

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**TUGAS AKHIR****STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT PADA LEMBAGA AMIL  
ZAKAT NASIONAL INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI)  
PERWAKILAN RIAU**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Ahli  
Madya (Amd) Pada Program Studi D-III Manajemen Perusahaan  
Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri  
Sultan Syarif Kasim Riau*

**UIN SUSKA RIAU****Oleh:****ALWI M AMIN****NIM. 02070216144**

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III MANAJEMEN PERUSAHAAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU**

**2023**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

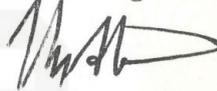
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**LEMBAR PERSETUJUAN  
TUGAS AKHIR**

**NAMA : ALWI M AMIN**  
**NIM : 02070216144**  
**PRODI : D-III MANAJEMEN PERUSAHAAN**  
**JUDUL : STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT PADA  
 LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL INISIATIF ZAKAT  
 INDONESIA (IZI) PERWAKILAN RIAU**

**DISETUJUI OLEH**

Perabimbing



**Martha Hasanah, SH, MH**  
**NIP. 19850319 202012 2 005**

**MENGETAHUI**

Wakil Dekan I  
Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

Ketua Program Studi  
D-III Manajemen Perusahaan



**Dr. Kamaruddin, S.Sos, M.Si**  
**NIP. 19790101 200710 1 003**



**Henni Indravani, SE, MM**  
**NIP. 19700862 199803 2 003**



**LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR**

Nama : Alwi M Amin  
 NIM : 02070216144  
 Jurusan : Diploma III Manajemen Perusahaan  
 Fakultas : Ekonomi Dan Ilmu Sosial  
 Judul Tugas Akhir : Strategi Penghimpunan Dana Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau.  
 Tanggal Ujian : 31 Oktober 2023

**Tim Penguji**

Ketua Penguji

Henni Indrayani, SE, MM  
 NIP. 19700802 199803 2 003

Sekretaris

Zikri Aidilla Syarli, SE, M.Ak  
 NIP. 19940523 202203 2 004

Penguji I

Zulhaida, SE, MM  
 NIP. 19741204 201411 2 001

Penguji II

Fakhrurrozi, SE, MM  
 NIP. 19670725 200003 1 002

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Lampiran Surat :  
 Nomor : Nomor 25/2021  
 Tanggal : 10 September 2021

### SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Alwi M Amin  
 NIM : 02070216144  
 Tempat/Tgl. Lahir : Duri, 12 Desember 2001  
 Fakultas/Pascasarjana : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
 Prodi : D-III Manajemen Perusahaan  
 Judul Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya\*:

STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT PADA  
LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL  
INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI)  
PERWAKILAN RIAU

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya\* dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya\* saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
4. Apa bila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/(Karya Ilmiah lainnya)\* saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 26 Agustus 2023  
 Yang membuat pernyataan



Alwi M Amin

NIM : 02070216144

\*pilih salah satu sesuai jenis karya tulis

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## ABSTRAK

### STRATEGI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI)

#### PERWAKILAN RIAU

OLEH :

ALWI M AMIN

02070216144

*Tujuan penulisan ini untuk mengetahui bagaimana strategi penghimpunan dana zakat pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau. Penulisan ini menggunakan teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sumber data yang diambil dari data primer dan sekunder dengan menggunakan analisis data menggunakan metode deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau memfokuskan diri dalam sosialisasi dan edukasi kepada masyarakat mengenai zakat. Strategi penghimpunan dana zakat menggunakan strategi pemilihan muzaki, jasa teman, kerabat muzaki, pertemuan muzaki, serta kebutuhan memudahkan muzaki.*

**Kata kunci: Strategi, Penghimpunan Zakat**





## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penulis menerima segala bentuk kritikan dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak demi tercapainya kesempurnaan penulisan selanjutnya.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Teristimewa kedua orang tua tersayang Bapak Irwan dan Ibu Hartati, karena telah memberikan dorongan semangat serta do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini. Semoga Allah memberikan kesehatan dan kebahagiaan kepada mereka di dunia dan akhirat.
2. Bapak Prof. Dr. Khairunnas, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Ibu Dr. Hj. Mahyarni, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Ibu Henni Indrayani, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi D-III Manajemen Perusahaan dan Ibu Zuhaida, S.E, M.M selaku Sekretaris Program Studi D-III Manajemen Perusahaan.
5. Ibu Martha Hasanah, SH, MH selaku Dosen Pembimbing tugas akhir yang telah memberikan bimbingan, ilmu serta saran-saran yang berguna bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memberikan pengetahuan yang sangat berharga bagi penulis.
7. Pimpinan perusahaan serta Karyawan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

8. Rekan seperjuangan D-III Manajemen Perusahaan Angkatan 2020 yang telah memberikan dukungan kepada penulis.

Semoga segala bentuk motivasi, do'a serta dukungan yang penulis terima dibalas oleh Allah SWT. Penulis berharap semoga laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dalam pengembangan ilmu pengetahuan.

**Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.**

**Pekanbaru, 18 Agustus 2023**

**Penulis**

**ALWIM AMIN**

**NIM. 02070216144**



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 LATAR BELAKANG .....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH .....	8
1.3 TUJUAN PENULISAN .....	8
1.4 MANFAAT PENELITIAN .....	8
1.5 METODE PENULISAN .....	8
1.5.1 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	8
1.5.2 Sumber Data .....	9
1.5.3 Teknik Pengumpulan Data .....	9
1.5.4 Teknik Analisis Data .....	10
1.6 SISTEMATIKA PENULISAN .....	10
BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....	12
2.1 Sejarah Perusahaan .....	12
2.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	13
2.3 Logo .....	14
2.4 Struktur Organisasi .....	16
2.5 Tugas-tugas Bagian/Unit Perusahaan .....	17
2.6 Program-program Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) .....	18
BAB III TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK .....	23
3.1 Tinjauan Teori .....	23
3.1.1 Pengertian Strategi .....	23
3.1.2 Fungsi Strategi .....	25
3.1.3 Strategi Penghimpunan Dana Zakat .....	25
3.1.4 Pengertian Penghimpunan (Fundraising) Zakat .....	29
3.1.5 Tujuan Penghimpunan (Fundraising) Zakat .....	30
3.1.6 Zakat .....	34
3.1.7 Macam-Macam Zakat .....	38
3.1.8 Syarat-syarat Zakat .....	39

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.1.9 Fungsi dan Tujuan Zakat .....	43
3.1.10 Penghimpunan dana zakat menurut pandangan islam .....	45
3.2 Tinjau Praktek.....	49
3.2.1 Strategi Dalam Penghimpunan Dana Zakat di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau.....	50
3.2.2 Kendala-kandala penghimpunan dana zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau.....	61
3.2.3 Standar Operasional Prosedur (SOP) zakat diserahkan langsung .....	62
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>66</b>
4.1 Kesimpulan .....	66
4.2 Saran .....	67
Daftar Pustaka	
Lampiran	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Hasil Penghimpunan Dana Zakat IZI Perwakilan Riau Di Pekanbaru.....	6
Tabel 1.2 Perbandingan Tinjauan Teori dan Tinjauan Praktek.....	63



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Lambang Perusahaan.....	14
Gambar 1.2	Struktur Organisasi.....	16
Gambar 1.3	Strategi Penghimpunan Dana Zakat.....	51
Gambar 1.4	Pemilihan Calon Muzaki.....	52
Gambar 1.5	Jasa Teman.....	52
Gambar 1.6	Kerabat Muzaki.....	53
Gambar 1.7	Mengadakan Pertemuan Dengan Muzaki.....	54
Gambar 1.8	Kebutuhan Memudahkan Muzaki.....	55
Gambar 1.9	Penghimpunan Zakat Secara Langsung di Kantor.....	56
Gambar 2.0	Penghimpunan Zakat Secara Langsung Jemput Zakat.....	56
Gambar 2.1	Penghimpunan Zakat Melalui Aplikasi Zakatpedia.....	57
Gambar 2.2	Penghimpunan Zakat Melalui Media Sosial WhatsApp, Facebook, dan Instragram.....	57
Gambar 2.3	SOP zakat diserahkan langsung.....	62

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB I PENDAHULUAN

### 1.1 LATAR BELAKANG

Dalam islam kita harus mematuhi segala hukum yang berlaku, semua perintah dalam agama harus dijalankan tak terkecuali dengan kita mengeluarkan harta yang kita miliki dengan ukuran yang telah ditentukan kepada orang-orang yang berhak atau lebih kita kenal dengan istilah zakat. Zakat termasuk dalam salah satu rukun islam yang dimana wajib untuk dilaksanakan oleh setiap umat islam untuk menunaikannya atau membayarnya agar zakat tersebut disalurkan bagi mereka yang berhak menerimanya. Zakat yang dikeluarkan bagi setiap orang umumnya dalam bidang social dengan zakat yang mereka keluarkan agar dapat membantu meringankan atau mengurangi kemiskinan dari masyarakat dengan menyadarkan orang kaya akan tanggung jawab social yang mereka miliki. Pada dasarnya zakat merupakan sebagian harta yang wajib muzaki keluarkan dengan syarat telah mencapai nisab dan haulnya untuk zakat mal serta zakat yang wajib bagi setiap individu saat menjelang hari raya Idul Fitri yaitu zakat fitrah. Dimana dana zakat ini akan disalurkan kepada yang berhak menerimanya.

Adapun proses penghimpunan dana zakat yang merupakan salah satu aktivitas utama dari pengelolaan zakat. Setiap aktivitas dalam pengelolaan zakat diarahkan untuk mencapai tujuan zakat yaitu meningkatkan perekonomian umat dengan cara pengelolaan dana zakat



yang berorientasi pada perbaikan kondisi perekonomian mustahik. Namun pengelolaan yang baik pun tidak akan berhasil tanpa dukungan jumlah dana zakat yang memadai. Sehingga menjadi sebuah keharusan bagi lembaga zakat untuk meningkatkan jumlah pengumpulan dana zakatnya agar keterjangkauan dan kemanfaatannya dirasakan lebih meluas.

Zakat adalah sebagian harta tertentu yang dikeluarkan menurut perintah Allah SWT dan diserahkan kepada orang tertentu. Dan dimana zakat tersebut akan disalurkan kepada orang-orang yang tergolong kedalam 8 asnaf yakni: fakir, miskin, amil, muaf, *riqab* (budak), *gharim* (orang yang terlilit utang), *fisabilillah* dan Ibnu Sabil (orang yang sedang dalam perjalanan). Dalam pengertian zakat mengeluarkan sebagian harta dengan tidak mengharapkan adanya balasan dan ditujukan semata-mata karena Allah SWT. Bagian dari harta yang dikeluarkan dinamakan “Zakat” ini, selain dapat menambah dan memperbanyak harta dapat juga mencegah malapetaka (yang mungkin menimpa harta tersebut), (Astuti, Vol. 15:2018).

Zakat juga menjaga stabilitas hubungan antara golongan kaya dan golongan miskin, sebagai alat untuk sosialisasi bagi setiap individu dan tentu saja fungsi utamanya berperan sebagai ibadah bagi manusia sesuai dengan tuntutan Allah SWT. Zakat membuat tercapainya keseimbangan sosial antara si miskin dan si kaya. Maka dari itu, untuk meningkatkan daya guna dan hasil guna, zakat harus dikelola secara melembaga sesuai dengan syariat Islam, amanah, kemanfaatan, keadilan, kepastian, hukum,

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



sehingga dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi pelayanan dalam pengelolaan zakat. Maka dari itu, di Indonesia dibentuklah Undang-undang Presiden Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat.

Berdasarkan Undang-undang Presiden Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat, menyatakan bahwa menunaikan zakat merupakan kewajiban bagi umat Islam yang mampu sesuai dengan syariat Islam; bahwa dalam rangka meningkatkan daya guna dan hasil guna, zakat harus dikelola secara melembaga sesuai dengan syariat Islam. Ketentuan yang diatur dalam undang-undang tentang pengelolaan zakat pada bab satu pasal satu nomor delapan, menyatakan bahwa “Lembaga Amil Zakat yang selanjutnya disebut LAZ adalah Lembaga yang di bentuk masyarakat yang memiliki tugas membantu pengumpulan pengelolaan zakat secara nasional”. Lembaga Amil Zakat sangatlah penting dalam hal membantu pengumpulan zakat, yang mana lembaga ini sudah bertahan dari tahun ke tahun dan bisa bertahan dari perkembangan masyarakat.

Penelitian ini membahas fenomena Penghimpunan dana atau sering disebut fundraising adalah kegiatan yang sangat penting bagi lembaga pengelolaan zakat, infaq dan sedekah. Istilah fundraising dapat diartikan sebagai kegiatan atau tindakan menghimpun atau menggalang dana zakat, infaq dan sedeqah serta sumber daya lainnya dari masyarakat baik individu, kelompok dan organisasi yang dana zakatnya akan

#### Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



disalurkan dan didayagunakan untuk mustahik. Pentingnya penghimpunan dana zakat untuk mendukung jalannya program lembaga zakat agar tetap dalam mendistribusikan dana zakat kepada mustahik. Oleh karena itu perlu meningkatkan partipasi masyarakat baik individu, kelompok maupun organisasi dan memanfaatkan aplikasi atau platform untuk memudahkan para muzaki dalam membayar zakat.

Di Indonesia, untuk memfasilitasi kemudahan berzakat, terdapat lembaga semi pemerintah yang memiliki wewenang untuk melakukan pengumpulan, pengolahan dan pendistribusian zakat kepada penerima yang berhak (mustahiq), yaitu Badan Amil Zakat dari tingkat nasional (Baznas) sampai tingkat daerah (Bazda). Selain itu ada pula lembaga amil zakat non pemerintah yang bernama lembaga amil zakat (Laznas/Lazda), (Rahman, Vol. 4:2020).

Pembentukan lembaga amil zakat berasal dari ajaran agama Islam yang mewajibkan umat Muslim untuk membayar zakat. Zakat adalah salah satu dari lima rukun Islam yang memiliki tujuan untuk membantu meringankan beban mereka yang kurang beruntung dan memperbaiki ketidakseimbangan ekonomi sosial. Dalam Al-Quran, zakat disebutkan berulang kali dan diberikan penekanan penting, sehingga menjadikannya salah satu kewajiban agama yang harus dilaksanakan oleh umat Islam.

Lembaga Amil Zakat memiliki peran ganda. Pertama, mereka bertanggung jawab untuk mengumpulkan dana zakat dari individu dan lembaga yang berkewajiban membayar zakat. Pengumpulan ini dilakukan

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



melalui berbagai metode, seperti donasi langsung, pemotongan gaji, atau pengumpulan di tempat-tempat ibadah. Kedua, lembaga amil zakat memiliki tugas untuk mendistribusikan zakat tersebut kepada mereka yang berhak menerima, seperti fakir miskin, kaum dhuafa, orang-orang yang berhak menerima zakat, dan sebagainya. Pendistribusian zakat dilakukan dengan cara yang adil dan berlandaskan pada prinsip-prinsip syariah Islam.

Namun, tak jarang kita temui bahwa terdapat beberapa masalah orang yang tidak tau mengenai zakat. Oleh karena itu Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, melaksanakan peran penting dengan melakukan sosialisasi dan edukasi diharapkan dapat menyadarkan masyarakat berpartisipasi dalam berzakat.

Dari sisi pengumpulan zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau tentu memiliki suatu strategi yang digunakan dalam menghimpun dana zakat. Strategi dalam penghimpunan dana zakat sangat penting dalam menentukan kebutuhan suatu organisasi lembaga zakat. Aktifitas penghimpunan dana zakat sangat menentukan keberhasilan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau dalam upaya mendukung jalannya program dalam kegiatan operasional yang telah ditetapkan. Dan kepercayaan donator untuk lembaga amil zakat Inisiatif Zakat Indonesia ini tidak disia-siakan begitu saja hal tersebut akan menjadi dorongan untuk melaksanakan program selanjutnya.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau telah terjadi peningkatan setiap tahunnya, hal ini dibuktikan dengan penerimaan zakat yang cenderung mengalami peningkatan dari tahun ke tahun seperti tertera pada tabel berikut :

**Tabel 1.1**  
Laporan Hasil Penghimpunan Dana Zakat IZI Perwakilan Riau  
Di Pekanbaru

No	Tahun	Jumlah Muzaki	Dana Zakat
1	2018	113	Rp.170.476.002
2	2019	1307	Rp.2.662.126.295
3	2020	1631	Rp.2.753.409.689
4	2021	1761	Rp.3.465.764.928
5	2022	1650	Rp.3.640.248.397

Sumber : *Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, 2022*

Berdasarkan tabel 1.1 tersebut, bisa diketahui bahwa Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau dapat dikatakan sebagai lembaga amil zakat yang cukup baik dan konsisten. Dibuktikan mulai tahun 2018 sampai 2022 perkembangan hasil penghimpunan dana zakat pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau mengalami peningkatan setiap tahunnya.

Salah satu tugas penting dari lembaga zakat adalah melakukan penghimpunan dana zakat kepada masyarakat. Penghimpunan dana zakat boleh dikatakan selalu menjadi tema besar bagi organisasi lembaga amil zakat. Oleh karena itu dalam mencapai suatu tujuan organisasi haruslah



ada strategi dalam pelaksanaannya supaya keputusan yang diambil untuk selanjutnya diimplementasikan dapat sesuai dengan tujuan yang akan dicapai dan kebutuhan atau permasalahan yang akan dihadapi. Dengan adanya strategi untuk mencapai suatu tujuan, melalui strategi yang baik maka dapat dilihat hasil proses pencapaian tersebut.

Selama penelitian yang dilakukan di Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, penulis melihat strategi penghimpunan dana zakat yang dilakukan dengan cara bersosialisasi dan edukasi kepada masyarakat supaya mereka paham dan sadar akan pentingnya zakat bagi umat Islam. Secara umum, kewajiban membayar zakat bagi umat Islam masih membutuhkan sosialisasi dan edukasi karena masih banyak umat Islam yang belum mengetahui kewajiban atas zakatnya. Oleh karena itu, penulis tertarik untuk mengetahui bagaimana strategi penghimpunan dana zakat pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, dengan melakukan penelitian dalam bentuk Tugas Akhir yang berjudul **“Strategi Penghimpunan Dana Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau”**

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 1.2 RUMUSAN MASALAH

Bagaimana Strategi Penghimpunan Dana Zakat pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau?

## 1.3 TUJUAN PENULISAN

Penulisan ini bertujuan untuk mengetahui Strategi Penghimpunan Dana Zakat pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau.

## 1.4 MANFAAT PENELITIAN

### 1. Bagi peneliti

Menambah ilmu dan pengetahuan serta informasi yang digunakan dalam penulisan Laporan Tugas Akhir.

### 2. Bagi perusahaan

Penelitian ini diharapkan bisa memberikan saran dan masukan yang bermanfaat membawa perubahan yang lebih baik lagi di bidang penghimpunan zakat untuk kedepannya.

## 1.5 METODE PENELITIAN

### 1.5.1 Lokasi dan Waktu Penelitian

Penelitian ini dilakukan di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, Jl. Paus, No. 10 C, Kelurahan Wonorejo, Kecamatan Marpoyan Damai, Kota Pekanbaru, Provinsi Riau.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Waktu penelitian dilakukan pada bulan Mei 2023 sampai dengan bulan Juni 2023.

### 1.5.2 Sumber Data

Data yang dikumpulkan dalam laporan ini adalah :

- a. Data Primer yaitu data yang dikumpulkan melalui sumber utama yaitu karyawan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di bidang Edukasi Kemitraan Zakat (EKZ) melalui Wawancara, Observasi, dan juga melalui Dokumentasi.
- b. Data Sekunder yaitu data perusahaan yang didapat melalui data arsip yang didokumentasi oleh perusahaan mengenai yang dibutuhkan, data perusahaan tersebut berupa sejarah perusahaan, visi dan misi perusahaan, struktur organisasi, dan tugas pada setiap bagian.

### 1.5.3 Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data yang digunakan didalam penelitian ini adalah :

#### 1. Wawancara

Penulis mengumpulkan data melalui tanya jawab langsung, melakukan wawancara untuk mendapatkan data yang tepat dari narasumber yang tepat.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 2. Observasi

Observasi yaitu melakukan aktivitas penelitian dalam rangka mengumpulkan data yang berkaitan masalah penelitian melalui proses pengamatan data langsung dilapangan.

## 3. Dokumentasi

Penulis melakukan dokumentasi berbagai kegiatan atau peristiwa waktu melakukan penelitian.

### 1.5.4 Teknik Analisis Data

Metode analisis data pada penelitian laporan Tugas Akhir ini yaitu deskriptif, metode deskriptif adalah metode yang digunakan untuk menggambarkan atau menganalisis suatu hasil penelitian tetapi tidak digunakan untuk membuat kesimpulan yang lebih luas.

## 1.6 SISTEMATIKA PENULISAN

Dalam penulisan Tugas Akhir ini penulis melakukan pembagian pada beberapa bab, dan setiap bab penulis membagi lagi dalam beberapa sub bab yang penulis uraikan sebagai berikut :

### **BAB I : Pendahuluan**

Dalam bab ini penulis uraikan mengenai latar belakang, rumusan masalah, tujuan penulisan, manfaat penulisan, metode penelitian, teknik analisis data.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## **BAB II : Gambaran Umum Perusahaan**

Bab ini menjelaskan sejarah Inisiati Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, visi dan misi, struktur organisasi perusahaan.

## **BAB III : Tinjauan Teori dan Praktek**

Bab ini menjelaskan mengenai teori tentang strategi dan juga praktek yang ada di lapangan.

## **BAB IV : Penutup**

Pada bagian bab ini, penulis membagi dalam dua sub bab yaitu kesimpulan dan saran.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB II

### GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

#### 2.1 Sejarah Perusahaan

Yayasan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) dilahirkan oleh sebuah lembaga sosial yang sebelumnya telah dikenal cukup luas dan memiliki reputasi yang baik selama lebih dari 16 tahun dalam memelopori era baru gerakan filantropi islam modern di Indonesia yaitu Yayasan Pos Keadilan Peduli Ummat (PKPU). Dengan berbagai konsideran dan kajian mendalam, IZI dipisahkan (spin-off) dari organisasi induknya yang semula hanya berbentuk unit pengelola zakat setingkat departemen menjadi sebuah entitas baru yang mandiri berbentuk yayasan tepat pada Hari Pahlawan, 10 November 2014.

Alasan paling penting mengapa IZI dilahirkan adalah adanya tekad yang kuat untuk membangun lembaga pengelola zakat yang otentik. Dengan fokus dalam pengelolaan zakat serta donasi keagamaan lainnya diharapkan IZI dapat lebih sungguh-sungguh mendorong potensi besar zakat menjadi kekuatan real dan pilar kokoh penopang kemuliaan dan kesejahteraan umat melalui *positioning* lembaga yang jelas, pelayanan yang prima, efektifitas program yang tinggi, proses bisnis yang efisien dan modern, serta 100% *shariah compliance* sesuai sasaran ashnaf dan maqashid (tujuan) syariah.

Tekad tersebut menemukan momentumnya dengan terbitnya regulasi baru pengelolaan zakat ditanah air melalui Undang-Undang



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pengelolaan Zakat No 23 tahun 2011. Dengan merujuk kepada undang-undang tersebut dan peraturan pemerintah turunanannya, yayasan IZI kemudian menempuh proses yang harus dilalui dan melengkapi seluruh persyaratan yang telah ditetapkan untuk memperoleh izin operasional sebagai lembaga amal zakat. Alhamdulillah, setelah melalui proses yang panjang dan berliku, kira-kira 13 bulan setelah kelahirannya sebagai yayasan, pada tanggal 30 Desember 2015, IZI secara resmi memperoleh izin operasional sebagai Lembaga Amil Zakat skala nasional melalui surat keputusan menteri agama Republik Indonesia no. 423 tahun 2015. Tanggal tersebut menjadi momentum penting lainnya yang menandakan lahirnya Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) IZI, sebagai visi dan misi pengelolaan zakat yang telah dirintis oleh PKPU sebelumnya selama lebih dari 2 windu.

## 2.2 Visi dan Misi Perusahaan

### Visi

1. Menjadi lembaga zakat profesional terpercaya yang menginspirasi gerakan kebajikan dan pemberdayaan.

### Misi

1. Menjalankan fungsi edukasi, informasi, konsultasi, dan penghimpunan dana zakat.
2. Mendayagunakan dana zakat bagi mustahik dengan prinsip-prinsip Kemandirian.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Menjalin kemitraan dengan masyarakat, dunia usaha, pemerintah, media, dunia kademis, (academia), dan lembaga lainnya atas dasar keselarasan nilai-nilai yang dianut
4. Mengelola seluruh proses organisasi agar berjalan sesuai dengan regulasi yang berlaku, tata kelola yang baik (good governance) dan kaidah syariah.
5. Berperan aktif dan mendorong terbentuknya berbagai forum, kerja sama, dan program-program penting lainnya yang relevan bagi peningkatan efektifitas peran lembaga pengelola zakat di level lokal, nasional, regional, dan global-global.

### 2.3 Logo

**Gambar 1.1**

Lambang Perusahaan



*Sumber : Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, 2022*

Beberapa simbol logo Inisiatif Zakat Indonesia yang memiliki makna, yaitu:

1. Balon Kata simbolisasi dari “pesan” yang di sampaikan. Tak sekedar pesan, namun sebuah doa. Mulutmu adalah harimaumu, ucapanmu



adalah doamu. Bila IZI memiliki arti **mudah**, dan dalam doa kita memohon **kemudahan**, dalam perilaku kita senantiasa **memudahkan**, maka inshaallah akan **dimudahkan**.

2. Bagian logo: Logo IZI terdiri dari logogram dan *fogotype*. Ketika tampil utuh, maka kedua elemen harus muncul. Saat menjadi icon, logogram bisa berdiri sendiri (tanpa logotype).
3. *Font korporat*: Font yang digunakan, baik dari *logotype* dan juga font pendukung untuk keperluan teks, informasi dan sebagainya adalah *Myriad Pro*. Font ini memiliki tingkat keterbacaan yang baik dan mudah aplikasinya.
4. Warna latar: Penggunaan warna latar diprioritaskan pada warna korporat, baik warna primer maupun warna sekunder. Warna konten grafis bisa menyesuaikan konsep desain atau fotografi sesuai tema.
5. Warna primer: Hijau IZI, warna hijau bisa berarti mudah, segar, semangat, dan dinamis dalam berkarya. Hijau juga warna yang mewakili karakter serta khas dan kental akan nuansa islami. Bahkan disebutkan dalam beberapa ayat di Al-Quran, bahwa hijau adalah warna pakaian para penghuni surga. Abu-abu, warna abu-abu adalah warna yang elegan dan memiliki *good balancing*. Selain elegan, warna ini adalah warna yang bisa seimbang untuk masuk ke semua warna. Begitu pula dengan IZI yang bisa fleksibel untuk masuk ke semua segmen masyarakat dalam mengedukasi tentang value zakat.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6. Elemen grafis: Elemen grafis yang digunakan adalah kombinasi warna korporat khususnya Hijau 1Z1 dan warna Abu-abu. Penempatan elemen grafis ada pada bagian paling bawah di setiap media. Ukuran yang digunakan untuk warna abu-abu akan menyesuaikan panjang medianya. Sedangkan ukuran yang digunakan untuk warna Hijau 1Z1 disesuaikan dengan panjang tulisan [www.izi.or.id](http://www.izi.or.id). Fungsi dari elemen grafis adalah sebagai identitas dan ciri khas lembaga, dan pada elemen grafis terdapat *tagline* serta alamat website IZI.

## 2.4 Struktur Organisasi

Gambar 1.2 : Struktur Organisasi



Sumber : Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, 2022

1. Kepala Cabang : M. Iqbal Farizi
2. Ka. Bid. EKZ : Linda Sari

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- |                                   |                          |
|-----------------------------------|--------------------------|
| a. Div. Mizi                      | : Atriadi                |
| b. Div. Phone selling             | : Raja Putri Indah Sari  |
| c. Div. Retail/Komunitas          | : Fadlul Rifky Eka Putra |
| d. Mitra EKZ                      | : Ima Kusmira            |
| e. Mitra EKZ                      | : Dwi Azelina            |
| 3. Ka. Bid. PDG                   | : Abdul Ghofur           |
| a. Adm. PDG                       | : Mailatul Husna         |
| b. Pembinaan Mustahiq             | : Arrasyidin Akmal Domo  |
| c. Koor. Mulia Inisiatif          | : Muhammad Irwan         |
| d. Driver Ambulance               | : Gus Anjar Irwan        |
| e. Fasilitator Program Jahit      | : Fanny Rahma Sari       |
| f. Fasilitator Lapak Berkah       | : Alfama Budi            |
| g. Fasilitator Beasiswa Mahasiswa | : Adrian Abdul Aziz      |
| h. Fasilitator Dakwah             | : Arif Cendikiawan       |
| 4. Keuangan Dan administrasi      | : Desi Riawati           |

### 2.5 Tugas-tugas Bagian/Unit Perusahaan

#### 1. Tugas Pimpinan

Adapun pimpinan atau ketua cabang IZI Riau adalah Bapak M. Iqbal Farizi bertugas untuk mengkoordinasi, memanajemen, mengarahkan, membuat perencanaan strategi SDM, dan rencana kerja IZI Riau. Serta membuat strategi yang handal dan kokoh.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### 2. Tugas staf Edukasi Kemitraan Zakat

Adapun tugas dari staf ini adalah mensosialisasikan zakat, infaq, dan sedekah ke perusahaan-perusahaan, majelis taklim, dan ke komunitas. dan proses edukasi ke masyarakat luas baik perindividu maupun kelembagaan dan menjalin kerja sama atau kemitraan perorangan atau lembaga.

#### 3. Tugas Staf Pendayagunaan

Adapun tugas dari staf ini adalah mencari para penerima yang layak sesuai dengan 8 asnaf zakat serta yang berhak menerima bantuan, melakukan survey, dan pengambilan keputusan terhadap orang yang benar-benar layak menerima serta menyalurkan zakat, infaq, dan sedekah ke progeam-program IZI.

#### 4. Tugas staf Keuangan dan Akutansi

Adapun tugas dari staf keuangan ini adalah melakukan pencatatan uang masuk dan uang keluar. Laporan dan semua pencatatan yang berhubungan dengan keuangan IZI seperti pengelolaan dana zakat, infaq, dan sedekah.

### 2.6 Program-program Inisiatif Zakat Indonesia (IZI)

#### 1. *IZI To Success*

Merupakan program pemberdayaan dana zakat IZI di bidang ekonomi yang meliputi program pelatihan keterampilan dan pendampingan wirausaha.



Contoh : Lapak Berkah, Pelatihan Bekam, Pijat Refleksi, Pelatihan Menjahit dan Pelatihan Cukur.

## 2. *IZI To Smart*

Merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang pendidikan yang meliputi program:

- a. *Beasiswa Mahasiswa*. Program ini meliputi pemberian beasiswa, pembinaan, dan pelatihan bagi mahasiswa dari keluarga dhuafa. Tujuan yang diharapkan hadir pada program ini adalah untuk membentuk SDM yang unggul dalam budi pekerti, intelektualitas, dan kecerdasan sosial sehingga mampu mengembangkan dan memberdayakan potensi di wilayah tempat tinggal dan meningkatkan kualitas sumber daya manusia lainnya melalui peran yang dapat mereka ambil di masyarakat. Para peserta program *Beasiswa Mahasiswa IZI* diberi peningkatan kemampuan dan pembinaan melalui kegiatan mentoring, pelatihan *soft skill*, kunjungan tokoh, dan pengamalan keilmuan masing-masing melalui kegiatan sosial kemasyarakatan.
- b. *Beasiswa Pelajar*. Program yang bertujuan meningkatkan angka partisipasi sekolah, khususnya bagi para siswa unggul. Program ini terdiri atas pemberian bantuan biaya pendidikan dan pembinaan bagi para siswa binaan *IZI*. Program ini juga akan melakukan upaya pembentukan karakter unggul seperti jujur, tanggung jawab, peduli, disiplin, percaya diri, dan berani. Para peserta *Beasiswa*

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pelajar mendapatkan pemenuhan kebutuhan uang sekolah, alat tulis, seragam serta pendampingan spiritual dan akademik.

- c. Beasiswa Penghafal Qur'an. Program Beasiswa Penghafal Qur'an IZI merupakan program yang memberikan beberapa fasilitas program kepada para penerima beasiswa berupa biaya hidup, biaya transportasi, biaya sarana dan prasarana dalam menghafal Al Qur'an, dan biaya pendidikan.

#### 3. **IZI To Fit**

Merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang kesehatan yang meliputi program:

- a) Rumah Singgah Pasien.
- b) Layanan Kesehatan Keliling.
- c) Layanan Ambulance dan Pendampingan Pasien.

#### 4. **IZI To Iman**

Merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang dakwah yang meliputi program:

- a. Dai Penjuru Negeri. Program Dai Penjuru Negeri adalah program Dakwah IZI kepada masyarakat muslim di daerah rawan bencana alam dan dhuafa di Indonesai dengan mengirimkan Dai untuk melakukan aktivitas pendampingan masyarakat berupa pembinaan Iman dan Islam melalui program pembinaan dan kajian rutin bagi masyarakat desa setempat.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Bina Muallaf. IZI melakukan program bina muallaf dalam bentuk pemberian pembinaan yang rutin kepada muallaf dalam rangka penguatan keyakinan dan keimanan mereka serta memberikan santunan kepedulian kepada para muallaf.

Adapun bentuk program dakwah lain yaitu : Safari Dakwah, Insentif Guru TPQ Benah Mushollah dan Rumah Qur'an.

#### 5. *IZI To Help*

Merupakan program pemberdayaan di bidang layanan social yang meliputi program:

- a. Laa Tahzan (Layanan Antar Jenazah). Laa Tahzan adalah layanan yang dibutuhkan berkaitan jenazah, seperti : Layanan Pra Kejadian adalah pelayanan yang diberikan untuk mempersiapkan umat Islam dalam pengurusan jenazah berupa pemberian materi dan pelatihan/training.
- b. Layanan Saat Kejadian adalah pelayanan yang diberikan saat kejadian setelah berupa pemandian, pengkafanan, pengantaran, dan pemakaman jenazah.
- c. Layanan Pasca Kejadian adalah pelayanan yang diberikan pasca proses pengeloaan terhadap terhadap jenazah berupa konsultasi dan penghitungan warisan. Bentuk layanan lainnya yang IZI berikan yaitu kepada mustahiq yaitu berupa Ambulance gratis dan layanan pengurusan (prosesi) Jenazah serta adanya program Pelatihan Pengurusan Jenazah.



d. Peduli Bencana. IZI Peduli Bencana merupakan perpaduan dari beberapa aktivitas Manajemen Resiko Bencana yang meliputi program mitigasi, menyelamatkan dan rehabilitasi. Program mitigasi adalah program penanganan bencana dengan pola pemberian pelatihan atau pendampingan dalam tindakan pencegahan dan reaksi cepat saat terjadi bencana. Pada penyelamatan program aktivitas kesiapan IZI dalam penanganan bencana yang tengah terjadi, seperti evakuasi korban, dapur air, trauma healing, dan serambi nyaman untuk pengungsi dan aktivitas IZI pada masa rehabilitasi yaitu program penanganan dampak setelah bencana terjadi. Sebagai contoh adalah pembangunan hunian, perbaikan fasilitas umum, dan pengadaan air.

#### 6. Program *Charity* (Mulia Inisiatif)

- a. Layanan Mustahik : Bantuan biaya pendidikan, ekonomi, sosial, dakwah.
- b. Layanan pendampingan orang sakit (lapors): Layanan Ambulance dan santunan kesehatan.
- c. Latahzan : Layanan mobil jenazah, pelatihan pemandian jenazah dan santunan duka.
- d. Klaster Terpadu : Gharimin Islamic Challenge, Ibnu Sabil, proteksi keluarga mustahik, beasiswa khusus dan bantuan kebutuhan khusus (kaki palsu, alat pendengaran, dll).

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB IV

### PENUTUP

#### 4.1 Kesimpulan

1. Strategi yang dilakukan oleh Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau dalam menghimpun dana zakat adalah memperkenalkan IZI kepada masyarakat dengan cara bersosialisasi dan edukasi sehingga calon muzaki tertarik memberikan dukungan dalam penghimpunan dana zakat. Pada strategi penghimpunan dana zakat ini melakukan kolaborasi dengan perusahaan, instansi, sekolah, masjid.
2. Metode penghimpunan dana zakat IZI Perwakilan Riau terbagi 2 yaitu:
  - 1) Metode penghimpunan dana zakat secara langsung membuat perjanjian jadwal yang di sepakati dengan muzaki atau donator. Metode secara langsung memberikan layanan jemput zakat dan juga pembayaran zakat ke kantor IZI Perwakilan Riau.
  - 2) Metode penghimpunan dana zakat secara tidak langsung dengan selalu melakukan promosi memposting terkait ZIS (Zakat, Infak, sedekah) di sosial Media online. Metode dalam melakukan penghimpunan dana zakat secara tidak langsung dengan menyediakan rekening zakat sehingga muzaki dapat membayar zakatnya melalui Transfer ATM, Mobile Banking, dan ZakatPedia.

## 4.2 Saran

Adapun saran penulis adalah sebagai berikut :

1. Kepada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, untuk selalu melakukan sosialisasi dan edukasi dalam pemasaran kepada masyarakat serta memberikan kesadaran betapa pentingnya zakat.
2. Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau untuk selalu berusaha dalam membangun dan meningkatkan kepercayaan masyarakat agar masyarakat tetap percaya dalam menyalurkan zakatnya kepada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau.

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- Furqon, Ahmad. 2015. *Manajemen zakat*. CV Karya Abadi Jaya : Semarang
- Hakim, Rahmad. 2023. *Diskursus (Asnaf Tsamaniyyah): Delapan Golongan Penerima Zakat*. UMMPress : Malang
- Handayani, Asih dan Aris Eddy Sarwono. 2021. *Buku Ajar Manajemen Strategis*. UNISRI Press : Surakarta
- Kamus Besar Bahasa Indonesia. 2008, Jakarta : Pusat Bahasa.
- Kementerian Agama RI, 2013, *Panduan Organisasi Pengelola Zakat*. CV. Refa Bumat Indonesia : Jakarta Selatan
- Khasanah, Umroatun. 2010, *Menejemen Zakat Modern: Instrumen Pemberdayaan Ekonomi Umat*, UIN Maliki Press : Malang
- Kusnardi. (2001). *Pengantar Manajemen Strategi*. Brawijaya : Malang
- Matondang. (2008). *Kepemimpinan: Budaya Organisasi dan Manajemen strategik*. Graha Ilmu. : Yogyakarta
- Muljono, Djoko. 2012. *Buku Pintar Strategi Bisnis Koperasi simpan Pinjam*. Andi : Yogyakarta
- Qadir, Abdurrrachman, 2001, *Zakat Dalam Dimensi Mahdhah dan Sosial*. PT. Raja Grafindo Persada : Jakarta
- Rosadi, Aden, 2019, *Zakat dan Wakaf Konsepsi, Regulasi, dan Implementasi*. PT Remaja Rosdakarya : Bandung
- Sari, Elsi Kartika. (2006), *Pengantar Hukum Zakat Dan Wakaf*. PT Grasindo : Jakarta
- Yulastri, Asmar. Dkk. 2023, *Entrepreneur Of Pastry Art*. Uwais Inspirasi Indonesia : Surabaya

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Zulkifli. 2016, *Rambu-raambu Fiqh Ibadah Mengharmoniskan Hubungan Vertikal dan Horizontal*, Kalimedia : Yogyakarta

### Jurnal

Anis, M. (2020). *Zakat Solusi Pemberdayaan Masyarakat. El-Iqthisady: Jurnal Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Hukum*, 2(1 Juni).

Astuti, D., & Zulkifli, Z. (2018). *Manajemen Pengelolaan zakat di UPZ instansi pemerintah Provinsi Riau. Al-Hikmah: Jurnal Agama dan Ilmu Pengetahuan*, 15(1).

Azis, A., & Sukma, A. (2016). *Strategi Penghimpunan Dana Zakat Lima Lembaga Pengelola Zakat di Indonesia. Jurnal Syarikah: Jurnal Ekonomi Islam*, 2(1).

Kusmanto, A. (2014). Peran Lembaga Amil Zakat Nasional Dalam Penghimpunan Dana Zakat, Infaq, dan Shodaqoh. *Pandecta Research Law Journal*, 9(2).

Nidityo, H. G., & Laila, N. (2014). *Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kinerja Produksi, Motivasi dan Religiusitas Mustahiq (Studi Kasus Pada BAZ Jatim). Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 1(9).

Nadhari, A. K. (2013). *Pengelolaan Zakat di Dunia Muslim. Economic: Journal of Economic and Islamic Law*, 3(2).

Putra, I. C. *Strategi Distribusi Dalam Meningkatkan Volume Penjualan Menurut Perspektif Ekonomi Syariah. ISLAMIC BUSINESS and FINANCE*, 4(1).

Rahman, D., & Yasya, W. (2020). *Komunikasi Persuasif Dalam Penghimpunan Dana Zakat Di Lembaga Amil Zakat Darussalam Kota Wisata Cibubur. Perspektif Komunikasi: Jurnal Ilmu Komunikasi Politik dan Komunikasi Bisnis*, 4(1).

Syahputra, R. (2019). Strategi Pemasaran Dalam Alquran Tentang Promosi Penjualan. *Ecobisma (Jurnal Ekonomi, Bisnis Dan Manajemen)*, 6(2).

Wikaningtyas, S. U., & Sulastiningsih, S. (2015). Strategi penghimpunan dana zakat pada organisasi pengelola zakat di kabupaten bantul. *Jurnal Riset Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Widya Wiwaha Program Magister Manajemen*, 2(2).

## LAMPIRAN

### Dokumentasi foto saat wawancara



### Dokumentasi saat pengambilan data



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## Gambar Kantor



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## Daftar Wawancara

1. Bagaimana strategi penghimpunan dana zakat yang dilakukan Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau?
2. Metode apa yang digunakan Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau dalam melakukan penghimpunan dana zakat?
3. Bagaimana metode penghimpunan dana zakat secara langsung yang dilakukan Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau?
4. Bagaimana metode penghimpunan dana zakat secara tidak langsung yang dilakukan Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau?
5. Bagaimana kriteria dan syarat dalam pemilihan calon muzaki yang dilakukan Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau?
6. Hal apa yang dilakukan Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau dalam memberikan kemudahan muzaki untuk melakukan pembayaran?
7. Prinsip seperti apa yang harus diikuti dan ditaati agar penghimpunan dana zakat dapat berhasil?
8. Kendala-kendala apa saja yang dihadapi dalam penghimpunan dana zakat?

### Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.