



TUGAS AKHIR

PROSEDUR PEMBAGIAN SISA HASIL USAHA (SHU) PADA KOPERASI UNIT DESA (KUD) TANI SAWIT JAYA SUKA MULYA BANGKINANG

*Di Susun Dan Di Ajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Ahli Madya (Amd) Pada Program Studi Diploma III Manajemen Perusahaan
Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosisal Universitas Sultan Syarif Kasim Riau*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



OLEH:

RIAN CHANDRA KIRANA
(01970213266)

PROGRAM STUDI DIPLOMA III MANAJEMEN PERUSAHAAN

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMUSOSIAL

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU

2023



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

NAMA : RIAN CHANDRA KIRANA
 NIM : 01970213266
 Program Studi : DIII Manajemen Perusahaan
 Judul : PROSEDUR PEMBAGIAN SISA HASIL USAHA (SHU) PADA KOPERASI UNIT DESA (KUD) TANI SAWIT JAYA SUKA MULYA BANGKINANG
 Hari/Tanggal Ujian : Kamis, 15 Juni 2023

DISETUJUI OLEH

Dosen Pembimbing

Tasriani, S.Ag., M.Ag
 NIP. 197002172007012029

MENGETAHUI

Dekan
 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial



Dr. Hj. Mahyarni, S.E., M.M.
 NIP. 19700826 199903 2 001

Ketua Program Studi
 D-III Manajemen Perusahaan

Henni Indravani, S.E., M.M.
 NIP. 19700802 199803 2 003

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama : Rian Chandra Kirana
NIM : 01970213266
Jurusan : Diploma III Manajemen Perusahaan
Fakultas : Ekonomi Dan Ilmu Sosial
Judul Tugas Akhir : Prosedur Pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU) Pada Koprasi
Unit Desa (KUD) Tani Sawit Jaya Sukamulya Bangkinang
Tanggal Ujian : 15 Juni 2023

Tim Penguji**Ketua Penguji**

Dr. Hariza Hasyim, S.E., M.M.
NIP. 19760910 200901 2 003

Sekretaris

Yessi Nesneri, S.E., M.M.
NIP. 19870629 202012 2 008

Penguji I

Meri Sandora, S.E., M.M.
NIP. 19790505 200710 2 001

Penguji II

Riki Hanri Malau, S.E., M.M.
NIP. 19710124 200701 1 020



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran Surat :
 Nomor : Nomor 25/2021
 Tanggal : 10 September 2021

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Rian Ghanda Kirana
 NIM : 01970213266
 Tempat/Tgl. Lahir : Keranayan / 18-08-2001
 Fakultas/Pascasarjana : Ekonomi dan Ilmu Sosial
 Prodi : D3 manajemen Perikanan
 Judul Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya*:
Prosedur Pambelian Sirihaku usana (SHU) Pada
Koperasi Unit Desa (KUD) Tani Sawit Jaya Suka
Mulya Bangkinana.

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
4. Apa bila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/(Karya Ilmiah lainnya)* saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 27-09-2023
 Yang membuat pernyataan


 Rian Ghanda Kirana
 NIM : - 01970213266



*pilih salah satu sesuai jenis karya tulis

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

**PROSEDUR PEMBAGIAN SISA HASIL USAHA (SHU) PADA KOPERASI
UNIT DESA (KUD) TANI SAWIT JAYA SUKA MULYA BANGKINANG**

OLEH:

RIAN CHANDRA KIRANA
(01970213266)

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Prosedur Pembagian Sisa Hasil Usaha (Shu) Pada Koperasi Unit Desa (Kud) Tani Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya dengan badan hukum No.1332.a/BH/XII Tanggal 24 Juli 1995 sesuai pengesahan anggaran dasar Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya oleh dinas Koperasi dan Usaha Kecil Mikro (UMKM) Riau. Teknik Pengumpulan data penelitian dengan menggunakan wawancara langsung terhadap karyawan atau pihak perusahaan. Menganalisa data dilakukan dengan cara deskriptif. Pengamatan dilakukan selama satu bulan dan dapat diambil kesimpulan bahwa prosedur Pembagian Sisa Hasil Usaha (Shu) Pada Koperasi Unit Desa (Kud) Tani Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya secara umum diperoleh dari keuntungan yang diperoleh perangnya yaitu jumlah dana dari jasa anggota kemudian dikalikan dengan persentase dari SHU yang diperoleh pada tahun buku tersebut. Dalam hal ini juga telah sesuai dengan hukum Islam bagaimana prosedur SHU tersebut.

Kata Kunci : Prosedur Pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU), KUD Sawit Jaya



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah robilalamin, puji dan syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan judul “**PROSEDUR PEMBAGIAN SISA HASIL USAHA (SHU) PADA KOPERASI UNIT DESA (KUD) TANI SAWIT JAYA SUKA MULYA BANGKINANG**“. Shalawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW yang telah berjuang membawa umatnya dari alam kenistaan dan kebodohan ke alam yang penuh dengan kedamaian dan kebaikan yaitu Islam yang kita miliki seperti sekarang ini.

Penulisan tugas akhir ini merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan studi dan mendapatkan gelar Ahli Madya pada Program Diploma III Manajemen Perusahaan pada Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Selama proses menyelesaikan Tugas Akhir ini penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah terlibat dalam membantu penulis menyelesaikan Tugas Akhir ini, untuk itu penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Khairunnas Rajab, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Ibu Dr. Maharyani. SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Beserta Pembantu Dekan I, II dan III.
3. Ibu Henni indrayani, S.E M.M selaku Ketua Program Studi Diploma III Manajemen Perusahaan.
4. Ibu Zulhaida, S.E M.M selaku Sekretaris Program Diploma III Manajemen Perusahaan.
5. Bapak Fakhurrozi, S.E M.M selaku Pembimbing Akademis.
6. Ibu Tasriani, S.Ag., M.Ag Selaku Dosen Pembimbing dalam penulisan Tugas Akhir ini, Yang senantiasa memberikan motivasi dan dorongan untuk penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
7. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan dan penyusunan Tugas Akhir ini.
8. Seluruh staf pegawai Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
9. Manager dan karyawan Koperasi Unit Desa (KUD) Tani Sawit Jaya Sukamulya Bangkinang kepada H.Rakiman yang telah meluangkan waktunya kepada penulis untuk melakukan penelitian dan memberikan informasi serta keterangan data yang penulis butuhkan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

10. Teristimewa kepada Ayahanda Musrianto dan Ibunda Rosidayanti , yang telah banyak berkorban, yang selama ini memberi dukungan, semangat dan do'a sehingga penulis bisa menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik.

11. Adik tersayang Surya Chandra Arianto dan Muhammad Ayub Prasetyo yang telah memberikan semangat & Doa demi menyelesaikan Tugas Akhir ini.

12. Terima kasih teman-teman, Suhendri, Aldi wahab, Nasib, Dimas Wahyu Saptama, Khaifa Robbi,Rivaldy yang Selalu memberikan Suport dukungan demi tercapainya Tugas Akhir ini

13. Teman – teman seperjuangan DIII Akuntansi Angkatan 2019

Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan do'a kepada penulis. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tugas Akhir ini masih banyak terdapat kekurangan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semua masukan berupa kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Akhir kata, semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pembacanya. Aamiin yaa Rabbal'Alamin.

Pekanbaru,2022

Penulis

Rian Chandra Kirana

01970213266



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PEGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan dan Manfaat	8
1.4 Metode Penelitian.....	9
1.4.1. Lokasi Penelitian	9
1.4.2. Jenis Data dan Sumber Data.....	9
1.4.3. Metode Pengumpulan Data	10
1.4.4. Teknik Analisa Data.....	11
1.5 Sistematika Penulisan	11
BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	13
2.1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	13
2.2. Struktur Organisasi.....	16
2.3. Rapat Anggota.....	18
2.4. Pengurus	19
BAB III TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK.....	26
3.1. Tinjauan Teori.....	26
3.1.1. Manajemen	26
3.1.2 Pengertian Koperasi.....	29
3.1.3. Manajemen Keuangan	30
3.2 Pengertian Prosedur	31
3.3. Pengertian SHU	32
3.3.1.Pengertian Sisa Hasil Usaha.....	32
3.3.2 Pembagian Sisa Hasil Usaha	34
3.3.3. Perhitungan Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi	38

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

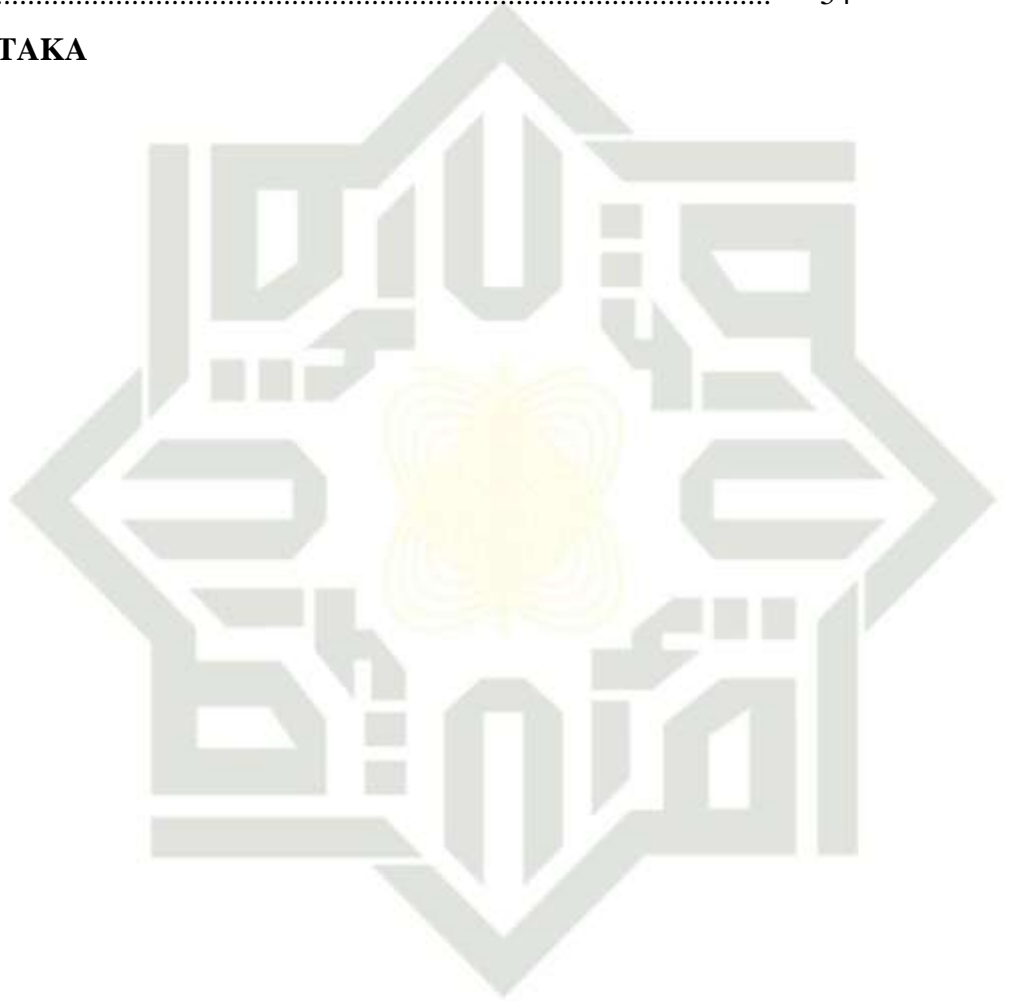


Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.4 Tinjauan Hukum Islam Terkait Pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU) Pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya	40
3.5 Tinjauan Praktek	43
BAB IV PENUTUP	53
4.1. Kesimpulan	53
4.2. Saran.....	54

DAFTAR PUSTAKA



UIN SUSKA RIAU

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Pembangunan nasional Indonesia yaitu mewujudkan masyarakat yang sejahtera, untuk mewujudkan itu perekonomian dari sektor bawah harus ditingkatkan yaitu dengan cara membina koperasi hingga sekarang ini peranan koperasi Indonesia masih sangat besar, karena pelaksanaan pembangunan pada hakekatnya yang terpenting harus dimulai dari bawah (dari golongan ekonomi lemah).

Koperasi merupakan soko guru perekonomian Indonesia berdasarkan Undang-Undang Dasar 1945 sehingga keberadaan koperasi sangatlah didorong. Koperasi merupakan salah satu bentuk badan ekonomi Indonesia selain BUMN maupun BUMS. Dalam perkembangan usaha yang semakin maju, persaingan badan usaha semakin ketat dan kondisi perekonomian yang tidak stabil mengakibatkan berbagai unit bisnis maupun badan usaha banyak yang menderita kerugian bahkan kebangkrutan.

Koperasi merupakan organisasi ekonomi berasaskan Kekeluargaan dengan mengutamakan rasa persaudaraan, solidaritas dan persaudaraan diantara para anggota. Koperasi hadir ditengah-tengah masyarakat dengan mengemban tugas dan tujuan untuk mewujudkan kesejahteraan anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya. Dalam Instruksi Presiden Nomor 2 Tahun 1978 dijelaskan bahwa Koperasi Unit Desa adalah suatu organisasi ekonomi berwatak sosial dan merupakan wadah dari pengembangan berbagai kegiatan ekonomi

masyarakat pedesaan yang diselenggarakan oleh untuk masyarakat itu sendiri. Dalam hal ini Koperasi Unit Desa harus mampu memberikan berbagai pelayanan dalam berbagai bidang kegiatan ekonomi seta kebutuhan parta anggotanya maupun masyarakat sekitarnya. Sebagai koperasi pedesaan yang melayani kegiatan perekonomian seperti perkreditan, penyaluran dan pengadaan pangan, pengolahan dan pemasaran hasil produksi seta kegiatan perekonomian lainnya, tentu saja dibutuhkan kerja sama antar anggota koperasi.

Koperasi sendiri sebagai badan usaha dicirikan sebagai “afiliasi atau asosiasi keuangan yang terdiri dari individu atau elemen yang memberikan kesempatan untuk berpisah dan keluar sebagai individu sebagai pedoman yang ada, dengan bekerjasama secara kekeluargaan untuk mempertahankan bisnis, bertekad untuk meningkatkan pemerintahan. bantuan. Bentuk fisik individunya”. (Nugraha, 2021)

(Nugraha, 2021)Mengatakan tentang koperasi, kita dapat berharap bahwa koperasi merupakan andalan perekonomian Indonesia, sehingga realitas dan keberadaannya dijamin undang-undang. Oleh karena itu, kita sebagai orang Indonesia harus tertarik untuk membangun perekonomian Indonesia yang bergantung pada koneksi, khususnya dalam diskusi yang menyenangkan. Walaupun koperasi merupakan andalan perekonomian, pada prakteknya koperasi tidak berkembang lebih jauh dari berbagai jenis elemen usaha. Karena pada umumnya, orang tidak mengerti tentang latihan bisnis yang menyenangkan, karena relative sedikit yang memahami, banyak yang memilih jenis kepemilikan tunggal atau organisasi. Memang jenis usaha perorangan dan badan usaha ini



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak Cipta dimiliki UIN Suska Riau
 State Ismi University of Stars Syarif Kasim Riau
 UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

tidak memerlukan jumlah modal yang terbatas bila dibandingkan dengan modal pada jenis usaha yang menyenangkan, dimana modal tersebut dimiliki oleh setiap individu mulai dari golongan penolong. Sejujurnya sejauh usia, yang menyenangkan itu sendiri adalah lebih dari 73 tahun dan harus sedikit berkembang.

Koperasi adalah salah satu bentuk usaha berbadan hukum yang didirikan oleh oran perseorangan atau badan hukum koperasi, dengan pemisahan kekayaan para anggotanya sebagai modal untuk menjalankan usahanya, yang memenuhi aspirasi dan kebutuhan bersama dibidang ekonomi, sosial, dan budaya sesuai dengan nilai dan prinsip koperasi. Koperasi berperan positif dalam pelaksanaan pembangunan di Indonesia, baik secara langsung maupun tidak langsung. Perkembangan dan pertumbuhan koperasi selama ini belum sepenuhnya menampakkan wujud dan perannya. Sampai kini sektor swasta masih mendominasi sektor perekonomian di Indonesia berada dilini terakhir. (Nugraha, 2021) Oleh karena itu, dalam rangka menggalang dan memperktokoh perekonomian rakyat, koperasi harus berusaha sekuat tenaga agar memiliki kinerja usaha yang tangguh dan efisien. Sebab hanya dengan cara itulah koperasi dapat menjalankan perekonomian rakyat sebagai dasar kekuatan dan ketahanan perekonomian nasional (Baswir, 2013).

Koperasi memiliki tuan utama untuk meningkatkan kesejahteraan anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya. Hal itu sesuai dengan pasal 3 UU NO. 17 tahun 2012, dalam pasal tersebut dinyatakan bahwa tujuan koperaai indonsia adalah memajukan kesejahteraan anggota pada khususnya masyarakat



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pada umumnya, serta ikut membangun tatanan perekonomian nasional dalam rangka mewujudkan masyarakat yang adil dan makmur berdasarkan Pancasila dan UUD 1945. Untuk mencapai tujuan tersebut, koperasi harus dikelola dengan benar. Dalam pengelolaan koperasi tentunya memiliki satu strategi tertentu guna mewujudkan berdirinya koperasi. Dalam menentukan suatu strategi, koperasi harus mempertimbangkan secara cermat hal-hal berikut:

- a. Kekuatan internal koperasi
- b. Kelemahan internal koperasi
- c. Kesempatan atau peluang bisnis yang tersedia untuk dimanfaatkan guna untuk mencapai tujuan koperasi
- d. Hambatan atau kendala bisnis yang diperkirakan mengganggu pencapaian tujuan koperasi (Anindya, 2003;45)

Maka dari itu dibentuknya Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya dengan badan hukum No.1332.a/BH/XII Tanggal 24 Juli 1995 sesuai pengesahan anggaran dasar Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya oleh dinas Koperasi dan Usaha Kecil Mikro (UMKM) Riau. Penyatuan asset-asset menjadi satu kesatuan asset Koperasi Unit Desa Sawit Jaya, namun pengelolaan tetap dilaksanakan oleh masing-masing Koperasi Unit Desa. Berikut inilah jenis-jenis usaha yang dijalankan Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang antara lain

1. Unit simpan pinjam, yaitu simpan pinjam uang yang berupa uang.
2. Pengolahan atau pemasaran hasil produksi sektor perkebunan yaitu buah kelapa sawit.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Menyediakan atau menyalurkan sarana produksi perkebunan, yaitu pupuk dan bibit tanaman sawit.
4. Menyediakan keperluan elektronik secara cash maupun kredit.

Melihat pernyataan diatas dapat dilihat total pendapatan tiga tahun terakhir 2021-2022 pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang, dapat dilihat pada tabel 1.1 sebagai berikut:

Tabel 1.1
Total Pendapatan Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya
Suka Mulya Bangkinang

NO	PENDATAAN	TAHUN		
		2020	2021	2022
1	TOOK ELEKTRONIK	Rp 78.881.000	Rp 76.587.000	Rp174.350.000
2	PENDAPATAN UUU	Rp 149.370.247	Rp 171.015.330	Rp282.721.370
3	TOTAL PENDAPATAN	Rp228.251.247	Rp247.602.330	Rp457.071.370

Sumber: Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang 2022

Dari Tabel 1.1 dapat diketahui bahwa pendapatan Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang dari hasil semua bidang usaha pendapatan Unit Usaha Otonom (UUO) Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang dan total pendapatan toko elektronik yang menjual barang elektronik secara cash maupun kredit untuk semua anggota maupun nonanggota. Pada tahun 2020 pendapatan Hasil Usaha berjumlah Rp. 228.251.247, sedangkan di tahun 2021 Hasil Usaha yang di dapatkan berjumlah



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

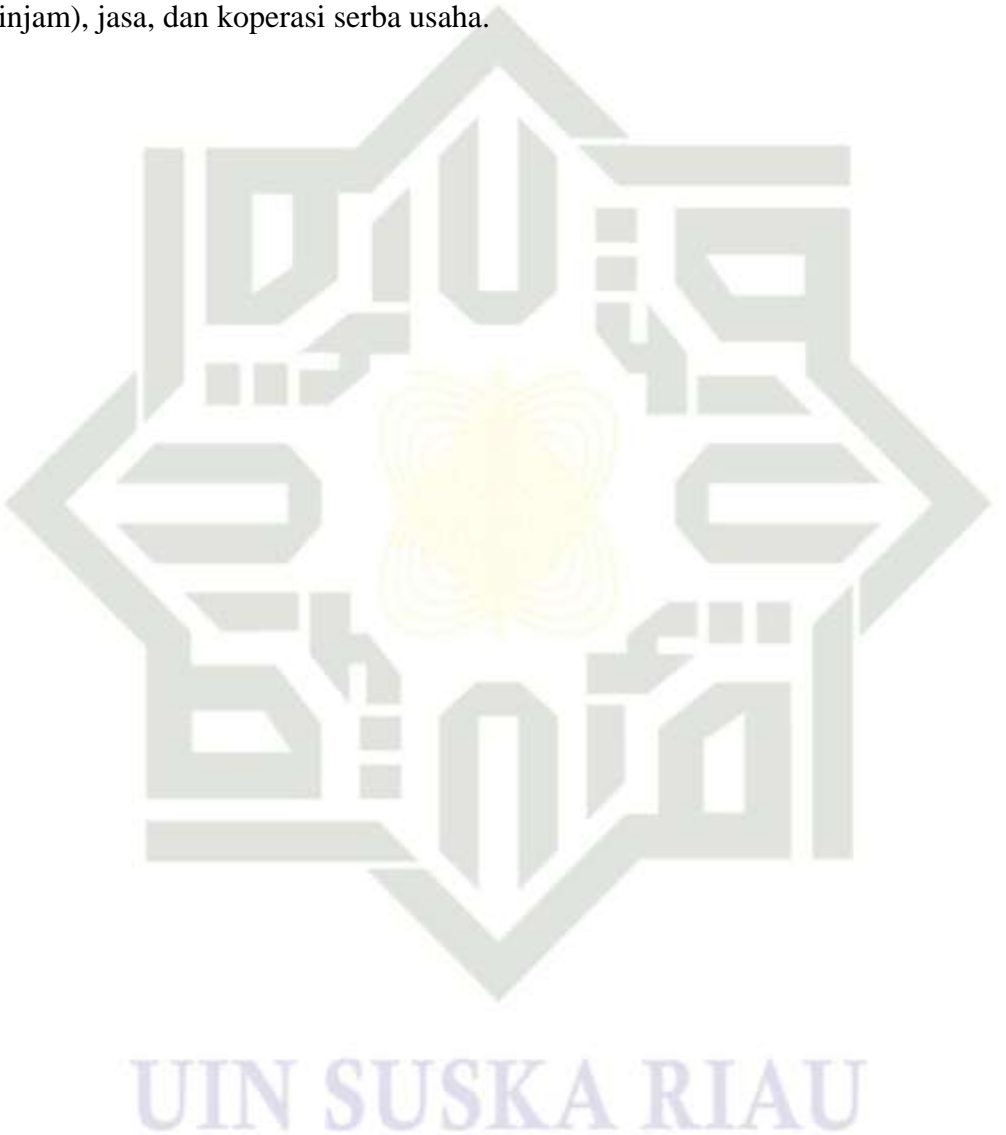
Rp.247.602.330, dan ditahun 2022 Hasil Usaha mengalami keuntungan yang signifikan senilai Rp.457.072.370. setiap tahun nya pendapatan Hasil Usaha Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya mengalami presentase kenaikan. Hal inilah yang menyebabkan peluang dan kesempatan Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang dalam meningkatkan usaha yang dijalankan serta jelasnya perhitungan Sisa Hasil Usaha yang dijabarkan pada Rapat Anggota Tahunan (RAT) tersebut.

Berdasarkan uraian diatas maka peneliti sangatlah tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul "Peran Koperasi dalam pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU) pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang"

Kesuksesan koperasi didapat dari berbagai faktor yang mendukung untuk peningkatan nilai tambah (value added) dan juga dengan jenis-jenis koperasi, yang terdapat di KUD Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang. Jenis jenis menurut bidang usaha koperasi meliputi koperasi pertanian yang disebut KUD, Koperasi kredit yang berperan yang berperan memberikan bantuan untuk modal usaha ataupun pinjaman uang bagi anggota dan non anggota seperti koperasi pegawai negeri sipil, serta koperasi konsumsi yang bergerak untuk penyediaan konsumsi bagi anggota atau pun non anggota seperti layaknya supermarket. Berbeda dengan supermarket, koperasi ini dapat membantu anggota dengan memberikan pinjaman dalam bentuk barang kebutuhan sehari-hari dengan harga yang terjangkau (Muhammad, 2016).

(Muhammad,2016) Jenis koperasi ditentukan berdasarkan kesamaan kegiatan dan kepentingan ekonomi anggotanya. Untuk membedakan koperasi

yang serba heterogen satu sama lainnya, bisa digunakan sebagai kereteria seperti lapangan uaha, tempat tinggal para anggota, golongan, fungsi ekonomi maupun profesi para anggota. Menurut Suud (2006:86) ada beberapa koperasi yang dibentuk oleh golongan-golongan fungsional seperti koperasi produksi, konsumsi, kredit (simpan pinjam), jasa, dan koperasi serba usaha.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1.2 Rumusan Masalah

Dari latar belakang masalah diatas, maka penulis dapat membuat suatu perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu tentang:

1. Bagaimana prosedur pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU) pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya?
2. Bagaimana tinjauan hukum Islam terkait pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU) pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya?

1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian

Tujuan dalam penulisan ini adalah untuk mengetahui:

1. Apakah peran koperasi sudah melakukan pembagian SHU secara merata dan adil menurut investasi terhadap anggota.
2. Apakah tinjauan pembagian SHU sesuai menurut hukum Islam

Adapun manfaat dari penulisan ini adalah sebagai berikut :

- a. Bagi penulis

Manfaat penelitian ini : hasil penulisan ini diharapkan dapat memberikan informasi dan pengembangan penelitian bagi pihak yang ingin meneliti pada masa yang akan datang.

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

b. Bagi Koperasi Unit Desa (KUD)

Dari penelitian tersebut dapat membantu koperasi dalam pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU) pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang

Bagi universitas

Penelitian ini diharapkan juga dapat dijadikan referensi dan sumber informasi penelitian untuk masa yang akan datang.

1.4 Metode Penelitian

1.4.1 Lokasi Penelitian

Penelitian ini dilakukan pada Koperasi Unit Desa (KUD) Tani Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang yang beralamat Jl. Lintas Bangkinang-Petapahan Desa Sukamulya.

1.4.2 Jenis Data dan Sumber Data

Adapun data yang penulis dapatkan dari penelitian ini berupa :

1. Data Primer

Data primer merupakan data yang dikumpulkan langsung dari obyek penelitian. Data ini bias diperoleh danga cara pengamatan langsung dan wawancara langsung dengan pemimpin dan karyawan Koperasi Unit Desa (KUD) Tani Sawit Jaya Sukamulya Bangkinang mengenai bagaimana Sisa Hasil Usaha

(SHU) Koperasi Unit Desa (KUD) Tani Sawit Jaya Sukamulya Bangkinang.

2. Data Sekunder

Data sekunder merupakan data yang di peroleh secara tidak langsung dari subyek penelitian. Data ini meliputi:

- Gambaran umum perusahaan.
- Struktur organisasi.
- Literatur yang berkaitan dengan penelitian.

1.4.3 Metode Pengumpulan Data

Untuk memperoleh data yang di butuhkan dalam penyusunan

Tugas Akhir ini, penulis menggunakan beberapa metode pengumpulan data, antara lain:

1. Observasi

Observasi merupakan salah satu teknik pengumpulan data yang digunakan untuk menggali data dari sumber data berupa peristiwa, tempat, lokasi, benda, dan rekaman gambar. Dalam hal ini teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu dengan cara melakukan pengamatan langsung ke lokasi penelitian yaitu pada Koperasi Unit Desa (KUD) Tani Sawit Jaya Sukamulya Bangkinang.

Wawancara

Wawancara merupakan salah satu proses memperoleh keterangan untuk tujuan penelitian dengan cara melakukan tanya jawab secara langsung dengan responden. Dalam penelitian ini, kegiatan tanya jawab dilakukan dengan pihak yang berwenang dalam perusahaan





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

(pimpinan) dan kepada pihak yang telah ditunjuk oleh pihak berwenang (karyawan). Sehingga akan diperoleh data yang dapat dijadikan sebagai bahan dalam penelitian.

Tinjauan Pustaka

Metode ini dimaksudkan untuk memperoleh data teori yang berhubungan dengan penelitian yang disusun khususnya teori tentang kredit, sehingga dalam melakukan kegiatan ini perlu mempelajari literature – literature yang ada kaitannya dengan tema penelitian ini.

1.4.4 Teknik Analisis Data

Teknik analisis data yang digunakan dalam laporan ini adalah pembahasan deskriptif kualitatif tentang Prosedur pembagian Sisa Hasil Usaha pada Koperasi Unit Desa (KUD) Tani Sawit Jaya Sukamulya. Deskriptif kualitatif yaitu uraian atas dasar keterangan atau data kualitatif yang diberikan oleh perusahaan dan disusun dalam bentuk laporan.

1.5 Sistematika Penulisan

Agar dapat mempermudah dan memahami pembahasan yang dilakukan, penulis membagi atas beberapa bab dan masing – masing bab ini mempunyai sub-bab. Sehingga sistematika penulis adalah sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Pada bab ini dibahas mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, metode penelitian, metode pengumpulan data dan sistematika penulis.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Merupakan gambaran umum mengenai keadaan perusahaan seperti sejarah ringkas perusahaan, manfaat perusahaan, tujuan perusahaan, sasaran pokok, visi dan misi dari perusahaan, struktur organisasi, dan uraian tugas perusahaan.

BAB III : TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK

Pada bab ini penulis akan menguraikan teori yang terkait dengan judul penelitian yang penulis bahas. Diantara teori tersebut adalah tentang pengertian (Manajeme, manajemen keuangan, Prosedur), istilah istilah yang berhubungan dengan SHU, prosedur pelaksanaan pembagian SHU.

BAB IV : PENUTUP

Bab ini merupakan penutup yang memuat kesimpulan dan saran dari hasil penelitian

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II**GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN****2.1 Sejarah Singkat Perusahaan**

Pada sekitar tahun 1988 kondisi perekonomian di lingkungan warga transmigran umum sangat mengenaskan. transmigran adalah sebutan bagi warga peserta program Transmigrasi. betapa tidak, harapan Pemerintah untuk mengurangi kepadatan penduduk pada suatu wilayah/pulau tertentu yang juga disertai tujuan untuk mensejahterakan kehidupan rakyatnya melalui program Transmigrasi akhirnya kandas juga.

Dengan mengandalkan jatah hidup yang terdiri dari gula, beras, ikan asin, minyak goreng, sabun cuci dan beberapa perlengkapan pertanian, mereka sebenarnya sudah agak berkecukupan, apalagi yang jumlah anggota keluarganya sedikit. misalnya hanya dengan ayah, ibu dan dua anak. Tetapi bagi yang terdiri dari keluarga besar agak kedodoran juga dalam memenuhi kebutuhan sehari-hari. Setelah jatah hidup selama 1 tahun habis kondisi perekonomian para Transmigran justru semakin hancur.

Inilah potret sebuah kehidupan dalam keterpaksaan mereka harus memilih untuk kembali ke asalnya dengan resiko menanggung malu saat di tegur atau tetap teguh. Dengan hidup dalam himpitan ekonomi keluarga yang sangat menyiksa dan memprihatinkan serta tidak tau pasti sampai kapan penderitaan ini akan berakhir. Walaupun harga kebutuhan pokok yang terdiri dari pangan, pakaian dan papan atau disingkat P3 pada saat itu sangat murah, namun tidak juga terjangkau bagi mereka untuk membelinya.

Di tengah kehidupan yang tidak pasti itulah untuk sekedar hidup mereka ingin mendapatkan pekerjaan apa saja yang penting bias makan untuk sekedar mengisi perut yang sering mengalami kekosongan. Dari sejumlah warga Transmigrasi, memang ada yang bisa mendapatkan rezeki yang lebih dari pada yang lain, yaitu yang menekuni bidang pekerjaan berdagang. Asal tidak salah langkah dan salah perhitungan, salah langkah berarti senang menghamburkan harta dan merasa bangga sebab tarap kehidupan sosialnya cukup mewah dan mentereng apabila hanya berkaca pada lingkungan sekitarnya, ini salah satu jalan menuju kebangkrutan.

Sebenarnya bersamaan dengan pelaksanaan program Transmigrasi juga digalakkan program pengembangan dan pembinaan dalam bidang kehidupan berkoperasi. Namun lagi-lagi inipun termasuk program yang kurang berhasil, kalau tidak boleh dibilang sia-sia. Sebab sekalipun tujuan Pemerintah itu sangat baik, namun karena tidak dibarengi penerapan dan pengawasan program yang tepat guna dan berdaya guna, akhirnya program tersebut tidak dapat memberikan kontribusi yang berarti bagi perbaikan ekonomi, malah justru sebaliknya anggota terperangkap dalam kubangan hutang yang sangat sulit sekali untuk bisa bangkit kembali, sementara kondisi KUD dilingkungan warga transmigrasi banyak yang tersandung hutang KUT, aktifitas pengurus yang pasif sekalipun mereka telah mendapatkan fasilitas pendidikan dalam mengelola manajemen koperasi dan akuntansi, hanya saja dikarenakan daya pikir dan pengalaman dalam bidang Koperasi serta akuntansi yang pas-pasan, ditambah lagi metode mengajar dari sang tutor hanya dengan ala kadarnya saja, maka kegiatan penataran, pelatihan dan lain sebagainya itu atau entah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



apapun itu namanya tidak bisa diaplikasikan di daerah tempat tinggalnya kecuali hanya sekedar menjadi nostalgia belaka.

Pada tahun 1995 Pak Camat Bangkinang pada waktu itu yang bernama Pak Jon Sabri. Menunjukkan keseriusan untuk meningkatkan kesejahteraan rakyatnya dengan membawa investor. Dengan agenda penting yaitu : Pembentukan atau penyatuan KUD dengan nama KUD Sawit Jaya dengan Badan Hukum No. 1332.a /BH/XIII tanggal 24 Juli 1995, sesuai pengesahan Anggaran Dasar KUD Sawit Jaya oleh Dinas Koperasi dan UKM provinsi Riau. Penyatuan aset-aset menjadi satu kesatuan asset KUD Sawit Jaya, namun pengelola tetap dilaksanakan oleh masing-masing UUU. Pembentukan pengurus dengan susunan pengurus KUD Sawit Jaya pada waktu itu yaitu :

Ketua	: SATIMIN
Sekretaris	: Drs. ABDUL GHANI
Bendahara	: NURHAYATI
Badan Pengawas	: JASRUDIN
Anggota	: AIDIL NUR
Manager	: MARYONO/AHOK

Musyawaharah sangat lancar, sebab peserta justru masih tertegun-tegun dengan situasi, apalagi satu sama lain belum saling kenal jadi semuanya cuma manggut-manggut saja, yang pada akhirnya keputusan tersebut menjadi kado ulang tahun. Pada saat diselenggarakan hari jadi koperasi pada tanggal 12 Juli 1995 bertempat di arena purna MTQ yang tokoh-tokoh masyarakat eks trans ikut mengahdirinya, Pagelaran acara juga cukup megah digelar, karena langsung



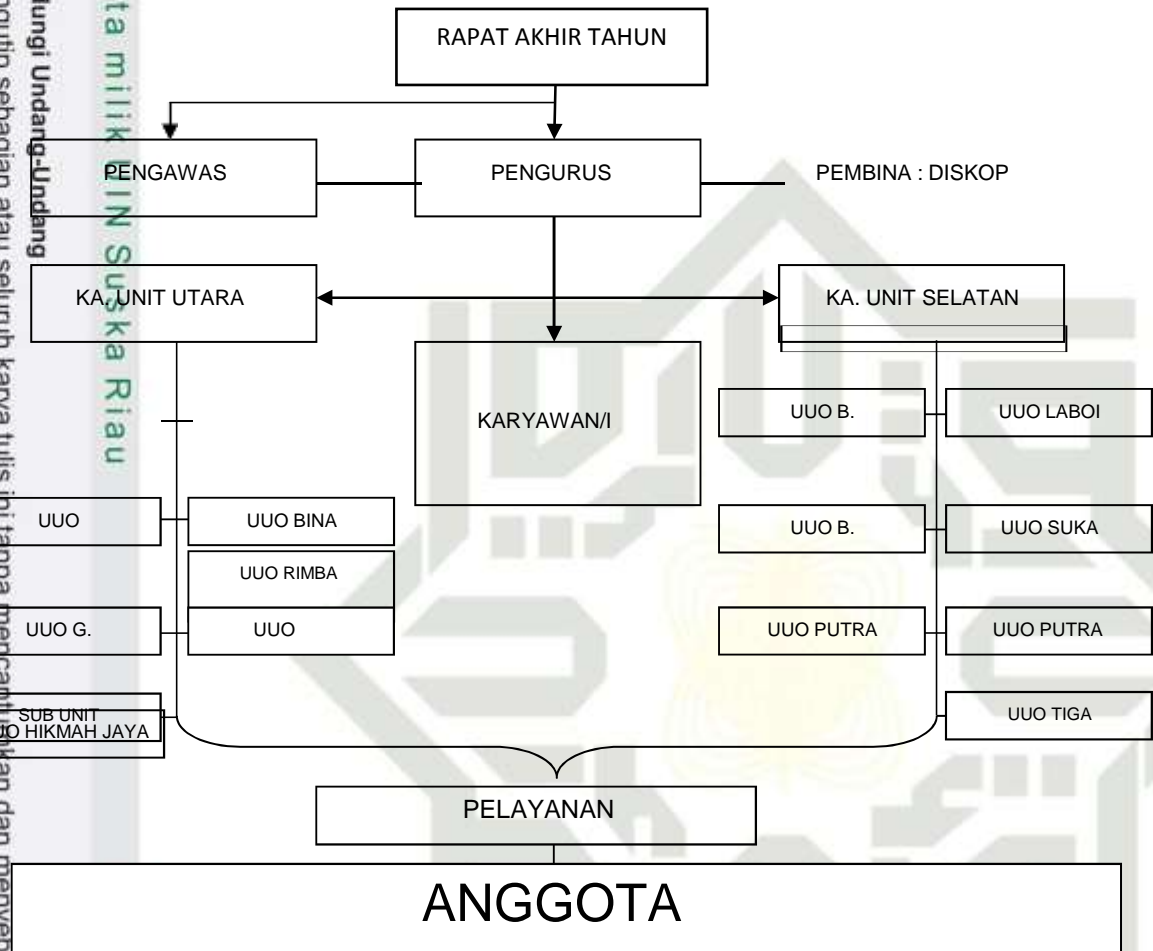
- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dihadiri oleh Pak Gubernur bernama SURIPTO, juga dilaksanakan beberapa pencanangan dan KUD Sawit Jaya, yang salah satu yang dicanangkan dalam rangka kerja sama kemitraan antara PT. Peputra Masterindo dan KUD Sawit Jaya, dengan investasi kurang lebih dari 70 Milyar. Plong, tenang, gembira itulah yang ada dibenak mereka disamping mendapat jatah makan yang cukup juga selembur baju batik untuk seragam pada saat acara berlangsung.

2.2 Struktur Organisasi

Struktur organisasi merupakan bidang pertama yang menjadi permasalahan dalam manajemen. Sebagai pedoman dalam melaksanakan tugas harus ada garis-garis koordinasi yang jelas sehingga manajemen dapat dijalankan dengan maksimal. Gambaran umum struktur organisasi Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya) desa Suka Mulya kecamatan Bangkinang Seberang kabupaten Kampar disajikan pada gambar berikut:

Gambar 2.1
Struktur Organisasi Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya) desa Suka Mulya kecamatan Bangkinang Seberang kabupaten Kampar



Sumber : Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Desa Suka Mulya (2022-2024)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



2.3 Rapat Anggota

Rapat Anggota Tahunan (RAT) secara normal diadakan satu tahun sekali atau selambat-lambatnya 3 bulan setelah tutup buku pada tahun yang bersangkutan. Rapat Anggota merupakan kekuasaan tertinggi pada organisasi koperasi yang dapat diwujudkan sebagai berikut:

1. Dalam rapat anggota, dipilih dan diberhentikan jabatan pengurus serta badan pengawas.
2. Didalam rapat anggota didengarkan laporan pertanggung jawaban dari pengurus serta mengesahkan laporan pertanggung jawaban tersebut.
3. Didalam rapat anggota diputuskan rencana-rencana kerja koperasi untuk masa yang akan datang.
4. Dalam rapat anggota ini semua anggaran pendapatan dan biaya yang telah disusun dimintakan persetujuan dari anggota.

Pada pelaksanaan rapat anggota para peserta memiliki kewajiban dan hak yaitu sebagai berikut:

1. Peserta rapat yang hadir diwajibkan menandatangani daftar hadir serta menempati tempat yang telah disediakan oleh panitia pelaksana Rapat Anggota Tahunan (RAT).
2. Sebelum rapat dimulai pimpinan rapat berkewajiban melaporkan jumlah anggota peserta rapat yang hadir dan yang tidak hadir kepada peserta sidang.
3. Setiap anggota dan undangan Rapat Anggota Tahunan, berkewajiban mensukseskan jalannya rapat dengan cara menjalankan tata tertib sidang

yang telah disahkan oleh peserta sidang Rapat Anggota Tahunan KUD Sawit Jaya.

4. Setiap peserta memiliki hak untuk mengajukan pertanyaan, pandangan atau usulan yang tidak menyimpang dari pokok persoalan serta anggaran dasar secara tertulis maupun secara lisan melalui juru bicara dimasing-masing Unit Usaha Otonom.
5. Pembicaraan dimaksud ayat 4 diatas yang diberikan waktu untuk berbicara harus singkat dan jelas sehingga tidak menyimpang dari permasalahan yang akan dibahas.

2.4 Pengurus

Sampai dengan 31 Desember 2012 Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya) desa Suka Mulya kecamatan Bangkinang Seberang kabupaten Kampar memiliki jumlah anggota sebanyak 7.172, anggota ini tersebar dalam 12 Unit Usaha Otonom (UUO) dan satu Sub Unit Usaha Otonom yang menjadi satu kesatuan dalam Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya).

Dari keseluruhan anggota yang ada pada Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya) desa Suka Mulya kecamatan Bangkinang Seberang kabupaten Kampar, dibentuk susunan kepengurusan yang terdiri dari:

1. Pengurus Induk Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya)
2. Pengurus Unit Usaha Otonom (UUO) Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya)
3. Badan pengawas untuk pengurus induk Koperasi Unit Desa Sawit Jaya



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

(KUD-Sawit Jaya) dan badan Pengawas untuk Unit Usaha Otonom (UUO) Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya)

2.4.1 Pengurus Induk Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya)

Pengurus Induk Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya) terdiri dari Ketua Umum, Sekretaris Umum, Bendahara Umum yang dilengkapi dengan kepala bagian seperti:

1. Bagian kesekretariatan
2. Bagian Usaha dan Keuangan
3. Bagian unit utara
4. Bagian unit selatan
5. Bagian humas dan permodalan
6. Bagian perkebunan

Pada masing-masing posisi kepengurusan induk memiliki tugas yang spesifik dalam menjalankan roda organisasi Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya) adapun rincian tugasnya adalah sebagai berikut:

1. Ketua Umum

Mempunyai

Tugas:

1. Memimpin, mengkoordinasi, mengawasi pelaksanaan tugas semua komponen yang ada didalam Pengurus Induk Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya).
2. Melakukan komunikasi, koordinasi, pengontrolan terhadap pengurus Unit Usaha Otonom (UUO) yang tersebar di 12 lokasi yang berbeda.
3. Memimpin rapat pengurus.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

4. Memimpin rapat anggota.
5. Memberikan keputusan terakhir atas segala tindakan yang akan diambil oleh Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya), dengan memperhatikan saran, usulan dan pertimbangan dari anggota pengurus lainnya.
6. Mengkoordinasikan laporan pertanggungjawaban ketika Rapat Anggota Tahunan (RAT).
7. Melakukan koordinasi dengan badan pengawas Pengurus Induk Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya).

2. Sekretaris Umum Mempunyai tugas:

1. Bertanggungjawab dalam bidang administrasi organisasi kepada ketua umum.
2. Mengadakan koordinasi dengan bendahara umum dalam bidang yang berkaitan.
3. Menyelenggarakan dan memelihara buku organisasi dan semua arsip.
4. Mengesahkan surat masuk dan surat keluar.

3. Bagian kesekretariatan

1. Membantu kerja sekretaris umum.
2. Melakukan pengelolaan kesekretariatan.
3. Membuat mekanisme tata kerja organisasi.
4. Melakukan perawatan terhadap semua administrasi yang berkaitan dengan organisasi.
5. Mengatur jadwal rapat koordinasi setiap triwulan dikantor Koperasi

Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya).

6. Memprogramkan jadwal pelatihan untuk peningkatan mutu dan kualitas SDM dari para anggota Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya).

4. Bendahara Umum

Mempunyai tugas:

1. Mendata, memelihara, dan melakukan penjagaan terhadap semua aset yang dimiliki Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya).
2. Merencanakan anggaran pendapatan dan belanja Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya).
3. Mengatur pengeluaran atau biaya agar tidak melampaui anggaran yang telah disepakati bersama.
4. Mengelola dana insetif untuk setiap kegiatan yang diadakan oleh Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya) yang melibatkan anggota dan pengurus.
5. Membayarkan pembagian hasil usaha manajemen kepada setiap anggota melalui Unit Usaha Otonom (UUO) sesuai hasil rapat yang disepakati.

5. Bagian usaha dan keuangan

Mempunyai tugas:

1. Membantu tugas bendahara umum di bagian keuangan.
2. Melakukan koordinasi untuk pemanenan.
3. Melakukan pengontrolan harga TBS.
4. Mengevaluasi mutu TBS dan melakukan komunikasi dengan

pihak perusahaan untuk memantau perkembangan perubahan yang terjadi secara tiba-tiba.

6. Mengelola unit bisnis pertokoan Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya).

Melayani usaha simpan pinjam bagi para anggota dan terus meningkatkan pelayanan.

6. Bagian Utara

Mempunyai

tugas:

1. Memimpin, mengkoordinasi, mengawasi pelaksanaan tugas semua komponen yang ada dibagian utara.
2. Melakukan komunikasi, koordinasi, pengontrolan terhadap pengurus Unit Usaha Otonom (UUO) yang ada dibagian utara.
3. Memimpin rapat pengurus bagian utara.
4. Memimpin rapat anggota bagian utara.

7. Bagian selatan

Mempunyai tugas:

1. Memimpin, mengkoordinasi, mengawasi pelaksanaan tugas semua komponen yang ada dibagian Selatan.
2. Melakukan komunikasi, koordinasi, pengontrolan terhadap pengurus Unit Usaha Otonom (UUO) yang ada dibagian selatan.
3. Memimpin rapat pengurus bagian selatan.
4. Memimpin rapat anggota bagian selatan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

8. Bagian humas dan permodalan

Mempunyai tugas:

- a. Melakukan komunikasi dengan pihak luar Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya) guna membangun kemitraan dan pengembangan program Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya).
- b. Memperbanyak program kerja sama yang saling menguntungkan
- c. Menghimpun dana anggota dan masyarakatan melalui program simpan pinjam.

9. Bagian perkebunan

Mempunyai tugas:

- a. Memantau perkembangan perkebunan dan menertibkan segala jenis kegiatan yang berhubungan dengan perkebunan guna mempertahankan dan meningkatkan kualitas kebun yang ada.
- b. Menertibkan perawatan dan pemupukan pada kebun secara merata dan menyeluruh.
- c. Mengelola seluruh proses yang berkaitan dengan surat menyurat perkebunan.
- d. Melakukan sortasi dalam penimbangan secara rutin untuk menjaga kualitas TBS yang dihasilkan.

2.4.2 Pengurus Unit Usaha Otonom (UUO)

Pengurus unit usaha otonom (UUO) terdiri dari 3 orang komponen utama yang bertugas sebagai Ketua, sekretaris dan bendahara pada unit usaha otonom (UUO) yang mempunyai tugas sama dengan tugas pada pengurus induk hanya saja berlaku untuk wilayah yang lebih kecil yang pada setiap unit. Peran utama

dan para pengurus ini adalah sebagai jalur koordinasi dan komunikasi antara pengurus induk dan anggota yang ada di masing-masing unit usaha otonom (UO)

2.4.3 Badan pengawas

Badan pengawas merupakan badan yang dipilih dari dan oleh anggota dalam rapat anggota, dan memenuhi persyaratan yang telah ditentukan dalam anggaran dasar rumah tangga Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya). Badan pengawas harus memiliki pengetahuan, kemampuan dan keterampilan sebagai pemeriksa. Tugas utama dari badan pengawas adalah melakukan pengawasan terhadap proses berjalannya sistem keorganisasian yang ada di Koperasi Unit Desa Sawit Jaya (KUD-Sawit Jaya), kemudian membuat laporan tertulis dari program pengawasan yang dilakukan dan disampaikan pada Rapat Anggota Tahunan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

KESIMPULAN DAN SARAN

4.1 Kesimpulan

Dari berbagai uraian yang sudah disampaikan penulis di bab – bab sebelumnya mengenai prosedur pembagian SHU penulis kemudian dapat menarik kesimpulan:

1. Berdasarkan metode analisis Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang menunjukkan hasil yang baik. Aset-aset koperasi setiap tahunnya berfluktuasi, begitupun pada modal sendiri. Pada utang jangka panjangnya mengalami penurunan, yang berarti bahwa koperasi sudah mampu membayarkan utangnya dan sudah tidak lagi bergantung pada utang jangka panjang dalam menutupi kerugiannya. Kemudian, pada laporan sisa hasil usaha juga menunjukkan trend cukup baik. Dimana, setiap tahunnya sisa hasil usaha yang diperoleh koperasi mengalami peningkatan.
2. Berdasarkan dari hasil teknik vertikal dan horizontal, kinerja keuangan pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang menunjukkan kinerja yang baik. Hal tersebut dapat dilihat dari persentase modal sendiri dan aktiva tetap yang dimiliki oleh koperasi. Menurut hukum Islam pembagian SHU telah sesuai dengan hukum Islam, karena setiap anggota koperasi mendapatkan keuntungan sesuai dengan transaksi atau kontribusi yang modal masing-masing anggota, begitu juga dengan

kerugian yang di tanggung bersama sesuai dengan porsi modal dari masing-masing anggotanya.

4.2. Saran

Saran yang dapat diberikan penulis untuk meningkatkan kinerja kantor, dalam Prosedur pembagian SHU pada KUD Sawit Jaya Suka mulya Bangkinang adalah sebagai berikut :

1. Pengurus Koperasi Unit Desa (KUD) Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang disarankan, Koperasi perlu memaksimalkan usahanya dengan memberikan pelayanan yang prima bagi anggota khususnya dan masyarakat pada umumnya, karena keberhasilan koperasi berarti kesejahteraan bagi anggotanya.
2. Koperasi juga dianjurkan untuk mengefisienkan alokasi penggunaan modal yang dimiliki sehingga bisa menekan biaya operasional yang ada. Selain peningkatan kinerja keuangan, aspek-aspek manajemen juga perlu diperhatikan, misalnya jumlah anggota dan partisipasinya dalam kegiatan koperasi
3. Bagi peneliti selanjutnya, hendaknya untuk memperluas penelitian sehingga dapat diperoleh informasi yang lebih lengkap tentang perkoperasian yang dijalankan di setiap unit-unit usaha pada Koperasi KUD Sawit Jaya Suka Mulya Bangkinang.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

- Adhisy, 2011, *pengaruh kinerja koperasi terhadap SHU, aceh*
- Agus Sartono (2010:1), *Pengertian Manajemen Keuangan*
- Alam S, 2009, *Pengantar Ekonomi, Edisi pertama, Penerbit ESIS, PT. gelora aksara.*
- Arifinal Chaniago, *Pengertian Perkoperasian Indonesia*
- Baswir, Revrison. *Koperasi Indonesia Edisi Pertama* (Yogyakarta: BPFEE 2000), Hal 51
- Djoko Muljono, (2012), *Buku Pintar Strategi Bisnis Koperasi Simpan Pinjam.*
- Asnaini, M.A. *Manajemen Keuangan.* (Yogyakarta: Teras. 2012). Hal.1
- Elma, F.W (2019), 'Tinjauan Hukum Islam Tentang Pembagian Sisa Hasil Usaha (Shu) Pada Koperasi Mina Bahari', 4.
- Ismail Solihin, *Pengantar Manajemen*, Erlangga, Jakarta, 2011, hal. 12
- Muhammad, S. (2016) 'Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Sisa Hasil Usaha (Shu) Pada Koperasi Di Kabupaten Aceh Barat', 2.
- Ni Made Taman Ayuk (2021) ' Pengaruh Jumlah Anggota, Jumlah Simpanan, Jumlah Pinjaman dan Jumlah Modal Kerja Terhadap Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Simpan Pinjam (KSP) Di Kabupaten Badung Provinsi Bali
- Nugraha, A.B. (2021) 'Perbedaan Saham dan Sertifikat Modal Koperasi Ditinjau Dari Kajian Yuridis Menurut Hukum Koperasi Indonesia', *JISIP (Jurnal Ilmu Sosial dan Pendidikan)*, 5(4). Available at: <https://doi.org/10.58258/jisip.v5i4.2599>.
- Pasaribu, Chairuman dan Suhrawandi K Lubis, *Hukum Perjanjian Dalam Islam* (Jakarta: Sinar Grafika, 2004), Hal 61-62
- Penerbit Andi. Yogyakarta Hasibuan (2010:1) *Pengertian Manajemen Henry Fayol* (2016)
- Prawironegoro (2011:101) *Pengertian Manajemen Keuangan*
- Republik Indonesia, Undang-undang Tahun 1992, Nomor. 25 Pasal 5 ayat 1

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sudarsono, *Koperasi Dalam Teori dan Praktik* (Jakarta: Rineka Cipta, 2005) Hal.115

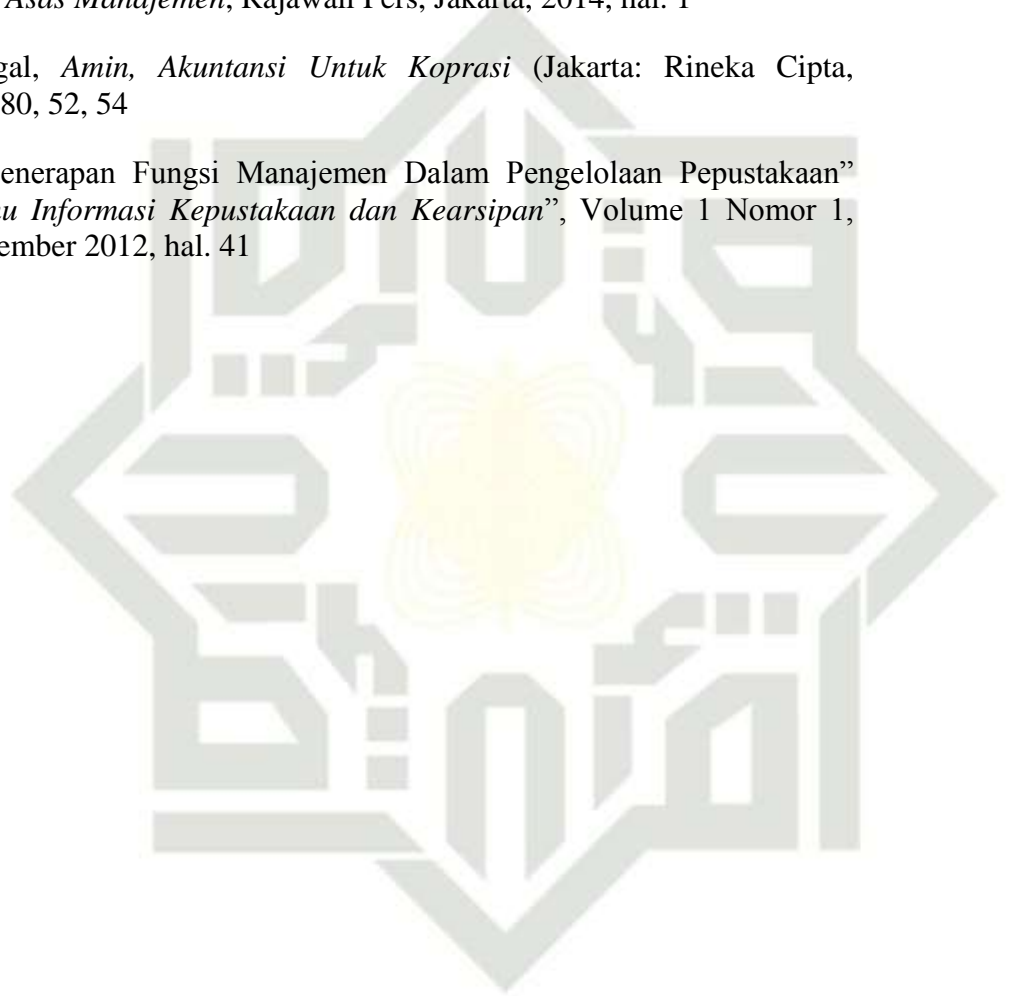
Soemarso, *Akutansi Suatu Pengantar* (Jakarta: Salemba Empat 2005)

Titik Sartika Pratomo dan Abd Rachman Soejoedono, *Ekonomi Skala Kecil/Menengah & Koperasi* (Bogor: Ghalia Indonesia, 2004), Hal.84

Usman Effendi, *Asas Manajemen*, Rajawali Pers, Jakarta, 2014, hal. 1

Widjaya Tunggal, Amin, *Akuntansi Untuk Koprasi* (Jakarta: Rineka Cipta, 2002)Hal.80, 52, 54

Winda sari, “Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Pengelolaan Pepustakaan” *Jurnal Imu Informasi Kepustakaan dan Kearsipan*”, Volume 1 Nomor 1, edisi September 2012, hal. 41



UIN SUSKA RIAU