid+:+Petunjuk+Praktis+Bagi+Para+Pengurus,+\(+Jakarta+:Gema+Insani+Press,+1996\),hlm.+101.&ots=wLCq5RFPYK&sig=x3FU3Wx47DPZcAg9CdmsldkV6E](https://books.google.com/books?hl=id&lr=&id=Rb4xR05WNZIC&oi=fnd&pg=PA7&dq=Moh+E.+Ayub,+Manajemen+Masjid+:+Petunjuk+Praktis+Bagi+Para+Pengurus,+(+Jakarta+:Gema+Insani+Press,+1996),hlm.+101.&ots=wLCq5RFPYK&sig=x3FU3Wx47DPZcAg9CdmsldkV6E)
- AZIZ MUSLIM, -. (2004). MANAJEMEN PENGELOLAAN MASJID. *Aplikasia VOL. V, NO. 2, DESEMBER 2004*. <https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/8309/>
- Ernawati, E. (2022). Metode Dakwah Dalam Memakmurkan Masjid Mamba'ul Huda Kecamatan Jatisrono Kabupaten Wonogiri. *Al-Maquuro': Jurnal Komunikasi dan Penyiaran Islam*, 3(2), 110–118.
- Ikhwan, A. (2013). Optimalisasi peran masjid dalam pendidikan anak: Perspektif makro dan mikro. *EDUKASI: Jurnal Pendidikan Islam (e-Journal)*, 1(1), 1–16.
- Irawan, M. D., & Simargolang, S. A. (2018). Implementasi E-Arsip Pada Program Studi Teknik Informatika. (*JurTI*) *Jurnal Teknologi Informasi*, 2(1), 67–84.
- Karim, H. A. (2020). Revitalisasi Manajemen Pengelolaan Peran Dan Fungsi Masjid Sebagai Lembaga Keislaman. *Jurnal Isema: Islamic Educational Management*, 5(2), 139–150.
- Kurniawan, A. (2020). Peran Masjid sebagai Sentra Dakwah Moderasi. *Jurnal Komunikasi Islam (Journal of Islamic Communication)*, 10(1), 125–145.
- Kurniawan, S. (2014). Masjid dalam lintasan sejarah umat islam. *Jurnal Khatulistiwa-Journal of Islamic Studies*, 4(2), 169–184.
- Maulina, C. A. (2017). *Fungsi Ibadah Masjid Nurul Huda Gampong Limpok Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid* [PhD Thesis, UIN Ar-Raniry Banda Aceh]. <https://repository.ar-raniry.ac.id/id/eprint/502/>
- Narbuko, C. (2007). ABU achmadi, Metodologi Penelitian. *Jakarta: PT. Bumi Askara*.
- NILA, R. (2021). *PERAN TAKMIR MASJID DALAM MENINGKATKAN FUNGSI*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Saifuddin Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- MASJID SEBAGAI LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DI MASJID AL-HIDAYATULLAH DESA TAMAN SARI HAJIMENA LAMPUNG SELATAN [PhD Thesis, UIN RADEN INTAN LAMPUNG]. <http://repository.radenintan.ac.id/id/eprint/12882>
- Nurfatmawati, A. (2020). Strategi Komunikasi Takmir dalam Memakmurkan Masjid Jogokariyan Yogyakarta (Communication Strategy of the Mosque Management for Prosperity of Jogokariyan Mosque Yogyakarta). *Jurnal Dakwah Risalah*, 31(1), 21–34.
- Okita, D. (2019). *Strategi Takmir Masjid Taqwa Kota Metro Dalam Meningkatkan Kualitas Imarah* [PhD Thesis, UIN Raden Intan Lampung]. <http://repository.radenintan.ac.id/7396/1/SKRIPSI.pdf>
- Puspita, R., & Astriwulan, A. (2023). STRATEGI KOMUNIKASI BADAN KEMAKMURAN MASJID (BKM) DALAM MENINGKATKAN KEPEDULIAN REMAJA TERHADAP KELESTARIAN MASJID AL-IKHLAS JL. JERMAL XV NO. 12 LK. 1 KEL. DENAI-MEDAN. *Multilingual: Journal of Universal Studies*, 3(1), 45–52.
- Putra, A., & Rumondor, P. (2019). EKSISTENSI MASJID DI ERA RASULULLAH DAN ERA MILLENIAL. *TASÂMUH*, 17(1), Article 1. <https://doi.org/10.20414/tasamuh.v17i1.1218>
- Putra, M. (2019). *Strategi Dakwah Pengurus Masjid dalam Memakmurkan Masjid (Studi pada Masjid Abu Bakar Ash-Shidiq Kelurahan Pekan Sabtu Kota Bengkulu)* [PhD Thesis, IAIN BENGKULU]. <http://repository.iainbengkulu.ac.id/3546/>
- Rachman, F. (2015). MANAJEMEN ORGANISASI DAN PENGORGANISASIAN DALAM PERSPEKTIF AL-QUR'AN DAN HADITH. *Ulumuna: Jurnal Studi Keislaman*, 1(2), Article 2. <https://ejournal.kopertais4.or.id/madura/index.php/ulumuna/article/view/1628>
- Rifa'i, A. (2016). REVITALISASI FUNGSI MASJID DALAM KEHIDUPAN MASYARAKAT MODERN. *UNIVERSUM: Jurnal Keislaman Dan Kebudayaan*, 10(02), Article 02.
- Rohman, A. (2017). *Buku dasar-dasar manajemen*. Intelegensia Media. <http://repository.unitri.ac.id/1353/>
- Sos, J. P. S. (2020). *Implementasi dan evaluasi kebijakan publik*. Unisri Press. [https://books.google.com/books?hl=id&lr=&id=yrubEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR1&dq=Joko+Pramono,+implementasi+dan+evaluasi+kebijakan+public+\(+Surakarta:+unisri+press,+2020\),+hlm.+1.&ots=x0LWoIzhOT&sig=kAddFOXbnqC\\_hgePr95bHCCZafM](https://books.google.com/books?hl=id&lr=&id=yrubEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR1&dq=Joko+Pramono,+implementasi+dan+evaluasi+kebijakan+public+(+Surakarta:+unisri+press,+2020),+hlm.+1.&ots=x0LWoIzhOT&sig=kAddFOXbnqC_hgePr95bHCCZafM)
- Suhardi, S. (2018). *Pengantar Manajemen Dan Aplikasinya*. <http://repository.upbatam.ac.id/id/eprint/135>
- Suharsimi, A. (2006). Prosedur penelitian suatu pendekatan praktik. *Jakarta: Rineka Cipta*, 134.
- Suparman, M., Andi, M. T., & Didiharyono, D. (2018). Manajemen pengelolaan masjid dan remaja masjid di kota palopo. *To Maega, Jurnal Pengabdian*



- Masyarakat, 1(1), 14–21.
- Tamirano, R., Batubara, S., & Hasanah, N. (2022). *IMPLEMENTASI PROGRAM PENGURUS MASJID BAITUL IZZAH DALAM MENINGKATKAN KESADARAN SHALAT BERJAMA'AH (STUDI MASYARAKAT KOMPLEKS PERUMAHAN VILLA KENALI MAYANG MANGURAI KOTA JAMBI)* [PhD Thesis]. UIN Sulthan Thaha Saifuddin Jambi.
- Tumanggor, A., Tambunan, J. R., SE, M., & SIMATUPANG, P. (2021). *Manajemen Pendidikan*. Penerbit K-Media. <https://books.google.com/books?hl=id&lr=&id=ew06EAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=manajemen+pendidikan+amiruddin+tumanggor&ots=nl0xCNt8pZ&sig=susWS1Qe5RAoMD5KSII9GwfJzoo>
- Utari, S. A. (2022). SOSIALISASI DAN SANTUNAN YATIM PIATU DI WILAYAH LINGKUNGAN PONDOK PESANTREN RAUDHOH AL AITAM. *Prosiding Seminar Nasional Pengabdian Masyarakat LPPM UMJ, 1(1)*. <https://jurnal.umj.ac.id/index.php/semnaskat/article/view/14595>
- Uyun, H. U. (2022). *Implementasi fungsi manajemen dalam meningkatkan kemakmuran masjid: Studi deskriptif di Masjid Jami Al Azhar Jakapermai Bekasi* [Other, UIN Sunan Gunung Djati Bandung]. <https://etheses.uinsgd.ac.id/57925/>
- Wijaya, C., & Rifa'i, M. (2016a). *Dasar-dasar manajemen: Mengoptimalkan pengelolaan organisasi secara efektif dan efisien*. <http://repository.uinsu.ac.id/2836/1/Dasar-Dasar%20Manajemen.pdf>
- Wijaya, C., & Rifa'i, M. (2016b). *Dasar-dasar manajemen: Mengoptimalkan pengelolaan organisasi secara efektif dan efisien*. <http://repository.uinsu.ac.id/2836/1/Dasar-Dasar%20Manajemen.pdf>

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## PEDOMAN WAWANCARA

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Bagaimana sejarah berdirinya Masjid Al-Khusu'iyah Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas?
2. Apakah visis dan misi Masjid Al-Khusu'iyah Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas?
3. Bagaimana Struktur Kepengurusan Masjid Al-Khusu'iyah Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas?
4. Bagaimana perencanaan program kepengurusan masjid Al-Khusu'iyah?
5. Apa saja program yang telah di jalankon penngurus Masjid Al-Khusu'iyah Lingkungan IV Pasar Sibuhuan?
6. Apakah penerapan program pengurus mesjid Al-Khusu'iyah sesuai dengan yang direncanakan?
7. Bagaimana rencana pengurus masjid seterusnya agar Imarah Masjid tetap bisa diterapkan?
  8. Bagaimana pengorganisasian program pengurus mesjid Al-Khusu'iyah?
  9. Apakah pengorganisasian kepengurusan masjid Al-Khusu'iyah ini sudah sesuai dengan bidangnya masing-masing?
  10. Bagaimana perkembangan Imarah Masjid Al-Khusu'iyah dengan pengorganisasian yang sudah di terapkan?
  11. Apakah motivasi dari pengurus masjid Al-Khusu'iyah?
  12. Apa ada peningkatan terhadap kepengurusan masjid dengan adanya motivasi?
  13. Apakah motivasi yang pengurus dapatkan sehingga menjalankan Imarah Masjid Al-Khusu'iyah?

## DOKUMENTASI



Gambar 1  
Masjid Al-Khusu'iyah Bagian Depan  
(Sumber Data: Dokumentasi Pribadi)



Gambar 2  
Masjid Al-Khusu'iyah Bagian Belakang  
(Sumber Data: Dokumentasi Pribadi)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau





Gambar 3  
Kolam Ikan  
(Sumber Data: Dokumentasi Pribadi)

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar 4  
Masjid Al-Khusu'iyah  
(Sumber Data: Dokumentasi Pribadi)



Gambar 5  
Program Kegiatan Tahfiz anak-anak  
(Sumber Data: Dokumentasi Pribadi)



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar 6  
Program Majlis Ta'lim  
(Sumber Data: Dokumentasi Pribadi)



Gambar 7  
Santunan Anak Yatim  
(Sumber Data: Dokumentasi Pribadi)



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar.8

Wawancara dengan bapak H. Nukman Harahap  
Selaku ketua pengurus Al-Khusu'iyah



Gambar. 9

Wawancara dengan bapak Adnan Silalahi selaku Ustadz yang ikut  
berpartisipasi dalam mendirikan Majid Al-Khusu'iyah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



Gambar. 10

Wawancara dengan bapak Habib Husein Hasibuan S.H, M.E dan bapak Dr.  
H. Khairuddin Hasibuan selaku pengurus masjid Al-Khusu'iyah  
(Sumber Data: Dokumentasi Pribadi)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**JADWAL PENCERAMAH MASJID AL-KHUSU'YAH DI LINGKUNGAN  
IV PASAR SIBUHUAN KABUPATEN PADANG LAWAS TAHUN  
2023/2024**

NO	TANGGAL	PENCERAMAH	MATERI POKOK
1.	03-11-2023	Mardan Siregar S.H, M.H	Fiqih
2.	10-11-2023	Habib Husein Hasibuan S.H, M.E	Aqidah
3.	17-11-2023	Dr. H. Khairuddin Hasibuan	Ket Agama
4.	24-11-2023	Mahmudin HSB, M.Pd	Akhlaq Tasauf
5.	01-12-2023	Alipori Lubus L.c, M.H	Tafsir
6.	08-12-2023	Sumardan Hasibuan M.Pd	Hadist
7.	15-12-2023	Ebin Shaleh HSB, M.Pd	Tahsin Qur'an
8.	22-12-2023	Dr. H. Khairuddin Hasibuan	Ket Agama
9.	29-12-2023	Habib Husein Hasibuan S.H, M.E	Aqidah
10.	05-01-2024	Mardan Siregar S.H, M.H	Fiqih
11.	12-01-2024	Mahmudin HSB, M.Pd	Akhlaq Tasauf
12.	19-01-2024	Alipori Lubus L.c, M.H	Tafsir
13.	26-01-2024	Sumardan Hasibuan M.Pd	Hadist
14.	02-02-2024	Ebin Shaleh HSB, M.Pd	Tahsin Qur'an
15.	09-02-2024	Habib Husein Hasibuan S.H, M.E	Aqidah
16.	16-02-2024	Dr. H. Khairuddin Hasibuan	Ket Agama
17.	23-02-2024	Mardan Siregar S.H, M.H	Fiqih
18.	01-03-2024	Mahmudin HSB, M.Pd	Akhlaq Tasauf
19.	08-03-2024	Alipori Lubus L.c, M.H	Tafsir
20.	15-03-2024	Sumardan Hasibuan M.Pd	Hadist
21.	22-03-2024	Ebin Shaleh HSB, M.Pd	Tahsin Qur'an
22.	29-03-2024	Dr. H. Khairuddin Hasibuan	Ket Agama
23.	05-04-2024	Habib Husein Hasibuan S.H, M.E	Aqidah
24.	12-04-2024	Mardan Siregar S.H, M.H	Fiqih
25.	19-04-2024	Mahmudin HSB, M.Pd	Akhlaq Tasauf
26.	26-04-2024	Alipori Lubus L.c, M.H	Tafsir
27.	03-05-2024	Sumardan Hasibuan M.Pd	Hadist
28.	10-05-2024	Ebin Shaleh HSB, M.Pd	Tahsin Qur'an
29.	17-05-2024	Dr. H. Khairuddin Hasibuan	Ket Agama
30.	24-05-2024	Habib Husein Hasibuan S.H, M.E	Aqidah
31.	31-05-2024	Mardan Siregar S.H, M.H	Fiqih
32.	07-06-2024	Mahmudin HSB, M.Pd	Akhlaq Tasauf
33.	14-06-2024	Alipori Lubus L.c, M.H	Tafsir
34.	21-06-2024	Sumardan Hasibuan M.Pd	Hadist

- Hak Cipta Dilindungi. Tidak diperbolehkan untuk menyalin, menduplikasi, atau menyebarkan sebagian atau seluruh isi tanpa izin dari UIN Suska Riau.
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





35.	28-06-2024	Ebin Shaleh HSB, M.Pd	Tahsin Qur'an
36.	05-07-2024	Mardan Siregar S.H, M.H	Fiqih
37.	12-07-2024	Habib Husein Hasibuan S.H, M.E	Aqidah
38.	19-07-2024	Dr. H. Khairuddin Hasibuan	Ket Agama
39.	26-07-2024	Mahmudin HSB, M.Pd	Akhlaq Tasauf
40.	02-08-2024	Alipori Lubus L.c, M.H	Tafsir
41.	09-08-2024	Sumardan Hasibuan M.Pd	Hadist
42.	16-08-2024	Ebin Shaleh HSB, M.Pd	Tahsin Qur'an
43.	23-08-2024	Dr. H. Khairuddin Hasibuan	Ket Agama
44.	30-08-2024	Habib Husein Hasibuan S.H, M.E	Aqidah
45.	06-09-2024	Mardan Siregar S.H, M.H	Fiqih
46.	13-09-2024	Mahmudin HSB, M.Pd	Akhlaq Tasauf
47.	20-09-2024	Alipori Lubus L.c, M.H	Tafsir
48.	27-09-2024	Sumardan Hasibuan M.Pd	Hadist
49.	04-10-2024	Ebin Shaleh HSB, M.Pd	Tahsin Qur'an
50.	11-10-2024	Habib Husein Hasibuan S.H, M.E	Aqidah
51.	18-10-2024	Dr. H. Khairuddin Hasibuan	Ket Agama
52.	25-10-2024	Mardan Siregar S.H, M.H	Fiqih
53.	01-11-2024	Mahmudin HSB, M.Pd	Akhlaq Tasauf
54.	11-11-2024	Alipori Lubus L.c, M.H	Tafsir
55.	15-11-2024	Sumardan Hasibuan M.Pd	Hadist
56.	22-11-2024	Ebin Shaleh HSB, M.Pd	Tahsin Qur'an
57.	29-11-2024	Mardan Siregar S.H, M.H	Fiqih
58.	06-12-2024	Habib Husein Hasibuan S.H, M.E	Aqidah
59.	13-12-2024	Dr. H. Khairuddin Hasibuan	Ket Agama
60.	20-12-2024	Mahmudin HSB, M.Pd	Akhlaq Tasauf
61.	27-12-2024	Alipori Lubus L.c, M.H	Tafsir

Hal-hal yang dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**PEMERINTAH PROVINSI RIAU**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau  
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**  
 Email : [dpmtsp@riau.go.id](mailto:dpmtsp@riau.go.id)

**REKOMENDASI**

Nomor : 503/DPMTSP/NON IZIN-RISET/60478  
 TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET  
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, Nomor : B-5052/Un.04/F.IV.3/PP.00.9/11/2023 Tanggal 13 November 2023**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

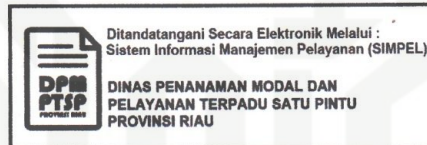
- |                      |   |   |
|----------------------|---|---|
| 1. Nama              | : | <b>FITRAH AMALIAH HASIBUAN</b>  |
| 2. NIM / KTP         | : | 12040425219   |
| 3. Program Studi     | : | MANAJEMEN DAKWAH  |
| 4. Jenjang           | : | S1  |
| 5. Alamat            | : | PEKANBARU   |
| 6. Judul Penelitian  | : | <b>IMPLEMENTASI PROGRAM PENGURUS MASJID DALAM IMAROH MASJID AL-KHUSYUIYAH DI LINGKUNGAN IV PASAR SIBUHUAN KECAMATAN BARUMUN</b> |
| 7. Lokasi Penelitian | : | LINGKUNGAN IV PASAR SIBUHUAN KECAMATAN BARUMUN  |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru  
 Pada Tanggal : 16 November 2023



**Tembusan :**

**Disampaikan Kepada Yth :**

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Gubernur Sumatera Utara  
Up. Kaban Kesbangpol Provinsi Sumatera Utara di Medan
3. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Cipta cipta milia  
 UIN Suska Riau  
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU



## BIOGRAFI PENULIS



**Fitrah Amaliah Hasibuan** lahir di Sibuhuan, 23 Desember 2001. Anak ke-7 dari dua belas bersaudara dari pasangan Bapak H. Maqbul Assani Hasibuan dan Ibu Rosmidah Nasution. Pendidikan yang ditempuh oleh penulis bermula dari SDN 002 Sibuhuan, Madrasah Tsanawiyah di Pondok Pesantren Al-Hakimiyah Paringgonan Padang Lawas, dan kemudian Madrasah Aliyah di Pondok Pesantren Aek Hayuarah Sibuhuan. Penulis melanjutkan keperguruan tinggi negeri, tepatnya di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau (UIN SUSKA RIAU) Fakultas Dakwah Dan Komunikasi pada program studi Manajemen Dakwah. Dalam masa perkuliahan, penulis telah melaksanakan kegiatan praktek kerja lapangan (PKL) PT. Amanah Travel Indonesia Pekanbaru pada tahun 2023. Dan penulis juga telah menyelesaikan program pengabdian kepada masyarakat yaitu pada praktek Kuliah Kerja Nyata (KKN) di desa Pasir Agung, Kecamatan Tangun pada tahun 2023. Penulis melakukan penelitian di Masjid Al-Khusu'iyah Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun Kabupaten Padang Lawas dengan judul skripsi **“Implementasi Program Pengurus Masjid Dalam Imarah Masjid Al-Khusu'iyah di Lingkungan IV Pasar Sibuhuan Kecamatan Barumun”**. Hasil penelitian telah diuji dalam sidang munaqasah (Oral Comprehensif) pada hari Kamis, 18 Januari 2024 dan alhamdulillah peneliti dinyatakan LULUS dan memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos).

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.