

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DIDESA PASIR UTAMA  
KECAMATAN RAMBAH HILIR KABUPATEN  
ROKAN HULU**



**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Komunikasi  
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata Satu (S1) Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh :

**NELIS WATI KENANSIH RITONGA**  
NIM : 11741202430

**PROGRAM STUDI PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM  
RIAU  
2024**

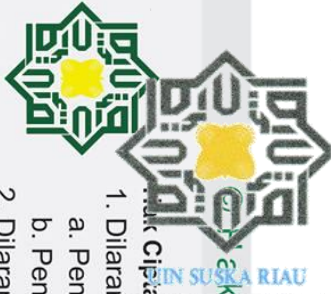
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik U

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



**PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul: **“PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DIDESA PASIR UTAMA KECAMATAN KAMBANG HILIR KABUPATEN ROKAN HULU”** yang ditulis oleh :

Nama : Nelis Wati Kenansih Ritonga  
NIM : 11741202430  
Organisasi : Pengembangan Masyarakat Islam ( PMI )

Telah dimunaqasahkan dalam ujian sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.  
Hari / tanggal : Rabu / 27 Desember 2023

Sehingga skripsi ini dapat diterima Fakultas Dakwah dan Komunikasi sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial ( S.Sos ) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 15 Januari 2024  
Dekan Fakultas Dakwah Dan Komunikasi  
UIN Suska Riau



Prof. Dr. Imron Rosidi, S.Pd., M.A  
NIP : 1981118 200901 1 006

Panitia Sidang Munaqasah,

Ketua / Penguji I

Yefni., M.Si  
NIP: 197200914 201411 2 001

Penguji III

Dr. Cinda Harahap, M.Ag  
NIP: 19630326 199102 1 001

Sekretaris / Penguji II

Muhammad Soim, S.Sos.I., MA  
NIP : 19830622 202321 1 014

Penguji IV

Dr. Kodarni, S.ST, M.Pd, CHQA  
NIP: 19750927 202321 1005

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jln. H.R. Soebrantas KM. 15 No. 155 Kel. Tuah Madani Kec. Tuah Madani - Pekanbaru 28298 PO Box. 1004  
Telepon (0761) 562051 ; Faksimili (0761) 562052  
Web : <https://fdk.uin-suska.ac.id>, E-mail: [fdk@uin-suska.ac.id](mailto:fdk@uin-suska.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Sebelum melakukan bimbingan, arahan, koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya terhadap penulis skripsi saudara:

: Nelis Wati Kenansih Ritonga

: 11741202430

Program Studi : Pengembangan Masyarakat Islam

Judul Skripsi : Efektivitas Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk dimunaqasahkan guna melengkapi tugas dan memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Pembimbing Skripsi

**Darusman, M.Ag**

**NIP. 19700813 199703 1 001**

Mengetahui

Ketua Prodi Pengembangan Masyarakat Islam

**Dr. Titi Antin, S.Sos., M.Si**

**NIP. 19700301 199903 2 002**

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. eriguitan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. engutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



**PENGESAHAN SEMINAR PROPOSAL**

Yang bertanda tangan dibawah ini adalah Dosen Penguji Pada Seminar Proposal Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa berikut ini:

Nama : Nelis Wati Kenansih Ritonga  
 NIM : 11741202430  
 Judul : **Efektivitas BUMDes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu**

Telah Diseminarkan Pada:  
 Hari : Senin  
 Tanggal : 16 Januari 2023

Dapat diterima untuk dilanjutkan menjadi skripsi sebagai salah satu syarat mencapai gelar sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Ilmu Komunikasi di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif kasim Riau.

Pekanbaru, 16 Januari 2023

**Penguji Seminar Proposal,**

Penguji I,

Elfni, M.Si

NIP. 19700914 201411 2 001

Penguji II,

Dr. Kodarni, S.St, M.Pd, CIIQA

NIP. 19750927 202321 1 005

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SULTAN SYARIF KASIM RIAU**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jln. H.R. Soebrantas KM. 15 No. 155 Kel. Tuah Madani Kec. Tuah Madani - Pekanbaru 28298 PO Box. 1004  
 Telepon (0761) 562051 ; Faksimili (0761) 562052  
 Web : <https://fdk.uin-suska.ac.id>, E-mail: [fdk@uin-suska.ac.id](mailto:fdk@uin-suska.ac.id)

Pekanbaru, 4 Desember 2023

Dosen Pembimbing Skripsi  
 Nota Dinas  
**Pengajuan Ujian Skripsi**  
 Kepada Yth  
 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah membaca, meneliti dan memberi petunjuk serta melakukan perubahan seperlunya, maka kami selaku Dosen Pembimbing menyetujui bahwa skripsi saudara **NELIS WATI KENANSIH RITONGA, NIM: 11741202430** dengan judul **"EFEKTIVITAS BUMDES DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA PASIR UTAMA KECAMATAN RAMBAH HILIR KABUPATEN ROKAN HULU"** telah dapat diajukan untuk mengikuti **Ujian Skripsi/Munaqasah** guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Pengemangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam ujian munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian surat pengajuan ini kami buat atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Pembimbing Skripsi

**Darusman, M.Ag**

**NIP. 19700813 199703 1 001**

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.  
 a. Penugasan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Penugasan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak Cipta dilindungi Undang-Undang  
 UIN SUSKA RIAU  
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



**LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN/ORISINALITAS**

© Hak cipta milik UIN Suska Riau  
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip, sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang bertanda tangan di bawah ini :

: Nelis Wati Kenansih Ritonga  
 : 11741202430  
 Tempat/Tanggal Lahir : Kumu, 27 Januari 2000  
 : Pengembangan Masyarakat Islam  
 : Efektivitas Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa  
 Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran, dan pemaparan asli dari saya sendiri. Baik untuk naskah laporan maupun kegiatan yang terantum bagian dari skripsi ini, jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila ditemukan penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang telah disesuaikan dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau serta UUD yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Pekanbaru, 4 Desember 2023  
 Yang membuat pernyataan



**Nelis Wati Kenansih Ritonga**  
 NIM.11741202430





Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau  
Sultan Syarif Kasim Riau

## ABSTRAK

**Nama** : Nelis Wati Kenansih Ritonga  
**NIM** : 11741202430  
**Judul** : Peran BUMDes Dalam Pemberdayaan Masyarakat di Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu

Pengelolaan BUMDes dilakukan oleh pemerintah desa bersama dengan masyarakat. Pengelolaan BUMDes dengan langsung melibatkan masyarakat diharapkan mampu untuk mendorong perekonomian masyarakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Dengan berdirinya BUMDes di setiap desa diharapkan mampu meningkatkan pendapatan asli desa (PADES) dan dapat memberdayakan masyarakat sehingga pendapatan masyarakat pun juga meningkat dengan seperti itu desa bisa menjadi mandiri dan sejahtera demi tercapainya kesejahteraan masyarakat. penelitian ini berfokus pada bagaimana Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan menggunakan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi guna mendukung keabsahan penelitian ini. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Sumber data penelitian ini adalah karyawan BUMDes yang berjumlah 4 orang sebagai informan pendukung, kemudian 2 orang masyarakat sebagai informan pengunci dalam penelitian ini, sehingga terdapat 6 orang informan dalam penelitian ini. temuan dalam penelitian ini menunjukkan bahwa: *pertama*, BUMDes berperan sebagai fasilitator dengan membantu pembentukan dan pengelolaan unit usaha BUMDes, memberikan Modal usaha untuk masyarakat bergerak maju. *Kedua*, BUMDes berperan sebagai Mediator dalam program pemberdayaan yang mengusulkan dan menawarkan pelaksanaan program pembangunan. *Ketiga*, BUMDes berperan sebagai Motivator, aktivis dan penggerak dengan mengidentifikasi permasalahan, berkomunikasi secara aktif dengan masyarakat, melakukan sosialisasi dan motivasi partisipasi masyarakat dalam upaya pemberdayaan masyarakat. Melalui peran ini BUMDes Jaya Utama telah memberikan kontribusi terhadap perkembangan program yang dikelola BUMDes untuk pemberdayaan masyarakat.

**Kata Kunci** : Peran, BUMDes, Pemberdayaan Masyarakat

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**ABSTRACT**

**Name : Nelis Wati Kenansih Ritonga**  
**NIM : 11741202430**  
**Title : The Role of BUMDes in Community Empowerment in Pasir Utama Village, Rambah Hilir District, Rokan Hulu Regency**

BUMDes management is carried out by the village government together with the community. The management of BUMDes by directly involving the community is expected to be able to stimulate the community's economy and improve community welfare. With the establishment of BUMDes in each village, it is hoped that it will be able to increase the village's original income (PADES) and empower the community so that community income also increases. In this way, villages can become independent and prosperous in order to achieve community prosperity. This research focuses on the role of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Empowering the Community of Pasir Utama Village, Rambah Hilir District, Rokan Hulu Regency. The research method used in this research uses a qualitative approach, using data collection techniques in the form of observation, interviews and documentation to support the validity of this research. The data analysis technique used in this research is data reduction, data presentation and drawing conclusions. The data sources for this research are 4 BUMDes employees as supporting informants, then 2 community members as key informants in this research, so there are 6 informants in this research. The findings in this research show that: first, BUMDes plays a role as a facilitator by helping formation and management of BUMDes business units, providing business capital for the community to move forward. Second, BUMDes plays a role as a mediator in empowerment programs that proposes and offers implementation of development programs. Third, BUMDes plays a role as a motivator, activist and mobilizer by identifying problems, communicating actively with the community, conducting outreach and motivating community participation in community empowerment efforts. Through this role, BUMDes Jaya Utama has contributed to the development of programs managed by BUMDes for community empowerment.

**Keywords: Role, BUMDes, Community Empowerment**





### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## KATA PENGANTAR



*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Alhamdulillahirobbil'alamin, tiada kata yang indah yang patut diucapkan kecuali syukur Allah Subhanahuwata'ala yang telah memberikan rahmad, taufik dan hidayahnya kepada penulis, sehingga penulis memiliki kemampuan dan hidayahnya kepada penulis, sehingga penulis memiliki kemampuan dan kekuatan untuk membangun hidup lebih cerah dengan tetap berada dalam hidayah-Nya. Terutama dalam menyelesaikan skripsi ini yang berjudul : "PERAN BUMDES DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DIDESA PASIR UTAMA KECAMATAN RAMBAH HILIR KABUPATEN ROKAN HULU"

Sebagai salah satu persyaratan guna mencapai gelar sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Kasim Riau. Shalawat beserta salam selalu penulis tunjukkan kepada Nabi Muhammad Shalallahu alaihi wassalam yang telah berjuang merubah peradaban dunia dari keburukan menjadi lebih baik.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, tidak sedikit sumbangan dan jasa yang penulis terima dari berbagai pihak, yang sangat membantu dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Terutama untuk Ibunda tercinta Idawati, serta Ayahanda tercinta Hamzah Ritonga, dan juga Adik penulis yang sangat penulis sayangi Hasrul, Padia, Irwan, Wafi. Yang selalu mendoakan, memberikan semangat dan memberikan pengorbanan baik dari segi moril dan materil kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga mereka senantiasa dalam lindungan Allah Subhanahuwata'ala.

Selain itu pada kesempatan ini penulis ingin menyatakan dengan penuh rasa hormat ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Hairunas Rajab, M. Ag Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Syarif Kasim Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Bapak Imron Rosidi Spd,M.A,Ph.D Selaku Dekan Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Kasim Riau.
3. Bapak Dr.Masduki, M.Ag Selaku Wakil Dekan I Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Dr.Toni Hartono, M.Si Selaku Wakil Dekan II Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Kasim Riau.
5. Bapak Dr. Arwan, M.Ag Selaku Wakil Dekan III Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Kasim Riau.
6. Ibu Dr. Titin Antin, M.Si Selaku Ketua Prodi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Kasim Riau.
7. Ibu yefni, M.Si Selaku Sekertaris Prodi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Kasim Riau.
8. H.Darusman, M.Ag Selaku Dosen Penasehat Akademik Yang Telah Memberikan Arahan Dan Bimbingan Serta Nasehat Kepada Penulis.
9. H.Darusman, M.Ag selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu yang tak kenal memberikan pengarahan, dan masukan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga bapak diberikan kesehatan oleh Allah Subhanahuwata'ala
10. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis dalam menyelesaikan studi di jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Kasim Riau.
11. Seluruh staff Karyawan/I Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Kasim Riau yang telah memberikan pelayanan yang baik dan kemudahan dalam administrasi.
12. Kepada Bapak Dimyati,SE selaku manager BUMDes, bapak Robertus Suryo Rumekso,A.Md kepala Unit Usaha, Ibu Ervina Rosanti Sebagai Staff Administrasi, Ibu Roin Bandiyah,SE Sebagai Staff Keuangan dan masyarakat Desa pasir Utama yang sudah meluangkan waktunya untuk mendapatkan informasi terkait penyusunan skripsi ini.





**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

13. Kepada teman-teman Mahasiswa jurusan PMI angkatan 2017, yang sudah berjuang bersama-sama selama ini sampai akhir.. Dan terkhusus Terimakasih Kepada Teman Seperjuangan Lokal A jurusan PMI dan terimakasih kepada Kosma/ketua kami dari awal kuliah sampai akhir yang tidak pernah tergantikan.
14. Kepada teman-teman penulis Sutiana S.Sos, Tya Rahayu Putri S.H ,Megawati, Bleszinsky S.Ag, Putri Baqis SE, Atika Rizkina S.H, Cici Ariati S.H, Nur Fitria, MoZarella, Dina Silvia,S.Ag, Nurul Izzati, Liza Zahara Lc, Dini Sri Wahyuni, Inun Syafitri, Rahma Sari. Yang telah banyak membantu selama kuliah dan meluangkan waktunya dan memberi semangat kepada penulis.
15. Untuk diriku sendiri, terimakasih telah mau berjuang, berusaha,sabar, dan bertahan sejauh ini dalam semangat menyelesaikan skripsi walaupun sudah tertinggal jauh dari yang lain. setidaknya, tidak berhenti dan menyerah. Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan serta kesalahan, untuk itu penulis mengharapkan adanya masukan berupa kritik dan saran dari berbagai pihak untuk kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis mengharapkan semoga dapat berguna bagi kita semua.

Pekanbaru, Januari 2024

Penulis

**Nelis Wati Kenansih Ritonga**  
**NIM.11741202430**

UIN SUSKA RIAU



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**DAFTAR ISI**

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>ABSTRACT</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Penegasan Istilah .....	5
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Manfaat Penelitian .....	7
F. Sistematika Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Kajian Terdahulu .....	9
B. Landasan Teori .....	11
C. Kerangka Berfikir .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	31
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	31
C. Sumber Data .....	32
D. Informan Penelitian .....	32
E. Teknik Pengumpulan Data .....	33
F. Validitas Data .....	34
G. Teknis Analisis Data .....	34





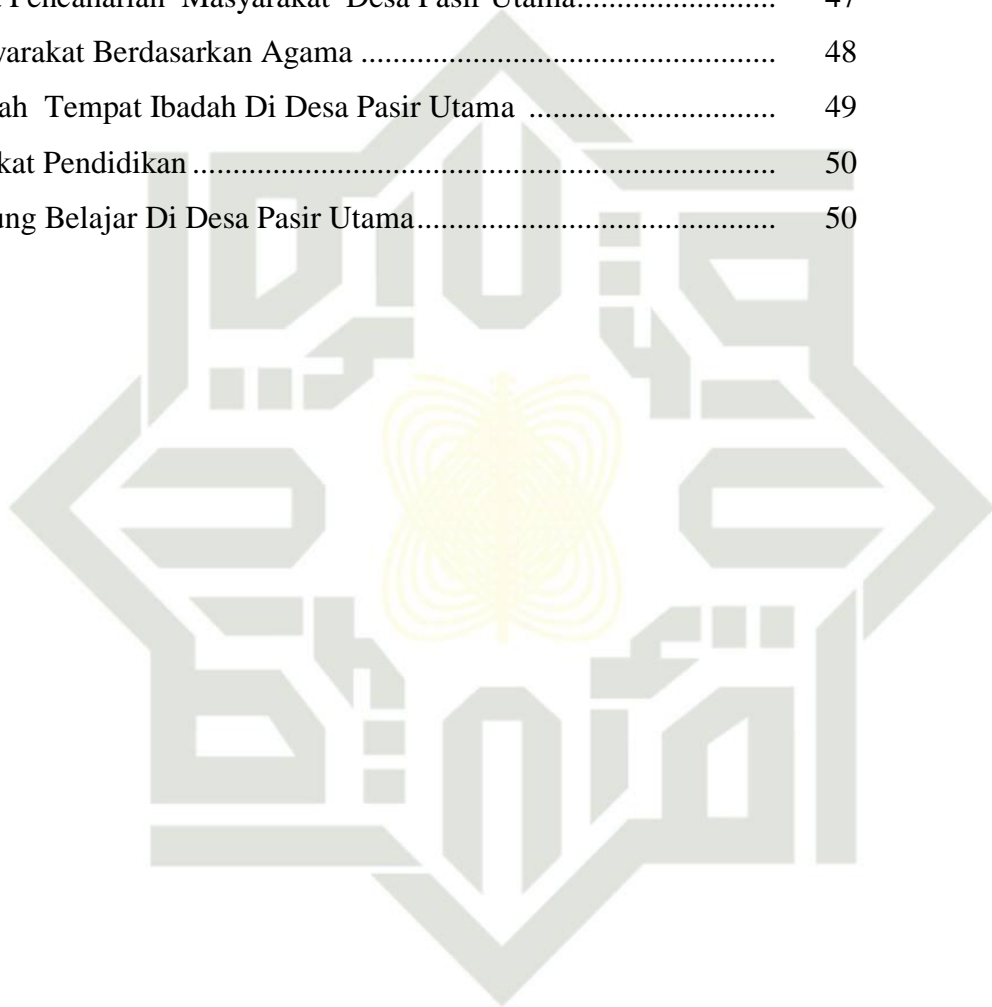
**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<b>BAB IV</b>	<b>GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b>	
	A. Gambaran Umum Penelitian Bumdes Jaya Utama .....	36
	B. Sumber Dana .....	37
	C. Visi dan Misi BUMDesa Jaya Utama .....	38
	D. Kepengurusan dan Struktur Organisasi .....	38
<b>BAB V</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
	A. Hasil Penelitian .....	53
	B. Pembahasan.....	60
<b>BAB VI</b>	<b>PENUTUP</b>	
	A. Kesimpulan.....	67
	B. Saran.....	67
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	69
	<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Informan Penelitian.....	32
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 4.3	Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia Didesa Pasir Utama .....	46
Tabel 4.4	Mata Pencaharian Masyarakat Desa Pasir Utama.....	47
Tabel 4.5	Masyarakat Berdasarkan Agama .....	48
Tabel 4.6	Jumlah Tempat Ibadah Di Desa Pasir Utama .....	49
Tabel 4.7	Tingkat Pendidikan .....	50
Tabel 4.8	Gedung Belajar Di Desa Pasir Utama.....	50



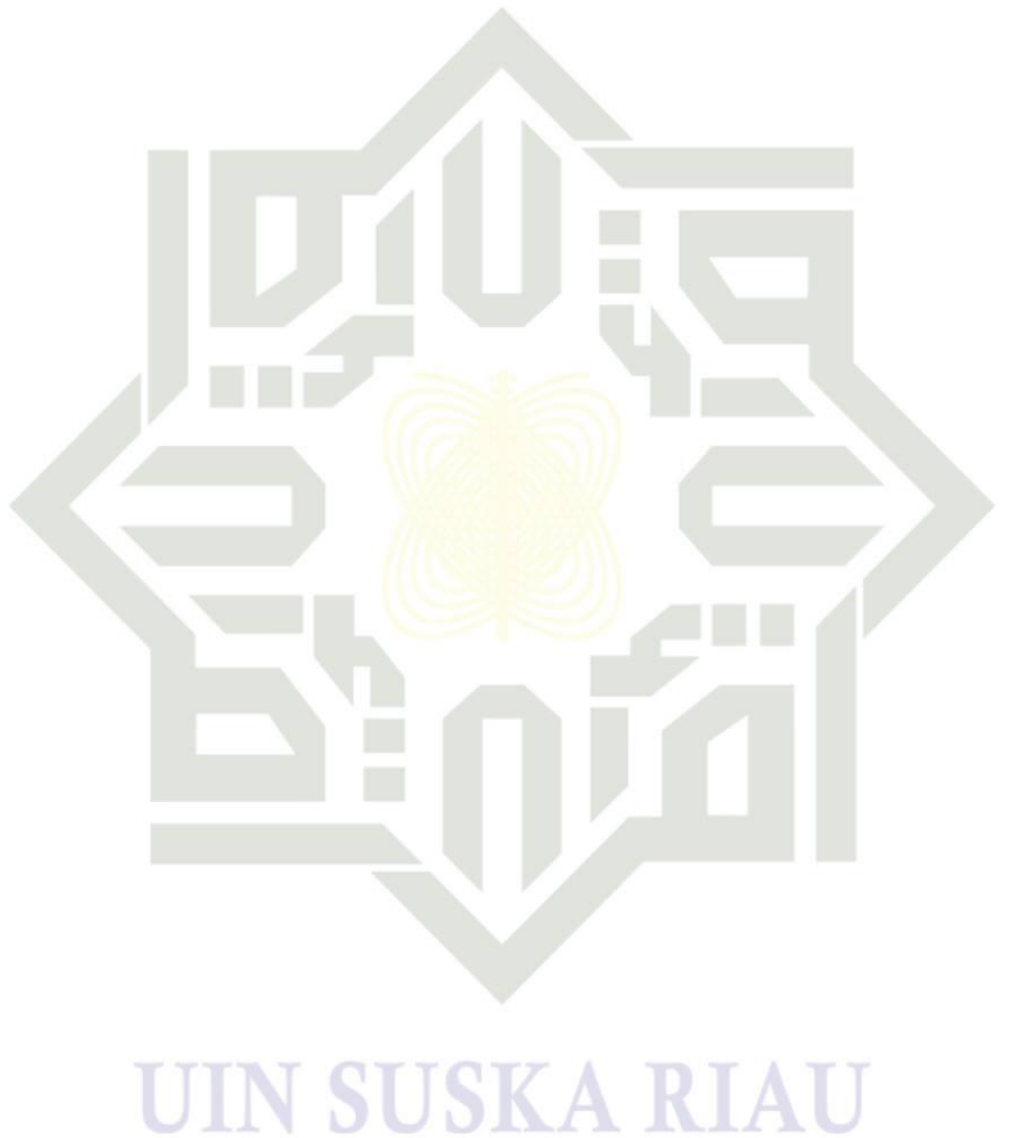
UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Berfikir .....	30
Gambar 4.1	Struktur Organisasi BUMDesa Jaya Utama .....	40
Gambar 5.1	Rapat program kelompok tani .....	66



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## BAB I PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Sebagian ahli ekonomi mengartikan pembangunan ekonomi sebagai pertumbuhan ekonomi yang diikuti oleh perubahan dalam struktur dan corak kegiatan ekonomi (Sukirno, 2006:432) pembangunan merupakan proses yang menurut waktu adalah proses transformasi dari suatu terobosan keadaan ekonomi yang berhenti, menjadi suatu pertumbuhan dalam segi jumlah yang bersifat bertahap. Perencanaan pembangunan yang bersifat penting bagi pembangunan tersebut memiliki tujuan yang jelas, terarah, dan tepat akan sasaran. Suatu keberhasilan pembangunan sering kali dilihat dari pertumbuhan ekonomi yang terus meningkat, kualitas hidup dan kesejahteraan yang membaikserta jumlahangka kemiskinan menurun.

Pembangunan yang menjurus, tepat sasaran, efektif dan melalui perencanaan yang matang akan menciptakan tujuan yang ingin dicapai oleh suatu wilayah. Apalagi berdasarkan undang- undang Nomor 32 Tahun 2004 mengamanatkan pemerintah untuk mengimplementasikan otonomi daerah dengan menggunakan sistem desentralisasi, dimana daerah mendapat wewenang penuh untuk menjalankan pemerintahan yang lebih mandiri, inovatif dan kreatif untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakatnya.

Dalam rangka mencapai tujuan pembangunan nasional, Desa merupakan agen pemerintah terdepan yang dapat menjangkau kelompok sasaran real yang hendak disejahterakan, yaitu dengan membentuk suatu badan usaha yaitu Badan Usaha Milik Desa yang sesuai dengan permendagri nomor 39 tahun 2010 tentang badan usaha milik desa, yang menyebutkan bahwa: “untuk meningkatkan kemampuan keuangan pemerintah desa dalam pe-nyelenggaraan pemerintahan dan meningkatkan pendapatan masyarakat

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





melalui berbagai kegiatan usaha ekonomi masyarakat pedesaan, didirikan badan usaha milik desa sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa<sup>1</sup>”

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) ini usaha desa yang dibentuk atau didirikan oleh pemerintah desa yang kepemilikan modal dan pengelolaannya dilakukan oleh pemerintah desaan masyarakat. Pembentukan badan usaha milik desa ini juga berdasarkan pada Permendagri nomor 39 tahun 2010 pada bab II tentang pembentukan badan usaha milik desa. Pembentukan ini berasal dari pemerintah kabupaten/kota dengan menetapkan peraturan daerah tentang pedoman tata cara pembentukan dan pengelolaan BUMDes. Selanjutnya pemerintah desa membentuk BUMDes dengan peraturan desa yang berpedoman pada peraturan daerah.

Peraturan daerah tersebut akan muncul dengan adanya Undang-undang nomor 12 tahun 2008 perubahan atas Undang-undang nomor 32 tahun 2004 tentang pemerintahan daerah yang menyebutkan bahwa: “dalam rangka mewujudkan amanat Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, penyelenggaraan pemerintahan daerah diharapkan agar mampu melahirkan kepemimpinan daerah yang efektif dengan memperhatikan prinsip demokrasi, persamaan, keadilan, dan kepastian hukum dalam sistem Negara Kesatuan Republik Indonesia.<sup>2</sup> Dengan mengacu pada undang-undang tersebut, kepemimpinan daerah yang efektif maka peraturan daerah juga akan baik, Sehingga, keberadaan desa baik sebagai lembaga pemerintahan maupun sebagai entitas kesatuan masyarakat hukum adat menjadi sangat penting dan strategis.

Sebagai lembaga pemerintahan, desa merupakan ujung tombak pemberian layanan kepada masyarakat. Sedangkan sebagai entitas kesatuan masyarakat hukum, desa merupakan basis system kemasyarakatan bangsa Indonesia yang sangat kokoh sehingga dapat menjadi landasan yang kuat bagi pengembangan sistem politik, ekonomi, sosial budaya, dan hankam yang

<sup>1</sup> Dr. Rahyunir Rauf, M.Si, Sri Maulidiah, M.Si, Dr. Yusri Munaf, SH, M. Hum. "Pemerintahan Desa" Th. 2014 hal, 265

<sup>2</sup> Ferdi Harobu Ubi Laru Agung Suprojo, Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik. Vol: 8 No: 4. Tahun 2019

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

stabil dan dinamis. Sehingga desa merupakan miniature dan sample yang sangat baik untuk mengamati secara seksama interaksi antara pemerintah dengan masyarakatnya. Dan melalui desa inilah badan usaha milik desa dapat diselenggarakan dengan mengacu pada peraturan desa yang didasarkan pada peraturan daerah.<sup>3</sup>

Pengelolaan BUMDes dilakukan oleh pemerintah desa bersama dengan masyarakat. Pengelolaan BUMDes dengan langsung melibatkan masyarakat diharapkan mampu untuk mendorong perekonomian masyarakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Dengan berdirinya BUMDes di setiap desa diharapkan mampu meningkatkan pendapatan asli desa (PADES) dan dapat memberdayakan masyarakat sehingga pendapatan masyarakat pun juga meningkat dengan seperti itu desa bisa menjadi mandiri dan sejahtera demi tercapainya kesejahteraan masyarakat. Saat ini sebanyak 61 persen Desa telah memiliki Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), atau telah terbentuk sebanyak 45.549 unit BUMDes di Indonesia. Jumlah ini meningkat tajam dari tahun 2014 yang hanya memiliki 3.022 BUMDes. di Kabupaten Rokan Hulu telah terbentuk 153 BUMDes dari 18 desa yang ada. Namun dalam realitanya masih banyak BUMDes yang mengalami masalah dalam perkembangannya. Oleh karena itu perlu adanya strategi agar kegiatan pemberdayaan masyarakat dapat berjalan dan menjadikan BUMdes yang efektif.

Pasir Utama adalah salah satu desa dikecamatan Rambah Hilir kabupaten Rokan Hulu. Desa ini terdiri dari 3 kadus, sebagian besar Matapencarian penduduk sebagai petani, buruh tani serta pedagang. Bumdes yang menjadi harapan pemerintah desa untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat melalui program pemberdayaan yang dikelola oleh BUMdes. BUMdes Jaya Utama memiliki jenis usaha yaitu pengelolaan Bank Sampah, Simpan Pinjam, Kredit Barang, Saprodi, membantu mengelola industri home yang dimiliki masyarakat. BUMdes Jaya Utama sudah berjalan lebih kurang 9

<sup>3</sup> Denok Kurniasih. "Problem Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Kabupaten Bayumas". Jurnal Administrasi Public Dan Politik Edisi Vol.I No.3 (2015),1



tahun belakangan tetapi masih terlihat belum adanya program yang menekan pertumbuhan masyarakat sehingga memberdayakan kesejahteraan masyarakat didesa Pasir Utama.

Namun memberdayakan masyarakat produktif melalui BUMdes pada kenyataannya masih sulit diwujudkan masyarakat desa. Desa belum menemukan cara yang tepat dalam mewujudkan kinerja penegelolaan BUMdes yang efektif. Kinerja BUMdes Jaya Utama Kabupaten Rokan Hulu ini masih terbilang rendah. Penyebabnya adalah ketidak mampuan pengelola dalam mencapai nilai efisiensi, efektivitas, ekonomi, responsivitas dan pemberdayaan masyarakat. Hal tersebut ditandai dengan belum optimalnya pemanfaatan sumber daya desa dalam pengelolaan BUMdes, manfaat BUMdes yang belum dirasakan oleh masyarakat serta lemahnya peran masyarakat dalam pengawasan BUMdes. Masih lemahnya kinerja pengelolaan BUMdes disebabkan oleh adanya dominasi peran masyarakat dalam pengawasan BUMdes. Masih lemahnya kinerja BUMdes dalam program pemberdayaan masyarakat.

Unit Usaha saat ini merupakan unit usaha yang berorientasi kepada pemberdayaan masyarakat. Namun menurut pengurus BUMDes dalam upaya pemberdayaan masyarakat desa oleh BUMDes Jaya Utama masih mengalami kendala. Kendala yang dialami perlunya peningkatan fasilitas dan kapasitas pengurus BUMDes agar dapat menjalankan perannya sebagai fasilitator pemberdayaan masyarakat melalui usaha ekonomi milik desa. Selain itu, dalam perannya sebagai penghubung kepentingan antara pemerintah desa dan masyarakat desa untuk mengembangkan usaha berbasis pemberdayaan masyarakat belum dapat tercapai dengan maksimal, karena pengurus BUMDes masih berupaya membangun persepsi yang sama mengenai potensi yang dimiliki desa. kendala lain adalah BUMDes masih mengupayakan strategi terbaik utuk memotivasi masyarakat agar dapat berkolaborasi bersama dalam membangun dan mengembangkan unit usaha sesuai potensi desa Pasir Utama.

Berdasarkan pemaparan diatas, peneliti tertarik untuk meneliti efektivitas atau tingkat keberhasilan BUMdes dalam memberdayakan

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

masyarakatnya pada program pemberdayaan yang dikelola BUMdes oleh karena itu, penelitian ini berjudul: **“PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) JAYA UTAMA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DIDESA PASIR UTAMA KECAMATAN RAMBAH HILIR KABUPATEN ROKAN HULU”**

## B. Penegasan Istilah

Untuk lebih mudah dipahami dari penelitian ini dan untuk menghindari terjadinya kesalahan dalam memahami penelitian ini, maka diberikan penegasan istilah:

### 1. Peran

Teori peran berhubungan dengan aturan perilaku sosial pada tingkat individu maupun kolektif. Peran dapat dimaknai sebagai perilaku individu suatu tatanan sosial. peran menjelaskan tentang tanggung jawab individu atau kelompok dalam sebuah organisasi, contohnya partisipasi dalam kelompok dan masyarakat. Teori peran dianggap membantu memahami hubungan antara mikro, makro dan menengah masyarakat. (Turner, 2002:233).<sup>4</sup>

### 2. BUMDes (Badan Usaha Milik Desa)

Badan usaha milik desa (BUMDES) adalah sebuah perusahaan yang dikelola oleh masyarakat desa yang kepengurusannya terpisah dari pemerintah desa BUMDES dibentuk untuk menggali potensi wirausaha yang ada didesa tersebut dengan dikelola oleh masyarakat yang mempunyai jiwa kewirausahaan diharapkan BUMDES nantinya akan menghasilkan pendapatan asli desa yang diperoleh dari perputaran usaha yang dikelola oleh BUMDES tersebut. maka bisa dikatakan bahwa BUMDES memiliki dua fungsi utama yaitu sebagai lembaga sosial dan lembaga komersial desa. BUMDES sebagai lembaga sosial memiliki kontribusi sebagai penyedia pelayanan sosial, sementara fungsi sebagai

<sup>4</sup> Kamus Besar Bahasa Indonesia, *Departemen Pendidikan Dan Kebudayaan*, (Jakarta:2001) hlm.69

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

lembaga komersial memiliki arti bahwa BUMDES bertujuan untuk mencari keuntungan melalui penawaran sumber daya local (barang dan jasa) kepasar (Wijaknarko, 2012).<sup>5</sup>

### 3. Pemberdayaan Masyarakat

Pemberdayaan masyarakat adalah serangkaian kegiatan untuk memperkuat dan atau mengoptimalkan keberdayaan (dalam arti kempuan dan atau keunggulan bersaing) kelompok lemah dalam masyarakat, termasuk individu-individu yang mengalami masalah kemiskinan. Sebagai proses pemberdayaan merujuk pada kemampuan, untuk berpartisipasi memperoleh kesempatan dan atau mengakses sumberdaya dan layanan yang diperlukan guna memperbaiki mutu hidupnya (baik secara individual, kelompok, dan masyarakat dalam arti luas) dengan pemahaman seperti itu pemberdayaan dapat diartikan sebagai proses terencana guna meningkatkan skala/upgrade utilitas dari obyek yang diberdayakan.<sup>6</sup>

#### C. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan diatas, maka permasalahan yang akan dikaji dalam penelitian ini adalah :

Bagaimana Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu.

#### D. Tujuan Penelitian

Berdasarkan pokok permasalahan diatas untuk mengetahui Peran (Bumdes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu.

<sup>5</sup> Komang Sahita Utami, Lulup Indah Tripalupi Dan Made Meitriana, "Peranan Badan Usaha Milik Desa Dalam Peningkatan Kesejahteraan Anggota Ditinjau Melalui Kewirausahaan Sosial" E-Journal: Pendidikan Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha 11, No. 2 (2019), 5

<sup>6</sup> Totok Mardikanto, Poerwoko Soebianto, Pemberdayaan Masyarakat Dalam Perspektif Kebijakan Publik, Penerbit Alfabeta, Bandung, 2019, hal.61

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

## E. Manfaat Penelitian

1. Bagi Bumdes, penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan dan bahan pertimbangan bagi pihak Bumdes dalam menentukan kebijakan-kebijakan yang membangun agar masyarakat dapat lebih termotivasi untuk mengembangkan potensi BUMDes
2. Bagi peneliti selanjutnya, diharapkan penelitian ini dapat menjadi informasi alternative dan bahan pertimbangan yang digunakan untuk penelitian kedepannya khususnya bagi penelitian dengan masalah yang sejenis.
3. Bagi masyarakat, penelitian ini dapat dijadikan sebagai masukan informasi mengenai kekurangan BUMDes sehingga dapat dijadikan sumber motivasi untuk lebih menciptakan dan meningkatkan potensi BUMDes.

## F. Sistematika Penulisan

Dalam penelitian ini system penulisan akan berisikan bab demi bab yang masing-masing terdiri atas sub dengan kerangka sebagai berikut:

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Pada Bab ini berisikan Tentang Latar Belakang, Penegasan Istilah, Rumusan Masalah, Tujuan Penelitian, Manfaat Penelitian Dan Sistematika Penulisan.

### **BAB II : KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERFIKIR**

Pada Bab ini berisi teori yang berupa pengertian dan definisi yang diambil dari kutipan buku yang berkaitan dengan penyusunan laporan proposal dan beberapa jurnal dan artikel yang berhubungan dengan penelitian serta kerangka fikir:

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

Pada Bab ini berisikan, tentang jenis dan pendekatan penelitian, lokasi dan waktu penelitian, sumber data, informan penelitian, teknik pengumpulan data, validasi data, teknik analisis data.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**BAB IV : GAMBARAN UMUM**

Gambaran umum Efektivitas BUMdes Jaya Utama Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu.

**BAB V : HASIL PENELITIAN PEMBAHASAN**

Pada Bab ini membahas mengenai hasil penelitian dan pembahasan yang akan diuraikan secara kronologi dan sistematis sesuai masalah dan tujuan penelitian.

**BAB VI : PENUTUP**

Pada Bab ini menjelaskan tentang kesimpulan dan saran yang bermanfaat dari hasil penelitian.

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN**

## BAB II TINJAUAN PUSTAKA

### A. Kajian Terdahulu

Menurut penelitian terdahulu adalah upaya peneliti untuk mencari perbandingan dan menemukan inspirasi baru untuk penelitian selanjutnya, disamping itu kajian terdahulu membantu penelitian dalam memposisikan serta orsinalitas penelitian. Pada bagian ini peneliti mencantumkan beberapa hasil penelitian terdahulu yang berkaitan dengan penelitian yang hendak dilakukan kajian yang mempunyai relasi atau keterkaitan dengan kajian ini antara lain:

No	Judul Penelitian	Teori Dan Metode Penelitian	Hasil Penelitian	Persamaan Dan Perbedaan
1.	Ratna Aziz Prasetyo (2016) Pemberdayaan Masyarakat Melalui Peningkatan Peran BUMDes Cipto Dadi Untuk Pengembangan Potensi Local Desa Banyuaden Srumbung	Teori Prinsip pemberdayaan Mardikanto (2013:109) Metode analisis Kualitatif	Peran BUMDes Cipto Dadi dalam pemberdayaan masyarakat melalui pengembangan potensi local sudah berjalan dengan baik. Terdapat penguatan kapasitas pengelolaan BUMDes dan peningkatan kapasistas masyarakat belum optimal dilakukan.	Persamaannya yaitu sama-sama meneliti tentang bagaimana peran pemberdayaan masyarakat oleh badan usaha milik desa, perbedaannya pada focus kajian dan teori yang digunakan.

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.	Magelang			
2.	Singgih Tri Atmojo (2015). Peran Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa (Studi Kasus Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Didesa Temurejo Kecamatan Bangorejo Kabupaten Banyuwangi	Teori Yang Digunakan Adi (2008:141) Metode Analisis Kualitatif	Peran Bumdes Di Desa Temurejo Kecamatan Bangorejo Kabupaten Banyuwangi. pada penelitian ini sudut pandang peran bumdes sangat luas peran BUMDes dimulai dari penggalan potensi, pendirian BUMDes, unit usaha BUMDes, dituntut untuk menghasilkan keuntungan dan keuntungan tersebut digunakan dalam pemberdayaan masyarakat miskin	Persamaannya yaitu sama-sama meneliti tentang bagaimana peran badan usaha milik desa (BUMDes), perbedaannya pada focus kajian dan teori yang digunakan
3.	Darwita <i>et. al.</i> (2018) Peranan BUMDes Dalam Pembangunan Dan Pemberdayaan	Teori yang digunakan Ferdinand Tonnies: Gemeischa ft (1921) metode	Partisipasi masyarakat dalam kegiatan bumdes masih rendah. Masih sedikitnya masyarakat yang memperoleh	Persamaannya yaitu sama-sama meneliti tentang bagaimana peran badan usaha milik desa. Pemberdayaan





## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Masyarakat Di Desa Pejambon Kecamatan Sumberrejo Kabupaten Bojongnegoro	analisis kuantitatif	bantuan dari BUMDes ini adalah karena rendahnya pengetahuan masyarakat terkait cara mengakses bantuan dari BUMDes. sebagian besar kontribusi adanya BUMDes dirasakan masyarakat dari aspek pembangunan fisik. Kontribusi untuk kegiatan pemberdayaan masyarakat masih belum banyak dirasakan manfaatnya.	pada metode penelitian dan teori yang digunakan.
---	-------------------------	---	---

## B. Landasan Teori

Teori merupakan serangkaian konsep, definisi yang saling berkaitan dan bertujuan untuk memberikan gambaran yang sistematis tentang suatu fenomena. Gambaran sistematis ini dijabarkan dan menghubungkan antara variable satu dengan variable yang lainnya dengan tujuan untuk menjelaskan fenomena tersebut ada beberapa teori yang menjadi acuan terhadap permasalahan yang ada. Untuk melihat gambaran penelitian secara umum dalam rangka teoritis ini penulisan akan membahas mengenai “Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Didesa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu.



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 1. Peran

### a. Pengertian Peran

Menurut Gros, Mason dan Mceachem mendefinisikan peranan sebagai seperangkat harapan-harapan yang dikenakan pada individu yang menempati kedudukan sosial tertentu.<sup>7</sup>

Menurut Soerjoni Soekanto peranan adalah pertama, merupakan aspek dinamis kedudukan apabila seseorang melaksanakan hak dan kewajiban sesuai dengan kedudukannya dalam hal ini ia menjalankan peranan. Kedua, peranan adalah karena ia mengatur perilaku seseorang dan peranan itu menyebabkan seseorang pada batas tertentu dapat meramalkan perbuatan-perbuatan orang lain. Ketiga, peranan adalah diatur norma-norma yang berlaku misalnya norma kesopanan menghendaki agar seorang laki-laki bila berjalan bersama wanita harus disebelah luar.

Dari beberapa pengertian diatas penulis menyimpulkan bahwa peranan adalah suatu sikap atau perilaku yang diharapkan oleh banyak orang atau kelompok terhadap seseorang yang memiliki status dan kedudukan tertentu. Dalam hal ini berkaitan tentang bagaimana peran BUMDes dalam pemberdayaan kesejahteraan masyarakat.

### b. Jenis-Jenis Peran

Menurut Soerjono Soekanto jenis-jenis peran sebagai berikut:<sup>8</sup>

#### 1) Peran Aktif

Peran aktif adalah peran seseorang seutuhnya selalu aktif dalam tindakannya pada suatu organisasi. Hal tersebut dapat dilihat atau diukur dari kehadirannya dan kontribusinya terhadap suatu organisasi.

#### 2) Peran Partisipatif

<sup>7</sup> David Berry, *Pokok-Pokok Pikiran Dalam Sosiologi* (Jakarta: Raja Grafindo Persada 1995), hal.99

<sup>8</sup> Jurnal administrative public VOLUME 04 No 048. Peran Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Dalam Penyusunan RPJMD Kota



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Peran partisipatif adalah peran yang dilakukan seseorang berdasarkan kebutuhan atau hanya pada saat tertentu saja.

#### 3) Peran Pasif

Peran pasif adalah suatu peran yang tidak dilakukan oleh peran pasif individu. Artinya peran pasif hanya dipakai sebagai symbol kondisi didalam kondisi tertentu didalam kehidupan masyarakat.

#### c. Aspek- Aspek Peran

Menurut Biddle dan Thomas membagi peristilahan dalam teori peran dalam empat golongan yaitu:<sup>9</sup>

- 1) Orang- orang yang mengambil bagian dalam interaksi sosial
- 2) Perilaku yang muncul dalam interaksi tersebut
- 3) Kedudukan orang orang dalam perilaku
- 4) Kaitan antara orang dan perilaku

#### d. Orang Yang Berperan

Berbagai istilah tentang orang orang yang mengambil bagian dalam interaksi sosial dapat dibagi dalam dua golongan sebagai berikut:

- 1) Aktor atau pelaku, yaitu orang yang sedang berperilaku menuruti suatu peran tertentu.
- 2) Target (Sasaran) atau orang lain, yaitu orang yang mempunyai hubungan dengan actor dan perilakunya.

Actor maupun target bisa berupa individu ataupun kumpulan individu (kelompok). Hubungan antara kelompok dengan kelompok misalnya terjadi antara sebuah paduan suara *actor* dan penengar *target*. Biasanya istilah actor diganti dengan person, ego, atau self. Sedangkan target diganti dengan istilah alter-ego, ego, atau non self.<sup>10</sup>

Dengan demikian dapat dilihat bahwa sebenarnya teori peran digunakan untuk menganalisis setiap hubungan antara dua orang atau

<sup>9</sup> Sarlito Wirawan Sarwono, Teori-Teori Psikologi Sosial, (Jakarta: Rajawali Pers, 2015), Hlm.215

<sup>10</sup> Ibid.,Hlm.216





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

banyak orang. Menurut Cooley dan Mead, hubungan antara actor dan target adalah untuk membentuk identitas actor (person, ego, self) yang dalam hal ini dipengaruhi oleh penilaian atau sikap orang lain target yang telah digeneralisasikan oleh actor.

#### e. Perilaku Dalam Peran

Biddle dan Thomas membagi lima indicator tentang perilaku dalam kaitannya dengan peran sebagai berikut:

##### 1) Harapan Tentang Peran

Harapan tentang peran adalah harapan orang lain tentang perilaku yang pantas, yang seharusnya ditujukan oleh seseorang yang mempunyai peran tertentu. Harapan tentang perilaku ini bisa berlaku umum, bisa merupakan harapan dari segolongan orang saja, dan bisa juga merupakan harapan dari satu orang tertentu.<sup>11</sup>

##### 2) Norma (norm)

Secord dan Backman berpendapat bahwa, norma hanya merupakan salah satu bentuk harapan. Secord dan Backman membagi jenis-jenis harapan sebagai berikut.<sup>12</sup>

- a) Harapan yang bersifat meramalkan (anticipatory), yaitu harapan tentang suatu perilaku yang akan terjadi.
- b) Harapan normative yaitu keharusan yang menyertai suatu peran. Harapan normative ini dibagi lagi ke dalam dua jenis.
  - a) Harapan yang terselubung yaitu harapan itu tetap ada walaupun tidak diucapkan.
  - b) Harapan yang terbuka yaitu harapan yang diucapkan harapan jenis ini dinamai tuntutan peran . tuntutan peran melalui proses internalisasikan dapat menjadi norma bagi peran yang bersangkutan.

<sup>11</sup> Ibid., Hlm.217

<sup>12</sup> Ibid., Hlm.217-218



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### f. Wujud Perilaku Dalam Peran (performance)

Peran diwujudkan dalam perilaku oleh actor. Wujud perilaku dalam peran ini nyata dan bervariasi, berbeda-beda dari satu ke actor yang lain. Variasi tersebut dalam teori peran dipandang normal dan tidak ada batasnya. Teori peran tidak cenderung mengklasifikasikan istilah-istilahnya menurut perilaku khusus, melainkan berdasarkan klasifikasinya pada sifat asal dari perilaku dan tujuannya (memotivasinya). Sehingga, wujud perilaku peran dapat digolongkan misalnya kedalam jenis hasil kerja. Hasil sekolah, hasil olahraga, pendisiplinkan anak, pencari nafkah, pemeliharaan ketertiban, dan lain sebagainya.<sup>13</sup>

Peran dilihat wujudnya dari tujuan dasarnya atau hasil akhirnya. Terlepas dari cara mencapai tujuan atau hasil tersebut. namun tidak menutup kemungkinan adanya cara-cara tertentu dalam suatu peran yang mendapat sanksi dari masyarakat. Suatu cara menjadi penting dalam perwujudan peran. Ketika cara itu bertentangan dengan aspek lain dari peran. Dengan demikian seorang actor bebas untuk menentukan cara-caranya sendiri selama tidak bertentangan dengan setiap dari peran yang diharapkan darinya.<sup>14</sup>

#### 2. Badan Usaha Milik Desa (BUMdes)

##### a. Pengertian BUMdes

Dalam Badan Usaha Milik Desa yang sering disebut dengan BUMdes adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh pemerintah desa juga masyarakat desa tersebut dengan tujuan untuk memperkuat perekonomian desa juga dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi yang ada didesa tersebut. BUMdes merupakan sebuah badan usaha yang mampu membantu masyarakat dalam segala hal antara lain memenuhi kebutuhan sehari-hari, menjadi peluang usaha atau

<sup>13</sup> Ibid.,Hlm.218-219

<sup>14</sup> Ibid.,Hlm.219

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

lapangan pekerjaan, menambah wawasan masyarakat desa (sujarweni, 2019:7).

BUMdes adalah organisasi usaha desa yang dijalankan oleh masyarakat dan pemerintahan desa untuk membantu meningkatkan perekonomian desa membentuknya berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Dari sudut pandang ini, jika BUMdes dapat memberikan desa dengan pendapatan asli, maka kondisi ini akan mendesak setiap pemerintah desa untuk merespon dengan “niat baik: terhadap perkembangan BUMdes. BUMdes harus berbeda dengan entitas ekonomi lainnya karena beroperasi didaerah pedesaan. Hal ini dilakukan agar BUMdes dapat memberikan kontribusi yang besar bagi kesejahteraan masyarakat desa melalui kehadiran dan kinerjanya. Selain itu, untuk menghindari berkembangnya struktur ekonomi kapitalis dipedesaan, yang dapat mengganggu nilai-nilai kemasyarakatan.<sup>15</sup>

Menurut Maryuani (2008:35) BUMdes adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintah desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan membangun kerekatan sosial masyarakat yang dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Dalam pasal 1 angka 6 UU No.6/2014 tentang desa, BUMdes didefinisikan sebagai:

“Badan usaha milik desa, selanjutnya disebut BUMdes adalah badan usaha yang seluruh atau sebagai besar modalnya dimiliki oleh desa melalui pernyataan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan guna mengelola asset, jasa pelayanan dan usaha lainnya sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa”

Menurut Maryuani, BUMdes adalah lembaga usaha yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintah desa dalam upaya

<sup>15</sup> Reza M.Zulkarnaen, “Pembangunan Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pondok Salam Kabupaten Purwakarta”, E-Journal Aplikasi Ipteks55 Untuk Masyarakat, Vol 6,No 1,Th 2016, Hal.1



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

memperkuat perekonomian desa dan membangun kerekatan sosial masyarakat yang dibentuk berdasarkan kebutuhan potensi desa. Jadi BUMdes adalah sebuah lembaga usaha yang dikelola masyarakat dengan tujuan untuk mendapatkan keuntungan. (Rismawati: 2018) Badan Usaha Milik Desa adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Dengan demikian BUMdes adalah suatu lembaga kemasyarakatan atas inisiatif perangkat desa yang dimaksud untuk menciptakan ekonomi desa kearah yang lebih baik berdasarkan potensi atau kebutuhan yang didesa tersebut.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah lembaga ekonomi yang pada dasarnya terlahir dari unit ekonomi desa- simpan pinjam (UED-SP) dikembangkan menjadi Badan usah milik desa (BUMDES) agar ruang lingkupnya luas, tidak hanya sekedar tempat simpan pinjam saja tetapi juga sebagai perkreditan barang atau unit-unit usaha lainnya. Badan usaha milik desa (BUMDES) yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa itu sendiri, dalam upaya memperkuat perekonomian desa. Tujuan didirikannya BUMDES adalah:

- 1) Meningkatkan perekonomian desa
- 2) Meningkatkan pendapatan asli desa
- 3) Meningkatkan pengelolaan potensi desa sesuai dengan kebutuhan
- 4) Menjadi tulang punggung pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa

**b. Dasar Hukum Pendirian BUMdes**

Berdasarkan peraturan perundang-undangan, pendirian BUMdes diatur sebagai berikut:

- 1) Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa Pasal 87 Sampai Pasal 90
- 2) Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 Tentang Desa Pasal 132 Sampai Pasal 142



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republic Indonesia Nomor 2 Tahun 2015 Tentang Pedoman Tata Tertib Dan Mekanisme Pengambilan Keputusan Musyawarah Desa Pasal 88 Dan Pasal 89
- 4) Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republic Indonesia Nomor 4 Tahun 2015 tentang pendirian, pengurusan dan pengelolaan dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa.

#### c. Prinsip pengelolaan BUMdes

Menurut pusat kajian dinamika system pembangunan (2007:7) pengelolaan BUMdes harus dijalankan dengan menggunakan prinsip kooperatif, partisipatif, transparansi, akuntabel, sustainable dengan mekanisme member-base dan self help yang dijalankan secara professional dan mandiri. Dalam kaitan ini informasi yang andal dan tepat tentang ciri-ciri local, seperti sifat sosial budaya masyarakat dan prospek pasar barang (barang dan jasa) yang dihasilkan, diperlukan untuk mengembangkan BUMdes.

##### 1) Kooperatif

Semua komponen yang terlibat didalam BUMdes harus mampu melakukan kerjasama yang baik demi pengembangan dan kelangsungan hidup usahanya. BUMdes merupakan piral kegiatan ekonomi didesa yang berfungsi sebagai lembaga lembaga sosial (social institution) dan komersial (commercial institution) sehingga membutuhkan kerjasama yang sinergi terkait BUMdes sebagai lembaga sosial berpihak kepada kepentingan masyarakat melalui kontribusinya dalam penyediaan pelayanan sosial. sementara itu, organisasi komersial mencari keuntungan dengan memasok pasar dengan sumber daya local (barang dan jasa). Konsep koperasi harus selalu diterapkan dalam menjalankan bisnis. BUMdes didirikan sebagai badan hokum sesuai dengan peraturan

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

perundang-undangan yang berlaku dan kesepakatan yang dicapai diantara masyarakat desa.

#### 2) Partisipatif

Seluruh komponen peserta BUMdes harus rela atau diminta untuk memberikan bantuan dan kontribusi yang akan membantu perusahaan berkembang. Partisipasi masyarakat dalam pengelolaan BUMdes sangat diharapkan dan peran pemerintah dalam melakukan sosialisasi dan penyadaran kepada masyarakat desa melalui pemerintah provinsi dan atau pemerintahan kabupaten tentang arti penting berpartisipasi dalam BUMdes bagi BUMdes sebagai suatu lembaga ekonomi modal dan usahanya dibangun atas inisiatif masyarakat dan menganut prinsip partisipasi. Ini berarti pemenuhan modal usaha BUMdes harus bersumber dari masyarakat.

#### 3) Emansipatif

Tanpa memandang golongan rasa tau agama, semua komponen yang terlibat dalam BUMdes harus dibutuhkan. Akibatnya masyarakat pedesaan harus dipersiapkan terlebih dahulu untuk merangkul ide-ide baru tentang lembaga ekonomi yang melayani tujuan sosial dan komersial.

#### 4) Transparan

Kegiatan yang mempengaruhi kepentingan masyarakat umum harus mudah dan dapat dipahami oleh semua lapisan masyarakat. Transparansi pengelolaan BUMdes merupakan BUMdes merupakan entitas ekonomi yang beroperasi dipedesaan dimana kejujuran dan keterbukaan merupakan prinsip yang harus ditumbuhkan.

#### 5) Akuntabel

Secara teknis dan administrative, semua operasi perusahaan harus bertanggung jawab. Pendirian dan pengelolaan BUMdes merupakan salah satu contoh pengelolaan ekonomi produktif desa



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang dilakukan secara transparan. Akibatnya, upaya substansial diperlakukan untuk memastikan bahwa administrasi materi bisnis ini efektif, efisiensi, professional, mandiri dan bertanggung jawab.

## 6) Sustainable

Kegiatan usaha harus berkembang dan dilestarikan oleh masyarakat dalam wadah BUMdes. BUMdes didirikan dengan tujuan yang jelas yaitu pemberdayaan ekonomi masyarakat desa. Tujuan tersebut, akan dicapai diantaranya dengan cara memberikan pelayanan kebutuhan untuk usaha produktif terutama bagi kelompok miskin dipedesaan, menciptakan pemerataan pendapatan masyarakat desa.

**d. Tujuan Dibentuknya BUMdes**

Tujuan utama BUMdes didirikan (Sujarweni, 2018:8) yaitu:

- 1) Kekuasaan penuh ditangan desa, dan dikelola oleh masyarakat desa.
- 2) Modal bersama yakni bersumber dari desa sebesar 51% dan dari masyarakat 49% dilakukan dengan cara pernyataan modal (saham atau adil)
- 3) Menggunakan falsafah bisnis yang berakar dari budaya local yang berakar untuk melakukan kegiatan operasional. Proses operasional dikontrol bersama oleh BPD, pemerintahan desa dan anggota masyarakat.
- 4) Untuk bidang yang dipilih bagi badan usaha desa disesuaikan dengan potensi dan informasi pasar.
- 5) Keuntungan yang diperoleh dari produksi dan penjualan ditujukan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa melalui kebijakan desa.
- 6) Pemberian fasilitas dan pengawasan yang dilakukan oleh pemerintah provinsi pemerintah kabupaten pemerintah desa.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### e. Peran BUMdes

Peran badan usaha milik desa menurut Seyadi (2013:16) yaitu sarana pembangunan dan pengembangan dan kemampuan daya ekonomi masyarakat desa yang pada dasarnya untuk peningkatan kesejahteraan ekonomi maupun sosialnya. BUMdes sangat berperan aktif dalam usaha berperan aktif dalam usaha memperkuat kualitas kehidupan masyarakat. BUMdes berperan sebagai pondasi penguat ketahanan tingkat ekonomi skala nasional dimana salah satu tujuannya dalam upaya memperbaiki dan mengembangkan perekonomian masyarakat desa. Serta BUMdes membantu kalangan masyarakat untuk meningkatkan pendapat sehingga berujung terciptanya masyarakat desa yang makmur.

Berdasarkan teori David Prasetyo peran BUMDes antara lain:

##### 1) Peran BUMDes Sebagai Fasilitator

Fasilitator merupakan orang yang memberikan bantuan dalam memperlancar proses komunikasi sekelompok orang, sehingga mereka dapat memahami atau memecahkan masalah bersama-sama. Peran peran BUMDes yang disebut sebagai fasilitator adalah memfokuskan pada mendampingi masyarakat dengan menampung aspirasi masyarakat dalam proses melakukan kegiatan perencanaan pembangunan. Hal ini dapat dilihat dengan :

- a) Masyarakat ikut dalam proses merencanakan suatu pembangunan didesa.
- b) Masyarakat ikut serta dalam menentukan prioritas usulan program pembangunan.

Umumnya, setiap pembangunan masyarakat (Termasuk pemanfaatan sumber daya local dan alokasi anggaran) selalu ditetapkan sendiri oleh pemerintahan pusat atau setempat, yang dalam banyak hal lebih mencerminkan sifat kebutuhan kelompok elit yang berkuasa dan kurang mencerminkan keinginan dan kebutuhan masyarakat banyak.karena itu, partisipasi masyarakat

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

desa dalam pembangunan perlu ditumbuhkan melalui dibukanya forum yang memungkinkan masyarakat banyak berpartisipasi langsung dalam proses pengambilan keputusan tentang program-program pembagian wilayah setempat atau local.<sup>16</sup>

#### 2) Peran BUMDes Sebagai Mediator

BUMDes sebagai mediator dalam pembangunan yang dimaksudkan adalah memiliki tugas untuk mensosialisasikan hasil-hasil usulan rencana pembangunan jangka menengah (RPJM) kepada semua elemen masyarakat. Kegiatan sosialisasi ini termasuk didalamnya sosialisasi kegiatan, seperti pihak-pihak yang terkait yang akan dimintai partisipasi dan keterlibatannya, pembagian peran yang diharapkan, pendekatan serta langkah-langkah selanjutnya.

Upaya mengkomunikasikan rencana kegiatan pembangunan yang telah dimusyawarahkan dapat melalui sosialisasi kerumah-rumah warga desa dan juga melalui bentuk undangan rapat atau sejenisnya yang memiliki tujuan dan fungsi yang sama. Tujuan kegiatan ini adalah agar semua elemen masyarakat mengenal dan paham tentang rumusan perencanaan pembangunan desa.

#### 3) Peran BUMDes Masyarakat Sebagai Motivator

Motivator dipandang sebagai ujung tombak dan pionir pengembangan maka tantangannya adalah bagaimana membentuk para motivator-motivator pemberdayaan masyarakat. Motivator dalam hal ini dapat berupa tokoh yang ada dimasyarakat maupun segenap aparat pemerintahan yang ada didesa. BUMDes menempatkan diri sebagai motivator yaitu memotivasi masyarakat untuk berpartisipasi dalam kegiatan pembangunan diwilayahnya, membantu masyarakat dalam mengartikulasikan kebutuhannya, membantu mengidentifikasi masalah mengembangkan kapasitas agar dapat menangani masalah, meyakinkan pembuatan keputusan untuk mendengar

<sup>16</sup> Sri Handini Dkk, Pemberdayaan Masyarakat Desa Dalam Pengembangan Umkm Di Wilayah Pesisir, (Gayungan, Surabaya: Scopindi Media Pustaka,2019) Hal.25





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mempertimbangkan, peka terhadap kebutuhan masyarakat melakukan pertemuan atau musyawarah, dan membantu kelompok masyarakat memperoleh akses pelayanan yang dibutuhkan.

Didalam Peranan BUMDes sangat dibutuhkan motivator yang bisa mendorong masyarakat diwilayahnya untuk bisa melakukan apa yang bisa mereka lakukan demi mewujudkan kesejahteraan masyarakat itu sendiri yang sesuai keinginan masyarakat. Dalam pembangunan peran BUMDes sebagai motivator sangat diperlukan agar pembangunan terus berjalan.

### 3. Pemberdayaan Masyarakat

#### a. Pengertian Pemberdayaan Masyarakat

Pemberdayaan masyarakat adalah suatu proses proses dimana masyarakat terutama mereka yang miskin sumber daya, kaum perempuan dan kelompok yang terabaikan lainnya, didukung agar mampu meningkatkan kesejahteraan secara mandiri. Dalam proses ini, LSM berperan sebagai fasilitator yang mendampingi proses pemberdayaan masyarakat.

Dalam pemberdayaan masyarakat, masyarakatlah yang menjadi actor dan penentu pembangunan. Dalam kaitan ini, usulan-usulan masyarakat merupakan dasar bagi program pembangunan local, regional, bahkan menjadi titik pijak bagi program nasional. Disini masyarakat difasilitasi untuk mengkaji kebutuhan, masalah dan peluang pembangunan dan perikehidupan mereka sendiri. Selain itu mereka juga menemukan solusi yang tepat dan mengakses sumber daya yang diperlukan, baik sumber daya eksternal maupun sumber daya milik masyarakat itu sendiri.<sup>17</sup>

Pemberdayaan masyarakat adalah proses partisipatif yang memberi kepercayaan dan kesempatan kepada masyarakat untuk mengkaji tantangan utama pembangunan mereka dan mengajukan

<sup>17</sup> Munawar Noor. Pemberdayaan Masyarakat, Jurnal Ilmiah CIVIS, Vol I, No 2, 2014, hal.88,89



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kegiatan-kegiatan yang dirancang untuk mengatasi masalah tersebut. kegiatan ini kemudian menjadikan basis program daerah, regional dan bahkan program nasional. Pemahaman ini menunjukkan bahwa program pemberdayaan masyarakat ditentukan oleh masyarakat, dimana lembaga pendukung hanya memiliki peran sebagai fasilitator. hal ini mengurangi ketergantungan pada sumber daya eksternal atau yang tidak berkelanjutan. Penerima manfaat program pemberdayaan masyarakat adalah kelompok-kelompok marjinal dalam masyarakat, termasuk wanita, namun demikian, ini tidak berarti menafikan partisipasi pihak-pihak lain dalam kegiatan pemberdayaan masyarakat.<sup>18</sup>

Aspek penting dalam suatu program pemberdayaan masyarakat adalah program yang disusun oleh masyarakat, menjawab kebutuhan dasar masyarakat, mendukung keterlibatan kaum miskin, perempuan, buta huruf dan kelompok terabaikan lainnya, dibangun dari sumber daya local sensitive terhadap nilai-nilai budaya setempat, menempatkan dampak lingkungan, tidak menciptakan ketergantungan, berbagai pihak terkait, terlibat, serta berkelanjutan. Pelaksanaan pemberdayaan masyarakat pada tingkat penentu kebijakan akan meningkatkan efektivitas dan efisiensi penggunaan sumber daya pembangunan yang semakin terbatas. Hal ini akan meningkatkan kesesuaian program pembangunan dan kenyataan setempat dan memperkuat keberlanjutan program karena masyarakat mempunyai rasa memiliki dan tanggung jawab. Tentang hal ini, banyak program donor, baik bilateral maupun multilateral, dan program-program lembaga non pemerintah (lembaga swadaya masyarakat /LSM) merupakan contoh yang berhasil mengenalkan dasar-dasar pemberdayaan masyarakat selama beberapa waktu lamanya.

<sup>18</sup> Totok Mardikanto, Poerwoko Soebianto, *Pemberdayaan Masyarakat Dalam Perspektif Kebijakan Publik*, Penerbit Alfabeta, Bandung, 2019, hal.62,63



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam pemberdayaan masyarakat, terdapat sejumlah hambatan kebijakan dan kelembagaan dalam menerapkan kegiatan pemberdayaan masyarakat yang berhasil. Hambatan ini antara lain adalah terbatasnya komitmen dan pemahaman manajer senior dan para penentu kebijakan terhadap prinsip dan keuntungan yang bisa diperoleh dari pendekatan pemberdayaan masyarakat serta kurangnya orientasi pada klien oleh aparat pemerintah disemua tingkatan.

#### b. Konsep Pemberdayaan Masyarakat

Menurut Sunyoto Usman (2015:44) pemberdayaan masyarakat lazim dikonsepsikan sebagai usaha melakukan perubahan kondisi sosial dan ekonomi dengan dilandasi oleh perencanaan (plan) kearah yang lebih baik, dalam rangka meningkatkan asset dan kapasitas kelompok miskin. Kegiatan pemberdayaan masyarakat dapat diselenggarakan berbasis setting wilayah geografis, sector, modrenitas kelas dan status. Dalam kaitan dengan pemberdayaan masyarakat, kapabilitas (Capability) adalah energy yang digunakan untuk mendayagunakan sumber daya (resource) yang dimiliki atau dikuasai untuk meningkatkan aset tersebut. dalam melaksanakan pemberdayaan masyarakat dibutuhkan suatu upaya yang harus dilaksanakan. Sunyoto Usman (2015) mengemukakan bahwa upaya pemberdayaan masyarakat harus dilakukan dengan melalui tiga cara yaitu.<sup>19</sup>

- 1) Menciptakan suasana atau iklim yang memungkinkan potensi masyarakat berkembang (*enabling*) disini titik tolaknya adalah pengenalan bahwa setiap manusia, setiap masyarakat memiliki potensi yang dapat berkembang.
- 2) Memperkuat potensi atau daya yang dimiliki oleh masyarakat (*empowering*) dalam rangka ini diperlukan langkah-langkah lebih positif selain dari hanya menciptakan iklim atau suasana. Memberdayakan mengandung pula arti melindungi. Dalam proses

<sup>19</sup> Kesi Widjajanti. Model Pemberdayaan Masyarakat, Jurnal Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi Universitas Semarang. Vol 12, No 1, Juni 2011, Hal.15.16





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pemberdayaan harus dicegah yang lemah menjadi bertambah lemah karena kurang berdaya dalam menghadapi yang kuat.

- 3) Dalam pemberdayaan harus dicegah yang lemah menjadi bertambah lemah, oleh karena kekurang berdayaan dalam menghadapi yang kuat. (*protecting*) yaitu melindungi kepentingan dengan mengembangkan system perlindungan bagi masyarakat yang menjadi subjek pengembangan.

Pelaksanaan pemberdayaan masyarakat harus dilakukan pula melalui beberapa kegiatan: Pertama, menciptakan suasana atau iklim yang memungkinkan potensi masyarakat berkembang (*enabling*). Kedua, memperkuat potensi atau daya yang dimiliki oleh masyarakat (*empowering*) ketiga, memberdayakan mengandung pula arti melindungi. Disinilah letak titik tolaknya yaitu bahwa pengenalan setiap manusia, setiap anggota masyarakat memiliki suatu potensi yang selalu dapat terus dikembangkan. Artinya tidak ada masyarakat yang sama sekali tidak berdaya karena kalau demikian akan mudah mengalami kepunahan, Ketiga, (*protecting*) yaitu melindungi kepentingan dengan mengembangkan system perlindungan bagi masyarakat yang menjadi subjek pengembangan. Dalam pemberdayaan harus dicegah yang lemah menjadi bertambah lemah, oleh karena kekurang berdayaan dalam menghadapi yang kuat. Melindungi dalam hal ini dilihat sebagai upaya untuk mencegah terjadinya persaingan yang tidak seimbang serta eksploitasi yang kuat atas yang lemah. (Edi Suharto, 2014)

#### c. Prinsip-Prinsip Pemberdayaan Masyarakat

Terdapat empat prinsip yang sering digunakan untuk suksesnya program pemberdayaan, yaitu prinsip kesetaraan, partisipasi, keswadayaan atau kemandirian dan berkelanjutan (Najati dkk, 2005: 54) adapun penjelasan terhadap prinsip-prinsip pemberdayaan masyarakat tersebut adalah sebagai berikut:



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### 1) Prinsip Kesetaraan

Prinsip utama yang harus dipegang dalam proses pemberdayaan masyarakat adalah adanya kesetaraan atau kesejajaran kedudukan antara masyarakat dengan lembaga yang melakukan program-program pemberdayaan masyarakat, baik laki-laki maupun perempuan. Dinamika yang dibangun adalah hubungan kesetaraan dengan mengembangkan mekanisme berbagai pengetahuan, pengalaman, serta keahlian satu sama lain. Masing-masing saling mengakui kelebihan dan kekurangan, sehingga terjadi proses saling belajar.

#### 2) Partisipasi

Program pemberdayaan yang dapat menstimulasi kemandirian masyarakat adalah program yang sifatnya partisipatif, direncanakan, dilaksanakan, diawasi, dan dievaluasi oleh masyarakat. Namun, untuk sampai pada tingkat tersebut perlu waktu dan proses pendampingan yang melibatkan pendamping yang berkomitmen tinggi terhadap pemberdayaan masyarakat.

#### 3) Keswadayaan atau Kemandirian

Prinsip keswadayaan adalah menghargai dan mengedepankan kemampuan masyarakat dari pada bantuan lain. Konsep ini tidak memandang orang miskin sebagai objek yang tidak berkemampuan. Melainkan sebagai subjek yang memiliki kemampuan untuk menabung, pengetahuan yang mendalam tentang kendala-kendala usahanya, mengetahui kondisi lingkungannya, memiliki tenaga kerja dan kemauan, serta memiliki norma-norma bermasyarakat yang sudah lama dipatuhi. Semua itu harus digali dan dijadikan modal dasar bagi proses pemberdayaan. Bantuan dari orang lain yang bersifat materil harus dipandang sebagai penunjang, sehingga pemberian bantuan tidak justru melemahkan tingkat keswadayaannya.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### 4) Berkelanjutan

Program pemberdayaan perlu dirancang untuk berkelanjutan, sekalipun pada awalnya peran pendamping lebih dominan dibanding masyarakat sendiri. Tapi secara perlahan dan pasti, peran pendamping akan makin berkurang, bahkan akhirnya dihapus, karena masyarakat sudah mampu mengelola kegiatannya sendiri.

#### d. Tujuan Pemberdayaan Masyarakat

Menurut Mardikanto (2014:202) terdapat enam tujuan pemberdayaan masyarakat yaitu.

##### 1) Perbaikan Kelembagaan

Dengan perbaikan kegiatan/tindakan yang dilakukan, diharapkan akan memperbaiki kelembagaan, termasuk pengembangan jejaring kemitraan usaha.

##### 2) Perbaikan Usaha

Perbaikan pendidikan, perbaikan akses bisnis, kegiatan dan perbaikan kelembagaan, diharapkan akan memperbaiki bisnis yang dilakukan.

##### 3) Perbaikan Pendapatan

Dengan terjadinya perbaikan bisnis yang dilakukan, diharapkan akan dapat memperbaiki pendapatan yang diperolehnya, termasuk pendapatan keluarga dan masyarakatnya.

##### 4) Perbaikan Lingkungan

Perbaikan pendapatan diharapkan dapat memperbaiki lingkungan (fisik dan sosial) karena kerusakan lingkungan seringkali disebabkan oleh kemiskinan atau pendapatan yang terbatas.

##### 5) Perbaikan Kehidupan

Tingkat pendapatan dan keadaan lingkungan yang membaik, diharapkan dapat memperbaiki keadaan kehidupan setiap keluarga dan masyarakat.





#### 6) Perbaikan Masyarakat

Kehidupan yang lebih baik yang didukung oleh lingkungan (fisik dan sosial) yang lebih baik, diharapkan akan terwujud kehidupan masyarakat yang lebih baik pula.

### C. Kerangka Berfikir

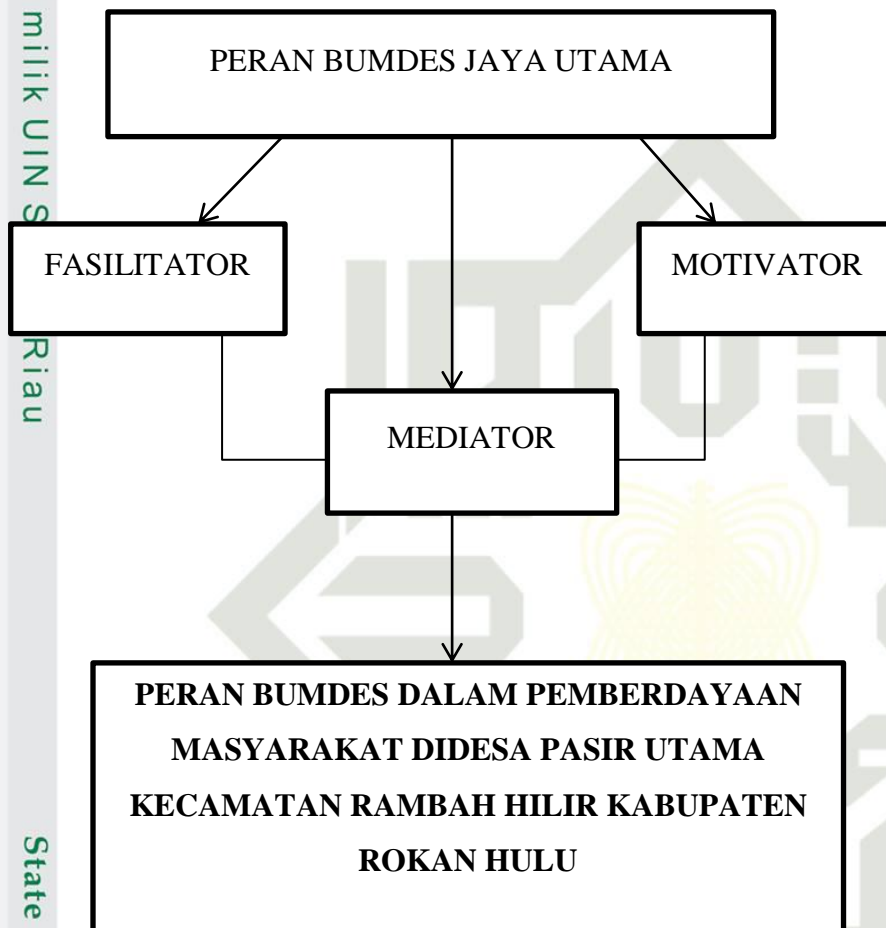
Kerangka pikir biasa juga disebut kerangka konseptual. Kerangka pikir merupakan uraian atau pernyataan mengenai kerangka konsep pemecahan masalah yang telah diidentifikasi atau dirumuskan, kerangka pikir juga diartikan sebagai penjelasan sementara terhadap gejala yang menjadi objek permasalahan.<sup>20</sup> Menurut Uma Sekarsari dalam Sugiyono (2013:88) mengemukakan bahwa kerangka berpikir merupakan model konseptual tentang bagaimana teori hubungan dengan berbagai faktor yang telah diidentifikasi sebagai hal yang penting, jadi dengan demikian maka kerangka berpikir adalah sebuah pemahaman yang melandasi pemahaman-pemahaman yang lainnya, sebuah pemahaman yang paling mendasar dan menjadi pondasi bagi setiap pemikiran atau suatu bentuk proses dari keseluruhan dari penelitian yang akan dilakukan.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<sup>20</sup>Adnan Mahdi, Mujahidin, Panduan Penelitian Praktis Untuk Menyusun Skripsi, Tesis dan Disertasi. (Bandung:Alfabeta,2014), Hlm 85

Gambar 2.1  
Kerangka Berfikir



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB III METODE PENELITIAN

### A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian

Jenis penelitian yang dilakukan didalam penelitian ini ialah penelitian lapangan (Field Research) atau penelitian kualitatif. Penelitian kualitatif adalah penelitian yang bermaksud untuk memahami fenomena tentang apa yang dialami oleh subjek penelitian.

Menurut Nasution ,bahwa penelitian kualitatif pada hakikatnya ialah mengamati orang dalam lingkungan hidupnya,berinteraksi dengan mereka, berusaha memahami bahasa dan tafsiran mereka tentang dunia sekitarnya. penelitian kualitatif ini menghasilkan informasi,wawancara dan dokumentasi dalam mengumpulkan data dan memberikan gambaran dalam bentuk penyajian laporan penelitian.adapun data tersebut ada yang berasal dari wawancara,foto-foto,dan catatan lapangan.

Tujuan dari penelitian kualitatif ini adalah untuk memahami kondisi suatu konteks dengan mengarahkan pada pendeskripsian secara rinci dan mendalam mengenai potret kondisi dalam suatu konteks yang dialami(natural setting),tentang apa yang sebenarnya terjadi menurut apa adanya dilapangan studi.<sup>21</sup>

### B. Lokasi Dan Waktu Penelitian

#### 1. Lokasi

Lokasi penelitian ini dilakukan di BUMDES Jaya Utama,yang terletak di Jl. Raya Pasir Utama No. Km.3, Rt 02 Rw 06, Kel.Pasir Utama, Kec.Rambah, Kab. Rokan Hulu,Riau.

#### 2. Waktu Penelitian

Waktu penelitian dilakukan setelah proposal di seminarakan. Penelitian akan dilakukan oleh penulis yang mengangkat fenomena yang terjadi pada Peran Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat .

<sup>21</sup> Darmawan, D.(2013), Metode Penelitian Kualitatif.Bandung: Pt. Remaja Rosdakarya



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

### C. Sumber Data

yang di perlukan dalam penelitian ini meliputi data primer dan data sekunder.

1. Data primer, yaitu berupa informasi yang diterima langsung dari responden terpilih baik lisan maupun tulisan
2. Data sekunder, yaitu data yang diperoleh dari buku-buku, media sosial, tulis-tulis, atikel journal dan bahan bacaan yang berhubungan dengan penelitian.

### D. Informan Penelitian

Informan penelitian adalah subjek yang memahami informasi objek penelitian sebagai pelaku maupun orang lain yang memahami objek penelitian. Subjek dalam penelitian ini diantaranya adalah Bapak Dimiyati ST selaku Manager BUMDES Jaya Utama. Alasan penulis memilih bapak Dimiyati ST sebagai informan adalah untuk mendapatkan data yang berkaitan dengan penelitian ini. Untuk lebih mudah dalam menentukan subjek penelitian dan membuat penelitian menjadi lebih terarah serta sesuai dengan judul penelitian, maka penulis merumuskan indikatornya, yaitu:

**Tabel 3.1**  
**Informan Penelitian**

No	Nama	Keterangan
1	Dimiyati, ST	Direktur
2	Robertus Suryo Rumecko, A.Md.	Kepala Unit Usaha
3	Ervina Rosanti, S.Ak	Staf Administrasi
4	Roin Bandiyah, SE	Staf Keuangan
5	Darmiah	Masyarakat
6	Solihin	Masyarakat

**Informan Penelitian Sumber:** *Data karyawan BUMdes Jaya Utama (wawancara & observasi 2023)*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

### E. Teknik Pengumpulan Data

Di dalam penelitian ini, peneliti menggunakan metode sebagai berikut:

#### 1. Observasi

Observasi adalah pengumpulan data dengan melakukan pencatatan secara sistematis kejadian-kejadian, perilaku, objek-objek yang dilihat dan hal-hal lain yang diperlukan dalam mendukung penelitian. Alasan peneliti melakukan observasi adalah untuk menyajikan gambaran realistik perilaku atau kejadian tentang Peran Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Didesa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu Disertai juga untuk evaluasi yaitu untuk melakukan pengukuran terhadap aspek tertentu melakukan umpan balik terhadap pengukuran tersebut.<sup>22</sup>

#### 2. Wawancara

Wawancara merupakan percakapan antara dua orang atau lebih dan berlangsung antara narasumber dan pewawancara. Tujuan wawancara ialah untuk mendapatkan informasi yang tepat dari narasumber yang terpercaya, wawancara dapat dilakukan dengan cara penyampaian sejumlah pertanyaan dari pewawancara kepada narasumber.

#### 3. Dokumentasi

Dokumentasi ialah proses sistematis dalam melakukan pengumpulan, pencarian, penyelidikan, pemakaian dan penyediaan dokumen untuk memperoleh informasi. Bentuk dokumentasi dapat berupa gambar, atau karya-karya yang lain. Teknik pengumpulan data dengan menggunakan dokumentasi ialah pelengkap data dan dokumen dari metode observasi dan wawancara dalam penelitian kualitatif. Adapun dokumen yang dikumpulkan dan diteliti ialah yang berkaitan dengan Peran BUMDes dalam pemberdayaan masyarakat.

<sup>22</sup> Hamid Darmadi. Metode Penelitian Pendidikan dan Sosial. Bandung: Alfabeta. (2013).  
Hal. 290



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## F. Validitas Data

Dalam penelitian kualitatif validitas data dalam bidang ini diartikan sebagai “ketepatan” alat, proses dan data. Apakah pertanyaan penelitian memperoleh hasil yang diinginkan, pemilihan metodologi sesuai untuk menjawab pertanyaan peneliti kesesuaian sampling dan analisis data, dan akhirnya hasil dari kesimpulan berlaku. Uji validitas dan reliabilitas pada penelitian kualitatif digunakan metode triangulasi. Metode triangulasi selain digunakan uji validitas dan reliabilitas, juga untuk mengumpulkan data. Triangulasi terdiri atas tiga jenis, yaitu triangulasi waktu, metode, dan sumber.<sup>23</sup> Triangulasi waktu, data yang diperoleh dari informan sama dengan waktu yang berbeda misalnya pagi hari dan sore hasilnya sama. Begitu juga dengan Triangulasi metode dan sumber. Jadi metode ini ialah memastikan apakah data yang diperoleh sama atau tidak contohnya hasil observasi, wawancara dan dokumentasi apakah mempunyai data yang sama atau tidak. Sehingga mendapatkan data yang akurat. Untuk penelitian ini dapat melakukannya dengan jalan.

1. Mengajukan berbagai macam variasi pertanyaan.
2. Mengecek dengan berbagai sumber data
3. Memanfaatkan berbagai metode agar pengecekan kepercayaan dapat dilakukan.

## G. Teknik Analisis Data

Analisa data kualitatif dilakukan apabila data empiris yang diperoleh adalah data kualitatif berupa kumpulan berwujud kata-kata dan bukan rangkaian angka serta tidak dapat disusun dalam kategori-kategori/struktur klasifikasi. Pada hakikatnya analisis data adalah sebuah kegiatan untuk mengatur, mengurutkan, mengelompokkan, memberi kode atau tanda, dan mengkategorikannya sehingga diperoleh suatu temuan berdasarkan fokus atau masalah yang ingin dijawab. Melalui serangkaian aktivitas tersebut, data

<sup>23</sup> Hartati, Dkk. Jurnal Pendidikan Djiwa Utama Forum Komunikasi Pengembangan Prosesi Pendidikan Kota Surakarta, (Surakarta: Djiwa Utama, 2008), 83.



kualitatif yang biasanya berserakan dan bertumpuk tumpuk bisa disederhanakan untuk akhirnya bisa dipahami dengan mudah. Teknik analisis data dalam penelitian kualitatif ini analisis data yang terbaik dilakukan sejak awal penelitian(ongoing). peneliti tidak boleh menunggu data lengkap terkumpul dan kemudian menganalisisnya.jadi teknik analisis data ini ialah menganalisa sebuah data dari awal penelitian hingga akhir penelitian sehingga didapatnya hasil dari penelitian tersebut dan diperolehnya kesimpulan.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB IV

## GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

## A. Gambaran Umum Penelitian BumDes Jaya Utama

## 1. Profil singkat BUMDes Jaya Utama

Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) “JAYA UTAMA” Desa Pasir Utama di dirikan pada tanggal 06 Mei 2015. Secara geografik BUMDesa Jaya Utama terletak di Jalan Brigjen Slamet Riyadi Desa Pasir Utama, Kec. Rambah Hilir dengan status hak pakai BUMDesa “JAYA UTAMA”. Dalam Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah dan Undang-Undang Nomor 4 Tahun 2015 tentang Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa), dinyatakan bahwa Desa sebagai kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas-batas wilayah yang berwenang untuk mengatur dan mengurus kepentingan masyarakat setempat, berdasarkan asal usul dan adat istiadat setempat yang diakui dan dihormati dalam sistem Pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia. Substansi Undang-Undang ini menegaskan tentang janji pemenuhan kebutuhan (*demand compliance scenario*) dalam konteks pembangunan nasional ditingkat desa. Desa yang telah mendapat bantuan Dana Usaha Desa (DUD) yang disalurkan dengan pengelola Usaha Ekonomi Desa-Simpan Pinjam (UED-SP) baik itu bantuan dari pemerintah Provinsi Riau atau bantuan dari pemerintah kabupaten Rokan Hulu melalui Program Pemberdayaan Desa (PPD) yang telah dinyatakan mandiri dalam hal kelembagaan dan pengelolaan keuangan dijadikan sebagai cikal bakal dan modal utama BUMDesa. Selanjutnya untuk lembaga keuangan lain juga merupakan bagian yang dimasukkan ke dalam BUMDesa.<sup>24</sup>

Adapun untuk penambahan modal, BUMDesa Jaya Utama meminjam ABB (Asosiasi BUMDesa dan BUEK) Kabupaten Rokan Hulu dan UPK Kecamatan Rambah Hilir. Dimana BUMDesa Jaya Utama mempunyai bidang usaha yaitu Simpan Pinjam meliputi pelayanan Jasa

<sup>24</sup> Dokumentasi Observasi BUMDes Jaya Utama.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Keuangan berupa menerima Simpanan Masyarakat dan memberikan pinjaman. Didalam unit simpan pinjam terdapat sistem peminjaman yang telah ditetapkan oleh BUMDesa Jaya Utama dan pemerintahan desa melalui musyawarah dalam pembentukan program simpan pinjam, hal ini bertujuan untuk mengatur peminjam agar meminjam dengan prosedur yang ada. Persyaratan peminjaman yang ditetapkan pemerintah desa:

- a. Warga desa yang telah berdomisili tetap di desa bersangkutan selama minimal 5 tahun
- b. Tercatat sebagai anggota aktif
- c. Memiliki usaha (keterangan izin usaha dari desa)
- d. Tidak memiliki pinjaman pada pihak lain
- e. Diwajibkan anggunan berupa surat tanah maupun kendaraan.

Selain itu BUMDesa menyediakan Pelayanan BRILINK yang melayani transfer, Tarik Tunai, Pembayaran Listrik, Pembayaran BPJS dan Pembayaran Multi Finance (Adira, FIF, WHOM) dll. Terdapat tiga unit bidang usaha yang saat ini dikembangkan oleh BUMDesa Jaya Utama antara lain di bidang usaha Simpan Pinjam, Saprodi, dan Gas LPG. BUMDesa ini memiliki anggota seluruh masyarakat Desa Pasir Utama.<sup>25</sup>

**B. Sumber Dana**

Sumber dana BUMDes berasal dari bantuan dana yang disediakan oleh Pemerintah Provinsi Riau dan Pemerintah Kabupaten/Kota Se-Propinsi Riau baik APBD Propinsi maupun APBD Kabupaten/Kota, dimulai pada tahun 2012. Dana yang telah disalurkan di beberapa daerah ini berasal dari APBD Propinsi dan Kabupaten berjumlah Rp. 300.000.000,-. Selain bersumber dari APBD dana juga berasal dari peminjam/nasabah UED-SP yang meminjam.<sup>26</sup>

Simpanan sukarela merupakan simpanan yang diberikan kepada nasabah, simpanan sukarela ini diperoleh dari anggota namun jumlahnya tidak ditentukan. Modal yang sudah didapat diharapkan supaya dimanfaatkan oleh

<sup>25</sup> Dokumentasi Observasi BUMDes Jaya Utama

<sup>26</sup> Dokumentasi Observasi BUMDes Jaya Utama



masyarakat dengan sebaik-baik mungkin dalam mengembangkan usaha masyarakat. Selain simpanan sukarela ada juga modal cadangan, modal cadangan ini merupakan modal yang disisihkan oleh BUMDesa jaya utama untuk cadangan jika nanti dananya dibutuhkan, modal cadangan ini disisihkan dari sisa hasil usaha (SHU).<sup>27</sup>

### C. Visi dan Misi BUMDesa Jaya Utama

#### 1. Visi

Mewujudkan masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu untuk meningkatkan kesejahteraan dan keadilan ekonomi serta kemandirian usaha bagi anggota BUMDesa Jaya Utama.

#### 2. Misi

Adapun misi BUMDesa Jaya Utama adalah:

1. Mengoptimalkan dan memberdayakan sumber daya dan potensi daerah.
2. Mengoptimalkan fungsi unit usaha dan pendirian kerjasama usaha baru sebagai pemenuhan kebutuhan anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya.
3. Menjalinkan kerjasama usaha dengan berbagai pihak untuk meningkatkan manfaat bagi anggota.
4. Meningkatkan pelayanan kebutuhan pokok anggota.
5. Memberdayakan sistem ekonomi yang bertumpu pada asas kekeluargaan dan gotong royong.

### D. Kepengurusan dan Struktur Organisasi

#### 1. Kepengurusan

Struktur organisasi dapat didefinisikan sebagai mekanisme-mekanisme formal dengan organisasi yang dikelola. Struktur organisasi menunjukkan kerangka dan perwujudan kedudukan, tugas, wewenang, dan tanggung jawab yang berbeda-beda dalam suatu organisasi. Langkah

<sup>27</sup> Dokumentasi Observasi BUMDes Jaya Utama

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

utama dalam mencapai tujuan adalah merencanakan dan merumuskan struktur organisasi yang sesuai dengan kondisi dan kebutuhan organisasi serta mencerminkan unsur kejelasan dan fleksibel. Hal ini dimaksud karena struktur organisasi merupakan alat dan kerangka dasar yang alat dan kerangka dasar yang membantu organisasi mencapai tujuan yang efektif dan efisien.

Dengan demikian struktur organisasi yang menata proses dan mekanisme kerja dan sekaligus memungkinkan pemilihan strategi dan kebijaksanaan yang selaras. dalam upaya mencapai tujuan organisasi secara lebih sehat dan efektif. Adapun susunan pengurus BUMDesa Jaya Utama adalah sebagai berikut:

## a. Pengurus

Adapun susunan pengurus BUMDesa Jaya Utama periode tahun 2020 sebagai berikut:

Direktur : Dimiyati. ST

Kepala Unit Usaha : Robertus Suryo Rumecko, A.Md

Staf Administrasi : Ervina Rosanti, S.Ak

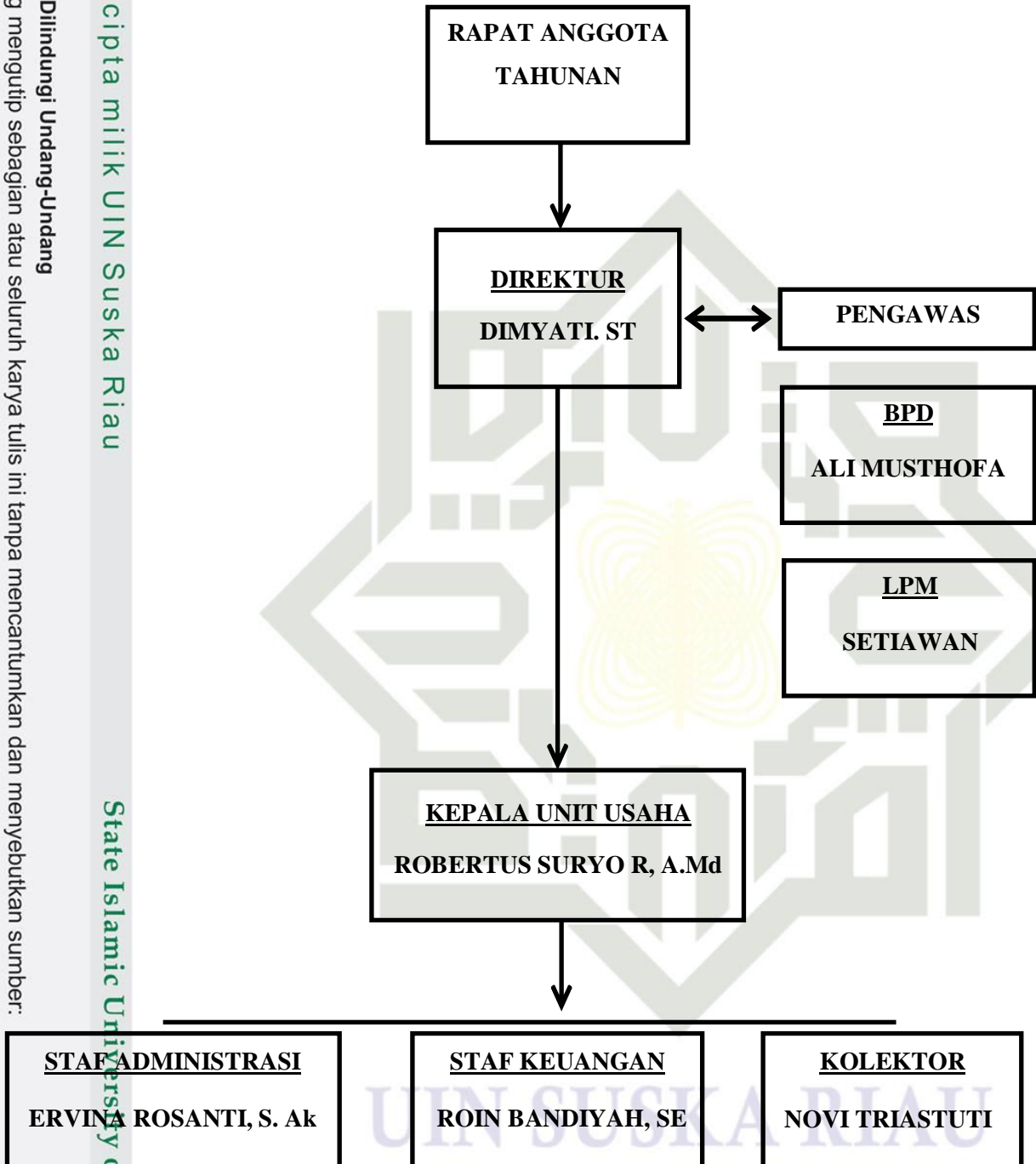
Staf Keuangan : Roin Bandiyah, SEKolektor : Novi Triastuti

## b. Badan pengawas

Dalam melaksanakan tugasnya pengawas harus aktif melaksanakan pemeriksaan dan pengawasan susunan badan pengawas BUMDesa Jaya Utama periode tahun 2020 sebagai berikut:

Pengawas : Ali MusthofaLPM : Setiawan

## 2. Struktur Organisasi dan Deskripsi Tugas



Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDesa Jaya Utama



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Adapun bagian bagian dari struktur organisasi tersebut adalah:

a. Rapat Anggota tahunan

Rapat anggota merupakan pemegang kekuasaan tertinggi dalam suatu bumdes. Dalam bumdes, anggota lah yang mengatur atau menentukan bentuk dari usaha bumdes. Rapat anggota diadakan untuk membicarakan sesuatu tentang bumdes dikalangan anggota. Rapat anggota ini juga sebagai sarana memilih pengurus dan pengawas bumdes untuk setiap periode.

Dalam rapat anggota, semua anggota mempunyai hak yang sama dengan tidak memandang jumlah simpanan dalam bumdes. Rapat anggota ini dilaksanakan minimal satu tahun sekali yang biasa disebut Rapat Anggota Tahunan (RAT). Dalam rapat anggota tahunan tersebut, pengurus memberikan laporan pertanggungjawaban serta mengusulkan rencana kerja untuk tahun yang akan datang dan disertai laporan keuangan bumdes selama satu periode. Anggota diberikan informasi dan hal-hal yang berhubungan dengan bumdes serta apa saja yang terjadi selama satu periode tahun berjalan.<sup>28</sup>

Rapat anggota tahunan mempunyai fungsi-fungsi sebagai berikut:

- 1) Menetapkan Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga Bumdes
- 2) Menetapkan kebijakan umum Bumdes
- 3) Memilih, mengangkat dan memberhentikan pengurus, badan pemeriksadan penasehat
- 4) Menetapkan dan mengesahkan rencana kerja maupun rencana anggaranpendapatan dan belanja bumdes
- 5) Mengesahkan laporan pertanggungjawaban pengurus dan badan Pemeriksa
- 6) Menyelenggarakan Rapat Anggota minimal sekali dalam setahun.

<sup>28</sup> Dokumentasi Observasi BUMDes Jaya Utama



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### b. Pengurus

Pengurus merupakan anggota bumdes yang dipilih dalam Rapat Anggota Tahunan. Pengurus inilah yang bertugas untuk mengelola bumdes dan usahanya, sehingga penguruslah yang harus mempertanggung jawabkan hasil kerjanya pada rapat anggota. Pengurus bumdes mendapatkan amanat dari anggota bumdes untuk melaksanakan tugasnya dan berkewajiban menjalankan keputusan yang telah ditetapkan dalam Rapat Anggota. Pengurus diangkat dan diberhentikan oleh rapat Anggota.

Adapun tugas tugas pengurus sebagaimana diatur dalam UU No 25 Tahun 1992 adalah sebagai berikut:

- 1) Mengelola bumdes dan usahanya
- 2) Mengajukan rancangan kerja serta rancangan rencana anggaran pendapatan dan belanja bumdes
- 3) Menyelenggarakan Rapat Anggota
- 4) Mengajukan Laporan Pertanggung jawaban pelaksanaan tugas dan Laporan Keuangan
- 5) Memelihara daftar buku anggota dan pengurus.

Sedangkan wewenang dari pengurus adalah:

- 1) Melakukan tindakan dan upaya bagi kepentingan dan kemanfaatan bumdes sesuai dengan tanggung jawabnya dan keputusan Rapat Anggota.
- 2) Memutuskan penerimaan dan penolakan anggota baru serta pemberhentian anggota sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

#### c. Badan Pengawas/Komisaris

Pengawas atau komisaris bertujuan untuk mencegah kesalahan yang mungkin lebih bijaksana daripada memberi hukuman dan peringatan. Pengawas BUMDesa Jaya Utama memeriksa dan mengawasi jalannya usaha bumdes. Selain itu, mengetahui apakah kebijakan-kebijakan yang telah ditetapkan melalui Rapat Anggota dilaksanakan oleh pengurus. Pengawas juga dipilih oleh anggota dalam

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Rapat Anggota sama halnya dengan pengurus.<sup>29</sup>

Badan Pengawas mempunyai tugas sebagai berikut:

- 1) Mengawasi kebijakan operasional pengurus
- 2) Memeriksa semua tatanan kehidupan bumdes Bertanggung jawab atas kegiatan pemeriksaan dan hasil pemeriksaan serta merahasiakan
- 3) hasil pemeriksaan kepada pihak ketiga
- 4) Membuat laporan pemeriksaan secara tertulis, memberikan pendapatnya dan perbaikan dalam menyajikan laporan kepada Rapat Anggota Tahunan.

Sedangkan wewenang dari badan pengawas adalah:

- 1) Memberikan bimbingan kepada pengurus dan karyawan kearah keahlian dan keterampilan
- 2) Mencegah pemborosan bahan, waktu dan tenaga supaya tercapaiefisiensi usaha
- 3) Menilai hasil kerja dengan rencana yang sudah ditetapkan
- 4) Mencegah terjadinya penyelewengan dana.

Adapun bidang usaha yang dijalankan oleh BUMDesa Jaya Utama RokanHulu diantaranya sebagai berikut:

- 1) Unit Simpan Pinjam  
Adalah usaha yang dilakukan untuk menghimpun dana dan menyalurkannya melalui kegiatan usaha simpan pinjam untuk seluruh anggota BUMDesa Jaya Utama Rokan Hulu.
- 2) Saprodi  
Yaitu usaha yang dilakukan bumdes dengan menyediakan sarana pertanian, perkebunan, dan obat-obatan dengan sistem kredit atau cash, dan usaha ini sangat membantu anggota dalam melakukan kegiatan sehari-hari.
- 3) Gas LPG

<sup>29</sup> Dokumentasi Observasi BUMDes Jaya Utama





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Yaitu usaha bumdes untuk menyediakan gas bagi anggota masyarakat yang membutuhkannya dengan datang langsung ke BUMDesa Jaya Utama.

- 4) Bank Sampah, BUMDes juga mengelola Bank Sampah sebagai tabungan lingkungan.

- 5) Penyewaan Hand Traktor

Hand Traktor milik desa berjumlah 2 unit, satunya mesin perontok padi, pemanfaatan dari traktor dan mesin perontok padi oleh petani yang memiliki sawah didesa tersebut. dan hasil penyewaan mesin traktor tersebut 60 % untuk kas dan 40% untuk pengelola. Jumlah besaran pendapatan dari unit usaha traktor juga tidak menentu karena pada bulan-bulan tertentu saja pada masa panen.<sup>30</sup>

### 3. Profil Singkat Desa Pasir Utama

Desa Pasir Utama merupakan Desa Eks Transmigrasi yang datang sejak Tahun 1980 berasal dari beberapa Daerah terutama dari Jawa Tengah, Jawa Timur, Jawa Barat dan juga dari sekitar Sumatra. Desa pada mulanya adalah merupakan pemukiman Transmigrasi dengan jumlah KK 600, nama desa pada waktu itu DU.SKP-C.

Selama dua tahun kesejahteraan masyarakat diurus dan dibina oleh Petugas dari Dinas Trasmigrasi pada waktu itu segala urusan masih ditangani oleh Kepala Satuan Pemukiman Transmigrasi ( Ka. SPT ). Pada Tahun 1981 dilaksanakan pembagian jatah Lahan Usaha I dan II, Lahan Usaha I masing-masing KK mendapatkan 1 Ha, sedangkan Lahan Usaha II seluas 3/4 Ha. Dengan berbagai suku, adat dan budaya serta etnis masyarakat pada waktu itu.<sup>31</sup>

Pada Tahun 1981 telah dibentuk Pjs. Kepala Desa dijabat oleh Mt. Sunandi yang administrasinya dibina oleh Dinas Transmigrasi pada saat

<sup>30</sup> Dokumentasi Observasi BUMDes Jaya Utama

<sup>31</sup> Dokumentasi Observasi Kelurahan Pasir Utama

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

itu wilayah Desa terbagi 2 Dusun yaitu Dusun Randu Agung dan Tanjung Sari dengan jumlah 6 Rukun Warga dan 28 Rukun Tetangga. pada Tahun 1983 sampai 1984 pejabat Sementara ( Pjs. Kepala Desa ) diganti oleh Machrup Arnali, kemudian Tahun 1985 diadakan pemilihan Kepala Desa Definitip nama Kepala Desa terpilih Teguh segala urusan Pemerintahan Desa dijalankan oleh Kepala Desa dan Perangkat Desa sampai akhir jabatan.

Pada Tahun 1990 diadakan pemilihan Kepala Desa kembali terpilih Machrup Arnali menjabat Kepala Desa selama 10 tahun, sehubungan dengan perkembangan jumlah penduduk dari tahun ke tahun semakin bertambah dan ditambah lagi penduduk yang datang dari berbagai daerah sebagian besar dari Sumatra Utara dengan pengalaman yang dibawa yaitu mengubah pertanian palawija menjadi perkebunan sawit dan karet.

Kemudian pada Tahun 2000 diadakan pemilihan kembali yang terpilih yaitu Sukani Ihsan menjabat berakhir hingga tahun 2005 dan terpilih kembali Kepala Desa yang bernama Edi Sukmadiharja sampai tahun 2011. setelah itu dijabat oleh Suwondo,SE hingga tahun 2013, kemudian dijabat oleh Rusmidi sebagai Pjs. Kepala Desa. Kemudian pada tahun 2016 diadakan pemilihan Kepala Desa kembali, terpilih yaitu Sutarji. Tahun 2022 diadakan pemilihan kepala desa kembali dan yang terpilih yaitu Ghofurrahim yang menjabat sampai sekarang..

#### 4. Keadaan Geografis

Secara geografis desa Pasir Utama terletak di dataran rendah dengan dengan ketinggian 1400 meter diatas permukaan laut. Desa Pasir Utama beriklim tropis dengan suhu udara maksimum berkisar antara 20<sup>0</sup>C sampai dengan 33<sup>0</sup>C. Desa Pasir Utama memiliki 32 RT dan 6 RW, dengan luas daerah berkisar 2615 Km.

Desa Pasir Utama berbatasan dengan Desa-desa lain, disebelah berbatasan dengan Desa Rambah. Sebelah Selatan berbatasan dengan Desa Rambah Tengah Utara. Sebelah Barat berbatasan dengan Desa Pasir

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Agung, Desa Pasir Jaya. Sebelah Timur berbatasan dengan Desa Rambah.<sup>32</sup>

## 5. Keadaan Penduduk

Penduduk merupakan unsur yang penting dalam membangun ekonomi, baik sebagai objek maupun subjek perekonomian itu sendiri. Dengan demikian, berarti bahwa aspek penduduk merupakan modal dasar dalam pelaksanaan perekonomian, aspek penduduk akan memberikan harapan sebagai salah satu sumber potensial yang menggerakkan dan digerakkan dalam proses perekonomian. Untuk mengetahui jumlah penduduk di Desa Pasir Utama dapat dilihat dari tabel berikut:

**Tabel 4.2**

**Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin  
Didesa Pasir Utama**

No	Jenis Kelamin	Jumlah
1	Laki-laki	2377 orang
2	Perempuan	2263 orang
Total		4640 orang

*Sumber Data: Kantor Desa Pasir Utama Tahun 2021*

Dari data diatas dapat dilihat bahwa penduduk Desa Pasir Utama lebih didominasi oleh penduduk laki-laki yang berjumlah 2377 orang sedangkan perempuan berjumlah 2263 orang.<sup>33</sup>

Selain jumlah penduduk berdasarkan jenis kelamin adapun jumlah penduduk berdasarkan usia yang dapat dilihat dari tabel berikut:

**Tabel 4.3**

**Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia Didesa Pasir Utama**

No	Usia	Jumlah
1	0 - 4 Tahun	409
2	5 - 9 Tahun	394

<sup>32</sup> Dokumentasi Observasi Kelurahan Pasir Utama

<sup>33</sup> *Sumber Data: Kantor Desa Pasir Utama*



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3	10 - 14 Tahun	368
4	15 - 19 Tahun	487
5	20 - 29 Tahun	837
6	30 - 39 Tahun	757
7	40 - 49 Tahun	678
8	50 – 59 Tahun	511
9	60 Tahun Keatas	156

*Sumber Data: Kantor Desa Pasir Utama Tahun 2021*

Dari tabel diatas dapat diketahui bahwa usia penduduk terbanyak adalah usia 20-29 tahun dimana ini termasuk kedalam usia kelompok bekerja. sedangkan yang terendah yakni usia 60 tahun ketas yang mana ini termasuk lansia.<sup>34</sup>

Sedangkan mata pencaharian penduduk Desa Pasir Utama sesuai tabel berikut:

**Tabel 4.4**  
**Mata Pencaharian Di Desa Pasir Utama Kecamatan**  
**Rambah Hiilir Kabupaten Rokan Hulu**

No	Mata pencaharian	Jumlah
1.	Pegawai negeri sipil	55 Orang
2.	Tni/polri	4 Orang
3.	Swasta	54 Orang
4	Wiraswasta	402 Orang
5	Tani	1117 Orang
6	Pertukangan	68 Orang

<sup>34</sup> *Sumber Data: Kantor Desa Pasir Utama*

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

7	Buruh tani	189 Orang
8	Pensiunan	10 Orang
	Total	1189

**6. Agama**

Desa Pasir Utama saling menjaga antar beragama dengan menunjang rasa nasionalisme yang sesuai dengan bunyi pasal 29 ayat 1 undang-undang dasar 1945 yang berbunyi: Negara menjamin kemerdekaan tiap-tiap penduduk untuk memeluk agamanya masing- masing dan untuk beribadat menurut agamanya dan kepercayaan itu. Untuk mengetahui agama yang dianut oleh masyarakat kecamatan tampan dapat dilihat dari table berikut:<sup>35</sup>

**Table 4.5**  
**Gambaran Masyarakat Berdasarkan Agama**  
**Dirinci Menurut Kantor Desa Pasir Utama**

No	Agama	Jumlah
1	Islam	4.493
2	Kristen	98
3	Katholik	49
	Total	4.460

*Sumber Data: Kantor Desa Pasir Utama 2021*

Dari tabel diatas diketahui bahwa pemeluk agama islam lebih dominan yaitu berjumlah 4.493 orang , setelah itu agama kristen yang berjumlah 98 orang dan yang terakhir katholik yang berjumlah 49 orang.

<sup>35</sup> *Sumber Data: Kantor Desa Pasir Utama*

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sedangkan Sarana tempat Ibadah di Desa Pasir Utama dapat dilihat dari tabel berikut:<sup>36</sup>

**Tabel 4.6**  
**Tempat Ibadah Di Desa Pasir Utama**

No	Tempat Ibadah	Jumlah
1	Mesjid	7
2	Mushallah	17
3	Gereja	2
	Total	26

Dari tabel diatas menunjukkan bahwa sarana ibadah yang paling banyak adalah mesjid berjumlah 7 dan mushallah yang berjumlah 17, tidak hanya dijadikan sebagai tempat shalat saja akan tetapi juga digunakan sebagai sarana kegiatan keagamaan lainnya, seperti digunakan sebagai tempat wirid ibu-ibu yang dilaksanakan rutin setiap minggu, pengajian remaja mesjid dan anak-anak setiap habis ashar.

### 7. Keadaan Pendidikan

Pendidikan merupakan sarana penting dalam upaya peningkatan sumber daya manusia ke arah yang lebih baik. Pendidikan diharapkan mampu membentuk peserta didik yang dapat mengembangkan sikap, keterampilan dan kecerdasan intelektualnya agar menjadi manusia yang terampil, cerdas, serta berakhlak mulia. Pendidikan merupakan salah satu kunci bagi pembangunan bangsa. Berikut keadaan pendidikan di Desa Pair Utama.<sup>37</sup>

<sup>36</sup> Sumber Data: Kantor Desa Pasir Utama

<sup>37</sup> Sumber Data: Kantor Desa Pasir Utama



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Tabel 4.7**  
**Tingkat Pendidikan**

No	Tingkat pendidikan	Jumlah
1	Tamat TK	86 Orang
2	Kelompok Bermain	84 Orang
3	SD	1439 Orang
4	SMP	714 Orang
5	SMA	452 Orang
6	Madrasah	136 Orang
7	Pondok Pesantren	156 Orang
8	DI-DIII	27 Orang
9	SI-SIII	79 Orang
	Total	3089

*Sumber Data: Kantor Desa Pasir Utama 2021*

Sedangkan gedung belajar atau sarana pendidikan yang ada di Desa Pasir Utama dapat dilihat dari tabel berikut:

**Tabel 4.8**  
**Gedung Belajar Didesa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu**

No	Sarana Pendidikan	Jumlah
1	Tk	3
2	Kelompok Bermain	4
3	Sd	1
4	Smp	2
5	Sma	1
6	Madrasah	4
7	Pondok pesantren	1
	Total	16

*Sumber Data: Kantor Desa Pasir Utama 2021*



Dari tabel diatas menunjukkan bahwa gedung pendidikan didesa pasir utama terlihat cukup lengkap dari Tk sampai Pondok Pesantren disediakan. Bahkan untuk gedung kelompok bermain dan gedung Madrasah terdapat 4 yang mana itu cukup memadai untuk masyarakat.

## 8. Visi Dan Misi

### a. Visi

"Menuju Perubahan Yang Lebih Baik Guna Mewujudkan Kehidupan Masyarakat Desa Yang Adil, Makmur Dan Sejahtera"

### b. Misi

- 1) Mewujudkan penyelenggaraan pemerintah yang bersih dari korupsi dan bentuk penyelewengan;
- 2) Menjadikan kinerja pemerintah desa, maksudnya adalah meningkatkan kualitas sumber daya manusia yang mampu menguasai iptek dengan memiliki nilai-nilai moral religius dan kultural, menegemen pembangunan infrastruktur yang maju dan mampu diakses secara merata tanpa ada tertinggal didasari ketaqwaan yang luhur;
- 3) Bekerja sama dengan lembaga desa dan seluruh elemen masyarakat guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat demi tercapainya taraf hidup yang lebih baik;
- 4) Mewujudkan nilai-nilai kebudayaan masyarakat, maksudnya adalah dengan budaya mampu bertahan terhadap kemajuan dan ikut kontribusi, memberi rasa aman;
- 5) Mewujudkan sosial masyarakat, maksudnya adalah kehidupan masyarakat majemuk kebersamaan dapat membangun kebutuhan;
- 6) Menjadikan stabilitas ekonomi masyarakat, maksudnya adalah kondisikan pendapatan yang mendasar, didukung usaha sesuai profesi dan kemampuan;
- 7) Mewujudkan sarana dan prasarana pembangunan :
  - a) Jalan Lingkungan;
  - b) Pendidikan;
  - c) Kesehatan;

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

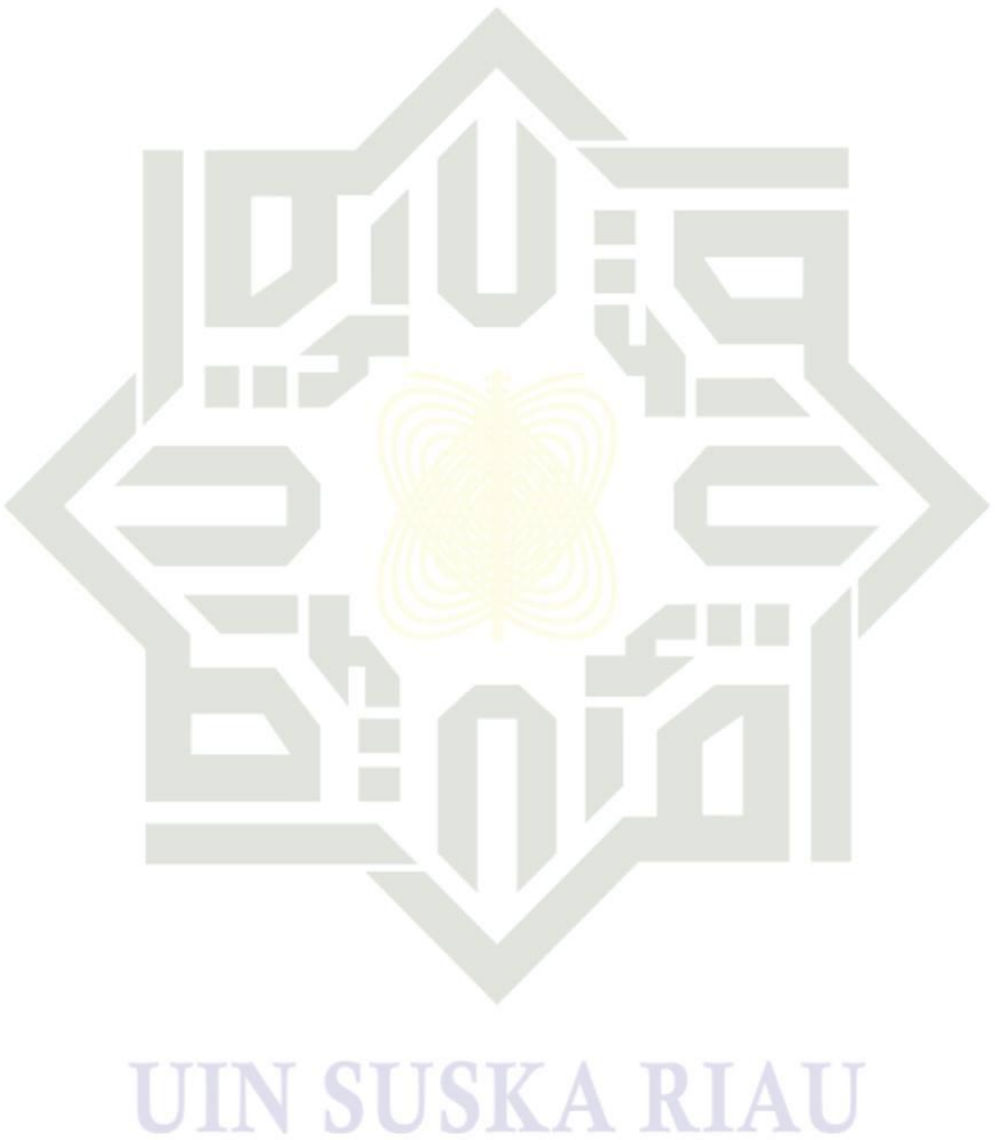
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- d) Kebudayaan;
- e) Ibadah; dan
- f) Olahraga



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.







#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB VI PENUTUP

### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Didesa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu dapat dilihat sebagai berikut:

#### 1. Fasilitator

Pada indicator sebagai fasilitator BUMDes Jaya Utama menyediakan fasilitas seperti unit simpan pinjam, unit saprodi, penyewaan alat pertanian, dan lain sebagainya. Unit usaha tersebut berjalan sejak berdirinya BUMDes. BUMDes menggerakkan untuk mengadakan pelatihan dengan menggali potensi masyarakat dengan mengadakan pelatihan pada kaum wanita untuk lebih berinovasi agar meningkatkan kesejahteraan keluarganya.

#### 2. Mediator

Pada indicator sebagai Mediator BUMDes Jaya Utama menjadi jembatan bagi masyarakat kepada pemerintah, salah satunya dengan menyampaikan aspirasi masyarakat dalam musyawarah bersama pihak desa. Selain itu BUMDes juga mengupayakan memenuhi keinginan masyarakat untuk membuat usaha Saprodi sesuai kebutuhan masyarakat yang mayoritas Bertani.

#### 3. Motivator

Pada Indicator sebagai Motivator BUMDes Jaya Utama mengajak masyarakat menyadari dan mengenali masalah yang dihadapi dan pentingnya menemukan solusi dari masalah tersebut.

### B. Saran

Adapun saran yang dapat penulis berikan kepada Badan Usaha Miliki Desa (BUMDes) Jaya Utama terkait Pemberdayaan Masyarakat Didesa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu:

### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

1. Pemerintah hendaknya mampu menyadari masalah yang terjadi di Desa Jaya Utama dan mengenali kebutuhan masyarakat desa Pasir Utama terutama masyarakat yang butuh perhatian. pemerintah harus menggali potensi Sumber Daya Alam (SDA) dan Sumber Daya Manusia (SDM) yang dapat membantu meningkatkan ekonomi masyarakat Pasir Utama.
2. BUMDes Jaya Utama hendaknya mampu mengidentifikasi kendala kurangnya partisipasi masyarakat. Salah satunya dengan pendekatan personal kepada masyarakat, sehingga dapat dijadikan bahan evaluasi bagi pihak BUMDes maupun pemerintah desa. Selain itu BUMDes juga hendaknya mampu memikirkan program-program yang pantas untuk laksanakan bersama dengan masyarakat. Contohnya dengan membuka usaha yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat desa. Atau dengan melatih masyarakat agar berdaya disuatu bidang untuk bisa merubah kondisi ekonomi. Dan program yang sudah berjalan agar lebih meningkatkan eksistensinya sesuai dengan tujuan BUMDes yaitu pemberdayaan masyarakat.

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## DAFTAR PUSTAKA

- Achmad Mahdi, Mujahidin, Panduan Penelitian Praktis Untuk Menyusun Skripsi, Tesis dan Disertasi. (Bandung:Alfabeta,2014), Hlm 85
- Ayul Lestari, “Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Didesa Buntuna Kecamatan Baolan Kabupaten Tolitoli. Tolis”. Jurnal Penelitian Ilmiah,Vol 3,No 2, Th 2021,Hal 24-33
- Chandy Sasauw, Ronny Gosal, Welly Waworundeng. Jurnal Ilmu Pemerintahan, Vol 1no.1. Tahun 2018
- Darmawan, D.(2013), Metode Penelitian Kualitatif.Bandung: Pt. Remaja Rosdakarya
- Dr. Rahyunir Rauf, M.Si, Sri Maulidiah,M.Si, Dr.Yusri Munaf, SH, M. Hum.”Pemerintahan Desa” Th. 2014 hal, 265
- Ferdi Harobu Ubi Laru Agung Suprojo, Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik. Vol: 8 No: 4. Tahun 2019
- Hamid Darmadi. Metode Penelitian Pendidikan dan Sosial. Bandung: Alfabeta. (2013). Hal.290
- Hartati,Dkk. Jurnal Pendidikan Djiwa Utama Forum Komunikasi Pengembangan Profesi Pendidikan Kota Surakarta, (Surakarta: Djiwa Utama,2008),83.
- Irfan Wahyudi, “Efektivitas Pengawasan Dewan Pengawas Syariah Pada Bank Tabungan Negara Syariah” ,Skripsi, Jakarta: Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah, 2010, Hal.13.
- Keni Widjajanti. Model Pemberdayaan Masyarakat, Jurnal Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi Universitas Semarang.Vol 12,No 1, Juni 2011,Hal.15.16
- Komang Sahita Utami, Lulup Indah Tripalupi Dan Made Meitriana,”Peranan Badan Usaha Milik Desa Dalam Peningkatan Kesejahteraan Anggota Ditinjau Melalui Kewirausahaan Sosial” E-Journal: Pendidikan Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha 11, No. 2 (2019), 5
- Melila Sari Arebang, Arie J Rorong, Joyce J Rares. Efektivitas Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Jiko Belanga Kecamatan Nuangan Kabupaten Bolaang Mongondow Timur. Jurnal Administrasi Public. Vol.Viii (2022), Hal.46,51

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Manawar Noor. Pemberdayaan Masyarakat, Jurnal Ilmiah CIVIS, Vol I, No 2, 2011, hal. 88, 89
- Rena M. Zulkarnaen, "Pembangunan Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pondok Salam Kabupaten Purwakarta", E-Journal Aplikasi Ipteks55 Untuk Masyarakat, Vol 6, No 1, Th 2016, Hal. 1
- Suwarto, Edi. Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat. Bandung, Refika Aditama Ganesha. Hal, 54
- Totok Mardikanto, Poerwoko Soebianto, Pemberdayaan Masyarakat Dalam Perspektif Kebijakan Publik, Penerbit Alfabeta, Bandung, 2019, hal. 61
- Totok Mardikanto, Poerwoko Soebianto, Pemberdayaan Masyarakat Dalam Perspektif Kebijakan Publik, Penerbit Alfabeta, Bandung, 2019, hal. 62, 63
- Uhl Hidayah, Sri Mulatsih, Yeti Lis Purnamadewi, Jurnal Evaluasi Badan Usaha Milik Desa. (Jshp) Vol: 3 No. 2 Tahun 20

## LAMPIRAN 1

### KISI-KISI INSTRUMEN PENELITIAN

Judul	Variabel	Indikator	Sub Indikator	Pertanyaan	Teknik Pengumpulan Data
Peran Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat di Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu	Peran Bumdes	<b>Fasilitator</b>	<p>a. Memfasilitasi proses pembentukan dan pengelolaan unit usaha BUMDes</p> <p>b. Memfasilitasi program pengembangan sosial ekonomi masyarakat sekitar BUMDes</p>	<p>1. Apakah bentuk perencanaan unit usaha yang BUMDes Jaya Utama usulkan kepada Masyarakat?</p> <p>2. Bagaimana tahapan awal BUMDes Jaya Utama dalam membentuk unit usaha baru ?</p> <p>1. Apakah BUMDes Jaya utama melakukan pelatihan dan pembinaan kepada masyarakat?</p> <p>2. Bagaimana bentuk pelatihan dan</p>	Wawancara Observasi Dokumentasi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

				pembinaan pengurus BUMDes maupun masyarakat bekerjasama untuk BUMDes?	
		<b>Mediator</b>	a. Perantara Program pengembangan Masyarakat	<p>1. Apakah BUMDes Jaya Utama aktif mengusulkan atau mengadakan program pengembangan yang dibutuhkan oleh masyarakat?</p> <p>2. Apakah BUMDes Jaya Utama terlibat dengan program pemberdayaan masyarakat desa bersama instalasi atau lembaga lain?</p> <p>3. Bagaimana BUMDes dalam melaksanakan program desa dalam</p>	Wawancara Observasi Dokumentasi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

			<p>upaya pelibatan dan pemberdayaan?</p> <p>b. Menampung aspirasi masyarakat tentang program pemberdayaan sosial dan ekonomi</p>	<p>1. Apakah upaya BUMDes selama ini untuk menampung aspirasi masyarakat mengenai kebutuhan pemberdayaan sosial ekonomi ?</p> <p>2. Apakah Pengurus memberikan ruang untuk aspirasi masyarakat mengenai program unit usaha pengembangan masyarakat?</p>	
		<b>Motivator</b>	<p>a. Upaya mendorong masyarakat untuk memahami permasalahan ekonomi dan sosial didesa</p>	<p>1. Apakah BUMDes secara aktif melihat topic permasalahan yang menghambat upaya pemberdayaan masyarakat?</p>	<p>Wawancara Observasi Dokumentasi</p>

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

			<p>b. Program penyuluhan Kegiatan apa saja yang BUMDes dapat laksanakan agar masyarakat terlibat dalam pembangunan desa?</p>	<p>1. Bagaimana BUMDes memberikan Motivasi agar masyarakat turut andil dalam peran untuk keberlangsungan program pemberdayaan BUMDes?</p> <p>2. Bagaimana BUMDes memberikan Motivasi agar masyarakat turut andil dalam peran untuk keberlangsungan program pemberdayaan BUMDes?</p>	
--	--	--	--	---	--

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**LAMPIRAN 2**  
**JADWAL KEGIATAN PENELITIAN**

No	Uraian Kegiatan Penelitian	Pelaksanaan
1.	Identifikasi Masalah	25 Maret 2022
2.	Acc Proposal Oleh Pembimbing	15 Desember 2022
3.	Seminar Proposal	16 Januari 2023
4.	Observasi	15 Maret 2023 16 Oktober 2023
5.	Wawancara	7 November 2022 15 Maret 2023 16 Oktober 2023 29 Desember 2023
6.	Dokumentasi	15 Maret 2023 16 Oktober 2023



### LAMPIRAN 3

#### PEDOMAN OBSERVASI

Nama Observasi : Nelis Wati Kenansih Ritonga  
Hari/Tanggal : Rabu, 15 Maret 2023  
Objek : BUMDes Jaya Utama

Dalam kegiatan observasi, penulis turun langsung kelapangan untuk mengamati bagaimana Peran Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu ini meliputi:

#### A. Tujuan

Untuk memperoleh data informasi yang lebih akurat mengenai Peran Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu.

#### B. Aspek Yang Di Amati

Adapun aspek yang di amati mengenai Peran BUMDes dan mengenai Pemberdayaan Masyarakat di Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## LAMPIRAN 4

### PEDOMAN WAWANCARA

#### **Peran Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu.**

##### **A. Indikator Peran BUMDes Sebagai Fasilitator**

- a. Sub indicator pertama (Memfasilitasi proses pembentukan dan pengelolaan unit usaha (BUMDes)
  1. Apakah bentuk perencanaan usaha yang BUMDes Jaya Utama usulkan kepada Masyarakat ?
  2. Bagaimana tahapan awal BUMDes Jaya Utama dalam membentuk unit usaha baru ?
- b. Sub Indikator kedua (memfasilitasi program pembangunan sosial ekonomi masyarakat sekitar BUMDes)
  1. Apakah BUMDes Jaya utama melakukan pelatihan dan pembinaan kepada masyarakat?
  2. Bagaimana bentuk pelatihan dan pembinaan pengurus BUMDes maupun masyarakat bekerjasama untuk BUMDes?

##### **B. Indicator peran BUMDes sebagai Mediator**

- a. Sub Indicator Pertama (Perencanaan Program Pengembangan Masyarakat).
  1. Apakah BUMDes Jaya Utama aktif mengusulkan atau mengadakan program pengembangan yang dibutuhkan oleh masyarakat?
  2. Apakah BUMDes Jaya Utama terlibat dengan program pemberdayaan masyarakat desa bersama instalasi atau lembaga lain?
  3. Bagaimana BUMDes dalam melaksanakan program desa dalam upaya pelibatan dan pemberdayaan?
- b. Sub indicator kedua (menampung aspirasi masyarakat tentang program pemberdayaan masyarakat)
  1. Apakah upaya BUMDes selama ini untuk menampung aspirasi masyarakat mengenai kebutuhan pemberdayaan sosial ekonomi ?

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Apakah Pengurus memberikan ruang untuk aspirasi masyarakat mengenai program unit usaha pengembangan masyarakat?

**C. Indikator Peran BUMDes Sebagai Motivator**

- a. Sub indikator pertama (upaya mendorong masyarakat untuk memahami permasalahan sosial dimasyarakat)
  1. Apakah BUMDes secara aktif melihat topic permasalahan yang menghambat upaya pemberdayaan masyarakat?
  2. Bagaimana strategi BUMDes dalam mengangkat topic permasalahan yang terjadi dimasyarakat? ?
- b. Sub indikator kedua (program penyuluhan, motivasi dan upaya menggerakkan masyarakat untuk terlibat dalam kegiatan BUMDes)
  1. Kegiatan apa saja yang BUMDes dapat laksanakan agar masyarakat terlibat dalam pembangunan desa?
  2. Bagaimana BUMDes memberikan Motivasi agar masyarakat turut andil dalam peran untuk keberlangsungan program pemberdayaan BUMDes?



## LAMPIRAN 5

### HASIL OBSERVASI

Nama : Nelis Wati Kenansih Ritonga  
Hari : Rabu  
Tanggal : 15 Maret 2023  
Judul : Peran Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu.

Pada observasi pertama ini, penulis melihat keadaan BUMDes Jaya Utama secara langsung dilapangan. Melihat baik itu kondisi tempat unit usaha itu berjalan dimana program-program itu beroperasi. Dan melihat juga bagaimana pelayanan staff BUMDes melayani masyarakat. Dan masyarakat yang dominan dikalangan berprofesi sebagai petani dan pedagang.

Observasi selanjutnya penulis menemui bapak Dimyati, SE selaku manager BUMDes untuk meminta izin agar dapat melakukan penelitian yang berkaitan dengan Peran Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu. Sekaligus melihat kegiatan diBUMDes tersebut dan melakukan wawancara dengan karyawan BUMDes yang sesuai dengan jabatannya masing-masing sesuai kebutuhan informasi untuk penulis.

Observasi terakhir, penulis kembali melakukan wawancara sebagai lanjutan dari kegiatan penelitian. Penulis menemui sekaligus mewawancarai beberapa masyarakat yang sedang berurusan dengan pihak BUMDes dalam melakukan peminjaman Modal.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## LAMPIRAN 6

### REDUKSI DATA

Informan	Indicator	Sub indicator	Hasil wawancara
<p>Dimiyati,ST</p> <p>Roin Bandiyah,SE</p> <p>Erina rosanti</p> <p>S.Ak</p> <p>RobertusSuryo</p> <p>Rumekso,A.Md</p>	<p><b>Fasilitator</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memfasilitasi proses pembentukan dan pengelolaan unit usaha (BUMDes)</li> <li>2. Merancang dan menyampaikan aspirasi masyarakat kepada pembuat keputusan</li> <li>3. Menyediakan ruang temu</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. Memberikan 2 unit usaha yang dapat digunakan masyarakat sebagai modal dalam pengembangan ekonomi masyarakat. seperti unit simpan pinjam, unit mikro usaha.</li> <li>b. BUMDes Jaya Utama juga memberikan pelatihan dan pembinaan kelompok tani dan kelompok budidaya ikan yang dibantu kelola oleh desa dibawah naungan BUMDes</li> <li>c. Permasalahan yang dihadapi BUMDes yaitu anggaran dana dan manajemen yang mengalami kendala sehingga program unit usaha Bank Sampah berhenti karena kurangnya partisipasi Masyarakat</li> </ol>

© Hak cipta milik UIN Suska Riau State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

			<p>d. Selain anggaran dana partisipasi masyarakat desa pasir utama dalam mengikuti program Bank Sampah yang mana masyarakat masih minim partisipasi dan beranggapan tidak terlalu berdampak pada masyarakat.</p> <p>e. Ruang temu yang digunakan BUMDes tergantung banyaknya peserta, seperti diknator BUMDes atau aula serba guna desa Pasir Utama waktunya, tidak menentu karena sesuai kesepakatan dan kenyamanan masyarakat juga.</p>
--	--	--	---



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

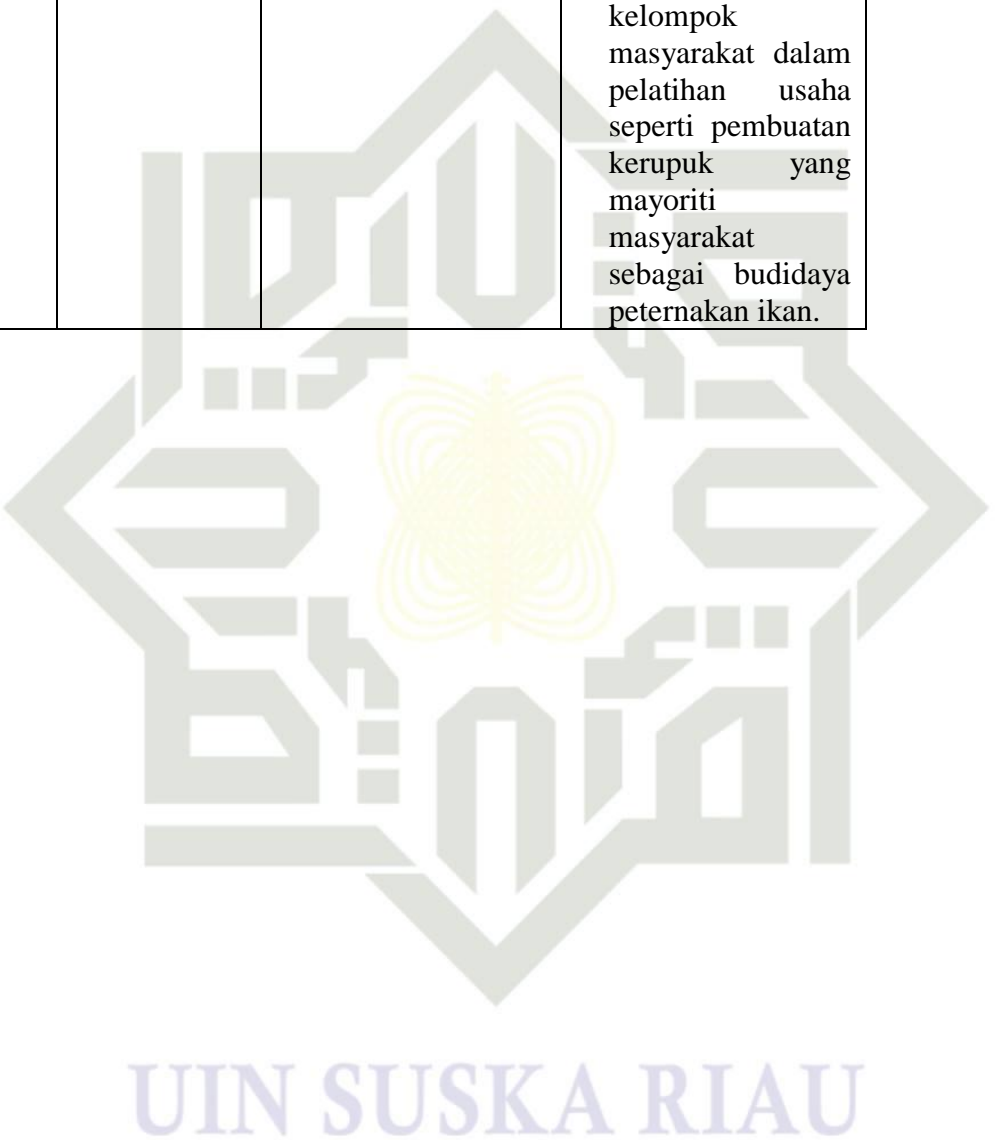
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<p>Dhyati,ST Roin Bandiyah,SE Erina rosanti S. Ak RobertusSuryo Rumekso,A.Md</p>	<p><b>Mediator</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mensosialisasikan kegiatan pelaksanaan perencanaan BUMDes</li> <li>2. Menjadi mitra dalam koordinasi antara masyarakat dengan BUMDes</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. Pihak BUMDes Jaya Utama mensosialisasikan perencanaan kegiatan BUMDes kepada masyarakat melalui pertemuan rutin. Pihak BUMDes selalu menyampaikan rancangan kegiatan berdasarkan musyawarah juga masukan dari masyarakat yang dicatat oleh pengurus BUMDes disampaikan rapat pertemuan bersama pihak desa dalam penyusunan anggaran dana BUMDes</li> <li>b. BUMDes Jaya Utama menampung aspirasi dari masyarakat kemudian dilaporkan 6 bulan sekali dan dimusyawarahkan hingga mendapat hasil putusan dari pembuat keputusan.</li> <li>c. BUMDes Jaya Utama juga menjadi mitra koordinasi masyarakat dengan BUMDes,</li> </ol>
--	------------------------	---	--

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

			<p>seperti membina Gapotan dan peternakan budidaya ikan yang dikelola desa untuk masyarakat, dan menyediakan saprodi perkebunan dan peternakan sesuai mayoritas mata pencarian masyarakat desa. dilatih untuk bisa membangun dan memberdayakan masyarakat.</p>
<p>Dimiyati,ST  Roin Bandiyah,SE  Ervina rosanti S.Ak  RobertusSuryo Rumekso,A.Md  Soehin  Darminah</p>	<p><b>Motivator</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengembangkan kapasitas masyarakat untuk dapat mengidentifikasikan dan menagani masalah.</li> <li>2. Memberikan penyuluhan, memotivasi dan menggerakkan masyarakat ikut terlibat dalam kegiatan BUMDes.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. BUMDes Jaya Utama selalu memberikan arahan dan mengajak masyarakat agar ikut terlibat dalam kegiatan BUMDes dalam kegiatan BUMDes, masyarakat dituntut berperan aktif agar masyarakat mampu mengenali masalah yang dihadapi dan menemukan solusinya., serta memotivasi dan menggerakkan masyarakat agar sadar akan pentingnya mengatasi masalah ekonomi .</li> <li>b. BUMDes Jaya</li> </ol>



Utama strategi sebagai bentuk upaya dalam memberdayakan masyarakat desa Pasir Utama. Salah satunya mengelola kelompok masyarakat dalam pelatihan usaha seperti pembuatan kerupuk yang mayoritas masyarakat sebagai budidaya peternakan ikan.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## LAMPIRAN 7

### DOKUMENTASI PENELITIAN



**Gambar 1. Alat Pertanian Saprodu Bumdes Jaya Utama**



**Gambar 2. Penyediaan Pupuk Saprodu BUMDes Jaya Utama**

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Gambar 3. Penyediaan Bibit dan Racun Saprodi BUMDes Jaya Utama**



**Gambar 4. Kredit Barang**



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar 5. Penyewaan Hand Traktor



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Gambar 6. Unit Usaha BUMDes Gas LPG**



**Gambar 7. Saprodi BUMDes Jaya Utama**

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Gambar 8. Pelayanan Unit Usaha Simpan Pinjam Pada semua golongan Masyarakat**



**Gambar 9. Saprodi Menjual Berbagai Macam Kebutuhan Pertanian**





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Gambar 10. Wawancara Dengan Manager Bumdes Jaya Utama**







**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SULTAN SYARIF KASIM RIAU**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jl. H.R. Soebrantas KM.15 No.155 Kel. Tuah Madani Kec. Tuah Madani – Pekanbaru 28298 PO Box.1004  
 Telepon (0761) 562051; Faksimili (0761) 562052  
 Web: <https://fdk.uin-suska.ac.id>, E-mail: [fdk@uin-suska.ac.id](mailto:fdk@uin-suska.ac.id)

Pekanbaru, 08 Februari 2023

Nomor : B-507/Un.04/F.IV/PP.00.9/02/2023  
 ifat : Biasa  
 ampiran : 1 (satu) Exp  
 ndang-Undang : Mengadakan Penelitian.

Kepada Yth,  
**Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
 Pelayanan Terpadu Satu Pintu  
 Provinsi Riau**  
 Di  
**Pekanbaru**

***Assalamu'alaikum wr. wb.***

Dengan hormat,

Kami sampaikan bahwa datang menghadap bapak, mahasiswa kami:

N a m a	: NELIS WATI KENANSIH RITONGA
N I M	: 11741202430
Semester	: XII (Dua Belas)
Jurusan	: Pengembangan Masyarakat Islam
Pekerjaan	: Mahasiswa Fak. Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau

Akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi tingkat Sarjana (S1) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan judul:  
**"Efektivitas Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu"**

Adapun sumber data penelitian adalah :  
**"Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu."**  
 Untuk maksud tersebut kami mohon Bapak berkenan memberikan petunjuk-petunjuk dan rekomendasi terhadap pelaksanaan penelitian tersebut.

Demikianlah kami sampaikan dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalam  
 Dekan

**Dr. Imron Rosidi., S.Pd., M.A**  
 NIP. 19811118 200901 1 006

embusan

1. Mahasiswa yang bersangkutan

Hak cipta dimiliki UIN Suska Riau  
 © State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau  
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
 2. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 3. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
 4. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**PEMERINTAH PROVINSI RIAU**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau  
Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**  
Email : [dpmpstp@riau.go.id](mailto:dpmpstp@riau.go.id)

**REKOMENDASI**

Nomor : 503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/53694  
TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET  
DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, Nomor : B.002/Un.047/II/PP.00.9/02/2023 Tanggal 8 Februari 2023**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

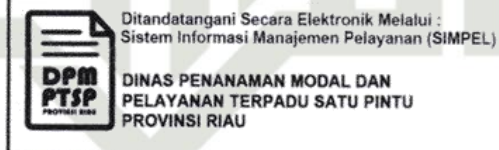
- |                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| 1. Nama              | : | <b>NELIS WATI KENANSIH RITONGA</b>   |
| 2. NIM / KTP         | : | 11741202430  |
| 3. Program Studi     | : | PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM  |
| 4. Jenjang           | : | S1   |
| 5. Alamat            | : | PEKANBARU  |
| 6. Judul Penelitian  | : | <b>EFEKTIVITAS BUMDES DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA PASIR UTAMA KECAMATAN RAMBAH HILIR KABUPATEN ROKAN HULU</b> |
| 7. Lokasi Penelitian | : | DESA PASIR UTAMA KECAMATAN RAMBAH HILIR KABUPATEN ROKAN HULU   |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

- Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
- Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
- Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru  
Pada Tanggal : 13 Februari 2023



**UIN SUSKA RIAU**

**Tembusan :**  
**Disampaikan Kepada Yth :**

- Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
- Bupati Rokan Hulu
- Up. Kabag Kesbang dan Linmas di Pasirpangaraian
- Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau di Pekanbaru
- Yang Berhubungan

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengacuhkannya dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Hak cipta milik UIN Suska Riau  
Dipta Dilindungi Undang-undang  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau





# BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDesa) JAYA UTAMA PASIR UTAMA DESA PASIR UTAMA

Jln. Brigjen Slamet Riyadi

Kode Pos 28557

Pasir Utama, 27 Juni 2023

Kepada Yth:  
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
UIN Suska Riau  
Di  
Pasir Pengaraian

005 BUMDesa JUPU/VI/2023

Surat Keterangan

Dengan Hormat,

Sehubungan Surat dari Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, dengan nomor B-001/F.II/PP/00.9/02/2023 tentang Permohonan Pelaksanaan Kegiatan Riset/Pra Riset dan Pengumpulan Bahan Skripsi, Maka dengan ini Direktur BUMDesa Jaya Utama Pasir Utama Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu memberi izin kepada Mahasiswi Di bawah ini :

Nama : Nelis Wati Kenansih Ritonga  
NIM : 11741202430  
Program Studi : Pengembangan Masyarakat Islam

Untuk melaksanakan penelitian Skripsi di BUMDesa Jaya Utama Pasir Utama Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu dengan judul “ **Efektivitas Bumdes Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu**” terhitung Mulai Tanggal 13 Februari 2023.

Demikian surat ini di sampaikan untuk di pergunakan sebagaimana mestinya.

BUMDesa Jaya Utama Pasir Utama

  
**DIMYATI, ST**  
DIREKTUR





### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## RIWAYAT HIDUP

Nelis Wati Kenansih Ritonga, lahir di Kumu pada tanggal 27 Januari 2000, anak pertama dari 5 bersaudara, buah kasih sayang dari Ayahanda Hamzah Ritonga dan Ibunda Idawati. Penulis pertama kali menempuh pendidikan tepat umur 6 tahun di sekolah Sekolah Dasar (SD) di SDN 020 Rambah Hilir, kec.Rambah Hilir,kab.Rokan Hulu. Kemudian penulis melanjutkan pendidikannya di Sekolah Menengah Pertama (SMP) di MTsN 3 Rambah, kab.Rokan Hulu. Pada tahun 2014 Penulis Melanjutkan Pendidikannya Ke Sekolah Menengah Atas (SMA) di MAN 1 Pasir Pangaraiyan kab.Rokan Hulu. Pada tahun 2017 penulis telah menyelesaikan pendidikan SMA nya dan kemudian melanjutkan ke jenjang perguruan tinggi yaitu UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan mengambil jurusan Pengembangan Masyarakat Islam yang berada di Fakultas Dakwah Dan Komunikasi.

Pada saat perkuliahan penulis telah mengikuti Kuliah Kerja Nyata Dari Rumah (KKN-DR) yang diselenggarakan oleh pihak UIN Sultan Syarif Kasim Riau yang dilaksanakan pada saat Pandemi Covid-19 yang berkolaborasi di Desa Pasir Utama, kecamatan Rambah Hilir, kabupaten Rokan Hulu. Kemudian penulis juga memenuhi kewajiban untuk mengikuti pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan di Kantor Dinas Sosial, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kabupaten Rokan Hulu.

Berkat Rahmat Allah SWT, usaha dan disertai doa dari kedua orang tua dalam menjalani aktivitas akademik di perguruan tinggi UIN Sultan Syarif Kasim Riau. Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan skripsi yang berjudul “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Didesa Pasir Utama Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu”