

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PENERAPAN METODE CHERNOFF *FACE*
UNTUK PENILAIAN AUDIT KINERJA
TENAGA KEPENDIDIKAN NON-PNS
UIN SUSKA RIAU**

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sains
pada Program Studi Matematika

oleh:

RAHMATUL KHAIRANI
11850420536



UIN SUSKA RIAU

**FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
PEKANBARU
2023**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENERAPAN METODE CHERNOFF FACE
UNTUK PENILAIAN AUDIT KINERJA
TENAGA KEPENDIDIKAN NON-PNS
UIN SUSKA RIAU**

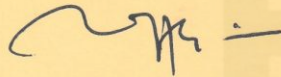
TUGAS AKHIR

oleh:

RAHMATUL KHAIRANI
11850420536

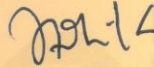
Telah diperiksa dan disetujui sebagai laporan tugas akhir
di Pekanbaru, pada tanggal 27 Juni 2023

Ketua Program Studi



Wartono, M.Sc.
NIP. 19730818 200604 1 003

Pembimbing



Ari Pani Desvina, M.Sc.
NIP. 19811225 200604 2 003

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PENGESAHAN

PENERAPAN METODE CHERNOFF *FACE*
UNTUK PENILAIAN AUDIT KINERJA
TENAGA KEPENDIDIKAN NON-PNS
UIN SUSKA RIAU

TUGAS AKHIR

oleh:

RAHMATUL KHAIRANI
11850420536

Telah dipertahankan di depan sidang dewan penguji
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sains
Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
di Pekanbaru, pada tanggal 27 Juni 2023

Pekanbaru, 27 Juni 2023
Mengesahkan

Ketua Program Studi



Wartond, M.Sc.
NIP. 19730818 200604 1 003



Dekan
Dr. Hartono, M.Pd.
NIP. 19640301 199203 1 003

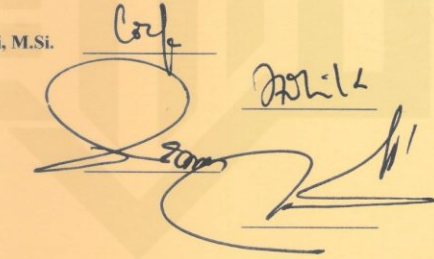
DEWAN PENGUJI

Ketua : Corry Corazon Marzuki, M.Si.

Sekretaris : Ari Pani Desvina, M.Sc.

Anggota I : Dr. Rado Yendra, M.Sc.

Anggota II : M. Marizal, M.Sc.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Rahmatul Khairani
NIM : 11850420536
Tempat/Tgl. Lahir : Bangkinang/13 Oktober 2000
Fakultas : Sains dan Teknologi
Judul Tugas Akhir : Penerapan Metode *Chernoff Face* untuk Penilaian Audit Kinerja Tenaga Kependidikan Non-PNS UIN SUSKA RIAU

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Penulisan Skripsi ini dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
2. Semua kutipan karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu Skripsi saya ini, saya menyatakan bebas plagiat.
4. Apabila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Skripsi saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 27 Juni 2023
Yang membuat pernyataan



Rahmatul Khairani
NIM. 11850420536

UIN SUSKA RIAU

LEMBAR HAK ATAS KEKAYAAN INTELEKTUAL

Tugas Akhir yang tidak diterbitkan ini terdaftar dan tersedia di Perpustakaan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau adalah terbuka untuk umum dengan ketentuan bahwa hak cipta pada penulis. Referensi kepustakaan diperkenankan dicatat, tetapi pengutipan atau ringkasan hanya dapat dilakukan seizin penulis dan harus disertai dengan kebiasaan ilmiah untuk menyebutkan sumbernya.

Penggandaan atau penerbitan sebagian atau seluruh Tugas Akhir ini harus memperoleh izin dari Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Perpustakaan yang meminjamkan Tugas Akhir ini untuk anggotanya diharapkan untuk mengisi nama, tanda peminjaman dan tanggal pinjam.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pekanbaru, 27 Juni 2023
Yang membuat pernyataan,

RAHMATUL KHAIRANI
11850420536

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



LEMBAR PERSEMBAHAN

"...Barangsiapa yang meniti suatu jalan dalam rangka menuntut ilmu maka Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga..."

(HR Ahmad)

BISMILLAHIRROHMANIRROHIM

Alhamdulillahirabbil 'alamin

Sujud syukur hamba hanya kepada-Mu Ya Allah

yang memberikan rahmat dan hidayah-Mu

serta melimpahkan karunia ini kepada hamba

Semoga ini akan menjadi karunia yang penuh Ridho-Mu

dalam hidup hamba dan keluarga yang hamba cintai...

Dan kupersembahkan Tugas Akhir ini untuk dua orang terhebat dalam hidupku *Aba dan Ibunda Tercinta*, yang telah membesarkanku dengan penuh kasih sayang. Terimakasih atas segala pengorbanan, nasihat, serta senantiasa mengiringi setiap langkahku dengan doa, dan senantiasa membimbing dan memotivasi secara moril maupun materil. Semuanya tidak akan terbalas, terimakasih ayahanda (*Masrul HS*) dan ibunda (*Darnilas*) mudah-mudahan anak mu ini menjadi anak yang solehah, sukses, dan berbakti. Aamiin.

Untuk Kakak-kakak dan adikku, "*kak Lina, kak Rini, Bg Iyal, Bg Firman, Bg Hadi, Bg Fiki, dan Sarah*" terimakasih dukungannya, serta motivasi baik secara moril maupun materil. Untuk Mak Mal dan ante Ori terimakasih atas perhatian dan motivasinya, keponakanku *Najwa, Abdil, Kamila, dan Syahila* semoga tumbuh menjadi anak yang sholeh dan sholehah.

Teruntuk pembimbing Tugas Akhirku ibu *Ari Pani Desvina, M.Sc.* Terimakasih banyak kepada ibu sudah membantuku selama ini, serta menasehati, mengarahkan, dan membimbingku dalam pembuatan Tugas Akhir ini dengan banyaknya kekurangan dan kesalahanku.

Dan teruntuk teman-temanku (*ipit, mala*), kos *abu-abu* dan teman-teman seperjuanganku tersayang (*pewe, indri, imah, Pija, Febry*) terimakasih banyak atas dorongan, bantuan, dukungan selama ini. Terimakasih telah memberikan warna baru/kisah baru/lembaran baru dalam hidupku, yang banyak mengajarkanku. aku sangat bersyukur memiliki kalian dalam hidupku. *Nice Time with U guys..*

Yang terakhir aku amat sangat berterimakasih kepada diri ini dalam segala hal. Aku ingin kamu tahu bahwa kamu telah bekerja dengan baik (*well done dear*).

Hidup adalah tentang mimpi dan kebahagiaan.

Dalam meraihnya, musuh terbesar adalah diri sendiri. Jatuh bangkit, jatuh bangkit, cintai diri sendiri untuk menaklukkan musuh itu.

Love my self, love yourself.

Don't forget to thank yourself

PENERAPAN METODE CHERNOFF *FACE* UNTUK PENILAIAN AUDIT KINERJA TENAGA KEPENDIDIKAN NON-PNS UIN SUSKA RIAU

RAHMATUL KHAIRANI
NIM : 11850420536

Tanggal Sidang : 27 Juni 2023
Tanggal Wisuda :

Program Studi Matematika
Fakultas Sains dan Teknologi
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
Jl. Soebrantas No. 155 Pekanbaru

ABSTRAK

Perguruan tinggi merupakan salah satu lembaga yang berperan penting untuk mencerdaskan bangsa. Kualitas perguruan tinggi tidak lepas dari keberadaan tenaga kependidikan sebagai salah satu unsur penunjang dalam usaha lembaga perguruan tinggi untuk mendapatkan tujuannya dan merupakan salah satu unsur yang mendukung terselenggaranya lembaga pendidikan. Profesionalitas Tendik sangat menentukan kualitas kinerja Tendik maka dari itu dilakukan penilaian yang dinilai oleh atasan, diri sendiri, rekan sejawat, dan bawahan. Pada penelitian ini, hasil penilaian kinerja terhadap Tendik non-PNS UIN Suska Riau divisualisasikan dalam bentuk wajah kartun. Berdasarkan output wajah yang dihasilkan dari indikator indeks kinerja Tendik Non-PNS secara perorangan dan keseluruhan yang digambarkan dengan metode Chernoff *face* nantinya akan ditentukan interpretasinya. Data dalam penelitian ini berupa data indikator prestasi kerja, ketaatan, kerjasama, tanggung jawab, kepemimpinan, dan kepribadian Tahun 2022. Tendik dalam hal ini adalah Tendik non-PNS UIN Suska Riau yaitu 312 orang. Hasil penilaian kinerja Tendik UIN Suska Riau secara keseluruhan untuk masing-masing evaluator yaitu atasan kategori cukup baik, diri sendiri berkategori cukup baik, rekan sejawat berkategori cukup baik, dan bawahan berkategori baik. Sedangkan untuk penilaian kinerja Pegawai secara keseluruhan dapat dikategorikan ke dalam kelompok cukup baik.

Kata Kunci : Data indikator Kinerja Tenaga Kependidikan non-PNS, Metode Chernoff *face*

**THE APPLICATION OF THE CHERNOFF-FACE
METHOD TO EVALUATE THE PERFORMANCE OF
NON-CIVIL SERVANT EDUCATORS AT STATE ISLAMIC
UNIVERSITY OF SUSKA RIAU**

RAHMATUL KHAIRANI

NIM : 11850420536

Date of Final Exam : June, 27 2023

Date of Graduation :

*Department of Mathematics
Faculty of Science and Technology
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
Soebrantas St. No. 155 Pekanbaru - Indonesia*

ABSTRACT

Higher education is an institution that plays an important role in educating the nation. The quality of tertiary education cannot be separated from the existence of staff of educators as one of the supporting elements in the attempt of higher education institutions to achieve their goals and they are one of the components that contribute the implementation of educational institutions. The professionalism of staff of educators significantly determines the quality of their performance hence, an assessment is conducted which is assessed by superiors, themselves, colleagues, and subordinates. In this study, the results of performance appraisal of Non-Civil Servant educators at state Islamic University of Suska Riau were visualized in the form of cartoon faces. Based on the face output generated from the performance index indicators of Non-Civil Servants educators individually and collectively which were described by the Chernoff-face method, the interpretation would later be determined. The data in this study derived from work performance indicators in 2022 on obedience, cooperation, responsibility, leadership, and personality. There were 312 Non-Civil Servant educators at the state Islamic University of Suska Riau in this study. The results of the overall performance evaluation of the staff of educators at the State Islamic University of Suska Riau for each evaluator are that superiors are in the good enough category, themselves are in the pretty good enough, colleagues are in the good enough category, and subordinates are in the good category. As for the assessment of employee performance as a whole, it could be categorized as a good enough category.

Keywords : *Chernoff-face Method, Data of Indicator Performance for Non-Civil Servant Educators*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Puji syukur senantiasa penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat, hidayah, inayah, dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul "Penerapan Metode Chernoff Face untuk Penilaian Audit Kinerja Tenaga Kependidikan Non-PNS UIN Suska Riau". Shalawat beserta salam Tidak lupa dipanjatkan kepada Rasulullah *Sallallahu 'Alaihi Wasallam*. Semoga kelak kita akan mendapat *syafa'at*-Nya nanti di hari akhir. Adapun Tujuan Tugas Akhir ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana Strata 1 (S1) pada Jurusan Matematika Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pada Tugas Akhir ini penulis banyak menerima nasehat, bantuan, dukungan, bimbingan, arahan, dan masukan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu proses penyelesaian Tugas Akhir. Terima kasih yang tidak terhingga penulis ucapkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Hairunas, M.Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Bapak Dr. Hartono, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Bapak Wartono, M.Sc., selaku Ketua Program Studi Matematika Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Nilwan Andiraja, M.Sc., selaku Sekretaris Program Studi Matematika Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Ibu Ade Novia Rahma, S.Pd, M.Mat., selaku Pembimbing Akademis atas nasehat dan dukungannya.
6. Ibu Ari Pani Desvina, M.Sc., atas selaku pembimbing penulis yang telah banyak mengarahkan penulis dalam penulisan Tugas Akhir ini dari awal hingga akhir.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- © Hak cipta milik UIN Suska Riau
7. Bapak-bapak dosen penguji (Dr. Rado Yendra, M.Sc., dan M. Marizal, M.Sc) yang telah memberikan kritik dan saran demi kesempurnaan Tugas Akhir ini.
 8. Bapak dan Ibu dosen Matematika Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
 9. Ayah, Ibu, keluarga, dan Sahabat kos abu-abu : Pewe, Indri, Imah, Pija, Ami, Imau, Enet, dan Dinda.
 10. Kakak Sari Diva Riantiza, S.Si., Eva Lisyhana, S.Si., dan Sri Rahayu Widyawati, S.Si yang telah memberikan bantuan dan motivasi selama penelitian.
 11. Kawan-kawan angkatan '18 : auzia, S.Si., ica, S.Si., Rahel, S.Si., Jannah, S.Si., novi, S.Si., yati, S.Si., Aufa, S.Si., Salsa, S.Si., Desi, S.Si., Vela, Nita, S.Si.,Rahma, S.Si., dan teman-teman dari kelas Better-B, Red A, dan C yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Nice time with you all.
 12. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
Semoga Allah SWT memberikan balasan yang diberikan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak. Akhirnya penulis mengharapkan semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. *Amin ya rabbal'amin.*

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Pekanbaru, 27 Juni 2023

RAHMATUL KHAIRANI
11850420536

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR HAK ATAS KEKAYAAN INTELEKTUAL.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR SIMBOL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Tujuan Masalah	3
1.5 Manfaat Penelitian	3
1.6 Sistematika Penelitian.....	4
BAB II LANDASAN TEORI.....	5
2.1 Penelitian Terkait.....	5
2.2 Pengertian Profesionalisme Kerja Dan Kinerja Pegawai.....	5
2.2.1 Dimensi Dan Karakteristik Profesionalisme.....	6
2.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	7
2.3 Tenaga Kependidikan	9
2.3.1 Sasaran Evaluasi Kinerja Tenaga Kependidikan	10
2.3.2 Pelaksana Evaluasi Kinerja Tenaga Kependidikan	11
2.4 Teori Fsiognomi	12

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.4.1	Fisiognomi dalam Warasat Sapii	12
2.5	Analisis Multivariat	13
2.6	Uji Validitas dan Reliabilitas	13
2.7	Metode Chernoff <i>Face</i>	15
BAB III	METODE PENELITIAN	18
3.1	Data yang digunakan	18
3.2	Variabel Penelitian	19
3.3	Tahapan Penelitian	20
3.4	<i>Flowchart</i>	21
BAB IV	PEMBAHASAN.....	22
4.1	Uji Validitas	22
4.2	Uji Reliabilitas.....	23
4.3	Penentuan Dan Pendefinisian Variabel.....	23
4.4	Penilaian Pengukuran Sketsa Wajah	24
4.5	Penilaian Tiap Evaluator.....	40
4.6	Penentuan Tendik Terbaik Dan Terburuk.....	98
4.7	Penilaian Keseluruhan Masing-Masing Evaluator	120
4.7.1	Penilaian Diri Sendiri Secara Keseluruhan.....	120
4.7.2	Penilaian Rekan sejawat Secara Keseluruhan.....	123
4.7.3	Penilaian Bawahan Secara Keseluruhan.....	126
4.7.4	Penilaian Atasan Secara Keseluruhan	129
4.8	Penilaian Secara Keseluruhan	132
BAB V	PENUTUP	136
5.1	Kesimpulan	136
5.2	Saran	137
DAFTAR PUSTAKA.....		138
DAFTAR LAMPIRAN		140
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....		234

DAFTAR SIMBOL

n	: Jumlah sampel/responden
X	: Nilai skor yang ditunjukkan
σ_i^2	: Ragam total
$\sum \sigma_b^2$: Jumlah ragam butir
k	: Jumlah butir pertanyaan
r_{11}	: Koefisien reliabilitas instrumen
X_k	: Skor variabel (jawaban responden)
Y	: Skor total variabel untuk responden n

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Chernoff <i>face</i> (wajah kartun) (Dillon & Goldstein, 1984)	15
Gambar 2. 2 Sketsa Chernoff <i>face</i> sangat tidak baik, tidak baik, cukup baik, sangat baik.	17
Gambar 3. 1 <i>Flowchart</i> metode Chernoff <i>face</i>	21
Gambar 4. 2 Sketsa Wajah Sangat Tidak Baik	26
Gambar 4. 3 Sketsa Wajah Tidak Baik	29
Gambar 4. 4 Sketsa Wajah Cukup Baik.....	32
Gambar 4. 5 Sketsa Wajah Baik.....	34
Gambar 4. 6 Sketsa Wajah Sangat Baik	37
Gambar 4. 7 Hasil Penilaian Diri Sendiri Terhadap Tendik 1	40
Gambar 4. 8 Hasil Penilaian Diri Sendiri Terhadap Tendik 2	43
Gambar 4. 9 Hasil Penilaian Diri Sendiri Terhadap Tendik 3	46
Gambar 4. 10 Hasil Penilaian Diri Sendiri Terhadap Tendik 4	48
Gambar 4. 11 Hasil Penilaian Diri Sendiri Terhadap Tendik 5	51
Gambar 4. 12 Hasil Penilaian Rekan Sejawat Terhadap Tendik 1	54
Gambar 4. 13 Hasil Penilaian Rekan Sejawat Terhadap Tendik 2.....	57
Gambar 4. 14 Hasil Penilaian Rekan Sejawat Terhadap Tendik 3.....	60
Gambar 4. 15 Hasil Penilaian Rekan Sejawat Terhadap Tendik 4.....	63
Gambar 4. 16 Hasil Penilaian Rekan Sejawat Terhadap Tendik 5.....	66
Gambar 4. 17 Hasil Penilaian Bawahan Terhadap Tendik 1	69
Gambar 4. 18 Hasil Penilaian Bawahan Terhadap Tendik 2	72
Gambar 4. 19 Hasil Penilaian Bawahan Terhadap Tendik 3	74
Gambar 4. 20 Hasil Penilaian Bawahan Terhadap Tendik 4	77
Gambar 4. 21 Hasil Penilaian Bawahan Terhadap Tendik 5	80
Gambar 4. 22 Hasil Penilaian Atasan Terhadap Tendik 1	83
Gambar 4. 23 Hasil Penilaian Atasan Terhadap Tendik 2	86
Gambar 4. 24 Hasil Penilaian Atasan Terhadap Tendik 3	89
Gambar 4. 25 Hasil Penilaian Atasan Terhadap Tendik 4.....	91

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Gambar 4. 26 Hasil Penilaian Atasan Terhadap Tendik 1	94
Gambar 4. 27 Sketsa Wajah Penilaian Tendik Terburuk dan Terbaik	99
Gambar 4. 28 Sketsa Wajah Penilaian Tendik Terburuk dan Terbaik	104
Gambar 4. 29 Sketsa Wajah Penilaian Tendik Terburuk dan Terbaik	109
Gambar 4. 30 Sketsa Wajah Penilaian Tendik Terburuk dan Terbaik	115
Gambar 4. 31 Sketsa Penilaian Diri Sendiri Secara Keseluruhan	120
Gambar 4. 32 Sketsa Penilaian Rekan Sejawat Secara Keseluruhan	123
Gambar 4. 33 Sketsa Penilaian Bawahan Secara Keseluruhan	126
Gambar 4. 34 Sketsa Penilaian Atasan Secara Keseluruhan.....	129
Gambar 4. 35 Sketsa Penilaian Secara Keseluruhan	132

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1	Fitur Wajah, Deskripsi, Rentang serta bawaan (<i>Default</i>) Fitur Wajah	16
Tabel 3. 1	Instrumen Data	18
Tabel 3. 2	Variabel Penelitian	19
Tabel 4. 1	Hasil uji validitas item-item variabel	22
Tabel 4. 2	Hasil uji reabilitas	23
Tabel 4. 3	Penentuan dan pendefinisian variabel	23
Tabel 4. 4	Nilai Pengukuran Sketsa Wajah Chernoff	25
Tabel 4.7	Penilaian Secara Keseluruhan Tiap Evaluator	97

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Untuk Semua Evaluator.....	140
Lampiran 2	Hasil Penilaian Diri Sendiri Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau	141
Lampiran 3	Hasil Penilaian Rekan Sejawat Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau	146
Lampiran 4	Hasil Penilaian Bawahan Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau	151
Lampiran 5	Hasil Penilaian Atasan Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau	156
Lampiran 6	Hasil Penilaian Diri Sendiri Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau	161
Lampiran 7	Hasil Penilaian Rekan Sejawat Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau	166
Lampiran 8	Hasil Penilaian Bawahan Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau	171
Lampiran 9	Hasil Penilaian Atasan Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau	176
Lampiran 10	Jumlah Variabel Perkategori Tiap Tendik	181
Lampiran 11	Jumlah Variabel Perkategori Tiap Tendik	186
Lampiran 12	Jumlah Variabel Perkategori Tiap Tendik	191
Lampiran 13	Jumlah Variabel Perkategori Tiap Tendik	196
Lampiran 14	Sketsa Wajah Chernoff	201
Lampiran 15	Sketsa Wajah Chernoff	208
Lampiran 16	Sketsa Wajah Chernoff	216
Lampiran 17	Sketsa Wajah Chernoff	223
Lampiran 18	Kategori Untuk Penilaian Diri Sendiri	230
Lampiran 19	Kategori Untuk Penilaian Rekan Sejawat	231
Lampiran 20	Kategori Untuk Penilaian Bawahan.....	232
Lampiran 21	Kategori Untuk Penilaian Atasan	233

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pembangunan nasional ialah suatu tahapan awal untuk meningkatkan kesejahteraan rakyat. Masalah pelayanan pendidikan merupakan suatu aspek paling penting untuk meningkatkan kesejahteraan rakyat. Perguruan tinggi ialah salah satu lembaga yang berperan penting untuk mencerdaskan bangsa. Terdapat beberapa faktor yang mempengaruhi kualitas perguruan tinggi seperti: mahasiswa, fasilitas sarana yang mendukung proses belajar mengajar, serta faktor dosen sebagai tenaga pendidik [1].

Selain faktor-faktor tersebut, kualitas perguruan tinggi tidak lepas dari keberadaan Tenaga Kependidikan sebagai salah satu unsur penunjang dalam usaha lembaga perguruan tinggi untuk mendapatkan tujuannya. Penilaian terhadap Tendik merupakan salah satu cara untuk mengetahui kinerja Tendik supaya kualitas perguruan tinggi meningkat. Evaluasi kinerja Tenaga Kependidikan sebaiknya dilaksanakan oleh orang yang mempunyai kesempatan yang besar dalam pengamatan perilaku Tenaga Kependidikan secara langsung atau sebagai penerima layanan [2]. Penilaian ini dilaksanakan langsung oleh atasan, rekan sejawat, diri sendiri dan bawahan.

UIN Suska Riau yang memiliki tugas pokok dalam penyelenggaraan pendidikan, pengajaran, penelitian, pengkajian, tata pamong perguruan tinggi yang otonom, akuntabel, serta transparan yang terjamin untuk meningkatkan kelanjutan kualitas serta pengabdian terhadap masyarakat melalui pemanfaatan ilmu pengetahuan teknologi maupun seni dengan menggunakan paradigma Islami.

Dalam suatu organisasi yang mendukung terselenggaranya lembaga pendidikan terdapat dua unsur yaitu unsur pendidik dan unsur kependidikan. Pendidik merupakan tenaga profesional, khususnya pendidik perguruan tinggi, yang bertanggung jawab dalam perencanaan serta pelaksanaan proses pembelajaran, mengevaluasi hasil pembelajaran, melaksanakan pendampingan



dan pelatihan, serta melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Sementara itu, tenaga kependidikan ialah sumber daya manusia (SDM) pada lembaga pendidikan yang bertanggung jawab atas administrasi, pengelolaan, pembinaan, pengawasan, serta pelayanan teknis dalam dukungan proses pendidikan satuan pendidikan [3].

Metode Chernoff *face* ialah suatu teknik visualisasi yang berbentuk metode grafik dalam mendeskripsikan data multivariat pada bentuk wajah kartun. Metode Chernoff *face* merupakan metode pengklasifikasian data yang unik yaitu Informasi indikator kinerja biasanya dipertunjukkan dalam bentuk tabel, diagram, dan pie chart. Namun pada metode ini output pengklasifikasian datanya berupa wajah kartun. Metode ini menyajikan data multivariat berbentuk wajah manusia dengan posisi mata, hidung, telinga, dan mulut yang menampilkan nilai pada variabel dalam bentuk, ukuran, peletakkan serta arah yang berlawanan [1].

Adapun beberapa penelitian terkait yaitu berdasarkan [4], diketahui bahwa isi jurnal tersebut adalah mengenai kinerja dosen di Jurusan Matematika FMIPA UNUD dengan menggunakan metode Chernoff *face* sudah baik, melalui penilaian karakteristik dosen dari 80 mahasiswa Jurusan Matematika. Menurut [1] hasil penelitiannya yaitu secara keseluruhan kinerja dosen Jurusan Matematika FMIPA UNTAN dengan menggunakan metode Chernoff *face* dikategorikan baik.

Evaluasi kinerja Tendik non-PNS penting dilakukan karena hasil dari evaluasi yang dilakukan akan bermanfaat bagi pimpinan dalam mengambil kebijakan untuk mempertimbangkan perpanjangan kontrak atau pengangkatan kembali melalui penetapan Surat Keputusan (SK) sebagai pengangkatan kembali maupun perpanjangan kontrak [5].

Berdasarkan paparan diatas, sehingga penulis tertarik untuk melaksanakan penelitian terkait dengan evaluasi kinerja Tenaga Kependidikan (Tendik) non-PNS Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan metode Chernoff *face*.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1.2 Rumusan Masalah

Bagaimanakah hasil penilaian kinerja Tenaga Kependidikan (Tendik) UIN Suska Riau berdasarkan penilaian dari atasan, rekan sejawat, diri sendiri, dan bawahan dengan menggunakan metode Chernoff *face*?

1.3 Batasan Masalah

Batasan-batasan masalah pada penelitian ini, adalah:

1. Data yang digunakan berdasarkan indikator indeks kinerja Tendik UIN Suska Riau tahun 2022. Lalu, yang akan dinilai kinerjanya yaitu keseluruhan Tendik non-PNS di lingkup UIN Suska Riau tahun 2022 dan yang akan menjadi penilai yaitu diri sendiri, atasan (2 orang penilai), rekan sejawat dan bawahan (3 orang penilai).
2. Metode yang digunakan adalah metode Chernoff *face* dan menggunakan *software* STATISTICA V10.

1.4 Tujuan Masalah

Tujuan dalam penelitian ini ialah untuk mengetahui hasil penilaian kinerja Tendik berdasarkan penilaian dari atasan, rekan sejawat, diri sendiri, dan bawahan dengan menggunakan metode Chernoff *face*.

1.5 Manfaat Penelitian

Sementara itu, manfaat yang akan didapatkan dalam penelitian ini ialah sebagai berikut:

1. Bagi Penulis
Pada penelitian ini memperoleh manfaat sebagai salah satu syarat dalam perolehan gelar sarjana, serta menambahkan pengetahuan mengenai penerapan metode Chernoff *face* untuk proses klasifikasi dalam mengambil keputusan.
2. Bagi Pembaca
Manfaat yang didapatkan berdasarkan penelitian ini ialah sebagai bahan referensi, ketersediaan informasi, serta bahan dalam pelaksanaan penelitian kedepannya.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Bagi Lembaga Terkait

Manfaat yang didapatkan berdasarkan penelitian ini ialah sebagai informasi tambahan untuk mengambil keputusan dan kebijakan terhadap mengatasi mutu Tendik.

4. Bagi Universitas

Manfaat yang dapat diperoleh dari penelitian ini adalah menambah bahan referensi pihak perpustakaan sebagai bahan bacaan yang dapat menambah ilmu pengetahuan bagi pembaca dalam hal ini mahasiswa lainnya.

1.6 Sistematika Penelitian

Sistematika penulisan laporan penelitian ini tersusun berdasarkan beberapa pokok permasalahan yang dijabarkan pada bab-bab berikut, yakni:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini membahas mengenai latar belakang pemilihan judul, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, serta sistematika penelitian.

BAB II LANDASAN TEORI

Bab ini berisi mengenai teori dasar dalam beberapa hal yang akan dipergunakan untuk referensi serta landasan dalam perkembangan penelitian ini.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab ini berisi langkah-langkah yang penulis lakukan untuk memperoleh tujuan penelitian diawali dengan metode penelitian, teknik pengambilan data hingga ke langkah penelitian.

BAB IV PEMBAHASAN

Bab ini berisi tentang tahapan-tahapan dilakukan oleh penulis untuk mendapatkan hasil seperti yang disampaikan pada rumusan masalah.

BAB V PENUTUP

Bab ini berisi kesimpulan dan saran dari hasil penelitian yang dilakukan oleh penulis.

BAB II

LANDASAN TEORI

2.1 Penelitian Terkait

Berikut beberapa penelitian terkait mengenai metode Chernoff *face* yang pernah dilakukan oleh peneliti sebelumnya. Pada Penelitian [4] yang berjudul “*Analisis Kinerja Dosen Jurusan Matematika FMIPA UNUD dengan Metode Chernof Faces*”. Para peneliti menggunakan teori fisiognomi (raut wajah yang mencerminkan karakter) untuk variabel penelitian. Hasil analisis yang diambil dari 80 kuesioner dengan 9 variabel untuk mahasiswa Jurusan Matematika FMIPA UNUD. Disimpulkan bahwa kinerja dosen di Jurusan Matematika FMIPA UNUD sudah baik.

Selanjutnya, penelitian yang dilakukan oleh [6] yang berjudul “*Potret Kesejahteraan Rakyat di Provinsi Bali Menggunakan Metode Chernoff Faces* untuk melihat kesejahteraan masyarakat di Provinsi Bali dan 9 Kabupaten di Bali”. Dari 18 indikator kesejahteraan masyarakat di Provinsi Bali, hanya 8 indikator yang kurang baik. Dan didapatkan pula bahwa Tabanan merupakan Kabupaten yang paling sejahtera dan Karangasem yang paling kurang sejahtera.

Penelitian [1] yang berjudul “*Penerapan Metode Chernoff Faces pada Kinerja Dosen Jurusan Matematika FMIPA UNTAN*”. Peneliti menggunakan teori fisiognomi (raut wajah yang mencerminkan karakter) untuk variabel penelitian. Analisis yang diambil dari 98 kuesioner dengan 9 variabel kepada mahasiswa Jurusan Matematika FMIPA UNTAN. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa kinerja dosen Jurusan Matematika di FMIPA UNTAN secara keseluruhan sudah baik.

2.2 Pengertian Profesionalisme Kerja Dan Kinerja Pegawai

Menurut Siagian dalam [7] Profesionalisme ialah “Keandalan dan keahlian dalam pelaksanaan tugas sehingga terlaksana dengan mutu tinggi, waktu yang tepat, cermat, dan dengan prosedur yang mudah dipahami dan diikuti oleh pelanggan”. Profesionalisme kerja dimaksudkan sebagai kemampuan serta



keterampilan seseorang untuk melaksanakan pekerjaan berdasarkan dengan bidang serta jenjangnya.

Selanjutnya berdasarkan Moeheriono dalam [7] “Kinerja atau *performance* merupakan gambaran mengenai tingkat pencapaian pelaksanaan suatu program kegiatan atau kebijakan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, visi dan misi organisasi yang dituangkan melalui perencanaan strategis suatu organisasi”. Lalu menurut Wilson Bangun dalam [7] Kinerja ialah “Hasil pekerjaan yang dicapai seseorang berdasarkan persyaratan pekerjaan” [7]. Maka diperoleh kesimpulan bahwa kinerja pegawai ialah pencapaian hasil kerja yang diraih oleh seseorang berdasarkan dengan tanggung jawabnya untuk rangka memperoleh tujuan organisasi.

2.2.1 Dimensi Dan Karakteristik Profesionalisme

Menurut Hall. R dalam [7], mengembangkan konsep profesionalisme dari level individu meliputi lima dimensi, yaitu:

- a. Pengabdian pada profesi (*dedication*), yang tercermin dalam dedikasi profesional melalui penggunaan pengetahuan dan kecakapan yang dimiliki. Sikap ini adalah ekspresi dari penyerahan diri secara total terhadap pekerjaan.
- b. Kewajiban Sosial (*Social obligation*), yaitu pandangan tentang pentingnya peran profesi serta manfaat yang diperoleh baik oleh masyarakat atau pun oleh profesional karena adanya pekerjaan tersebut.
- c. Kemandirian (*Autonomy demands*), yaitu suatu pandangan bahwa seorang profesional harus mampu membuat keputusan sendiri tanpa ada tekanan dari pihak yang lain.
- d. Keyakinan terhadap peraturan profesi (*belief in self-regulation*), yaitu suatu keyakinan bahwa yang berwenang untuk menilai pekerjaan profesional adalah rekan sesama profesi, dan bukan pihak luar yang tidak mempunyai kompetensi dalam bidang ilmu dan pekerjaan mereka.
- e. Hubungan dengan sesama profesi (*Professional community affiliation*), berarti menggunakan ikatan profesi sebagai acuan, termasuk organisasi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

formal dan kelompok-kelompok kolega informal sebagai sumber ide utama pekerjaan.

Menurut Martin Jr dalam [7] karakteristik profesionalisme aparatur sesuai dengan tuntutan *good governance*, diantaranya :

- a. *Equality* (kesamaan atau kesetaraan), Perlakuan yang sama atas pelayanan yang diberikan.
- b. *Equity* (keadilan), Selain perlakuan yang sama kepada masyarakat, juga adanya perlakuan yang adil dan sama.
- c. *Loyalty* (loyalitas), Kesetiaan diberikan kepada konstitusi hukum, pimpinan, bawahan dan rekan sejawat.
- d. *Accountability* (akuntabilitas), Setiap aparat pemerintah harus siap menerima tanggung jawab atas apapun yang ia kerjakan. Setiap pegawai harus memegang teguh kode etik dan prinsip-prinsip yang ditetapkan institusi [8].

2.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja

Menurut [9] menjelaskan bahwa kinerja karyawan/kelompok dipengaruhi oleh dua faktor:

- a. Faktor internal terdiri dari kecerdasan, keterampilan, stabilitas emosi, motivasi, peran persepsi, kondisi keluarga, kondisi fisik, dan karakteristik kelompok kerja.
- b. Faktor eksternal terdiri dari peraturan ketenagakerjaan, keinginan pelanggan, pesaing, nilai sosial, serikat pekerja, kondisi ekonomi, perubahan lokasi kerja, dan kondisi pasar.

Lalu [9] mengemukakan bahwa prestasi kerja dipengaruhi oleh beberapa faktor, seperti:

1. Variabel individu (kemampuan dan keterampilan, latar belakang, dan demografi).
2. Variabel psikologis (persepsi, sikap, kepribadian, motivasi, kepuasan kerja, dan stres kerja)



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Variabel organisasi (kepemimpinan, kompensasi, konflik kekuasaan, struktur organisasi, desain pekerjaan, desain organisasi, dan karir) Kinerja dipengaruhi oleh beberapa faktor sebagai berikut[9]:
 1. Faktor individual yang terdiri dari: kemampuan dan keahlian, latar belakang dan demografi
 2. Faktor psikologis yang terdiri dari: persepsi, etitude, personality, pembelajaran dan motivasi
 3. Faktor organisasi yang terdiri dari: sumber daya, kepemimpinan, penghargaan, struktur, dan *job design*.
Kemudian [9] menyatakan bahwa faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja sebagai berikut:
 1. Faktor yang dipersonal/individual, meliputi: pengetahuan, keterampilan, kemampuan, kepercayaan diri, motivasi dan komitmen yang dimiliki setiap individu.
 2. Faktor kepemimpinan, meliputi: kualitas dalam memberikan dorongan, semangat, arahan dan dukungan yang diberikan manajer dan tim leader.
 3. Faktor tim, meliputi: kualitas dukungan dan semangat yang diberikan oleh rekan dalam satu tim, kepercayaan terhadap sesama anggota tim, kekompakan dan keeratan tim.
 4. Faktor sistem, meliputi: sistem kerja, fasilitas kerja atau infrastruktur yang diberikan oleh organisasi, proses organisasi dan kultur kerja dalam organisasi.
 5. Faktor kontekstual (situasional), meliputi tekanan dan perubahan lingkungan eksternal dan internal.
Pendapat [9], mengemukakan bahwa faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja adalah:
 1. *Personal factors*: ditunjukkan oleh tingkat ketrampilan kompetensi yang dimiliki, motivasi dan komitmen individu.
 2. *Leadership factors*: ditentukan oleh kualitas dorongan, bimbingan dan dukungan yang dilakukan manajer dan tim leader.

2.3 Tenaga Kependidikan

Pengertian dari Tenaga Kependidikan berdasarkan ketentuan [3] menyampaikan bahwa Tenaga Kependidikan yakni pengangkatan anggota masyarakat serta pengabdian dirinya dengan tujuan sebagai penunjang penyelenggaraan pendidikan. Tugas dari Tenaga Kependidikan ini yaitu melakukan administrasi, pengembangan, pengawasan, pengelolaan, dan pelayanan teknis sebagai penunjang proses pendidikan terhadap satuan pendidikan yang tersusun dari PNS, PPPK, Pegawai Tetap Non PNS dan Pegawai Harian Lepas [10].

Dalam pelaksanaan [5] mengenai Manajemen Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja untuk tugas Tendik non-PNS, jika masa penugasannya/kontraknya telah selesai serta membutuhkan tenaganya, sehingga dapat memperpanjang penugasannya/kontraknya dan pengangkatan kembali dalam ketetapan Surat Keputusan pengangkatan kembali/perpanjangan kontrak. Kemudian, ketentuan pada Pasal 99 yaitu mengenai:

- a. Tendik masih tetap melakukan tugas terlama selama 5 (lima) tahun.
- b. Tendik non-PNS seperti mana huruf a pada kurun waktu terlama sebanyak 5 (lima) tahun dapat diangkat sebagai PPPK jika terpenuhinya persyaratan seperti yang diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 49 Tahun 2018.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Persyaratan tertentu yang terpenuhi oleh warga negara Indonesia, serta pengangkatan melalui perjanjian kerja dalam kurun waktu terbatas, untuk pelaksanaan tugas pemerintahan dikatakan sebagai singkatan Pegawai Pemerintah melalui Perjanjian Kerja atau PPPK [5].

2.3.1 Sasaran Evaluasi Kinerja Tenaga Kependidikan

Salah satu tugas serta pertanggung jawaban Tenaga Kependidikan ialah mendukung terselenggaranya pendidikan tinggi. Sebagai sebuah unsur penunjang pada kegiatan pendidikan, Tenaga Kependidikan juga bertugas dan bertanggung jawab dalam pengembangan pendidikan tinggi. Sejalan dengan tugas serta tanggung jawabnya, berikut ini ialah sasaran evaluasi penilaian kinerja Tenaga Kependidikan yang dilaksanakan:

1. Penilaian kinerja terhadap Tenaga Kependidikan yang tidak berjabatan struktural mencakupi aspek:
 - a. Teknis melalui pendekatan persepsi yakni:
 - Inisiatif.
 - Inovasi.
 - Komunikasi
 - Kemampuan Adaptasi.
 - Motivasi.
 - Kerjasama.
 - Kemandirian.
 - b. Keperilakuan, yakni:
 - Kedisiplinan.
 - Komitmen.
 - Penampilan.
 - Etika dan kesopanan.
 - Kejujuran.
 - Loyalitas.

2. Penilaian kinerja untuk Tenaga Kependidikan yang berjabatan struktural mencakupi keseluruhan aspek yang dijelaskan dalam point (1) menggunakan tambahan aspek manajerial seperti berikut:
 - a. Kepemimpinan.
 - b. Pemecahan masalah.
 - c. Pengambilan keputusan.

2.3.2 Pelaksana Evaluasi Kinerja Tenaga Kependidikan

Evaluasi kinerja pendidik seharusnya diorientasikan dalam tujuan dan dikombinasikan melalui penentuan kriteria evaluasi. Supaya evaluasi kinerja pendidik efektif, maka perlu ditetapkan pejabat yang bertugas dalam pelaksanaan evaluasi, yakni siapa yang akan menilai kinerja pendidik, yang ditetapkan dengan undang-undang agar evaluasi dilakukan dengan kuat. Evaluasi kinerja tenaga kependidikan sebaiknya dilaksanakan oleh mereka yang mempunyai akses luas dalam pengamatan secara langsung perilaku tenaga kependidikan. Setelah menentukan siapa yang akan melakukan penilaian, diharapkan penilaian berjalan lancar dan berkelanjutan. Berikut para evaluator yang menilai kinerja pendidik:

1. Penilaian tenaga Kependidikan yang menduduki jabatan struktural dalam keseluruhan aspek teknis, manajerial, keperilakuan, serta hasil kerja oleh:
 - a. Atasan langsung yang secara nyata yang berkoordinasi dalam pekerjaan serta atasan dari atasan langsungnya, contohnya penilaian Ketua Program Studi pada Fakultas oleh Dekan Fakultas dan Wakil Dekan terkait, penilaian Sekretaris Program Studi oleh Ketua Program Studi dan Wakil dekan terkait, begitu seterusnya
 - b. Bawahan/rekan sejawat dalam unit kerja yang sama minimal 3 (tiga) orang.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Keterkaitan Tenaga Kependidikan.

2. Penilaian tenaga Kependidikan yang tidak menduduki jabatan struktural dalam aspek teknis, berperilaku, serta hasil kerja oleh:

- a. Atasan langsung yang secara nyata yang berkoordinasi dalam pekerjaan dan atasannya, dimisalkan Dekan, Wakil Dekan dan Ketua Program Studi, untuk Tenaga Kependidikan di lingkungan Fakultas, Kepala Laboratorium untuk laboran, begitu seterusnya.
- b. Rekan sejawat dalam satuan unit kerja yang sama minimal 3 (tiga) orang.
- c. Tenaga Kependidikan yang bersangkutan [2].

2.4 Teori Fsiognomi

Dalam budaya Yunani, Cina India dan Jawa dikenal ilmu membaca wajah yang kemudian dikembangkan menjadi *physiognomy*. Fisiognomi merupakan ilmu membaca karakter seseorang melalui wajahnya. Ilmu ini telah berkembang di dunia Barat dan Timur sejak beberapa abad yang lalu. Beberapa tokoh dunia yang mempelajari ilmu ini secara mendalam antara lain Aristoteles, Homer, Hipocrates, Ibnu Sina dan Ibnu Rusdi [11].

Di dalam bukunya, Lavater (1789) mendefinisikan *physiognomy* sebagai "*the science or knowledge of the correspondence between the external and internal man, the visible superficies and invisible contents*." Sedangkan Tickle (2003) menyebut bahwa *physiognomy*, yakni kajian mengenai wajah, telah berusia sekitar 2700 tahun. Menurutnya pembacaan wajah pertama kali diketahui dilakukan oleh bangsa Cina, yang melakukannya untuk mendiagnosa penyakit. Kemudian petunjuk yang diperoleh dari struktur wajah digunakan untuk menentukan jenis kepribadian [12].

2.4.1 Fisiognomi dalam Warasat Sapii

Naskah Warasat Sapi'i adalah naskah Arab-Pegon yang terdapat dalam Katalog Induk Naskah-Naskah Nusantara Jilid 4 Perpustakaan Nasional RI yang disunting oleh T.E. Di dalam naskah terdapat tembang *dhandanggula* yang berisi ilmu firasat wajah (fisiognomi) dan ditemukan beberapa aspek ilmu firasat dalam



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

membaca wajah orang khususnya dari rambut, dahi, bibir, kepala, alis, telinga, mata, dan hidung. Dimana ilmu firasat ialah adalah ilmu batin yang tidak dapat dilihat langsung oleh mata manusia, akan tetapi baik buruknya hati, anggota tubuהלך yang berbicara bagaimana perilakunya.

2.5 Analisis Multivariat

Definisi analisis multivariat menurut [13] adalah Analisis multivariat tertuju dalam semua teknik statistik yang secara bertepatan menganalisa beberapa pengukuran dalam individual maupun objek terhadap suatu riset. Dan menurut [13] analisis multivariat meliputi analisis data penelitian yang menggunakan banyak variabel yang digunakan dalam pengukuran secara bersamaan [13]. Dengan demikian didapatkan kesimpulan bahwa analisis multivariat ialah teknik analisis yang digunakan dalam menganalisa sekumpulan data yang menggunakan banyak variabel sebagai pengukuran objek.

2.6 Uji Validitas dan Reliabilitas

Reliabilitas ialah Untuk melihat konsistensi hasil pengukuran, apabila dua atau lebih pengukuran dari kesamaan gejala dilakukan melalui penggunaan kesamaan alat ukur. Pengujian Reliabilitas alat ukur akan dilaksanakan secara eksternal atau internal. Secara eksternal, pengujian dapat dilakukan dengan pengujian ulang (*test-retest*), ekivalennya, dan kombinasi keduanya. Secara internal, reliabilitas pengujian alat ukur dalam analisa konsistensi item-item terhadap instrumen terhadap penggunaan teknik tertentu.

Dalam penelitian ini teknik pengukuran reabilitas yang digunakan ialah teknik Alpha Cronbach dapat digunakan untuk menetapkan apakah suatu instrument penelitian reliabel atau tidak, jika jawaban dari responden berupa skala seperti 1-3,1-5, serta 1-7, maupun interpretasi jawaban dari responden melalui penilaian sikap. Instrumen penelitian dinyatakan reliabel apabila koefisien reabilitas $r_{11} > r - \text{tabel}$. Kemudian, tahapan-tahapan perhitungan uji reliabilitas adalah seperti berikut :

- a. Mencari nilai ragam setiap butir pertanyaan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

$$\sigma_i^2 = \frac{\sum X_i^2 - \frac{(\sum X_i)^2}{n}}{n}$$

- b. Menentukan nilai ragam total

$$\sigma_t^2 = \frac{\sum X^2 - \frac{(\sum X)^2}{n}}{n}$$

- c. Menemukan reliabilitas instrument

$$r_{11} = \left[\frac{k}{k-1} \right] \left[1 - \frac{\sum \sigma_b^2}{\sigma_i^2} \right]$$

Keterangan :

- n : Jumlah sampel
 X : Nilai skor yang ditunjukkan
 σ_i^2 : Ragam total
 $\sum \sigma_b^2$: Jumlah ragam butir
 k : Jumlah butir pertanyaan
 r_{11} : Koefisien reliabilitas instrumen

Validitas atau kesahihan ialah membuktikan seberapa baik suatu alat ukur dapat mengukur apa yang akan diukur (*valid measure if it succesfully measure the phenomenon*). Instrumen dinyatakan valid, yakni :

1. Bila koefisien r_{hitung} (*Product moment*) lebih dari 0,3 .
2. Bila koefisien r_{hitung} (*Product moment*) > $r_{tabel} (\alpha; n - 2)$, n = jumlah sampel.
3. Nilai Sig. $\leq \alpha$

Rumus uji validitas melalui teknik korelasi r_{hitung} (*Product moment*)

ialah:

$$r = \frac{n(\sum XY) - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{[n(\sum X^2) - (\sum X)^2][n(\sum Y^2) - (\sum Y)^2]}}$$

Keterangan :

- n : jumlah responden
 X : Skor variabel (jawaban responden)
 Y : Skor total variabel untuk responden n [14].

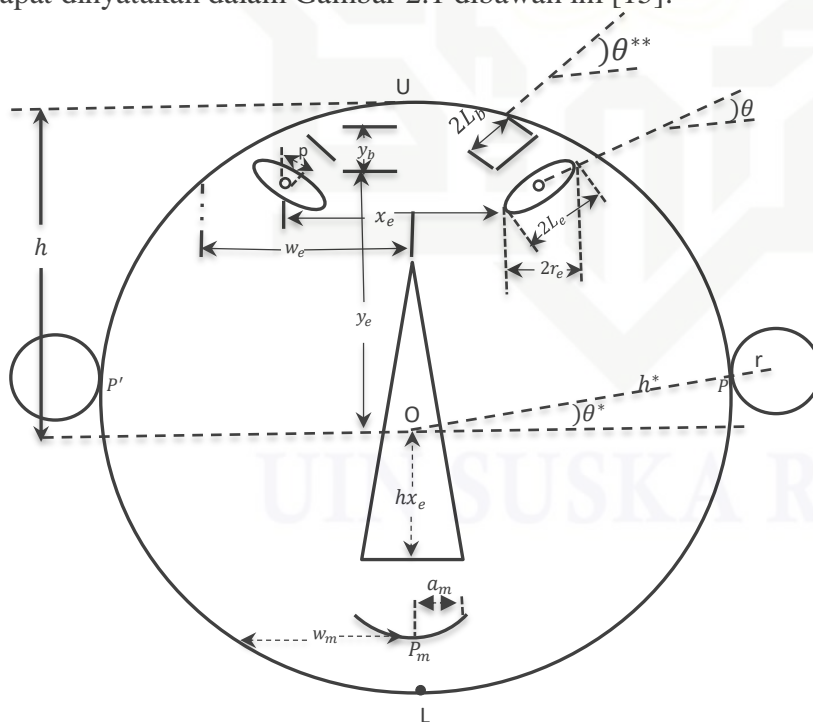
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.7 Metode Chernoff Face

Metode Chernoff *face* merupakan teknik visualisasi berbentuk metode grafik dalam persentasi data dengan variabel banyak kedalam bentuk wajah kartun [15]. Metode ini awalnya dikemukakan oleh Herman Chernoff pada tahun 1973. Bentuk mula Chernoff *face* tersusun dari 5 bagian yaitu kepala, mulut, mata, hidung, dan alis mata. Lalu dipecahkan menjadi 18 sifat wajah yang lebih spesifik [16].

Pada tahun 1978, Bruckner menuliskan program dalam membuat Chernoff *face* melalui penambahan telinga sebagai pelengkap. Keenam bagian utama wajah tersebut selanjutnya dipecahkan menjadi 20 sifat wajah yang lebih spesifik yaitu Kepala (Lebar wajah, Panjang wajah, Bentuk elips atas wajah, Bentuk elips bawah wajah), Hidung (Panjang hidung, Lebar hidung), Mulut (Posisi pusat mulut, Kelengkungan mulut, Lebar mulut), Mata (Tinggi pusat mata, Jarak antar mata, Kemiringan mata, Bentuk mata, Setengah tinggi mata, Posisi pupil mata), Alis mata (Tinggi alis mata, Kemiringan alis mata, Panjang alis mata), Telinga (Jari-jari telinga, Posisi telinga) [1], [6]. Penggambaran Chernoff *face* dapat dinyatakan dalam Gambar 2.1 dibawah ini [15]:



Gambar 2.1 Chernoff face (wajah kartun) (Dillon & Goldstein, 1984)

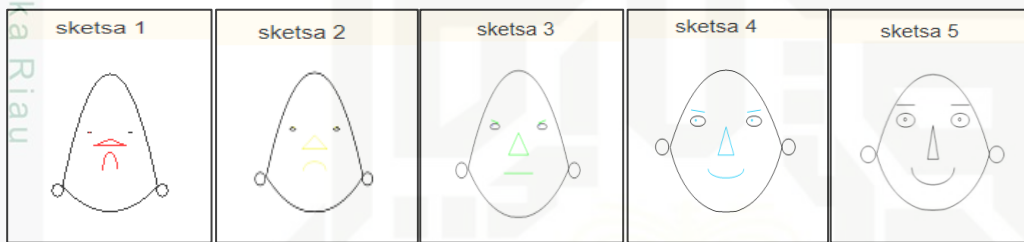
Gambar 2.1 ialah deskripsi perhitungan variabel untuk penggambaran Chernoff *face* (wajah kartun) serta penjelasannya yang dapat dinyatakan dalam Tabel 2.1 berikut [15], [16]:

Tabel 2. 1 Fitur Wajah , Deskripsi, Rentang serta bawaan (Default) Fitur Wajah

Fitur Wajah	Variabel Program	Deskripsi	Variabel Pengontrol	Rentang	Nilai Bawaan (Default)
Kepala	X_1	- jarak dari pusat O ke P	h^*	(0,2;0,7)	0,6
	X_3	- Setengah tinggi wajah	h	(0,5;1)	0,5
	X_4	- Bentuk elips atas		(0,5;1)	0,5
	X_5	- Bentuk elips bawah		(0,5;1,5)	1
Hidung	X_6	- Panjang hidung		(0,15;0,4)	0,25
	X_{20}	- Lebar hidung		(0,1;1,0)	0,1
Mulut	X_7	- Posisi pusat mulut	P_m/y_m	(0,2;0,8)	0,5
	X_8	- Kelengkungan mulut		(-4,0;4,0)	4
	X_9	- Panjang mulut	a_m	(0,3;1,0)	0,5
Mata	X_{10}	- Tinggi pusat mata	y_e	(0;0,3)	0,1
	X_{11}	- Jarak antar mata	x_e	(0,3;0,8)	0,7
	X_{12}	- Eksentrisitas mata	θ	(0,2;0,6)	0,5
	X_{13}	- Kemiringan mata		(0,4;0,8)	0,6
	X_{14}	- Setengah panjang mata	L_e	(0,2;1)	0,5
	X_{15}	- Posisi pupil mata		(0,2;0,8)	0,5
Alis Mata	X_{16}	- Tinggi alis mata	y_b	(0,6;1,0)	0,8
	X_{17}	- Sudut alis mata	θ^{**}	(0;1,0)	0,5
	X_{18}	- Panjang alis mata	L_b	(0,3;1,0)	0,5
Telinga	X_{19}	- Jari-jari telinga	r	(0,1;1,0)	0,5
	X_2	- Posisi Telinga	h	(0,35;0,65)	0,4

Tiap-tiap fitur wajah diatas memiliki rentang serta nilai bawaan (*default*) tertentu yang ditetapkan oleh Chernoff dan Bruckner (Dillon dan Goldstein,

1984). Nilai bawaan (*default*) ialah nilai awal setiap fitur wajah [6]. Rentang data mempresentasikan nilai setiap fitur wajah yang diduga setelah diskalakan dari ukuran terkecil hingga terbesar [16]. Ukuran setiap fitur wajah tidak sama karena didasarkan skala yang telah ditetapkan oleh Bruckner untuk masing – masing fitur wajah agar wajah Chernoff yang dihasilkan menjadi wajah Chernoff yang benar. misalnya ialah ukuran hidung (baik untuk ukuran panjang dan lebar hidung) diatur supaya proporsinya sesuai dengan ukuran wajah. Adapun interpretasi masing-masing wajah sebagai berikut:



Gambar 2. 2 Sketsa Chernoff *face* sangat tidak baik, tidak baik, cukup baik, sangat baik.

Berdasarkan Gambar 2.2 diatas, sketsa 1 adalah penilaian kinerja Tendik non-PNS UIN Suska Riau yang termasuk kategori sangat tidak baik. Sketsa 2 adalah penilaian kinerja Tendik non-PNS UIN Suska Riau yang termasuk kategori tidak baik. Sketsa 3 adalah penilaian kinerja Tendik non-PNS UIN Suska Riau yang termasuk kategori cukup baik. Sketsa 4 adalah penilaian kinerja Tendik non-PNS UIN Suska Riau yang termasuk kategori baik. Dan sketsa 5 adalah penilaian kinerja Tendik non-PNS UIN Suska Riau yang termasuk kategori sangat baik.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



BAB III

METODE PENELITIAN

3.1 Data yang digunakan

Data yang digunakan pada penelitian ini merupakan data pada tahun 2022 yang didapatkan melalui penyebaran angket keseluruh Tendik non-PNS di lingkup UIN Suska Riau dengan 6 indikator dan 30 item pertanyaan yang memiliki 5 kategori ialah : sangat tidak baik, skor : 1, tidak baik, skor : 2, cukup baik, skor : 3, baik, skor : 4, dan sangat baik, skor : 5. Berikut tertera dalam Tabel 3.1:

Tabel 3. 1 Instrumen Data

No.	Aspek yang dinilai	Skor
A. PRESTASI KERJA		
1.	Cakap dan terampil dalam menguasai dan melaksanakan tugas	1 2 3 4 5
2.	Kemampuan dalam penyelesaian tugas tepat waktu	1 2 3 4 5
3.	mampu menguasai tugas yang berdaya guna dan berhasil guna	1 2 3 4 5
4.	kreaitif, inovatif, dan inisiatif dalam bekerja	1 2 3 4 5
5.	Hasil kerja sesuai target	1 2 3 4 5
B. KETAATAN		
6.	Taat terhadap Perpu dan kedinasan serta perintah kedinasan dari atasan yang berwenang	1 2 3 4 5
7.	Taat terhadap jam kerja	1 2 3 4 5
8.	memeberikan pelayanan yang sejalan dalam bidang tugasnya	1 2 3 4 5
9.	mengikuti kegiatan rutin kampus	1 2 3 4 5
C. KERJASAMA		
10.	Menghargai pendapat orang lain	1 2 3 4 5
11.	Mampu bekerjasama dalam tim	
12.	bersedia menerima kesahan sebuah keputusan meskipun tidak sama pendapat serta kesiapan menerima kritik dan saran	1 2 3 4 5
D. TANGGUNG JAWAB		
13.	Lebih diutamakan kepentingan dinas dibandingkan kepentingan diri sendiri, orang lain, atau golongan	1 2 3 4 5
14.	Pemeliharaan Barang Milik Negara yang telah dipercayai kepadanya	1 2 3 4 5
15.	Berani dalam pengambilan resiko berdasarkan pembuatan sebuah keputusan yang dibuat	1 2 3 4 5
16.	Tidak menyalahgunakan kewenangan serta tanggung jawab	1 2 3 4 5
17.	Hasil kerjanya dilaporkan kepada atasan berdasarkan keadaan yang sesungguhnya	1 2 3 4 5
18.	Selalu berada di tempat penugasannya dalam setiap keadaan	1 2 3 4 5
19.	Tidak melimpahkan kesalahan yang dibuatnya untuk orang lain	1 2 3 4 5
E. KEPEMIMPINAN		
20.	Kemampuan dalam pengambilan keputusan yang tepat serta cepat dan Mampu menentukan prioritas kerja dengan tepat	1 2 3 4 5

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

21.	Kemampuan mengkomunikasikan pekerjaan secara sistematis	1 2 3 4 5
22.	Mampu bertindak tegas dan tidak memihak	1 2 3 4 5
23.	Mampu mengembangkan kerjasama	
24.	Memperhatikan dan menunjang kemajuan bawahan serta mempunyai sifat mengayomi	1 2 3 4 5
F.	KEPRIBADIAN	
25.	Ikhlas dalam melaksanakan tugas	1 2 3 4 5
26.	Memberikan keteladan	1 2 3 4 5
27.	Mengetahui kemampuan diri serta satu kata dan tindakan	1 2 3 4 5
28.	Rapi ketika berpakaian	1 2 3 4 5
29.	kemampuan dalam pengendalian diri untuk segala situasi dan kondisi	1 2 3 4 5
30.	Adil terhadap perlakuan kepada orang lain dan bersikap sopan santun	1 2 3 4 5

3.2 Variabel Penelitian

Variabel penelitian yang digunakan beserta pendefinisian terhadap wajah Chernoff (Chernoff *face*) tertera dalam Tabel 3.2 berikut :

Tabel 3.2 Variabel Penelitian

Variabel		Bagian Wajah
1	Cakap dan terampil dalam menguasai dan melaksanakan tugas	lebar wajah
3	Kemampuan dalam penyelesaian tugas tepat waktu	Setengah tinggi wajah
4	mampu menguasai tugas yang berdaya guna dan berhasil guna	Bentuk elips atas wajah
5	kreaitif, inovatif, dan inisiatif dalam bekerja	Bentuk elips bawah wajah
18	Hasil kerja sesuai target	Ketebalan garis wajah
6	Taat terhadap Perpu dan kedinasan serta perintah kedinasan dari atasan yang berwenang	Panjang hidung
17	Taat terhadap jam kerja	Lebar hidung
19	memeberikan pelayanan yang sejalan dalam bidang tugasnya	Warna hidung
20	mengikuti kegiatan rutin kampus	Ketebalan garis hidung
7	Menghargai pendapat orang lain	Posisi pusat mulut
8	Mampu bekerjasama dalam tim	Kelengkungan mulut
9	bersedia menerima kesahan sebuah keputusan meskipun tidak sama pendapat serta kesiapan menerima kritik dan saran	Panjang mulut
21	Lebih diutamakan kepentingan dinas dibandingkan kepentingan diri sendiri, orang lain, atau golongan	Warna mulut
22	Pemeliharaan Barang Milik Negara yang telah dipercayai kepadanya	Ketebalan garis mulut
23	Berani dalam pengambilan resiko berdasarkan pembuatan sebuah keputusan yang dibuat	Tinggi pusat mata
24	Tidak menyalahgunakan kewenangan serta tanggung jawab	Jarak antar mata
25	Hasil kerjanya dilaporkan kepada atasan berdasarkan keadaan yang sesungguhnya	Kemiringan mata
10	Selalu berada di tempat penugasannya dalam setiap keadaan	Eksentrisitas mata
11	Tidak melimpahkan kesalahan yang dibuatnya untuk orang lain	Panjang separuh mata

26	Kemampuan dalam pengambilan keputusan yang tepat serta cepat dan Mampu menentukan prioritas kerja dengan tepat	Ketebalan garis mata
12	Kemampuan mengkomunikasikan pekerjaan secara sistematis	Posisi pupil mata
27	Mampu bertindak tegas dan tidak memihak	Ketebalan garis pupil mata
30	Mampu mengembangkan kerjasama	Warna pupil mata
13	Memperhatikan dan menunjang kemajuan bawahan serta mempunyai sifat mengayomi	Tinggi alis mata
14	Ikhlas dalam melaksanakan tugas	Sudut alis mata
15	Memberikan keteladanan	Panjang alis mata
28	Mengetahui kemampuan diri serta satu kata dan tindakan	Warna alis mata
29	Rapi ketika berpakaian	Ketebalan garis alis mata
16	kemampuan dalam pengendalian diri untuk segala situasi dan kondisi	Jari-jari telinga atau lebar telinga
2	Adil terhadap perlakuan kepada orang lain dan bersikap sopan santun	Posisi Telinga

3.3 Tahapan Penelitian

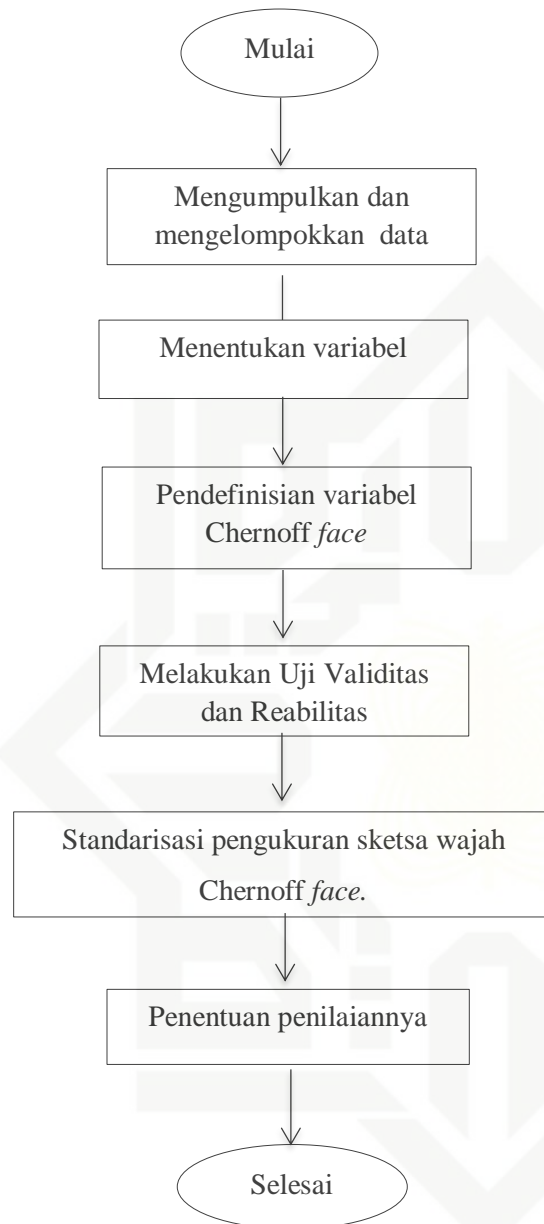
Tahapan-tahapan pada penelitian ini ialah sebagai berikut :

1. Mengumpulkan data evaluasi kinerja Tendik yang diperoleh dari penyebaran angket lalu mengelompokkannya berdasarkan evaluator.
2. Menentukan variabel dan mendefinisikannya ke wajah Chernoff (*Chernoff face*).
3. Kemudian data penilaian rekan sejawat, bawahan, dan atasan terlebih dahulu dicari nilai modus/rata-rata untuk peserorangan Tendik. Lalu menjumlahkan item-item per indikator dan mencari nilai rata-ratanya.
4. Setelah itu, ganti hasil Penilaian dari langkah 3 ke penilaian pengukuran wajah Chernoff.
5. Melakukan Uji Validitas dan Reabilitas
6. Melakukan standarisasi pengukuran kinerja Tendik non-PNS dari atasan, diri sendiri, rekan sejawat, dan bawahan untuk perseorangan.
7. Melakukan pengukuran kinerja Tendik non-PNS yang terbaik dan terburuk untuk setiap evaluator.
8. Melakukan pengukuran kinerja Tendik non-PNS keseluruhan untuk setiap evaluator. Untuk menentukan kategori mana yang akan digunakan untuk mewakili setiap variabel, maka cara menentukannya ialah dengan melihat nilai modus dari masing-masing kategori tiap variabel.

3.4 Flowchart

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar 3. 1 Flowchart metode Chernoff face

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil dan pembahasan dalam penelitian ini, maka dapat disimpulkan bahwa hasil penilaian kinerja Tendik UIN Suska Riau yaitu dari 312 orang Tendik non-PNS UIN Suska Riau yang dinilai oleh atasan, yang termasuk ke dalam kategori sangat tidak baik terdapat 158 orang Tendik atau 0,51%, kategori sangat baik terdapat 52 orang Tendik atau 0,17%, kategori baik terdapat 80 orang Tendik atau 0,26%, kategori cukup baik terdapat 20 orang Tendik atau 0,06%, dan kategori tidak baik terdapat 2 orang Tendik atau 0,01%. Untuk kinerja Tendik non-PNS UIN Suska Riau yang dinilai oleh diri sendiri terdapat 135 orang Tendik atau 0,43% kategori baik, 53 orang Tendik atau 0,17% kategori sangat baik, 7 orang Tendik atau 0,02% kategori cukup baik, 117 orang Tendik atau 0,38% kategori sangat tidak baik, dan tidak terdapat Tendik dalam kategori tidak baik.

Lalu untuk kinerja Tendik non-PNS UIN Suska Riau yang dinilai oleh bawahan terdapat 154 orang Tendik atau 0,49% kategori baik, 63 orang Tendik atau 0,20% kategori sangat baik, 29 orang Tendik atau 0,09% kategori cukup baik, 66 orang Tendik atau 0,21% kategori sangat tidak baik, dan tidak terdapat Tendik dalam kategori tidak baik. Sedangkan untuk kinerja Tendik non-PNS UIN Suska Riau yang dinilai oleh rekan sejawat terdapat 124 orang Tendik atau 0,40% kategori sangat tidak baik, 45 orang Tendik atau 0,14% kategori sangat baik, 125 orang Tendik atau 0,40% kategori baik, 18 orang Tendik atau 0,06% kategori cukup baik, dan tidak terdapat Tendik dalam kategori tidak baik. Dan untuk penilaian keseluruhan dari tiap evaluator Tendik termasuk kedalam kategori cukup baik.

5.2

Saran

Berdasarkan hasil penelitian, maka untuk penelitian selanjutnya dari segi metode dapat dikembangkan dengan menggunakan *software* yang menghasilkan wajah 3D (3 Dimensi).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

- [1] Rohani, S. Martha, dan N. Imro'ah, "Penerapan Metode Chernoff *Faces* Pada Kinerja Dosen Jurusan Matematika FMIPA UNTAN," *Bimaster Bul. Ilm. Mat. Stat. dan Ter.*, vol. 8, no. 4, hal. 821–828, 2019, doi: 10.26418/bbimst.v8i4.36365.
- [2] Dharmasraya, "Laporan Kinerja Tenaga Kependidikan Tahun 2020/2021 Lembaga Penjaminan Mutu Internal Universitas Dharmas Indonesia," 2021.
- [3] Indoneisa, "Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 1992 Tentang Tenaga Pendidikan," vol. 19, hal. 709–715, 1992, doi: 10.20595/jjbf.19.0_3.
- [4] A. Putri, E. N. Kencana, dan I. K. G. Sukarsa, "Analisis Kinerja Dosen Jurusan Matematika FMIPA UNUD dengan Metode Chernoff *Faces*," *E-Jurnal Mat.*, vol. 1, no. 1, hal. 32–39, 2012.
- [5] Indonesia, "Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2018 Tentang Manajemen Pegawai Pemerintah Dengan Perjanjian Kerja," *Peratur. Pemerintah Republik Indones.*, no. Manajemen Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja, hal. 1–64, 2018.
- [6] I. W. W. Dirgantara, K. G. Sukarsa, dan K. Dharmawan, "Potret Kesejahteraan Rakyat Di Provinsi Bali Menggunakan Metode Chernoff *Faces*," vol. 2, hal. 1–6, 2013, [Daring]. Tersedia pada: <https://medium.com/@arifwicaksanaa/pengertian-use-case-a7e576e1b6bf>
- [7] G. Ramadhan, "Analisis Hubungan Profesionalisme Kerja Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kota Banjarmasin," *J. Adm. Publik*, vol. 1, no. 15, hal. 1–9, 2018.
- [8] A. Saputra Tamrin, P. Rumapea, dan R. Mambo, "Pengaruh Profesionalisme Kerja Pegawai Terhadap Tingkat Kepuasan Pelanggan Pada Kantor PT. Taspem Cabang Manado," *J. Adm. Publik*, vol. 3, no. 46, hal. 1–9, 2017.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- [9] A. A. I. K. Sari, I. B. U. Putra, dan I. M. S. Amerta, *Anteseden Kinerja Pegawai*. Scopindo Media Pustaka, 2021.
- [10] U. S. Riau, "Surat Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Tentang Penetapan Kode Tenaga Kependidikan UIN Sultan Syarif Kasim Riau Tahun 2016," 2016.
- [11] N. Chomaria, *3 IN 1 The Series Of Personality Test : Tubuhku Pribadiku*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo, 2018.
- [12] A. . C. A. Fathoni, R. Kartika, dan S. H. Lubis, "Penerapan Physiognomy untuk Pengembangan Desain Karakter Pada Animasi," *J. Dimens. DKV Seni Rupa dan Desain*, vol. 3, no. 1, hal. 31–42, Apr 2018, doi: 10.25105/JDD.V3I1.2846.
- [13] N. F. Ahmad, "Fisiognomi Imam Syafii dalam Naskah Warasat Sapii," *Nusa J. Ilmu Bhs. dan Sastra*, vol. 13, no. 2, hal. 301, 2018, doi: 10.14710/nusa.13.2.301-315.
- [14] J. Sarwono, *Statistik Multivariat Aplikasi untuk Riset Skripsi*, I. Yogyakarta: C.V ANDI OFSET(Penerbit ANDI), 2013.
- [15] S. Siregar, *Statsitika Deskriptif untuk Penelitian: Dilengkapi Perhitungan Manual dan Aplikasi SPSS Versi 17*, 2 ed. Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, 2011.
- [16] S. I. Besari, P. Analysis, dan C. Faces, "Pemetaan Kelurahan Berdasarkan Ketahanan Pangan Rumah Tangga Nelayan Tradisional di Wilayah Kecamatan Bulak Surabaya," hal. 1–10, 2009.
- [17] R. A. Johnson dan D. W. Wichern, *Analysis Statistical Applied Multivariate*. 2007.
- [18] D. L. Huff, V. Mahajan, W. C. Black, D. L. Huff, V. Mahajan, dan W. C. Black, "Facial Representation of Multivariate Data Published by: American Marketing Association Stable URL : <http://www.jstor.org/stable/1251471> Accessed : 02-03-2016 20 : 55 UTC Your use of the JSTOR archive indicates your acceptance of the Terms & Conditions o," vol. 45, no. 4, hal. 53–59, 2016.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Untuk Semua Evaluator

No.	Aspek yang dinilai	Skor
A. PRESTASI KERJA		
1	Cakap dan terampil dalam menguasai dan melaksanakan tugas	1 2 3 4 5
2	Kemampuan dalam penyelesaian tugas tepat waktu	1 2 3 4 5
3	mampu menguasai tugas yang berdaya guna dan berhasil guna	1 2 3 4 5
4	kreatif, inovatif, dan inisiatif dalam bekerja	1 2 3 4 5
5	Hasil kerja sesuai target	1 2 3 4 5
B. KETAATAN		
6	Taat terhadap Perpu dan kedinasan serta perintah kedinasan dari atasan yang berwenang	1 2 3 4 5
7	Taat terhadap jam kerja	1 2 3 4 5
8	memeberikan pelayanan yang sejalan dalam bidang tugasnya	1 2 3 4 5
9	mengikuti kegiatan rutin kampus	1 2 3 4 5
C. KERJASAMA		
10	Menghargai pendapat orang lain	1 2 3 4 5
11	Mampu bekerjasama dalam tim	
12	bersedia menerima kesahan sebuah keputusan meskipun tidak sama pendapat serta kesiapan menerima kritik dan saran	1 2 3 4 5
D. TANGGUNG JAWAB		
13	Lebih diutamakan kepentingan dinas dibandingkan kepentingan diri sendiri, orang lain, atau golongan	1 2 3 4 5
14	Pemeliharaan Barang Milik Negara yang telah dipercayai kepadanya	1 2 3 4 5
15	Berani dalam pengambilan resiko berdasarkan pembuatan	1 2 3 4 5

	sebuah keputusan yang dibuat	
16	Tidak menyalahgunakan kewenangan serta tanggung jawab	1 2 3 4 5
17	Hasil kerjanya dilaporkan kepada atasan berdasarkan keadaan yang sesungguhnya	1 2 3 4 5
18	Selalu berada di tempat penugasannya dalam setiap keadaan	1 2 3 4 5
19	Tidak melimpahkan kesalahan yang dibuatnya untuk orang lain	1 2 3 4 5
E. KEPEMIMPINAN		
20	Kemampuan dalam pengambilan keputusan yang tepat serta cepat dan Mampu menentukan prioritas kerja dengan tepat	1 2 3 4 5
21	Kemampuan mengkomunikasikan pekerjaan secara sistematis	1 2 3 4 5
22	Mampu bertindak tegas dan tidak memihak	1 2 3 4 5
23	Mampu mengembangkan kerjasama	
24	Memperhatikan dan menunjang kemajuan bawahan serta mempunyai sifat mengayomi	1 2 3 4 5
F. KEPRIBADIAN		
25	Ikhlas dalam melaksanakan tugas	1 2 3 4 5
26	Memberikan keteladan	1 2 3 4 5
27	Mengetahui kemampuan diri serta satu kata dan tindakan	1 2 3 4 5
28	Rapi ketika berpakaian	1 2 3 4 5
29	kemampuan dalam pengendalian diri untuk segala situasi dan kondisi	1 2 3 4 5
30	Adil terhadap perlakuan kepada orang lain dan bersikap sopan santun	1 2 3 4 5

Lampiran 2 Hasil Penilaian Diri Sendiri Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau

TENDIK	FAKULTAS /LEMBAGA	VARIABEL																														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1	AKADEMIK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
2	AKADEMIK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
3	AKADEMIK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	AKADEMIK	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	
5	AKADEMIK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	
6	AKADEMIK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
7	AKADEMIK	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	
8	PUSAT BAHASA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	
9	PUSAT BAHASA	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	
10	KOPERTAIS	4	5	4	4	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	
11	KOPERTAIS	4	5	4	4	5	5	5	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	5	4	3	
12	KOPERTAIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
13	KOPERTAIS	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
14	KOPERTAIS	4	3	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3
15	PUSAT BISNIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
16	PUSAT BISNIS	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	
17	PUSAT BISNIS	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
18	PUSAT BISNIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
19	PSIKOLOGI	4	4	4	3	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	
20	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
21	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
22	PSIKOLOGI	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	
23	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

2. Diarangi mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya tulisan, gambar, foto, video, audio, atau dokumen elektronik lainnya yang diterbitkan atau disebarkan oleh UIN SUSKA RIAU.	52	FDK	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4			
	53	FDK	4	5	4	4	5	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4		
	54	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	55	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	56	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	57	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	58	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	59	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
	60	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	5	5	3	3	3	3	3	5	4	3	3	4	5	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	
	61	EKONOMI DAN SOSIAL	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	62	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
	63	EKONOMI DAN SOSIAL	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
	64	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	65	EKONOMI DAN SOSIAL	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
	66	EKONOMI DAN SOSIAL	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4
	67	EKONOMI DAN SOSIAL	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	
	68	EKONOMI DAN SOSIAL	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4
	69	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	3	4	5	4	5	5	3	4	5	5	4	5	5	5	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	
	70	EKONOMI DAN SOSIAL	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	1	1	1	4	5	4	5	5	4
	71	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	72	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	73	EKONOMI DAN SOSIAL	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4

98	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	1	1	1	1	1	4	3	4	4	4	4
99	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
100	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	4	4	4	5	4	4	4	3	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	
101	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
102	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
103	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	
104	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	3	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	1	1	1	1	1	4	4	4	5	4	
105	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	
106	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	1	1	1	1	1	4	5	4	5	4	5	
107	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	1	1	1	1	1	4	4	5	5	4	4	
108	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	
109	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	
110	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
111	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
112	SAINS DAN TEKNOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
113	SAINS DAN TEKNOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
.	
.	
.	
312	UMUM	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

Lampiran 3 Hasil Penilaian Rekan Sejawat Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau

TENDIK	FAKULTAS /LEMBAGA	VARIABEL																													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	30	
1	AKADEMIK	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	
2	AKADEMIK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
3	AKADEMIK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	AKADEMIK	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	AKADEMIK	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	
6	AKADEMIK	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
7	AKADEMIK	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
8	PUSAT BAHASA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	
9	PUSAT BAHASA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	
10	KOPERTAIS	4	4	4	4	5	5	5	5	3	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	5	3	
11	KOPERTAIS	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	
12	KOPERTAIS	4	4	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	
13	KOPERTAIS	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	
14	KOPERTAIS	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	
15	PUSAT BISNIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
16	PUSAT BISNIS	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	
17	PUSAT BISNIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
18	PUSAT BISNIS	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	
19	PSIKOLOGI	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	
20	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
21	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
22	PSIKOLOGI	4	3	4	3	4	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	1	3	3	3	
23	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

24	PSIKOLOGI	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	
25	PSIKOLOGI	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4
26	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
27	PSIKOLOGI	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
28	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
29	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
30	PSIKOLOGI	4	4	4	4	4	2	2	3	2	4	4	4	2	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4
31	USHULUDDIN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
32	USHULUDDIN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
33	USHULUDDIN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
34	USHULUDDIN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
35	USHULUDDIN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
36	USHULUDDIN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
37	USHULUDDIN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
38	USHULUDDIN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
39	USHULUDDIN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
40	USHULUDDIN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
41	USHULUDDIN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
42	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
43	FDK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5
44	FDK	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
45	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
46	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
47	FDK	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
48	FDK	5	4	4	3	5	5	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	
49	FDK	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4
50	FDK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4
51	FDK	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4

52	FDK	5	4	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	
53	FDK	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	
54	FDK	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	
55	FDK	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
56	FDK	3	3	4	3	3	4	2	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	
57	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
58	FDK	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	1	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	
59	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
60	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5
61	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
62	EKONOMI DAN SOSIAL	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
63	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
64	EKONOMI DAN SOSIAL	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
65	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
67	EKONOMI DAN SOSIAL	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
70	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4
72	EKONOMI DAN	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	4

		SOSIAL																													
2.	73	1. Diar	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	5	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4
	74	2. Diar	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4
	75	3. Diar	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
	76	4. Diar	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	3	3	3	3	3	5	4	5	5	4
	77	5. Diar	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	78	6. Diar	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	79	7. Diar	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	80	8. Diar	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	81	9. Diar	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	82	10. Diar	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
	83	11. Diar	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	84	12. Diar	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
	85	13. Diar	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
	86	14. Diar	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	87	15. Diar	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	88	16. Diar	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	89	17. Diar	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
	90	18. Diar	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
	91	19. Diar	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5
	92	20. Diar	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	93	21. Diar	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	1	1	1	1	1	3	3	3	4	3
	94	22. Diar	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
	95	23. Diar	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4



	96	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
2. Di arang mengumpu-kan dan memperbanyak sebagian karya tulis ini dalam bentuk apapun t	97	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
	98	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	3	4	4	3	4	5	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	1	1	1	1	1	3	4	5	5	3							
	99	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3								
	100	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4								
	101	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	1	1	1	1	1	4	3	3	3								
	102	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4								
	103	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4								
	104	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	1	5	4	5	4								
	105	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4								
	106	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	3	4	4	3	3	4	4	5	3	3	1	3	4	3	3	3	1	1	1	1	1	5	3	3	3								
	107	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	4	3	3	3	3	3	1	3	5	4	4	3	4	5	5	3	3	1	1	1	1	3	3	3	3								
	108	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	3	5	5	4	5	3	5	3	3	3	3	3	3								
	109	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4								
			
		
312	UMUM	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		

Lampiran 4 Hasil Penilaian Bawahan Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau

TENDIK	FAKULTAS /LEMBAGA	VARIABEL																													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	28	29	30	
1	AKADEMIK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	AKADEMIK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	AKADEMIK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	AKADEMIK	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
5	AKADEMIK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
6	AKADEMIK	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
7	AKADEMIK	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	4	5	5	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
8	PUSAT BAHASA	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	
9	PUSAT BAHASA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	
10	KOPERTAIS	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	
11	KOPERTAIS	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
12	KOPERTAIS	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	
13	KOPERTAIS	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	3	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	
14	KOPERTAIS	3	3	3	5	5	3	5	5	3	5	3	5	5	4	5	3	3	5	5	4	3	5	5	3	5	3	5	3	5	
15	PUSAT BISNIS	3	3	3	3	3	3	4	5	3	5	5	3	3	5	3	3	4	3	5	4	3	3	5	4	5	4	3	3	5	
16	PUSAT BISNIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
17	PUSAT BISNIS	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3
18	PUSAT BISNIS	4	5	4	4	5	5	5	4	3	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
19	PSIKOLOGI	4	5	1	3	5	4	3	3	5	4	3	3	5	4	4	5	3	5	5	4	3	5	4	5	3	3	3	4	4	
20	PSIKOLOGI	4	3	3	4	5	4	4	3	3	3	4	3	5	3	3	5	3	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
21	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
22	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
23	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	



24	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
25	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
26	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
27	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
28	PSIKOLOGI	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	PSIKOLOGI	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4
30	PSIKOLOGI	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4
31	USHULUDDIN	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	USHULUDDIN	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
33	USHULUDDIN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4
34	USHULUDDIN	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
35	USHULUDDIN	4	5	4	4	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5
36	USHULUDDIN	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	1	1	1	4	5	5	5	4
37	USHULUDDIN	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	USHULUDDIN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	USHULUDDIN	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4
40	USHULUDDIN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
41	USHULUDDIN	3	3	3	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	5	3	5	4	5	3	3	3	4	3
42	FDK	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	5	4	4	4
43	FDK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
44	FDK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
45	FDK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
46	FDK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
47	FDK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	FDK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	FDK	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
50	FDK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
51	FDK	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4



52	FDK	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	4	5	5	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
53	FDK	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5		
54	FDK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5		
55	FDK	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4		
56	FDK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
57	FDK	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	
58	FDK	3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
59	FDK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
60	EKONOMI DAN SOSIAL	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
61	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	
62	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	
63	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	
64	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	1	1	1	1	1	1	4	3	4	4	4	4	4	4	
65	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
66	EKONOMI DAN SOSIAL	5	4	4	4	5	4	4	4	3	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	
67	EKONOMI DAN SOSIAL	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	
68	EKONOMI DAN SOSIAL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
69	EKONOMI DAN SOSIAL	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
70	EKONOMI DAN SOSIAL	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
71	EKONOMI DAN SOSIAL	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	
72	EKONOMI DAN	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	

96	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	2	2	3	2	4	4	4	2	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4
2. Di arang mengumpu-kan dan memperbanyak sebagian karya tulis ini tarpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.	97	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	98	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	99	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	100	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	101	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	102	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	103	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	104	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	105	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	106	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
107	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
108	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
109	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
	
	
	
312	UMUM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	

Lampiran 5 Hasil Penilaian Atasan Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau

TENDIK	FAKULTAS /LEMBAGA	VARIABEL																													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	26	27	28	29	30	
1	AKADEMIK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
2	AKADEMIK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
3	AKADEMIK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	AKADEMIK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
5	AKADEMIK	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
6	AKADEMIK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
7	AKADEMIK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
8	PUSAT BAHASA	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	
9	PUSAT BAHASA	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	
10	KOPERTAIS	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
11	KOPERTAIS	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
12	KOPERTAIS	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	
13	KOPERTAIS	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
14	KOPERTAIS	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5
15	PUSAT BISNIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
16	PUSAT BISNIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
17	PUSAT BISNIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
18	PUSAT BISNIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
19	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
20	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
21	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
22	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
23	PSIKOLOGI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	



96	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5				
97	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	5	5	4	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5				
98	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5				
99	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5			
100	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	
101	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5		
102	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
103	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
104	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
105	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	1	1	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	
106	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	
107	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	1	1	1	1	1	1	4	5	5	4	4	4	
108	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	1	1	1	1	1	1	3	4	4	4	4	4	
109	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	4	5	5	5	5	4	3	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	3	5	5	
	
	
	
312	UMUM	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

Lampiran 6 Hasil Penilaian Diri Sendiri Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau dengan Menggunakan Metode Chernoff Face

TENDIK	FAKULTAS LEMBAGA	VARIABEL																												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	24	25	26	27	28	29	30
1	AKADEMIK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,68	0,5	0,68	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
2	AKADEMIK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
3	AKADEMIK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
4	AKADEMIK	0,55	0,5	0,4	0,8	0,7	0,2	0,1	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,5	0,72	0,4	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
5	AKADEMIK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,68	0,5	0,7	0,5	0,5	Biru	0,68	0,5	0,7	0,45
6	AKADEMIK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,68	0,5	0,68	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
7	AKADEMIK	0,6	0,5	0,5	0,8	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,7	0,5	0,68	0,6	0,5	Hitam	0,7	0,4	0,68	0,4
8	PUSAT BAHASA	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,5	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,76	0,1	0,76	0,9	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
9	PUSAT BAHASA	0,55	0,45	0,4	0,8	0,72	0,2	0,2	Biru	0,7	0,5	2	0,3	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,5	0,5	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
10	KOPERTAIS	0,55	0,5	0,4	0,8	0,68	0,25	0,1	Biru	0,72	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,4	0,68	0,4	0,7	0,5	0,5	Hitam	0,7	0,4	0,7	0,4
11	KOPERTAIS	0,55	0,5	0,4	0,8	0,68	0,25	0,1	Biru	0,72	0,4	2	0,4	Biru	0,68	0,2	0,4	0,45	0,4	0,4	0,72	0,4	0,72	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,5	0,7	0,5
12	KOPERTAIS	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
13	KOPERTAIS	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,1	Hitam	0,7	0,4	4	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,72	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,5	0,7	0,45
14	KOPERTAIS	0,55	0,4	0,5	0,9	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,1	0,3	0,4	0,4	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,72	0,4	0,72	0,5
15	PUSAT BISNIS	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
16	PUSAT BISNIS	0,6	0,45	0,5	0,8	0,7	0,25	0,2	Hitam	0,7	0,4	2	0,5	Hitam	0,68	0,2	0,4	0,45	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,5	0,4	Biru	0,7	0,5	0,68	0,45
17	PUSAT BISNIS	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,68	0,5	0,68	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
18	PUSAT BISNIS	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
19	PSIKOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,25	0,2	Hitam	0,68	0,4	2	0,4	Biru	0,68	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
20	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
21	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
22	PSIKOLOGI	0,6	0,5	0,5	0,8	0,68	0,25	0,1	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,68	0,3	0,5	0,5	0,6	0,5	0,7	0,4	0,7	0,6	0,5	Hitam	0,7	0,4	0,7	0,45
23	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6

52	FDK	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,2	Hijau	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,3	0,45	0,5	0,4	0,72	0,4	0,7	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,4	0,7	0,45
53	FDK	0,55	0,5	0,4	0,8	0,68	0,2	0,2	Biru	0,72	0,4	0	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,4	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,72	0,4	0,7	0,7
54	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
55	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
56	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
57	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
58	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
59	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
60	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,9	0,68	0,15	0,2	Hijau	0,72	0,3	4	0,4	Hijau	0,72	0,2	0,5	0,4	0,3	0,3	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,3	0,7	0,45
61	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,5	0,5	0,8	0,7	0,2	0,1	Biru	0,68	0,4	2	0,4	Hitam	0,68	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
62	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,25	0,2	Hitam	0,68	0,4	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,68	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
63	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,2	0,2	Biru	0,7	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,5	0,68	0,5	0,68	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
64	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
65	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,5	0,4	0,8	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,68	0,5	0,68	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
66	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,5	0,4	0,8	0,68	0,2	0,2	Hitam	0,68	0,5	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,5	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,68	0,45
67	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,5	0,4	0,8	0,68	0,2	0,2	Hitam	0,7	0,5	2	0,5	Hitam	0,7	0,1	0,4	0,5	0,5	0,5	0,68	0,4	0,7	0,5	0,4	Hitam	0,7	0,5	0,68	0,45
68	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,45	0,4	0,8	0,7	0,25	0,2	Hitam	0,7	0,5	4	0,4	Biru	0,68	0,2	0,4	0,45	0,4	0,4	0,7	0,4	0,72	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,4	0,72	0,45
69	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,3	0,8	0,68	0,2	0,1	Hitam	0,72	0,4	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,45	0,4	0,4	0,7	0,4	0,7	0,5	0,5	Biru	0,7	0,5	0,7	0,45
70	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,2	Hitam	0,7	0,4	4	0,4	Biru	0,68	0,1	0,4	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,76	0,9	0,4	Hitam	0,7	0,5	0,68	0,45
71	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
72	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
73	EKONOMI DAN SOSIAL	0,5	0,4	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,72	0,4	2	0,4	Hijau	0,72	0,3	0,4	0,45	0,5	0,4	0,72	0,4	0,7	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,4	0,7	0,45
74	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
75	EKONOMI DAN SOSIAL	0,5	0,4	0,3	0,9	0,7	0,15	0,2	Biru	0,72	0,4	2	0,3	Biru	0,7	0,1	0,5	0,45	0,6	0,4	0,68	0,3	0,68	0,5	0,3	Hijau	0,7	0,3	0,7	0,7
76	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,68	0,2	0,1	Biru	0,7	0,4	4	0,5	Hijau	0,7	0,3	0,4	0,45	0,5	0,4	0,72	0,4	0,7	0,7	0,4	Hijau	0,7	0,5	0,7	0,45
77	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
78	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Hijau	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
79	FAPERTAPET	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,7	0,5	0,68	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4

108	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,68	0,25	0,2	Hitam	0,7	0,5	4	0,4	Hitam	0,68	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,68	0,4	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,5	0,7	0,4
109	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,3	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,72	0,4	2	0,5	Hitam	0,68	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,4
110	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,2	Hitam	0,7	0,5	4	0,4	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,5	0,68	0,5	0,68	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
111	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
112	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
113	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
114	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
115	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
116	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,5	0,4	0,8	0,68	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,4	0,4	0,72	0,4	0,7	0,7	0,3	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
117	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
118	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
119	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,68	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,5	0,7	0,45
120	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
121	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
122	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
123	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,5	0,5	0,8	0,68	0,25	0,2	Hitam	0,72	0,5	4	0,4	Merah	0,68	0,2	0,5	0,45	0,5	0,5	0,7	0,4	0,68	0,5	0,5	Biru	0,68	0,4	0,68	0,4
124	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
125	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,7	0,4	2	0,5	Biru	0,7	0,2	0,5	0,45	0,6	0,4	0,7	0,4	0,68	0,6	0,4	Hitam	0,7	0,4	0,68	0,45
126	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,5	4	0,5	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
127	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,5	0,4	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
128	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
129	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
130	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,5	0,4	0,8	0,68	0,25	0,1	Biru	0,68	0,5	2	0,5	Hitam	0,7	0,1	0,4	0,5	0,5	0,5	0,68	0,4	0,7	0,5	0,5	Biru	0,68	0,4	0,7	0,4
	
		
		
312	UMUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,1	0,76	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6

Lampiran 7 Hasil Penilaian Rekan Sejawat Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau dengan Menggunakan Metode Chernoff Face

TENDIK	FAKULTAS LEMBAGA	VARIABEL																													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1	AKADEMIK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,68	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,4	0,68	0,45	
2	AKADEMIK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	
3	AKADEMIK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
4	AKADEMIK	0,6	0,5	0,5	0,8	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,68	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4	
5	AKADEMIK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,2	0,15	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,5	0,7	0,7	0,8	0,5	0,5	Biru	0,68	0,5	0,68	0,4	
6	AKADEMIK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,2	0,15	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,68	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4	
7	AKADEMIK	0,6	0,45	0,5	0,9	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,5	0,68	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4	
8	PUSAT BAHASA	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
9	PUSAT BAHASA	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
10	KOPERTAIS	0,55	0,45	0,4	0,8	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,72	0,4	2	0,4	Hitam	0,68	0,2	0,5	0,5	0,5	0,4	0,72	0,7	0,6	0,6	0,4	Biru	0,72	0,5	0,7	0,7	
11	KOPERTAIS	0,55	0,45	0,3	0,7	0,7	0,15	0,2	Hijau	0,7	0,3	0	0,2	Biru	0,7	0,2	0,3	0,4	0,4	0,2	0,72	0,7	0,5	0,7	0,3	Hijau	0,72	0,3	0,72	0,7	
12	KOPERTAIS	0,55	0,45	0,3	0,8	0,72	0,15	0,25	Kuning	0,74	0,2	-2	0,2	Hijau	0,72	0,4	0,3	0,4	0,3	0,2	0,72	0,7	0,5	0,8	0,3	Hijau	0,72	0,3	0,72	0,55	
13	KOPERTAIS	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,4	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,5	0,72	0,45	
14	KOPERTAIS	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,72	0,3	0,7	0,45	
15	PUSAT BISNIS	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	
16	PUSAT BISNIS	0,6	0,45	0,4	0,8	0,68	0,2	0,15	Hitam	0,7	0,5	2	0,5	Biru	0,68	0,2	0,5	0,45	0,6	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,5	0,68	0,45	
17	PUSAT BISNIS	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	
18	PUSAT BISNIS	0,6	0,45	0,5	0,8	0,68	0,25	0,15	Biru	0,7	0,5	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,5	0,45	0,6	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,4	0,68	0,45	
19	PSIKOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,3	0	0,3	Hijau	0,72	0,2	0,4	0,45	0,4	0,4	0,72	0,7	0,7	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,4	0,7	0,7	
20	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	
21	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	
22	PSIKOLOGI	0,55	0,4	0,4	0,7	0,7	0,1	0,25	Hijau	0,72	0,2	-2	0,2	Kuning	0,74	0,3	0,2	0,4	0,4	0,2	0,74	0,7	0,5	0,8	0,2	Merah	0,72	0,3	0,74	0,7	
23	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	

24	PSIKOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Hijau	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,4	0,7	0,45
25	PSIKOLOGI	0,5	0,45	0,4	0,7	0,7	0,15	0,15	Biru	0,7	0,4	0	0,4	Biru	0,7	0,3	0,4	0,45	0,4	0,4	0,72	0,7	0,6	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,3	0,72	0,45
26	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
27	PSIKOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
28	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
29	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
30	PSIKOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,1	0,25	Hijau	0,74	0,4	2	0,4	Kuning	0,7	0,2	0,4	0,4	0,4	0,3	0,7	0,7	0,7	0,6	0,3	Hijau	0,72	0,4	0,72	0,45
31	USHULUDDIN	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
32	USHULUDDIN	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
33	USHULUDDIN	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
34	USHULUDDIN	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
35	USHULUDDIN	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
36	USHULUDDIN	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
37	USHULUDDIN	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
38	USHULUDDIN	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
39	USHULUDDIN	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
40	USHULUDDIN	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
41	USHULUDDIN	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
42	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
43	FDK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,5	Biru	0,7	0,1	0,4	0,45	0,5	0,4	0,68	0,7	0,8	0,6	0,5	Hitam	0,7	0,5	0,68	0,4
44	FDK	0,6	0,5	0,5	0,8	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,2	0,5	0,5	0,5	0,5	0,7	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
45	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
46	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
47	FDK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,5	0,68	0,7	0,7	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
48	FDK	0,6	0,45	0,4	0,7	0,68	0,25	0,15	Hijau	0,7	0,5	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,4	0,5	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,5	0,7	0,45
49	FDK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,5	0,68	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,45
50	FDK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,5	4	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5	Hitam	0,7	0,4	0,7	0,45



51	FDK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,25	0,15	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,2	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,72	0,7	0,6	0,7	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
52	FDK	0,6	0,45	0,5	0,8	0,7	0,15	0,15	Hitam	0,7	0,4	4	0,4	Biru	0,72	0,2	0,5	0,5	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,5	0,4	Biru	0,68	0,5	0,7	0,4	
53	FDK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,4	Hitam	0,68	0,2	0,4	0,5	0,6	0,4	0,68	0,7	0,7	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4	
54	FDK	0,5	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,15	Hijau	0,72	0,3	2	0,3	Hijau	0,7	0,2	0,3	0,45	0,4	0,4	0,7	0,7	0,6	0,6	0,3	Hijau	0,7	0,4	0,72	0,45	
55	FDK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,68	0,5	4	0,4	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,5	0,7	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4	
56	FDK	0,5	0,4	0,4	0,7	0,72	0,2	0,25	Biru	0,7	0,4	0	0,4	Biru	0,7	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,72	0,7	0,6	0,6	0,3	Hijau	0,7	0,4	0,72	0,45	
57	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	
58	FDK	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,3	Merah	0,7	0,2	0,4	0,45	0,4	0,4	0,7	0,7	0,6	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,4	0,7	0,7	
59	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	
60	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,25	0,1	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,5	0,7	0,4	
61	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
62	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,4	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,72	0,4	0,7	0,45	
63	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
64	EKONOMI DAN SOSIAL	0,5	0,4	0,3	0,7	0,72	0,15	0,2	Hijau	0,72	0,3	0	0,3	Hijau	0,72	0,3	0,3	0,4	0,4	0,3	0,72	0,7	0,6	0,7	0,3	Hijau	0,72	0,3	0,72	0,7	
65	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
66	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
67	EKONOMI DAN SOSIAL	0,5	0,4	0,4	0,7	0,72	0,15	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,3	Hijau	0,7	0,3	0,3	0,45	0,4	0,3	0,72	0,7	0,6	0,7	0,3	Hijau	0,72	0,3	0,7	0,7	
68	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
69	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,3	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,4	0,4	0,7	0,7	0,6	0,7	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
70	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
71	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,5	0,45	0,6	0,4	0,72	0,7	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
72	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,5	0,9	0,7	0,2	0,1	Biru	0,68	0,4	2	0,5	Biru	0,7	0,2	0,5	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,6	0,6	0,4	Hitam	0,68	0,5	0,7	0,45	
73	EKONOMI DAN SOSIAL	0,5	0,4	0,3	0,7	0,7	0,15	0,2	Hijau	0,72	0,4	0	0,4	Hijau	0,72	0,2	0,4	0,5	0,4	0,4	0,72	0,7	0,6	0,6	0,3	Hijau	0,7	0,4	0,7	0,45	
74	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,3	0,7	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,3	Biru	0,7	0,2	0,3	0,45	0,5	0,3	0,7	0,7	0,7	0,7	0,4	Hijau	0,72	0,4	0,7	0,45	
75	EKONOMI DAN SOSIAL	0,5	0,4	0,3	0,7	0,72	0,15	0,2	Hijau	0,72	0,3	0	0,4	Hijau	0,72	0,3	0,3	0,4	0,4	0,3	0,72	0,7	0,6	0,7	0,3	Hijau	0,72	0,3	0,72	0,7	
76	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,7	0,4	4	0,4	Biru	0,68	0,2	0,5	0,5	0,6	0,5	0,72	0,7	0,6	0,7	0,5	Biru	0,68	0,5	0,7	0,45	
77	FAPERTAPET	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,68	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4	
78	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	

79	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
80	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
81	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,68	0,1	0,5	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
82	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
83	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
84	FAPERTAPET	0,6	0,45	0,5	0,9	0,7	0,25	0,15	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,4	0,5	0,5	0,5	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
85	FAPERTAPET	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,2	0,5	0,5	0,5	0,5	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
86	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
87	FAPERTAPET	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,68	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
88	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
89	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,3	Biru	0,72	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,8	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
90	FAPERTAPET	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
91	FAPERTAPET	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,7	0,7	0,8	0,6	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
92	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,5	0,8	0,7	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,5	0,7	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
93	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,4	0,4	0,8	0,72	0,15	0,2	Hijau	0,72	0,3	0	0,3	Hijau	0,74	0,3	0,3	0,4	0,4	0,2	0,76	0,8	0,4	0,9	0,3	Hijau	0,72	0,4	0,72	0,7
94	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
95	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,2	Hijau	0,72	0,4	0	0,4	Hijau	0,72	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,6	0,6	0,4	Biru	0,7	0,3	0,7	0,45
96	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
97	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,68	0,7	0,8	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
98	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,5	0,45	0,4	0,7	0,7	0,25	0,2	Hijau	0,7	0,3	0	0,3	Hijau	0,72	0,2	0,3	0,4	0,4	0,3	0,76	0,8	0,4	0,9	0,3	Biru	0,68	0,5	0,7	0,7
99	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,72	0,15	0,15	Hijau	0,7	0,3	0	0,4	Hijau	0,72	0,3	0,3	0,4	0,4	0,3	0,76	0,8	0,4	0,9	0,3	Hijau	0,72	0,3	0,72	0,7
100	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,6	0,5	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
101	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,5	0,4	0,3	0,7	0,72	0,2	0,2	Hijau	0,72	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,4	0,4	0,76	0,8	0,4	0,9	0,4	Hijau	0,72	0,3	0,7	0,45
102	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
103	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,5	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,68	0,4	2	0,4	Hitam	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
104	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,1	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,76	0,8	0,4	0,9	0,4	Biru	0,68	0,4	0,7	0,45
105	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,2	0,15	Biru	0,7	0,5	4	0,4	Biru	0,68	0,2	0,5	0,5	0,5	0,5	0,7	0,7	0,8	0,5	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
106	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,3	0,8	0,7	0,15	0,2	Biru	0,7	0,5	0	0,3	Merah	0,72	0,2	0,3	0,4	0,4	0,3	0,76	0,8	0,4	0,9	0,5	Hijau	0,72	0,3	0,72	0,7



107	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,6	0,5	0,4	0,7	0,72	0,15	0,2	Hijau	0,76	0,3	4	0,4	Biru	0,72	0,2	0,5	0,5	0,4	0,3	0,76	0,8	0,4	0,9	0,3	Hijau	0,72	0,3	0,72	0,4
108	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,2	0,15	Biru	0,7	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,72	0,7	0,6	0,7	0,3	Hijau	0,72	0,3	0,72	0,7
109	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
110	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
111	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,72	0,15	0,15	Hijau	0,7	0,3	0	0,4	Hijau	0,72	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,76	0,8	0,4	0,9	0,3	Biru	0,72	0,3	0,7	0,7
112	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
113	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
114	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
115	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
116	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
117	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
118	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
119	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,25	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
120	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,5	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
121	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
122	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,5	0,5	0,8	0,7	0,2	0,15	Hitam	0,68	0,4	2	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,45	0,5	0,5	0,7	0,7	0,8	0,6	0,5	Biru	0,68	0,5	0,7	0,45
123	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,5	0,5	0,8	0,7	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,4	Biru	0,7	0,2	0,5	0,45	0,6	0,4	0,68	0,7	0,7	0,6	0,5	Biru	0,68	0,4	0,68	0,4
124	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
125	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,5	0,9	0,7	0,25	0,15	Biru	0,7	0,5	2	0,4	Hitam	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,45
126	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Hitam	0,7	0,2	0,5	0,5	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
127	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,45	0,5	0,9	0,7	0,25	0,1	Biru	0,7	0,4	4	0,4	Biru	0,68	0,1	0,4	0,5	0,5	0,5	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5	Hitam	0,7	0,5	0,68	0,45
128	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,45	0,5	0,4	0,7	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
129	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
	
	
	
312	UMUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,1	0,76	0,8	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6

Lampiran 8 Hasil Penilaian Bawahan Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau dengan Menggunakan Metode Chernoff Face

TENDIK	FAKULTAS /LEMBAGA	VARIABEL																													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1	AKADEMIK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
2	AKADEMIK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
3	AKADEMIK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4	
4	AKADEMIK	0,55	0,45	0,4	0,9	0,68	0,2	0,15	Biru	0,72	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
5	AKADEMIK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4	
6	AKADEMIK	0,6	0,5	0,5	0,8	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
7	AKADEMIK	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,5	4	0,4	Hitam	0,68	0,3	0,4	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
8	PUSAT BAHASA	0,55	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,2	0,5	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4	
9	PUSAT BAHASA	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,8	0,5	0,4	Biru	0,68	0,4	0,68	0,4	
10	KOPERTAIS	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Biru	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,7	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,4	0,68	0,7	0,6	0,4	Hitam	0,68	0,4	0,7	0,45	
11	KOPERTAIS	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45	
12	KOPERTAIS	0,6	0,45	0,4	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,4	2	0,4	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,7	0,8	0,5	0,5	Biru	0,68	0,5	0,68	0,4	
13	KOPERTAIS	0,55	0,45	0,5	0,9	0,68	0,2	0,1	Hitam	0,68	0,4	4	0,5	Hijau	0,7	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,7	0,8	0,5	0,4	Hitam	0,68	0,5	0,7	0,4	
14	KOPERTAIS	0,5	0,4	0,3	0,9	0,68	0,15	0,1	Hitam	0,72	0,5	0	0,5	Hitam	0,72	0,1	0,3	0,4	0,6	0,7	0,3	0,68	0,8	0,7	0,5	Hijau	0,68	0,5	0,72	0,4	
15	PUSAT BISNIS	0,5	0,4	0,3	0,7	0,72	0,15	0,15	Hitam	0,72	0,5	4	0,3	Hijau	0,68	0,3	0,3	0,5	0,4	0,7	0,3	0,72	0,8	0,6	0,5	Biru	0,68	0,3	0,72	0,4	
16	PUSAT BISNIS	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	
17	PUSAT BISNIS	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hijau	0,72	0,3	0,72	0,5	
18	PUSAT BISNIS	0,55	0,5	0,4	0,8	0,68	0,25	0,1	Biru	0,72	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,2	0,4	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,7	0,5	0,68	0,4	
19	PSIKOLOGI	0,55	0,5	0,1	0,7	0,68	0,2	0,2	Hijau	0,68	0,4	0	0,3	Hitam	0,7	0,2	0,5	0,4	0,6	0,7	0,3	0,68	0,7	0,5	0,3	Hijau	0,68	0,3	0,7	0,45	
20	PSIKOLOGI	0,55	0,4	0,3	0,8	0,68	0,2	0,15	Hijau	0,72	0,3	2	0,3	Hitam	0,72	0,3	0,5	0,4	0,6	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	
21	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	
22	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	
23	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6	

24	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
25	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
26	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
27	PSIKOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
28	PSIKOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
29	PSIKOLOGI	0,55	0,5	0,4	0,8	0,7	0,2	0,1	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
30	PSIKOLOGI	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,7	0,8	0,5	0,5	Biru	0,68	0,5	0,7	0,45
31	USHULUDDIN	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
32	USHULUDDIN	0,6	0,5	0,5	0,8	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,6	0,5	Hitam	0,7	0,4	0,68	0,4
33	USHULUDDIN	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,5	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
34	USHULUDDIN	0,55	0,45	0,4	0,8	0,72	0,2	0,15	Biru	0,7	0,5	2	0,3	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,5	0,5	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
35	USHULUDDIN	0,55	0,5	0,4	0,8	0,68	0,25	0,1	Biru	0,72	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,4	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,7	0,4	0,7	0,4
36	USHULUDDIN	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,7	0,4	4	0,4	Biru	0,68	0,1	0,4	0,5	0,5	0,7	0,5	0,76	0,4	0,9	0,4	Hitam	0,7	0,5	0,68	0,45
37	USHULUDDIN	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
38	USHULUDDIN	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
39	USHULUDDIN	0,5	0,4	0,4	0,8	0,7	0,2	0,2	Biru	0,72	0,4	2	0,4	Hijau	0,72	0,3	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,4	0,7	0,45
40	USHULUDDIN	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
41	USHULUDDIN	0,5	0,4	0,3	0,9	0,7	0,15	0,2	Biru	0,72	0,4	2	0,3	Biru	0,7	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,3	0,68	0,7	0,5	0,3	Hijau	0,7	0,3	0,7	0,7
42	FDK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,68	0,2	0,1	Biru	0,7	0,4	4	0,5	Hijau	0,7	0,3	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,7	0,4	Hijau	0,7	0,5	0,7	0,45
43	FDK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
44	FDK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Hijau	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
45	FDK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
46	FDK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
47	FDK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
48	FDK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
49	FDK	0,55	0,45	0,4	0,9	0,68	0,2	0,15	Biru	0,72	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
50	FDK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
51	FDK	0,6	0,5	0,5	0,8	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45

52	FDK	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,5	4	0,4	Hitam	0,68	0,3	0,4	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
53	FDK	0,55	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,2	0,5	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
54	FDK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,8	0,5	0,4	Biru	0,68	0,4	0,68	0,4
55	FDK	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Biru	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,7	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,4	0,68	0,7	0,6	0,4	Hitam	0,68	0,4	0,7	0,45
56	FDK	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
57	FDK	0,55	0,5	0,4	0,8	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
58	FDK	0,5	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,1	Biru	0,7	0,4	2	0,5	Hitam	0,7	0,3	0,4	0,5	0,5	0,7	0,3	0,7	0,6	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
59	FDK	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
60	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,2	0,15	Hitam	0,7	0,5	4	0,4	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,7	0,8	0,6	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
61	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,72	0,4	2	0,5	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,3	0,72	0,45
62	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,7	0,72	0,2	0,2	Biru	0,72	0,4	2	0,3	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,3	0,72	0,45
63	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,72	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,2	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,7	0,8	0,6	0,5	Biru	0,7	0,4	0,7	0,4
64	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,15	0,2	Biru	0,68	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,5	0,5	0,5	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,4	Hijau	0,7	0,4	0,7	0,45
65	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
66	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,45	0,4	0,8	0,68	0,2	0,15	Biru	0,72	0,5	4	0,5	Biru	0,7	0,2	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,7	0,8	0,6	0,5	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
67	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,4	0,68	0,45
68	EKONOMI DAN SOSIAL	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
69	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
70	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,5	0,5	0,8	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
71	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,2	0,15	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,4	0,68	0,8	0,5	0,5	Biru	0,68	0,5	0,68	0,4
72	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,2	0,15	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
73	EKONOMI DAN SOSIAL	0,6	0,45	0,5	0,9	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
74	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
75	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
76	EKONOMI DAN SOSIAL	0,55	0,45	0,4	0,8	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,72	0,4	2	0,4	Hitam	0,68	0,2	0,5	0,5	0,5	0,7	0,4	0,72	0,6	0,6	0,4	Biru	0,72	0,5	0,7	0,5
77	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,3	0,7	0,7	0,15	0,2	Hijau	0,7	0,3	0	0,2	Biru	0,7	0,2	0,3	0,4	0,4	0,7	0,2	0,74	0,5	0,7	0,3	Hijau	0,72	0,3	0,72	0,5
78	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,3	0,8	0,72	0,15	0,25	Kuning	0,74	0,2	-2	0,2	Hijau	0,72	0,4	0,3	0,4	0,3	0,7	0,3	0,74	0,5	0,8	0,3	Hijau	0,72	0,3	0,72	0,55
79	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,4	0,7	0,4	0,72	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,5	0,72	0,45



80	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,72	0,7	0,6	0,4	Biru	0,72	0,3	0,7	0,45
81	FAPERTAPET	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
82	FAPERTAPET	0,6	0,45	0,4	0,8	0,68	0,2	0,15	Hitam	0,7	0,5	2	0,5	Biru	0,68	0,2	0,5	0,5	0,6	0,7	0,4	0,68	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,5	0,68	0,45
83	FAPERTAPET	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
84	FAPERTAPET	0,6	0,45	0,5	0,8	0,68	0,25	0,15	Biru	0,7	0,5	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,5	0,5	0,6	0,7	0,5	0,7	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,4	0,68	0,45
85	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,3	0	0,3	Hijau	0,72	0,2	0,4	0,5	0,4	0,7	0,4	0,72	0,7	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,4	0,7	0,5
86	FAPERTAPET	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
87	FAPERTAPET	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
88	FAPERTAPET	0,55	0,4	0,4	0,7	0,7	0,1	0,25	Hijau	0,72	0,2	-2	0,2	Kuning	0,74	0,3	0,2	0,4	0,4	0,7	0,2	0,72	0,5	0,8	0,2	Merah	0,72	0,3	0,74	0,5
89	FAPERTAPET	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
90	FAPERTAPET	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Hijau	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,4	0,7	0,45
91	FAPERTAPET	0,5	0,45	0,4	0,7	0,7	0,15	0,15	Biru	0,7	0,4	0	0,4	Biru	0,7	0,3	0,4	0,5	0,4	0,7	0,3	0,7	0,6	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,3	0,72	0,45
92	FAPERTAPET	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
93	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
94	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
95	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
96	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,1	0,25	Hijau	0,74	0,4	2	0,4	Kuning	0,7	0,2	0,4	0,4	0,4	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,3	Hijau	0,72	0,4	0,72	0,45
97	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
98	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
99	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
100	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
101	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
102	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
103	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
104	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
105	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
106	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
107	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6

108	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
109	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,5	Biru	0,7	0,1	0,4	0,5	0,5	0,7	0,5	0,68	0,8	0,6	0,5	Hitam	0,7	0,5	0,68	0,4
110	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,6	0,5	0,5	0,8	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,2	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
111	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
112	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
113	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,1	Hitam	0,7	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,68	0,7	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
114	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,45	0,4	0,7	0,68	0,25	0,15	Hijau	0,7	0,5	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,4	0,7	0,4	0,68	0,7	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,5	0,7	0,45
115	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,7	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,45
116	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,5	4	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,5	Hitam	0,7	0,4	0,7	0,45
117	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,25	0,15	Hitam	0,68	0,5	4	0,5	Biru	0,68	0,2	0,5	0,5	0,5	0,7	0,3	0,72	0,6	0,7	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
118	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,45	0,5	0,8	0,7	0,15	0,15	Hitam	0,7	0,4	4	0,4	Biru	0,72	0,2	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,68	0,7	0,5	0,4	Biru	0,68	0,5	0,7	0,4
119	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,25	0,1	Hitam	0,68	0,5	4	0,4	Hitam	0,68	0,2	0,4	0,5	0,6	0,7	0,5	0,7	0,7	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
120	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,5	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,15	Hijau	0,72	0,3	2	0,3	Hijau	0,7	0,2	0,3	0,5	0,4	0,7	0,4	0,72	0,6	0,6	0,3	Hijau	0,7	0,4	0,72	0,45
121	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,6	0,5	0,5	0,9	0,68	0,25	0,15	Hitam	0,68	0,5	4	0,4	Hitam	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,68	0,8	0,5	0,5	Hitam	0,68	0,5	0,68	0,4
122	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,5	0,4	0,4	0,7	0,72	0,2	0,25	Biru	0,7	0,4	0	0,4	Biru	0,7	0,3	0,3	0,4	0,4	0,7	0,4	0,72	0,6	0,6	0,3	Hijau	0,7	0,4	0,72	0,45
123	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
124	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,7	0,7	0,2	0,2	Biru	0,7	0,4	2	0,3	Merah	0,7	0,2	0,4	0,5	0,4	0,7	0,4	0,7	0,6	0,6	0,4	Hijau	0,7	0,4	0,7	0,7
125	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,4	0,3	0,1	0,5	0,76	0,05	0,3	Merah	0,76	0,1	-4	0,1	Merah	0,76	0,5	0,1	0,3	0,2	0,8	0,1	0,76	0,4	0,9	0,1	Merah	0,76	0,1	0,76	0,6
126	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,25	0,1	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,68	0,1	0,5	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,5	Biru	0,7	0,5	0,7	0,4
127	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
128	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,4	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,72	0,4	0,7	0,45
129	SAINS DAN TEKNOLOGI	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45
312	UMUM	0,55	0,45	0,4	0,8	0,7	0,2	0,15	Biru	0,7	0,4	2	0,4	Biru	0,7	0,2	0,4	0,5	0,5	0,7	0,4	0,7	0,7	0,6	0,4	Biru	0,7	0,4	0,7	0,45

Lampiran 9 Hasil Penilaian Atasan Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau dengan Menggunakan Metode Chernoff Face

TENDIK	FAKULTAS LEMBAGA	VARIABEL																												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	AKADEMIK	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
2	AKADEMIK	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
3	AKADEMIK	055	045	04	08	07	02	015	Biru	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	06	04	Biru	07	04	045
4	AKADEMIK	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
5	AKADEMIK	06	05	05	09	068	02	015	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
6	AKADEMIK	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
7	AKADEMIK	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
8	PUSATBAHASA	06	05	05	08	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hijau	03	072	072	06	05	05	Hitam	068	05	04
9	PUSATBAHASA	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hijau	03	072	072	06	05	05	Hitam	068	05	04
10	KOPERTAIS	055	045	04	08	072	025	015	Biru	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	05	Biru	04	07	07	07	06	04	Biru	07	04	045
11	KOPERTAIS	055	045	04	08	07	02	01	Biru	07	04	4	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	06	04	Biru	068	04	045
12	KOPERTAIS	055	045	04	08	07	02	015	Biru	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	06	03	Biru	07	04	045
13	KOPERTAIS	055	045	04	08	07	025	015	Biru	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	05	Biru	04	07	07	07	06	04	Biru	07	04	045
14	KOPERTAIS	055	045	04	08	07	025	015	Biru	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	06	04	Hitam	07	04	04
15	PUSATBISNIS	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
16	PUSATBISNIS	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
17	PUSATBISNIS	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
18	PUSATBISNIS	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
19	PSIKOLOGI	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
20	PSIKOLOGI	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
21	PSIKOLOGI	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
22	PSIKOLOGI	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
23	PSIKOLOGI	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06

52	FDK	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	-4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
53	FDK	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	-4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
54	FDK	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	-4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
55	FDK	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	-4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
56	FDK	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	-4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
57	FDK	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	-4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
58	FDK	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	-4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
59	FDK	04	03	01	05	076	005	03	Merah	076	01	-4	01	Merah	076	05	01	02	01	Merah	01	076	076	04	09	01	Merah	076	01	06
60	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	01	Hitam	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	05	05	Hitam	068	05	04
61	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	015	Hitam	068	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	05	05	Hitam	068	05	04
62	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	015	Biru	068	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	05	05	Hitam	068	05	04
63	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	02	015	Biru	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	06	04	Biru	07	04	04
64	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	015	Biru	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Hijau	03	072	072	06	07	03	Hijau	072	03	05
65	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	01	Hitam	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	05	05	Hitam	068	05	04
66	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	01	Hitam	07	05	4	05	Hitam	07	01	04	06	05	Hitam	04	068	07	08	05	05	Biru	068	05	04
67	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	015	02	Biru	07	04	2	04	Hijau	07	02	04	05	04	Hijau	03	072	072	06	07	03	Hijau	072	03	05
68	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	01	Biru	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	05	05	Hitam	068	05	04
69	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	015	Hitam	068	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	05	05	Hitam	068	05	04
70	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	02	015	Biru	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	06	04	Biru	07	04	045
71	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	02	015	Hitam	068	04	2	04	Hitam	07	02	04	05	04	Hijau	03	072	072	06	07	03	Hijau	072	03	05
72	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	015	Hitam	068	05	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	06	05	Hitam	068	05	04
73	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	02	015	Biru	07	04	2	04	Biru	072	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	05	05	Hitam	068	05	04
74	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	015	Hitam	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	05	05	Hitam	068	05	04
75	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	015	Hitam	068	04	2	04	Hijau	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	05	05	Hitam	068	05	04
76	EKONOMIDAN SOSIAL	055	045	04	08	07	025	015	Hitam	068	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	05	05	Hitam	068	05	04
77	FAPERTAPET	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
78	FAPERTAPET	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
79	FAPERTAPET	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04



80	FAPERTAFET	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
81	FAPERTAFET	055	05	05	08	068	025	015	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
82	FAPERTAFET	06	05	04	09	068	025	015	Hitam	068	05	4	05	Biru	068	01	05	05	04	Biru	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
83	FAPERTAFET	06	05	05	08	068	025	01	Hitam	068	05	2	05	Biru	068	01	05	06	05	Biru	05	07	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
84	FAPERTAFET	055	045	04	08	07	02	015	Biru	07	04	2	04	Biru	07	02	04	05	04	Biru	04	07	07	07	06	04	Biru	07	04	045
85	FAPERTAFET	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
86	FAPERTAFET	06	05	05	08	068	025	015	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
87	FAPERTAFET	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
88	FAPERTAFET	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	045
89	FAPERTAFET	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
90	FAPERTAFET	06	045	05	08	068	02	015	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
91	FAPERTAFET	055	045	04	08	07	02	02	Biru	072	04	2	04	Biru	07	02	04	04	04	Hijau	03	07	07	06	06	04	Biru	07	04	045
92	FAPERTAFET	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	068	05	4	05	Hitam	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
93	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	09	068	02	015	Hitam	07	04	2	05	Biru	074	02	02	05	04	Biru	05	07	07	07	06	04	Hijau	07	04	045
94	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	09	068	02	015	Biru	07	04	0	05	Hitam	068	01	05	06	05	Merah	01	076	076	04	05	05	Hitam	068	05	04
95	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	09	068	025	015	Hitam	07	05	4	05	Biru	068	01	05	04	05	Hitam	05	068	07	08	05	05	Hitam	07	05	04
96	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	09	068	025	015	Hitam	07	05	4	05	Biru	068	01	05	06	05	Hitam	05	068	07	08	05	05	Hitam	068	05	04
97	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	09	068	02	02	Hitam	07	05	4	05	Hitam	068	01	05	04	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
98	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	09	068	025	015	Hitam	07	05	4	05	Biru	068	01	05	05	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	04	04
99	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	08	068	025	015	Hitam	07	05	2	05	Biru	068	01	05	05	05	Hitam	05	068	07	08	05	05	Hitam	068	04	04
100	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	07	05	4	05	Biru	068	01	05	05	05	Biru	04	07	07	08	05	04	Hitam	068	04	04
101	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	09	068	025	01	Hitam	07	05	4	05	Biru	068	01	05	05	05	Biru	04	07	07	08	05	04	Hitam	068	04	04
102	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	09	068	025	015	Hitam	07	05	4	05	Hitam	068	01	05	05	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
103	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	09	068	025	015	Hitam	07	05	4	05	Hitam	068	01	05	05	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
104	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	09	068	025	015	Hitam	07	05	4	05	Hitam	068	01	05	05	05	Hitam	05	068	068	08	05	05	Hitam	068	05	04
105	SYARIAHDANILMU HUKUM	055	045	04	08	07	025	015	Biru	07	04	0	04	Hitam	068	02	04	05	04	Merah	01	076	076	04	06	03	Biru	07	04	045
106	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	08	07	02	01	Biru	07	05	4	04	Hitam	068	01	05	06	04	Merah	01	076	076	04	06	04	Biru	07	04	045
107	SYARIAHDANILMU HUKUM	06	05	05	08	07	025	01	Hitam	068	05	4	04	Hitam	068	01	05	06	05	Merah	01	076	076	04	06	04	Hitam	068	04	045

Lampiran 10 Jumlah Variabel Perkategori Tiap Tendik
Penilaian Diri Sendiri Untuk Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau

TENDIK	FAKULTAS /LEMBAGA	Sangat Tidak baik	Tidak baik	Cukup Baik	Baik	Sangat Baik
1	AKADEMIK					30
2	AKADEMIK	30				
3	AKADEMIK				30	
4	AKADEMIK			1	17	12
5	AKADEMIK				5	25
6	AKADEMIK					30
7	AKADEMIK				5	25
8	PUSAT BAHASA	5			24	1
9	PUSAT BAHASA			2	25	3
10	KOPERTAIS			1	10	19
11	KOPERTAIS			7	17	6
12	KOPERTAIS	30				
13	KOPERTAIS			2	24	4
14	KOPERTAIS			8	19	3
15	PUSAT BISNIS	30				
16	PUSAT BISNIS				18	12
17	PUSAT BISNIS					30
18	PUSAT BISNIS	30				
19	PSIKOLOGI			1	24	5
20	PSIKOLOGI	30				
21	PSIKOLOGI	30				
22	PSIKOLOGI			1	16	13
23	PSIKOLOGI	30				

24	PSIKOLOGI			2	28	
25	PSIKOLOGI			12	18	
26	PSIKOLOGI	30				
27	PSIKOLOGI				30	
28	PSIKOLOGI	30				
29	PSIKOLOGI	30				
30	PSIKOLOGI	4	4	14	8	
31	USHULUDDIN	30				
32	USHULUDDIN	30				
33	USHULUDDIN	30				
34	USHULUDDIN	30				
35	USHULUDDIN	30				
36	USHULUDDIN	30				
37	USHULUDDIN	30				
38	USHULUDDIN	30				
39	USHULUDDIN	30				
40	USHULUDDIN	30				
41	USHULUDDIN	30				
42	FDK	30				
43	FDK	30				
44	FDK	30				
45	FDK	30				
46	FDK	30				
47	FDK	30				
48	FDK			2	27	1

49	FDK	30				
50	FDK		7	21	2	
51	FDK	5	4	15	6	
52	FDK		6	24		
53	FDK		7	21	2	
54	FDK	30				
55	FDK	30				
56	FDK	30				
57	FDK	30				
58	FDK	30				
59	FDK	30				
60	EKONOMI DAN SOSIAL		1	10	15	4
61	EKONOMI DAN SOSIAL				24	6
62	EKONOMI DAN SOSIAL				10	20
63	EKONOMI DAN SOSIAL				5	25
64	EKONOMI DAN SOSIAL				30	
65	EKONOMI DAN SOSIAL				4	26
66	EKONOMI DAN SOSIAL				8	22
67	EKONOMI DAN SOSIAL				14	16
68	EKONOMI DAN SOSIAL		4	20	6	
69	EKONOMI DAN SOSIAL		3	16	11	
70	EKONOMI DAN SOSIAL	3			11	16
71	EKONOMI DAN SOSIAL				30	

72	EKONOMI DAN SOSIAL					30
73	EKONOMI DAN SOSIAL			9	21	
74	EKONOMI DAN SOSIAL					30
75	EKONOMI DAN SOSIAL			12	11	7
76	EKONOMI DAN SOSIAL			5	20	5
77	FAPERTAPET					30
78	FAPERTAPET			1	29	
79	FAPERTAPET				1	29
80	FAPERTAPET					30
81	FAPERTAPET					30
82	FAPERTAPET					30
83	FAPERTAPET			1	27	2
84	FAPERTAPET					30
85	FAPERTAPET					19
86	FAPERTAPET			5	4	21
87	FAPERTAPET					8
88	FAPERTAPET					22
89	FAPERTAPET					10
90	FAPERTAPET					30
91	FAPERTAPET					8
92	FAPERTAPET			6	20	4
93	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
94	SYARIAH DAN ILMU HUKUM					9
95	SYARIAH DAN ILMU HUKUM			3	26	1



96	SYARIAH DAN ILMU HUKUM		9	20	1
97	SYARIAH DAN ILMU HUKUM		1	18	11
98	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	3	18	4
99	SYARIAH DAN ILMU HUKUM			4	26
100	SYARIAH DAN ILMU HUKUM		1	19	10
101	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30			
102	SYARIAH DAN ILMU HUKUM			30	
103	SYARIAH DAN ILMU HUKUM			12	18
104	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	1	14	10
105	SYARIAH DAN ILMU HUKUM		3	25	2
106	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5		15	10
107	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5		19	6
108	SYARIAH DAN ILMU HUKUM			19	11
109	SYARIAH DAN ILMU HUKUM		2	23	5
110	SYARIAH DAN ILMU HUKUM			4	26
111	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30			
112	SAINS DAN TEKNOLOGI	30			
113	SAINS DAN TEKNOLOGI	30			
114	SAINS DAN TEKNOLOGI	30			

115	SAINS DAN TEKNOLOGI				30	
116	SAINS DAN TEKNOLOGI		4	24	2	
117	SAINS DAN TEKNOLOGI				30	
118	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
119	SAINS DAN TEKNOLOGI				28	2
120	SAINS DAN TEKNOLOGI				30	
121	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
122	SAINS DAN TEKNOLOGI				30	
123	SAINS DAN TEKNOLOGI	1		1	12	16
124	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
125	SAINS DAN TEKNOLOGI				18	12
126	SAINS DAN TEKNOLOGI				26	4
127	SAINS DAN TEKNOLOGI				22	8
128	SAINS DAN TEKNOLOGI				30	
129	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
130	SAINS DAN TEKNOLOGI				12	18
131	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
132	TARBIYAH DAN KEGURUAN				24	6
133	TARBIYAH DAN KEGURUAN	5			3	22



134	TARBIYAH DAN KEGURUAN				9	21
135	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
136	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
137	TARBIYAH DAN KEGURUAN			30		
138	TARBIYAH DAN KEGURUAN	3		12	15	
139	TARBIYAH DAN KEGURUAN		2	25	3	
140	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
141	TARBIYAH DAN KEGURUAN			30		
142	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
143	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
144	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
145	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
146	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
147	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
148	TARBIYAH DAN KEGURUAN		5	22	3	
149	TARBIYAH DAN KEGURUAN	10		9	11	
150	TARBIYAH DAN KEGURUAN			12	18	
151	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
152	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				

153	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
154	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
155	TARBIYAH DAN KEGURUAN					30
156	TARBIYAH DAN KEGURUAN				27	3
157	TARBIYAH DAN KEGURUAN				21	9
158	TARBIYAH DAN KEGURUAN					30
159	TARBIYAH DAN KEGURUAN			16		14
160	TARBIYAH DAN KEGURUAN				3	27
161	TARBIYAH DAN KEGURUAN				8	22
162	TARBIYAH DAN KEGURUAN				2	28
163	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
164	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
165	HUMAS	30				
166	HUMAS	30				
167	HUMAS	30				
168	HUMAS	30				
169	HUMAS	30				
170	HUMAS	30				
171	HUMAS	30				
172	KEMAHASISWAAAN				8	22
173	KEMAHASISWAAAN			1	26	3
174	KEMAHASISWAAAN				16	14
175	KEMAHASISWAAAN				24	6



176	KEMAHASISWAAAN			1	18	11
177	KEMAHASISWAAAN			7		23
178	KEMAHASISWAAAN				22	8
179	KERJASAMA	5			9	16
180	KERJASAMA	5				25
181	KERJASAMA	5			12	13
182	KERJASAMA	30				
183	KERJASAMA			30		
184	KEUANGAN	30				
185	KEUANGAN	30				
186	KEUANGAN				16	14
187	KEUANGAN	30				
188	KEUANGAN	30				
189	KEUANGAN				30	
190	KEUANGAN					30
191	KEUANGAN				12	18
192	KEUANGAN	1			16	13
193	KEUANGAN	30				
194	KEUANGAN			6	19	5
195	LPPM			1	7	22
196	LPPM			14	16	
197	LPPM			8	19	3
198	LPPM			9	13	8
199	LPPM			13	17	
200	LPPM			19	11	
201	LPPM			17	13	
202	LPPM	30				
203	LPM				16	14

204	LPM					11	19
205	LPM					8	22
206	LPM					15	15
207	LPM					7	23
208	LPM					8	22
209	MA'HAD	30					
210	MA'HAD					8	22
211	MA'HAD					10	20
212	MA'HAD					23	7
213	MA'HAD	11				8	11
214	KEPEGAWAIAN				30		
215	KEPEGAWAIAN					27	3
216	KEPEGAWAIAN				16	14	
217	KEPEGAWAIAN				8	22	
218	KEPEGAWAIAN				4	25	1
219	KEPEGAWAIAN					26	4
220	KEPEGAWAIAN					30	
221	PASCASARJANA					10	20
222	PASCASARJANA					30	
223	PASCASARJANA					30	
224	PASCASARJANA					30	
225	PASCASARJANA					30	
226	PASCASARJANA					14	16
227	PASCASARJANA					30	
.
.
.
312	UMUM	30					

**Lampiran 11 Jumlah Variabel Perkategori Tiap Tendik
Penilaian Rekan Sejawat Untuk Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
© Hak cipta m
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
b. Pengutipan tidak mengikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau,
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t

TENDIK	FAKULTAS /LEMBAGA	Sangat Tidak baik	Tidak baik	Cukup Baik	Baik	Sangat Baik
1	AKADEMIK				3	27
2	AKADEMIK	30				
3	AKADEMIK				30	
4	AKADEMIK				2	28
5	AKADEMIK				8	22
6	AKADEMIK				2	28
7	AKADEMIK				4	26
8	PUSAT BAHASA				30	
9	PUSAT BAHASA				30	
10	KOPERTAIS			6	15	9
11	KOPERTAIS		5	18	7	
12	KOPERTAIS		13	14	3	
13	KOPERTAIS			3	26	1
14	KOPERTAIS			6	24	
15	PUSAT BISNIS	30				
16	PUSAT BISNIS				18	12
17	PUSAT BISNIS	30				
18	PUSAT BISNIS				20	10
19	PSIKOLOGI			11	19	
20	PSIKOLOGI	30				

21	PSIKOLOGI	30				
22	PSIKOLOGI	1	15	11	3	
23	PSIKOLOGI	30				
24	PSIKOLOGI			3	27	
25	PSIKOLOGI			12	18	
26	PSIKOLOGI	30				
27	PSIKOLOGI				30	
28	PSIKOLOGI	30				
29	PSIKOLOGI	30				
30	PSIKOLOGI		4	8	18	
31	USHULUDDIN	30				
32	USHULUDDIN	30				
33	USHULUDDIN	30				
34	USHULUDDIN	30				
35	USHULUDDIN	30				
36	USHULUDDIN	30				
37	USHULUDDIN	30				
38	USHULUDDIN	30				
39	USHULUDDIN	30				
40	USHULUDDIN	30				
41	USHULUDDIN	30				
42	FDK	30				
43	FDK				19	11
44	FDK				5	25



45	FDK	30				
46	FDK	30				
47	FDK			3	27	
48	FDK		4	19	7	
49	FDK			4	26	
50	FDK			25	5	
51	FDK		5	15	10	
52	FDK		2	16	12	
53	FDK			11	19	
54	FDK		13	17		
55	FDK			4	26	
56	FDK	1	15	14		
57	FDK	30				
58	FDK	1	7	22		
59	FDK	30				
60	EKONOMI DAN SOSIAL			21	9	
61	EKONOMI DAN SOSIAL			30		
62	EKONOMI DAN SOSIAL		2	28		
63	EKONOMI DAN SOSIAL			30		
64	EKONOMI DAN SOSIAL		30			
65	EKONOMI DAN SOSIAL			30		
66	EKONOMI DAN SOSIAL			30		
67	EKONOMI DAN SOSIAL		22	8		
68	EKONOMI DAN SOSIAL			30		

69	EKONOMI DAN SOSIAL			4	26	
70	EKONOMI DAN SOSIAL				30	
71	EKONOMI DAN SOSIAL			2	25	3
72	EKONOMI DAN SOSIAL			1	20	9
73	EKONOMI DAN SOSIAL			16	13	1
74	EKONOMI DAN SOSIAL			10	20	
75	EKONOMI DAN SOSIAL			29	1	
76	EKONOMI DAN SOSIAL			5	8	17
77	FAPERTAPET					30
78	FAPERTAPET					30
79	FAPERTAPET					30
80	FAPERTAPET					30
81	FAPERTAPET					27
82	FAPERTAPET			7	23	
83	FAPERTAPET					30
84	FAPERTAPET					11
85	FAPERTAPET					9
86	FAPERTAPET					30
87	FAPERTAPET					30
88	FAPERTAPET					30
89	FAPERTAPET			3	26	1
90	FAPERTAPET					5
91	FAPERTAPET					3
92	FAPERTAPET					6



93	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5	2	19	4	
94	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				30	
95	SYARIAH DAN ILMU HUKUM			10	20	
96	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				30	
97	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				27	3
98	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5		15	7	3
99	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5		18	7	
100	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				26	4
101	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5		12	13	
102	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				30	
103	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				27	3
104	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5			22	3
105	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				16	14
106	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	6		15	7	2
107	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	6		14	4	6
108	SYARIAH DAN ILMU HUKUM			11	6	13
109	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				30	
110	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				30	
111	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5		11	14	

112	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
113	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
114	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
115	SAINS DAN TEKNOLOGI					30
116	SAINS DAN TEKNOLOGI					30
117	SAINS DAN TEKNOLOGI					30
118	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
119	SAINS DAN TEKNOLOGI					29 1
120	SAINS DAN TEKNOLOGI					29 1
121	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
122	SAINS DAN TEKNOLOGI					14 16
123	SAINS DAN TEKNOLOGI					13 17
124	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
125	SAINS DAN TEKNOLOGI					19 11
126	SAINS DAN TEKNOLOGI					21 9
127	SAINS DAN TEKNOLOGI					14 16
128	SAINS DAN TEKNOLOGI					30
129	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
130	SAINS DAN TEKNOLOGI					23 7



131	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
132	TARBIYAH DAN KEGURUAN			30		
133	TARBIYAH DAN KEGURUAN	5		2	23	
134	TARBIYAH DAN KEGURUAN			16	14	
135	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
136	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
137	TARBIYAH DAN KEGURUAN			30		
138	TARBIYAH DAN KEGURUAN				30	
139	TARBIYAH DAN KEGURUAN		1	23	6	
140	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
141	TARBIYAH DAN KEGURUAN			30		
142	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
143	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
144	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
145	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
146	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
147	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
148	TARBIYAH DAN KEGURUAN		3	27		
149	TARBIYAH DAN KEGURUAN			23	7	

150	TARBIYAH DAN KEGURUAN					30
151	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
152	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
153	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
154	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
155	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
156	TARBIYAH DAN KEGURUAN				30	
157	TARBIYAH DAN KEGURUAN				30	
158	TARBIYAH DAN KEGURUAN					30
159	TARBIYAH DAN KEGURUAN	5				25
160	TARBIYAH DAN KEGURUAN				3	27
161	TARBIYAH DAN KEGURUAN	5			1	24
162	TARBIYAH DAN KEGURUAN		3		1	26
163	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
164	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
165	HUMAS	30				
166	HUMAS	30				
167	HUMAS	30				
168	HUMAS	30				
169	HUMAS	30				
170	HUMAS	30				



171	HUMAS	30				
172	KEMAHASISWAAAN				13	17
173	KEMAHASISWAAAN				30	
174	KEMAHASISWAAAN				16	14
175	KEMAHASISWAAAN				19	11
176	KEMAHASISWAAAN				27	3
177	KEMAHASISWAAAN			8	22	
178	KEMAHASISWAAAN			5	11	14
179	KERJASAMA				30	
180	KERJASAMA	5			1	24
181	KERJASAMA				30	
182	KERJASAMA	30				
183	KERJASAMA		1	29		
184	KEUANGAN	30				
185	KEUANGAN	30				
186	KEUANGAN				30	
187	KEUANGAN	30				
188	KEUANGAN	30				
189	KEUANGAN				21	9
190	KEUANGAN				29	1
191	KEUANGAN				30	
192	KEUANGAN				30	
193	KEUANGAN	30				
194	KEUANGAN				26	4
195	LPPM	30				
196	LPPM	30				
197	LPPM	30				
198	LPPM			23	7	

199	LPPM	30					
200	LPPM				1	4	25
201	LPPM				6		24
202	LPPM	30					
203	LPM					6	24
204	LPM					16	14
205	LPM					8	22
206	LPM				1	11	18
207	LPM				12	2	16
208	LPM				16	5	9
209	MA'HAD	30					
210	MA'HAD				4		26
211	MA'HAD				1	8	21
212	MA'HAD	1			10	9	10
213	MA'HAD	11			9	5	5
214	KEPEGAWAIAN	30					
215	KEPEGAWAIAN	30					
216	KEPEGAWAIAN	30					
217	KEPEGAWAIAN	30					
218	KEPEGAWAIAN	30					
219	KEPEGAWAIAN	30					
220	KEPEGAWAIAN	30					
221	PASCASARJANA				1	17	12
222	PASCASARJANA					30	
.
.
.
312	UMUM	30					

**Lampiran 12 Jumlah Variabel Perkategori Tiap Tendik
Penilaian Bawahan Untuk Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau**

TENDIK	FAKULTAS/ LEMBAGA	Sangat Tidak baik	Tidak baik	Cukup Baik	Baik	Sangat Baik
1	AKADEMIK				30	
2	AKADEMIK				30	
3	AKADEMIK					30
4	AKADEMIK			1	27	2
5	AKADEMIK					30
6	AKADEMIK				19	11
7	AKADEMIK			5	4	21
8	PUSAT BAHASA				8	22
9	PUSAT BAHASA				22	8
10	KOPERTAIS				10	20
11	KOPERTAIS				30	
12	KOPERTAIS				8	22
13	KOPERTAIS			1	11	18
14	KOPERTAIS			12	2	16
15	PUSAT BISNIS			16	5	9
16	PUSAT BISNIS	30				
17	PUSAT BISNIS			4		26
18	PUSAT BISNIS			1	8	21
19	PSIKOLOGI	1		10	9	10
20	PSIKOLOGI	11		9	5	5
21	PSIKOLOGI	30				
22	PSIKOLOGI	30				

23	PSIKOLOGI	30				
24	PSIKOLOGI	30				
25	PSIKOLOGI	30				
26	PSIKOLOGI	30				
27	PSIKOLOGI	30				
28	PSIKOLOGI					30
29	PSIKOLOGI			1	17	12
30	PSIKOLOGI				5	25
31	USHULUDDIN					30
32	USHULUDDIN				5	25
33	USHULUDDIN	5			24	1
34	USHULUDDIN			2	25	3
35	USHULUDDIN			1	10	19
36	USHULUDDIN	3			11	16
37	USHULUDDIN				30	
38	USHULUDDIN				30	
39	USHULUDDIN			9	21	
40	USHULUDDIN				30	
41	USHULUDDIN			12	11	7
42	FDK			5	20	5
43	FDK				30	
44	FDK			1	29	
45	FDK				1	29
46	FDK				30	
47	FDK				30	

48	FDK					30
49	FDK			1	27	2
50	FDK					30
51	FDK				19	11
52	FDK			5	4	21
53	FDK				8	22
54	FDK				22	8
55	FDK				10	20
56	FDK				30	
57	FDK				8	22
58	FDK			6	20	4
59	FDK	30				
60	EKONOMI DAN SOSIAL				9	21
61	EKONOMI DAN SOSIAL			3	26	1
62	EKONOMI DAN SOSIAL			9	20	1
63	EKONOMI DAN SOSIAL			1	18	11
64	EKONOMI DAN SOSIAL	5		3	18	4
65	EKONOMI DAN SOSIAL				4	26
66	EKONOMI DAN SOSIAL			1	19	10
67	EKONOMI DAN SOSIAL				4	26
68	EKONOMI DAN SOSIAL	30				
69	EKONOMI DAN SOSIAL				30	
70	EKONOMI DAN SOSIAL				2	28

71	EKONOMI DAN SOSIAL					8	22
72	EKONOMI DAN SOSIAL					2	28
73	EKONOMI DAN SOSIAL					4	26
74	EKONOMI DAN SOSIAL					30	
75	EKONOMI DAN SOSIAL					30	
76	EKONOMI DAN SOSIAL				6	15	9
77	FAPERTAPET		5	18	7		
78	FAPERTAPET		13	14	3		
79	FAPERTAPET			3	26	1	
80	FAPERTAPET			6	24		
81	FAPERTAPET	30					
82	FAPERTAPET					18	12
83	FAPERTAPET	30					
84	FAPERTAPET					20	10
85	FAPERTAPET			11	19		
86	FAPERTAPET	30					
87	FAPERTAPET	30					
88	FAPERTAPET	1	15	11	3		
89	FAPERTAPET	30					
90	FAPERTAPET			3	27		
91	FAPERTAPET			12	18		
92	FAPERTAPET	30					
93	SYARIAH DAN ILMU HUKUM					30	
94	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30					



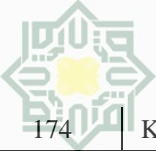
95	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
96	SYARIAH DAN ILMU HUKUM		4	8	18	
97	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
98	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
99	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
100	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
101	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
102	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
103	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
104	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
105	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
106	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
107	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
108	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
109	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				19	11
110	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				5	25
111	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	30				
112	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
113	SAINS DAN TEKNOLOGI				3	27

114	SAINS DAN TEKNOLOGI				4	19	7
115	SAINS DAN TEKNOLOGI					4	26
116	SAINS DAN TEKNOLOGI					25	5
117	SAINS DAN TEKNOLOGI				5	15	10
118	SAINS DAN TEKNOLOGI				2	16	12
119	SAINS DAN TEKNOLOGI					11	19
120	SAINS DAN TEKNOLOGI				13	17	
121	SAINS DAN TEKNOLOGI					4	26
122	SAINS DAN TEKNOLOGI		1		15	14	
123	SAINS DAN TEKNOLOGI	30					
124	SAINS DAN TEKNOLOGI	1			7	22	
125	SAINS DAN TEKNOLOGI	30					
126	SAINS DAN TEKNOLOGI					21	9
127	SAINS DAN TEKNOLOGI					30	
128	SAINS DAN TEKNOLOGI				2	28	
129	SAINS DAN TEKNOLOGI					30	
130	SAINS DAN TEKNOLOGI				30		
131	TARBIYAH DAN KEGURUAN					30	
132	TARBIYAH DAN KEGURUAN					30	



2. Dilarang mengurniakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: a. Rengkuhan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penerbitan, pengungkapan, atau kegiatan kepenelitian yang wajar di lingkungan UIN Suska Rabeh. b. Pengungkapan ini tidak mengikat kepenelitian yang wajar di lingkungan UIN Suska Rabeh.	133	TARBIYAH DAN KEGURUAN			22	8	
	134	TARBIYAH DAN KEGURUAN				30	
	135	TARBIYAH DAN KEGURUAN			4	26	
	136	TARBIYAH DAN KEGURUAN				30	
	137	TARBIYAH DAN KEGURUAN			2	25	3
	138	TARBIYAH DAN KEGURUAN			1	20	9
	139	TARBIYAH DAN KEGURUAN			16	13	1
	140	TARBIYAH DAN KEGURUAN			10	20	
	141	TARBIYAH DAN KEGURUAN			29	1	
	142	TARBIYAH DAN KEGURUAN			5	8	17
	143	TARBIYAH DAN KEGURUAN					30
	144	TARBIYAH DAN KEGURUAN				30	
	145	TARBIYAH DAN KEGURUAN				30	
	146	TARBIYAH DAN KEGURUAN				30	
	147	TARBIYAH DAN KEGURUAN					30
148	TARBIYAH DAN KEGURUAN				4	26	
149	TARBIYAH DAN KEGURUAN					30	
150	TARBIYAH DAN KEGURUAN				30		
151	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30					

152	TARBIYAH DAN KEGURUAN				30	
153	TARBIYAH DAN KEGURUAN	1		1	12	16
154	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
155	TARBIYAH DAN KEGURUAN				18	12
156	TARBIYAH DAN KEGURUAN				26	4
157	TARBIYAH DAN KEGURUAN				22	8
158	TARBIYAH DAN KEGURUAN				30	
159	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
160	TARBIYAH DAN KEGURUAN				12	18
161	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
162	TARBIYAH DAN KEGURUAN				24	6
163	TARBIYAH DAN KEGURUAN	5			3	22
164	TARBIYAH DAN KEGURUAN				9	21
165	HUMAS	30				
166	HUMAS	30				
167	HUMAS				30	
168	HUMAS	3			12	15
169	HUMAS			2	25	3
170	HUMAS	30				
171	HUMAS	30				
172	KEMAHASISWAAAN	30				
173	KEMAHASISWAAAN				30	



174	KEMAHASISWAAAN			30	
175	KEMAHASISWAAAN	30			
176	KEMAHASISWAAAN		4	24	2
177	KEMAHASISWAAAN			4	26
178	KEMAHASISWAAAN		1	23	6
179	KERJASAMA			30	
180	KERJASAMA			5	25
181	KERJASAMA		3	27	
182	KERJASAMA	30			
183	KERJASAMA	30			
184	KEUANGAN			16	14
185	KEUANGAN	30			
186	KEUANGAN			8	22
187	KEUANGAN		1	26	3
188	KEUANGAN			16	14
189	KEUANGAN			24	6
190	KEUANGAN		1	18	11
191	KEUANGAN		7		23
192	KEUANGAN			22	8
193	KEUANGAN	5		9	16
194	KEUANGAN	5			25
195	LPPM			26	4
196	LPPM	5	12	13	
197	LPPM			30	
198	LPPM			27	3
199	LPPM	5		22	3
200	LPPM			16	14
201	LPPM	6	15	7	2

202	LPPM		6		14	4	6
203	LPM				11	6	13
204	LPM					30	
205	LPM					30	
206	LPM		5		11	14	
207	LPM		30				
208	LPM		30				
209	MA'HAD		30				
210	MA'HAD					30	
211	MA'HAD					30	
212	MA'HAD					30	
213	MA'HAD		30				
214	KEPEGAWAIAN					29	1
215	KEPEGAWAIAN					30	
216	KEPEGAWAIAN						30
217	KEPEGAWAIAN					30	
218	KEPEGAWAIAN				3	26	1
219	KEPEGAWAIAN					5	25
220	KEPEGAWAIAN					3	27
221	PASCASARJANA					6	24
222	PASCASARJANA		5	2	19	4	
223	PASCASARJANA					30	
224	PASCASARJANA				10	20	
225	PASCASARJANA					30	
.
.
.
312	UMUM					30	

**Lampiran 13 Jumlah Variabel Perkategori Tiap Tendik
Penilaian Atasan Untuk Kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau**

TENDIK	FAKULTAS /LEMBAGA	Sangat Tidak baik	Tidak baik	Cukup Baik	Baik	Sangat Baik
1	AKADEMIK					30
2	AKADEMIK	30				
3	AKADEMIK				30	
4	AKADEMIK	30				
5	AKADEMIK				2	28
6	AKADEMIK					30
7	AKADEMIK					30
8	PUSAT BAHASA			5	1	24
9	PUSAT BAHASA			5		25
10	KOPERTAIS			1	27	2
11	KOPERTAIS				27	3
12	KOPERTAIS			1	29	
13	KOPERTAIS				28	2
14	KOPERTAIS				27	3
15	PUSAT BISNIS	30				
16	PUSAT BISNIS	30				
17	PUSAT BISNIS	30				
18	PUSAT BISNIS	30				
19	PSIKOLOGI	30				
20	PSIKOLOGI	30				
21	PSIKOLOGI	30				
22	PSIKOLOGI	30				
23	PSIKOLOGI	30				

24	PSIKOLOGI	30				
25	PSIKOLOGI	30				
26	PSIKOLOGI	30				
27	PSIKOLOGI	30				
28	PSIKOLOGI	30				
29	PSIKOLOGI	30				
30	PSIKOLOGI		8	18	4	
31	USHULUDDIN	30				
32	USHULUDDIN	30				
33	USHULUDDIN	30				
34	USHULUDDIN	30				
35	USHULUDDIN	30				
36	USHULUDDIN	30				
37	USHULUDDIN	30				
38	USHULUDDIN	30				
39	USHULUDDIN	30				
40	USHULUDDIN	30				
41	USHULUDDIN	30				
42	FDK	30				
43	FDK	30				
44	FDK	30				
45	FDK	30				
46	FDK	30				
47	FDK	30				
48	FDK	30				
49	FDK	30				

50	FDK	30				
51	FDK	5	5	20		
52	FDK	30				
53	FDK	30				
54	FDK	30				
55	FDK	30				
56	FDK	30				
57	FDK	30				
58	FDK	30				
59	FDK	30				
60	EKONOMI DAN SOSIAL			21	9	
61	EKONOMI DAN SOSIAL			21	9	
62	EKONOMI DAN SOSIAL			22	8	
63	EKONOMI DAN SOSIAL			29	1	
64	EKONOMI DAN SOSIAL		11	18	1	
65	EKONOMI DAN SOSIAL			21	8	
66	EKONOMI DAN SOSIAL			12	18	
67	EKONOMI DAN SOSIAL		14	16		
68	EKONOMI DAN SOSIAL			23	7	
69	EKONOMI DAN SOSIAL			21	9	
70	EKONOMI DAN SOSIAL			30		
71	EKONOMI DAN SOSIAL		11	16	3	
72	EKONOMI DAN SOSIAL			22	8	
73	EKONOMI DAN SOSIAL		1	23	6	
74	EKONOMI DAN SOSIAL			22	8	
75	EKONOMI DAN SOSIAL		1	20	9	
76	EKONOMI DAN SOSIAL			21	9	
77	FAPERTAPET					30

78	FAPERTAPET					30
79	FAPERTAPET					30
80	FAPERTAPET					30
81	FAPERTAPET				3	27
82	FAPERTAPET				6	24
83	FAPERTAPET				5	25
84	FAPERTAPET				30	
85	FAPERTAPET					30
86	FAPERTAPET				2	28
87	FAPERTAPET					30
88	FAPERTAPET				1	29
89	FAPERTAPET					30
90	FAPERTAPET				4	26
91	FAPERTAPET			6	24	
92	FAPERTAPET					30
93	SYARIAH DAN ILMU HUKUM		2	1	19	8
94	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5		1	19	5
95	SYARIAH DAN ILMU HUKUM			1	5	24
96	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				4	26
97	SYARIAH DAN ILMU HUKUM			2	2	26
98	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				5	25
99	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				8	22
100	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				9	21
101	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				9	21

102	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				3	27
103	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				3	27
104	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				3	27
105	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5		2	20	3
106	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5			13	12
107	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5			7	18
108	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	5		3	22	
109	SYARIAH DAN ILMU HUKUM			3	7	20
110	SYARIAH DAN ILMU HUKUM				4	26
111	SYARIAH DAN ILMU HUKUM	1	3	10	16	
112	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
113	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
114	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
115	SAINS DAN TEKNOLOGI				30	
116	SAINS DAN TEKNOLOGI				10	20
117	SAINS DAN TEKNOLOGI				10	20
118	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
119	SAINS DAN TEKNOLOGI				24	5
120	SAINS DAN TEKNOLOGI				22	8

121	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
122	SAINS DAN TEKNOLOGI				24	6
123	SAINS DAN TEKNOLOGI				7	23
124	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
125	SAINS DAN TEKNOLOGI				20	10
126	SAINS DAN TEKNOLOGI				23	7
127	SAINS DAN TEKNOLOGI				12	18
128	SAINS DAN TEKNOLOGI				25	5
129	SAINS DAN TEKNOLOGI	30				
130	SAINS DAN TEKNOLOGI				8	22
131	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
132	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
133	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
134	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
135	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
136	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
137	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
138	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
139	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				

140	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
141	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
142	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
143	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
144	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
145	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
146	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
147	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
148	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
149	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
150	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
151	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
152	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
153	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
154	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
155	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
156	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
157	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
158	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				

159	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
160	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
161	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
162	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
163	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
164	TARBIYAH DAN KEGURUAN	30				
165	HUMAS	30				
166	HUMAS	30				
167	HUMAS	30				
168	HUMAS	30				
169	HUMAS	30				
170	HUMAS	30				
171	HUMAS	30				
172	KEMAHASISWAAAN	30				
173	KEMAHASISWAAAN	30				
174	KEMAHASISWAAAN	30				
175	KEMAHASISWAAAN	30				
176	KEMAHASISWAAAN	30				
177	KEMAHASISWAAAN	30				
178	KEMAHASISWAAAN	30				
179	KERJASAMA			17	13	
180	KERJASAMA	30				
181	KERJASAMA			30		
182	KERJASAMA	30				
183	KERJASAMA	4	23	3		

184	KEUANGAN	30				
185	KEUANGAN	30				
186	KEUANGAN			30		
187	KEUANGAN	30				
188	KEUANGAN	30				
189	KEUANGAN			30		
190	KEUANGAN			30		
191	KEUANGAN			30		
192	KEUANGAN			30		
193	KEUANGAN	30				
194	KEUANGAN			30		
195	LPPM	30				
196	LPPM	30				
197	LPPM	30				
198	LPPM	30				
199	LPPM	30				
200	LPPM	30				
201	LPPM	30				
202	LPPM		11	19		
203	LPM	11		6	13	
204	LPM	5		14	11	
205	LPM	30				
206	LPM	30				
207	LPM	5		9	16	
208	LPM	5	1	17	7	
209	MA'HAD	30				
210	MA'HAD	30				
211	MA'HAD			6	24	

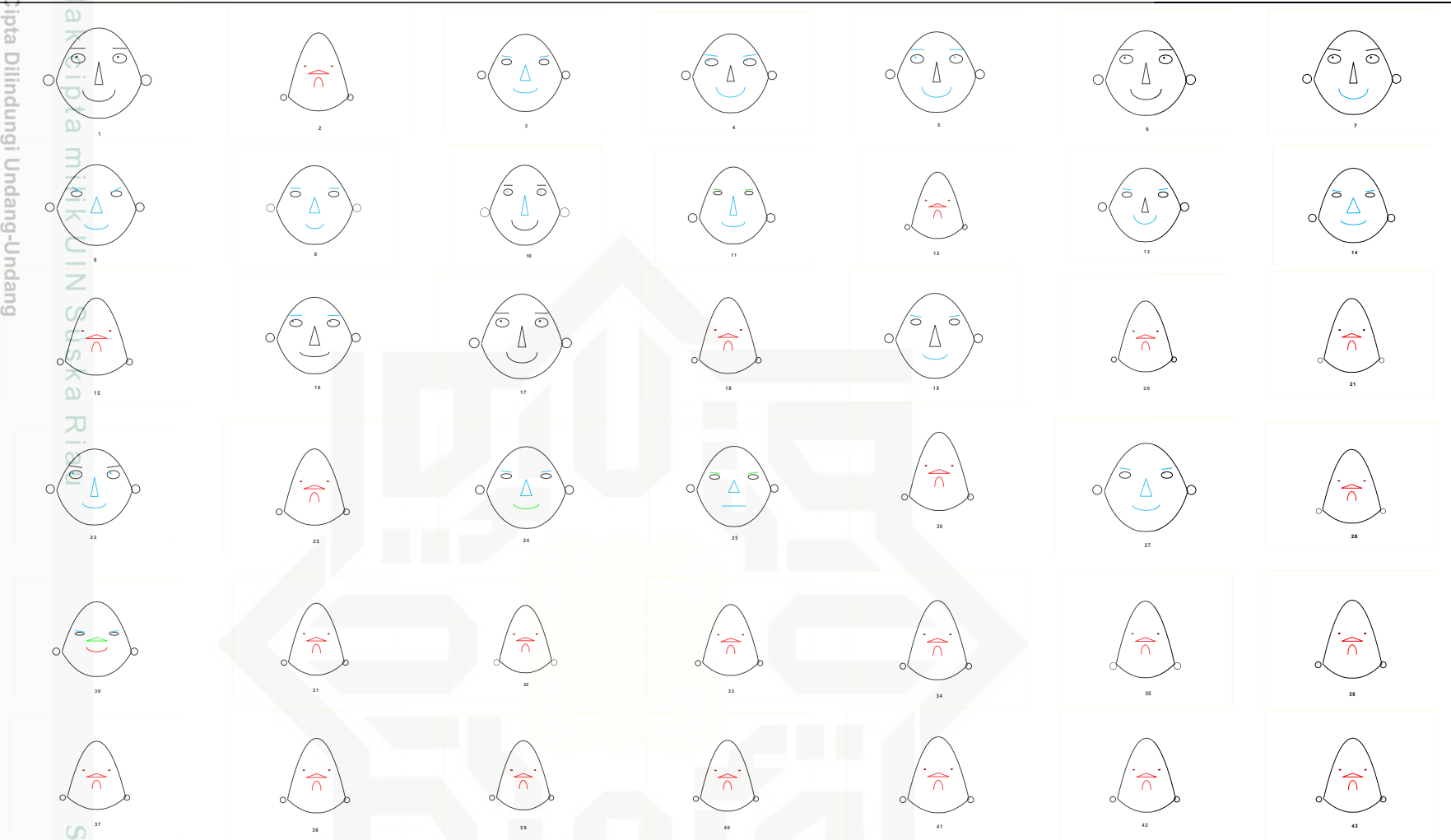
212	MA'HAD				9	21
213	MA'HAD	11			7	12
214	KEPEGAWAIAN				16	14
215	KEPEGAWAIAN				22	8
216	KEPEGAWAIAN				22	8
217	KEPEGAWAIAN				16	14
218	KEPEGAWAIAN				28	2
219	KEPEGAWAIAN				28	2
220	KEPEGAWAIAN				20	10
221	PASCASARJANA			25	5	
222	PASCASARJANA			28	2	
223	PASCASARJANA	5		25		
224	PASCASARJANA				30	
225	PASCASARJANA				30	
226	PASCASARJANA				30	
227	PASCASARJANA				30	
228	PASCASARJANA			30		
229	PASCASARJANA	5		20	5	
230	PASCASARJANA				30	
231	PASCASARJANA	5		25		
232	PASCASARJANA	30				
233	PASCASARJANA				30	
234	PASCASARJANA				30	
235	PASCASARJANA				30	
.
.
.
312	UMUM	30				

Lampiran 14 Sketsa Wajah Chernoff Penilaian Diri Sendiri Untuk kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

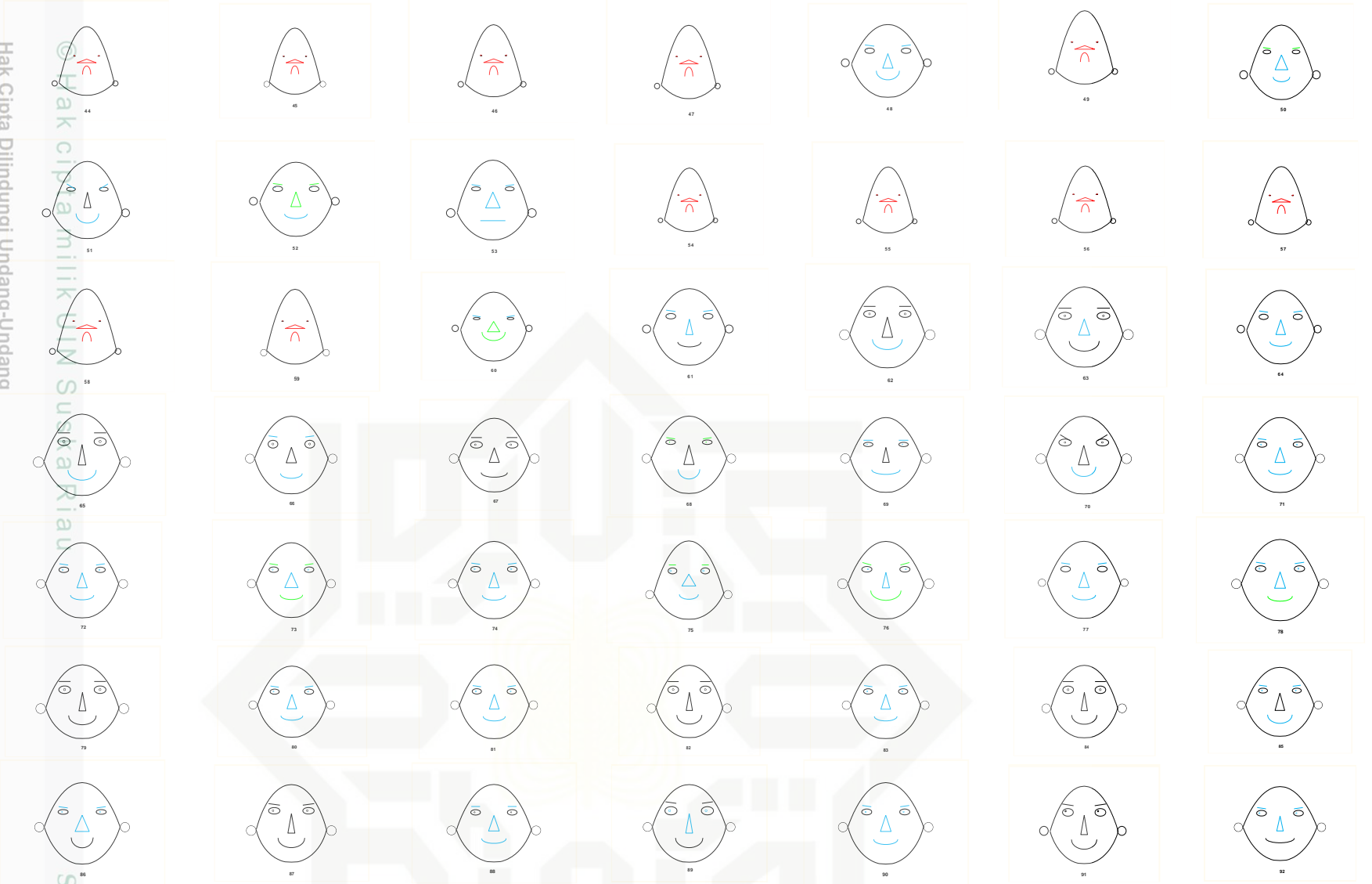
© Hak Cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic U

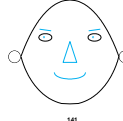
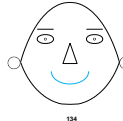
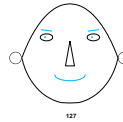
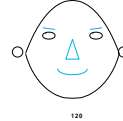
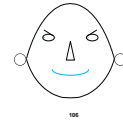
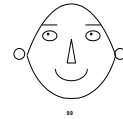
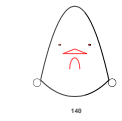
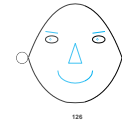
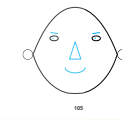
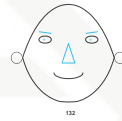
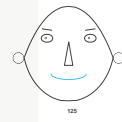
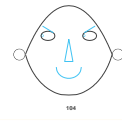
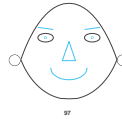
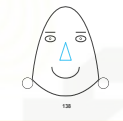
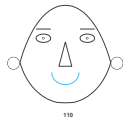
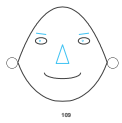
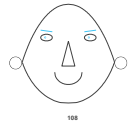
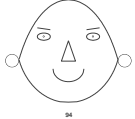
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



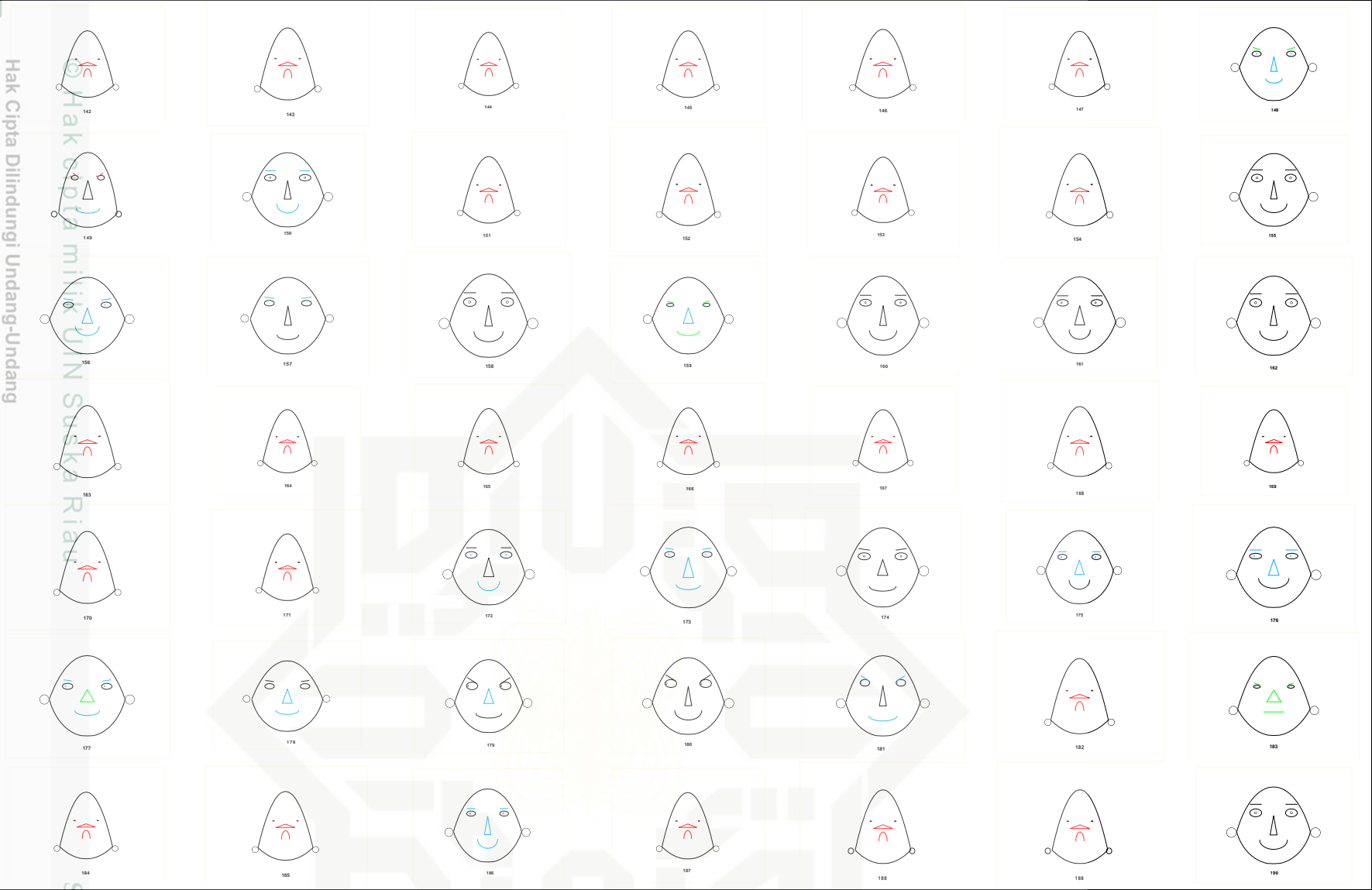


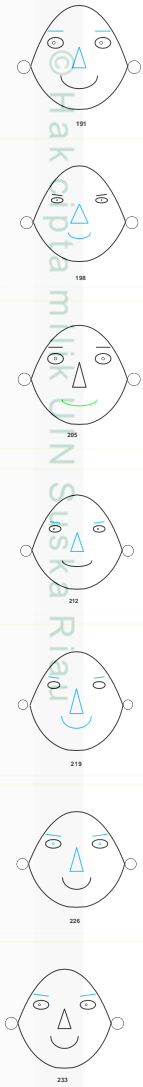
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dianggap mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t

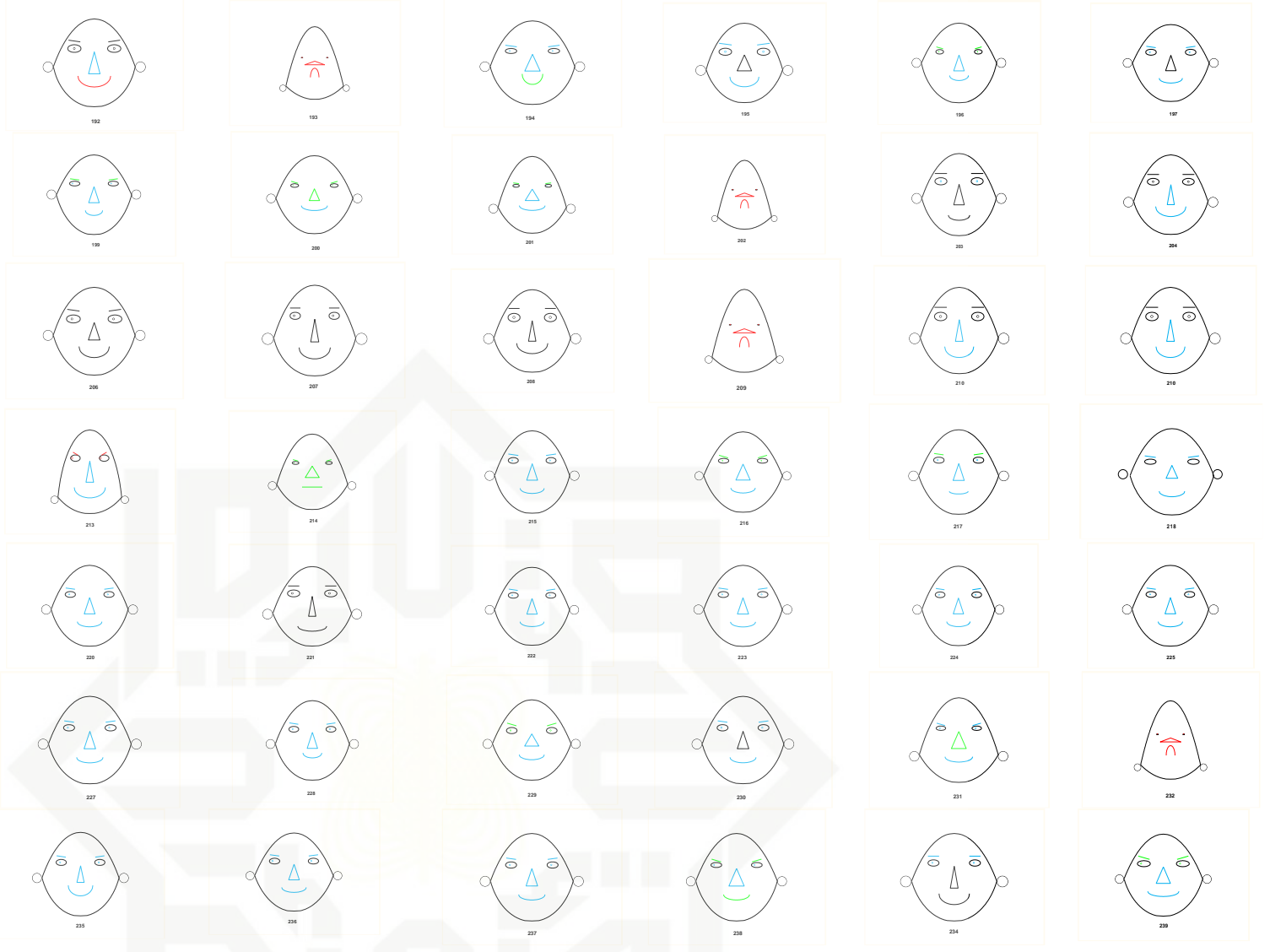
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t

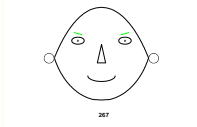
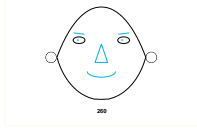
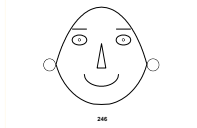
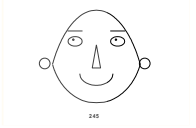
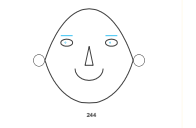
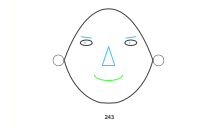
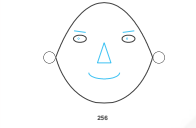
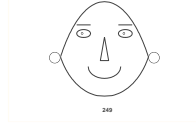
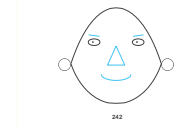




Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

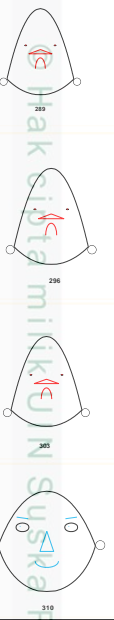


1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t

Lampiran 15 Sketsa Wajah Chernoff Penilaian Rekan Sejawat Untuk kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

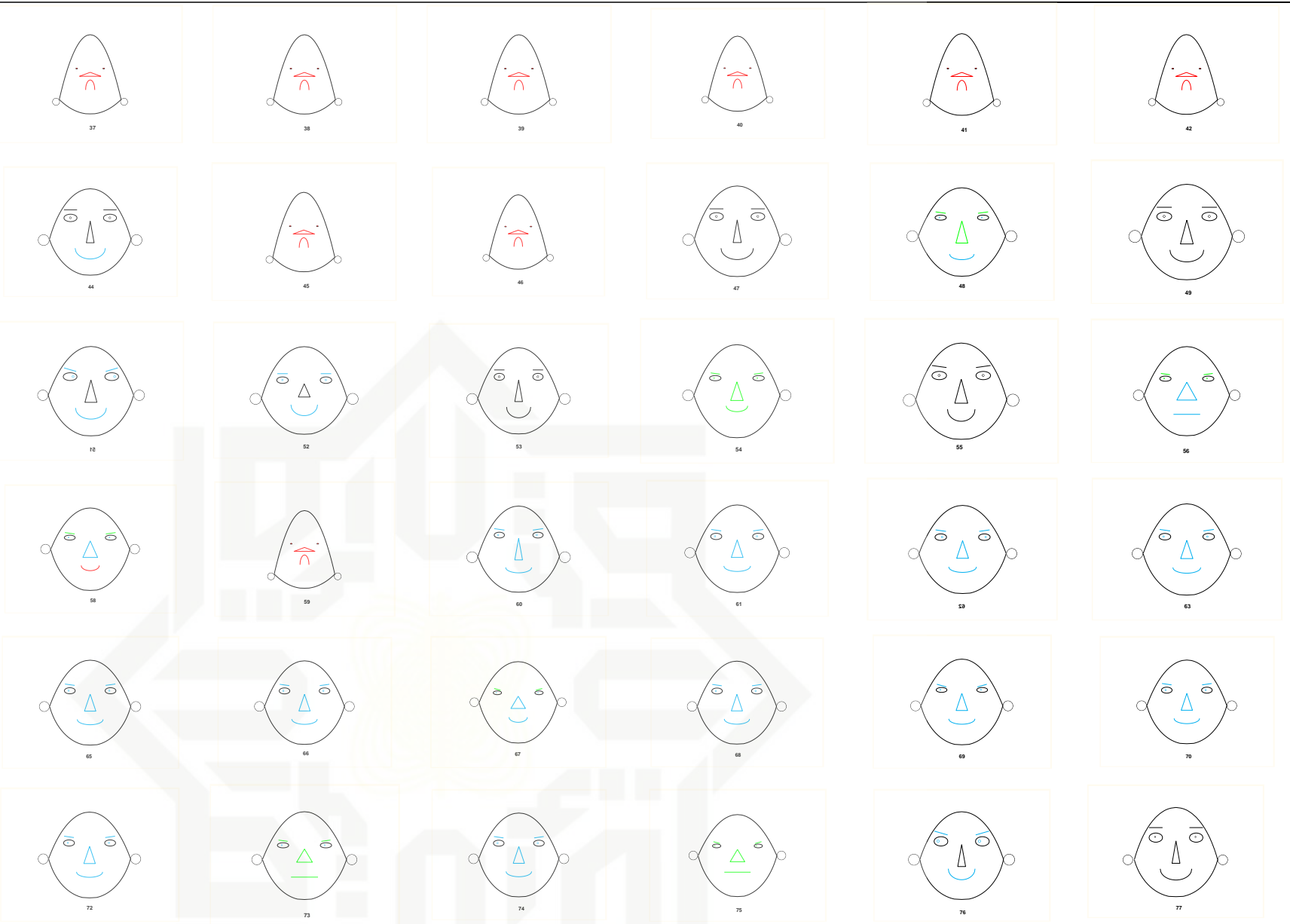
State Islamic U

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penerjemahan atau perbaikan cetakan, penulisan berita, dan sebagainya.
 - b. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



1. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1.0. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penerjemahan atau sarana informasi;
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diyang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penerjemahan atau keperluan lain yang tidak bersifat komersial.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic U



163



164



165



166



167



168



163



164



165



166



167



168



170



171



172



173



174



175



177



178



179



180



181



182



184



185



186



187



188



189



191



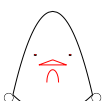
192



193



194



195



196



198



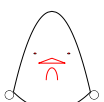
199



200



201



202



203

10 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

10 Dianggap melanggar hak cipta jika digunakan dalam menyalin dan menyebarkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penerjemahan atau keperluan resmi yang lain.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

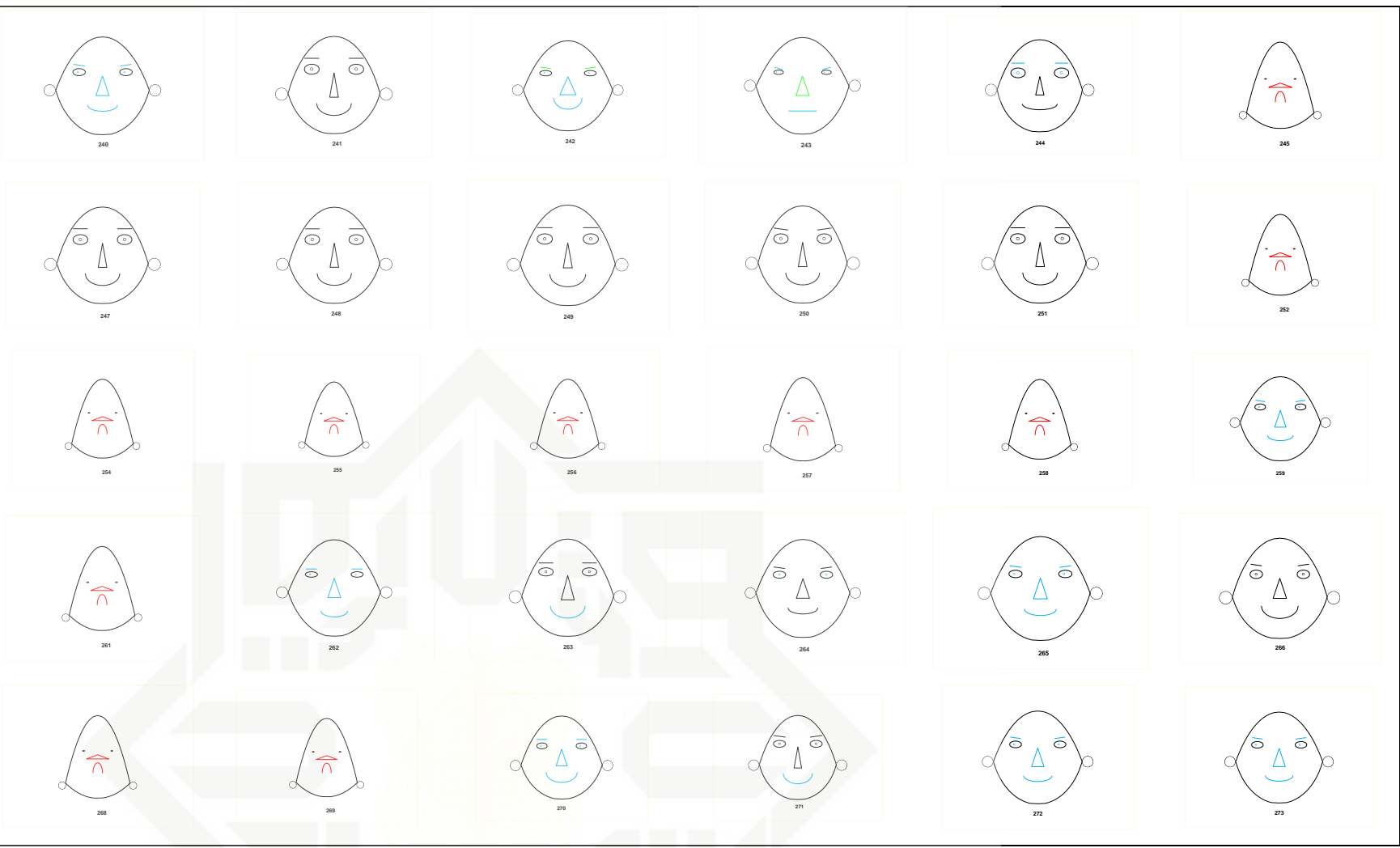
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

10. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengantumkan dan menyebutkan sumber:

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penerjemahan atau perbaikan cetakan.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

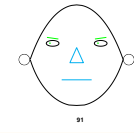
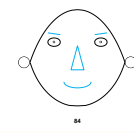
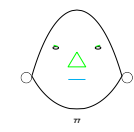
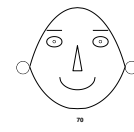
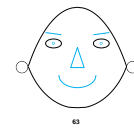
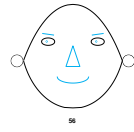
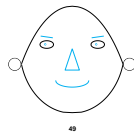
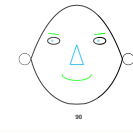
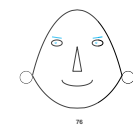
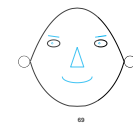
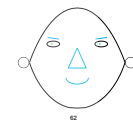
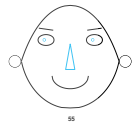
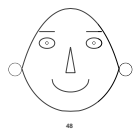
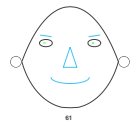
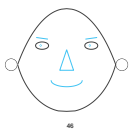
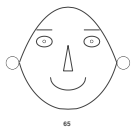
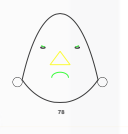
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



Lampiran 16 Sketsa Wajah Chernoff Penilaian Bawahan Untuk kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau

- Hak Cipta dilindungi Undang-Undang
- © Hak Cipta milik UIN Suska Riau
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



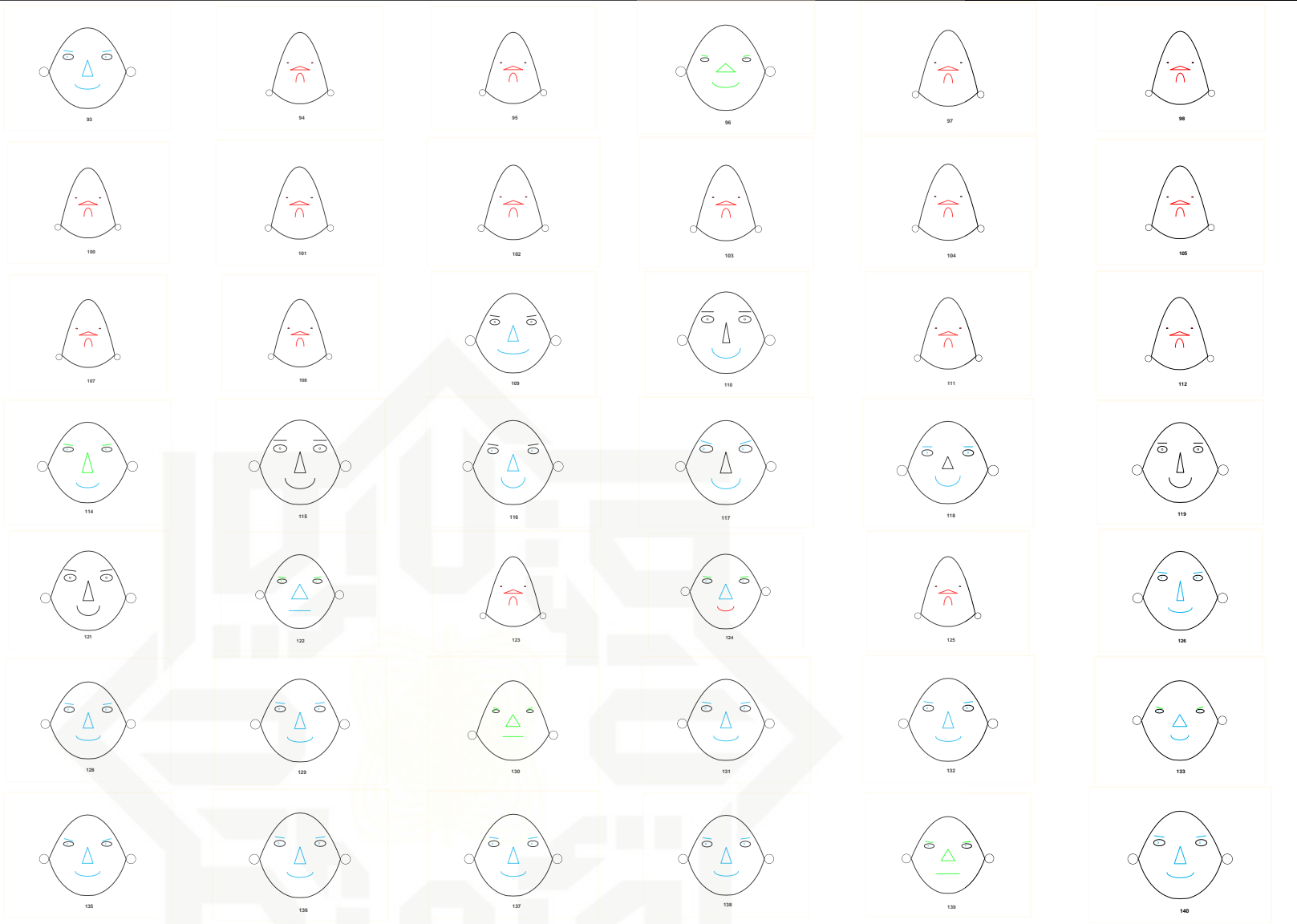


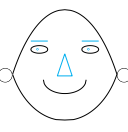
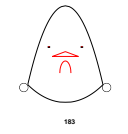
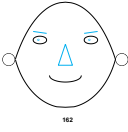
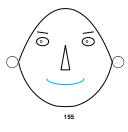
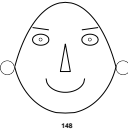
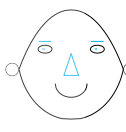
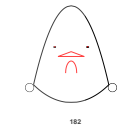
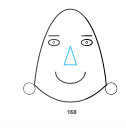
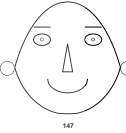
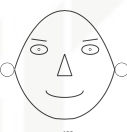
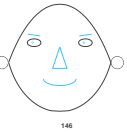
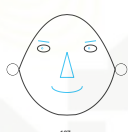
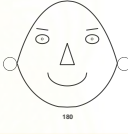
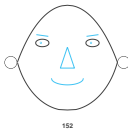
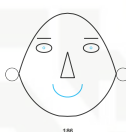
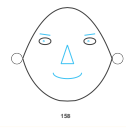
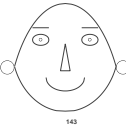
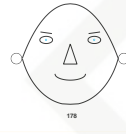
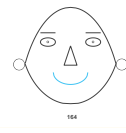
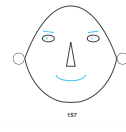
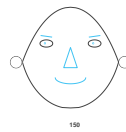
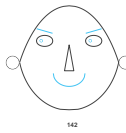
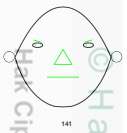
Hak cipta milik UIN Suska Riau
 Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penerjemahan atau keperluan administratif.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t

Hak Cipta milik UIN Suska Riau
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t





Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

State Islamic U

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



191



198



205



212



219



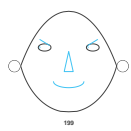
226



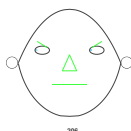
233



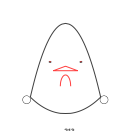
192



199



206



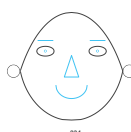
213



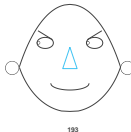
220



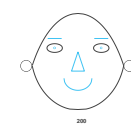
227



234



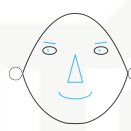
193



200



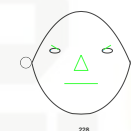
207



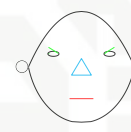
214



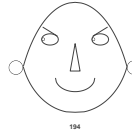
221



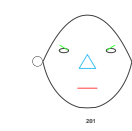
228



235



194



201



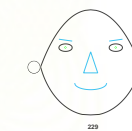
208



215



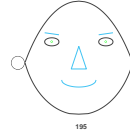
222



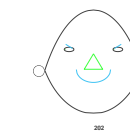
229



236



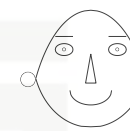
195



202



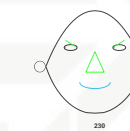
209



216



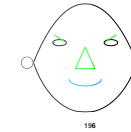
223



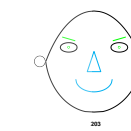
230



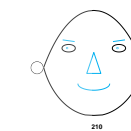
237



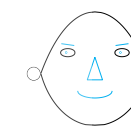
196



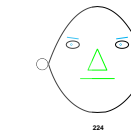
203



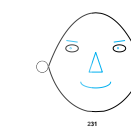
210



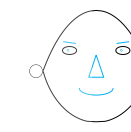
217



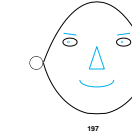
224



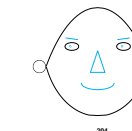
231



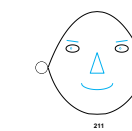
238



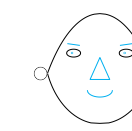
197



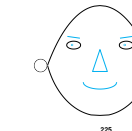
204



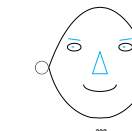
211



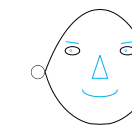
218



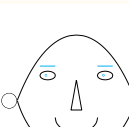
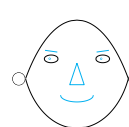
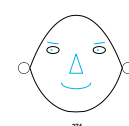
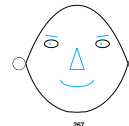
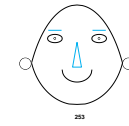
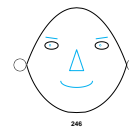
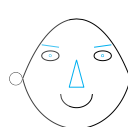
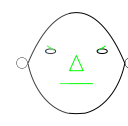
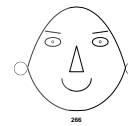
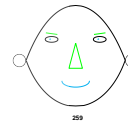
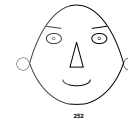
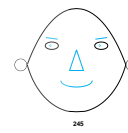
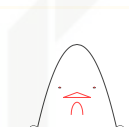
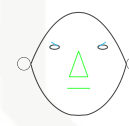
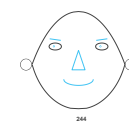
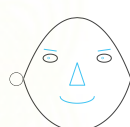
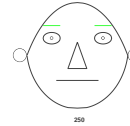
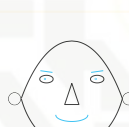
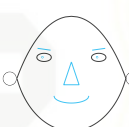
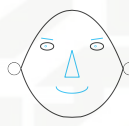
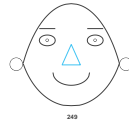
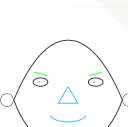
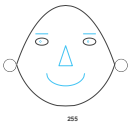
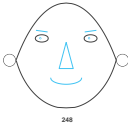
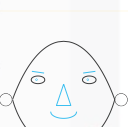
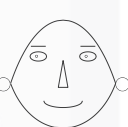
225



232

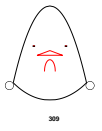
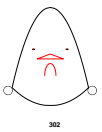
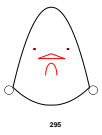
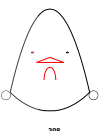


239



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



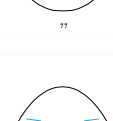
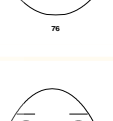
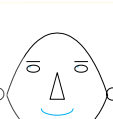
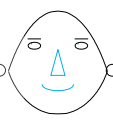
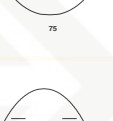
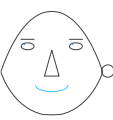
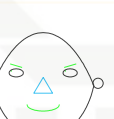
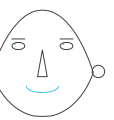
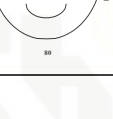
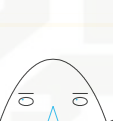
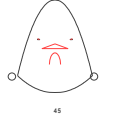
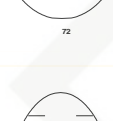
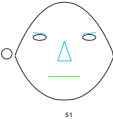
- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t

Lampiran 17 Sketsa Wajah Chernoff Penilaian Atasan Untuk kinerja Tendik Non-PNS UIN Suska Riau

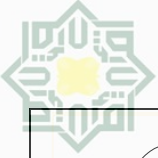
© Hak cipta milik UIN Suska Riau
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t





1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penerjemahan, atau untuk keperluan lain.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



Dilarang menyalin atau sebagian atau seluruhnya tanpa izin dari penerbit atau tanpa izin dari penerbit dan menyebarkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t



85



92



99



106



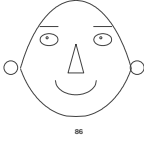
113



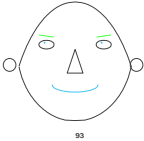
120



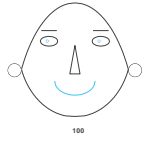
127



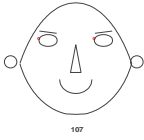
86



93



100



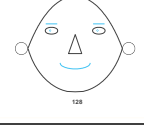
107



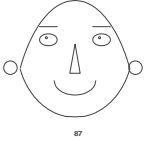
114



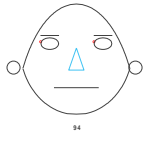
121



128



87



94



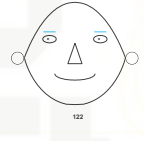
101



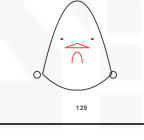
108



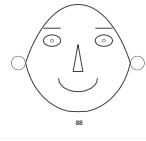
115



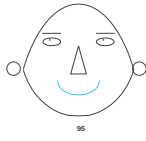
122



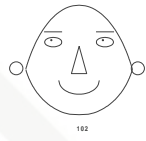
129



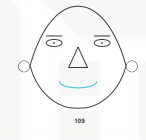
88



95



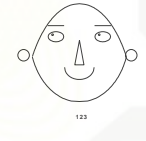
102



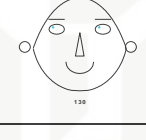
109



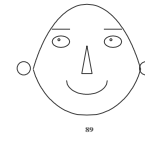
116



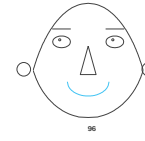
123



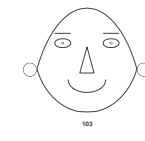
130



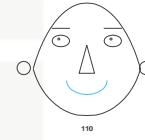
89



96



103



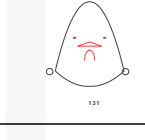
110



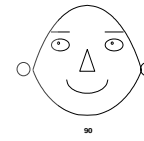
117



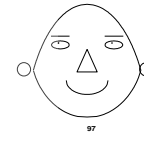
124



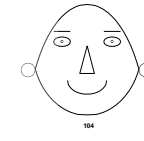
131



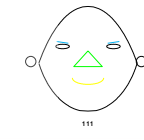
90



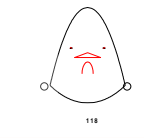
97



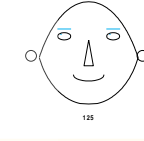
104



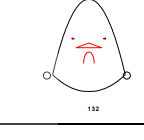
111



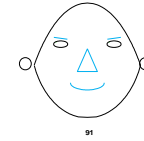
118



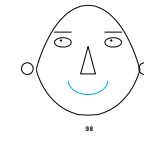
125



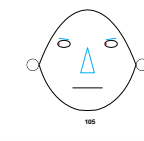
132



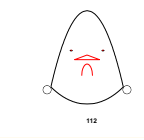
91



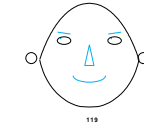
98



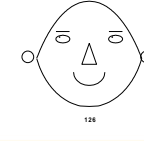
105



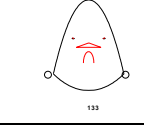
112



119

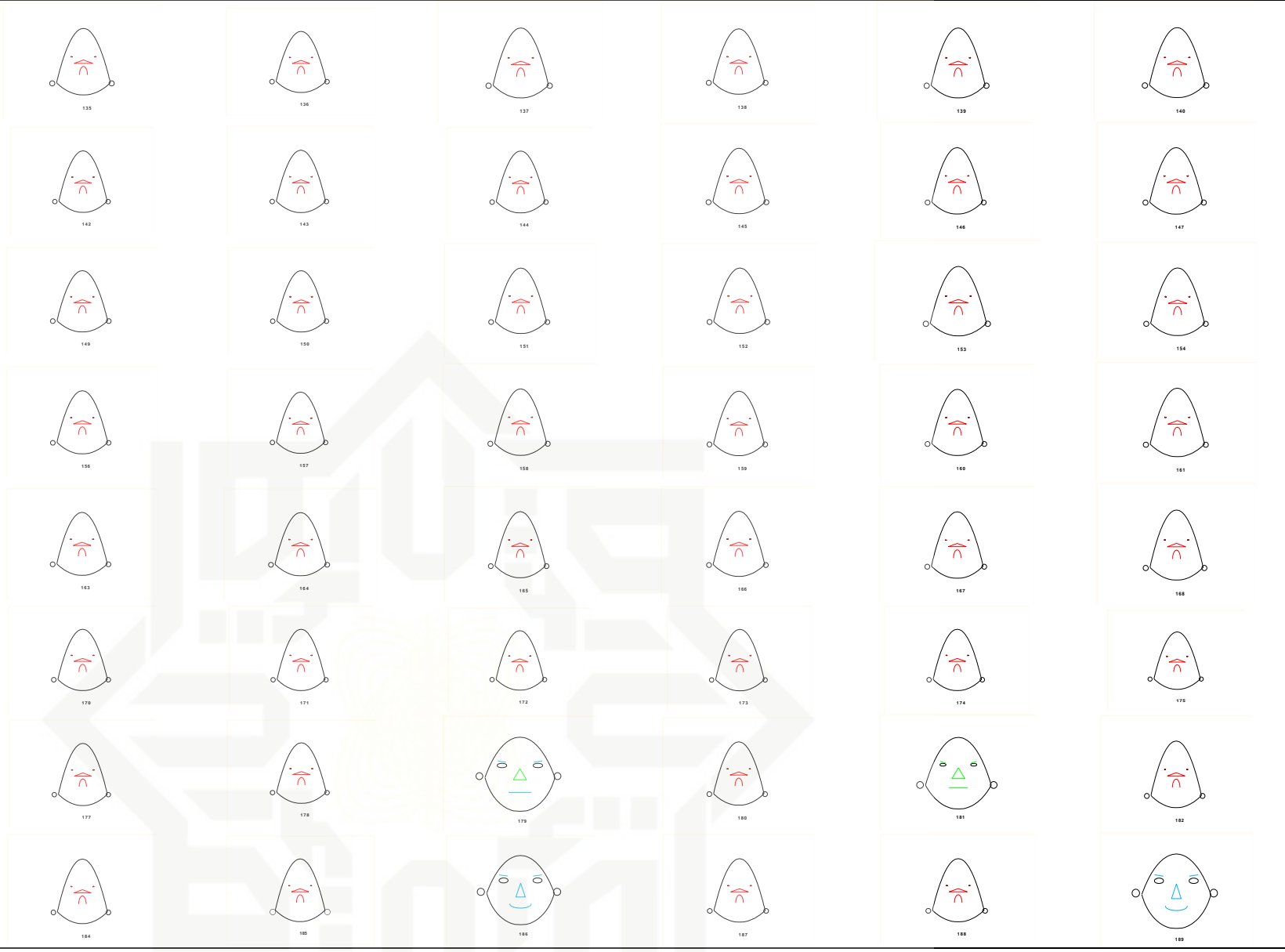


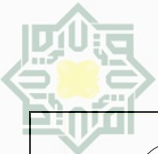
126



133

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau
2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t





Hak cipta milik UIN Suska Riau

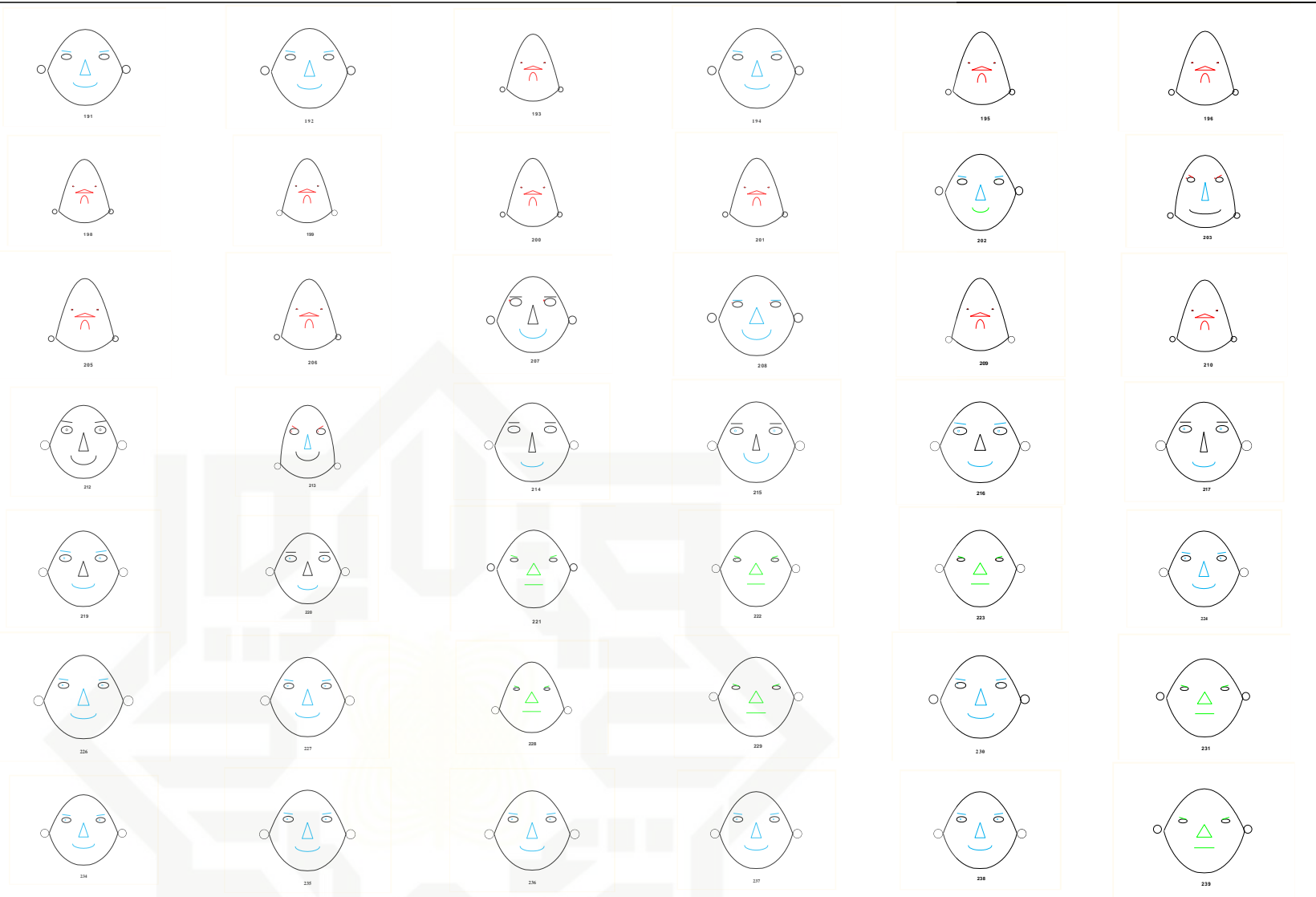
- 10 Hak Cipta Dindingi Undang-undang 10
- 100
- 107
- 104
- 101
- 108
- 105
- 102
- 103

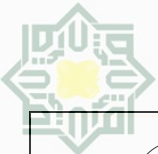
1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan

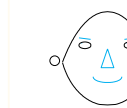
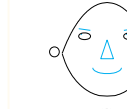
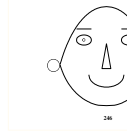
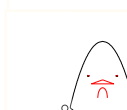
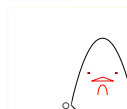
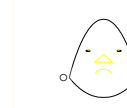
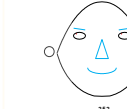
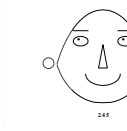
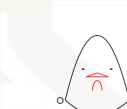
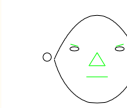
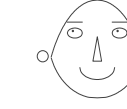
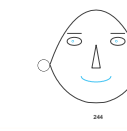
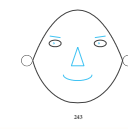
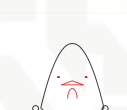
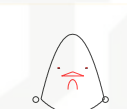
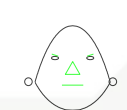
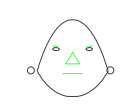
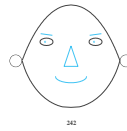
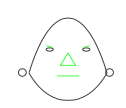
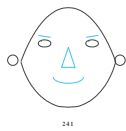
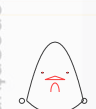
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau

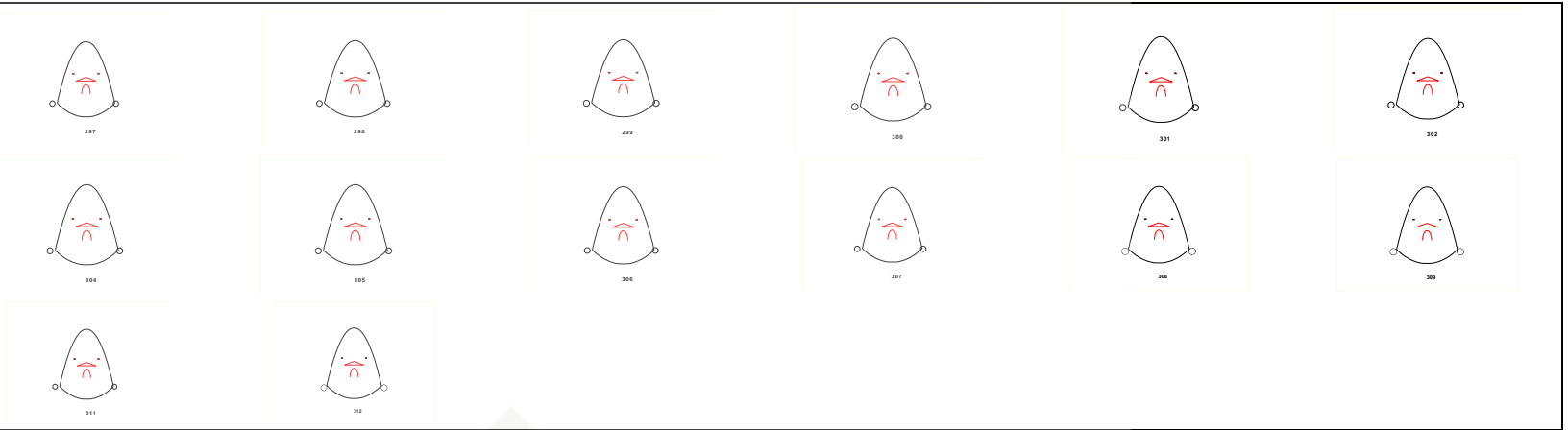
2. Diarangi mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t





1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penerjemahan, atau untuk tujuan yang serupa.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t





© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic U

Hak Cipta Dindingi Unswag-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t

Lampiran 18 Kategori Untuk Penilaian Diri Sendiri

KATEGORI	TENDIK
Sangat baik	6,7,10,17,62,63,65,67,79,82,84,87,89,91,94,99,103,110,130,134,150,155,158,160-162,172,174,186,190,191,195,203,208,210,211,221,226,233,234,241,251,264,271,272,278
Baik	8,9,11,13,14,16,19,22,24,25,27,48,50-53,60,61,64,66,68,78,80,81,83,85,86,88,90,92,95-98,100,102,104-109,115-117,119,120,122,123,125-128,132-133,137-139,141,148,149,156,157,159,173,175-181,189,192,194,196-199,212,215-220,222-225,227-231,235-240,242,243,250,252,254,256,257,259,260,262,265-269,273-275,310
Cukup baik	30,183,200-201,213-214
Tidak baik	-
Sangat tidak baik	12,15,18,20,21,23,26,28,29,31-47,49,54-59,93,101,111-114,118,121,124,129,131,135,136,140,142-147,151-154,163-171,82,184,185,187,188,193,202,209,232,244-249,253,255,258,261,263,270,276,277,279-309,311,312

Lampiran 19 Kategori Untuk Penilaian Rekan Sejawat

KATEGORI	TENDIK
Sangat baik	6,7,44,47,49,53,55,77,84,85,87,90-92,122,123,127,138,150,158,160,162,172,200,203,205,206,210,211,223,241,244,246-251,263,266,271,310
Baik	8-10,13,14,16,18,19,24,25,27,30,43,48,50-52,54,58,60-63,65,66,68-74,76,78-83,86,88,89,94-97,100,102-105,108-110,115-117,119,120,125,126,128,130,132-134,137,139,141,148,149,156,157,159,161,173-181,186,189-192,194,201,204,207,208,212,221,222,224-231,233-236,238,240,242,243,259,260,262,264,265,267,270,272-274,277,
Cukup baik	11,12,22,56,64,67,75,93,98,99,101,106,107,111,183,198,213,239,
Tidak baik	-
Sangat tidak baik	15,17,20,21,23,26,28,29,31-42,45-46,57,59,112-114,118,121,124,129,131,135,136,140,142-147,151-155,163-171,182,184,185,187,188,193,195-197,199,202,209,214-220,232,237,245,252-258,261,268,269,275,276,278-309,311,312



Lampiran 20 Kategori Untuk Penilaian Bawahan

KATEGORI	TENDIK
Sangat baik	8,10,12,13,17,18,30-32,35,45,48,50,53,55,57,60,65,67,70-73,110,113,115,119,121,124,143,147-149,160,164,177,180,184,186,188,200,216,219-221,234,244-246,249,250,252,253,255,256,258,260,264,266,275,280,287,288,304,310
Baik	6,7,9,11,14,15,19,28,29,33,34,36-44,46,47,49,51,52,54,56,62-64,66,69,74-76,79,80,82,84,85,90,91,93,96,109,114,116-118,120,126-129,131,132,134-140,142,144-146,150,152,153,155-157,162,163,167-169,173,174,178,179,181,187,189-192,194,195,197-199,203-205,210-212,214,215,217,218,223-226,229,231-233,237-239,248,257,259,261-263,265,267,268,270,271,274,276-279,281-285,289-295,298,299,302,311,312
Cukup baik	58,61,77,78,88,122,130,133,141,158,176,193,196,201,202,206,222,227,228,230,235,236,240,272,273,296,297,305,
Tidak baik	-
Sangat tidak baik	16,21-27,59,68,81,83,86,87,89,92,94,95,97-108,111,112,123,125,151,154,159,161,165,166,170-172,175,182,183,185,207-209,213,241-243,247,251,254,269,286,300,301,303,306-309,

Lampiran 21 Kategori Untuk Penilaian Atasan

2. Dilang mengumun dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t
 1. Dilang mengumun dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun t
 Hak cipta milik UIN Suska Riau

KATEGORI	TENDIK
Sangat baik	6-9,66, 77-83,85,87,89,90,92,95-104,109,110,116,117,123,127,130,211,212,237,244-246,251,264-267,271-275,
Baik	10-14,60-65,67-76,84,86,88,91,93,94,106,107,111,115,119,120,122,125,126,128,179,186,189-192,194,202,204,207,208,214-220,224-227,230,233-236,238,241-243,247-250,252-254,257,260,262,268,
Cukup baik	30,51,105,108,181,203,213,221-223,228,229,231,239,240,255,256,258,261,263,
Tidak baik	183,259,
Sangat tidak baik	15-29,31-50,52-59, 112-114,118,121,124,129,131-178,180,182,184,185,187,188,193,195-201,205,206,209,210,232,269,270,276-312

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dengan nama lengkap Rahmatul Khairani dilahirkan di Bangkinang, Kabupaten Kampar, Provinsi Riau pada tanggal 13 Oktober 2000 sebagai anak ke lima dari pasangan Masrul HS dan Darnilas. Penulis memulai pendidikan pada tahun 2005-2006 di TK Pertiwi Batu Bersurat dan melanjutkan pendidikan pada SD Negeri 002 Batu Bersurat pada tahun 2006-2012. Kemudian melanjutkan ke Madrasah Tsanawiyah di MTsN Model Kuok pada tahun 2012-2015 dan pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMA Negeri 1 XIII Koto Kampar pada tahun 2015-2018. Setelah menyelesaikan pendidikan SMA pada tahun 2018, melalui jalur Seleksi Nasional Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SNMPTN) penulis diterima sebagai mahasiswa Program Studi Matematika di Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.