

**STRATEGI UNIT PENGUMPUL ZAKAT (UPZ) MASJID AL-JAMI'
DESA SUNGAI SIPUT UNTUK MEMOTIVASI MUZAKKI DALAM
MEMBAYAR ZAKAT MAL DAN ZAKAT FITRAH**



SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.sos)

Oleh:

INDAH AYU SULISTYAWATI

NIM: 11940422153

PROGRAM STRATA I (S1)

PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM

RIAU

1444 H/2023 M

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jln. H.R. Soebrantas KM. 15 No. 155 Kel. Tuah Madani Kec. Tuah Madani - Pekanbaru 28298 PO Box. 1004
Telepon (0761) 562051; Faksimili (0761) 562052
Web: <https://fdk.uin-suska.ac.id>, E-mail: fdk@uin-suska.ac.id

PENGESAHAN UJIAN MUNAQASYAH

Yang bertandatangan dibawah ini adalah Penguji Pada Ujian Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa berikut ini :

Nama : Indah Ayu Sulistyawati
NIM : 11940422153
Judul : Strategi Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mal Dan Zakat Fitrah

Telah dimunaqasyahkan pada Sidang Ujian Sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi pada :

Hari : Selasa
Tanggal : 15 Agustus 2023

Dapat diterima dan disetujui sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen Dakwah di Fakultas Dakwah dan komunikasi UIN Sultan Syarif kasim Riau.

Pekanbaru, 29 Agustus 2023



Prof/Dr. Imron Rosidi, S. Pd., M.A
NIP. 198111182009011006

Tim Penguji

Ketua/ Penguji I

Sekretaris/ Penguji II

Khairuddin, M.Ag
NIP. 19720817 200910 1 002

Nur Alhidayatillah, M.Kom.I
NIK. 130 417 027

Penguji III

Penguji IV

Perdamaian, M.Ag
NIP. 19621124 199603 1 001

Muhammad Soim, S.sos.I,MA
NIK. 130 417 048

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
 a. Penguji hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Penguji tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Hak cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



KEMENTERIAN AGAMA
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jln. HR. Soebrantas KM. 15 No. 155 Tuah Madani Tampan – Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761 562051
 Fax. 0761-562052 Web: <https://fdk.uin-suska.ac.id/> Email: fdk@uin-suska.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Setelah melakukan bimbingan, arahan, koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya terhadap penulis skripsi saudara:

Nama : Indah Ayu Sulistyawati
 Nim : 119400422153
 Program Studi : Manajemen Dakwah
 Judul Skripsi : Strategi Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mall Dan Zakat Fitrah.

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk di munaqasahkan guna melengkapi tugas dan memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Pekanbaru, 17 Juli 2023
 Pembimbing,

Perdamaian. Hsb. M.A
 NIP. 19621124 199603 1 001

Mengetahui
 Ketua Program Studi Manajemen Dakwah

Khairuddin, M. Ag
 NIP. 197208 17200910 1 002

2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak cipta milik UIN Suska Riau. Tidak diperkenankan untuk disebarluaskan atau digunakan untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

State Islamic University Sultan Syarif Kasim Riau



LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN/ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama Penulis : Indah Ayu Sulistyawati
NIM : 11940422153
Tempat Tanggal Lahir : Tanjung Belit, 9 Mei 2000
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : Strategi Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mall Dan Zakat Fitrah

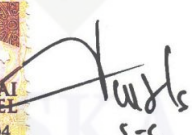
Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri, baik untuk naskah laporan maupun kegiatan yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencatumkan sumber yang jelas.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan karya tulis ini dan sanksi lain sesuai dengan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau serta Undang-undang yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Pekanbaru, 26 Juli 2023
Yang membuat pernyataan,




 Indah Ayu Sulistyawati
 NIM. 11940422153

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
كلية الدعوة و الاتصال

Jln. HR. Soebrantas KM. 15 No. 155 Tuah Madani Tampan – Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp.
0761-562051 Fax. 0761-562052 Web: <https://fdk.uin-suska.ac.id/> Email: fdk@uin-suska.ac.id

PENGESAHAN SEMINAR PROPOSAL

Kami yang bertandatangan di bawah ini Dosen Penguji Seminar Proposal Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa :

Nama : Indah Ayu Sulistyawati
Nim : 11940422153
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Dalam Meningkatkan Minat Masyarakat Desa Sungai Siput Dalam Membayar Zakat Mall dan Zakat Fitrah

Telah Diseminarkan Pada

Hari : Selasa
Tanggal : 27 Desember 2022

Dapat diterima untuk dilanjutkan menjadi skripsi sebagai salah satu syarat mencapai gelar sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen Dakwah di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif kasim Riau.

Pekanbaru, 14 Maret 2023

Penguji Seminar Proposal,

Penguji I,

Perdamaian Hsb, M.A
NIP. 19621124 199603 1 001

Penguji II,

Nur Alhidayatillah M.Kom.I
NIK. 130417027

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Stre Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

No. : Nota Dinas
 Lampiran : 1 (satu) Eksemplar
 Hal : Pengajuan Ujian Munaqosyah

Kepada yang terhormat,
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN Suska Riau
 di- Tempat.

Assalamua'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Dengan Hormat,
 Setelah kami melakukan bimbingan proposal skripsi sebagaimana mestinya terhadap Saudara :

Nama : Indah Ayu Sulistyawati
 NIM : 11940422153
 Program Studi : Manajemen Dakwah
 Judul Skripsi : Strategi Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput
 Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mall Dan Zakat
 Fitrah

Kami berpendapat bahwa mahasiswa tersebut dapat mengikuti Ujian Munaqasyah sebagai salah satu syarat untuk mengikuti Ujian Munaqasyah.

Harapan kami semoga dalam waktu dekat yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam ujian munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatian Bapak, diucapkan terima kasih.

Wassalamua'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Pekanbaru, 31 Juli 2023
 Pembimbing

Perdamaian. Hsb. M.A
 NIP. 19621124199603 1 001

Mengetahui
 Ketua Program Studi Manajemen Dakwah

Khairuddin M.Ag
 NIP. 197208 17200910 1 002

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta dilindungi Undang-Undang
 UIN Suska Riau
 Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



ABSTRAK

NAMA : Indah Ayu Sulistyawati
JURUSAN : Manajemen Dakwah
JUDUL : Strategi Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami’ Desa Sungai Siput Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mal Dan Zakat Fitrah

Penelitian ini di latar belakang oleh sebuah fenomena strategi pengumpulan zakat, infaq dan shadaqoh di Unit Pengumpul Zakat (UPZ). badan amil zakat harus memiliki strategi yang sesuai dengan kondisi dan situasi masyarakat agar mampu memaksimalkan fungsi lembaga dan memberikan manfaat guna mengurangi kemiskinan dan kesenjangan sosial. Potensi zakat di Kabupaten Bengkalis sangat besar. Maka sangat diperlukan strategi pengelolaan yang sangat baik untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat. Untuk itu penelitian ini dilakukan dengan mengangkat permasalahan tentang bagaimana strategi unit pengumpul zakat (upz) masjid al-jami’ desa Sungai Siput untuk memotivasi muzakki dalam membayar zakat mal dan zakat fitrah. Jenis penelitian yang digunakan dalam skripsi field research adalah metode deskriptif kualitatif, data dalam penelitian ini diperoleh dari data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dokumentasi, informan penelitian, validitas data. Adapun teknik analisis datanya yaitu menggunakan teknik analisis SWOT yang dikembangkan oleh David. Analisis SWOT berarti analisis berdasarkan pada Strengths, Weakness, Opportunities dan Threats yakni kekuatan, kelemahan, peluang, Ancaman Melalui analisis SWOT. Hasil penelitian ini menunjukkan peneliti memfokuskan pada analisis SWOT sebagai strategi UPZ. Strategi Upz Sungai Siput untuk memotivasi muzakki dalam membayar zakat, pelaksanaan strategi yang dilakukan untuk peningkatan wajib zakat masih dikatakan belum maksimal. Selama ini strategi yang dilakukan UPZ Masjid Al-Jami’ hanya menggunakan sosialisasi, tanpa didorong dengan menggunakan media cetak, media sosial maupun lainnya, dan faktor penghambatnya masih kurangnya kesadaran masyarakat untuk wajib zakat.

Kata Kunci : Strategi, unit pengumpul zakat (UPZ), motivasi

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



ABSTRACT

Name : Indah Ayu Sulistyawati
Department : Management of Dakwah
Title : *Al-Jami' Mosque Zakat Collection Unit (Upz) Strategy in Motivating Muzakki in Paying Zakat Mal and Zakat Fitrah*

This research is motivated by a phenomenon of zakat, infaq and shadaqoh collection strategies in the Zakat Collection Unit (UPZ). amil zakat agencies must have a strategy that is in accordance with the conditions and situation of the community in order to be able to maximize the function of the institution and provide benefits to reduce poverty and social inequality. The potential for zakat in Bengkalis Regency is very large. So a very good management strategy is needed to motivate Muzakki in paying zakat. For this reason, this research was conducted by raising the issue of how the al-jami' mosque's zakat collection unit (UPZ) strategy motivates muzakki to pay zakat malls and zakat fitrah. The type of research used in the thesis field research is a qualitative descriptive method, the data in this study were obtained from primary data and secondary data. Data collection techniques used were observation, interviews, documentation, research informants, data validity. The data analysis technique is using the SWOT analysis technique developed by David. SWOT analysis means analysis based on Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats namely strengths, weaknesses, opportunities, Threats Through SWOT analysis. The results of this study indicate that researchers are focusing on SWOT analysis as an UPZ strategy. Upz's strategy in motivating muzakki in paying zakat, the implementation of the strategy undertaken to increase the obligatory zakat is still said to be not optimal. So far, the strategy carried out by UPZ Masjid Al-Jami' has only used socialization, without being encouraged by using print media, social media or others, and the inhibiting factor is still a lack of public awareness for the obligatory zakat.

Keywords: *Strategy, zakat collection unit (UPZ), motivation*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Bismillahirrahmanirrohim, puji syukur senantiasa peneliti persembahkan kehadirat Allah SWT, atas rahmat taufiq, serta hidayahnya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi pada prodi Manajemen Dakwah dengan judul “**Strategi Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami’ Desa Sungai Siput untuk memotivasi muzakki dalam Membayar Zakat Mall Dan Zakat Fitrah**”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan untuk Nabi Muhammad SAW, *Allahumma sholli a’la sayyidina Muhammad wa a’la ali sayyidina Muhammad*. Agar senantiasa kita mendapatkan syafa’atnya diakhirat kelak, *aamiin ya robbal’alamiin*.

Skripsi ini dibuat dengan tujuan untuk melengkapi syarat guna memperoleh gelar sarjana sosial (S.sos) pada program studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya penulis ucapkan kepada yang tercinta dan teristimewa untuk kedua orang tua penulis Ayahanda Naroto ibunda Surati atas setiap linangan air mata dalam limpahan do’a dan tetesan keringat dalam mendukung ananda meraih cita-cita dan menyelesaikan studi perkuliahan ini. Serta tidak lupa juga kepada saudara yang begitu penulis sayangi, Alvin Syahrir Wardana dan Muhammad Khoiril Fadillah sebagai adik yang terus mendukung disela-sela kejahilannya. Semoga semua senantiasa dalam lindungan Allah SWT. Terimakasih untuk seluruh keluarga besarku atas dorongan dan motivasi baik secara moril maupun material sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1)

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan dari berbagai pihak. Karena itu terimakasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Bapak Prof Dr. Khairunnas Rajab, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, yang telah memberi kesempatan penulis untuk menuntut ilmu di perguruan tinggi ini.
2. Bapak Dr. Imron Rosidi, M.A, Ph. D selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Sultan Syarif Kasim Riau. Sekaligus Dosen Penasehat Akademik (PA) yang telah memberikan dorongan untuk menyelesaikan skripsi dan motivasi kepada penulis dalam proses perkuliahan dari awal hingga akhir penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak Dr. Masduki, M.A, selaku Wakil Dekan I Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Dr. Toni Hartono, S.Ag, M.Si selaku Dekan II Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Bapak Dr. Arwan, M.Ag selaku Dekan III Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
6. Bapak Khairuddin, M.Ag selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
7. Bapak Mukhlisin, M.Pd.I Selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
8. Bapak Perdamaian Hsb, M.A selaku Dosen Pembimbing skripsi penulis, yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan arahan, dukungan, nasehat kepada penulis untuk menyelesaikan penyusunan skripsi dari awal hingga akhir.
9. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar di Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
10. Karyawan dan Karyawati Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Program Studi Manajemen Dakwah yang telah memberikan layanan yang baik dan memudahkan pengurusan administrasi.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

11. Lembaga Unit Pengumpul Zakat (UPZ) beserta pengurus yang memberikan kemudahan bagi penulis dalam mengumpulkan data yang dibutuhkan oleh penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Kelurga Besar Hj. Marfuah (alm) yang telah mendo'akan penulis dan memberikan nasehat kepada penulis selama ini.
13. Sahabat seperjuangan Wasisso Tunggul Pawenang, Dina Sri Mulyani Putri, Deby Putri Angelina, Suci Rahmadina Helnanda dan sahabat lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu per satu yang telah menemani dan berperan penting dalam skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan masukan dan berupa kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semua masukan tersebut akan penulis jadikan motivasi untuk berkarya lebih lagi dimasa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna bagi penulis pribadi dan bagi pembaca sekalian. *Aamiin ya robbal'alamiin.*

Wassalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh

Pekanbaru, 8 Juni 2023
Penulis,

INDAH AYU SULISYAWATI
NIM. 11940422153



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Penegasan Istilah	5
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Sistematika Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Kajian Terdahulu.....	8
B. Landasan Teori.....	10
C. Kerangka Pikir	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Desain Penelitian	35
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	35
C. Sumber Data.....	35
D. Teknik Pengumpulan Data	36
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	
A. Profil unit pengumpul zakat (UPZ) Masjid Al-Jami’Desa Sungai Siput	39
B. Visi dan Misi Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami’ Desa Sungai Siput	40
C. Struktur Organisasi Unit Pengumpul Zakat (UPZ)	41
D. Program UPZ Masjid Al-Jami’	41
E. Tugas dan Fungsi UPZ	44
F. Fasilitas-fasilitas di Masjid Al-Jami Sungai Siput	45

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A. Hasil Penelitian	46
	B. Pembahasan	57
	C. Matriks SWOT	64
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN	69
	A. Kesimpulan.....	69
	B. Saran.....	70
	DAFTAR PUSTAKA	71
	INSTRUMEN WAWANCARA	73
	LAMPIRAN	74

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Matriks SWOT	17
Tabel 3.1	Daftar Informan.....	37
Tabel 5.1	Jumlah muzakki dan perolehan dana zakat setiap tahunnya di lembaga Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput tahun 2017-2022	56



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Diagram Analisis SWOT	15
Gambar 2.2	Kerangka Pikir	34
Gambar 4.1	Struktur Lembaga UPZ Masjid Al-Jami' Sungai Siput	41
Gambar 5.1	Diagram Analisis SWOT UPZ	54
Gambar 5.2	Diagram Matriks SWOT	55



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Perkembangan dunia pada sistem ekonomi kapitalisme ini telah menjadikan masalah perbedaan antara yang miskin dan yang kaya semakin lebar dan dalam, para intelektual Islam pun menyadari bahwa sistem kapitalisme ini telah menelan banyak kesengsaraan bagi sebagian besar Umat Islam yang notabene kalah bersaing dengan pemilik modal besar, mereka pun mulai menggali kedalam ajaran Islam tentang bagaimana perekonomian yang sesuai untuk Islam. Jika dilihat melalui pandangan manusia saat kita berzakat maka harta kita akan berkurang dan akan menimbulkan keresahan akan membayar zakat itu sendiri, manusia takut uang mereka akan habis jika kita membayar zakat. Namun tidak dengan pandangan Allah justru zakat akan membawa berkah dan menjadikan harta yang kita keluarkan untuk berzakat akan menjadikan harta kita berkali-kali lipat selain itu berzakat juga dapat membuka pintu rezeki kita.

Strategi merupakan salah satu langkah yang sangat penting bagi suatu lembaga zakat dalam menjalankan aktivitasnya. Strategi dapat mendorong pengelolaan dana ZIS dalam meningkatkan jumlah dana yang diperoleh sangat menentukan berjalannya berbagai program dan kegiatan memberdayakan mustahik, seperti ekonomi, pendidikan, kesehatan, sosial kemanusiaan dan dakwah, serta dalam pengelolaan operasional lembaga non-profit

Zakat memiliki banyak sekali manfaat antara lain yaitu, pertama, sebagai perwujudan keimanan kepada Allah SWT, mensyukuri nikmat-Nya, menumbuhkan akhlak mulia dengan rasa kemanusiaan yang tinggi, menghilangkan sifat kikir, rakus dan materialistis, menumbuhkan ketenangan hidup, sekaligus membersihkan dan mengembangkan harta yang dimiliki. Kedua, zakat merupakan hak mustahik, maka zakat berfungsi untuk menolong, membantu, dan membina mereka terutama fakir miskin ke arah kehidupan yang lebih baik dan lebih sejahtera, sehingga mereka dapat



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

memenuhi kebutuhan hidupnya dengan layak, dapat beribadah kepada Allah SWT, serta terhindar dari bahaya kekufuran. Ketiga, sebagai pilar amal bersama antara orang-orang kaya yang berkecukupan hidupnya dan para mujahid yang seluruh waktunya digunakan untuk berjihad di jalan Allah SWT. Keempat, sebagai salah satu sumber dana bagi bangunan sarana maupun prasarana yang harus dimiliki umat Islam seperti sarana ibadah, pendidikan, kesehatan, sosial maupun ekonomi, sekaligus sebagai pengembangan kualitas sumber daya manusia muslim.

Potensi zakat ini bila dikelola dengan baik akan memberikan dampak yang begitu besar dalam memberdayakan masyarakat. Tapi sayang sekali dalam kehidupan dewasa ini, hal yang tidak bisa dipungkiri bahwa banyak Muslim yang sudah wajib mengeluarkan zakat akan tetapi enggan untuk mengeluarkan zakatnya, mereka tidak mengeluarkan sebagaimana yang telah di syariatkan, perkara ini kerap kali diremehkan sebagian Umat Islam dan menganggap bahwa perkara ini adalah perkara yang sepele atau mereka tidak tau bahwa perkara ini adalah suatu perkara yang begitu besar dan memiliki kedudukan yang sama dengan rukun-rukun Islam yang lainnya, dimana bangunan Islam tidak akan tegak tanpanya. Islam dibangun atas lima landasan diantaranya syahadat bahwa tiada Tuhan Selain Allah dan Muhammad utusan Allah, menegakkan sholat, menunaikan zakat, puasa Ramadhan dan naik haji bagi yang mampu. Landasan ini menunjukkan bahwa zakat merupakan bagian penting dalam kehidupan umat Islam. Bahkan pada masa Khalifa Abu Bakar As-Siddiq orang-orang yang enggan membayar zakat diperangi sampai mereka mau berzakat, karena kewajiban berzakat sama pentingnya dengan kewajiban mendirikan shalat.¹

Pemberdayaan ekonomi umat Islam melalui pelaksanaan ibadah zakat masih banyak menemui hambatan yang bersumber terutama dari kalangan umat Islam itu sendiri. Kesadaran pelaksanaan zakat dikalangan umat Islam masih belum diikuti dengan tingkat pemahaman yang memadai tentang ibadah

¹ Yusniar Yusuf, *Strategi Badan Amil Zakat Nasional Dalam Meningkatkan Kesadaran Masyarakat Berzakat (Studi Kasus Kecamatan Baranti Kabupaten Sidenteng Rappang)*. (Skripsi: IAIN Parepare, 2019). 2



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang satu ini, khususnya jika diperbandingkan dengan ibadah wajib lainnya seperti shalat dan puasa. Zakat yang seharusnya menjadi potensi ekonomi umat yang sangat baik pada umumnya belum digarap dengan baik. Akibatnya kemiskinan dikalangan umat Islam jumlahnya masih cukup banyak, padahal kita tau bahwa kemiskinan dan kemelaratan merupakan bibit potensi kemurtadan dan kekufutran.²

Kurangnya pemahaman tentang jenis harta yang wajib zakat dan mekanisme pembayaran yang dituntunkan oleh syariat islam menyebabkan pelaksanaan ibadah zakat menjadi sangat tergantung pada masing-masing individu. Hal tersebut mempengaruhi perkembangan institusi zakat, yang seharusnya memegang peranan penting dalam pembudayaan ibadah zakat secara kolektif agar pelaksanaan ibadah harta ini menjadi lebih efektif dan efisien. Berdasarkan kondisi tersebut, maka pemasyarakatan iadah zakat yang dituntunkan oleh syariat Islam perlu ditingkatkan, untuk memberikan kesadaran pada masyarakat Muslim untuk berzakat agar mampu memperbaiki kesenjangan sosial yang kerap kali memicu konflik antar umat Islam yang satu dengan yang lainnya.³

Salah satu permasalahan yang sangat perlu diperhatikan disini ialah kesadaran masyarakat untuk berzakat masih relatif rendah. Kondisi ini ditambah dengan kewajiban zakat masih bersifat sukarela dalam tata peraturan perundang-undangan di Indonesia, ada fenomena umum bahwa masyarakat cenderung menunaikan zakat secara langsung kepada mustahik, dan juga kepercayaan masyarakat kepada lembaga pengelola zakat masih rendah. Minat masyarakat sangat dipengaruhi oleh beberapa hal yaitu pengetahuan agama yang kurang, sikap, dan motivasi serta pandangan masyarakat mengenai zakat, selain itu kurang percayanya masyarakat terhadap lembaga zakat karena masyarakat belum melihat pengaruh yang besar bagi pemecahan masalah ekonomi dan kesenjangan sosial, sehingga masyarakat memilih membayarkan

² Ibid.hlm.2

³ Yusniar Yusuf, *Strategi Badan Amil Zakat Nasional Dalam Meningkatkan Kesadaran Masyarakat Berzakat (Studi Kasus Kecamatan Baranti Kabupaten Sidenteng Rappang)*. (Skripsi: IAIN Parepare, 2019). 3



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

zakat tersebut secara langsung kepada mustahik tanpa melalui lembaga zakat. Semakin masyarakat mengerti tentang zakat, maka minat masyarakat terhadap zakat semakin meningkat dan berpeluang masyarakat yang banyak membayar zakat. Oleh karena itu perlu adanya strategi upz untuk memotivasi muzakki dalam membayar zakat dan fungsi lembaga itu sendiri. Zakat harus disosialisasikan secara terus menerus, bukan hanya bulan Ramadhan saja.

Banyak sekali lembaga-lembaga zakat di Indonesia yang dapat mempermudah masyarakat dalam berzakat, lembaga tersebut berperan penting dalam mengelola, mendistribusikan dan mendayagunakan dana zakat kepada para mustahik maupun sebagai sumber dana untuk memperbaiki maupun membangun sarana dan prasarana yang harus dimiliki umat Islam. Salah satu yang menunjang kesejahteraan hidup di dunia, menunjang hidup di akhirat adalah adanya kesejahteraan sosial-ekonomi. Ini merupakan seperangkat alternatif untuk mensejahterakan umat Islam dari kemiskinan dan kemelaratan. Untuk itu perlu dibentuk lembaga-lembaga sosial Islam sebagai upaya untuk menanggulangi masalah sosial tersebut. Sehubungan dengan hal itu, maka zakat dapat berfungsi sebagai salah satu sumber dana sosial-ekonomi bagi umat Islam. Artinya pendayagunaan zakat yang dikelola oleh Badan Amil Zakat tidak hanya terbatas pada kegiatan-kegiatan tertentu saja yang berdasarkan pada orientasi konvensional, tetapi dapat pula dimanfaatkan untuk kegiatan-kegiatan ekonomi umat, seperti dalam program yang di bikin oleh Baznas dengan mendirikan organisasi-organisasi mengenai zakat.

Salah satu organisasi yang dibentuk Baznas ialah UPZ yang ada di Kabupaten Bengkalis Provinsi Riau adalah UPZ Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput Kecamatan Siak Kecil. UPZ Masjid Al-Jami' adalah organisasi yang diberikan wewenang untuk mengelola zakat, infaq dan sedekah di Desa Sungai Siput, yang memiliki fungsi mengelola zakat dari pengumpulan zakat, pendistribusian dan pendayagunaan zakat pada mustahiq. UPZ Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput berlokasi di Jl. Jendral Sudirman, Sungai Siput, Kecamatan Siak Kecil, Kabupaten Bengkalis.

B. Penegasan Istilah

Untuk memudahkan pemahaman dalam penelitian ini, maka penelitian memberikan batasan-batasan pada masing-masing istilah yang berkaitan dengan judul proposal ini. Adapun penegasan istilah tersebut antara lain sebagai berikut:

1. Strategi

Secara umum strategi adalah rencana. Jadi strategi sendiri adalah perencanaan tujuan dan sasaran jangka panjang perusahaan, diterapkan aksi dan alokasi sumber daya yang dibutuhkan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

Strategi yang peneliti maksud adalah tahapan-tahapan yang harus dilakukan menuju target yang diinginkan.

2. Pengumpulan Zakat

Dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia pengumpulan berasal dari kata dasar kumpulan yang berarti sesuatu yang telah dikumpulkan, himpunan, kelompok sedangkan pengumpulan itu sendiri mempunyai arti mengumpulkan atau penghimpunan.⁴ Jadi pengumpulan zakat dapat diartikan suatu kegiatan mengumpulkan atau menghimpun dana zakat, dalam hal ini tidak hanya zakat saja tetapi juga infaq dan shadaqah.

3. Motivasi Muzakki

Motivasi Muzakki merupakan segala sesuatu yang menjadi pendorong tingkah laku yang menuntut atau mendorong seseorang untuk memenuhi kebutuhan kepada sesuatu proses yang tetap untuk memperhatikan dan memfokuskan diri pada sesuatu yang di minatnya dengan perasaan senang dan rasa puas.

4. Masjid Al'Jami' Desa Sungai Siput

Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput berlokasi di Jl. Jendral Sudirman, Sungai Siput, Kecamatan Siak Kecil, Kabupaten Bengkalis.

⁴Andarini & Rizal amrullah, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, (Jakarta: Multazam Mulia Utama, 2010), hlm. 803



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

C. Rumusan Masalah

Dari apa yang dikemukakan pada latar belakang masalah, maka penulis dapat merumuskan masalah sebagai berikut, yaitu:

1. Bagaimana Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput Untuk Memotivasi Muzakki dalam Membayar Zakat Mal dan Zakat Fitrah ?

D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Adapun dari tujuan penelitian ini yaitu Untuk mengetahui bagaimana Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' desa Sungai Siput Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mal dan Fitrah.

2. Kegunaan Penelitian

Adapun Kegunaan penelitian ini yaitu:

a. Kegunaan Akademis

Penelitian ini bertujuan sebagai tambahan referensi terkait dengan : Untuk mengetahui bagaimana Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' desa Sungai Siput untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mal dan Fitrah. Penelitian ini juga dapat berguna bagi Fakultas Dakwah dan Komunikasi Jurusan Manajemen Dakwah dalam mengembangkan strategi berzakat.

b. Kegunaan Praktis

- 1) Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi sumbangan pemikiran untuk menerapkan pembelajaran mengenai bagaimana Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' desa Sungai Siput untuk Memotivasi Muzakki dalam Membayar Zakat Mal dan Zakat Fitrah.
- 2) Hasil penelitian ini diharapkan mampu menjadi kontribusi bagi pengkajian dan pembelajaran bagi jurusan Manajemen Dakwah pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.



- 3) Hasil penelitian ini sebagai syarat menyelesaikan perkuliahan program sarjana strata satu (S1) dan sebagai syarat memenuhi gelar sarjana sosial (S.Sos) pada Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim.

E. Sistematika Penulisan

Untuk memperoleh pembahasan yang sistematis, maka penulis perlu menyusun sistematis penulisan sehingga memudahkan untuk memahami. Maka penulis menyusun laporan penelitian ini dalam 5 (lima) bab, yaitu sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini penulis mengemukakan Latar Belakang Masalah, Penegasan Istilah, Rumusan Masalah, Tujuan dan Kegunaan Penelitian, serta Sistematika Penulisan.

BAB II : KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERFIKIR

Bab ini penulis mengemukakan Kajian Teori, Kajian Terdahulu, Kerangka Pikir.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini penulis menjelaskan mengenai tahap awal dari perencanaan hingga tahap akhir yaitu tahapan dalam pembuatan laporan penelitian sampai tahapan kegiatan dalam penelitian.

BAB IV : DESKRIPSI UMUM LOKASI PENELITIAN

Bab ini berisikan gambaran umum dan subjek penelitian.

BAB V : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisikan hasil penulisan dan pembahasan.

BAB VI : PENUTUP

Bab ini berisikan kesimpulan dan saran.

DAFTAR PUSAKA

LAMPIRAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sunan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

LANDASAN TEORI DAN KERANGKA BERFIKIR

A. Kajian Terdahulu

Pengkajian mengenai pengelolaan zakat telah banyak ditulis oleh mahasiswa-mahasiswa di berbagai Universitas di Indonesia. Berikut ini penulis akan memaparkan beberapa tema skripsi yang berhubungan dengan skripsi ini dan Untuk membandingkan dengan penelitian lain dan sekaligus untuk melihat posisi penelitian ini, maka perlu dilihat penelitian-penelitian lain yang pernah dilakukan. Adapun penelitian yang hampir mirip dan sama dengan penelitian ini adalah penelitian yang berjudul :

- 1) Skripsi yang berjudul “*Strategi Upz Kecamatan Lembang Dalam Meningkatkan Kesadaran Masyarakat Membayar Zakat Di Kelurahan Tadokkong Kabupaten Pinrang*” skripsi yang ditulis oleh Ansyar Khalid (162700011) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Parepare Sulawesi Selatan tahun 2021.

Dalam studi skripsi Ansyar Khalid memiliki persamaan yaitu sama-sama menggunakan penelitian secara kualitatif dan memahas tentang UPZ. Namun, yang menjadi perbedaan penelitian ini lebih terfokus kepada strategi yang digunakan UPZ untuk memotivasi Muzakki didalam berzakat. Sedangkan, penelitian Ansyar Khalid terfokus kepada strategi UPZ dalam meningkatkan kesadaran masyarakat membayar zakat. Hasil dari penelitian Ansyar Khalid ini adalah pertama, kesadaran masyarakat dalam melakukan pembayaran zakat di kelurahan Tadongkkong belum sepenuhnya baik. Kedua, startegi UPZ untuk meningkatkan kesadaran masyarakat kelurahan Tadokkong yaitu: a. Melakukan kerjasama dengan aparat pemerintah setempat serta para tokoh ulama, tokoh masyarakat serta juru dakwah untuk membantu mensosialisasikan penting zakat. b. Aktif dalam pembinaan yang dilakukan oleh Baznas Kabupaten untuk



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

meningkatkan profesionalisme para pengurus pengumpul zakat untuk mengembangkan zakat di desa.⁵

- 2) Skripsi yang berjudul “*Upaya Unit Pengumpulan Zakat (Upz) Minas Untuk Mengumpulkan Dana Zakat Di Kecamatan Minas Kabupaten Siak*” skripsi yang ditulis oleh Epri Yadi (11644101789) Fakultas Dakwah dan Komunikasi Jurusan Manajemen Dakwah UIN SUSKA RIAU tahun 2020. Dalam studi skripsi Epri Yadi memiliki persamaan yaitu sama-sama menggunakan penelitian secara kualitatif dan membahas mengenai UPZ. Namun, yang menjadi perbedaan penelitian ini ialah lebih terfokus pada upaya UPZ dalam mengumpulkan dana zakat.

Hasil dari penelitian Epri Yadi ini ialah bahwa kesadaran masyarakat meningkat dengan adanya aktivitas Unit Pengumpulan Zakat baik secara langsung maupun tidak langsung. Namun, dari cara itu yang harus dioptimalkan lagi oleh Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Kecamatan Minas adalah dalam kegiatan penyuluhan dan pengumpulan, karena hasilnya masih belum terlaksana dengan baik. Kemudian, dampak yang terlihat dari upaya yang dijalankan oleh UPZ adalah masyarakat mulai memahami tentang pentingnya zakat dan masyarakat mulai rutin membayar zakat.⁶

Kedua kajian diatas merupakan rujukan bagi penulis dalam mengkaji penelitian ini. Namun, perbedaan pengkajian penulis dengan dua kajian diatas bahwa kajian pertama fokus membahas kesadaran masyarakat dalam membayar zakat. Kajian kedua fokus membahas upaya UPZ dalam mengumpulkan dana zakat. Sedangkan pengkajian ini secara spesifik membahas tentang Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami’ desa Sungai Siput untuk Memotivasi Muzakki dalam Membayar Zakat Mal dan Zakat Fitrah. Penelitian ini mengkaji lebih dalam bagaimana strategi UPZ Masjid Al-Jami’ desa Sungai Siput untuk Memotivasi Muzakki dalam Membayar Zakat Mal dan Zakat Fitrah.

⁵ Ansyar Khalid, *Strategi Upz Kecamatan Lembang dalam meningkatkan Kesadaran Masyarakat Membayar Zakat di Kelurahan Tadokkong Kabupaten Penrang, Parepare*. (Skripsi: IAIN Parepare, 2021) 44-56

⁶ Epri Yadi, *Upaya Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Minas Untuk Mengumpulkan Dana Zakat Di Kecamatan Minas Kabupaten Siak*. (Skripsi: Uin Suska Riau, 2020) 42-49

B. Landasan Teori

Sebagai dasar pemikiran dalam penelitian ini maka penulis terlebih dahulu mengemukakan kerangka teoritis sesuai dengan masalah yang dibahas. Kerangka teoritis merupakan dasar berfikir untuk mengkaji dan menjelaskan teori-teori yang menjadi landasan dalam penelitian ini guna mengarahkan penelitian dan memperoleh kebenaran dalam penelitian. Maka dalam penelitian ini ada beberapa teori yang ada, adapun teori-teori tersebut adalah sebagai berikut:

1. Strategi

a. Pengertian Strategi

Strategi menurut kamus Bahasa Indonesia berarti mengenai siasat perang, direncanakan menurut siasat perang bagus letaknya.⁷ Menurut Kasmir, strategi adalah langkah-langkah yang harus dijalankan oleh suatu perusahaan untuk mencapai tujuan. Kadang-kadang langkah yang harus dihadapi terjal dan berliku-liku, tetapi ada pula langkah yang lebih mudah. Di samping itu, banyak rintangan atau cobaan yang dihadapi untuk mencapai tujuan. Oleh karena itu, setiap langkah yang harus dijalankan secara hati-hati. Jadi strategi merupakan kegiatan perencanaan berupa langkah-langkah organisasi dalam mencapai tujuan yang diinginkan.⁸

b. Strategi Menurut Para Ahli

Menurut David Hunger dan Thomas L. Wheelen, strategi adalah serangkaian keputusan dan tindakan manajerial yang menentukan kinerja perusahaan dalam jangka panjang. Manajemen strategi meliputi pengamatan lingkungan, perumusan strategi (perencanaan strategi atau perencanaan jangka panjang). Implementasi strategi dan evaluasi serta pengendalian.⁹

⁷Poerwadarminto, *Kamus Bahasa Indonesia*, (Balai Pustaka, 2006), h. 1092.

⁸Kasmir, *Kewirausahaan*, (Jakarta : Rajawali Pers, 2011), h. 186.

⁹David Hunger dan Thomas L. Wheelen, *Manajemen Strategi*, (Yogyakarta : Andi, 2003)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut Chandler, strategi merupakan alat untuk mencapai tujuan perusahaan dalam kaitannya dengan tujuan jangka panjang, program tindak lanjut serta prioritas alokasi sumber daya¹⁰

Hamel dan Prahalad mendefinisikan strategi merupakan tindakan yang bersifat *incremental* (senantiasa meningkat) dan terus menerus serta dilakukan berdasarkan sudut pandang tentang apa yang diharapkan oleh para pelanggan dimasa depan¹¹.

Sedangkan strategi menurut Anwar Arifin adalah keseluruhan kepuasan kondisional tentang tindakan yang akan dijalankan guna mencapai tujuan.¹²

Dengan melihat beberapa pendapat diatas dapat disimpulkan bahwa strategi adalah tahapan-tahapan yang harus dilalui menuju target yang diinginkan. Strategi yang baik akan memberikan gambaran tindakan utama dan pola keputusan yang akan dipilih untuk mewujudkan tujuan organisasi.

2. Pengertian analisis SWOT

Analisis SWOT yaitu suatu teknik perencanaan strategis yang terbagi dua faktor berupa external factor dan internal factor. Faktor yang berasal dari luar atau eksternal berperan dalam pemantauan lingkungan mikro maupun makro ekonomi melalui peluang serta ancaman (opportunities and threats) yang berhubungan dengan organisasi. Sedangkan faktor internalnya berupa strength untuk melihat mengevaluasi kekuatan dan weakness untuk mengevaluasi kelemahan perusahaan.¹³

Analisis SWOT adalah bentuk analisis situasi dan kondisi yang bersifat deskriptif (memberi gambaran). Analisis ini menempatkan situasi dan kondisi sebagai faktor masukan, kemudian dikelompokkan menurut kontribusinya masing-masing. Analisis SWOT didasarkan pada logika

Husein Umar, *Desain Penelitian Manajemen Strategi*, (Jakarta :Rajawali Pers, 2013), h.

¹¹Kasmir, *Pemasaran Bank* (Jakarta : Prenada Media, 2009), cet.I, h. 59-60.

¹²Arifin Anwar, *Strategi Komunikasi* (Bandung : Armilo, 1984), h. 59.

¹³ Kotler & Keller, 2012



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang akan dapat memaksimalkan kekuatan dan peluang, secara bersamaan dapat meminimalkan kelemahan dan ancaman. Penelitian ini menggunakan analisis SWOT berdasarkan konsep David. Tujuan dari analisis tersebut adalah untuk mengkaji strategi yang dilakukan UPZ untuk memotivasi muzakki dalam membayar zakat. Analisis SWOT berarti analisis berdasarkan pada Strengths, Weakness, Opportunities dan Threats yakni kekuatan, kelemahan, peluang, ancaman. Melalui analisis SWOT, akan membantu dalam penyimpulan akhir penelitian.

a. Komponen SWOT

1) *Strength* (kekuatan)

Strength adalah situasi atau kondisi kekuatan dari organisasi atau program pada saat ini.

Menurut David & R, 2005 strength merupakan sumber daya dengan kata lain resources, kemampuan atau skill, serta keunggulan. perusahaan yang memiliki hubungan dengan kompetitor suatu perusahaan. Kekuatan merupakan keunggulan kompetitif untuk organisasi di pasar.

Kekuatan dapat terkandung dalam sumber daya keuangan, citra, kepemimpinan pasar, hubungan pembeli dengan pemasok, dan faktor-faktor lain. Faktor-faktor kekuatan yang dimaksud dengan faktor-faktor yang dimiliki oleh suatu perusahaan atau organisasi adalah antara lain kompetensi khusus yang terdapat dalam organisasi yang berakibat pada pemilikan keunggulan komparatif oleh unit usaha di pasaran. Dikatakan demikian karena satuan bisnis memiliki sumber keterampilan, produk andalan dan sebagainya yang membuatnya lebih kuat daripada pesaing dalam memuaskan kebutuhan pasar yang sudah direncanakan akan dilayani oleh satuan usaha yang bersangkutan.¹⁴

¹⁴ Sondang P.Siagian, *Manajemen Strategi*, (Jakarta:Bumi Aksara, 1995), hal.172



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2) *Weakness* (Kelemahan)

Weakness adalah situasi atau kondisi kelemahan dari organisasi atau program saat ini.

Menurut David & R, 2005 *weakness* yaitu keterbatasan sumber daya dalam perusahaan baik dalam kemampuan, serta kapabilitas yang secara langsung menurunkan tingkat kinerja perusahaan. Kelemahan tersebut berupa fasilitas yang tidak baik, sumber daya keuangan yang kurang memadai, kemampuan dalam manajemen serta kemampuan pemasaran yang lemah.

Faktor-faktor kelemahan, jika orang berbicara tentang kelemahan yang terdapat dalam tubuh suatu perusahaan, yang dimaksud ialah keterbatasan atau kekurangan dalam hal sumber, keterampilan dan kemampuan yang menjadi penghalang serius bagi penampilan kinerja organisasi yang memuaskan.

Dalam praktek, berbagai keterbatasan dan kekurangan kemampuan tersebut bisa terlihat dari sarana dan prasarana yang dimiliki, kemampuan manajerial yang rendah, keterampilan pemasaran yang tidak sesuai dengan tuntutan pasar, produk yang tidak atau kurang diminati oleh para pengguna atau calon pengguna dan tingkat perolehan keuntungan yang kurang memadai.¹⁵

3) *Opportunities* (peluang)

Opportunities adalah situasi atau kondisi peluang diluar organisasi dan memberikan peluang berkembang bagi organisasi masa depan.

Menurut (David & R, 2005) *opportunities* yaitu suatu kondisi yang menguntungkan perusahaan. Meningkatnya teknologi, semakin baiknya hubungan perusahaan dengan pembeli menjadi salah satu gambaran *opportunities* untuk perusahaan.

Peluang (*opportunity*) adalah situasi penting yang menguntungkan dalam lingkungan perusahaan atau organisasi.

¹⁵ Sondang P.Siagian, *Manajemen Strategi*, hal. 173



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kecenderungan-kecenderungan penting merupakan salah satu sumber peluang. Identifikasi segmen pasar yang tadinya terabaikan, perubahan pada situasi persaingan atau peraturan, perubahan teknologi, serta membaiknya hubungan dengan pembeli atau pemasok dapat memberikan peluang bagi perusahaan atau organisasi. Faktor peluang adalah berbagai situasi lingkungan yang menguntungkan bagi suatu satuan bisnis. Yang dimaksud dengan berbagai situasi tersebut antara lain:

- a) Kecenderungan penting yang terjadi dikalangan pengguna produk.
- b) Identifikasi suatu segmen pasar yang belum mendapat perhatian.
- c) Perubahan dalam kondisi persaingan.
- d) Perubahan dalam peraturan perundang-undangan yang membuka berbagai kesempatan baru dalam kegiatan berusaha.
- e) Hubungan dengan para pembeli yang akrab.
- f) Hubungan dengan pemasok yang harmonis.

4) *Threats* (Ancaman)

Threats adalah situasi ancaman bagi organisasi yang datang dari luar organisasi dan dapat mengancam eksistensi organisasi pada masa depan.¹⁶

Menurut (David & R, 2005) *threats* yaitu suatu kondisi yang tidak baik atau tidak memberi keuntungan untuk perusahaan. Ancaman adalah pengganggu utama bagi posisi sekarang atau yang diinginkan perusahaan Peraturan baru dari pemerintah atau yang telah diganti dapat menjadi salah satu ancaman perusahaan dalam meraih tujuan.

Ancaman (*threath*) adalah situasi penting yang tidak menguntungkan dalam lingkungan perusahaan atau organisasi. Ancaman merupakan pengganggu utama bagi posisi sekarang yang

¹⁶ Yusuf Hamali, Arif, *Pemahaman Strategi Bisnis & Kewirausahaan*, (Jakarta: PrenadaMedia Group, 2016)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

diinginkan organisasi. Masuknya pesaing baru, lambatnya pertumbuhan pasar, meningkatnya kekuatan tawar-menawar pembeli atau pemasok penting, perubahan teknologi serta peraturan baru atau yang direvisi dapat menjadi ancaman bagi keberhasilan perusahaan. Ancaman merupakan kebalikan pengertian peluang, dengan demikian dapat dikatakan bahwa ancaman adalah faktor-faktor lingkungan yang tidak menguntungkan suatu satuan bisnis, jika tidak diatasi, ancaman akan menjadi ganjalan bagi satuan bisnis yang bersangkutan baik untuk masa sekarang maupun 20 masa depan. Ringkasnya, peluang dalam lingkungan eksternal mencerminkan kemungkinan dimana ancaman adalah kendala potensial.¹⁷

b. Diagram Analisis SWOT

Penelitian menunjukkan bahwa kinerja suatu organisasi dapat ditentukan dengan faktor internal dan eksternal yang dikombinasikan. Dalam analisis SWOT kedua faktor itu harus dipertimbangkan. SWOT singkatan dari strength dan weaknesses dari lingkungan internal, serta opportunity dan threats dari lingkungan eksternal. Analisis SWOT membandingkan antara faktor internal dan faktor eksternal.¹⁸

Gambar 2.1 Diagram Analisis SWOT



¹⁷ Michael A. Hitt, dkk, *Manajemen Strategis Menyongsong Era Persaingan Globalisasi*, (Jakarta: Erlangga, 1997), hal.42

¹⁸ Rangkuti, F. (1998). *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Penjelasan Gambar 2.1 sebagai berikut :

- 1) Kuadrad I: Situasi sangat menguntungkan bagi organisasi tersebut karena mempunyai peluang dan kekuatan. Sehingga dengan kekuatan tersebut dapat memanfaatkan peluang yang ada. Strategi yang diterapkan pada kuadran ini adalah strategi yang mendukung kebijakan pertumbuhan secara agresif.
- 2) Kuadran II: Menghadapi banyak ancaman, tetapi organisasi masih mempunyai kekuatan dari internal. Strategi yang diterapkan memakai kekuatan yang ada untuk memaksimalkan peluang jangka panjang dengan diversifikasi.
- 3) Kuadran III: Organisasi mempunyai peluang yang besar, tetapi memiliki kelemahan internal. Strategi yang diterapkan adalah mengurangi kelemahan internal sehingga dapat meraih peluang pasar dengan baik
- 4) Kuadran IV: ini merupakan situasi yang sangat tidak menguntungkan, perusahaan tersebut menghadapi berbagai ancaman dan kelemahan internal.¹⁹

c. Matriks SWOT

Matriks SWOT digunakan untuk menyusun strategi organisasi atau perusahaan yang menggambarkan secara jelas peluang dan ancaman yang dihadapi organisasi/perusahaan sehingga dapat disesuaikan dengan kekuatan dan kelemahan organisasi/perusahaan. Matriks ini menghasilkan empat kemungkinan alternatif strategi yaitu strategi S-O, strategi W-O, strategi S-T dan strategi W-T.

Setelah mengetahui strength (Kekuatan), weakness (ancaman), opportunity (peluang), threat (ancaman) yang ada pada Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput, Maka langkah selanjutnya adalah menyusun matriks SWOT. Matriks SWOT adalah alat yang penting untuk membantu manajer mengembangkan empat tipe

¹⁹ Ibid., hlm. 20

strategi yaitu SO (*strengths-opportunities*), WO (*weakness-opportunities*), ST (*strengths-threats*), dan WT (*weakness-threats*).

Tabel 2.1 Matriks SWOT

SWOT	STRENGTHS	WEAKNESS (T)
		Tentukan 5-10 faktor kekuatan internal
Opportunities	STRATEGI SO	STRATEGI WO
Tentukan 5-10 faktor peluang eksternal	Ciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan peluang	Ciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan untuk memanfaatkan peluang
Threats	STRATEGI ST	STRATEGI WT
Tentukan 5-10 faktor ancaman eksternal	Ciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk mengatasi ancaman	Ciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan dan menghindari ancaman

1) Strategi SO (*Strength-Opportunities*)

Menurut (David & R, 2005) strategi tersebut memakai kekuatan internal suatu organisasi dalam mencapai kesuksesan melalui opportunities yang terdapat di organisasi. Organisasi akan melakukan strategi WO, ST, dan WT dalam mengapai kondisi dimana perusahaan akan menggunakan strategi SO. Ketika suatu organisasi atau perusahaan terdapat ancaman yang banyak, perusahaan berusaha menghindari hal tersebut sehingga dapat melalui peluang dengan baik.

2) Strategi WO (*Weakness-Opportunities*)

Strategi tersebut dimanfaatkan sebagai strategi mengatasi kelemahan perusahaan dimana berasal dari internal melalui mendapatkan keuntungan peluang eksternal. Biasanya ketika ada peluang besar, terdapat hal yang menghalangi perusahaan untuk menggunakan peluang tersebut. Hal tersebut disebabkan oleh kelemahan internal yang dimiliki perusahaan (David & R, 2005).



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3) Strategi ST (*Strength-Threats*)

Strength sebagai kekuatan atau pendorong sebuah perusahaan dalam mengurangi ancaman dari luar perusahaan. Keadaan tersebut tidak menyatakan perusahaan yang memiliki strength akan secara terus menerus mengalami ancaman dari lingkungan eksternal (David & R, 2005).

4) Strategi WT (*Weakness- Threats*)

Menurut (David & R, 2005) strategi ini adalah metode defensif yang bertujuan dalam menghindari kelemahan internal perusahaan dan menghindari ancaman luar perusahaan. Ketika perusahaan mengalami beragam ancaman serta kelemahan yang berada pada kondisi yang sangat bahaya. Perusahaan yang melalui hal tersebut mungkin harus bertahan dengan melakukan merger, pailit, atau memilih likuidasi.

d. Tujuan SWOT

Berdasarkan penelitian (Ferrel & Harline, 2005) kegunaan analisis SWOT yaitu agar dapat meraih informasi melalui analisis kondisi internal (keuatan dan kelemahan) dan kondisi eksternal (peluang dan ancaman) suatu perusahaan. Analisis tersebut menyatakan suatu informasi dapat membantu perusahaan dalam mencapai tujuannya dan memberi perkiraan adanya permasalahan yang akan dilalui, atau dihindari demi meraih apa yang diimpikan. Selain itu, tujuan adanya analisis SWOT pada suatu organisasi yaitu demi meluruskan faktor-faktor internal serta eksternal organisasi dimana telah teranalisa. Ketika terjadi kesalahan, maka perusahaan tersebut harus mengetahui kelemahan yang dihadapi supaya organisasi tersebut berjalan lancar, kelemahan menjadi kekuatan, dan organisasi tahu cara menangani ancaman menjadi peluang.

3. Unit Pengumpul Zakat (UPZ)

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) merupakan salah satu amanah dari keberadaan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 yang



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

bertugas untuk melaksanakan pengelolaan zakat sesuai ketentuan peraturan perundang-undang yang berlaku. Berdasarkan Keputusan Dirjen Bimbingan Islam dan Urusan Haji Nomor D/291 Tahun 2011 pasal 9 ayat (2), BAZNAS dapat membentuk UPZ pada instansi atau lembaga pemerintah pusat, BUMN, dan perusahaan swasta yang berkedudukan di Ibukota Negara dan pada kantor perwakilan Republik Indonesia di luar negeri.

Berdasarkan Keputusan Dirjen Bimbingan Islam dan Urusan Haji Nomor D/291 Tahun 20011 pasal (1), definisi UPZ adalah satuan organisasi yang dibentuk oleh BAZNAS di semua tingkatan dengan tugas membantu muzakki yang menyerahkan zakatnya.²⁰

a. Tugas dan Fungsi Unit Pengumpul Zakat (UPZ)

1) Tugas

UPZ dibentuk dengan tugas membantu Baznaz, Baznas Provinsi, atau Baznas Kabupaten/Kota dalam melakukan pengumpulan zakat pada institusi yang bersangkutan. Jika diperlukan, Upz dapat melaksanakan tugas perbantuan penyaluran zakat berdasarkan kewenangan dari Baznas, Baznas Provinsi, atau Baznas Kabupaten/Kota.

2) Fungsi

Dalam melaksanakan tugas membantu Baznas, Baznas Provinsi, atau Baznas Kabupaten/Kota, Upz memiliki fungsi:

- a) Sosialisasi dan edukasi zakat pada masing-masing institusi yang menaungi Upz.
- b) Pendataan dan layanan muzakki pada masing-masing institusi yang menaungi Upz.
- c) Pendataan mustahik yang menerima penyaluran zakat.
- d) Penyerahan Nomor Pokok Wajib Zakat (NPWZ) dan Bukti Setor Zakat (BSZ) yang diterbitkan oleh Baznas, Baznas

²⁰ Depag, *Panduan Organisasi Pengelola Zakat*, Cet Ke- 1, (Jakarta : Direktorat Pemberdayaan Zakat, *Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Depag RI*, 2013). 75. 67



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Provinsi, atau Baznas Kabupaten/Kota kepada muzakki di institusi masing-masing.

- e) Penyusunan Rrt Upz untuk program pengumpulan dan tugas pembantuan pendistribusian dan pendayagunaan zakat Baznas, Baznas Provinsi, atau Baznas Kabupaten/Kota.
- f) Penyusunan laporan kegiatan pengumpulan dan tugas perbantuan penyaluran zakat Baznas, Baznas Provinsi, atau Baznas Kabupaten/Kota.²¹

4. Teori Zakat

a. Pengertian Zakat

Zakat adalah ibadah yang memiliki dua dimensi, sebagai bentuk ketaatan kepada Allah dan kepada sesama manusia. Apabila di tinjau dari segi bahasa asal kata zakat adalah zakat yang mempunyai pengertian yang berkah, tumbuh, bersih, dan baik. Sedangkan arti dasar kata zakat, ditinjau dari segi bahasa adalah suci, tumbuh, berkah dan teruji yang semuanya digunakan dalam Al-Qur'an dan Hadist.²²

Sedangkan menurut istilah syara' ialah mengeluarkan sebagian dari harta benda atas perintah Allah sebagai sedekah wajib kepada mereka yang telah ditetapkan menurut syarat-syarat yang telah ditentukan oleh hukum Islam.²³

Diantara amal saleh yang agung adalah zakat, maka siapa yang menunaikannya akan membuat imannya bertambah dan siapa yang meninggalkannya berarti ia bermaksiat kepada Allah dan mendzalimi saudara-saudaranya yang lemah, dan berarti akan berkurang kadar imannya. Selain menambahkan keimanan, zakat juga akan menumbuhkan rasa saling mencintai sesama muslim karena adanya interksi kebaikan, yakni antara orang-orang yang kaya dengan orang-

²¹ Berdasarkan "Keputusan Ketua Badan Amil Zakat Nasional Nomor 25 Tahun 2018 Tentang Pedoman Pengeloan Unit Pengumpul Zakat Nasional" Bab I Pendahuluan Paragraf 10.

²² Sony Santoso, Rianto Agustino, *Zakat Sebagai Ketahanan Nasional*, (Yogyakarta: CV Budi Utama, 2017), h.33

²³ Moh Rifa'I, *Fiqih Islam Lengkap* (Semarang, PT Karya Toha Putra 2014), h.312

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

orang yang miskin sehingga padamlah api kecemburuan sosial diantara mereka.

Orang yang tidak menunaikan zakat sama dengan memakan harta yang bathil, haram atau sama saja dengan korupsi, karena zakat adalah hak orang lain dan bukan lagi menjadi haknya walaupun hak itu memang ada di tangannya dan memang hasil dari usahanya sendiri.²⁴ pendapat Ibnu Al-hummam dalam kitab Al-Hidayah Syarb Fathul Qadir menjelaskan bahwa zakat menurut pengertian Bahasa berarti tumbuh seperti “zaka azzaru” apabila dia tumbuh berkembang dan berarti suci bersih.²⁵ sebagai firman Allah SWT QS. Asy-Syams/91:9 :

قَدْ أَفْلَحَ مَنْ زَكَّهَا ﴿٩﴾

“*sesungguhnya beruntunglah orang yang mensucikan jiwa itu*”, (Q.S As Syams : 9)²⁶

Artinya tumbuh dan suci tidak digunakan untuk harta saja tetapi juga untuk jiwa ora yang menzakatkannya. Sebagaimana firman Allah SWT dalam at-Taubah 103 :

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ ۗ

وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

“*ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan, dan mensucikan, mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui*”.(Q.S At Taubah: 103)²⁷

²⁴ Maruf Muttaqin, *Ternyata Zakat Itu Hebat*, (Jakarta Pusat: Lasizmu 2013), h. 9

²⁵ Nurul Huda, *Zakat Perspektif Mikro-Makro*, (Jakarta: Prenada Media Group, 2015),

²⁶ Departemen Agama RI, *Al quran dan terjemahan*, h. 896

²⁷ Departemen Agama RI, *Al quran dan terjemahan*, h. 273



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Jenis-Jenis Zakat

Zakat terbagi atas dua macam yaitu zakat mall dan zakat fitrah, penjelasannya sebagai berikut :

1) Zakat Mal (Zakat Harta)

Menurut Bahasa, kata “Mal” berarti kecenderungan, atau segala sesuatu yang di inginkan sekali oleh manusia untuk dimiliki dan disimpannya. Sedangkan menurut syarat mal adalah segala sesuatu yang dapat di miliki atau dikuasai dan dapat digunakan (dimanfaatkan) sebagaimana lazimnya. Dengan demikian, sesuatu yang disebut mal apabila memenuhi 2 syarat berikut :

- a) Dapat dimiliki, disimpan, dihimpun, dikuasai.
- b) Dapat diambil manfaatnya sebagaimana lazimnya.

Adapun harta yang wajib dikeluarkan zakatnya terbagi menjadi beberapa klasifikasi berdasarkan jenis harta yang dimiliki. Antara lain sebagai berikut:²⁸

a) Binatang ternak

Hewan ternak meliputi hewan besar (unta, sapi, kerbau), hewan kecil (kambing, domba), dan unggas (ayam, itik, burung). Sedangkan syarat pada binatang ternak diharuskan sudah mencapai nishab, telah dimiliki satu tahun, digembalakan, maksudnya adalah sengaja diurus sepanjang tahun dengan dimaksudkan untuk memperoleh susu, daging, dan hasil perkembangannya, tidak untuk dipekerjakan demi kepentingan pemiliknya, seperti untuk membajak dan sebagainya.

b) Emas dan Perak

Segala bentuk penyimpanan tabungan seperti tabungan, deposito, cek, atau surat berharga lainnya, masuk ke dalam kategori emas dan perak, sehingga penentuan nishab dan besar zakatnya disetarakan dengan emas dan perak. Demikian pula

²⁸ Gustian Djuanda, et, al., *Pelaporan Zakat Pengurangan Pajak Penghasilan*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2006), h. 18



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dengan harta kekayaan lainnya, seperti: vila, rumah, kendaraan, tanah, dan lain- lain yang melebihi keperluan menurut syara' atau dibeli/dibangun dengan tujuan menyimpan uang dan sewaktu-waktu dapat diuangkan (dicairkan).

c) Harta perniagaan

Harta perniagaan adalah semua yang diperuntukkan untuk diperjual belikan dalam berbagai jenisnya, baik berupa barang seperti alat- alat, pakaian, makanan, perhiasan dan lain- lain. Perniagaan tersebut diusahakan perorangan atau perserikatan.

d) Hasil Pertanian Hasil pertanian adalah hasil tumbuh- tumbuhan atau tanaman yang bernilai ekonomis seperti biji- bijian, sayur- sayuran, buah- buahan, tanaman hias, rumput- rumputan, dedaunan dan lain- lain.

e) Hasil Tambang Hasil tambang adalah benda- benda yang terdapat dalam perut bumi dan memiliki nilai ekonomis seperti emas, perak, timah, tembaga, marmer, giok, minyak bumi, batu bara, dan sebagainya. Adapun kekayaan yang berasal dari lautan seperti mutiara, marjan, dan sebagainya.

2) Zakat Fitrah (Zakat Jiwa)

Zakat fitrah disyariatkan pada tahun kedua Hijriyah bulan Syakban. Sejak saat itu zakat fitrah menjadi pengeluaran wajib yang dilakukan setiap muslim yang mempunyai kelebihan dari keperluan keluarga yang wajar pada malam dan hari raya idul fitri, sebagai tanda syukur kepada Allah karena telah menyelesaikan ibadah puasa. Selain untuk membahagiakan hati fakir miskin pada hari raya idul fitri juga dimaksudkan untuk membersihkan dosa- dosa kecil yang mungkin ada ketika seseorang melaksanakan puasa Ramadhan, supaya orang tersebut benar-benar kembali pada keadaan fitrah dan suci seperti ketika dilahirkan dari rahim ibunya.

Zakat fitrah diwajibkan kepada setiap muslim, baik merdeka maupun budak, laki-laki maupun perempuan, besar



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mupun kecil, kaya maupun miskin. Seorang laki-laki mengeluarkan zakat untuk dirinya dan orang-orang yang menjadi tanggung jawabnya. Seorang istri mengeluarkan zakat fitrah untuk dirinya atau oleh suaminya. Bayi yang masih dalam kandungan belum terkena wajib zakat fitrah. Tetapi kalau ada seorang bayi lahir sebelum matahari terbenam pada hari terakhir bulan Ramadhan, maka zakat fitrahnya wajib ditunaikan. Demikian juga kalau ada orang tua meninggal dunia setelah matahari terbenam pada hari terakhir di bulan Ramadhan zakat fitrahnya wajib pula dibayarkan. Waktu wajib membayar zakat fitrah pada asalnya adalah sewaktu matahari terbenam pada malam hari raya idul fitri. Tetapi tidak ada larangan apabila membayarnya sebelum waktu tersebut, asal kan masih dalam hitungan bulan Ramadhan.²⁹

c. Rukun Zakat

Rukun zakat ialah mengeluarkan sebagian dari nishab (harta), dengan melepaskan kepemilikan terhadapnya, menjadikannya sebagai milik orang fakir, dan meyerahkannya kepadanya atau harta tersebut diserahkan kepada wakilnya, yakni imam atau orang yang bertugas untuk memungut zakat.

d. Tujuan Zakat

Tujuan disyariatkan zakat sebagai berikut :

- 1) Mengangkat derajat fakir miskin dan membantunya keluar dari penderitaan hidup.
- 2) Membantu pemecahan masalah yang dihadapi oleh orang yang ibnu sabil, dan para mujtahid lainnya.
- 3) Membina tali persaudaraan sesama umat Islam.
- 4) Menghilangkan penyakit kikir dari pemilik harta.
- 5) Membersihkan sifat dengki dan iri hati dari orang-orang miskin.³⁰

²⁹ Ahmad Hadi Yasin, *Buku Panduan Zakat*, (Jakarta : Dompot Dhuafa, 2012), h.46

³⁰ Moh. Thoriqquddin. *Pengelolaan Zakat Produktif*, h. 1 .



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

e. Manfaat Zakat

Manfaat mengeluarkan zakat :

- 1) Melatih diri bersifat dermawan
- 2) Mengembangkan harta yang menyebabkannya terjaga dan terpelihara.
- 3) Mewujudkan solidaritas dalam kehidupan.
- 4) Menghilangkan kesenjangan antara si kaya dan si miskin.
- 5) Mendapatkan pahala dari Allah SWT.
- 6) Menolak musibah dan bahaya.
- 7) Pelakunya akan mendapatkan surga yang abadi.
- 8) Meredam amarah Allah SWT.³¹

f. Penerima Zakat

Penerima zakat atau mustahik telah dijelaskan dalam firman Allah swt surah At-Taubah ayat 60 yang berbunyi “sesungguhnya zakat- zakat itu, hanyalah untuk orang- orang fakir, orang- orang miskin, pengurus- pengurus zakat, para mu’alaf yang dibujuk hatinya, untuk jalan Allah, dan orang- orang yang sedang dalam perjalanan, sebagai suatu ketetapan yang diwajibkan Allah, dan Allah maha mengetahui lagi maha bijaksana”.³²

Berdasarkan ayat tersebut, terdapat delapan golongan (asnaf) yang berhak menerima zakat, yaitu:

- 1) Orang fakir, yaitu orang yang amat sengsara hidupnya, tidak mempunyai harta dan tenaga untuk memenuhi penghidupannya.
- 2) Orang miskin, yaitu orang tidak begitu sengsara hidupnya, namun mempunyai harta dan tenaga untuk menghidupi penghidupannya dan dalam keadaan kekurangan.
- 3) Pengurus zakat (amil), yaitu orang yang diberi tugas untuk mengumpulkan dan membagikan zakat.

³¹ Moh. Thoriquddin. *Pengelolaan Zakat Produktif* (Malang UIN. Maliki Press, 2015), h.2

³² Departemen Agama RI, *Al-Qur’an dan Terjemahan*, (Semarang: Raja Publishing, 2011), h.187



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 4) Mu'allaf, yaitu orang kafir yang ada harapan untuk masuk islam dan orang yang baru masuk Islam.
- 5) Riqab, yaitu untuk memerdekakan budak, mencakup juga untuk melepaskan orang muslim yang ditawan oleh orang- orang kafir.
- 6) Gharim, yaitu orang- orang yang terlilit hutang karena kepentingan yang bukan maksiat dan tidak sanggup membayarnya.
- 7) Sabilillah, yaitu untuk keperluan pertahanan dan kejayaan Islam dan kemaslahatan kaum muslimin.
- 8) Ibnu sabil, yaitu orang- orang yang sedang dalam perjalanan bukan maksiat yang mengalami kesengsaraan dalam perjalanannya.³³

g. Landasan Kewajiban Zakat

Zakat merupakan kewajiban untuk mengeluarkan harta yang bersifat mengikat dan bukan anjuran. Kewajiban tersebut berlaku untuk seluruh umat yang baligh atau belum, barakal atau gila. Dimana mereka sudah memiliki sejumlah harta yang sudah masuk batas nisbahnya, maka wajib dikeluarkan zakat dalam jumlah tertentu untuk diberikan kepada mustahiq zakat yang terdiri dari delapan golongan. Landasan kewajiban zakat disebutkan dalam Al-Qur'an dan sunnah.

1) Al-Qur'an

Didalam Al-Qur'an Allah swt telah menyebutkan tentang zakat dalam beberapa surah, diantaranya adalah:

- a) (Q.S Al-Baqarah ayat 43), artinya: *"Dan dirikanlah sholat, tunaikanlah zakat dan ruku'lah beserta orang- orang yang ruku'"*.
- b) (Q.S At-Taubah ayat 103), artinya: *"ambillah zakat dari sebagian harta mereka, adengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan berdo'alah untuk mereka, sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketentraman jiwa bagi mereka, dan Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui"*.

³³ Didin Hafidhuddin, *Panduan Praktis Tentang Zakat, Infak Sedekah*, h. 23



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c) (Q.S Al-An'aam ayat 141), artinya: *“Dan Dialah yang menjadikan kebun- kebun yang berjunjung dan yang tidak berjunjung, pohon kurma, tanam- tanaman yang bermacam- macam buahnya, zaitun dan delima yang serupa (bentuk dan warnanya) dan tidak sama (rasanya). Makanlah dari buahnya (yang bermacam- macam itu) bila dia berbuah, dan tunaikanlah haknya di hari memetikhasilnya (dengan disedekahkan kepada fakir miskin), dan janganlah kamu berlebih-lebihan. Sesungguhnya Allah tidak menyukai orang yang berlebih-lebihan”*.³⁴

2) Hadist

“Hadist Rasulullah saw menyatakan yang artinya: *“Islam adalah engkau beribadah kepada Allah dan tidak menyakutukan Nya, mendirikan sholat, menunaikan zakat yang di fardukan, dan berpuasa si bulan ramadhan.(H.R Bukhari).”*

*“Kemudian dalam hadist yang lain juga dijelaskan, ketika Rasulullah saw mengutus mua'adz bin jabal ke daerah Yaman. Beliau bersabda kepadanya: “jika mereka menuruti perintahmu untuk itu, ketetapan atas mereka untuk mengeluarkan zakat, beritahukanlah kepada mereka bahwasanya Allah swt mewajibkan kepada mereka untuk mengeluarkan zakat yang diambil dari orang- orang kaya dan diberikan lagi kepada orang- orang fakir diantara mereka.(H.R Bukhari).”*³⁵

5. Motivasi

a. Pengertian Motivasi

Motivasi merupakan akar kata dari bahasa Latin *movore*, yang berarti gerak atau dorongan untuk bergerak. Motivasi dalam Bahasa

³⁴ Departemen Agama RI, Al-Qur'an dan Terjemahan, h.128

³⁵ Iman Abu Husein Muslim bin Hajjaj Al Qusyairi An naisaburi, *Shahih Muslim juz II*, (Semarang: Asy Syifa',1993), h. 157



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Inggris berasal dari kata *motive* yang berarti daya gerak atau alasan.³⁶ Motivasi dalam Bahasa Indonesia, berasal dari kata motif yang berarti daya upaya yang mendorong seseorang melakukan sesuatu. Motif dapat dikatakan sebagai daya penggerak dari dalam diri subyek untuk melakukan aktivitas tertentu demi mencapai tujuan. Motif tersebut menjadi dasar kata motivasi yang dapat diartikan sebagai daya penggerak yang telah menjadi aktif.³⁷

Penggunaan istilah motif dan motivasi dalam pembahasan psikologi terkadang berbeda. Motif dan motivasi digunakan bersama dalam makna kata yang sama, hal ini dikarenakan pengertian motif dan motivasi keduanya sulit dibedakan. Motif adalah sesuatu yang ada dalam diri seseorang, yang mendorong orang tersebut untuk bersikap dan bertindak guna mencapai tujuan tertentu. Motif merupakan tahap awal dari motivasi. Motif dan daya penggerak menjadi aktif, apabila suatu kebutuhan dirasa mendesak untuk dipenuhi. Motif yang telah menjadi aktif inilah yang disebut motivasi. Motivasi dapat didefinisikan sebagai segala sesuatu yang menjadi pendorong tingkah laku yang menuntut atau mendorong seseorang untuk memenuhi kebutuhan.³⁸

Beberapa ahli memberikan batasan tentang pengertian motivasi, antara lain sebagai berikut:

- 1) Menurut Mc. Donald, motivasi adalah perubahan energi dalam diri (pribadi) seseorang yang ditandai dengan timbulnya perasaan dan reaksi untuk mencapai tujuan.
- 2) Menurut Thomas M. Risk, motivasi adalah usaha yang disadari oleh pihak guru untuk menimbulkan motif-motif pada diri siswa yang menunjang kearah tujuan-tujuan belajar.

³⁶ John Eschols dan Hasan Shadily, *Kamus Bahasa Inggris*, (Jakarta: Gramedia Pustaka, 2003), hlm. 386.

³⁷ Sardiman A.M, *Interaksi dan Motivasi Belajar Mengajar*, hlm. 73

³⁸ Abdul Rahman Shaleh, *Psikologi : Suatu Pengantar Dalam Perspektif Islam*, hlm. 180-



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Menurut Chaplin, motivasi adalah variable penyalang yang digunakan untuk menimbulkan faktor-faktor tertentu didalam membangkitkan, mengelola, mempertahankan, dan menyalurkan tingkah laku menuju suatu sasaran.
- 4) Menurut Tabrani Rusyan, motivasi merupakan kekuatan yang mendorong seseorang melakukan sesuatu untuk mencapai tujuan.
- 5) Menurut Dimiyati dan Mudjiono, di dalam motivasi terkandung adanya keinginan mengaktifkan, menggerakkan, menyalurkan dan mengarahkan sikap dan perilaku individu belajar.³⁹
- 6) Menurut Atkinson, motivasi dijelaskan sebagai suatu kecenderungan seseorang untuk berbuat yang meningkat guna menghasilkan satu hasil atau lebih pengaruh.
- 7) Menurut A.W Bernard, motivasi adalah fenomena yang dilibatkan dalam perangsangan tindakan kearah tujuan tertentu yang sebelumnya kecil atau tidak ada gerakan kearah tujuan-tujuan tertentu. Motivasi merupakan usaha memperbesar atau mengadakan gerakan untuk mencapai tujuan tertentu.
- 8) Menurut Abraham Maslow, motivasi adalah sesuatu yang bersifat konstan (tetap), tidak pernah berakhir, berfluktuasi dan bersifat kompleks, dan hal itu kebanyakan merupakan karakteristik universal pada setiap kegiatan organisme.
- 9) Menurut John W Santrock, motivasi adalah proses memberi semangat, arah, dan kegigihan perilaku, Artinya, perilaku yang termotivasi adalah perilaku yang penuh energi, terarah dan bertahan lama.⁴⁰

b. Fungsi Motivasi

Fungsi motivasi adalah sebagai berikut:

- 1) Mendorong timbulnya kelakuan atau suatu perbuatan.

³⁹ Muhammad Fathurrohman dan Sulistyorini, *Belajar dan Pembelajaran*, hlm. 141-142.

⁴⁰ John W Santrock, *Psikologi Pendidikan*, (Jakarta: Kencana, 2010), hlm. 510.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 2) Motivasi berfungsi sebagai pengarah, artinya mengarahkan perbuatan pencapaian tujuan yang diinginkan.
- 3) Motivasi berfungsi sebagai penggerak, artinya motivasi akan berfungsi sebagai penentu cepat lambanya suatu pekerjaan.⁴¹
- 4) Motivasi berfungsi sebagai penolong untuk berbuat mencapai tujuan.
- 5) Penentu arah perbuatan manusia, yakni kearah yang akan dicapai.
- 6) Penyeleksi perbuatan, sehingga perbuatan manusia senantiasa selektif dan tetap terarah kepada tujuan yang ingin dicapai.⁴²

c. Komponen Motivasi

Motivasi memiliki dua komponen, yaitu komponen dalam (*inner component*) dan komponen luar (*outer component*). Komponen dalam ialah perubahan dalam diri seseorang, keadaan merasa tidak puas dan ketegangan psikologis. Komponen luar ialah apa yang diinginkan seseorang, tujuan yang menjadi arah kelakuannya. Berdasarkan definisi tersebut, komponen dalam ialah kebutuhan-kebutuhan yang ingin dipuaskan, sedangkan komponen luar ialah tujuan yang hendak dicapai.⁴³

d. Macam-macam motivasi

Pendapat mengenai macam-macam motivasi adalah sebagai berikut:

- 1) Menurut Chaplin, motivasi dapat dibagi menjadi dua, yaitu:
 - a) *Physiological drive*, yaitu: Dorongan yang bersifat fisik, seperti lapar, haus, seks dan sebagainya.
 - b) *Social motives*, yaitu: Dorongan-dorongan yang berhubungan dengan orang lain, seperti estetis, dorongan ingin selalu berbuat baik, dan etis.
- 2) Menurut Woodworth dan Marquis, motivasi digolongkan menjadi tiga macam, yaitu:

⁴¹ Oemar Hamalik, *Proses Belajar Mengajar*, (Jakarta : Bumi Aksara, 2007), hlm. 161.

⁴² Abdul Rahman Shaleh, *Psikologi : Suatu Pengantar Dalam Perspektif Islam*, hlm.204.

⁴³ Oemar Hamalik, *Proses Belajar Mengajar*, hlm. 159.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- a) Kebutuhan-kebutuhan organis, yaitu motivasi yang berkaitan dengan kebutuhan bagian dalam, seperti: makan, minum, bergerak dan istirahat/tidur, dan sebagainya.
- b) Motivasi darurat yang mencakup dorongan untuk menyelamatkan diri, dorongan untuk membalas, dorongan untuk berusaha, dorongan untuk mengejar. Motivasi ini timbul jika situasi menuntut timbulnya kegiatan yang cepat dan kuat dari diri seseorang. Pada motivasi darurat motivasi bukan timbul atas keinginan seseorang tetapi karena perangsang dari luar.
- c) Motivasi obyektif, yaitu motivasi yang diarahkan kepada obyek atau tujuan disekitar kita. Motivasi ini mencakup kebutuhan eksplorasi, manipulasi dan menaruh minat.

6. Muzakki

Muzakki adalah orang yang dikenai kewajiban membayar kewajiban zakat atas kepemilikan harta yang telah mencapai nishab dan haul. Menurut UU No. 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat, muzakki adalah orang atau badan yang dimiliki oleh orang Muslim yang berkewajiban menunaikan zakat.⁴⁴ Jadi dari penjelasan diatas dapat disimpulkan bahwa memotivasi muzakki merupakan cara kesukaan (kecendrungan hati) kepada sesuatu proses yang tetap untuk memperhatikan dan memfokuskan diri pada sesuatu yang di minatnya dengan perasaan senang dan rasa puas.⁴⁵

- a. Syarat-syarat bagi orang yang wajib zakat adalah:⁴⁶

Berkaitan dengan syarat bagi muzakki, baik zakat fitrah maupun zakat mall pada dasarnya terdapat kesamaan dan perbedaaan karena tergantung dari wujud atau jenis kepemilikannya.⁴⁷

⁴⁴ https://pid.baznas.go.id/download/001_Undang_Undang_Nomor_23_Tahun_2011_Tentang_Pengelolaan_Zakat_FC.pdf

⁴⁵ Menurut UU No, 38 tahun 1999 tentang *pengelolaan zakat*.

⁴⁶ Muhammad Ibrahim Jannati, *Fiqih Perbandingan Lima Mazhab 2*, (Jakarta: Cahaya, 2007), h. 65



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1) Syarat Muzakki untuk zakat fitrah meliputi :

a) Muslim (Islam)

Dalil yang mendasarinya adalah perkataan Abu Bakar r.a:

“Inilah kewajiban zakat yang telah ditetapkan oleh Rasulullah SAW atas kaum muslimin.” (Riwayat al-Bukhari: 1386)

Dengan adanya kata-kata “atas kaum muslimin”, berarti jelas bahwa selain orang Islam tidak dituntut mengeluarkan zakat.⁴⁸

Seorang Islam yang telah memenuhi syarat wajib zakat kemudian ia murtad sebelum membayarkan zakatnya maka menurut fuqaha Syafi’iyah, wajib baginya mengeluarkan zakat yang dimilikinya sebelum murtad. Sedangkan Abu Hanifah berpendapat, murtadnya seseorang menggugurkan semua kewajibannya sebelum murtad, sebab setelah murtad ia sudah menjadi kafir asli dalam pengertian semua amal ibadahnya yang lalu tidak ada gunanya.

b) Lahir sebelum terbenam matahari pada hari penghabisan bulan ramadhan. Anak yang lahir setelah terbenam matahari tidak wajib zakat fitrah dan orang yang nikah sesudah terbenam matahari tidak wajib zakat fitrah untuk istrinya.

c) Mempunyai kelebihan harta dari keperluan makanan untuk dirinya sendiri dan untuk yang wajib dinafkahinnya pada malam hari dan siang hari raya.

2) Syarat *muzakki* untuk zakat Mall meliputi :

a) Muzakki yang memiliki jenis binatang unta, sapi, kerbau, dan kambing.

(1) Muslim

(2) Merdeka

⁴⁷ Drs. H. Jaja Jaelani. MM, Pedoman Zakat 9 Seri (Kementrian Agama RI, Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam, Direktorat Pemberdayaan Zakat, Agustus 2015) hlm. 152-153.

⁴⁸ Anshory Umar Sitanggal, *Fiqh Syafi’i Sistimatis II* (Semarang: CV. Asy Syifa’, 1987) hal.13

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

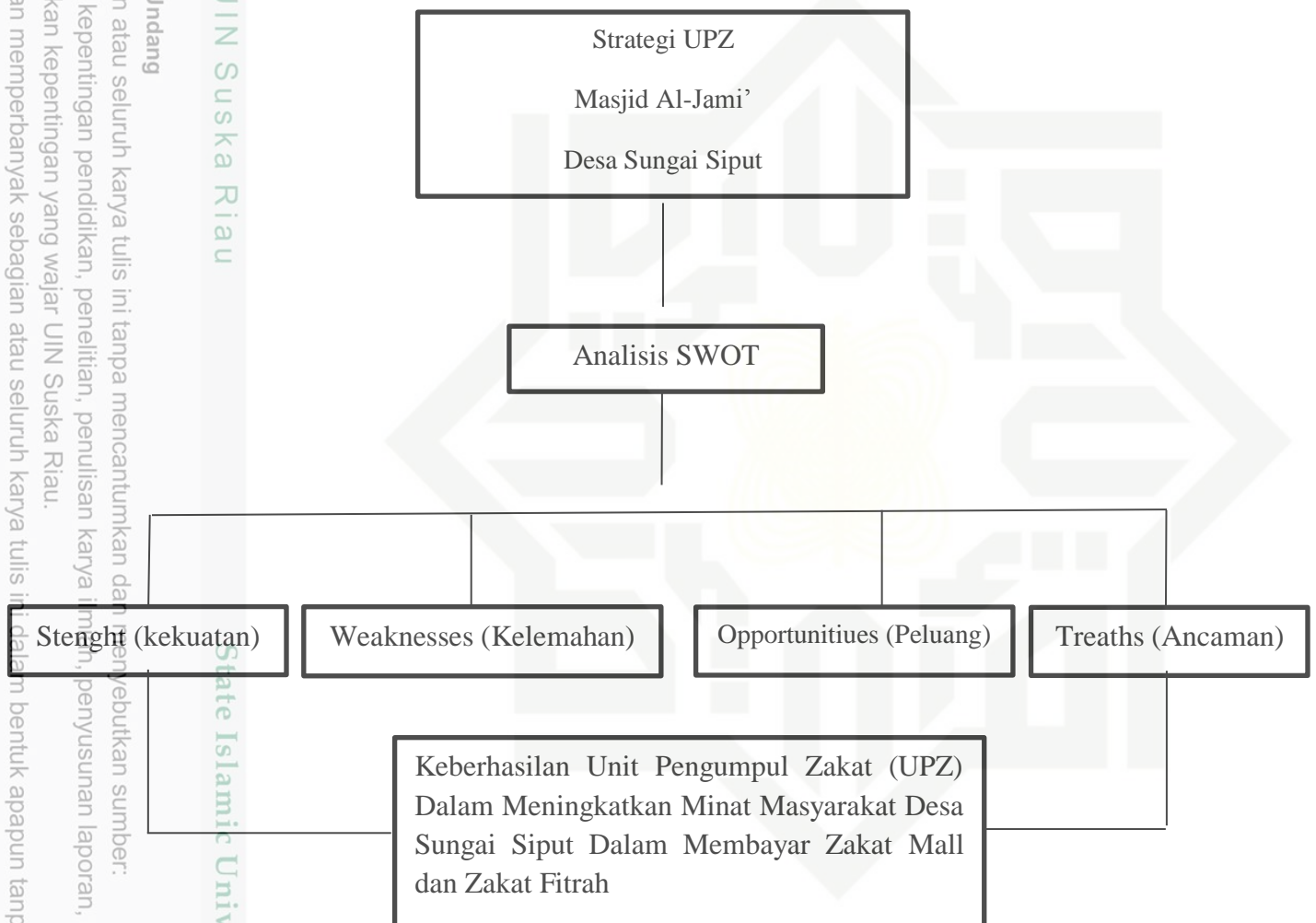
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- (3) Milik yang sempurna (orang yang mempunyai harta itu menguasai sepenuhnya)
 - (4) Cukup satu *nishab*.
 - (5) Satu tahun lama kepemilikannya.
- b) *Muzakki* yang memiliki jenis emas, perak, dan harta perniagaan :
- (1) Muslim
 - (2) Merdeka
 - (3) Milik yang sempurna
 - (4) Sampai satu *nishab*.
 - (5) Sampai satu tahun disimpan.
- c) *Muzakki* yang memiliki jenis makanan yang mengenyangkan :
- (1) Muslim
 - (2) Merdeka
 - (3) Milik yang sempurna
 - (4) Sampai *se-nishab*
 - (5) Biji makanan itu ditanam.
 - (6) Biji makanan itu mengenyangkan dan tahan disimpan lama.
- d) *Muzakki* yang memiliki jenis buah-buahan.
- (1) Muslim.
 - (2) Merdeka.
 - (3) Milik yang sempurna.
 - (4) Sampai satu *nishab*.

C. Kerangka Pikir

Untuk memberikan gambaran jelas mengenai penelitian ini, maka penulis membuat kerangka pikir sebagai berikut :

Gambar 2.2
Kerangka Pikir



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Desain Penelitian

Peneliti menggunakan jenis penelitian lapangan (field research) dengan pendekatan kualitatif deskriptif, yaitu dengan cara memaparkan informasi-informasi faktual yang diperoleh dari pengelolaan zakat di UPZ Desa Sungai Siput yang berhubungan dengan Unit Pengumpulan Zakat (UPZ). Dengan tujuan membuat deskripsi suatu objek, atau fenomena secara menyeluruh berisikan data yang terjadi dilapangan.⁴⁹

Penelitian kualitatif digunakan dengan alasan kualitatif lebih menggambarkan masalah yang terjadi dilapangan melalui informasi serta data-data yang diperoleh oleh peneliti dengan fenomena yang lebih spesifik yang mampu menghasilkan uraian yang mendalam tentang ucapan, tulisan atau perilaku yang dapat diamati dari suatu individu, kelompok, masyarakat, atau organisasi tertentu yang dikaji dari sudut pandang yang utuh.⁵⁰

B. Lokasi Dan Waktu Penelitian

Lokasi penelitian ini akan dilakukan di UPZ Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput Jl. Jendral Sudirman, Sungai Siput, Kecamatan Siak Kecil, Kabupaten Bengkalis, Riau, 28771. Sementara waktu penelitian ini dilakukan setelah seminar proposal.

C. Sumber Data

Penelitian Ini meliputi 2 Kategori Sumber Data, yaitu :

1. Data Primer

Sumber data primer yaitu data yang dikumpulkan oleh peneliti dari sumber pertamanya. Data Primer dapat berupa opini subjek, hasil observasi atau kejadian dan hasil pengujian. Terkait dengan penelitian ini,

⁴⁹ Albi Anggito, dkk. *Metode Penelitian Kualitatif*. (Sukabumi: CV Jejak, 2018), 11.

⁵⁰ Jusup Soewadji. *Pengantar Metodologi Penelitian*. (Jakarta: Penerbit Mitra Wacana Media, 2012), 52.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

data primer tersebut peneliti meminta izin kepada Ketua UPZ Masjid Al-Jami' desa Sungai Siput, serta tokoh yang dianggap dapat membantu data dalam penelitian ini, serta mewawancara langsung dengan pimpinan dan staf di Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Desa Sungai Siput.

2. Data sekunder

Sumber data yang tidak langsung memberikan data kepada pengumpul data, misalnya melalui informasi dan instansi terkait, buku-buku, media-media, dan laporan-laporan yang berkaitan dengan permasalahan-permasalahan penelitian ini.

D. Teknik Pengumpulan Data

Teknik yang digunakan untuk mengumpulkan data dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Observasi

Adalah teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara mengamati dan mencatat secara sistematis terhadap gejala yang dieliti.⁵¹ Suatu cara pengamatan yang sistematis dan selektif terhadap suatu interaksi atau fenomena yang sedang terjadi. metode ini juga diterapkan ketika informasi yang akurat tidak dapat diperoleh dengan cara bertanya. Serta, metode ini juga di gunakan kalau memang diperlukan wawancara terhadap obyek penelitian untuk memperoleh data.⁵²

2. Wawancara

Metode ini adalah pengumpulan data dengan melakukan tanya jawab yang diajukan peneliti langsung kepada responden. Kepada responden guna mendapat informasi yang lebih mendetail.⁵³ dalam hal ini peneliti memberi sejumlah pertanyaan tentang secara lisan kepada

⁵¹ Cholid Narbuko, Abu Achmadi. *Metodologi Penelitian...* (Jakarta: PT. Bumi Aksara), 2015), 70

⁵² Abuzar Asra, dkk. *Metode Penelitian Survei*. 2015. Bogor: In Media. Hlm. 105.

⁵³ Mahi M.Hikmah, *Metode Penelitian dalam perspektif Ilmu Komunikasi dan sastra*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2014), 19.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pimpinan dan staf atau tokoh yang terkait di UPZ Masjid Jami' Desa Sungai Siput.

3. Dokumentasi

Adalah cara mencari data atau informasi dengan cara membaca, mempelajari, mencatat, dan merangkum teori-teori yang ada kaitannya dengan masalah pokok pembahasan melalui buku-buku, catatan-catatan, skripsi terdahulu, atau dokumen-dokumen, bisa berbentuk tulisan gambar atau karya-karya yang berhubungan dengan dengan pembahasan penelitian ini.⁵⁴ Dokumentasi adalah mencari dan mengumpulkan data mengenai hal-hal yang berupa foto, catatan, transkrip, buku, surat kabar, majalah, notulen, agenda dan sebagainya.⁵⁵ Dokumentasi pada penelitian ini adalah berupa dokumen-dokumen yang berhubungan dengan pembahasan penelitian yang diperoleh langsung dari UPZ Masjid Jami' Desa Sungai Siput

4. Informan Penelitian

Informan Penelitian adalah seseorang yang menjadi narasumber dalam memberi informasi. Subjek dalam penelitian ini empat (4) yaitu Ketua pengurus serta staf Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al Jami' Desa Sungai Siput, 1 Orang Masyarakat Desa Sungai Siput.

Tabel 3.1
Daftar Informan

No	Nama	Jabatan
1	H. Zuriat	Ketua UPZ
2	Ahmad Sholihin	Sekretaris UPZ
3	Jumain	Bendahara UPZ
4	Sri Lestari	Warga Sungai Siput

5. Validitas Data

Dalam penelitian kualitatif validitas menunjukkan sejauh mana tingkat interpretasi dan konsep-konsep yang di peroleh, tidak ada

⁵⁴Jusuf Soewadji, *Pengantar Metodologi Penelitian*. (Jakarta: Penerbit Mitra Wacana Media., 2012), 160.

⁵⁵Suharsimi Arikunto, *Metodologi Penelitian*, (Yogyakarta: Bina Aksa, 2006), 69.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pebedaan antara peneliti dan yang diteliti, ada kesesuaian dalam mendeskripsikan peristiwa terutama dalam memaknai peristiwa tersebut.⁵⁶

Validitas data merupakan derajat ketepatan antara data yang terjadi pada objek penelitian dengan data yang dapat dilaporkan oleh peneliti.⁵⁷ Untuk menjamin dan mengembangkan validitas data dalam penelitian kualitatif maka digunakan teknik triangulasi. Triangulasi adalah teknik pengumpulan data yang bersifat menggabungkan dari berbagai teknik pengumpulan data dan sumber data yang telah ada.⁵⁸

Dalam hal ini penelitian untuk menjamin data tersebut maka penulis menggunakan teknik triangulasi sumber dan triangulasi data, Triangulasi sumber adalah membedakan atau membandingkan suatu informan yang diperoleh dari sumber berbeda. Sedangkan, Triangulasi Data adalah penulis melakukan pengecekan dan perbandingan dari data yang penulis dapat dari hasil wawancara peneliti dari sumber data.

6. Teknik Analisis Data

Data hasil penelitian yang telah diperoleh, selanjutnya dianalisis secara kualitatif yakni hasil dari wawancara dan pengamatan kita dijabarkan secara sistematis.⁵⁹ Dalam penelitian ini menggunakan teknik analisa deskriptif kualitatif, dengan menjabarkan gejala-gejala yang terjadi dengan kata-kata atau kalimat, kemudian data yang telah dikumpulkan, kemudian data tersebut dianalisis dan memperoleh kesimpulan. Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan teknik analisis SWOT berdasarkan konsep David. Tujuan dari analisis tersebut adalah untuk mengkaji strategi yang dilakukan UPZ untuk memotivasi Muzakki dalam membayar zakat. Analisis SWOT berarti analisis berdasarkan pada Strengths, Weakness, Opportunities dan Threats yakni kekuatan, kelemahan, peluang, kendala. Melalui analisis SWOT, akan membantu dalam penyimpulan akhir penelitian.

⁵⁶ Buchari Lapau, *Metode Penelitian Kesehatan*, (Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia, 2013), 110.

⁵⁷ Sugiono, *Memahami Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Alfabeta, 2015), 117.

⁵⁸ *Ibid*, 83.

⁵⁹ Hamid Patilima, *Metode Penelitian Kualitatif*. (Bandung: ALFABETA, 2007), 88.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

GAMBARAN UMUM DAN LOKASI PENELITIAN

A. Profil Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' desa Sungai Siput

1. Sejarah Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' desa Sungai Siput

Ada perkembangan menarik dalam kesadaran beragama dilapisi umat Islam di Indonesia terutama dalam kesadaran berzakat, bershadaqah dan berinfaq. Hal ini dapat ditunjukkan dengan banyaknya lembaga-lembaga pengelola zakat baik yang dikelola masyarakat maupun pemerintah. Dengan di dirikannya lembaga tersebut tentunya bukan tanpa maksud dan tujuan akan tetapi untuk melayani para wajib zakat supaya dapat menyalurkan zakatnya dengan mudah.

Berdasarkan peraturan pemerintah republik indonesia Nomor 14 Tahun 2014 tentang pelaksanaan undang-undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat yaitu Badan Amil Zakat Nasional yang selanjutnya disebut BAZNAS adalah lembaga yang melakukan pengelolaan zakat secara nasional, BAZNAS berkedudukan di ibu kota negara (provinsi/kabupaten). Sedangkan lembaga amil zakat yang selanjutnya di singkat menjadi LAZ ialah lembaga yang dibentuk masyarakat yang memiliki tugas membantu pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat. Kedua organisasi tersebut dapat membentuk Unit Pengumpul Zakat (UPZ) yang dapat dibentuk dalam satuan kerja instansi pemerintah, badan usaha milik negara, badan usaha milik daerah, perusahaan swasta, dan perwakilan Republik Indonesia di Luar Negri yang dapat membentuk UPZ lain pada ditingkat kecamatan dan kelurahan.

Unit pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' desa Sungai Siput salah satu unit pengelola zakat yang beralamat di Jl. Jendral Sudirman, Desa Sungai Siput, Kecamatan Siak Kecil, Kabupaten Bengkalis. UPZ ini dibentuk pada tahun 1981 di dirikan oleh pengurus masjid Al-jami' serta



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

masyarakat desa Sungai Siput. Pada saat ini Unit Pengumpul Zakat diketuai oleh bapak H. Zuriat serta beberapa anggota lainnya.⁶⁰

Unit Pengumpul Zakat Masjid Al-jami' Desa Sungai Siput dibentuk oleh Pengurus Masjid Al-jami yang mempunyai tugas dalam pengumpulan dan pendistribusian dana Zakat. Setiap pengumpulan dari UPZ akan langsung dibagikan kepada masyarakat yang membutuhkan. Dalam upaya untuk memotivasi muzakki dalam membayar zakat Unit Pengumpul Zakat Masjid Al-Jami' Sungai Siput Kecamatan Siak Kecil telah menempuh sejumlah langkah dan upaya. Langkah dan upaya yang pertama bermula dari komitmen seluruh jajaran dan pengurus untuk menjadikan UPZ Masjid Al-Jami' Sungai Siput Kecamatan Siak Kecil sebagai lembaga pengumpul zakat yang amanah, professional dan akuntabel. Komitmen ini pula yang melandasi semangat seluruh jajaran pengurus dalam melaksanakan berbagai program baik dalam rangka pengumpulan atau pendistribusian zakat.

B. Visi dan Misi Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput.

1. Visi

Mengajak umat Islam dalam membersihkan harta bendanya agar mendapat ridho dari Allah SWT

2. Misi

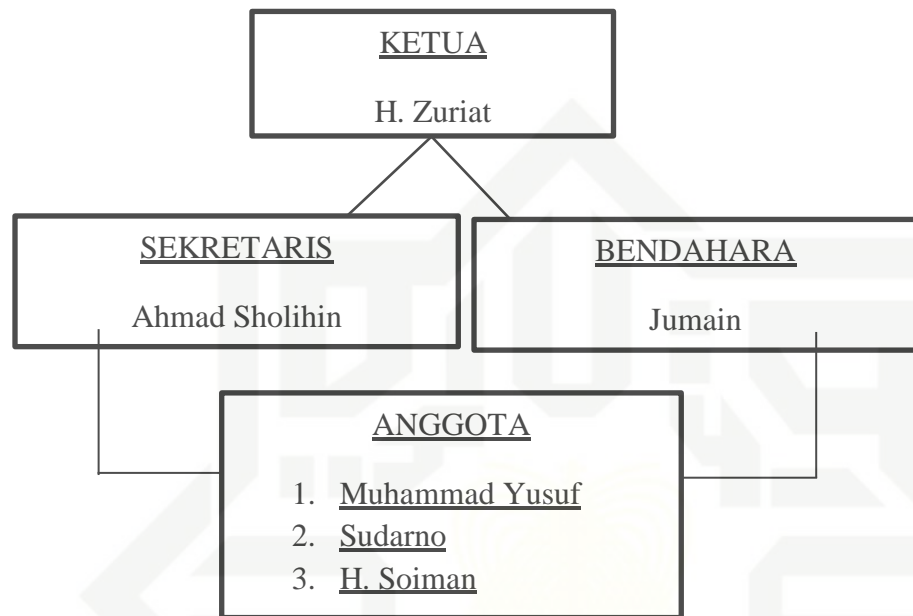
- a. Meningkatkan pengumpulan zakat melalui peningkatan pemahaman dan kesadaran masyarakat dalam berzakat, berinfaq, dan bersadaqah.
- b. Meningkatkan pemberdayaan ekonomi mustahik melalui pendayagunaan dan pengembangan sistem penyaluran zakat yang efektif.

⁶⁰ Hasil wawancara dengan Bapak H. Zuriat selaku Ketua Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput pada tanggal 28 Februari 2023, Di Sungai Siput

C. Struktur Organisasi

Gambar 4.1

Struktur Lembaga Upz Masjid Al-jami' Sungai Siput



D. Program Upz Masjid Al-Jami' Sungai Siput

1. Zakat Mal (Zakat Harta)

Menurut Bahasa, kata 'Mal' berarti kecenderungan, atau segala sesuatu yang di inginkan sekali oleh manusia untuk dimiliki dan disimpannya. Sedangkan menurut syarat mal adalah segala sesuatu yang dapat di miliki atau dikuasai dan dapat digunakan (dimanfaatkan) sebagaimana lazimnya. Dengan demikian, sesuatu yang disebut mall apabila memenuhi 2 syarat berikut :

- Dapat dimiliki, disimpan, dihimpun, dikuasai.
- Dapat diambil manfaatnya sebagaimana lazimnya.

Adapun harta yang wajib dikeluarkan zakatnya terbagi menjadi beberapa klasifikasi berdasarkan jenis harta yang dimiliki. Antara lain sebagai berikut:⁶¹

⁶¹ Gustian Djuanda, et, al., *Pelaporan Zakat Pengurangan Pajak Penghasilan*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2006), h. 18



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Binatang ternak

Hewan ternak meliputi hewan besar (unta, sapi, kerbau), hewan kecil (kambing, domba), dan unggas (ayam, itik, burung). Sedangkan syarat pada binatang ternak diharuskan sudah mencapai nishab, telah dimiliki satu tahun, digembalakan, maksudnya adalah sengaja diurus sepanjang tahun dengan dimaksudkan untuk memperoleh susu, daging, dan hasil perkembangannya, tidak untuk dipekerjakan demi kepentingan pemiliknya, seperti untuk membajak dan sebagainya.

b. Emas dan Perak

Segala bentuk penyimpanan tabungan seperti tabungan, deposito, cek, atau surat berharga lainnya, masuk ke dalam kategori emas dan perak, sehingga penentuan nishab dan besar zakatnya disetarakan dengan emas dan perak. Demikian pula dengan harta kekayaan lainnya, seperti: vila, rumah, kendaraan, tanah, dan lain- lain yang melebihi keperluan menurut syara' atau dibeli/dibangun dengan tujuan menyimpan uang dan sewaktu-waktu dapat diuangkan (dicairkan).

c. Harta perniagaan

Harta perniagaan adalah semuan yang diperuntukkan untuk diperjual belikan dalam berbagai jenisnya, baik berupa barang seperti alat- alat, pakaian, makanan, perhiasan dan lain- lain. Perniagaan tersebut diusahakan perorangan atau perserikatan.

d. Hasil Pertanian Hasil pertanian adalah hasil tumbuh- tumbuhan atau tanaman yang bernilai ekonomis seperti biji- bijian, sayur- sayuran, buah- buahan, tanaman hias, rumput- rumputan, dedaunan dan lain lain.

e. sayuran, buah- buahan, tanaman hias, rumput- rumputan, dedaunan dan lain lain.

f. Hasil Tambang Hasil tanang adalah benda- benda yang terdapat dalam perut bumi dan memiliki nilai ekonomis seperti emas, perak, timah, tembaga, marmer, giok, minyak bumi, batu bara, dan sebagainya.



Adapun kekayaan yang berasal dari lautan seperti mutiara, marjan, dan sebagainya.

2. Zakat Fitrah

Zakat fitrah disyariatkan pada tahun kedua Hijriyah bulan Syakban. Sejak saat itu zakat fitrah menjadi pengeluaran wajib yang dilakukan setiap muslim yang mempunyai kelebihan dari keperluan keluarga yang wajar pada malam dan hari raya idul fitri, sebagai tanda syukur kepada Allah karena telah menyelesaikan ibadah puasa. Selain untuk membahagiakan hati fakir miskin pada hari raya idul fitri juga dimaksudkan untuk membersihkan dosa-dosa kecil yang mungkin ada ketika seseorang melaksanakan puasa Ramadhan, supaya orang tersebut benar-benar kembali pada keadaan fitrah dan suci seperti ketika dilahirkan dari rahim ibunya.

Zakat fitrah diwajibkan kepada setiap muslim, baik merdeka maupun budak, laki-laki maupun perempuan, besar maupun kecil, kaya maupun miskin. Seorang laki-laki mengeluarkan zakat untuk dirinya dan orang-orang yang menjadi tanggung jawabnya. Seorang istri mengeluarkan zakat fitrah untuk dirinya atau oleh suaminya. Bayi yang masih dalam kandungan belum terkena wajib zakat fitrah. Tetapi kalau ada seorang bayi lahir sebelum matahari terbenam pada hari terakhir bulan Ramadhan, maka zakat fitrahnya wajib ditunaikan. Demikian juga kalau ada orang tua meninggal dunia setelah matahari terbenam pada hari terakhir di bulan Ramadhan zakat fitrahnya wajib pula dibayarkan. Waktu wajib membayar zakat fitrah pada asalnya adalah sewaktu matahari terbenam pada malam hari raya idul fitri. Tetapi tidak ada larangan apabila membayarnya sebelum waktu tersebut, asal kan masih dalam hitungan bulan Ramadhan.⁶²

⁶² Ahmad Hadi Yasin, *Buku Panduan Zakat*, (Jakarta : Dompot Dhuafa, 2012), h.46

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

E. Tugas dan Fungsi Unit Pengumpul Zakat (UPZ)

1. Tugas UPZ

dibentuk dengan tugas membantu BAZNAS, BAZNAS Provinsi, atau BAZNAS Kabupaten/Kota dalam melakukan pengumpulan zakat pada institusi yang bersangkutan. Jika diperlukan, UPZ dapat melaksanakan tugas perbantuan penyaluran zakat berdasarkan kewenangan dari BAZNAS, BAZNAS Provinsi, atau BAZNAS Kabupaten/Kota.

b. Fungsi UPZ

Dalam melaksanakan tugas membantu BAZNAS, BAZNAS Provinsi, atau BAZNAS Kabupaten/Kota, UPZ memiliki fungsi:

- a. Sosialisasi dan edukasi zakat pada masing-masing institusi yang menaungi UPZ.
- b. Pendataan dan layanan muzakki pada masing-masing institusi yang menaungi UPZ.
- c. Pendataan mustahik yang menerima penyaluran zakat.
- d. Penyerahan Nomor Pokok Wajib Zakat (NPWZ) dan Bukti Setor Zakat (BSZ) yang diterbitkan oleh BAZNAS, BAZNAS Provinsi, atau BAZNAS Kabupaten/Kota kepada muzakki di institusi masing-masing.
- e. Penyusunan RRT UPZ untuk program pengumpulan dan tugas pembantuan pendistribusian dan pendayagunaan zakat BAZNAS, BAZNAS Provinsi, atau BAZNAS Kabupaten/Kota.
- f. Penyusunan laporan kegiatan pengumpulan dan tugas perbantuan penyaluran zakat BAZNAS, BAZNAS Provinsi, atau BAZNAS Kabupaten/Kota.⁶³

⁶³ Berdasarkan “Keputusan Ketua Badan Amil Zakat Nasional Nomor 25 Tahun 2018 Tentang Pedoman Pengelolaan Unit Pengumpul Zakat Nasional” Bab I Pendahuluan Paragraf 10.

F. Fasilitas-fasilitas di Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput

Perkembangan Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput dari tahun ke tahun mengalami perkembangan yang cukup baik, dapat di lihat dari bangunan masjid yang mengalami perubahan. Hingga saat ini masjid Al-Jami' sudah memiliki fasilitas-fasilitas yang cukup lengkap untuk jama'ahnya. Berdasarkan hasil observasi yang penulis lakukan di lapangan fasilitas yang dimiliki masjid Al-Jami' diantaranya sebagai berikut :

1. Parkiran
2. Gudang
3. Kamar mandi/WC
4. Tempat wudhu
5. Sound System
6. Kipas angin
7. Pembangkit Listrik/Genset
8. Mimbar
9. Pembatas antara laki-laki dan perempuan
10. Mukenah
11. Lemari mukenah
12. Rak Al-Qur'an
13. Al-Qur'an

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai Strategi Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mal Dan Zakat Fitrah, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

Dilihat dari hasil Matriks SWOT akan menghasilkan 4 kemungkinan alternatif strategi yaitu strategi S-O, strategi W-O, strategi S-T, dan strategi W-T. Jadi strategi yang lebih cenderung digunakan di UPZ Masjid Al-Jami' ini adalah Strategi SO dimana strategi ini ditetapkan berdasarkan jalan pikiran organisasi yaitu dengan memanfaatkan seluruh kekuatan untuk merebut dan memanfaatkan peluang yang ada bisa dimanfaatkan. Strategi yang dilakukan di UPZ Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mal Dan Zakat Fitrah tidak efektif. Akan tetapi selama ini Strategi hanya difokuskan melalui sosialisasi seperti ceramah, kajian-kajian serta wirid saja, tidak didukung dengan adanya media lain, seperti baliho maupun media cetak, media sosial, dan lainnya. Setelah dilakukan evaluasi terhadap strategi yang digunakan saat ini dengan menggunakan sosialisasi dianggap kurang tepat, dikarenakan masyarakat lebih cenderung pada sosial media untuk mendapatkan informasi dengan cepat. Dari hasil analisis SWOT pihak UPZ hendaknya menambah kualitas strategi selain mengandalkan strategi yang telah ditetapkan. Selain itu untuk pengetahuan dan respon masyarakat Desa Sungai Siput terhadap pembayaran zakat pada UPZ Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput cukup baik dikarenakan setiap motivasi yang dilakukan oleh pihak UPZ diterima dengan baik oleh masyarakat.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian Strategi Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami' Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mal Dan Zakat Fitrah, maka saran yang dapat penulis kemukakan yaitu :

1. Kepada pihak Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput agar tetap melaksanakan sosialisasi kepada masyarakat agar dapat termotivasi dan memahami segala hal yang berhubungan dengan zakat sehingga masyarakat tersadar betapa pentingnya zakat.
2. Kepada masyarakat yang mengeluarkan zakat nya agar selalu berzakat dan terus meningkatkannya dengan niat mensucikan hartanya dan agar bisa membantu orang lain yang membutuhkan.
3. Dan bagi Pemerintah Desa Sungai Siput hendaknya selalu mendukung, memberikan fasilitas yang memadai dan memberikan motivasi bagi UPZ, Dengan Begitu UPZ selalu berkembang yang nantinya akan banyak membantu pemerintah dalam mengatasi permasalahan-permasalahan sosial yang terjadi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



DAFTAR PUSTAKA

- Abuzar Asra,dkk.2015, *Penelitian Survei*, Bogor:In Media.
- Albi Anggito,dkk.2018. *Metode Penelitian Kualitatif*. Sukabumi:CV Jejak.
- Ali Hasan.2010. *Marketing Bank Syariah*. Jakarta:Ghalia Indonesia.
- Ahmad Hadi Yasin. 2012. *Buku Panduan Zakat*. Jakarta: Dompot Dhuafa.
- Andarini,Rizal Amrullah.2010. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Multazam Mulia Utama.
- Andi Mapare.2003. *Psikologi Remaja*.Surabaya:Usaha Nasional.
- Arifin Anwar.1984. *Strategi Komunikasi*. Bandung:Armilo
- Buchari Lapau.2013. *Metode Penelitian Kesehatan*.Jakarta:Yayasan Pustaka
- Cholid Narbuko,Abu Achmadi.2015. *Metodologi Penelitian*.Jakarta:PT.Bumi Aksara
- Freddy Rangkuti. (2015). *Personal SWOT Analysis*. Jakarta:PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Fred R.David.*Strategic Manajement Konsep*,(Jakarta: Salemba Empat.2011).
- David Hunger dan Thomas L. Wheelen. 2003. *Manajemen Strategi*.Yogyakarta : Andi
- Depeq. 2013. *Strategi Belajar Mengajar*. Jakarta : Direktorat PemberdayaanZakat Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Depag RI
- Depertemen Agama RI, Al-Qur'an dan Terjemahan
- Hamid Ptilima,2007, *Metode Penelitian Kualitatif*, Bandung: ALFABETA
- H. Muhammad Ramli.2014, *Manajemen Strategi Sektor Publik*, Makasar: Alquddin
- Hamdani..*Strategi Belajar Mengajar*.
- Husein Umar,2013, *Desain Penelitian Manajemen Strategi*,Jakarta : Rajawali Pers
- Jusuf Soewadji,2012, *Pengantar Metode Penelitian*, Jakarta: Penerbit Mitra Wacana



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- Kasmir,2009, *Pemasaran Bank*, Jakarta:Prenada Media
- Kasmir,2011, *Kewirausahaan*, Jakarta:Rajawali pres
- Maruf Muttagin, 2018, *Ternyata Zakat Itu Hebat*, Jakarta Pusat: Lasizmu
- Mahi M. Hikmah, 2014, *Metode Penelitian Survei*,Yogyakarta:Graha Ilmu
- Moh. Thriqqudin, 2015, *Pengelola Zakat Produktif*, Malang UIN:Maliki Press
- Moh. Rifa.'i,2014, *Fiqih Islam Lengkap*, Semarang:PT. Karya Toha Putra
- Muhammad Idrus, 2009, *Metode Penelitian Ilmu Sosial*, Jakarta:Erlangga
- Murtadha Muthahhari, *Masyarakat dan Sejarah*
- Nurul Huda,2015. *Zakat Perspektif Mikro-Makro*, Jakarta:Prenada Media Group
- Poerwadarminto, 2006, *Kamus Bahasa Indonesia*,Balai Pustaka
- Sony Santoso,Rianto Agustino,2017,*Zakat Sebagai Ketahanan Nasional*, Yogyakarta:CV Budi Utama
- Stepen P. Robins and Mary Coulter,*Manajemen Tenth Edition*
- Syaiful Bahri Djamar, Aswan Zain,2010,*Srategi Belajar Mengajar*,Jakarta: Rineka Cipta
- Sugiono,2015, *Memahami Penelitian Kualitatif*,Bandung:ALFABETA
- Suharsimi Arikanto, 2006, *Metode Penelitian*,Yogyakarta:Bina Aksa
- Slameto,2003, *Psikologi Remaja*, Surabaya:Usaha Nasional

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

INSTRUMEN WAWANCARA

1. Bagaimana cara UPZ Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mall Dan Zakat Fitrah ?
2. Bagaimana pengetahuan masyarakat mengenai pemahaman tentang zakat yang di kelolah oleh lembaga UPZ Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput ?
3. Bagaimana respon masyarakat Sungai Siput dengan adanya lembaga UPZ Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput ?
4. Apakah dengan di laksanakan nya sosialisasi mengenai zakat kepada masyarakat terdapat peningkatan ?
5. Apa saja yang menjadi kekuatan dari pengembangan lembaga Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami' Desa Sungai ?
6. Apa saja kelemahan yang dimiliki oleh Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami' Desa Sungai dalam mengembangkan lembaganya?
7. Bagaimana peluang yang dimiliki Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami' Desa Sungai dalam mengembangkan Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami' Desa Sungai?
8. Apa saja ancaman yang akan dihadapi oleh lembaga UPZ dalam mengembangkan Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami' Desa Sungai?

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DOKUMENTASI PENELITIAN

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



GAMBAR 1.1 Wawancara dengan Bapak H. Zuriat selaku Ketua Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput pada tanggal 28 Februari 2023, Di Sungai Siput



GAMBAR 1.2 Wawancara dengan Bapak H. Zuriat selaku Ketua Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput pada tanggal 08 April 2023, Di Sungai Siput

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



GAMBAR 1.3 Wawancara dengan Bapak Ahmad Sholihin selaku sekretaris Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput yaitu pada tanggal 23 maret 2023, Di Sungai Siput

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



GAMBAR 1.4 Wawancara dengan ibuk sri lestari selaku warga Desa Sungai Siput pada tanggal 23 maret 2023, Di Sungai Siput



GAMBAR 1.5 Wawancara dengan Bapak Jumain selaku Bendahara Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput pada tanggal 08 April 2023, Di Sungai Siput

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Sungai Siput, 5 Juli 2023

Perihal : Surat Selesai Penelitian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Kepada Yth.
 Dekan Fakultas Dakwah & Komunikasi
 UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Di
 Pekanbaru

Assalamualaikum Wr. Wb.

Unit Pengumpul Zakat Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput, Menerangkan bahwa :

Nama	: Indah Ayu Sulistyawati
NIM	: 11940422153
Jenjang	: S1
Alamat	: Gg. H. Zakaria RT/RW. 004/002 Desa Lubuk Muda Kec. Siak Kecil
Judul Penelitian	: Strategi Unit Pengumpul Zakat (Upz) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mall Dan Zakat Fitrah

Benar nama tersebut diatas telah melaksanakan penelitian di Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput.

Demikian Surat ini diberikan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Unit Pengumpul Zakat (UPZ)
 Masjid Al'Jami' Sungai Siput
 Ketua

H. Zuriat

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

Jl. H.R. Soebrantas KM.15 No.155 Kel. Tuah Madani Kec. Tuah Madani – Pekanbaru 28298 PO Box.1004
 Telepon (0761) 562051; Faksimili (0761) 562052
 Web: <https://fdk.uin-suska.ac.id>, E-mail: fdk@uin-suska.ac.id

Pekanbaru, 17 Juli 2023

Nomor : B-2535/Un.04/F.IV/PP.00.9/07/2023
 Sifat : Biasa
 Lampiran : 1 (satu) Exp
 Hal : Mengadakan Penelitian.

Kepada Yth,
Kepala Dinas Penanaman Modal dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Provinsi Riau
 Di
Pekanbaru

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dengan hormat,

Kami sampaikan bahwa datang menghadap bapak, mahasiswa kami:

N a m a	: INDAH AYU SULISTYAWATI
N I M	: 11940422153
Semester	: VIII (Delapan)
Jurusan	: Manajemen Dakwah
Pekerjaan	: Mahasiswa Fak. Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau

Akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi tingkat Sarjana (S1) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan judul:

"Strategi Unit pengumpulan zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput Untuk Memotivasi Muzakki Dalam Membayar Zakat Mall dan Zakat Fitrah".

Adapun Sumber Data Penelitian Adalah :

'Unit Pengumpulan zakat (UPZ) Masjid Al-Jami' Desa Sungai Siput'

Untuk maksud tersebut kami mohon Bapak berkenan memberikan petunjuk-petunjuk dan rekomendasi terhadap pelaksanaan penelitian tersebut.

Demikianlah kami sampaikan dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.



Wassalam
Dekan
Prof. Dr. Imron Rosidi., S.Pd., M.A
 NIP. 19811118 200901 1 006

Tembusan:

1. Mahasiswa yang bersangkutan



PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
 Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**
 Email : dpmtsp@riau.go.id

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMTSP/NON IZIN-RISET/58140
TENTANG

PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI



1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, Nomor : B-2535/Un.04/F.IV/PP.00.9/07/2023 Tanggal 17 Juli 2023**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

- | | | |
|----------------------|---|--|
| 1. Nama | : | INDAH AYU SULISTYAWATI |
| 2. NIM / KTP | : | 11940422153 |
| 3. Program Studi | : | MANAJEMEN DAKWAH |
| 4. Jenjang | : | S1 |
| 5. Alamat | : | PEKANBARU |
| 6. Judul Penelitian | : | STRATEGI UNIT PENGUMPUL ZAKAT (UPZ) MASJID AL-JAMI' DESA SUNGAI SIPUT UNTUK MEMOTIVASI MUZAKKI DALAM MEMBAYAR ZAKAT MALL DAN ZAKAT FITRAH |
| 7. Lokasi Penelitian | : | 1. DESA SUNGAI SIPUT
2. UNIT PENGUMPUL ZAKAT (UPZ) |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

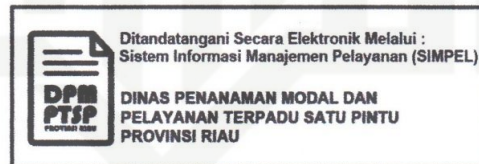
Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.

Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.

Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
 Pada Tanggal : 24 Juli 2023



Tembusan

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Bupati Siak
Up. Kaban Kesbangpol dan Linmas di Siak Sri Indrapura
3. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumber.
 2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
 3. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa menyebutkan sumber.
 4. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak cipta milik UIN Suska Riau

Dipta Dilindungi Undang-undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumber.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



RIWAYAT HIDUP PENULIS

Indah Ayu Sulistyawati dilahirkan pada tanggal 09 Mei 2000 di Tanjung Belit, Kecamatan Siak Kecil, Kabupaten Bengkalis, Provinsi Riau. Lahir dari pasangan Ayahanda Naroto dan Ibunda Surati merupakan anak pertama dari tiga bersaudara yaitu Alvin Syahrir Wardana dan Muhammad Khoiril Fadillah.

Mengawali pendidikan Sekolah Dasar pada tahun 2006 di SD Negeri 1 Lubuk Muda, Kecamatan Siak Kecil, Kabupaten Bengkalis, dan lulus pada tahun 2012. Pada tahun 2012 penulis melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 1 Lubuk Muda, Kecamatan Siak Kecil, Kabupaten Bengkalis dan lulus tahun 2015. Kemudian pada tahun 2015 penulis melanjutkan pendidikan di SMKN 2 PENERBANGAN Bukit Batu, Kabupaten Bengkalis dan lulus pada tahun 2018.

Pada tahun 2018 penulis tidak melanjutkan pendidikan sampai tahun 2019. Pada tahun 2019 Penulis melanjutkan pendidikan sarjana melalui jalur Mandiri di terima menjadi mahasiswi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau pada program studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi. Penulis memiliki karya yang sudah diterbitkan yaitu sebuah buku yang berjudul ‘Anak Muda Muslim dan Kafe : Aspirasi, identitas dan Negoisasi. Penulis merupakan Mahasiswi penerima Beasiswa Bantuan Penelitian ZISWAF oleh BAZNAS pada tahun 2022.

Pada bulan Juli sampai dengan September 2022 penulis melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) di Desa Kelawat, Kecamatan Sungai Lala, Kabupaten Indragiri Hulu, Provinsi Riau. Bulan Oktober sampai dengan November 2022 penulis melaksanakan Praktik Profesi (Job Training) di Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Siak Kecil, Kabupaten Bengkalis, Provinsi Riau.

Penulis melaksakan penelitian pada bulan Februari- 2023 di Desa Sungai Siput bertempat di UPZ Masjid Al-Jami’ Sungai Siput dengan judul “ Strategi Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Masjid Al-Jami’ Dalam Meningkatkan Minat Masyarakat Desa Sungai Siput Dalam Membayar Zakat Mall dan Zakat Fitrah” dengan Pembimbing Bapak Perdamaian. Hsb, M.A. da tanggal 15 Agustus 2023 penuls dinyatakan lulus dan berhak menyandang gelar Sarjana Sosial (S.Sos) melalui sidang munaqsyah Fakultas Dakwah dan Komunkasi, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.