

SKRIPSI

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PETERNAKAN AYAM BROILER SISTEM KEMITRAAN DI KECAMATAN TANDUN KABUPATEN ROKAN HULU



Oleh:

SHELLA AULYA
11980124708

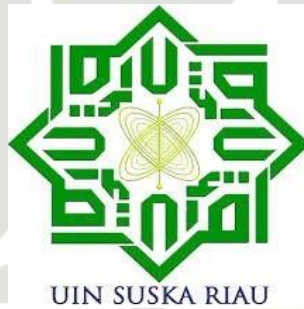
UIN SUSKA RIAU

PROGRAM STUDI PETERNAKAN
FAKULTAS PERTANIAN DAN PETERNAKAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
PEKANBARU
2023

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PETERNAKAN
AYAM BROILER SISTEM KEMITRAAN DI KECAMATAN
TANDUN KABUPATEN ROKAN HULU**



Oleh:
SHELLA AULYA
11980124708

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh gelar Sarjana Peternakan

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

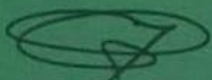
**PROGRAM STUDI PETERNAKAN
FAKULTAS PERTANIAN DAN PETERNAKAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
PEKANBARU
2023**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul	Strategi Pengembangan Usaha Peternakan Ayam Broiler Sistem Kemitraan di Kecamatan Tandun Kabupaten Rokan Hulu
Nama	Shella Aulya
NIM	11980124708
Program Studi	Peternakan

Menyetujui,
Setelah diseminarkan pada tanggal 12 Juli 2023

Pembimbing I



Dr. Deni Fitra, S.Pt., M.P.
NIP. 19860601 202012 1 008

Pembimbing II



Dr. Ir. Elfawati, M.Si.
NIP. 19691029 200501 2 002

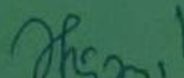
Mengetahui

Dekan,
Fakultas Pertanian dan Peternakan



Dr. Anis Ali, S.Pt., M.Agr.Sc.
NIP. 19710706 200701 1 031

Ketua,
Program Studi Peternakan



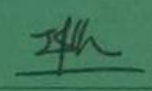

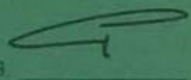
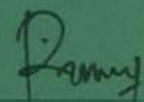
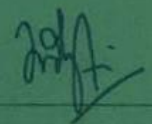
Dr. Triani Adelina, S.Pt., M.P.
NIP. 19760122 200312 2 003

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan di depan tim penguji ujian Sarjana Peternakan pada Fakultas Pertanian dan Peternakan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dan dinyatakan lulus pada tanggal 12 Juli 2023

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Ir. Emiza Saleh, MS	KETUA	
2.	Dr. Demi Fitra, S.Pt., M.P	SEKRETARIS	
3.	Dr. Ir. Elfawati, M.Si	ANGGOTA	
4.	Dr. Restu Misrianti, S.Pt., M.Si	ANGGOTA	
5.	Dr. Irdha Mirdhayati, S.Pi, M.Si	ANGGOTA	

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Shella Aulya
NIM : 11980124708
Tempat/Tgl Lahir : Tandun, Rokan Hulu, 20 Agustus 2000
Fakultas/Pascasarjana : Pertanian dan Peternakan
Prodi : Peternakan
Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Usaha Peternakan Ayam
Broiler Sistem Kemitraan di Kecamatan Tandun
Kabupaten Rokan Hulu

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Penulisan Skripsi dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya
3. Oleh karena itu Skripsi saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
4. Apabila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Skripsi saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 12 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



Shella Aulya
NIM.11980124708

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah *Subhanallahu Wata'ala* yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Strategi Pengembangan Usaha Peternakan Ayam Broiler Sistem Kemitraan di Kecamatan Tandun Kabupaten Rokan Hulu”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Peternakan di Fakultas Pertanian dan Peternakan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pada kesempatan ini disampaikan terima kasih pada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan yang ditujukan kepada :

1. Kedua orang tua tercinta Ayahanda Parmin A.Ma.Pd dan Ibunda Jasminar yang telah menjadi teladan dan juga motivator utama, penasehat terbaik yang senantiasa ikhlas dan bijaksana dalam memberikan dorongan serta kasih sayang yang tak terhingga bagi penulis sehingga ananda bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Khairunnas Rajab, M.Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Bapak Dr. Arsyadi Ali, S.Pt., M.Agr.Sc selaku Dekan Fakultas Pertanian dan Peternakan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Dr. Irwan Taslapratama, M.Sc selaku Wakil Dekan I, Bapak Dr. Zulfahmi, S.Hut., M.Si selaku Wakil Dekan II dan Bapak Dr. Syukria Ikhsan Zam, S.P., M.Sc selaku Wakil Dekan III Fakultas Pertanian dan Peternakan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Ibu Dr. Triani Adelina, S.Pt., M.P selaku Ketua Progam Studi Peternakan Fakultas Pertanian dan Peternakan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
6. Ibu Dr. Ir. Elfawati, M.Si. selaku Pembimbing Akademis yang telah membimbing dan mengarahkan saya mulai dari awal masuk jurusan peternakan, sampai saya dinyatakan lulus.
7. Bapak Dr. Deni Fitra, S.Pt., M.P. selaku pembimbing I yang telah banyak memberikan kritik dan sarannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.



8. Ibu Dr. Restu Misrianti, S.Pt., M.Si., dan Ibu Dr. Irdha Mirdhayati, S. Pi., M.Si selaku dosen penguji I dan dosen penguji II yang telah memberikan kritik dan sarannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh dosen, karyawan dan civitas akademika Fakultas Pertanian dan Peternakan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah membantu penulis dalam mengikuti aktivitas perkuliahan.
10. Terimakasih kepada seluruh peternak dan instansi pemerintahan kepala Desa, Technical Service, Penyuluh serta seluruh responden di lokasi penelitian yang telah berpartisipasi dalam penelitian ini, tanpa mereka penelitian ini tidak akan berjalan sesuai apa yang diinginkan.
11. Saudara kandung abang kakak yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam penulisan skripsi ini, Muhammad Syukri, S.Pd., Srigustirahayu, S.Pd. dan Andre Rezky Mulyadi, S.Pd.
12. Untuk sahabat saya Nissa Anggraeni, Fadilla Istia'anah Endah Putri Rahmah, Kania Larasati, Anisa Jelianda Putri, Soniya Oktaviani, Windiyani, terimakasih telah memotivasi penulis, mendengarkan segala curhatan penulis selama pembuatan skripsi ini.
13. Teman-teman yang hadir dikala dibutuhkan Vera, Dhea, Cici, Vony, Claudia, Icha, Wevi, Billa dan Andini,
14. Teman-teman PKL BBPTUHPT Baturraden Kabupaten Banyumas Jawa Tengah.
15. Teman-teman KKN Desa Tanjung Kapal, Kecamatan Rupert, Kabupaten Bengkalis.
- Penulisan Skripsi ini masih terdapat kekurangan yang perlu disempurnakan lagi dengan saran dan kritikan semua pihak. Semoga Allah Subhana Wa Ta'ala melimpahkan berkah dan taufik-Nya pada kita semua dan skripsi ini bermanfaat bukan hanya bagi penulis tapi juga untuk seluruh pembaca. Amin ya Robbal'alamin.

Pekanbaru, 12 Juli 2023

Penulis

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

RIWAYAT HIDUP



Shella Aulya dilahirkan di Desa Tandun, Kecamatan Tandun, Kabupaten Rokan Hulu pada tanggal 20 Agustus 2000. Lahir dari pasangan Ayahanda Parmin dan Ibunda Jaminar merupakan anak keempat dari empat bersaudara. Masuk sekolah dasar di SDN 001 Tandun Kabupaten Rokan Hulu 2007 dan lulus pada tahun 2013.

Pada tahun 2013 penulis melanjutkan pendidikan ke SMPN 001 Tandun dan lulus pada tahun 2016. Pada tahun 2016 penulis melanjutkan pendidikan ke SMA 001 Tandun dan lulus pada tahun 2019.

Pada tahun 2019 melalui Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SBMPTN) diterima menjadi mahasiswa pada Program Studi Peternakan Fakultas Pertanian dan Peternakan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Bulan Juli sampai Agustus 2021 melaksanakan Praktek Kerja Lapangan (PKL) di BBPTUHPT Baturraden Kabupaten Banyumas, Jawa Tengah. Pada bulan Juli sampai Agustus 2022 Penulis melakukan Kuliah Kerja Nyata (KKN) di Kelurahan Tanjung Kapal, Kecamatan Rupert, Kabupaten Bengkalis, Provinsi Riau.

Pada bulan Desember 2022 – Februari 2023 penulis melaksanakan penelitian di Kecamatan Tandun, Kabupaten Rokan Hulu Provinsi Riau. Pada tanggal 12 Juli 2023 penulis dinyatakan lulus dengan lama studi 3 tahun 10 bulan, dan berhak menyandang gelar Sarjana Peternakan pada Fakultas Pertanian dan Peternakan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

UIN SUSKA RIAU



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warrahmatullahiwabarakatuh

Puji syukur kehadirat Allah *Subhanahu wata'ala* yang telah memberikan keselamatan dan keselamatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ Strategi Pengembangan Usaha Peternakan Ayam Broiler Sistem Kemirraan di Kecamatan Tandun Kabupaten Rokan Hulu.”

Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Dr. Deni Fitra S.Pt., M.P. sebagai dosen pembimbing I dan Ibu Dr. Ir. Hj Elfawati, M.Si. Sebagai dosen pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, petunjuk, dan motivasi sampai selesainya skripsi ini. Kepada seluruh rekan-rekan yang telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis mengucapkan terima kasih dan semoga mendapatkan balasan dari Allah *Subhanahu wata'ala* untuk kemajuan kita semua dalam menghadapi masa depan nanti.

Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk perbaikan skripsi ini. Skripsi ini bermanfaat bagi kita semua baik untuk masa kini maupun untuk masa yang akan datang.

Wasalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Pekanbaru, 12 Juli 2023

Penulis

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PETERNAKAN AYAM BROILER SISTEM KEMITRAAN DI KECAMATAN TANDUN KABUPATEN ROKAN HULU

Shella Aulya (11980124708)
Di bawah bimbingan Deni Fitra dan Elfawati

INTISARI

Usaha ayam broiler merupakan jenis usaha yang sangat potensial dikembangkan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor internal (kekuatan dan kelemahan) dan faktor eksternal (peluang dan ancaman) serta mengidentifikasi strategi pengembangan usaha peternakan ayam broiler. Penelitian ini telah dilaksanakan pada bulan Desember 2022 sampai dengan Februari 2023 di Kecamatan Tandun, Kabupaten Rokan Hulu. Penelitian ini menggunakan metode survei dengan sistem sensus terhadap 16 peternak ayam broiler sistem kemitraan. Parameter yang diamati meliputi karakteristik responden, *Internal Factors Analysis Summary* (IFAS) dan *Eksternal Factors Analysis Summary* (EFAS), analisis matrik internal eksternal dan analisis swot. Hasil penelitian berdasarkan matrik internal eksternal posisi peternakan ayam broiler sistem kemitraan di Kecamatan Tandun berada pada kuadran IV yaitu kategori tumbuh dan kembangkan. Strategi utama yang dilakukan berdasarkan analisis kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman pada peternakan ayam broiler sistem kemitraan di Kecamatan Tandun adalah merencanakan standar operasional prosedur yang mengutamakan efektivitas dan efisiensi kerja, merencanakan *layout* kandang ayam yang sesuai dengan peraturan serta memberikan pelatihan dan pendampingan peternak supaya lebih terampil dalam pemeliharaan ayam.

Kata Kunci : *ayam broiler, strategi pengembangan, analisis SWOT.*

UIN SUSKA RIAU

STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF BROILER CHICKEN FARMS PARTNERSHIP SYSTEM IN TANDUN DISTRICT ROKAN HULU

Shella Aulya (11980124708)
Under the guidance of Deni Fitra dan Elfawati

ABSTRACT

Broiler chicken business is a type of business that has the potential to be developed. This study aims to analyze internal factors (strengths and weaknesses) and external factors (opportunities and threats) and identify strategies for broiler farming business development. This research was carried out from December 2022 to February 2023 in Tandun district, Rokan Hulu Regency. This study used a survey method with a census system of 16 broiler breeders with a partnership system. Parameter observed included the characteristics of respondents, Internal Factors Analysis Summary (IFAS) dan Eksternal Factors Analysis Summary (EFAS), internal external matrix analysis and SWOT analysis. The results showed that, the position of the partnership system broiler chicken farm in the Tandun District was in quadrant IV, namely growth and development. The main strategy carried out in the analysis of strength, weakness, opportunities and threats for the partnership system broiler farm in the tandun district was planing standard operating procedures that prioritize work effectiveness and efficiency, plan chicken coop layouts in accordance with regulation and provide training and coaching for breeders so that more skilled in rearing chickens.

Keywords: broiler chicken, development strategy, SWOT analysis.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
INTISARI	ii
ABSTRACT	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	2
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Manfaat Penelitian	3
II. TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1. Gambaran Umum Kecamatan Tandun	5
2.2. Usaha Peternakan Ayam Broiler	5
2.3. Strategi Pengembangan Usaha	6
2.4. Konsep Manajemen Strategi.....	6
III. METODE PELAKSANAAN	11
3.1. Waktu dan Tempat.....	11
3.2. Konsep Operasional	11
3.3. Metode Pengambilan Sampel	11
3.4. Parameter Penelitian	12
3.5 Analisis Data.....	12
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	16
4.1. Identitas Responden.....	16
4.2. EFAS dan IFAS	19
4.3. Analisis Matrik IE.....	26
4.4. Analisis SWOT	29
V. PENUTUP	32
5.1. Kesimpulan	32
5.2. Saran	32
DAFTAR PUSTAKA	33
LAMPIRAN	36

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1. Jumlah Peternak dan Kapasitas Kandang Ayam Broiler di Kecamatan Tandun	11
3.2. IFAS	13
3.3. EFAS	13
4.1. Umur Responden.....	16
4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	17
4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Beternak	17
4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Skala Usaha	18
4.5. Hasil Analisis Internal Usaha Peternakan Ayam Broiler di Kecamatan Tandun.....	19
4.6. Hasil Analisis Eksternal Usaha Peternakan Ayam Broiler di Kecamatan Tandun.....	23
4.7. Matrik Internal Eksternal (IE).....	29
4.8. Matrik SWOT Usaha Peternakan Ayam Broiler.....	29

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1.1. Peta Kabupten Rokan Hulu	4
3.4. Matriks Internal Eksternal (IE)	25



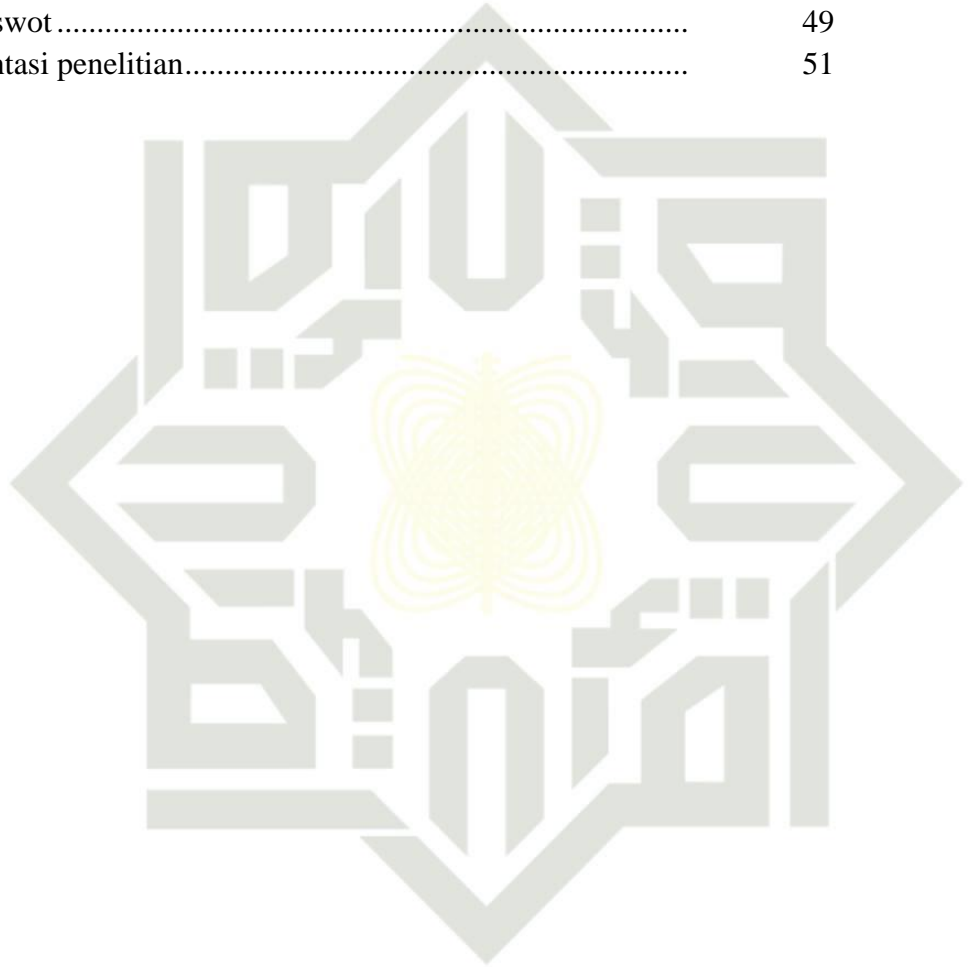
UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN		Halaman
1.	Kuisisioner peternak	36
2.	Data karakteristik peternak	40
3.	Ifas dan efas.....	41
4.	Matrik IE	48
5.	Analisis swot	49
6.	Dokumentasi penelitian.....	51



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Sub sektor peternakan memiliki peran yang strategi dalam pembangunan sektor pertanian, yaitu dalam upaya pemantapan ketahanan pangan untuk memenuhi kebutuhan protein hewani, pemberdayaan ekonomi masyarakat, dan dapat memacu pengembangan wilayah (Daryanto dkk., 2011). Pengembangan sub sektor peternakan sebagai bagian integral dari sektor pertanian perlu mendapat perhatian khusus dengan tetap memperhatikan kelestarian sumber daya dan lingkungan yang ada. Hal ini karena kegiatan pada sub sektor peternakan memiliki peran penting dalam peningkatan pendapatan petani, pemerataan perekonomian dan kesempatan kerja, serta perbaikan gizi masyarakat. Menurut laporan BPS (2022) pada tahun 2021 rata-rata konsumsi daging ayam di Indonesia mencapai 0,14 kilogram per kapita per minggu, angka tersebut meningkat 7,69 % dibandingkan tahun 2020. Hal ini menunjukkan keberadaan peternakan ayam penting dalam pemenuhan kebutuhan daging.

Ayam broiler merupakan ayam yang dikembangkan untuk memproduksi daging secara cepat. Broiler merupakan ternak unggas yang memiliki laju pertumbuhan yang sangat cepat dengan target panen kurang dari 5 minggu dan bobot badan sekitar 1.7 kg/ ekor. Keunggulan broiler didapat dari proses seleksi yang sangat ketat sehingga didapatkan sifat genetik yang unggul dengan kondisi pemeliharaan yang terkontrol meliputi makanan, temperatur lingkungan, dan manajemen pemeliharaan (Umam *et al.*, 2015).

Kabupaten Rokan Hulu merupakan salah satu kabupaten yang berada di wilayah Provinsi Riau. Menurut BPS (2021) Kabupaten Rokan Hulu memiliki luas wilayah sebesar 7.588,13 km², memiliki 16 kecamatan, salah satunya adalah Kecamatan Tandun. Populasi ayam broiler di Kabupaten Rokan Hulu pada tahun 2019 adalah sebanyak 87.773 ekor, tahun 2020 sebanyak 182.700 ekor dan tahun 2021 sebanyak 186.352 ekor. Kecamatan Tandun memiliki potensi yang besar pada sektor peternakan seperti posisi Kecamatan Tandun dekat dengan wilayah pemasaran yaitu (kota pekanbaru) dengan jarak tempuh lebih kurang 3 jam,

1.3. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis faktor internal (kekuatan dan kelemahan) dan faktor eksternal (peluang dan ancaman) serta strategi pengembangan usaha peternakan ayam broiler di Kecamatan Tandun

1.4. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian ini adalah memberikan informasi kepada peternak terkait faktor internal (kekuatan dan kelemahan) dan faktor eksternal (peluang dan ancaman) serta strategi pengembangan usaha peternakan ayam broiler di Kecamatan Tandun

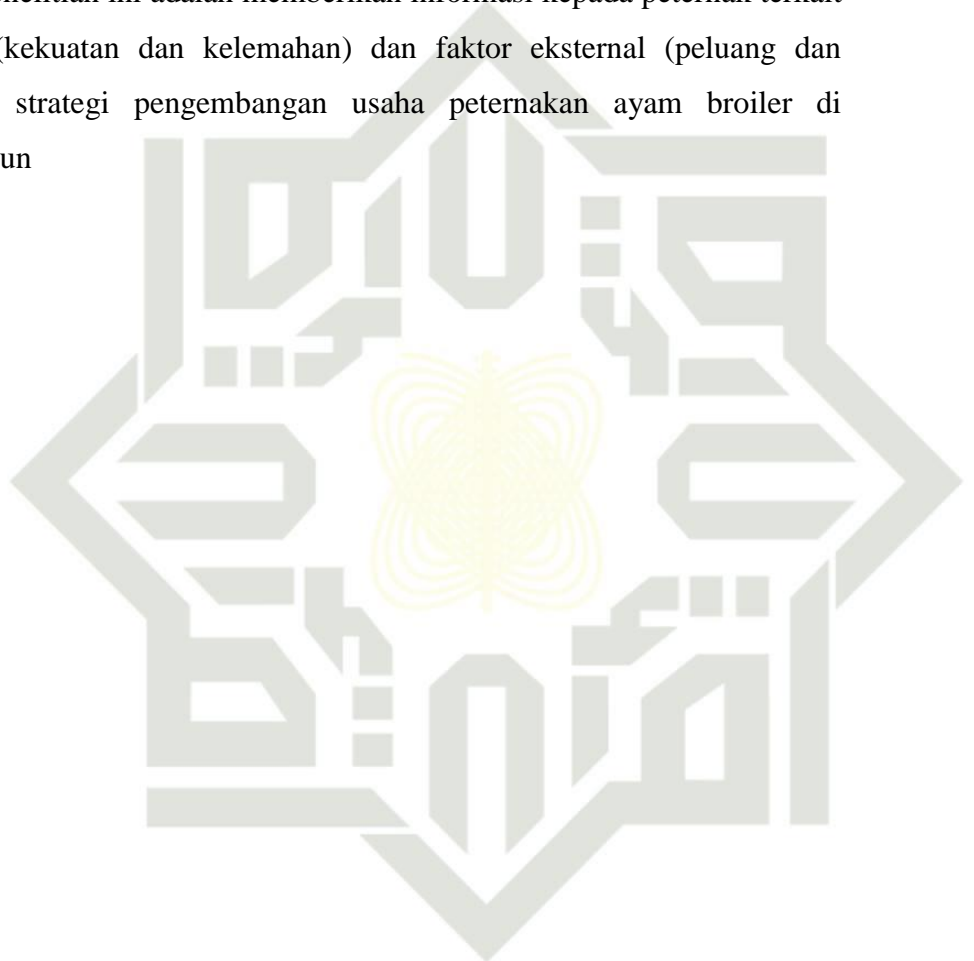
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

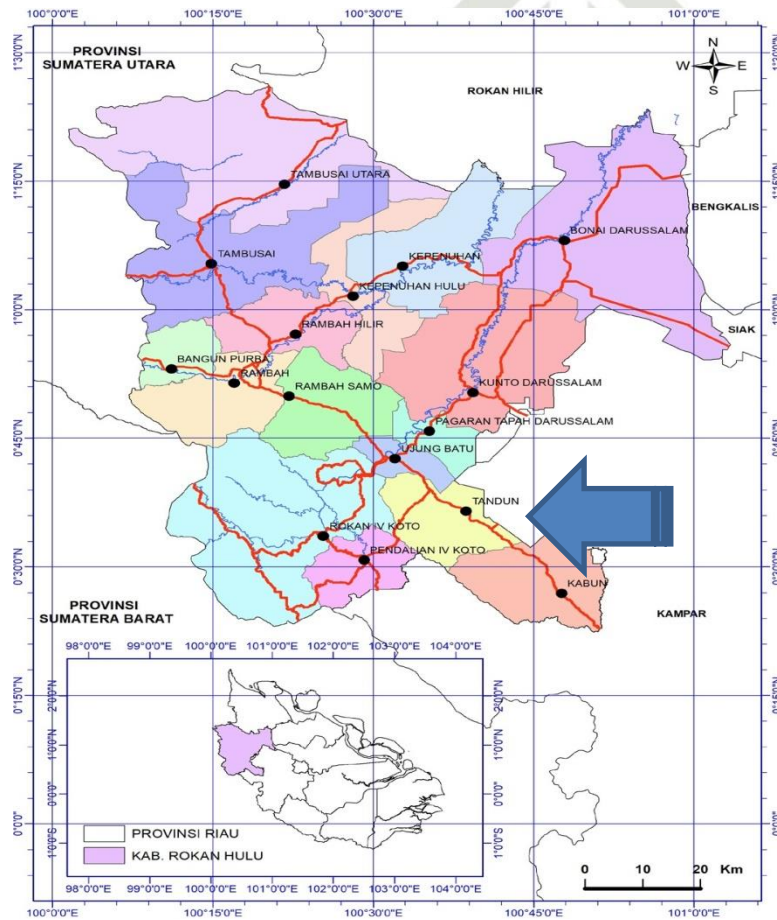
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Gambaran Umum Kecamatan Tandun

Kabupaten Rokan Hulu terletak di Provinsi Riau di Barat Laut Pulau Sumatera pada posisi $100^{\circ}56'59$ Bujur Timur dan $100^{\circ}02'56$ Lintang Utara dengan ibu kota Pasir Pengaraian. Kabupaten Rokan Hulu merupakan pemekaran dari Kabupaten Kampar. Kabupaten Rokan Hulu dijuluki dengan Negeri Seribu Suluak. Peta Kabupaten Rokan Hulu dapat dilihat pada Gambar 1.



Gambar 1. Peta Kabupaten Rokan Hulu
Sumber : Badan Pusat Statistik (2021)

Kecamatan Tandun merupakan salah satu kecamatan yang terdapat di Kabupaten Rokan Hulu. Kecamatan Tandun memiliki luas $\pm 289,97$ km²/28,994 (Ha) yang terdiri dari 9 desa/kelurahan yaitu Desa Bona Tapung, Desa Dayo, Desa Koto Tandun, Desa Kumain, Desa Pulo Raya, Desa Sungai Kuning, Desa Tandun, Desa Tandun Barat dan Desa Tapung Jaya. Mata pencarian masyarakat

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kecamatan Tandun beragam seperti petani, karyawan swasta, pedagang dan peternak, dimana mata pencaharian yang dominan adalah petani. Jumlah penduduk Desa Tandun pada tahun 2020 adalah 30,77 jiwa, dengan mata pencaharian pada bidang pertanian 70,22 %, bidang perdagangan 13,5 %, bidang peternakan 7,10 dan karyawan swasta 9,14 %. Kecamatan Tandun mempunyai iklim tropis dengan temperatur 22-31°C dan ketinggian 70-86 m di atas permukaan laut. Desa Tandun berbatasan dengan : sebelah Utara Desa Koto Tandun, sebelah selatan Desa Kukun, sebelah Timur Desa Talang Danto dan sebelah Barat Desa Sungai Kuning.

2.2. Usaha Peternakan Ayam Broiler

Usaha peternakan ayam pedaging (broiler) merupakan salah satu usaha yang berpotensi menghasilkan daging dan meningkatkan konsumsi protein bagi masyarakat. Ayam pedaging merupakan ayam yang tumbuh dengan cepat dan dapat dipanen dalam waktu yang singkat. Keunggulan genetik yang dimiliki ayam pedaging dan dengan pemberian pakan yang baik mampu menampilkan performa produksi yang optimal (Azizah dkk., 2013).

Peternakan ayam pedaging di Indonesia dimulai sejak masa orde lama tahun 1960, berlanjut dari awal orde baru tahun 1970 sampai masa pelita II (1974-1979) yang merupakan tahap pertumbuhan ekonomi nasional. Dunia perunggasan yang semakin populer di kalangan masyarakat dengan skala usaha rumah tangga terus berkembang di berbagai daerah, sementara itu usaha skala besar juga tumbuh dan mampu menjalankan usahanya lebih efisien (Fitriza dkk., 2012).

Banyak keunggulan yang dimiliki usaha peternakan ayam broiler, namun terdapat juga berbagai masalah yang muncul di dalamnya. Masalah-masalah yang umumnya dihadapi oleh peternak ayam broiler, khususnya peternak kecil adalah masalah permodalan, pengetahuan tentang tata laksana pemeliharaan ayam broiler yang benar sampai dengan masalah pemasaran hasil peternakan (Setiawan dkk., 2017).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.3 Strategi Pengembangan Usaha

Strategi adalah rencana berskala besar yang berorientasi jangka panjang masa depan yang jauh serta ditetapkan sedemikian rupa sehingga memungkinkan organisasi berinteraksi secara efektif dengan lingkungannya dalam kondisi persaingan yang semuanya diarahkan pada optimalisasi pencapaian tujuan dengan berbagai sasaran organisasi yang bersangkutan, Setiap organisasi memiliki strategi, meskipun strategi tersebut tidak pernah dirumuskan secara eksplisit. (Solihin *et al.*, 2012).

Pengembangan suatu usaha adalah tanggung jawab dari setiap pengusaha atau wirausaha yang membutuhkan pandangan untuk masa depan, motivasi dan kreativitas. Jika pengembangan usaha dapat dilakukan oleh seorang wirausahawan, maka usaha yang semula berskala kecil dapat dikembangkan menjadi skala menengah bahkan skala besar. Munculnya inisiatif pengembangan usaha, mungkin timbul karena melihat adanya permintaan terselubung maupun pengembangan usaha yang telah ada. Ide pengembangan usaha perlu diikuti dengan proses penelitian yang seksama, disebabkan banyaknya usaha yang gagal karena tidak didukung oleh penelitian dan persiapan yang matang (Johan dan Suwito 2011).

Pengembangan usaha sektor pertanian terbukti mampu meningkatkan taraf hidup masyarakat pedesaan, namun disadari bahwa perbaikan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat yang berjalan masih belum merata dan belum menyentuh seluruh masyarakat. Potensi sektor pertanian di masa datang dalam mencerdaskan dan meningkatkan taraf kehidupan bangsa terutama di pedesaan, telah ditunjukkan dengan aktivitas dalam meningkatkan pendapatan petani (Astuti dkk., 2017).

2.4 Konsep Manajemen Strategi

Menurut Wheelen dan Hunger (2012) strategi didefinisikan sebagai sekumpulan komitmen dan tindakan yang terkoordinasi yang dirancang untuk mengeksploitasi kompetensi dan mencapai keunggulan bersaing. Strategi perusahaan merupakan perencanaan komprehensif tentang bagaimana perusahaan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

akan mencapai misi dan tujuannya. Strategi akan memaksimalkan keunggulan kompetitif dan meminimalkan keterbatasan bersaing.

Manajemen strategi adalah serangkaian keputusan dan tindakan manajerial yang menentukan kinerja perusahaan dalam jangka panjang. Manajemen strategi terdiri atas empat unsur dasar, yaitu pengamatan lingkungan, perumusan strategi, implementasi strategi, serta evaluasi dan pengendalian. Manajemen strategi menekankan pada pengamatan dan evaluasi peluang serta ancaman lingkungan dengan melihat kekuatan dan kelemahan perusahaan (Wheelen dan Hunger, 2012). Tujuan utama dalam manajemen strategi yaitu memadukan variable-variabel internal perusahaan untuk memberikan kompetensi unik, yang memungkinkan perusahaan untuk mencapai keunggulan kompetitif secara terus menerus, sehingga menghasilkan laba.

2.4.1. Pengamatan Lingkungan

Pengamatan lingkungan terdiri atas monitoring, evaluasi dan penyebarluasan informasi dari lingkungan internal dan eksternal kepada orang-orang penting dalam perusahaan. Hal ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor strategi, baik dari faktor internal maupun eksternal yang akan menentukan masa depan perusahaan. Secara sederhana pengamatan lingkungan dapat dilakukan dengan analisis SWOT (Wheelen dan Hunger, 2012).

Analisis SWOT adalah metode perencanaan strategi yang digunakan untuk mengevaluasi kekuatan (*strengths*), kelemahan (*weaknesses*), peluang (*opportunities*) dan ancaman (*threats*) dalam suatu proyek atau suatu spekulasi bisnis. Proses analisis SWOT melibatkan penentuan tujuan yang spesifik dari spekulasi bisnis atau proyek dan mengidentifikasi faktor internal dan eksternal yang mendukung dan tidak mencapai tujuan tersebut (Mariantha *et al.*, 2018).

Analisis SWOT mengacu pada kekuatan (*strenght*), kelemahan (*weaknesses*), peluang (*opportunity*) dan ancaman (*Threats*). Kekuatan berarti perusahaan lebih unggul dari pesaing, sedangkan kelemahan meliputi kekurangan perusahaan juga keadaan situasi perusahaan yang sedang tidak baik atau bahkan merugi. Kekuatan dan kelemahan berasal dari lingkungan internal dan dikendalikan oleh perusahaan itu sendiri, sedangkan peluang dan ancaman datang dari lingkungan eksternal dan perusahaan tidak memiliki kendali atas itu. Analisis

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

SWOT dapat berguna baik di lingkungan umum maupun di lingkungan kompetitif (Henry *et al.*, 2011).

Analisis SWOT bersifat deskriptif dan terkadang sangat subjektif, karena bisa jadi dua orang yang menganalisis sebuah organisasi akan memandang berbeda keempat bagian tersebut. Hal ini wajar terjadi, karena analisis SWOT adalah sebuah analisis yang akan memberikan *output* berupa arahan dan tidak memberikan solusi dalam sebuah permasalahan (Mariantha *et al.*, 2018).

2.4.2. Perumusan Strategi

Perumusan strategi merupakan pengembangan rencana jangka panjang untuk manajemen yang efektif berdasarkan faktor lingkungan yang meliputi peluang, ancaman, kekuatan dan kelemahan (SWOT), termasuk mendefinisikan misi, tujuan yang akan dicapai, strategi pengembangan, dan penentuan arah kebijakan perusahaan (Wheelen dan Hunger, 2012).

Misi organisasi merupakan alasan atau tujuan keberadaan organisasi. Sebuah misi dapat diartikan dalam lingkup luas dan sempit. Visi menjelaskan organisasi ingin menjadi apa, tujuan merupakan hasil akhir dari kegiatan yang direncanakan, tujuan harus memenuhi misi perusahaan. Tujuan dinyatakan sebagai kata kerja, kegiatan yang akan dilakukan dan dapat diukur. Kebijakan adalah pedoman untuk pengambilan keputusan yang menghubungkan perumusan strategi dan implementasi. Perusahaan menggunakan kebijakan untuk memastikan seluruh karyawan mengambil tindakan dan mendukung misi, visi dan tujuan perusahaan. (Kurniati dan sukaesih, 2016).

Strategi perusahaan merupakan perencanaan yang menyeluruh tentang bagaimana perusahaan mencapai misi dan tujuannya dengan cara memaksimalkan keunggulan daya saing dan meminimalkan kelemahan daya saing. Pada umumnya perusahaan menerapkan tiga tipe strategi yaitu strategi perusahaan, strategi bisnis dan strategi fungsional. Strategi perusahaan menggambarkan keseluruhan arah perusahaan terhadap pertumbuhan dan manajemen berbagai bisnis dan produk. Strategi bisnis biasanya terjadi pada unit bisnis atau tingkat produk yang menekankan peningkatan posisi daya saing produk atau jasa perusahaan dalam industri tertentu atau segmen pasar yang dilayani unit bisnis. Strategi bisnis sebaiknya mencakup dua kategori yaitu strategi kompetitif dan kooperatif.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Strategi fungsional adalah pendekatan yang dilakukan oleh area fungsional untuk mencapai tujuan perusahaan dan unit bisnis, dengan memaksimalkan produktivitas sumber daya. (David *et al.*, 2011)

2.4.3. Implementasi

Implementasi adalah suatu langkah penerapan strategi yang telah melalui berbagai proses identifikasi berkenaan dengan faktor lingkungan eksternal dan faktor internal serta penyesuaian dengan tujuan perusahaan atau lembaga dalam berbagai kebijakan intensif, dimana setiap divisi fungsional perusahaan atau lembaga berkolaborasi dan bekerja sama sesuai dengan tugas dan fungsi masing-masing (Dewi dkk., 2019)

Menurut Hubeis dan Najib (2014) implementasi strategi memengaruhi organisasi dari atas ke bawah dan memengaruhi semua area fungsional dan divisional sebuah bisnis. Perumusan strategi yang sukses tidak menjamin implementasi strategi yang sukses. Menurut Hubeis dan Najib (2014) isu-isu manajemen seputar implementasi strategi antara lain adalah: 1) memosisikan kekuatan sebelum dilakukan tindakan, 2) berfokus pada efektivitas, 3) prioritas utama adalah proses intelektual, 4) membutuhkan keahlian intuitif dan analisis yang baik dan 5) membutuhkan koordinasi di antara beberapa individu.

2.4.4. Konsep Pengukuran Strategi

Pada setiap tahapan manajemen strategi Wheelen dan Hunger (2012) merekomendasikan pengukurannya sebagai berikut :

1. Tahap Pengamatan Lingkungan

Pada tahap ini, organisasi melakukan identifikasi lingkungan sekitarnya dengan melakukan pendekatan dari luar ke dalam organisasi. Untuk mengetahui faktor internal (kekuatan dan kelemahan) digunakan model *VRIO* dan *Value Chain* yang berguna untuk mengetahui kemampuan sumberdaya yang dimiliki organisasi. Faktor-faktor tersebut kemudian dimasukkan ke dalam Matriks IFAS. Untuk mengetahui faktor eksternal (peluang dan ancaman), digunakan dua model yaitu model *Porter's Five Forces* sebagai alat untuk melakukan analisis industri, dan model PEST untuk mengetahui variabel-variabel yang terdapat pada organisasi. Selanjutnya seluruh faktor tersebut dimasukkan kedalam Matriks EFAS.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Tahap Perumusan Strategi

Pada tahapan ini, organisasi menentukan misi, tujuan, dan arah kebijakan strategi, baik organisasi yang berukuran kecil atau multinasional. Untuk penentuan strategi digunakan model Matriks SFAS dengan mengkombinasikan Matriks IFAS dan EFAS. Selanjutnya untuk mendapatkan strategi alternatif digunakan matriks TOWS. Strategi yang dipilih, kemudian diterjemahkan menjadi strategi korporasi dan strategi fungsional dari masing-masing unit bisnis.

3. Tahap Implementasi Strategi

Pada tahap ini, organisasi membakukan program untuk membuat aktivitas-aktivitas dari organisasi, menyusun anggaran untuk setiap aktivitas, dan membuat prosedur detail aktivitas harian.

4. Tahap Evaluasi dan Pengendalian

Pada tahap ini, organisasi memastikan bahwa organisasi mencapai apa yang ditentukan sebelumnya. Tahapan ini membandingkan hasil yang dicapai dengan hasil yang diinginkan, dan menghasilkan umpan balik bagi manajemen untuk mengevaluasi dan mengambil tindakan koreksi pada setiap tahapannya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

III. METODE PENELITIAN

3.1. Tempat dan Waktu Penelitian

Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Desember 2022 - Februari 2023 di Kecamatan Tandun yaitu di Desa Tandun, Desa Puo Raya, Desa Tandun Barat, Desa Koto Tandun, Desa Bona Tapung, Desa Tapung Jaya, Desa Sei Kuning dan Desa Kumain.

3.2. Konsep Operasional

1. Strategi adalah rencana usaha peternakan ayam broiler yang mengintegrasikan tujuan utama organisasi, kebijakan, keputusan dan urutan tindakan menjadi kohesif.
2. Pengembangan usaha ternak adalah upaya yang dilakukan untuk menyelesaikan masalah-masalah yang terjadi di peternak dan perusahaan.
3. Ayam broiler adalah jenis ayam yang cepat pertumbuhannya, ekonomis dalam pengolahan sehingga bisa memberi kepuasan konsumen.
4. SWOT adalah analisis untuk mengetahui kekuatan, kelemahan, ancaman, dan peluang yang dihadapi oleh usaha peternakan ayam broiler.

3.3. Metode Pengambilan Sampel

Penelitian ini menggunakan metode survei dengan sistem sensus terhadap 16 peternak ayam broiler pola kemitraan dan instansi Pemerintahan. Jumlah Peternak dan kapasitas kandang ayam broiler di Kecamatan Tandun dapat dilihat Pada Tabel 3.1

Tabel 3.1 Jumlah Peternak dan Kapasitas Kandang Ayam Broiler di Kecamatan Tandun

No	Nama Desa	Jumlah Peternak (Orang)	Kapasitas Kandang (Ekor)
	Tandun	4	21.000
	Kumain	2	25.000
	Dayo	1	5.000
	Puo Raya	3	15.000
	Sungai Kuning	2	10.500
	Tandun Barat	1	5.000
	Bona Tapung	1	5.500.
	Koto Tandun	1	5.500
	Tapung Jaya	1	5.000
	Jumlah	16	70.521

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Adapun responden dalam penelitian ini selain peternak yaitu : PPL sebanyak 2 orang, *Technical Service* 2 orang dan Kepala Desa 3 orang. Data yang diperlukan dalam penelitian ini yaitu data primer dan data sekunder. Data primer didapat dari wawancara langsung dalam bentuk kuisisioner dengan peternak ayam broiler. Data sekunder diperoleh dari instansi terkait yaitu Dinas Peternakan dan Badan Pusat Statistik Kabupaten Rokan Hulu.

3.4 Parameter penelitian

Parameter penelitian ini yang diidentifikasi adalah faktor internal dan faktor eksternal meliputi :

1. Karakteristik responden meliputi :
 - a. Umur responden
 - b. Tingkat pendidikan
 - c. Pengalaman beternak / bekerja
 - d. Skala usaha dan pendapatan
3. *Internal Factors Analysis Summary* (IFAS) dan *Eksternal Factors Analysis Summary* (EFAS)
4. Analisis matrik IE
5. Analisis SWOT

3.5 Analisis Data

1. Karakteristik Responden
Karakteristik Responden dianalisis secara deskriptif menggunakan persentase dengan rumus :

$$\text{Persentase (\%)} = \frac{\text{Jumlah Bagian}}{\text{Jumlah Total}} \times 100\%$$

2. IFAS dan EFAS
Internal Factors Analysis Summary (IFAS) dan *Eksternal Factors Analysis Summary* (EFAS) dianalisis dengan cara menghitung bobot, rating dan bobot dikali rating pada masing-masing faktor internal dan eksternal sebagai berikut

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Penentuan bobot didasarkan pada akumulasi kekuatan dan kelemahan serta akumulasi peluang dan ancaman. Nilai bobot ditentukan menggunakan skor penilaian seperti pada kuisisioner.

Rating dihitung dengan cara membagi total skor penilaian pada kuisisioner dengan jumlah responden.

Hasil perhitungan bobot, rating dan bobot x rating pada faktor internal dan eksternal ditabulasi seperti pada Tabel 3.2 dan Tabel 3.3

Tabel 3.2 IFAS

Faktor Strategi Internal	Bobot	Rating	Bobot x Rating
Kekuatan (<i>Strengths</i>)	X	X	X
Jumlah	X	X	X
Kelemahan (<i>weaknesses</i>)	X	X	X
IFE Score	X	X	X

Sumber : Rangkuti (2004)

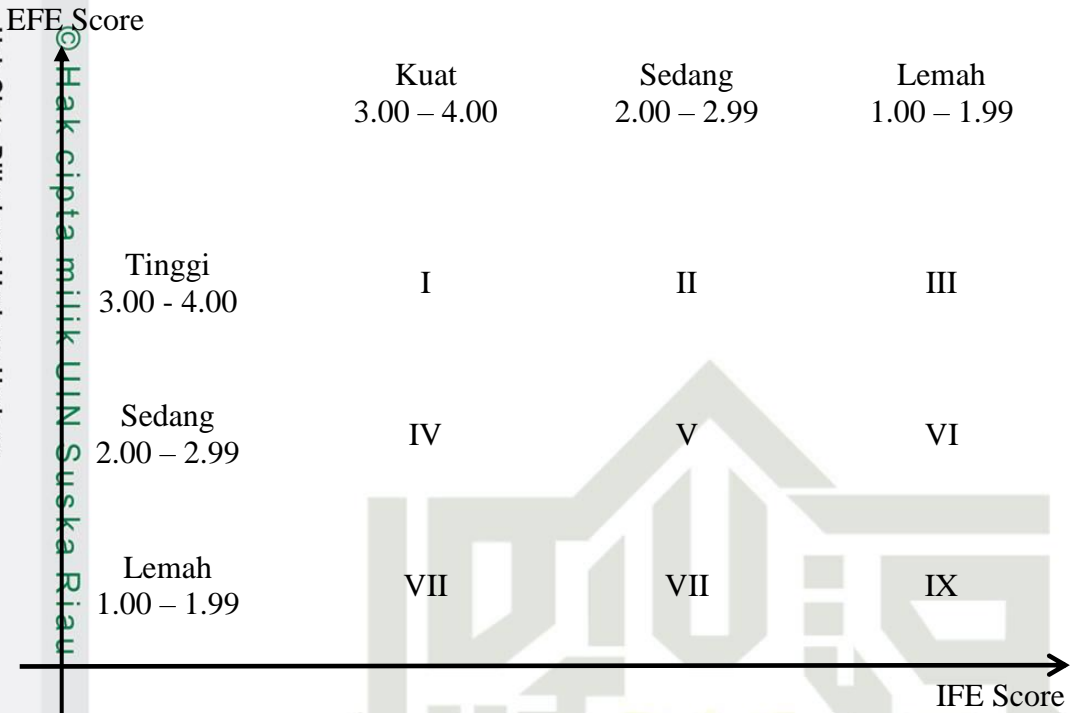
Tabel 3.3 EFAS

Faktor Strategi Eksternal	Bobot	Rating	Bobot x Rating
Peluang (<i>Opportunities</i>)	X	X	X
Jumlah	X	X	X
Ancaman (<i>Threats</i>)	X	X	X
EFE Score	X	X	X

Sumber : Rangkuti (2004)

3. Matrik IE

Analisis Matrik Internal dan Eksternal (IE) dilakukan menggunakan matrik seperti pada Gambar 3.3 Posisi IE ditentukan berdasarkan nilai total bobot x rating dari faktor internal dan faktor eksternal.



Gambar 3.3 Matrik IE (Rangkuti, 2004)
 Keterangan : IFE : *Internal Factor Evaluation*
 EFE : *Eksternal Factor Evaluation*

4. Analisis SWOT

Analisis SWOT dilakukan untuk merumuskan strategi pengembangan ayam Broiler dengan memaksimalkan kekuatan dan peluang yang dimiliki peternak serta meminimalkan kelemahan dan ancaman yang akan menghambat pengembangan usaha peternakan ayam broiler di Kecamatan Tandun. Analisis SWOT dilakukan menggunakan Matrik SWOT seperti pada Gambar 3.4.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

INTERNAL EKSTERNAL	Kekuatan (S)	Kelemahan (W)
	Strategi(SO) Ciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan peluang	Strategi (WO) ciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan untuk memanfaatkan peluang yang ada
PELUANG (O) Ancaman (T)	Strategi(ST) ciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk mengatasi ancaman	Strategi (WT) ciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan dan menghindari ancaman

Gambar 3.4 Matrik SWOT
Sumber : Rangkuti (2004)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

V. PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan penelitian ini adalah :

1. Berdasarkan karakteristik peternak, umumnya peternak ayam broiler di Kecamatan Tandun berumur 41-50 tahun (37,5%), skala usaha 5.500 (50%), tingkat pendidikan SMA (62,5%) dan pengalaman beternak 1-2 tahun (43,75%).
2. Berdasarkan matrik IE posisi peternakan ayam broiler sistem kemitraan di Kecamatan Tandun berada pada kuadran IV yaitu tumbuh dan berkembang.
3. Strategi utama yang dilakukan untuk pengembangan usaha peternakan ayam broiler di Kecamatan Tandun adalah merencanakan standar operasional prosedur yang efektifitas dan efisien, merencanakan *layout* kandang ayam yang sesuai dengan peraturan serta memberikan pendampingan peternak supaya lebih terampil dalam pemeliharaan ayam.

5.2 Saran

Saran dari penelitian ini bagi peternak ayam broiler di Kecamatan Tandun adalah agar peternak meningkatkan keterampilan dalam pemeliharaan ayam broiler untuk menghasilkan produk yang berkualitas dan mengikuti pelatihan atau pendampingan khusus untuk meningkatkan pendapatan usaha ayam broiler.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

- Abadini, D. dan Wuryaningsih, C.E. 2018. Determinan Aktivitas Fisik Orang Dewasa Pekerja di Jakarta. *Jurnal Promosi Kesehatan Indonesia*. 14(1): 15-28.
- Arifin, W., dan M.A. Biba. 2018. Efficiency and Income of Rice Farming in Rainfield Lowland. *International Journal of Scientific and Technology Research*. 7(2): 52-55.
- Astuti, A., S. Adyatma, dan E. Normelani. 2017. Pemetaan Tingkat Kesejahteraan Keluarga di Kecamatan Banjarmasin Selatan. *Jurnal Pendidikan Geografi*. 4(2): 19-30.
- Azizah, N.H.D.U., dan B.A. Nugroho. 2013. Analisis Pola Kemitraan Usaha Peternakan Ayam Pedaging Sistem Closed House di Plandaan Kabupaten Jombang. *Jurnal Ilmu-ilmu Peternakan*. 23 (2): 1-5.
- Badan Pusat Statistik. 2021. Kabupaten Rokan Hulu dalam Angka 2020. Statistik Daerah Kecamatan Tandun. <https://www.bps.go.id/publication/2021/09/01/e250ad7c3ad5dfd37a432d/kecamatan-Tandun-dalam-angka-2021.html>. Diakses pada 09 September 2022.
- Badan Pusat Statistik. 2022. Badan Pusat Statistik Indonesia. Statistik Demand Daging Ayam. Jakarta.
- Badriyah, Nuril, dan Setiawan. 2012. Hubungan Pengetahuan Peternak Ayam Broiler terhadap Keberhasilan Produksi di Kecamatan Sari Rejo, Kabupaten Lamongan. *Jurnal Ternak*. 4(2): 112-132
- Calam, A., dan Qurniati.A. 2016. Merumuskan Visi dan Misi Lembaga Pendidikan. *Jurnal Saintikom*. 15(1): 57-72
- Daniel. 2004. *Emotional Intelligence (terjemahan)*. Gramedia Pustaka Utama. Jakarta. *Manajemen Strategis*. Prenhallindo. Jakarta Hardianawati. 2006. *Strategi Analisis SWOT*. <https://ojs.unsulbar.ac.id/index.php/saintek/article/view/807>.
- Daryanto, A. 2011. *Peranan Modal Sosial dalam Pembangunan Peternakan*. Swadaya. Bandung.
- David, F.R. 2011. *Strategic Management*. Salemba Empat. Jakarta.
- Dewi, S.A.R. 2019. Operasional Visi, Misi dan Tujuan Organisasi di PT Reasuransi Nasional Indonesia. *Journal of Educational and Language Research*. 3(1): 320-328.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
- Fitriza, Y.T., F.T., Haryadi., dan S.P.S Yahlani. 2012. Analisis Pendapatan dan Persepsi Peternak Plasma terhadap Kontrak Perjanjian Pola Kemitraan Ayam Pedaging di Propinsi Lampung. *Buletin Peternakan*. 36 (1): 57-65.
- Gunawan dan Thalib. 2014. *Potensi Pengembangan Bioindustri dalam Sistem Integrasi Sawit*. *Wartazoa*. 24(2): 167-174.
- Hastuti, D.R.D. 2017. *Ekonomika Agribisnis Teori dan Kasus*. Universitas Makassar. Swadaya.
- Henry A.E., 2011. *Understanding Management Strategic and edition*, New York: Oxford University Press.
- Hubeis, M. 2013. *Dasar-dasar Manajemen Industri*. Inti Prima Promosindo. Jakarta.
- Johan, dan Suwinto. 2011. *Studi Kelayakan Pengembangan Bisnis*. Graha Ilmu. Yogyakarta.
- Kurniati, dan Sukaesih. 2016. Implementasi Kebijakan Penataan Ruang di Kota Bandung. *Jurnal Ilmu Politik dan Komunikasi*. 3(5): 87-53.
- Labetubun, J., Parera, dan S. Saiya. 2014. *Evaluasi Pengalaman Beternak Pada Ayam Pedaging di Kabupaten Mahera Utara*. *Agrinimal*. 4(1): 22-27.
- Mariantha, N. 2018. *Manajemen Biaya (Cost Management)*. Celebes Media Prakasa. Sulawesi Selatan.
- Manurung, E. J. 2013. Performa Ayam Broiler pada Frekuensi dan Waktu Curah Hujan. *Skripsi*. Institut Pertanian Bogor.
- Najib M. 2014. *Manajemen Strategik dalam Pengembangan Daya Saing Organisasi*. Elex Media Komputindo. Jakarta.
- Nasrullah R. 2012. *Komunikasi antar Inti dan Plasma Kemitraan*. Swadaya Jakarta.
- Pamungkas, A.D.P., Hamid dan Prasetya. 2017. Pengaruh Pendidikan dan Pengalaman Kerja terhadap Kemampuan Kerja dan Kinerja karyawan (Studi Pada Karyawan PT. INKA Persero). *Jurnal Administrasi Bisnis Agriseip*. 11 (1): 96-103.
- Pinto, B. 2011. Analisis Resiko Produksi Pada Peternakan Ayam Ras Pedaging Milik Bapak Restu di Desa Cijayanti, Kecamatan Babakan Madang, Kabupaten Bogor. *Skripsi*. Institut Pertanian Bogor.
- Ranikuti, F. 2004. *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis*. Gramedia Pustaka. Jakarta.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Rasyaf, M. 2002. *Manajemen Peternakan Ayam Broiler*. Penebar Swadaya. Jakarta.

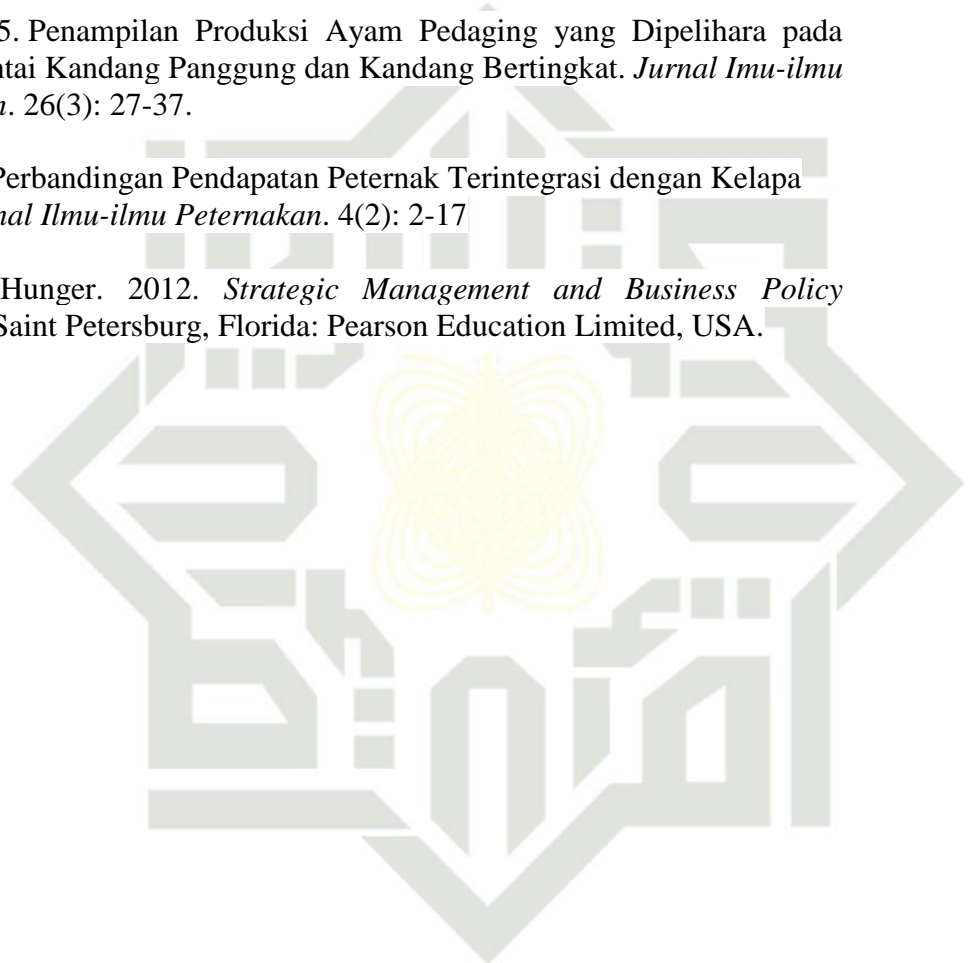
Setiawan, I. 2017. Analisis Efisiensi Skala Produksi Usaha Peternakan Ayam Broiler di Kecamatan Pattalassang Kabupaten Gowa. *Skripsi*. Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.

Solihin, I. 2012. *Manajemen Strategik*. Penerbit Erlangga. Jakarta.

Umam, M. 2015. Penampilan Produksi Ayam Pedaging yang Dipelihara pada Sistem Lantai Kandang Panggung dan Kandang Bertingkat. *Jurnal Ilmu-ilmu Peternakan*. 26(3): 27-37.

Suhardi. 2011. Perbandingan Pendapatan Peternak Terintegrasi dengan Kelapa Sawit. *Jurnal Ilmu-ilmu Peternakan*. 4(2): 2-17

Wheelen, and Hunger. 2012. *Strategic Management and Business Policy (Edition)*. Saint Petersburg, Florida: Pearson Education Limited, USA.



Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian



KUESIONER PENELITIAN

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PETERNAKAN AYAM BROILER SISTEM KEMITRAAN DI KECAMATAN TANDUN KABUPATEN ROKAN HULU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

A. Identitas Responden

1. Nama :
2. Umur :
3. Jenis Kelamin :
4. Pendidikan Terakhir :
5. Tanggungan Keluarga :
6. Pengalaman Beternak (tahun) :
7. Lama Bermitra :
8. Nama Perusahaan Kemitraan :

B. Kondisi Internal dan Eksternal

Kekuatan (<i>Strengths</i>)		Kategori Penilaian			
1	Produk yang berkualitas	4	3	2	1
2	Motivasi peternak yang tinggi	4	3	2	1
3	Tersedianya lahan dan kandang sendiri	4	3	2	1
4	Tersedianya tenaga kerja	4	3	2	1
5	Jaminan ketersediaan DOC, pakan dan Obat	4	3	2	1
6	Hubungan baik dengan perusahaan mitra	4	3	2	1
Kelemahan (<i>Weaknesses</i>)		Kategori Penilaian			
1	Kurangnya keterampilan peternak/anak kandang dalam pemeliharaan ayam broiler	4	3	2	1
2	Lokasi dekat dari pemukiman	4	3	2	1
3	Akses jalan yang jelek	4	3	2	1
4	Kurangnya kontrol dari perusahaan mitra	4	3	2	1
5	Kontribusi pendapatan usaha yang fluktuatif	4	3	2	1
Peluang (<i>Opportunities</i>)		Kategori Penilaian			
1	Meningkatnya kesempatan kerja	4	3	2	1
2	Permintaan daging ayam broiler yang tinggi	4	3	2	1
3	Tambahan pendapatan petani kelapa sawit	4	3	2	1
4	Limbah diolah menjadi pupuk kandang	4	3	2	1
5	Integrasi ayam dengan kelapa sawit	4	3	2	1
Ancaman (<i>Threats</i>)		Kategori Penilaian			
1	Banyaknya pesaing	4	3	2	1
2	Mudahnya akses masuk ayam broiler dari luar daerah	4	3	2	1
3	Serangan penyakit ayam	4	3	2	1
4	Sulitnya akses permodalan	4	3	2	1
5	Gangguan keamanan usaha (ayam hilang, maling dan sebagainya)	4	3	2	1

Keterangan Skor Penilaian

- 4 : Tinggi
 3 : Sedang
 2 : Cukup
 1 : Kurang

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Pertanyaan

Kekuatan

1. Bagaimana dengan kualitas produk yang Bapak/Ibu Produksi?
Jawab:
2. Apa motivasi Bapak/Ibu berusaha?
Jawab:
3. Bagaimana status kandang yang Bapak/Ibu miliki sekarang, milik sendiri/sewa?
Jawab:
4. Apakah tersedia tenaga kerja yang untuk usaha bapak/ibu?
Jawab:
5. Apakah kebutuhan sarana prasarana peternakan (doc, pakan dan obat) disediakan oleh perusahaan mitra?
Jawab:
6. Bagaimana hubungan Bapak/Ibu dengan perusahaan mitra ?
Jawab:

Kelemahan

7. Apakah Bapak/Ibu memiliki tenaga kerja yang terampil, jika tidak berikan alasan?
Jawab:
8. Apakah lokasi Bapak/Ibu dekat dari pemukiman?
Jawab:
9. Bagaimana kondisi jalan atau akses ke lokasi usaha Bapak/Ibu ?
Jawab:
10. Bagaimana hubungan Bapak/Ibu dengan perusahaan mitra dan apakah ada kontrol dari perusahaan mitra?
Jawab:
11. Apakah pendapatan dari usaha Bapak/Ibu berfluktuasi dan seperti apa?
Jawab:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Peluang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

12. Apakah usaha Bapak/Ibu memberikan kesempatan kerja bagi masyarakat tempatan?
Jawab:
13. Bagaimana menurut Bapak/Ibu, apakah jumlah permintaan ayam broiler tinggi?
Jawab:
14. Jika Bapak/Ibu petani sawit, apakah usaha ayam broiler menambah pendapatan?
Jawab:
15. Apakah limbah ayam broiler Bapak/Ibu diolah menjadi pupuk kompos dan dijual?
Jawab:
16. Menurut Bapak/Ibu, bagaimana peluang integrasi ayam broiler dengan kelapa sawit?
Jawab:

Ancaman

17. Bagaimana menurut Bapak/Ibu tentang banyaknya usaha ayam broiler di Kecamatan Ujung Batu, apakah akan menjadi ancaman?
Jawab:
18. Bagaimana menurut Bapak/Ibu tentang mudahnya akses masuk produk ayam broiler dari luar daerah, apakah akan menjadi ancaman?
Jawab:
19. Apakah penyakit ayam ini adalah ancaman besar bagi usaha peternakan Bapak/Ibu?
Jawab:
20. Apakah selama ini Bapak/Ibu menggunakan sumber modal dari pihak lain (Bank, Koperasi, atau yang lain)?
Jawab:
21. Apakah yang menjadi ancaman keamanan dari usaha Bapak/Ibu (pencurian atau gangguan lainnya)?
Jawab:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 2. Data Karakteristik Responden Peternak

Responden Ke-	Umur	Tingkat Pendidikan	Pengalaman beternak	Skala Usaha
1	34	S1	2 Tahun	20.000
2	30	SMP	3 Tahun	5.000
3	31	S1	5 Tahun	8.000
4	46	SMA	2 Tahun	5.000
5	60	SMA	2 Tahun	5.500
6	41	SD	8 Tahun	6.000
7	40	SMA	12 Tahun	5.000
8	36	SMA	3 Tahun	3.500
9	40	SD	3 Tahun	5.500
10	29	SMA	2 Tahun	5.000
11	58	SMA	2 Tahun	5.000
12	30	SMA	2 Tahun	5.000
13	45	SMP	1 Tahun	5.500
14	41	SD	3 Tahun	5.500
15	44	SMA	3 Tahun	5.000
16	50	SMA	3 Tahun	5.000

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 3. IFA dan EFAS

A. Skor Penilaian Responden Peternak

NO	Faktor Internal dan Faktor Eksternal	Responden ke-																Jumlah
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
Kekuatan																		
1	Produk yang berkualitas	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	39
2	Motivasi peternak yang tinggi	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1	44
3	Tersedianya lahan dan kandang sendiri	2	2	2	2	3	2	3	4	3	2	2	2	2	3	3	3	40
4	Tersedianya tenaga kerja	1	1	1	2	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	22
5	Jaminan ketersediaan DOC, pakan dan obat	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
6	Hubungan baik dengan perusahaan mitra	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
Kelemahan																		
1	Kurangnya keterampilan peternak/anak kandang dalam memelihara ayam broiler	2	4	1	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	1	2	2	50
2	Lokasi peternakan yang tidak strategis	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	73
3	Akses jalan yang sempit	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	4	60
4	Kurangnya keterkaitan dengan perusahaan mitra	2	2	3	2	1	3	1	4	1	2	1	4	1	3	1	3	60
5	Kontribusi pendapatan yang fluktuatif	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	73

NO	Faktor Internal dan Faktor Eksternal	Responden ke-																Jumlah
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
Peluang																		
1	Meningkatnya kesempatan kerja	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	47
2	Permintaan daging ayam broiler tinggi	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	53
3	Tambahan pendapatan petani kelapa sawit	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	3	2	2	2	35
4	Limbak diolah menjadi pupuk kandang	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	1	4	3	4	4	52
5	Integrasi antara dengan kelapa sawit	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	48
Ancaman																		
1	Banyaknya pesaing	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	4	38
2	Mudahnya akses masuk ayam broiler dari luar daerah	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	39
3	Serangan penyakit ayam	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	46
4	Sulitnya akses permodalan	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	4	2	34
5	Gangguan keamanan usaha ayam hilang, maling dan sebagainya	1	1	2	2	1	2	2	2	3	2	3	1	3	4	4	4	38

Lampiran 4. IFA dan EFAS

B. Skor Penilaian Responden Instansi Pemerintahan

NO	Faktor Internal dan Faktor Eksternal	Responden ke-							Jumlah
		1	2	3	4	5	6	7	
Kekuatan									
1	Produk yang berkualitas	2	2	2	2	2	2	2	14
2	Motivasi peternak yang tinggi	1	1	1	1	2	3	2	11
3	Tersedianya lahan dan kandang sendiri	3	3	2	3	3	3	3	20
4	Tersedianya tenaga kerja	3	2	3	3	3	3	2	14
5	Jaminan ketersediaan DOC, pakan dan obat	4	4	4	4	4	4	4	28
6	Hubungan baik dengan perusahaan mitra	4	3	4	4	3	4	4	26
Kelemahan									
1	Kurangnya keterampilan peternak/anak kandang dalam memelihara ayam broiler	3	3	2	3	1	2	2	16
2	Lokasi pekat ternak pemukiman	3	3	3	3	3	3	2	20
3	Akses jalan yang sepele	3	3	3	2	3	2	2	18
4	Kurangnya kontribusi dari perusahaan mitra	1	3	3	3	3	3	3	19
5	Kontribusi pendapatan yang fluktuatif	3	3	3	4	3	4	4	24

NO	Faktor Internal dan Faktor Eksternal	Responden ke-							Jumlah
		1	2	3	4	5	6	7	
Peluang									
1	Meningkatnya kesempatan kerja	3	3	4	3	4	3	3	23
2	Perminaan daging ayam broiler tinggi	3	3	3	2	3	3	3	20
3	Tambahan pendapatan petani kelapa sawit	2	3	1	2	3	2	2	14
4	Limbah diolah menjadi pupuk kandang	4	3	3	3	3	3	3	22
5	Integrasi ayam dengan kelapa sawit	3	3	3	3	4	3	3	22
Ancaman									
1	Banyaknya pesaing	2	2	2	2	2	2	3	15
2	Mudahnya akses masuk ayam broiler dari luar daerah	2	3	2	2	2	2	2	15
3	Serangan penyakit ayam	2	2	3	3	3	3	3	19
4	Sulitnya akses permodalan	1	1	2	2	2	3	2	13
5	Gangguan keamanan usaha ayam hilang, maling dan sebagainya	1	1	1	1	1	1	2	8

Hak cipta milik UIN Suska Riau
 Tidak dilindungi Undang-Undang
 yang mengutip sebagian atau seluruhnya untuk keperluan pengajaran, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan
 mengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan
 yang mengutipkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya tanpa izin UIN Suska Riau.

A. Perhitungan Bobot, Rating dan Bobot x Rating Faktor Internal dan Faktor Eksternal Menurut Responden Peternak

No	Faktor Internal dan Faktor Eksternal	Jumlah	Bobot	Rating	Bobot x Rating
Kekuatan					
1	Produk yang berkualitas	39	0.07	2.43	0.17
2	Motivasi peternak yang tinggi	44	0.08	2.75	0.22
3	Tersedianya lahan dan kandang sendiri	72	0.13	4.5	0.58
4	Tersedianya tenaga kerja	22	0.04	1.37	0.05
5	Jaminan ketersediaan DOC, pakan dan Obat	61	0.11	3.81	0.41
6	Hubungan baik dengan perusahaan mitra	49	0.08	3.06	0.24
Kelemahan					
1	Kurangnya keterampilan peternak/anak kandang dalam pemeliharaan ayam broiler	50	0.03	3.12	0.09
2	Lokasi dekat dari pemukiman	60	0.10	3.75	0.37
3	Akses jalan yang jelek	73	0.13	4.56	0.59
4	Kurangnya kontrol dari perusahaan mitra	60	0.10	3.75	0.37
5	Kontribusi pendapatan usaha yang fluktuatif	73	0.13	4.56	0.59
Total Internal (IFE Score)		548	1	37.66	3.68
Peluang					
1	Meningkatnya kesempatan kerja	47	0.11	2.93	0.32
2	Permintaan daging ayam broiler yang tinggi	53	0.12	3.31	0.39
3	Tambahan pendapatan petani kelapa sawit	35	0.08	2.18	0.17
4	Limbah diolah menjadi pupuk kandang	52	0.12	3.25	0.39
5	Integrasi ayam dengan kelapa sawit	48	0.11	3	0.33
Ancaman					
1	Banyaknya pesaing	38	0.10	2.37	0.23
2	Mudahnya akses masuk ayam broiler dari luar daerah	39	0.09	2.43	0.21
3	Serangan penyakit ayam	46	0.11	2.87	0.31
4	Sulitnya akses permodalan	34	0.08	2.12	0.16
5	Gangguan keamanan usaha (ayam hilang, maling dan sebagainya)	38	0.09	2.37	0.21
Total Eksternal (EFE Score)		413	1	26.83	2.72

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B. Perhitungan Bobot, Rating dan Bobot x Rating Faktor Internal dan Faktor Eksternal Menurut Responden Peternak dengan Pemerintah dan Swasta

No	Faktor Internal dan Faktor Eksternal	Jumlah	Bobot	Rating	Bobot x Rating
Kekuatan					
1	Produk yang berkualitas	14	0.06	2.00	0.12
2	Motivasi peternak yang tinggi	11	0.05	1.57	0.07
3	Tersedianya lahan dan kandang sendiri	20	0.09	2.85	0.25
4	Tersedianya tenaga kerja	14	0.06	2.00	0.12
5	Jaminan ketersediaan DOC, pakan dan Obat	28	0.13	4.00	0.52
6	Hubungan baik dengan perusahaan mitra	26	0.12	3.71	0.44
Kelemahan					
1	Kurangnya keterampilan peternak/anak kandang dalam pemeliharaan ayam broiler	16	0.07	2.28	0.15
2	Lokasi dekat dari pemukiman	20	0.09	2.85	0.25
3	Akses jalan yang jelek	18	0.08	2.57	0.20
4	Kurangnya kontrol dari perusahaan mitra	19	0.09	2.71	0.24
5	Kontribusi pendapatan usaha yang fluktuatif	24	0.11	3.42	0.37
Total Internal (IFE Score)		210	1	27.96	3.06
Peluang					
1	Meningkatnya kesempatan kerja	23	0.13	3.28	0.42
2	Permintaan daging ayam broiler yang tinggi	20	0.11	2.85	0.31
3	Tambahan pendapatan petani kelapa sawit	14	0.08	2.00	0.16
4	Limbah diolah menjadi pupuk kandang	22	0.12	3.14	0.37
5	Integrasi ayam dengan kelapa sawit	22	0.12	3.14	0.31
Ancaman					
1	Banyaknya pesaing	15	0.08	2.14	0.71
2	Mudahnya akses masuk ayam broiler dari luar daerah	15	0.08	2.14	0.17
3	Serangan penyakit ayam	19	0.09	2.71	0.24
4	Sulitnya akses permodalan	13	0.07	1.85	0.12
5	Gangguan keamanan usaha (ayam hilang, maling dan sebagainya)	8	0.04	1.14	0.04
Total Eksternal (EFE Score)		171	1	24.39	2.85

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Perhitungan bobot untuk faktor kekuatan pada nomor.1 (Produk berkualitas)
didapat dari jumlah skor jawaban 16 responden dibagi dengan total IFE.

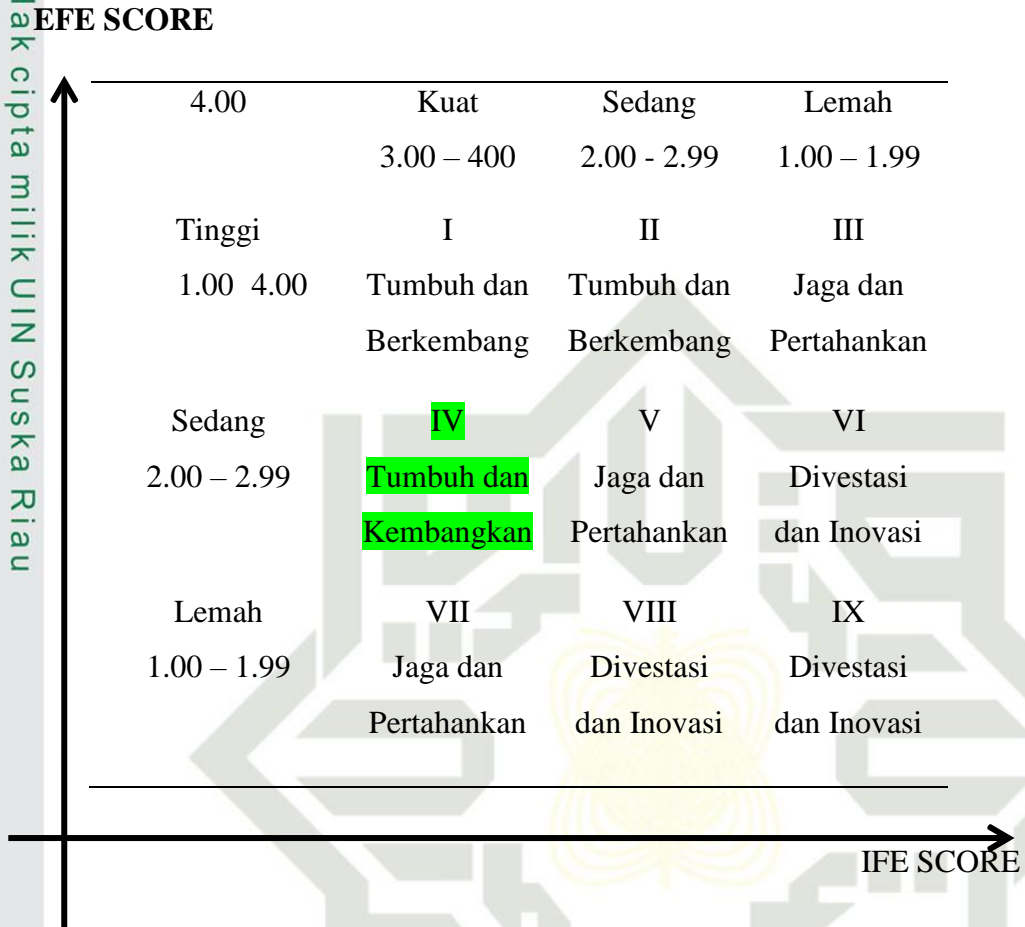
$$\begin{aligned}\text{Bobot} &= \frac{\text{Jumlah Skor Jawaban Responden}}{\text{Jumlah Faktor Internal}} \\ &= \frac{39}{548} \\ &= 0.07\end{aligned}$$

2. Perhitungan Rating
Perhitungan rating untuk faktor kekuatan pada nomor.1 (Produk berkualitas)
didapat dari Jumlah skor jawaban 16 responden dibagi dengan jumlah responden.

$$\begin{aligned}\text{Rating} &= \frac{\text{Jumlah Skor Jawaban Responden}}{\text{Jumlah Responden}} \\ &= \frac{39}{16} \\ &= 2\end{aligned}$$

Lampiran 4. Matrik IE

Hak cipta milik UIN Suska Riau



Keterangan :

Berdasarkan hasil perhitungan IFE Score dan EFE Score pada lampiran 3B didapatkan IFE Score = 3.68 dan EFE Score = 2.72. Dengan demikian posisi IFE dan EFE berada pada kuadran IV pada matrik IE.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 5 Analisis SWOT

<p>(IFAS)</p> <p>(EFAS)</p>	<p>Strengths (S)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Produk daging berkualitas 2. Motivasi peternak yang tinggi 3. Tersedianya lahan dan kandang sendiri 4. Tersedianya tenaga kerja 5. Jaminan ketersediaan DOC, pakan dan obat 6. Hubungan baik dengan perusahaan mitra 	<p>Weakness (W)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kurangnya keterampilan peternak/anak kandang dalam pemeliharaan ayam broiler 2. Lokasi dekat dari pemukiman 3. Akses jalan yang jelek 4. Kurangnya kontrol dari perusahaan mitra 5. Kontribusi pendapatan usaha yang fluktuatif
<p>Opportunities (O)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatnya kesempatan kerja 2. Permintaan daging ayam broiler yang tinggi 3. Tambahan pendapatan petani kelapa sawit 4. Limbah diolah Permenjadi pupuk 5. Integrasi ayam dengan kelapa sawit 	<p>Strategi (S-O)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memanfaatkan lahan dan kandang sendiri untuk mengembangkan usaha agar dapat memenuhi tingginya permintaan ayam broiler (S3 + O2) 2. Mengoptimalkan motivasi peternak untuk mendapatkan kesempatan kerja (S2 + O1) 3. Memaksimalkan kualitas produk yang baik dari integrasi ayam dengan kelapa sawit (S1 + O5) 	<p>Strategi (W-O)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memanfaatkan integrasi ayam dengan sawit untuk meningkatkan kontribusi pendapatan usaha ayam broiler yang fluktuatif (O5 + W5) 2. Perusahaan memberikan kontrol untuk meningkatkan kualitas ayam broiler agar dapat memaksimalkan permintaan ayam yang tinggi (W4 + O2)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Treats (T)	Strategi(S-T)	Strategi (W-T)
<p>1. Banyaknya pesaing</p> <p>2. Mudah nya akses masuk ayam broiler dari luar daerah</p> <p>3. Serangan penyakit ayam</p> <p>4. Sulit nya akses permodalan</p> <p>5. Gangguan keamanan usaha (ayam hilang, maling dan sebagainya</p>	<p>1. Menjaga mutu produk dan perkembangan mudah nya akses masuk ayam broiler dalam menghadapi persaingan dan menghindari (S1 + S5 + T1)</p> <p>2. Meningkatkan manajemen kandang dengan mensinergikan dengan kekuatan SDM yang ada untuk mengantisipasi wabah penyakit (S3 + S4 + T3)</p> <p>3. Mempertahankan kualitas daging ayam broiler untuk menghindari pendatang baru (S1 + T1)</p>	<p>1. Memperbaiki akses permodalan agar pengembangan bisa dilakukan(W3 +T4)</p> <p>2. Meningkatkan kontrol dari mitra agar dapat menghindari pesaing (W4 + T1)</p> <p>3. Meningkatkan keterampilan untuk peternak/anak kandang dalam mengelola pemeliharaan ayam broiler dan menghindari adanya penyakit pada ayam (W1 + T3)</p>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 6. Dokumentasi Penelitian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Wawancara dengan kepala Desa Tandun



Ayam broiler usia 7 hari



Wawancara dengan peternak



Wawancara dengan Peternak