

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum LAZNas Pertamina Hulu Rokan Kecamatan Mandau

1. Sejarah Berdirinya LAZNas Pertamina Hulu Rokan

Lembaga Amil Zakat Pertamina Hulu Rokan (LAZNas PHR) sebelumnya bernama laznas Chevron Duri didirikan pada hari senin 28 April 2008, Lembaga ini memfokuskan pada perkhidmatan dan pelayanan dalam menjalankan kewajibannya, yakni berkhidmat kepada Muzakki dengan mempermudah pelaksanaan pembayaran zakat dan berkhidmat kepada mustahik dengan mengangkat harkat dan martabat kemanusiaan kaum mustahik yang bertumpu pada sumber daya lokal dengan dana zakat, infaq, shadaqah, dan waqaf (ZISWaf) serta dana sosial kemanusiaan lainnya, khususnya dari lingkungan Karyawan Muslim Pertamina Hulu Rokan yang meliputi semua distrik. Lembaga Amil zakat telah lama tumbuh dan berkembang di masing-masing distrik dan mendapat amanah penyatuan nasional pada Seminar Zakat dalam forum MTQ ke-38 di Dumai tahun 2007, sehingga terbentuklah Lembaga Amil Zakat Nasional Chevron Indonesia yang sekarang berubah menjadi Laznas PHR.⁹⁹

Adapun visi, misi dan moto Laznas Chevron antara lain:¹⁰⁰

- a. **Visi**
Menjadi Lembaga Amil Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf Nasional yang dipercaya Muzakki Karyawan Muslim PHR dan Mustahik di sekeliling daerah operasi karena amanahnya, profesionalismenya dan kinerjanya untuk membersihkan harta Muzakki dan mengangkat derajat Mustahik¹⁰¹

⁹⁹ www.laznasphr.id di akses pada Jum'at 13 Januari 2023 Pukul 20.32 WIB

¹⁰⁰ Dokumen/ Arsip Staff Operasional LAZNas PHR Jum'at 13 Januari 2023

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. *Misi*
Sebagai Amil Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf, Laznas PHR akan menjalankan misi 3 M, yaitu: Mengumpulkan, Mengelola dan Mendistribusikan.
- c. *Moto*
“Berkhidmat pada Muzakki dan Mustahik”

2. Laznas PHR Sebagai Lembaga Perkhidmatan Masyarakat.

Lembaga perkhidmatan atau pelayanan ini merupakan program rutin Laznas PHR di setiap cabang untuk menerima kedatangan Muzakki (pembayar zakat) untuk berkonsultasi dan membayar zakat serta infaq. Layanan Pengaduan Mustahik (LPM) ini juga menerima pengaduan Mustahik (penerima zakat) setiap hari kerja Selasa s/d Sabtu dari jam 08:00-16:30. Layanan ini tidak hanya membantu mustahik dalam bidang pendanaan, namun juga menjadi tempat konsultasi dan advokasi (bantuan hukum) agar mustahik dapat membangun kemandirian dan membina ruhaninya dengan lebih baik.

3. Lima Pilar Program Laznas PHR

Laznas PHR dalam menjalankan operasionalnya memiliki lima pilar Program diantaranya :¹⁰²

a. Program kemanusiaan

Program kemanusiaan ini adalah program bantuan penanganan bencana, baik lokal ataupun nasional; baik bencana alam ataupun bencana sosial. Program ini dijalankan sebagai wujud kepedulian terhadap masyarakat korban bencana sebagai mustahik. Penanggulangan dilaksanakan dengan kondisi dan kemampuan yang ada, misalnya tanggap darurat atau recovery. Pelaksanaan program ini

¹⁰² *Ibid*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

bekerjasama dengan lembaga kemanusiaan lain yang sesuai misalnya dengan Dompot Duafa (DD). Untuk program ini ada alokasi dana yang disediakan untuk keadaan darurat lokal atau nasional.

b. Program Pendidikan

Program bantuan biaya masuk sekolah yang diselenggarakan setiap tahun supaya bisa membantu orang tua yang kesulitan biaya masuk sekolah anaknya baik berupa uang masuk ataupun perlengkapan lainnya seperti bantuan pembuatan seragam sekolah tingkat SMP dan SMA, atau mereka yang masih mempunyai hutang (tunggakan) di sekolah, program ini diselenggarakan guna membantu orang tua yang kesulitan akan biaya pendidikan putra/putrinya yang diberikan secara sesaat (on time basis).

Program ini khusus keluarga fakir miskin yang ada di daerah operasi perusahaan dengan memberikan bantuan dana untuk pendidikan yang dikemas bersamaan dengan program pembinaan keimanan untuk para siswa penerima beasiswa berupa pengajian yang diselenggarakan dua kali dalam sebulan di tempat yang sudah disediakan oleh Laznas PHR.

c. Program Kesehatan

Program bantuan kesehatan dilaksanakan secara mandiri dan juga bekerjasama dengan beberapa lembaga amil zakat seperti Laz Ibadurahman, sedekah rombongan termasuk Baznas Kabupaten dan Provinsi. Laznas PHR memberikan layanan kesehatan gratis pada waktu-waktu berkala dan juga ada yang bersifat rutin setiap bulan, Program ini juga menyediakan transportasi pengantran Pasien kerumah sakit yang ada di Provinsi Riau seperti RSUD Arifin Ahmad, Awal bros, Syafira, eka hospital dll. Selain layanan kesehatan, biasanya dilakukan juga pemberian berbagai bantuan perbaikan gizi, dan obat-obat rumah tangga lainnya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

d. Ekonomi Produktif

Program ini digulirkan kepada mustahik yang mempunyai usaha dalam rangka memberikan dorongan bagi masyarakat dhuafa untuk merubah cara pandangnya dalam melihat dunia usaha. Target sasaran pelatihan adalah masyarakat yang bergerak dalam aktivitas usaha mikro dan kecil. Hal utama yang diberikan dalam pelatihan adalah motivasi usaha, manajemen pengelolaan usaha, dan bentuk-bentuk usaha alternatif yang bisa dijalankan. Pelatihan bekerja sama dengan berbagai lembaga Pemerintah seperti pelatihan koperasi.

Mustahik yang sudah mendapatkan bantuan modal usaha juga diberikan pelayanan untuk mengikuti pembinaan berkala dua kali dalam sebulan, pertemuan tersebut sekaligus mendapatkan bimbingan keagamaan dan mengevaluasi kegiatan usaha yang mereka lakukan selama dua kali dalam sebulan, dari pertemuan tersebut pembina bisa mengevaluasi kegiatan usaha mustahik baik perkembangan ataupun masalah masalah yang mereka hadapi dalam menjalankan usahanya, dari hasil pembinaan ini bisa menentukan kebijakan kedepan, jika usahanya lancar sementara masih keterbatasan modal maka pembina akan melaporkan kepada kepala Program untuk di usulkan penambahan modal misalnya dari bantuan modal usaha yang disalurkan tahap awal senilai lima ratus ribu rupiah maka bantuan berikutnya bisa mencapai angka satu juta atau lebih dari itu.

e. Program Dakwah

Program ini ditujuka kepada mustahik yang dibantu secara kelompok, mereka diberikan bimbingan dalam mengamalkan ajaran islam, disamping pengembangan ekonomi, mereka juga mendapatkan bimbingan agama, objek yang kedua mualaf yang juga diberi kn pembinaan keagamaan supaya mereka betul betul bisa menjalankan syariat Agama Islam dengan baik, sedangkan objek yang ketiga safarai dakwah daerah pedalaman sepereti di daerah pelosok dusun bagan benio yang sulit diangkau oleh da,i dai yang tinggal di daerah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

perkotaan, program berikutnya teber da'I Rramadhan ke kampung kampung .

4. Kelompok Binaan

Pada 2022 jumlah mustahik yang mengikuti pembinaan secara intensif berjumlah 306 orang dengan jumlah kelompok sebanyak 16 kelompok, sesuai dengan tabel dibawah ini :

NO	NAMA KELOMPOK BINAAN	JUMLAH ANGGOTA
1	Kelompok binaan Al Anshor	15 Orang
2	Kelompok binaan Al Irsyad	20
3	Kelompok binaan haroqah	20
4	Kelompok binaan mujahidin	22
5	Kelompok binaan Abnadi	8
6	Kelompok binaan haroqah	15
7	Kelompok binaan Al Amanah	10
8	Kelompok binaan Ar Rahim	10
9	Kelompok binaan Hudal Jannah	8
10	Kelompok binaan Alhidayah	15
11	Kelompok binaan Nur Ikhlas	17
12	Kelompok binaan Nur Ilham	35
13	Kelompok binaan Nur Iman	25
14	Kelompok binaan Haroqah	20
15	Kelompok binaan	

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B. Upaya Lembaga Amil Zakat Nasional Pertamina Hulu Rokan dalam Meningkatkan Potensi Zakat di Kecamatan Mandau

1. Perencanaan

Proses perencanaan pada LAZNas PHR dimulai dengan melakukan rapat kerja bersama dengan dewan pertimbangan dan komisi pengawas. Dewan pertimbangan bertugas mempertimbangkan kegiatan LAZNas PHR seperti memberikan masukan mengenai alokasi pendistribusian zakat berdasarkan asnaf serta memberikan saran dan juga pengarahan dalam penghimpunan serta pendistribusian zakat.

Perencanaan manajemen zakat merupakan peran penting dalam membentuk kegiatan dalam pengelolaan zakat untuk mencapai tujuannya, yaitu meningkatkan pelayanan zakat serta mewujudkan kesejahteraan umat. Penentuan sasaran pada LAZ PHR bertujuan untuk mewujudkan visi-misi lembaga yaitu menggali potensi zakat, mengelola zakat, mendistribusikan dan mendayagunakan zakat kepada mustahik secara profesional. Adapun komisi pengawas bertugas untuk mengawasi pelaksanaan LAZNas PHR dalam mengelola zakat serta memberikan arahan agar dana zakat yang disalurkan tepat sasaran dan mencegah akan terjadinya penyelewengan.¹⁰³

Ada Lima Pilar dalam menyalurkan zakat, di antaranya adalah Program kemanusiaan Program kemanusiaan ini adalah program bantuan penanganan bencana, baik lokal ataupun nasional; baik bencana alam

¹⁰³ Rahayudin Manurung, Ketua Operasional, Wawancara, Selasa 17 Januari 2023, Pukul 11.00 WIB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ataupun bencana sosial. Program ini dijalankan sebagai wujud kepedulian terhadap masyarakat korban bencana sebagai mustahik. Penanggulangan dilaksanakan dengan kondisi dan kemampuan yang ada, misalnya tanggap darurat atau recovery. Pelaksanaan program ini bekerjasama dengan lembaga kemanusiaan lain yang sesuai misalnya dengan Dompot Duafa (DD). Untuk program ini ada alokasi dana yang disediakan untuk keadaan darurat lokal atau nasional.

2. Pengorganisasian

LAZNas PHR dalam upayanya mengelola zakat memerlukan sumber daya yang terkoordinasi dan terpadu, selain itu tenaga profesional yang dapat mengatur operasional zakat serta mampu mengambil kebijakan dalam mengelolanya juga sangat diperlukan. Ketua dan setiap anggota BAZNas PHR melaksanakan tugas dan wewenang masing-masing dalam mengelola dana zakat, infak dan sedekah yang akan disalurkan kepada mustahik.

3. Pelaksanaan

a. Penghimpunan

Sumber dana yang dihimpun oleh BAZNas PHR selain berasal dari zakat yang terdiri dari zakat fitrah dan juga zakat mal termasuk zakat dari karyawan PHR juga berasal dari infak, sedekah masyarakat disekitar non karyawan PHR, namun Penerimaan zakat di BAZNas PHR sejauh ini masih didominasi oleh penerimaan zakat dari Karyawan PHR.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berikut adalah Jumlah Muzzaki yang menunaikan Zakat di LAZNas PHR Mandau dari tahun 2019-2021.

Tabel 4.1
Jumlah Muzakki yang Menunaikan Zakat Tahun 2019-2021

Tahun	Sumber	Jumlah
2019	Zakat mal	1.613.343.831
	Zakat Fitrah	-
	Infak dan Shadaqah	33.784.000
2020	Zakat mal	1.957.079.000
	Zakat Fitrah	9.400.000
	Infak dan Shadaqah	406.257.355
2021	Zakat mal	2.234.991.000
	Zakat Fitrah	-
	Infak dan Shadaqah	451.930.460 ¹⁰⁴

Sumber : Laporan Keuangan LAZNas Pertamina Hulu Rokan

Adapun strategi penghimpunan zakat, infak dan sedekah di LAZNAS PHR kecamatan Mandau yaitu:

1) Sosialisasi.

Sosialisasi merupakan langkah awal LAZNAS dalam upayanya melakukan revitalisasi dalam rangka meningkatkan penghimpunan zakat. Hal ini dikarenakan sosialisasi mengenai ajaran zakat kepada masyarakat masih sangat terbatas dan masih jarang dilakukan. Seiring perkembangan waktu untuk meningkatkan pemahaman dan kesadaran para muzakki akan zakat maka LAZNAS bersama dengan para mubaligh untuk

¹⁰⁴ Julfadlil Adzim Staff adm dan keuangan , Selasa 17 Januari 2023, Pukul 11.00 WIB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menyebarkan ajaran mengenai zakat melalui sosialisasi secara berkesinambungan yang dapat menjangkau semua lapisan masyarakat umum.

Berdasarkan wawancara yang dilakukan dengan bapak

Abdullah selaku bagian dakwah menyatakan bahwa:

“Pengurus LAZNas yang juga merupakan karyawan PHR yang langsung melakukan sosialisasi ke karyawan PHR dan dari amil juga ikut mensosialisasi kepada karyawan sehingga hal ini jadi kemudahan bagi LAZNas PHR itu sendiri karena semua anggota bertugas untuk mensosialisasikan program yang ada, Melakukan edukasi ke karyawan PHR untuk membayar zakat, dan apabila mereka sudah setuju maka dibuat surat pernyataan kerelaan membayar zakat dan surat perjanjian yang point isinya tentang bahwa gajinya di potong sesuai dengan zakat yang telah disepakati”¹⁰⁵

- 2) Layanan Jemput Zakat

“Ada yang kita jemput tapi tidak banyak, ada yang datang langsung ke kantor LAZNas PHR. Kalau merekanya sudah menelfon untuk minta dijemput zakatnya ya kita jemput, tapi lebih banyak ya yang melalui transfer bank.”¹⁰⁶
- 3) Menetapkan kerjasama terhadap Pertamina Hulu Rokan.

“Karyawan Muzzaki PHR adalah muzzaki yang paling mendominasi yang paling banyak berzakat di LAZNas PHR, bisa dikatakan sebagai muzzaki tetap “ Muzzaki LAZNas PHR adalah merupakan karyawan muslim PHR Itu sendiri dan dilakukan secara maksimal karena sebenarnya marketnya besar Cuma minat untuk berzakat belum maksimal mungkin disebabkan karena ada perubahan data muzzaki yang sebelumnya merupakan karyawan Chevron dan banyak yang sudah pensiun dan banyak karyawan baru namun tetap dilakukan semaksimal mungkin”¹⁰⁷

Berdasarkan wawancara di atas dapat disimpulkan bahwa cara pengumpulan dana di LAZNas PHR Kecamatan Mandau

¹⁰⁵ Abdullah Bagian Dakwah, wawancara Selasa 17 Januari 2023, Pukul 11.30 WIB

¹⁰⁶ *Ibid*

¹⁰⁷ Julfadlil Adzim Staff adm dan keuangan wawancara ,Selasa 17 Januari 2023, Pukul

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sudah sesuai dengan prinsip penghimpunan zakat bahwa sudah menjadi tugas amil untuk melakukan penjemputan langsung dan mensosialisasikan serta memberikan penjelasan mengenai hal hal yang ingin diketahui muzaki sesuai dengan UU No. 38 tahun 1999 tentang pengelolaan zakat pasal 12 Ayat 1 yaitu BAZ atau LAZ dapat menghimpun zakat langsung terhadap muzaki.

4. Pendistribusian dan pendayagunaan Zakat

Pendistribusian zakat merupakan kegiatan mengalokasikan dana zakat untuk selanjutnya diberikan kepada mustahik. Zakat yang berhasil dihimpun oleh BAZNAS kemudian didistribusikan sesuai dengan 8 asnaf yang ada dan disalurkan berdasarkan skala prioritas. Pendistribusian zakat dilakukan dengan dua metode yaitu secara konsumtif dan produktif. Berdasarkan wawancara yang dilakukan dengan bapak Jufriadi selaku staf koordinator Program mengatakan bahwa:

“Dalam pendistribusian kami ada lima program yang kami sebut dengan lima pilar, yaitu program dakwah, yang biasa kita lakukan yaitu tebar dai ke plosok desa-desa kemudian program kemanusiaan berupa penyediaan sarana air bersih, bantuan untuk bencana alam, selain itu ada program pendidikan itu berupa bantuan masuk sekolah, paket sekolah A,B,C dan ada program kesehatan itu ada bantuan ibu hamil, gizi balita, sunat masal, dan program pengantaran dhuafa yang ingin kepekanbaru, yangkelima program ekonomi produktif yang kami adakan sejak tahun 2008, dimana program ini bertujuan untuk mengangkat, harkat dan martabat kaum dhuafa yang membutuhkan bantuan, dimana sesuai dengan motto kita yaitu berkhidmat untuk muzaki dan mustahik. “Program Kemanusiaan itu yang biasa dilakukan oleh LAZNas PHR adalah bantuan lansia dengan kategori lansia yang sudah tidak produktif dan sudah tidak mampu untuk memenuhi kebutuhan pribadi serta tidak ada bantuan nafkah dari anak-anaknya, bantuan yang diberikan bisa berupa bantuan langsung tunai dan sembako, orang yang ada terjerat Hutang piutang dan tidak

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

memiliki kemampuan membayar, Korban kebakaran dan bantuan rumah layak Huni bagi orang miskin yang tidak memiliki kediaman.¹⁰⁸

Berikut adalah data Pendistribusian dan pendayagunaan Zakat di lembaga amil zakat pertama Hulu Rokan kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

Tabel 4.3
Pendistribusian dan pendayagunaan Zakat di lembaga amil zakat Pertamina Hulu Rokan Tahun 2022

Pendistribusian	Jumlah Penerima manfaat	Jumlah (Rp)
Kemanusiaan	8.591	1.320.779.500
Ekonomi	6	50.587.500
Pendidikan	3.159	272.407.000
Kesehatan	152	179.953.000
Dakwah	2.041	69.399.500

Sumber : LAZNas PHR

Pendayagunaan zakat secara konsumtif manfaatnya hanyalah bersifat sementara, berbeda dengan zakat produktif manfaat yang dirasakan lebih bersifat jangka panjang bagi mustahik.

“Adapun program lima pilar ini yang paling di harapkan adalah program ekonomi produktif tujuannya adalah untuk mengangkat para mustahik agar mereka bisa mandiri, agar mereka bisa mengembangkan usahanya supaya nantinya mereka bisa memenuhi kebutuhan ekonominya sehingga mereka bisa terhindar dari rentenir atau koperasi yang sangat merugikan mereka, karena kita lihat di masyarakat kegagalan yang terjadi atau hancurnya usaha mereka itu karena mereka terbelit hutang rentenir tadi, oleh sebab itu dengan program modal usaha yang kita lakukan ini kita tidak hanya memberikan bantuan tetapi disini kita juga memfasilitasi pembinaan dan pendampingan, baik itu secara pribadi maupun kelompok dengan harapan dengan adanya pendampingan dan pembinaan ini kita senantiasa bisa memantau atau melihat perkembangan usaha atau kendala kendala yang di hadapi sehingga mustahik merasa di pantau, merasa

¹⁰⁸ Jufriadi selaku staf koordinator Program , Wawancara Selasa 17 Januari 2023, Pukul 11.00 WIB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dimiliki, dan salah satu kita buat hal itu adalah untuk silaturahmi, bila program ini dijalankan secara maksimal maka mustahik akan bersungguh sungguh menjalankan usahanya dari zakat atau bantuan yang kita berikan, dan kita juga bisa menilai setelah pendampingan sejauh mana manfaat bantuan yang di berikan dan program ini juga banyak yang berhasil sehingga yang dahulunya adalah mustahik akhirnya menjadi muzzaki.¹⁰⁹

Untuk kriteria penerimaan zakat produktif adalah untuk masyarakat pedagang kecil yang membutuhkan dana untuk modal usaha.

“Kita ambil dari pedagang kecil seperti makanan ringan, jual sosis disekolah, jual lontong atau usaha yang dipersamakan dengan itu, mekanismenya adalah pembina program usaha dari BAZNas PHR melihat ada pedagang kecil yang usahanya membutuhkan dana bantuan maka mengisi formulir dan administrasi yang dibutuhkan dan yang disediakan oleh BAZNas PHR dan mengajukan permohonan penambahan modal usaha dan pengelola program mensurvei atau melihat apakah benar mustahik tersebut bisa berhak menerima bantuan dana, setelah diberikan bantuan dana ada pembinaan lagi yang dilakukan oleh pembina dan apabila dalam proses pembinaan usaha mustahik mulai berkembang namun butuh bantuan modal lagi untuk mengembangkan usahanya maka mustahik bisa mengajukan permohonan lagi untuk pengembangan usaha melalui program produktif sampai maksimum limit 2.5 juta. Saat ini ada 22 kelompok atau sekitar 300 orang”¹¹⁰

Pemberian zakat dalam bentuk produktif kepada mustahik adalah sejatinya merupakan ikhtiar dalam meningkatkan ekonomi masyarakat atau kesejahteraan mustahik secara rill. Zakat yang disalurkan dalam bentuk produktif baik berupa bantuan modal usaha maupun barang seperti gerobak ataupun mesin jahit diharapkan dapat membantu mustahik dalam mengembangkan usahanya.

Hal ini sejalan dengan pengelolaan zakat pada masa pemerintahan Khalifah Umar bin Khatab dimana ketika Khalifah Umar memberi zakat berupa tiga ekor unta sekaligus kepada seorang mustahik yang senantiasa

¹⁰⁹ Jufriadi staf koordinator Program, Selasa 17 Januari 2023, Pukul 11.00 WIB

¹¹⁰ *Ibid*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

meminta zakatnya dengan harapan kelak mustahik tersebut akan datang kembali bukan untuk meminta zakatnya namun telah menjadi muzakki yang datang untuk menunaikan zakatnya. Pemberian zakat dalam bentuk produktif juga sejalan dengan UU No. 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat bahwa zakat dapat diperuntukkan untuk kegiatan atau usaha produktif guna menangani fakir miskin dan meningkatkan kualitas umat.

5. Pengawasan

“Pengawasan di LAZNas PHR dalam pengelolaan tentu ada oleh pengurus, kita disini ada pengurus, kita punya dewansyariah, kita punya tim keuangan dan kita punya tim audit, dan setiapnya kita membuat laporan, dan auditnya juga sesuai dengan PSAK dan untuk pengelolaan di lapangan kita harus dari persetujuan pengurus, dan setiap bulannya kita akan mengadakan rapat baik itu rapat mingguan, bulanan, ataurapat tahunan untuk persetujuan anggaran, dan setiap pengajuan masuk dari mustahik wajib melalui persetujuan pengurus dan setiap bulannya kami akan mengadakan rapat khusus persetujuan anggaran dan itu yang akan kita distribusikan kepada mustahik dan untuk laporan kegiatan, laoran kegiatan kita bagikan ke media, dokumentasi tersendiri.

C. Revitalisasi Pengelolaan zakat di Lembaga Amil Zakat Nasional Pertamina Hulu Rokan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis dalam Upaya Meningkatkan Perkonomian Mustahik

1. Revitalisasi Organisasi di LAZNas PHR

a. Profesionalisme LAZNas

Keberadaan LAZNas sebagai lembaga pengelola zakat. Dalam hal menjalankan fungsinya secara maksimal, LAZNas perlu didukung infrastruktur yang cukup, di samping kemampuan manajerial yang baik, infrastruktur adalah perangkat yang akan menunjang mobilitas LAZNas dalam mengelola zakat, sementara manajerial adalah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penuntun arah yang merupakan ruh dari perjalanan LAZNas. Di sinilah kedua hal tersebut menjadi unsur penting dalam mendukung keberhasilan LAZNas mengelola potensi zakat. Sehingga perintah zakat sebagaimana tertulis dalam al-Qur'an, tidak hanya dijadikan sebagai ritual tahunan, melainkan sebagai motor perubahan sosial. Profesionalisme menjadi isu sentral dalam pengelolaan zakat. Hal ini dilandasi oleh adanya kecenderungan pengelolaan zakat yang sebatas ritual keagamaan, tidak memiliki dimensi sosial. Padahal, di samping memiliki dimensi spiritual, zakat juga berdimensi sosial. Sebagai tolak ukur dari profesionalisme LAZNas, ada tiga kata kunci yang bisa dipakai untuk menguji kadar profesionalisme tersebut, yaitu¹¹¹ amanah, profesionalisme SDM, dan transparansi.

1) Amanah

Sifat Amanah merupakan syarat mutlak yang harus dimiliki oleh setiap amil zakat. Tanpa adanya sifat ini, hancurlah semua sistem yang dibangun. Sifat amanah adalah jelmaan rasa tanggung jawab yang tinggi terhadap semua hal yang berkaitan dengan pengelolaan zakat. Sifat amanah menjelma dalam sikap keras menolak korupsi, tegas melawan kecurangan, enggan melakukan

¹¹¹ Kementerian Agama RI direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat, *Panduan Organisasi Pengelolaan Zakat*, (Jakarta: CV. Ramat Bumat Indonesia, 2013), h. 7

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

keburukan dan sejenisnya. Standar amanah dapat ditakar dari moralitas yang dimilikinya.¹¹²

“di LAZNas PHR dalam hal menyikapi perilaku yang tidak amanah dalam menjalankan tugasnya manajemen mengambil sikap apabila perbuatan yang dilakukan masih dalam kesalahan ringan dan atau tidak fatal maka akan diberi nasihat atau akan dilakukan pemanggilan oleh pengurus atau manajemen dan apabila tetap melakukan kesalahan yang sama maka akan di berikan peringatan formal berupa surat peringatan yaitu SP 1 SP 2 dan SP 3 terkecuali kalau memang kesalahan yang dilakukan sangat fatal misalnya ada penggelapan dana atau uang ataupun ada kemaksiatan diluar dan diketahui oleh hal layak ramai maka pengurus akan langsung melakukan pemanggilan dan pemecatan namun hak-hak mereka tetap didapatkan.¹¹³

2) Transparansi

Transparansi adalah kemampuan LAZNas dalam mempertanggungjawabkan pengelolaannya kepada publik dengan melibatkan pihak-pihak terkait seperti muzakki dan mustahik, sehingga diperoleh kontrol yang baik terhadap pelaksanaan pengelolaan zakat. Hal ini bertujuan menghapus kecurigaan yang memungkinkan muncul dari pihak-pihak yang melihatnya. Dengan

¹¹² Kementerian Agama RI direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat, *Panduan Organisasi Pengelola Zakat*, (Jakarta: CV. Ramat Bumat Indonesia, 2016), h. 16.

¹¹³ Guntur Gantar, Direktur Laznas PHR Nort Area, Selasa 07 Maret 2023, Pukul 13.00

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

transparansi inilah rasa curiga dan ketidakpercayaan masyarakat akan dapat diminimalisasi.¹¹⁴

“Dalam hal menghindari kecurangan dan atau kepercayaan masyarakat kami dari LAZNas PHR berkomitmen untuk bersikap transparan mengenai pencatatan keuangan melakukan audit Keuangan yayasan setiap tahunnya laporan audit tersebut kami publikasikan melalui web LazNas PHR, Laporan Pengelolaan ZIS LazNas PHR itu sendiri sudah dilakukan sejak laporan keuangan tahun buku 2021 dan hasil Wajar tanpa Pengecualian (WTP).¹¹⁵ namun ada beberapa kekurangan yang dalam hal penginputan kami masih menggunakan penginputan secara manual namun kita masih dalam proses untuk melakukan digitalisasi yang sedang kita susun menggunakan sistem digitalisasi mudah mudahan bisa terlaksana secepatnya”. Aamiin.

Ibu Putri juga menambahkan “dilembaga kami penginputan muzaki atau orang yang membayar zakat itu masih dilakukan secara manual jadi begitu muzaki membayar zakat ke kita kami input satu persatu, begitu juga dengan mustahik apabila kami akan menyalurkan dana ke mustahik yang akan menerima zakat dikita akan di input secara manual.¹¹⁶

3) Profesionalisme SDM

Kemampuan LAZ dalam mengelola dana zakat harus didukung oleh keahliannya dalam berbagai bidang. LAZNas membutuhkan SDM yang berkaitan dengan pemberdayaan zakat. Bidang-bidang seperti ekonomi, akuntansi, administrasi, marketing dan sejenisnya menjadi suatu keharusan untuk menghasilkan LAZ yang baik. Inilah yang dinamakan profesionalitas pegelolaannya.

¹¹⁴ Kementerian Agama RI direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat, *Panduan Organisasi Pengelola Zakat*, (Jakarta: CV. Ramat Bumat Indonesia, 2016), h. 17.

¹¹⁵ Zulfadlil Adzim, Ka. Adm & Keuangan Laznas PHR Nort Area, Selasa 07 Maret 2023, Pukul 14.30 WIB

¹¹⁶ Putri Elvidani, Amil Laznas PHR Nort Area, Selasa 07 Maret 2023, Pukul 15.30 WIB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hanya dengan profesionalitas yang tinggilah dana-dana yang dikelola akan menjadi efektif dan efisien.

“Untuk proses menjaga profesional kami melakukan rekrutmen SDM dengan seleksi Petugas amil dan petugas lainnya secara ketat Misalnya, untuk mengelola dana zakat pada mustahik, LAZNas PHR membutuhkan tenaga ahli di bidang perekonomian. Hal ini bertujuan agar dana yang disalurkan kepada mustahik tepat sasaran. Karena dalam pemberian dana bantuan ke mustahik dibutuhkan suatu analisis ekonomi seputar prospek dan langkah-langkah pelaksanaannya.¹¹⁷

b. Meningkatkan Manajerial LAZNas

Untuk meningkatkan manajerial LAZNas, dibutuhkan beberapa peningkatan perangkat organisasi. Ada beberapa perangkat yang harus dipenuhi oleh OPZ yaitu ¹¹⁸ Kelembagaan, Peningkatan SDM, Pemeliharaan dan Perawatan Personil, dan Pemberhentian.

1) Kelembagaan

LAZ adalah organisasi pengelola zakat yang dibentuk sepenuhnya atas prakarsa masyarakat dan merupakan badan hukum tersendiri, serta mendapat izin dari pemerintah setelah memperoleh rekomendasi dari LAZNas. Lembaga tidak mempunyai ketergantungan kepada orang-orang tertentu atau lembaga lain. Hal ini untuk menjaga keleluasaan untuk memberikan pertanggungjawaban kepada masyarakat donatur. Khususnya untuk LAZ, badan hukum yang dianjurkan adalah yayasan yang terdaftar

¹¹⁷ Rahayudin Manurung, Manager Operasional PHR Nort Area, Selasa 07 Maret 2023, Pukul 16.00 WIB

¹¹⁸ Kementerian Agama RI direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat, *Panduan Organisasi Pengelola Zakat*, (Jakarta: CV. Ramat Bumat Indonesia, 2016), h. 18.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sebagai organisasi kemasyarakatan Islam. Struktur organisasi seramping mungkin dan disesuaikan dengan kebutuhan, sehingga organisasi akan lincah dan efisien.¹¹⁹

“LazNas PHR belum mempunyai perizinan hanya izin Mitra Pengumpul Zakat (MPZ) Bersama Dompot Dhuafa (DD) jadi masih berinduk, yaitu dengan persetujuan izin No. Sertifikat MPZ No. 054/SK/ MPZ-DD/ XI/2021 LAZNas PHR bukanlah lembaga dibawah naungan perusahaan, namun LAZNas PHR Sebagai pengikat kita bahwa sebagian besar pembayar zakat di PHR adalah karyawan dari PHR maka atas dasar tersebut kita membuat nama tersebut menjadi LAZNas PHR.¹²⁰

2) Peningkatan SDM

SDM adalah unsur terpenting dalam OPZ. Tanpa terpenuhinya SDM, mustahil program-program dapat berjalan dengan baik, meskipun telah ditunjang kelengkapan infrastruktur. Di sinilah diperlukan kecermatan dalam memilih individu yang akan duduk dalam struktur pengelolaan zakat.¹²¹

“Di LAZNas PHR untuk meningkatkan profesionalitas amil kami mengadakan pemberdayaan atau pelatihan paling tidak dua kali dalam setahun yang dilakukan kepada petugas amil guna meningkatkan wawasan dan pengetahuan untuk amil mengupayakan besertifikasi amil dan dalam waktu dekat akan di adakan yang saat ini lagi di wacanakan dari DD karena DD itu

¹¹⁹ Ibid, h. 18-19.

¹²⁰ Rahayudin Manurung, Manager Operasional PHR Nort Area, Selasa 07 Maret 2023, Pukul 16.00 WIB

¹²¹ Kementerian Agama RI direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat, *Panduan Organisasi Pengelola Zakat*, (Jakarta: CV. Ramat Bumat Indonesia, 2016), h. 20.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

merupakan induk dari LAZNas karena LAZNas itu di indukkan dari dompet Dhuafa.¹²²

3) Pemeliharaan dan Perawatan Personil

SDM adalah manusia yang memiliki sumber daya atau potensi untuk melakukan kegiatankegiatan yang positif. Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) menurut fungsi manajerial adalah perencanaan, pengarahan, dan pengendalian, sedangkan menurut fungsi operasional adalah pengadaan, pengembangan, kompensasi, integrasi, pemeliharaan, dan pemutusan hubungan kerja.¹²³ Ada beberapa hal yang perlu diperhatikan dalam pemeliharaan dan Perawatan Personil yaitu :¹²⁴ Administrasi penggajian, Faktor dasar yang dipakai sebagai pertimbangan dalam pemberian gaji bagi pegawai/karyawan, Faktor penentu kompensasi/penggajian, Struktur Penggajian. Yang dimaksud administrasi penggajian ialah proses-proses kegiatan dalam rangka melaksanakan penggajian. Berbicara tentangpenggajian maka perlu pula dikemukakan tentang macam dan dasar penetapan atas income yang berhubungan dengan pekerjaan yang dilakukan oleh pegawai/karyawan.¹²⁵

¹²² Rahayudin Manurung, Manager Operasional PHR Nort Area, Selasa 07 Maret 2023, Pukul 16.00 WIB

¹²³ Sugijono, *The Employee Maintenance in The Human Resource Management*, Semarang, Jurusan Teknik Elektro Politeknik Negeri Semarang 2021.

¹²⁴ Kementerian Agama RI direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat, *Panduan Organisasi Pengelola Zakat*, (Jakarta: CV. Ramat Bumat Indonesia, 2016), h. 45.

¹²⁵ *Ibid*, h. 46

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

“Terkait sistem gaji pengurus berasumsi bahwa prihal gaji bukan menjadi acuan khusus, karena melihat bahwa tugas yang di emban merupakan SK dari yang kuasa, jadi ketika kita memberikan pelayanan yang terbaik maka Allah SWT akan memberikan balasan, dan itu semua akan menjadi motivasi namun, manajemen tetap memberikan gaji kepada setiap petugas di LAZNas PHR berdasarkan lama pengabdian, dan posisi jabatan, untuk bonus kami memberikan THR setiap tahunnya, dan ada Rihlah Tahunan atau Family Gethering, kami juga mengadakan penyegaran mealui mutasi kerja dari program satu ke program lainnya.¹²⁶

4) Pemberhentian

Pemberhentian adalah proses yang paling akhir dalam pengelolaan sumber daya manusia. Istilah yang paling tepat adalah pemutusan hubungan kerja (PHK) sebab seorang pegawai sebenarnya juga berhak memutuskan hubungan kerja sepihak. Dalam pemutusan hubungan kerja ini harus didasarkan alasan yang sah tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan. PHK terjadi karena keinginan organisasi, ke inginan pegawai karena pensiun dan sebab lain-lain.

“Sebab-sebab pemberhentian di LAZNas PHR adalah ketika ada kesalahan fatal seperti penggelapan uang, kemudian ada kemaksiatan yang merusak nama baik lembaga itu langsung di berhentikan. Apabila ada petugas yang tidak menjalankan tugasnya dengan tidak baik namun kesalahannya masih merupakan kesalahan kesalahan kecil maka pihak manajemen akan melakukan pemanggilan secara pribadi dan memberikan konseling dan motivasi, dan apabila tetap dilakukan juga maka akan di berikan peringatan tertulis melalui surat perjanjian tidak melakukan

¹²⁶ Rahayudin Manurung, Manager Operasional PHR Nort Area, Selasa 07 Maret 2023, Pukul 16.00 WIB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kesalahan, jika tetap dilakukan maka akan diberlakukan pemberhentian.¹²⁷

c. Standar Sarana dan Prasarana

Dalam rangka terciptanya efisiensi dan aktifasi dalam pengadaan dan penggunaan sarana/prasarana oleh lembaga pengelola zakat maka dipandang perlu adanya pedoman baku. atau standar minimal sarana dan prasarana organisasi pengelola zakat sebagai pedoman untuk perencanaan pengadaan sarana dan prasarana, disampingjuga untuk menentukan standar kebutuhan yang diperlukan untuk pengadaan dan penggunaan sarana/ prasarana organisasi pengelola zakat. Untukmenunjangpelaksanaan tugas sehari-hari maka perlu adanya peralatan dan perlengkapan yang harus dipenuhi sebagai sarana kerja. Standar Sarana OPZ ini dimaksudkan sebagai suatu rumusan tentang penentuanjenis, kualitas dan kuantitas yang meliputi jenis, ukuran yang diperlukan untuk kepentingan standarl keseragaman. Ruang lingkup standar sarana dan prasarana organisasi pengelola zakat meliputi ruang kerja, ruang tamu, perabot kamar, barang mekanik, kendaraan dan lain sebagainya.¹²⁸

“Sejauh ini manajemen LAZNas PHR telah berupaya untuk meningkatkan sarana dan prasana, saat ini LAZNas PHR North Area (Duri Dumai) telah meliki Cabang 1 di rumbai Pekanbaru, Cabang 2 di Minas Cabang 3 di Duri, Cabang 4 di Dumai, dengan pendistribusian zakat sudah 80 % di seputaran daerah operasi, kami

¹²⁷ Ibid

¹²⁸ Kementerian Agama RI direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat, *Panduan Organisasi Pengelola Zakat*, (Jakarta: CV. Ramat Bumat Indonesia, 2016), h. 56.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

juga memberikan Free WI-Fi di area kantor untuk menunjang aktifitas dan mobilitas petugas, Kami juga menyediakan fasilitas alat tulis kantor kemudian komputer, sarana ibadah, dan fasilitas kantor yang nyaman, serta mobil operasional Kantor,¹²⁹

d. Teknik Akuntansi dan Pelaporan

Salah satu unsur parameter good governance lembaga zakat adalah pelaporan keuangan yang berbasis akuntansi dan penerapan prinsip-prinsip syariah dalam pengelolaan zakat.

“Sistem pelaporan LAZNas PHR sudah menggunakan PSAK109 yang standarisasi akuntansi keuangan infak, dan shadaqoh, dan di laporkan setiap bulannya dan di audit oleh tim audit keuangan, Kemudian laporannya ke DD atau dompet Dhuafa baik itu laporan keuangan, dan segala aktifitas, dan kepada pengurus kita juga memberikan laporan ke DD selaku pusat atau induk dari LAZNas PHR juga turun untuk melakukan audit, untuk kepengurus juga selalu ada rapat bulanan untuk pengajuan program yang akan kita lakukan di bulan berikutnya, kemudian pengurus akan menimbang dan mempelajari untuk selanjutnya disetujui atau tidaknya, Laporan PHR dilakukan audit, hasil auditnya Wajar tanpa Pengecualian (WTP) dan laporan audit disampaikan ke publik,¹³⁰

2. Revitalisasi Pengelolaan Zakat pada LAZNas PHR dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik

Dalam rangka meningkatkan kesejahteraan para mustahik, LAZNas PHR melakukan upaya revitalisasi pengelolaan zakat sebagai berikut:

¹²⁹ Rahayudin Manurung, Manager Operasional PHR Nort Area, Selasa 07 Maret 2023, Pukul 16.30 WIB

¹³⁰ Irman Budi Prasetyo Rahayudin Manurung, Manager Operasional Pusat PHR Nort Area, Selasa 07 Maret 2023, Pukul 16.30 WIB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari segi penghimpunan ada tiga hal yang dilakukan oleh LAZNas PHR dalam rangka merevitalisasi pengelolaan zakat diantaranya:

a. Sosialisasi

Di dalam era globalisasi ini upaya yang dilakukan pengurus LAZNas PHR tentu mengikuti zaman selain melakukan sosialisasi secara offline ataupun via online.

“menjagok calon muzzaki yang merupakan karyawan muslim PHR kami juga Mengirimkan email secara rutin kepada kepada seluruh karyawan muslim PHR untuk menghimbau dan memberi edukasi tentang pentingnya membayar zakat, mempublikasikan setiap kegiatan yang ada terkhusus saat pendistribusian zakat telah dilakukan, agar menarik simpati dan minat karyawan yang belum berzakat untuk segera memiliki kesadaran zakat yang ada. Mengingat bahwa potensi zakat di PHR itu sendiri sebenarnya sangat potensial dan apabila pengurus mampu merekrut secara maksimal maka tentunya hal ini dapat menolong masyarakat yang membutuhkan sehingga nntinya bisa membantu perekonomian umat.¹³¹

b. Sistem pembayaran

Pihak LAZNas PHR dalam hal memudahkan pembayaran zakat menyediakan fasilitas transfer bagi karyawan yang ingin membayar zakat, Fasilitas transfer yang di sediakan ini selain untuk memudahkan masyarakat tentu sebagai wujud efisiensi waktu mengingat bahwa karyawan PHR memiliki jam kerja dan kesibukan yang lumayan menguras waktu, Muzzaki yang telah memiliki kesadaran untuk membayarkan kewajibannya bisa langsung menghitung jumlah zakatnya sendiri dan langsung dapat mentransfer ke nomor rekening yang telah disediakan oleh pengurus BAZNas PHR.¹³²

Berikut ini adalah nomor rekening bank yang bekerjasama dengan LAZNas PHR

¹³¹ Abdullah Bagian Dakwah, wawancara Selasa 17 Januari 2023, Pukul 11.30 WIB

¹³² *Ibid*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel 4.4
Nomor Rekening Bank

Bank	Nama Rekening	Nomor Rekening
Mandiri	LASNAZ PHR	108-001-221-065-5
Mandiri	LASNAZ PHR	172-000-010-192-5
BSI	LASNAZ PHR	717-777-777-8

c. Aspek Tranparansi dan Akuntabilitas

“Rekrutmen SDM yang ahli di bidang keuangan syariah sehingga dapat menyusun laporan keuangan sesuai PSAK (Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan) dan yang dibuat tepat waktu serta laporan keuangan yang di buat secara berkala”.¹³³

Dari segi penyaluran dana zakat ada tiga hal yang dilakukan oleh LAZNas PHR dalam rangka merevitalisasi penyaluran zakat diantaranya:

a. Pendistribusian

Pola pendistribusian zakat dalam bentuk ekonomi produktif di LAZNas PHR ditingkatkan lagi dengan memberikan pengawasan dan pembinaan terhadap mustahik yang memiliki jiwa usaha namun terbatas dalam segi permodalan. Ketika menumbuhkan kegiatan usaha produktif pada diri para mustahik, maka hal tersebut dapat dipenuhi dengan keberadaan zakat. Zakat tidak hanya dimanfaatkan untuk kebutuhan bersifat konsumtif, tetapi juga diberdayakan secara produktif. Karena dengan pola pemanfaatan seperti ini akan membantu para mustahik tidak hanya

¹³³ Julfadlil Adzim Staff adm dan keuangan wawancara ,Selasa 17 Januari 2023, Pukul 12.45 WIB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dalam jangka pendek tetapi untuk kebutuhan dalam jangka Panjang.

b. Pendayagunaan

Berkaitan dengan profesionalitas, akuntabilitas, transparansi dan tanggung jawab seluruh Pengurus BAZNas PHR sebagai lembaga pengelola zakat, tentunya hal ini perlu ditingkatkan untuk membangun citra positif BAZNas PHR dan dapat meningkatkan kepercayaan Karyawan Muslim PHR (muzakki) dengan cara menyusun laporan pertanggung jawaban sesuai dengan PSAK (Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan) serta menerbitkan laporan ertanggung jawaban tersebut secara rutin dan tepat waktu, selain itu juga memilih dan menempatkan SDM yang kompten dibidangnya masing-masing.

c. Sinergi

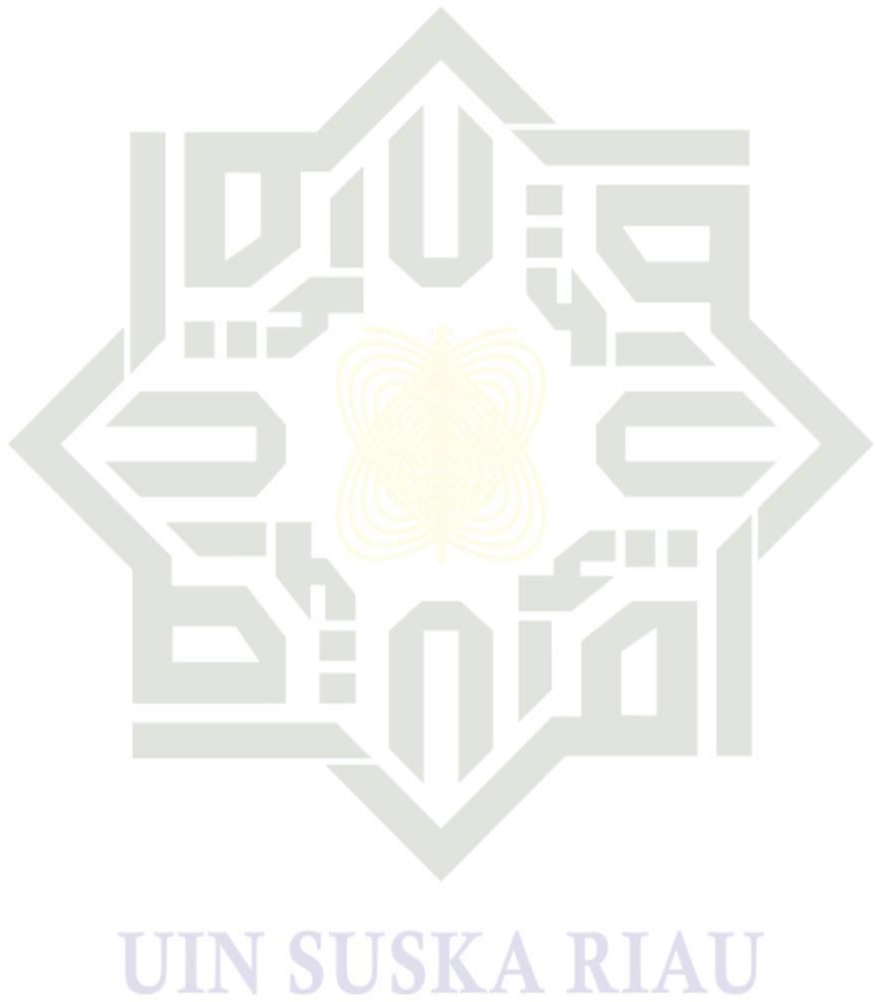
Sejauh ini diketahui belum ada sinergi antara LAZNas PHR dengan Lembaga BAZNAS. Padahal melalui sinergi yang baik dan komitmen yang kuat antara BAZNAS sebagai lembaga pengelola zakat terbesar dan LAZNas PHR dalam meningkatkan kesejahteraan serta pengentasan kemiskinan tentu dapat terus meningkat seiring berjalannya waktu. Sinergisitas ini juga diperlukan agar diharapkan tidak ada lagi mustahik yang nantinya akan mendapat bantuan zakat berganda, namun pernah ada kerjasama dengan LAZ Baiturrahman namun tidak dilakukan secara konsisten dan signifikan.¹³⁴

d. Penerapan Zakat Profesi karyawan muslim PHR

Zakat profesi merupakan salah satu zakat yang berkembang di era perekonomian modern, Sejauh ini jumlah zakat mal yang dihimpun oleh LAZNas PHR sebagian besar didominasi dari zakat

¹³⁴ Jufriadi staf koordinator Program, Selasa 17 Januari 2023, Pukul 13.00 WIB

profesi Karyawan PHR, apabila ada kesadaran zakat besar dari setiap Karyawan muslim PHR maka hasil yang di dapatkan sangat luarbiasa sekali.¹³⁵



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

¹³⁵ *Ibid*