

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI,
PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN
DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU
KABUPATEN KAMPAR**

SKRIPSI

**(Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar S.Ak Pada
Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif
Kasim Riau)**



UIN SUSKA RIAU

OLEH :

YULITA PINDI RAHMA

NIM : 11970324503

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
PEKANBARU**

2023



NAMA
NIM
FAKULTAS
JURUSAN
JUDUL SKRIPSI


HARI/TANGGAL UJIAN

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

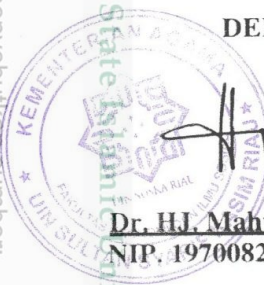
: YULITA PINDI RAHMA
 : 11970324503
 : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 : AKUNTANSI SI
 : PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR
 : Jum'at/ 07 Juli 2023

DISETUJUI OLEH

PEMBIMBING

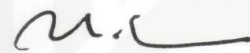

Aras Aira, SE, M.Ak.
 NIK : 130 411 020

DEKAN



Dr. HJ. Mahvarni, SE. MM
 NIP. 19700826 199903 2 001

KETUA JURUSAN



Faiza Muklis, SE, M.Si.Ak
 NIP. 19741108 200003 2 004

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Yulita Pindi Rahma
NIM : 11970324503
Jurusan : Akuntansi S1
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR
Tanggal ujian : 07 Juli 2023

Tim Penguji

Ketua
Dr. Kamaruddin, S.Sos, M.Si
NIP. 19790101 200710 1 003

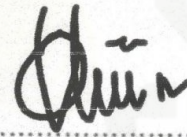
Sekretaris
Ulfiah Novita, SE, MM
NIK. 130 717 061

Penguji 1
Hidayati Nasrah, SE, M. Ak.Ak
NIP. 19841229 201101 2 010

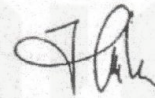
Penguji 2
DR. Nanda Suryadi, SE, ME
NIK. 130 717 055



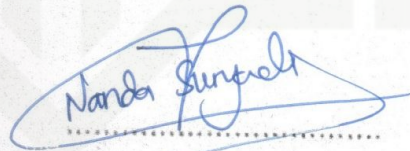
.....



.....



.....



.....

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran Surat :
 Nomor : Nomor 25/2021
 Tanggal : 10 September 2021

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Yulita Pindi Rahma
 NIM : 11970324503
 Tempat/Tgl. Lahir : Tanjung / 08 Maret 2002
 Fakultas/Pascasarjana : EKONOMI dan ilmu sosial
 Prodi : Akuntansi S1

Judul Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya*:

Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi,
 Partisipasi Masyarakat dan Kejelasan Sasaran Anggaran
 Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Pada
 Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
4. Apa bila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/(Karya Ilmiah lainnya)* saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 12 Juli 2023
 Yang membuat pernyataan


 Yulita Pindi Rahma
 NIM : 11970324503

pilih salah satu sesuai jenis karya tulis



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR

Oleh:

YULITA PINDI RAHMA
NIM.11970324503

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh kompetensi aparatur, komitmen organisasi, partisipasi masyarakat dan kejelasan sasaran anggaran terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan data yang digunakan adalah data primer berupa kuesioner yang dibagikan kepada responden dan hasilnya dianalisis menggunakan bantuan Smart-PLS 4 sebagai alat uji. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh perangkat desa yang terlibat dalam pengelolaan keuangan desa dari 6 desa se-kecamatan koto Kampar hulu kabupaten Kampar. Penelitian ini menggunakan *sampling jenuh* dengan 48 responden. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kompetensi aparatur tidak berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Komitmen organisasi tidak berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Partisipasi masyarakat tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

Kata kunci: kompetensi aparatur, komitmen organisasi, partisipasi masyarakat, kejelasan sasaran anggaran, akuntabilitas pengelolaan dana desa

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF APPARATUS COMPETENCY, ORGANIZATIONAL COMMITMENT, COMMUNITY PARTICIPATION AND CLARITY OF BUDGET TARGETS ON MANAGEMENT ACCOUNTABILITY VILLAGE FUNDS IN KOTO KAMPAR HULU DISTRICT KAMPAR REGENCY

By:

YULITA PINDI RAHMA
NIM. 11970324503

This study aims to examine the influence of apparatus competence, organizational commitment, community participation and clarity of budget targets on village fund management accountability. This study used a quantitative method with primary data in the form of questionnaires distributed to respondents and the results were analyzed using Smart-PLS 4 as a test tool. The population in this study were all village officials involved in managing village finances from 6 villages in the Koto Kampar Hulu sub-district, Kampar regency. This study used saturated sampling with 48 respondents. The results of the study show that the competency of the apparatus has no significant effect on the accountability of managing village funds. Organizational commitment has no significant effect on village fund management accountability. Community participation does not have a significant influence on the accountability of managing village funds. And the clarity of budget targets has a significant effect on the accountability of managing village funds.

Keywords: *apparatus competence, organizational commitment, community participation, clarity of budget targets, accountability for village fund management*



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum wr.wb

Alhamdulillah Rabbil Alamin, segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Allah *Subhanahu wa Ta'ala*, dan atas limpahan rahmat dan karunia-Nya lah tugas akhir ini dapat penulis selesaikan, dan kepada junjungan kita nabi besar Muhammad *Shalaallahu A'laihi Wassalam* yang telah memberikan teladan kepada kita. Tugas akhir ini merupakan hasil penelitian dengan judul **“PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR** “. Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar kesarjanaan pada Studi Program Sarjana S1 pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Jurusan Akuntansi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Ucapan terima kasih kepada kedua orang tua, yang teristimewa ayah dan amak tercinta, abang tercinta Saputra Rahmat Yani,S.Sos., Kakak-kakak tersayang Fitri Yana,S.Pd., Yunita Pirahmi,S.Sos dan Paiza Deslian,SE. Karena kasih sayang dan motivasi yang diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penulisan skripsi ini.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Penulisan tugas akhir ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan masukan – masukan kepada penulis. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Khairunnas, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Ibu Dr. Mahyarni, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Dr. Kamaruddin, S.Sos, M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial.
4. Dr. Mahmuzar, M. Hum selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial.
5. Dr. Hj. Julina, SE, M.Si selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial.
6. Ibu Faiza Muklis, SE, M.Si, Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
7. Ibu Aras Aira, SE, M. Ak selaku Dosen konsultasi proposal sekaligus pembimbing skripsi yang telah banyak membantu, mengarahkan, membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini
8. Bapak Dr. Nanda Suryadi, SE,ME selaku Penasehat Akademik, yang telah banyak memberikan petunjuk dan nasehat selama proses perkuliahan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

9. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN SUSKA RIAU yang telah memberikan ilmu yang berharga kepada penulis selama perkuliahan.
10. Staf program studi akuntansi dan staf akademik beserta karyawan dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial yang telah banyak membantu penulis dalam segala urusan administrasi di kampus.
11. Teruntuk keluarga besar Uci, Mak Adang, Mak Udo, Acik Anya, Mak Ciok, Acik Pita, Kak Imi, Kak Mida, Udo Hendri, Mbak Hendra, Mbak Amal, Mbak Fiski, Toni, Jelna, Nia, Ulva, Nasrul, Riya, Aza, Acin, Raisa dan Haris yang selalu memotivasi dan mensupport penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Para sahabatku yang paling baik Dian, Wana dan Angie yang telah menanamkan rasa optimis dan meningkatkan kepercayaan diri penulis. Berharap dikemudian hari Allah SWT memberikan Riho-nya terhadap segala hal yang ingin kita raih. Kepada rekan sejawat KKN Desa Dusun Tua. Rekan Akuntansi C 2019, dan rekan Konsentrasi Akuntansi Manajemen. Terima kasih untuk kebersamaan dan perjuangannya yang sangat berarti bagi penulis. Segala bentuk kenangan yang kalian berikan akan senantiasa menjadi hal yang takkan hilang dari ingatan. Seluruh rekan-rekan mahasiswa di Jurusan Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau angkatan 2019, abang dan kakak yang telah membantu memberikan saran dan nasehat.
13. Seluruh pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam penulisan dan pembuatan Tugas Akhir ini yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Semoga kebaikan yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan dan diterima oleh Allah SWT, amin. Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih ada kekurangannya, untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat diharapkan untuk kesempurnaan penelitian ini. Akhirnya, penulis berharap semoga tugas akhir ini bermanfaat bagi kita semua.

Pekanbaru, 12 Juli 2023
Penulis,

Yulita Pindi Rahma
NIM.11970324503

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	13
1.5 Sistematika Penulisan.....	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1 Teori <i>Stewardship</i>	16
2.2 Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	17
2.2.1 Macam-macam Akuntabilitas	19
2.2.2 Tahap-Tahap Akuntabilitas.....	20
2.3 Kompetensi Aparatur	26
2.3.1 Karakteristik Kompetensi	27
2.4 Komitmen Organisasi.....	28
2.4.1 Bentuk-bentuk Komitmen Organisasi	29
2.5 Partisipasi Masyarakat.....	30
2.6 Kejelasan Sasaran Anggaran	32
2.6.1 Karakteristik Kejelasan Sasaran Anggaran.....	33
2.7 Penelitian Terdahulu	34
2.8 Kerangka Berpikir	39
2.9 Pengembangan Hipotesis	40
2.9.1 Pengaruh Kompetensi Aparatur terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	40



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.9.2	Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	42
2.9.3	Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	43
2.9.4	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	44
BAB III	METODE PENELITIAN	46
3.1	Jenis Penelitian.....	46
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	46
3.3	Populasi dan Sampel	47
3.4	Metode dan Teknik Pengumpulan Data	49
3.5	Definisi Konseptual dan Operasionalisasi Variabel.....	51
3.6	Uji Kualitas Data.....	55
3.7	Evaluasi Model.....	56
3.8	Pengujian Hipotesis.....	58
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
4.1	Data Penelitian	60
4.1.1	Uji <i>Pilot test</i>	60
4.2	Gambaran Umum Responden	64
4.3	Partial Least Square.....	68
4.4	Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model)	69
4.4.1	Uji Validitas Konvergen	69
4.4.2	Uji Validitas Diskriminan.....	71
4.4.3	Uji Reliabilitas	76
4.5	Evaluasi Model Struktural (Inner Model)	77
4.5.1	Uji R-Square	78
4.5.2	Uji F-Square.....	80
4.6	Hasil Pengujian Hipotesis	81
4.7	Pembahasan.....	83
4.7.1	Pengaruh Kompetensi Aparatur terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	83



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4.7.2	Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	85
4.7.3	Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	87
4.7.4	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	88
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	90
5.1	Kesimpulan.....	90
5.2	Keterbatasan	91
5.3	Saran.....	91
	DAFTAR PUSTAKA	93
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	98



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Dana Desa	2
Tabel 1.2 Daftar Anggaran Dana Desa se-Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar 2022.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	34
Tabel 3.1 Daftar Desa yang menjadi populasi penelitian	48
Tabel 3.2 Operasional Variabel.....	51
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas <i>Pilot Test</i> (Tahap pertama).....	61
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas <i>Pilot Test</i> (Tahap kedua).....	63
Tabel 4.3 Rincian Pengembalian Kuesioner	64
Tabel 4.4 Demografi Responden Berdasarkan Umur	65
Tabel 4.5 Demografi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	66
Tabel 4.6 Demografi Responden Berdasarkan Jabatan.....	66
Tabel 4.7 Demografi Responden Berdasarkan Lama Masa Bekerja	67
Tabel 4.8 Demografi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	68
Tabel 4.9 Outer Loading	70
Tabel 4.10 Nilai AVE (Average Variance Extracted)	71
Tabel 4.11 Fornell-Larcker Criterion.....	72
Tabel 4.12 Cross Loading	73
Tabel 4.13 HTMT	75
Tabel 4.14 Tingkat reliabilitas	76
Tabel 4.15 Inner VIF.....	77
Tabel 4.16 Nilai R-Square.....	79
Tabel 4.17 Uji F-square.....	80
Tabel 4.18 Pengujian Hipotesis	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Skema Kerangka Berpikir Penelitian	40
Gambar 4. 1 Output dari model structural (inner model).....	78



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1. Kuesioner Penelitian *Pilot Test*
- LAMPIRAN 2. Hasil Jawaban 30 Responden *Pilot Test*
- LAMPIRAN 3. Uji Validitas *Pilot Test*
- LAMPIRAN 4. Tingkat Reliabilitas *Pilot Test*
- LAMPIRAN 5. Kuesioner Penelitian
- LAMPIRAN 6. Daftar Identitas Responden Penelitian
- LAMPIRAN 7. Tabulasi Data Kuesioner Penelitian
- LAMPIRAN 8. Hasil Pengumpulan Data
- LAMPIRAN 9. Karakteristik Responden
- LAMPIRAN 10. Data Output Smartpls 4
- LAMPIRAN 11. Dokumentasi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Indonesia saat ini memprioritaskan desa dalam hal pembangunan. Untuk mewujudkan pembangunan desa tersebut salah satu upaya pemerintah adalah dengan memberi dana desa yang diambil langsung dari APBN (Anggaran Pendapatan Belanja Negara) untuk dikelola masyarakat secara mandiri. Kemudian dipertegas dengan diterbitkannya Undang - Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa yang menggambarkan iktikad Negara untuk mengotonomikan desa, dengan berbagai kemandirian pemerintahan desa seperti pemilihan umum calon pemimpin desa, anggaran desa, dan kemandirian pembuatan peraturan desa semacam perda, menyebabkan daerah otonomi NKRI menjadi provinsi, kabupaten atau kota, dan desa. Reformasi telah mencapai akarnya, kesadaran konstitusi desa dan dusun diramalkan akan mendorong proses reformasi berbasis otonomi daerah yang bersifat hakiki. Setiap desa diberi wewenang untuk mengelola dan menjalankan sistem pemerintahan sendiri. Wewenang tersebut diberikan dari pusat kepada daerah dan daerah kepada desa yang biasa disebut desentralisasi.

Diperjelas juga dengan Peraturan Kementrian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi RI Nomor 21 Tahun 2015 bahwa “Kebijakan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim

pemerintah melimpahkan kewenangan kepada desa secara otonom adalah untuk meletakkan pondasi pembangunan dimulai dari tingkat desa. Yang mana bisa dilihat dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2015-2019 yang memberi amanat untuk membangun Indonesia dari pinggiran dan memperkuat daerah dan desa”.

Pelaksanaan Undang-Undang Desa diterapkan mulai tahun 2015. UU Desa memuat kebijakan tata kelola desa yang mana kebijakan tersebut memberikan peluang besar untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa. Kebijakan tersebut diantaranya adalah alokasi anggaran dana desa yang besar kepada seluruh desa di Indonesia. Dana desa dalam jumlah besar sudah dianggarkan oleh pemerintah yang terbagi dalam tiga tahun (2020, 2021, 2022) setiap tahun penganggaran dana desa selalu ditingkatkan sesuai dengan pengelolaan yang dilakukan pemerintah desa.

Tabel 1.1 Anggaran Dana Desa

Tahun	Jumlah Anggaran
2020	Rp. 72 Triliun
2021	Rp. 72 Triliun
2022	Rp. 68 Triliun

Sumber: <https://www.bpkp.go.id>, 2022

Tabel 1.1 menunjukkan bahwa Anggaran Dana Desa yang dianggarkan pemerintah di tahun 2020 dan 2021 yaitu sebesar Rp 72 Triliun. Selanjutnya di tahun 2022 yaitu sebesar Rp 68 Triliun, jumlah ini menurun sebesar Rp 4 Triliun dibandingkan tahun sebelumnya. Dana desa tersebut ditransfer ke 434 pemerintah daerah kabupaten/kota di 33 provinsi, dengan jumlah desa mencapai 74 ribu desa.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Itupun belum termasuk dana-dana lainnya yang mengalir ke desa baik berupa alokasi dana desa, bantuan keuangan, dana bagi hasil ataupun bantuan lainnya (hibah) untuk pembangunan pedesaan.

Pemanfaatan dana desa yang ditujukan untuk pembangunan dikatakan masih belum optimal. Hal ini dibuktikan dengan adanya penyerapan anggaran dana desa yang belum optimal yang berakibat munculnya kekhawatiran dalam pengelolaan dana desa. Menanggapi permasalahan tersebut, pemerintah desa dapat berpedoman pada Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 113 Tahun 2014 tentang pengelolaan dana desa yang dimulai dari perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban. Dalam pengelolaan keuangan desa tersebut dituntut adanya suatu aspek tata pemerintahan yang baik (*Good Governance*), dimana salah satu karakteristik atau unsur utama dari *Good Governance* adalah akuntabilitas.

Kemajuan kesejahteraan bangsa tidak akan tercapai secara konsisten tanpa adanya akuntabilitas dan transparansi. Pengelolaan keuangan yang akuntabel dan transparan merupakan harapan dan keinginan dari pemerintah, baik ditingkat pusat maupun di tingkat daerah, demi terwujudnya penyelenggaraan pemerintahan yang bersih. Pola pengelolaan keuangan inilah yang diterapkan dipemerintahan desa, demi terselenggaranya kesejahteraan dan partisipasi masyarakat desa (Chomariyah et al, 2019). Akuntabilitas merupakan keharusan pemangku amanat/kepala desa serta jajarannya agar menyumbang kewajiban, mengutarakan, mengungkapkan seluruh kegiatan yang mana diwewenangkan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pada sisi pemberi amanat (*principal*) yang mempunyai hak serta kewajiban dalam menuntut keharusan itu. Hal ini berhubungan dengan *teory Stewardship* yaitu *steward* aspek dimana bisa menjalankan reaksi sebegusnya diarahkan dalam melengkapi keperluan *principal*. Dimana dalam penelitian ini yang menjadi *Steward* adalah pemerintah desa, sedangkan yang menjadi *principal* yaitu pemerintah pusat dan daerah serta masyarakat. Oleh sebab itu, kepala desa serta jajarannya wajib mempunyai tanggung jawab pengendalian sumber daya dan pengimplementasian prosedur yang mana dilimpahkan pada entitas penyampaian untuk meraih maksud dimana sudah diputuskan berkelanjutan. Akuntabilitas dapat memberi gambaran dari sumber daya yang dikelola oleh pemerintah, oleh karena itu akuntabilitas sangat penting dalam pengelolaan dana desa.

Kabupaten Kampar merupakan salah satu kabupaten yang berada di provinsi Riau, dengan luas wilayah 11.289,28 km² atau 12,26% dari luas provinsi Riau. Selanjutnya Kecamatan koto Kampar hulu merupakan salah satu kecamatan yang terdapat di kabupaten Kampar menjadi lokasi penelitian ini, yang akan menerima anggaran dana desa berdasarkan UU No. 6 Tahun 2014. Adapun mekanisme penyaluran Dana Desa terbagi menjadi dua tahap, yakni tahap mekanisme transfer APBN dari Rekening Kas Umum Negara (RKUN) ke Rekening Kas Umum Daerah (RKUD) dan tahap mekanisme transfer APBD dari RKUD ke kas desa. Menurut Permendagri No 20 tahun 2018 Tentang Pengelolaan keuangan desa, Kepala desa menyampaikan laporan pelaksanaan APBDes semester pertama kepada Bupati/Walikota melalui camat paling lambat


Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

minggu kedua bulan juli tahun berjalan. Pada desa di Kecamatan Koto Kampar Hulu masih adanya keterlambatan dalam penyampaian laporan pertanggungjawaban pengelolaan dana desa. Hal demikian memperlihatkan kondisi masih lemahnya pemahaman aparat desa tentang laporan keuangan. Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) menyebutkan adanya permasalahan dalam pengelolaan dana desa yang bersumber dari minimnya pengetahuan aparatur desa dalam tata Kelola dan pelaporan keuangan sehingga berpotensi terjadinya penyelewengan. Hal tersebut menunjukkan bahwa masih diperlukannya pembinaan dan pengawasan terhadap pemerintah desa dalam mengelola keuangan dana desa agar menjadi semakin akuntabel dan transparan (Keuangan RI, 2016). Dalam penelitian ini penulis meneliti tentang Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa sebagaimana informasi yang diperoleh peneliti dari kantor kecamatan koto Kampar hulu, bahwa masih ada 2 desa di kecamatan koto Kampar hulu yang angka serapan anggaran dana desanya belum sepenuhnya tercapai. dapat dilihat pada table berikut:

Tabel 1.2 Daftar Anggaran Dana Desa se-Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar 2022

No.	Nama Desa	Anggaran	Realisasi	Lebih/Kurang	Keterangan
1.	Tanjung	1.292.422.000	1.292.422.000	-	100%
2.	Tabing	837.451.000	837.451.000	-	100%
3.	Pongkai	739.563.000	651.410.400	88.152.600	85%
4.	Gunung Malelo	1.241.933.000	1.241.933.000	-	100%
5.	Sibiruang	936.571.000	824.856.800	111.714.200	80%
6.	Bandur Picak	911.347.000	911.347.000	-	100%

Sumber: data kantor camat koto Kampar hulu yang diolah, 2023



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pengalokasian dana desa untuk masing-masing desa di kecamatan berbeda yang mana menurut Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2014 Tentang Dana Desa yang bersumber dari APBN, dialokasikan secara berkeadilan berdasarkan (1) alokasi dasar, dan (2) alokasi yang dihitung memperhatikan jumlah penduduk, angka kemiskinan, luas wilayah, dan tingkat kesulitan geografis.

Tabel 1.2 diatas bisa dilihat bahwa angka serapan dana desa pada dua desa di atas belum terealisasi sepenuhnya. Menurut Kepmendagri No.690.900.327 tahun 1996 penggunaan dana desa dikatakan efektif jika hasil perbandingan antara realisasi dan anggaran dana desa mencapai tingkat 90-100%. Tetapi pada desa pongkai menerima anggaran dana desa sebesar 739.563.000, terealisasi sebesar 651.410.000 atau 85%, dengan sisa 88.152.600. Kemudian desa sibiruang, anggaran dana desa yang diperoleh desa sibiruang yaitu sebesar 936.571.000, hanya terealisasi 824.856.800 atau 80%, dan tersisa sebesar 111.714.200. Hal ini disebabkan karena tidak transparannya dan tidak akuntabelnya pengelolaan dana desa.

Akuntabilitas menjadi control terhadap segala aktivitas aparatur desa dalam mengelola dana desa, sehingga peran mereka sebagai agen menjadi faktor penting dalam mempertanggungjawabkan pengelolaan dana desa. Terwujudnya akuntabilitas pengelolaan dana desa tidak lepas dari kompetensi yang dimilikinya, keterikatan dalam organisasi, melibatkan masyarakat, serta jelasnya target anggaran (Masruhin & Kaukab, 2019). Kompetensi yang kompeten dapat



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mendorong aparatur desa dalam memahami tata cara pengelolaan dana desa dengan baik.

Secara teori ada beberapa faktor yang menunjang keberhasilan dari akuntabilitas pengelolaan dana desa, faktor pertama yaitu kompetensi aparatur.

Menurut (Krisnawati et al., 2020) Kompetensi merupakan kepribadian seseorang yang menggambarkan pola pikir, karakter, ide, ilmu pengetahuan dan keahlian dalam melaksanakan tugasnya dengan baik. Dalam pengelolaan keuangan desa yang baik, aparatur pemerintah desa yang terkait harus memiliki sumber daya manusia yang kompeten, yang didukung dengan latar belakang

Pendidikan yang memadai, sering mengikuti pelatihan, dan mempunyai pengalaman di bidang keuangan. Menurut Rosyidi (2018) dalam (Silvia & Pravitasari, 2021) banyaknya aparatur desa yang memiliki kemampuan di bidangnya masing-masing akan mempengaruhi tingkat kepercayaan dari pihak pemerintahan maupun warga desa dalam pengelolaan alokasi dana di desa.

Apabila aparat desa gagal dalam memahami tata cara pengelolaan dana desa, maka akan berdampak pada kekeliruan laporan keuangan yang dibuatnya, dan ketidaksesuaian laporan dengan standar yang ditetapkan pemerintah, sehingga informasi yang diterima masyarakat menjadi tidak tepat dan dapat mempengaruhi keputusan yang akan diambil selanjutnya (Medianti, 2018).

Secara empiris penelitian mengenai pengaruh kompetensi aparatur terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa ini telah diteliti oleh (Pahlawan et al., 2020), (Alauddin, 2020), (Sciences, 2021) dan (Sari & Padnyawati, 2021).

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut penelitian yang dilakukan oleh (Pahlawan et al., 2020) dan (Alauddin, 2020) menyatakan bahwa kompetensi aparatur berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hasil ini tidak sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh (Sciences, 2021) dan (Sari & Padnyawati, 2021) menyatakan bahwa kompetensi aparat pengelolaan dana desa tidak berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

Faktor kedua yang menunjang tingkat keberhasilan akuntabilitas pengelolaan dana desa yaitu komitmen organisasi.

Menurut (Kholifah, 2020) Komitmen organisasi pemerintah desa adalah suatu perjanjian atau keterikatan yang dilakukan oleh organisasi pemerintah desa dalam melakukan tugasnya untuk mengelola dana desa. (Masruhin & Kaukab, 2019a) menyebutkan makin tinggi tingkat komitmen organisasi maka pengelolaan dana desa semakin akuntabel. Karena sebuah organisasi yang individunya memiliki komitmen organisasi yang tinggi akan menghasilkan kinerja yang baik demi mencapai tujuan organisasi.

Secara empiris penelitian mengenai Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa ini telah diteliti oleh (Masruhin & Kaukab, 2019b), (Zulkifl et al., 2021) dan (Julianto & Dewi, 2019) menyebutkan bahwa Komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Sedangkan penelitian yang dilakukan oleh (Sari & Padnyawati, 2021), (Hardiwinoto et al., 2019), dan (Novanti & Rohman,



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2021) yang menyatakan bahwa komitmen organisasi pemerintah desa tidak memiliki pengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

Faktor ketiga yang menunjang tingkat keberhasilan akuntabilitas pengelolaan dana desa yaitu partisipasi masyarakat.

Partisipasi masyarakat yang tinggi dalam pengelolaan dana desa akan menurunkan munculnya kesalahan. Semakin tinggi partisipasi, maka semakin tinggi jumlah individu yang ikut terlibat didalamnya. Semakin tinggi keterlibatan individu tersebut maka semakin tinggi pula rasa tanggungjawab mereka untuk melaksanakan keputusan yang telah dihasilkan, dan pembangunan akan menjadi semakin baik ke depannya. Hasil penelitian (Julianto & Dewi, 2019) menunjukkan bahwa partisipasi masyarakat memiliki hubungan searah terhadap keberhasilan pengelolaan dana desa.

Secara empiris penelitian mengenai pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa ini telah diteliti oleh (Alauddin, 2020) dan (Saputra, 2020) yang menyatakan bahwa Partisipasi masyarakat berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Selanjutnya penelitian yang dilakukan oleh (Silvia & Pravitasari, 2021) yang menyatakan bahwa partisipasi masyarakat tidak berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

Selain dari ketiga faktor yang menunjang keberhasilan akuntabilitas pengelolaan dana desa, Suhartono dan Mochammad dalam (Masruhin & Kaukab, 2019a) mengemukakan sasaran anggaran yang jelas juga akan mempermudah



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim

dalam mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan tugas organisasi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang ditentukan. (Krisnawati et al., 2020) menyatakan bahwa Anggaran sasaran yaitu bentuk estimasi dana yang dikeluarkan demi tercapainya sasaran yang sudah direncanakan. Anggaran dari tujuan organisasi yang transparan akan memudahkan dalam menyusun target-target anggaran dalam pengelolaan dana desa.

(Masruhin & Kaukab, 2019a) menyatakan bahwa adanya sasaran yang jelas maka akan mempermudah mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan tugas organisasi dalam rangka untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan sebelumnya.

Secara empiris penelitian mengenai pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa telah diteliti oleh (Krisnawati et al., 2020) menyatakan bahwa kejelasan sasaran anggaran berdampak positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Selanjutnya penelitian (Supadmi & Dharma, 2019) menyatakan bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan pada akuntabilitas pengelolaan dana desa.

Pentingnya akuntabilitas terdapat dalam Al-Qur'an surat An Nisa ayat 58:

نِعْمًا اللَّهُ إِنَّ ۖ بِالْعَدْلِ تَحْكُمُوا أَنْ النَّاسِ بَيْنَ حَكْمَتُمْ وَإِذَا أَهْلَهَا إِلَى الْأَمَانَاتِ تُؤَدُّوا أَنْ يَأْمُرُكُمْ اللَّهُ إِنَّ
بَصِيرًا سَمِيعًا كَانَ اللَّهُ إِنَّ ۖ بِهِ يَعِظُكُمْ

“*Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah*



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha Mendengar lagi Maha Melihat.”

Ayat ini menjelaskan bahwa akuntabilitas merupakan implementasi pemerintah dalam melaksanakan amanah, yang mana pemerintah sebagai agen yang memberi pertanggungjawaban pengelolaan dana desa yang diberikan kepada yang berhak menerimanya.

Penelitian ini merupakan pengembangan dari penelitian yang dilakukan oleh (Giriani et al., 2021) yang berjudul “Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Batujajar”. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kompetensi aparatur, komitmen organisasi, dan partisipasi masyarakat secara simultan berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

Perbedaan penelitian ini dengan penelitian terdahulu adalah pada penelitian ini menambahkan kejelasan sasaran anggaran sebagai variabel independent. Alasan peneliti menambahkan kejelasan sasaran anggaran sebagai variabel independent yaitu semakin jelas sasaran anggaran maka pengelolaan dana desa semakin akuntabel. Karena dengan sasaran anggaran yang jelas akan mempermudah untuk mempertanggung jawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan tugas organisasi. Alasan lain yaitu dengan melihat ketidakkonsistenan hasil penelitian sebelumnya, maka dari itu perlunya melakukan penelitian lebih lanjut mengenai kejelasan sasaran anggaran. Beberapa



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penelitian mengungkapkan bahwa kejelasan sasaran anggaran berdampak positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa (Agus Suma Arta & Rasmini, 2019), (Pramayoga & Ramantha, 2019), (Krisnawati et al., 2020), (Anggraini & Darmawan, 2020), (Anggraeni et al., 2021), dan (Dwipayani & Hutnaleontina, 2021). Penelitian (Supadmi & Dharma, 2019) menyatakan bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan pada akuntabilitas pengelolaan dana desa. Namun ada penelitian yang mengungkapkan hasil yang berbeda. Seperti penelitian (Pebriyanto & Sumadi, 2021) (Hafzhan, 2021) justru menunjukkan tidak ada pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap pengelolaan dana desa. Dan penelitian ini dilakukan di Kecamatan Koto Kampar Hulu. Adapun populasi dari penelitian ini yaitu perangkat desa yang ada di 6 desa di Kecamatan Koto Kampar Hulu.

Berdasarkan isu/fenomena dan penelitian sebelumnya, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul: **PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR**

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang penelitian, maka dapat dibuat rumusan masalah, yaitu:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Apakah kompetensi aparatur berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa?
2. Apakah komitmen organisasi berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa?
3. Apakah partisipasi masyarakat berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa?
4. Apakah kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan dilakukan penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh kompetensi aparatur terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa
2. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh komitmen organisasi terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa
3. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh partisipasi masyarakat terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa
4. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

1.4 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberi manfaat bagi beberapa pihak yang terkait. Adapun manfaat dari penelitian ini adalah:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Manfaat teoritis

Penelitian ini diharapkan secara teoritis dapat memberikan manfaat dan dapat dipergunakan untuk menambah wawasan dan pengetahuan yang lebih bagi masyarakat dan bagi peneliti mengenai akuntabilitas pengelolaan dana desa dan hasil dari penelitian ini diharapkan dapat dijadikan referensi bagi penelitian selanjutnya mengenai penelitian yang sama.

b. Manfaat praktis

1. Pemerintah Desa yang diteliti

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan suatu informasi yang bermanfaat baik berupa masukan dan dapat digunakan menjadi suatu referensi bagi pihak-pihak yang ada dalam pemerintah serta dapat memberikan pertimbangan mengenai kemampuan terkait kompetensi aparatur, komitmen organisasi, partisipasi masyarakat dan kejelasan sasaran anggaran terhadap pencapaian akuntabilitas dalam pengelolaan dana desa.

2. Bagi Pihak Akademis

Penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai tambahan referensi bagi penelitian lain yang ingin meneliti masalah ini dan sebagai pengembangan untuk penelitian selanjutnya.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1.5 Sistematika Penulisan

Penelitian ini dibagi dalam lima bab, dengan sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini terdiri dari latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisikan landasan teori yang berhubungan dengan penelitian, kajian penelitian terdahulu, kerangka pemikiran, dan hipotesis penelitian.

BAB III : METODE PENELITIAN

Bab ini berisikan lokasi penelitian, populasi dan sampel penelitian, metode pengumpulan data, jenis dan sumber data, definisi operasional variabel dan pengukurannya, dan metode analisis data.

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisikan uraian hasil penelitian dan pembahasan dari data yang telah diperoleh.

BAB V : PENUTUP

Bab ini berisikan kesimpulan dari hasil pengolahan data yang diperoleh dan saran sebagai tindak lanjut dari penelitian.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Teori *Stewardship*

Teori yang dikemukakan Donaldson & Davis (1991), teori *stewardship* adalah teori yang menggambarkan situasi para manajer yang tidak termotivasi oleh tujuan-tujuan individu tetapi lebih ditujukan pada sasaran hasil utama mereka untuk kepentingan organisasi. Teori ini mempunyai dasar psikologi dan sosiologi yang telah dirancang para eksekutif dalam perusahaan atau organisasi sebagai pelayan dapat termotivasi untuk bertindak dengan cara terbaik sesuai keinginan pemerintah pusat dan masyarakat. Teori *stewardship* mengasumsikan bahwa adanya hubungan kuat antara kepuasan dan kesuksesan organisasi, yang menggambarkan maksimalisasi tujuan organisasi. Teori *stewardship* lebih cocok digunakan pada instansi pemerintah yang tidak berorientasi pada laba namun lebih condong kepada pelayanan yang baik untuk masyarakat.

Implikasi teori *stewardship* terhadap penelitian ini, pemerintah memiliki tanggungjawab dan diberi kepercayaan untuk bertindak sesuai tugas dan fungsinya sebagai pelayanan untuk masyarakat. Salah satu bentuk pertanggungjawabannya dengan memberikan informasi kepada masyarakat berupa penyajian laporan keuangan secara transparan. Pemerintah sebagai pelayan/*steward* harus melaporkan secara jelas, terperinci dan mudah dipahami



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

oleh masyarakat. Hal tersebut bukan hanya sebagai pertanggungjawaban kepada masyarakat dalam mengelola sumber daya tetapi sebagai ketaatan pemerintah pada peraturan perundang-undangan. Untuk mewujudkan akuntabilitas tersebut, dibutuhkan kompetensi aparat pengelola dana desa yang memadai. Wujud dari akuntabilitas yang diciptakan pemerintah desa menimbulkan *responsiveness* kepada masyarakat sehingga masyarakat bisa memberikan tanggapan atau masukan dalam meningkatkan pembangunan dan pengambilan keputusan untuk kedepannya. Laporan keuangan yang akuntabel dapat terwujud dengan adanya kontrol baik sehingga menghasilkan laporan informasi keuangan yang berkualitas sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada masyarakat (Rismawati, 2019).

2.2 Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa

Menurut UU No. 6 Tahun 2014 Dana Desa adalah dana yang bersumber dari anggaran penghasilan dan belanja negara yang diperuntukan bagi desa yang ditransfer melalui anggaran pendapat dan belanja daerah kabupaten/kota dan digunakan untuk membiayai penyelenggaraan pemerintah, pelaksanaan pembangunan, pembinaan kemasyarakatan, dan pemberdayaan kewenangannya.

Tujuan Dana Desa sebagai berikut:

1. Meningkatkan penyelenggaraan pemerintah desa dalam pelaksanaan pembangunan dan kemasyarakatan sesuai dengan kewenangannya.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Meningkatkan kemampuan lembaga kemasyarakatan dalam perencanaan, pelaksanaan dan pengendalian pembangunan secara partisipatif sesuai dengan potensi desa.
3. Meningkatnya pemerataan pendapatan, kesempatan kerja dan kesempatan berusaha bagi masyarakat.
4. Mendorong peningkatan swadaya gotong royong.

Menurut Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) dan Lembaga Administrasi Negara (LAN), Akuntabilitas pengelolaan dana desa adalah suatu kewajiban untuk memberikan pertanggungjawaban atau untuk menjawab dan menerangkan kinerja dan tindakan akan pengelolaan dana desa oleh suatu organisasi kepada pihak yang memiliki hak atau berkewenangan untuk meminta keterangan atau pertanggungjawaban. Akuntabilitas mengandung unsur penting untuk melindungi nilai-nilai seperti prediktibilitas, efisiensi, efektifitas dan reliabilitas. Sebuah akuntabilitas tidak abstrak tetapi kongkrit dan wajib diputuskan oleh hukum melalui seperangkat prosedur yang sangat khusus yang menyangkut masalah apa yang harus dipertanggungjawabkan.

Akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan adalah pemberian laporan dan pengungkapan (*disclosure*) dari aktivitas dan kinerja yang telah dilakukan oleh pemerintah dalam satu kurun waktu tertentu kepada pihak-pihak yang berkepentingan. Hal ini tentunya baik untuk pemerintah pusat maupun pemerintah daerah, harus bisa menjadi subjek pemberi laporan dalam rangka



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pemenuhan hak-hak publik, yaitu hak untuk mengetahui bahwa sudah sejauh mana pemerintah memberi pelayanan publik melalui pengelolaan anggaran.

Lebih diperjelas oleh Mardiasmo (2018:27) bahwa akuntabilitas disimpulkan sebagai kewajiban pihak pemegang amanah (*agent*) untuk menyerahkan pertanggungjawaban, melaporkan, menyajikan dan mengungkapkan semua kegiatan dan aktivitas yang menjadi tanggungjawab kepada pihak pemberi amanah (*principal*) yang mempunyai kewenangan dan hak untuk meminta atau memohon pertanggungjawaban tersebut.

2.2.1 Macam-macam Akuntabilitas

Menurut Mardiasmo (2018), mengatakan bahwa akuntabilitas dibagi menjadi dua macam berikut:

1) Akuntabilitas vertikal (*vertical accountability*)

Pertanggungjawaban vertikal yaitu pertanggungjawaban berdasarkan pengelolaan dana kepada entitas yang lebih lanjut, misalnya pertanggungjawaban beberapa unit kerja kepada pemerintah daerah (PEMDA), pertanggungjawaban pemerintah daerah (PEMDA) kepada pemerintah pusat, dan pertanggungjawaban pemerintah pusat kepada DPR.

2) Akuntabilitas horizontal (*horizontal accountability*).

Pertanggungjawaban horizontal merupakan pertanggungjawaban terhadap masyarakat secara keseluruhan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.2.2 Tahap-Tahap Akuntabilitas

1. Perencanaan

Proses perencanaan merupakan tahapan yang cukup krusial mengingat pada tahap inilah perumusan kegiatan dan penganggaran dilakukan. Pihak-pihak yang bertanggungjawab, mulai dari sekretaris desa, kepala desa, BPD, camat dan bupati/walikota seyogyanya menyadari bahwa akuntabilitas harus dimulai sejak tahap ini. Akuntabilitas diwujudkan antara lain melalui pelibatan masyarakat (*asas partisipatif-red*) dalam proses perencanaan. Hal ini sangat penting dilakukan untuk mendapatkan masukan berharga menyangkut prioritas kegiatan yang akan dilakukan.

Dalam lingkup pemerintahan desa, terdapat dua jenis perencanaan yang harus disiapkan oleh kepala desa yaitu perencanaan jangka menengah dan perencanaan jangka pendek. Rencana jangka menengah dalam lingkup desa dikenal dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa (RPJMDes) yang memiliki masa berlaku enam tahun. Sedangkan rencana jangka pendek yang merupakan cascading dari rencana jangka menengah dikenal dengan Rencana Kerja Pemerintah Desa (RKPDesa) yang memiliki masa berlaku satu tahun. Rencana pembangunan jangka menengah yang memuat visi, misi, tujuan, dan sasaran yang akan dicapai serta strategi untuk mencapainya berfungsi sebagai acuan atau dasar bagi perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, pengawasan, dan evaluasi kegiatan. Pasal 20 Peraturan Pemerintah Nomor 60 tahun 2014 mengatur secara tegas bahwa



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

setiap rencana penggunaan dana desa harus mengacu pada RPJMDes dan RKPDesa. Hal tersebut menunjukkan bahwa setiap rencana kegiatan dan penggunaan anggaran harus sejalan dan dalam rangka mewujudkan sasaran-sasaran yang telah ditetapkan dalam rencana jangka menengah maupun rencana kerja tahunannya.

Untuk dapat menggunakan dana desa, terlebih dahulu kepala desa harus memiliki dokumen anggaran desa yang berupa Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa). Penyusunan APBDesa dimulai dengan penyusunan Raperdes tentang APBDesa oleh sekretaris desa. Raperdes kemudian diajukan kepada kepala desa untuk disetujui dan dibahas dengan BPD. Setelah dibahas, Raperdes APBDesa kemudian ditetapkan menjadi Perdes dan diajukan kepada bupati/walikota melalui camat untuk dilakukan evaluasi. Dari hasil evaluasi tersebut kemudian ditindaklanjuti dengan perbaikan sesuai koreksi yang ada. Setelah diperbaiki, APBDesa telah sah menjadi dokumen yang menjadi dasar setiap pelaksanaan kegiatan yang membutuhkan anggaran desa.

2. Pelaksanaan

Dalam pengelolaan keuangan desa, semua pihak yang bertanggungjawab harus memahami asas-asas yang wajib dijaga yaitu transparan, akuntabel, tertib, dan disiplin anggaran. Tanggungjawab tertinggi berada pada pundak kepala desa sebagai pemegang kekuasaan pengelolaan keuangan desa dan kekayaan milik desa yang dipisahkan. Dalam



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pelaksanaannya, kepala desa dibantu oleh Pelaksana Teknis Pengelolaan Keuangan Desa (PTPKD) yang berasal dari unsur perangkat desa, terdiri dari: (a) Sekretaris desa; (b) Kepala seksi; dan (c) Bendahara.

Masing-masing unsur tersebut mempunyai tugas dan tanggung jawab sesuai lingkup bidang dan kewenangannya. Sekretaris desa bertindak selaku koordinator pelaksana teknis pengelolaan keuangan desa. Penyusunan semua dokumen perencanaan dan anggaran, pertanggungjawaban pelaksanaan anggaran, pengendalian, pelaporan dan pertanggungjawaban anggaran menjadi tugas utama seorang sekretaris desa. Oleh karena itu, seorang sekretaris desa haruslah memiliki kompetensi yang memadai dalam bidang perencanaan, pengorganisasian, penatausahaan, pengendalian, dan pelaporan. Sebagai koordinator, sekretaris desa harus mampu menyusun sekaligus melaksanakan kebijakan pengelolaan APBDesa; menyusun Raperdes tentang APBDesa, perubahan APBDesa, dan pertanggungjawaban pelaksanaan APBDesa; melakukan pengendalian terhadap pelaksanaan kegiatan yang telah ditetapkan dalam APBDesa; menyusun pelaporan dan pertanggungjawaban pelaksanaan APBDesa; dan melakukan verifikasi terhadap bukti-bukti penerimaan dan pengeluaran APBDesa.

Kepala seksi bertindak selaku pelaksana kegiatan sesuai dengan bidangnya. Seorang kepala seksi harus memiliki kompetensi yang memadai untuk melaksanakan tugas menyusun rencana pelaksanaan kegiatan yang menjadi tanggungjawabnya; melaksanakan kegiatan dan/atau bersama

lembaga kemasyarakatan desa yang telah ditetapkan dalam APBDesa; melakukan tindakan yang menyebabkan pengeluaran atas beban anggaran belanja kegiatan; mengendalikan pelaksanaan kegiatan; melaporkan perkembangan pelaksanaan kegiatan kepada kepala desa dan menyiapkan dokumen anggaran atas beban pengeluaran pelaksanaan kegiatan.

Bendahara yang dijabat oleh staf pada urusan keuangan harus memiliki kompetensi yang memadai untuk melaksanakan tugas menerima, menyimpan, menyetorkan/membayar, menatausahakan, dan mempertanggungjawabkan penerimaan pendapatan desa dan pengeluaran pendapatan desa dalam rangka pelaksanaan APBDesa.

Beberapa hal yang perlu dijaga dalam pengelolaan keuangan desa agar tetap berjalan di atas asas-asas yang telah ditetapkan, antara lain bahwa:

- a) Semua penerimaan dan pengeluaran dilaksanakan melalui rekening kas desa
- b) Semua penerimaan dan pengeluaran didukung oleh bukti yang lengkap dan sah
- c) Pengeluaran desa yang mengakibatkan beban APBDesa, kecuali untuk belanja pegawai yang bersifat mengikat dan operasional perkantoran, tidak dapat dilakukan sebelum Raperdes tentang APBDesa ditetapkan menjadi Perdes
- d) Penggunaan biaya tak terduga terlebih dahulu harus dibuat RAB yang disahkan oleh kepala desa

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

e) Bendahara desa sebagai wapu (wajib pungut) wajib menyetorkan seluruh penerimaan potongan dan pajak yang dipungutnya ke rekening kas negara sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan

3. Penatausahaan

Penatausahaan keuangan desa meliputi kegiatan pencatatan setiap penerimaan dan pengeluaran, penutupan buku dan penyusunan laporan pertanggungjawaban uang setiap bulan oleh bendahara desa kepada kepala desa. Penatausahaan penerimaan dan pengeluaran menggunakan media buku kas umum, buku kas pembantu pajak, dan buku bank.

4. Pelaporan

Dalam menjaga akuntabilitas, kepala desa dapat memanfaatkan berbagai media yang ada, salah satunya melalui mekanisme pelaporan. Pelaporan menjadi media wajib yang telah ditetapkan dalam berbagai peraturan terkait pengelolaan keuangan desa. Sebagaimana diatur dalam pasal 48 Peraturan Pemerintah Nomor 43 tahun 2014 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa, kepala desa dalam melaksanakan tugas, kewenangan, hak, dan kewajibannya, wajib menyampaikan:

- a) Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa setiap akhir tahun anggaran kepada bupati/walikota
- b) Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa pada akhir masa jabatan kepada bupati/walikota



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c) Laporan Keterangan Penyelenggaraan Pemerintahan secara tertulis kepada Badan Permusyawaratan Desa setiap akhir tahun anggaran.

Lebih lanjut, pasal 37 ayat 1 Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 tahun 2014 tentang pengelolaan keuangan desa, kepala desa sebagai pemegang kekuasaan pengelolaan keuangan desa setiap semester wajib menyampaikan laporan realisasi pelaksanaan APBDesa kepada Bupati/Walikota.

5. Pertanggungjawaban

Akuntabel menjadi salah satu asas yang harus dipegang teguh oleh kepala desa dalam mengelola keuangan desa. Hal ini berarti bahwa setiap kegiatan yang menggunakan anggaran desa harus dapat dipertanggungjawabkan (*accountable*) baik secara vertikal kepada pemberi tugas (pimpinan yang lebih tinggi-red) maupun secara horisontal kepada masyarakat. Sedangkan pasal 38 ayat 1 peraturan tersebut mengharuskan kepala desa setiap akhir tahun anggaran menyampaikan laporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APBDesa kepada Bupati/Walikota. Laporan yang terdiri dari pendapatan, belanja, dan pembiayaan tersebut harus ditetapkan dengan Peraturan Desa. Laporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APBDesa merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan penyelenggaraan pemerintahan desa.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.3 Kompetensi Aparatur

Menurut UU Nomor 13 Tahun 2013, kompetensi adalah seperangkat tindakan cerdas, penuh tanggungjawab yang dimiliki oleh seseorang sebagai syarat untuk dianggap mampu oleh masyarakat dalam melaksanakan tugas-tugas di bidang pekerjaan tertentu. Sedangkan menurut Wibowo (2009) dalam Rasman (2019), kompetensi adalah suatu kemampuan untuk melaksanakan atau melakukan suatu pekerjaan atau tugas yang dilandasi atas keterampilan dan pengetahuan serta didukung oleh sikap kerja yang dituntut oleh pekerjaan tersebut.

Byars dan Rue, mendefinisikan kompetensi sebagai suatu sifat atau karakteristik yang dibutuhkan oleh seorang pemegang jabatan agar dapat melaksanakan jabatan dengan baik, atau juga dapat berarti karakteristik/ciri-ciri seseorang yang mudah dilihat termasuk pengetahuan, keahlian dan perilaku yang memungkinkan untuk berkinerja. Berdasarkan pengertian di atas, maka dapat dikatakan bahwa kompetensi adalah suatu kemampuan yang dimiliki seseorang untuk dapat berkinerja dengan baik.

Perangkat desa merupakan salah satu organ pemerintah desa, selain Kepala Desa. Berdasarkan Permendagri Nomor 84 Tahun 2015 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa (SOTK), kedudukan perangkat desa adalah ‘pembantu’ bagi kepala desa. Perangkat desa terdiri dari Sekretaris Desa, Bendahara, dan Kepala Seksi.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berdasarkan pengertian di atas, maka dapat dikatakan bahwa kompetensi perangkat desa adalah suatu kemampuan yang dimiliki oleh salah satu organ pemerintah desa, selain kepala desa untuk melaksanakan tugas penyelenggaraan pemerintah desa, melaksanakan pembangunan desa, pembinaan kemasyarakatan desa dan pemberdayaan masyarakat desa.

2.3.1 Karakteristik Kompetensi

Dalam setiap individu seseorang terdapat beberapa karakteristik kompetensi dasar, yang terdiri atas berikut ini:

1. Watak (*traits*), yaitu yang membuat seseorang mempunyai sikap perilaku atau bagaimanakah orang tersebut merespon sesuatu dengan cara tertentu. Misalnya percaya diri (*self confidence*), kontrol diri (*self control*), ketabahan atau daya tahan (*hardiness*).
2. Motif (*motive*), yaitu sesuatu yang diinginkan seseorang atau secara konsisten dipikirkan dan diinginkan yang mengakibatkan suatu tindakan atau dasar dari dalam yang bersangkutan untuk melakukan suatu tindakan.
3. Bawaan (*self concept*) adalah sikap dan nilai-nilai yang dimiliki seseorang. Sikap dan nilai tersebut dapat diukur melalui tes untuk mengetahui nilai (*value*) yang dimiliki, apa yang menarik seseorang untuk melakukan sesuatu.
4. Pengetahuan (*knowledge*), yaitu informasi yang dimiliki seseorang pada bidang tertentu atau pada area tertentu.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5. Keterampilan atau keahlian (*skill*), yaitu kemampuan untuk melaksanakan tugas tertentu baik secara fisik maupun mental.

2.4 Komitmen Organisasi

Griffin mendefinisikan komitmen organisasi sebagai sikap yang mencerminkan sejauh mana seseorang individu mengenal dan terikat pada organisasinya. Seorang individu yang memiliki komitmen tinggi kemungkinan akan melihat dirinya sebagai anggota sejati organisasi. Komitmen organisasi menjadi penting, karena mempengaruhi keberhasilan pegawai dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Hal ini terjadi adanya rasa senang yang timbul di dalam diri, tanpa tekanan dan beban pekerjaan saat melaksanakan tugas dan tanggung jawab dari atasannya.

Menurut Steers dan Porter, komitmen organisasi adalah suatu sikap dimana individu mengidentifikasi dirinya terhadap tujuan-tujuan dan harapan-harapan organisasi tempat ia bekerja, serta berusaha menjaga keanggotaan dalam organisasi untuk mewujudkan tujuan organisasi tersebut. Berdasarkan pengertian di atas, maka dapat dikatakan bahwa komitmen organisasi merupakan suatu sikap dimana seseorang terikat pada organisasinya dan berusaha mewujudkan tujuan organisasi tersebut.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 6 Tahun 2014, pemerintah desa adalah kepala desa dan perangkat desa sebagai unsur penyelenggara pemerintahan desa. Berdasarkan pengertian tersebut, maka dapat dikatakan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

bahwa komitmen organisasi pemerintah desa adalah suatu sikap dimana kepala desa dan perangkat desa berusaha untuk mewujudkan tujuan organisasinya.

2.4.1 Bentuk-bentuk Komitmen Organisasi

Menurut Allen & Meyer (1997) dalam Kholifah (2020), ada tiga komponen komitmen organisasi, yaitu:

a. *Affective Commitment*

Terjadi apabila karyawan ingin menjadi bagian dari organisasi, karena adanya ikatan emosional.

b. *Continueance Commitment*

Terjadi apabila karyawan tetap bertahan pada suatu organisasi karena membutuhkan gaji dan keuntungan-keuntungan lain, atau karena karyawan tersebut tidak menemukan pekerjaan lain.

c. *Normative Commitment*

Komitmen normatif adalah perasaan yang mengharuskan untuk bertahan dalam organisasi, dikarenakan kewajiban dan tanggungjawab terhadap organisasi yang didasari atas pertimbangan norma, nilai dan keyakinan karyawan.

Bentuk komitmen organisasi ada tiga yaitu (Kholifah, 2020):

a. Komitmen Berkesinambungan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Komitmen yang berhubungan dengan dedikasi anggota dalam melangsungkan kehidupan organisasi dan menghasilkan orang yang mau berkorban dan berinvestasi pada organisasi.

b. Komitmen Terpadu

Komitmen anggota terhadap organisasi sebagai akibat adanya hubungan sosial dengan anggota lain di dalam organisasi.

c. Komitmen Terkontrol

Komitmen anggota pada norma organisasi yang memberikan perilaku ke arah yang diinginkannya. Norma-norma yang dimiliki organisasi sesuai dan mampu memberikan sumbangan terhadap perilaku yang diinginkannya.

2.5 Partisipasi Masyarakat

Secara harfiah, partisipasi berasal dari kata bahasa Inggris *participation* yang berarti peran serta. Partisipasi masyarakat yaitu bentuk peran serta atau keikutsertaan secara aktif atau pro aktif dalam suatu kegiatan. Prinsip yang menyatakan bahwa setiap warga didesa yang bersangkutan memiliki hak untuk terlibat langsung dalam setiap pengambilan keputusan pada setiap kegiatan yang di selenggarakan oleh pemerintah desa dimana mereka tinggal (Sujarweni, 2015). Sedangkan (Maros & Juniar, 2019) menjelaskan bahwa partisipasi itu merupakan suatu proses yang memungkinkan adanya interaksi yang lebih baik antar *stakeholders* sehingga kesepakatan-kesepakatan dan tindakan yang bersifat inovatif lebih mungkin tercipta dalam proses deliberative, dimana



ruang untuk mendengarkan, belajar, reflektasi dan memulai suatu aksi bersama bisa terjadi.

Menurut Muslimin (2013: 84) partisipasi masyarakat adalah keterlibatan seseorang dalam kegiatan atau program yang dilaksanakan untuk menyelesaikan, mengidentifikasi, dan pengambilan keputusan terhadap permasalahan organisasi agar dapat memecahkan masalah yang sedang terjadi. Partisipasi masyarakat penting, supaya kegiatan pemerintah dapat berjalan sesuai dengan tujuan organisasi dan permasalahan yang sedang terjadi dapat diatasi, dengan memberikan peluang untuk menerima kritik dan saran dari masyarakat dalam pengambilan keputusan. Berikut beberapa faktor yang mempengaruhi partisipasi masyarakat yaitu:

- 1) Faktor internal, mencakup karakteristik individu yang dapat mempengaruhi individu tersebut untuk berpartisipasi dalam suatu kegiatan. Karakteristik individu mencakup umur, tingkat pendidikan, jumlah beban keluarga, jumlah pendapatan, pengalaman berkelompok.
- 2) Faktor eksternal, meliputi hubungan yang terjalin antara pihak pengelola proyek dengan sasaran yang dapat mempengaruhi partisipasi karena sasaran akan dengan sukarela terlibat dalam suatu proyek, jika sambutan pihak pengelola positif dan menguntungkan mereka. Selain itu bila didukung dengan pelayanan pengelola kegiatan yang positif dan tepat dibutuhkan oleh sasaran. maka sasaran tersebut tidak akan ragu untuk berpartisipasi dalam proyek.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Salah satu tujuan terpenting partisipasi masyarakat yang tidak bisa terlepas dalam setiap kegiatan, yaitu dalam proses pengambilan keputusan. Sebagaimana dikemukakan oleh Sanoff dalam (Sciences, 2021) bahwa tujuan utama partisipasi adalah melibatkan masyarakat dalam proses pengambilan keputusan, memberikan hak suara masyarakat dalam proses pengambilan keputusan, mendorong dan melibatkan masyarakat serta menyatukan tujuan. Partisipasi dapat terwujud jika struktur kelembagaan memungkinkan warga untuk berpartisipasi dan memutuskan persoalan mereka sendiri, dan adanya keterwakilan masyarakat secara proporsional didalam setiap proses pengambilan kebijakan atas nama kepentingan bersama. Dapat ditarik kesimpulan bahwa bentuk-bentuk partisipasi masyarakat itu pada intinya ada 4 (empat) macam, yaitu:

1. Partisipasi dalam pembuatan keputusan (*participation in decision making*).
2. Partisipasi dalam pelaksanaan (*participation in implementation*)
3. Partisipasi dalam menerima manfaat (*participation in benefits*)
4. Partisipasi dalam evaluasi (*participation in evaluation*)

2.6 Kejelasan Sasaran Anggaran

Anggaran dibutuhkan oleh sebuah organisasi untuk menerjemahkan keseluruhan strategi kedalam rencana dan tujuan jangka pendek dan jangka Panjang. Anggaran merupakan salah satu elemen penting dalam perencanaan agar dapat melakukan pengendalian terhadap pencapaian tujuan organisasi (Ramandei,2016). Menurut (Kenis, 1979) dalam (Lestari winda Dwi, 2019)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauhmana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggung jawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut. Oleh sebab itu sasaran anggaran pemerintah desa harus dinyatakan secara jelas, spesifik dan dapat dimengerti oleh mereka yang bertanggung jawab untuk melaksanakannya.

2.6.1 Karakteristik Kejelasan Sasaran Anggaran

Tujuan dan sasaran anggaran harus disesuaikan dengan lima kriteria sebagai berikut:

1. Spesifik

Sasaran yang ingin dicapai harus dirumuskan secara spesifik dan jelas, tidak menimbulkan interpretasi yang bermacam-macam. Sasaran tersebut harus memberikan kepada unit kerja dalam merumuskan strategi atau tindakan terbaiknya.

2. Terukur

Sasaran harus menyatakan dalam satuan ukuran tertentu sehingga memudahkan penilaian tingkat pencapaiannya. Meliputi: perencanaan jangka menengah, perencanaan tahunan, evaluasi, pemantauan, dan pengendalian.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Menantang tapi Realistis

Sasaran harus menantang untuk dicapai, namun tetap realistis dan masih memungkinkan untuk dicapai. Meliputi: luas daerah pemasaran yang ingin dicapai, market share yang ingin dimiliki.

4. Berorientasi pada hasil akhir

Sasaran harus difokuskan pada hasil atau pengaruh akhir yang akan dicapai bukan pada proses atau cara mencapainya. Meliputi: sasaran program yang telah ditetapkan dan evaluasi terhadap kesulitan sasaran yang dicapai.

5. Memiliki batas waktu

Sasaran sebaiknya menentukan secara jelas kapan hasil atau pengaruh akhir yang ditetapkan tersebut akan dicapai. Meliputi: program kegiatan yang sesuai dengan tujuan dan sasaran anggaran yang dibuat dan program harus disertai target sasaran *output* dan *outcome*.

2.7 Penelitian Terdahulu

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu

No	Nama Peneliti	Judul Penelitian	Variabel	Hasil Penelitian
1.	Madhale na Giriani, Neneng Dahtiah dan Dian Imanina Burhany, 2021	Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Di	<ul style="list-style-type: none"> - Kompetensi aparatur - Komitmen organisasi - Partisipasi masyarakat - Akuntabilitas pengelolaan dana desa 	Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial kompetensi aparatur berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Sedangkan secara parsial komitmen organisasi dan partisipasi masyarakat berpengaruh positif tetapi tidak signifikan terhadap



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

		Kecamatan Batujajar		akuntabilitas pengelolaan dana desa. Selain itu kompetensi aparatur, komitmen organisasi, dan partisipasi masyarakat berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa secara simultan
2.	Laidestifre Putri Santoso, Suprihati, dan Suhesti Ningsih, 2022	Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Internal Sistem Kontrol, Dan Komitmen Organisasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Riset Kasus di Kabupaten Banyudono)	<ul style="list-style-type: none"> - Kompetensi aparatur - Internal sistem kontrol - Komitmen organisasi - Akuntabilitas pengelolaan dana desa 	Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kompetensi aparatur pemerintah desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Sistem pengendalian intern berpengaruh tidak signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.
3.	I Made Agus Suma Arta, Ni Ketut Rasmini, 2019	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pelaporan dan Partisipasi Masyarakat Pada Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	<ul style="list-style-type: none"> - Kejelasan sasaran anggaran - Sistem pelaporan - Partisipasi masyarakat - Akuntabilitas pengelolaan dana desa 	hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran, system pelaporan, dan partisipasi masyarakat berpengaruh positif pada akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hal ini menunjukkan bahwa semakin baik kejelasan sasaran anggaran, system pelaporan, dan partisipasi masyarakat maka akuntabilitas pengelolaan dana desa di Kecamatan Seririt Kabupaten Buleleng akan semakin baik.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim

4.	Kartika Restu Aprilya, Astri Fitria, 2020	Pengaruh Kompetensi, Komitmen Organisasi, Transparansi Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	<ul style="list-style-type: none"> - Kompetensi - Komitmen organisasi - Transparansi - Partisipasi masyarakat - Akuntabilitas pengelolaan dana desa 	Hasil penelitian ini menunjukkan kompetensi aparatur berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Transparansi tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Partisipasi masyarakat tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.
5.	I Putu Julianto, Gusti Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, 2019	Pengaruh Partisipasi Masyarakat, Penggunaan Sistem Keuangan Desa, Kompetensi Pendamping Desa Serta Komitmen Pemerintah Daerah Terhadap Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa	<ul style="list-style-type: none"> - Partisipasi masyarakat - Penggunaan system keuangan desa - Kompetensi pendamping desa - Komitmen pemerintah daerah - Keberhasilan pengelolaan dana desa 	Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa variabel partisipasi masyarakat berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap keberhasilan pengelolaan dana desa, variabel penggunaan sistem keuangan desa berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap keberhasilan pengelolaan dana desa, variabel kompetensi pendamping desa berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap keberhasilan pengelolaan dana desa, serta variabel komitmen pemerintah daerah berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap keberhasilan pengelolaan dana desa.
6.	I Wayan Pebriyan	Pengaruh Kejelasan Sasaran	<ul style="list-style-type: none"> - Kejelasan sasaran 	Hasil dari penelitian ini secara parsial hanya

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

to, Ni Komang Sumadi, 2021	Anggaran, Kompetensi Aparatur Desa, Dan Sistem Pengendalian Intern Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris Di Se-Kecamatan Sukawati)	anggaran aparatur desa - Kompetensi aparatur desa - System pengendalian intern - Akuntabilitas pengelolaan dana desa	kemampuan aparatur desa yang mempunyai pengaruh pada akuntabilitas pengelolaan dana desa Kantor Pemerintahan Kecamatan Sukawati, Kabupaten Gianyar, sedangkan kejelasan sasaran anggaran dan system pengendalian intern tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa pada Kantor Pemerintahan Kecamatan Sukawati, Kabupaten Gianyar
7. Ni Komang Sintia Dwipayani, Putu Nuniek Hutnaleontina, 2021	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Masyarakat Dan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Pada Kantor Desa Se-Kecamatan Marga Kabupaten Tabanan	- Kejelasan sasaran anggaran - Partisipasi masyarakat - System pengendalian intern pemerintah - Akuntabilitas pengelolaan dana desa	Kejelasan sasaran anggaran mempunyai pengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Partisipasi masyarakat tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hal tersebut disebabkan pada pengisian kuesioner yang dibagikan dan pernyataan yang tertera lebih menjadikan masyarakat itu sendiri tidak berinteraksi dengan penuh, jadi partisipasi merupakan hal utama untuk meningkatkan kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah. Sistem pengendalian intern pemerintah memiliki pengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hal ini menunjukkan bahwa system pengendalian intern pemerintah memberikan

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

			keyakinan memadai terhadap proses penyelenggaraan pemerintahan desa dalam pengelolaan dana desa.
8.	Ida Bagus Pramayoga, I Wayan Ramantha, 2019	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Kompetensi Aparatur Desa, dan Kepemimpinan Pada Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	<ul style="list-style-type: none"> - Kejelasan sasaran anggaran - Kompetensi aparatur desa - Kepemimpinan - Akuntabilitas pengelolaan dana desa <p>Berdasarkan hasil analisis dari penelitian ini, dapat disimpulkan bahwa kejelasan sasaran anggaran, kompetensi aparatur desa, dan kepemimpinan berpengaruh positif pada akuntabilitas pengelolaan dana desa yang berarti semakin meningkat kejelasan dari sasaran anggaran, kompetensi dari aparatur desa, serta kepemimpinan dari pemimpin terkait maka semakin baik pula akuntabilitas dari pengelolaan dana desa di Kecamatan Gianyar.</p>
9.	Elisabet Rina Anggraini, Jaka Darmawan, 2020	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pelaporan, Audit Kinerja, Dan Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	<ul style="list-style-type: none"> - Kejelasan Sasaran Anggaran - Sistem Pelaporan - Audit Kinerja - Pengendalian Akuntansi - Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa <p>Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran, sistem pelaporan berpengaruh pada akuntabilitas pengelolaan dana desa di Kecamatan Tulang Bawang Tengah, Tumijajar, Tulang Bawang Udik. Sedangkan audit kinerja dan pengendalian akuntansi tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa di Kecamatan Tulang Bawang Tengah, Tumijajar, Tulang Bawang Udik. Hal ini menunjukkan bahwa semakin baik kejelasan sasaran anggaran, sistem pelaporan maka akuntabilitas</p>

				pengelolaan dana desa di Kabupaten Tulang Bawang Barat akan semakin baik pula.
10.	Enggar Wahyuning Pahlawan, Anita Wijayanti, dan Suhendro, 2020	Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal, Pemanfaatan Teknologi Informasi Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	<ul style="list-style-type: none"> - Kompetensi Aparatur Desa - Sistem Pengendalian Internal - Pemanfaatan Teknologi Informasi - Partisipasi Masyarakat - Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa 	Penelitian ini membuktikan bahwa kompetensi aparatur desa dan partisipasi masyarakat signifikan mempengaruhi akuntabilitas pengelolaan dana desa akan tetapi sistem pengendalian internal dan pemanfaatan teknologi informasi tidak signifikan mempengaruhi akuntabilitas pengelolaan dana desa. Implikasi teoritis dari penelitian ini dalam konteks teori stewardship adalah bahwa aparatur desa dapat melaksanakan pengelolaan dana desa yang baik untuk kepentingan masyarakat desa melalui peningkatan kompetensi yang baik serta pelibatan masyarakat desa dalam pengelolaan dana desa.

Sumber: Dari beberapa jurnal, 2022

2.8 Kerangka Berpikir

Kerangka penelitian merupakan penjelasan sementara terhadap gejala-gejala yang menjadi objek permasalahan. Kerangka berfikir menggambarkan pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat yaitu pengaruh variabel X terhadap Y. Dalam penelitian ini hubungan antara variabel bebas yaitu kompetensi aparatur (X1), komitmen organisasi (X2), partisipasi masyarakat (X3), kejelasan sasaran anggaran (X4) kemudian sebagai variabel terikatnya

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

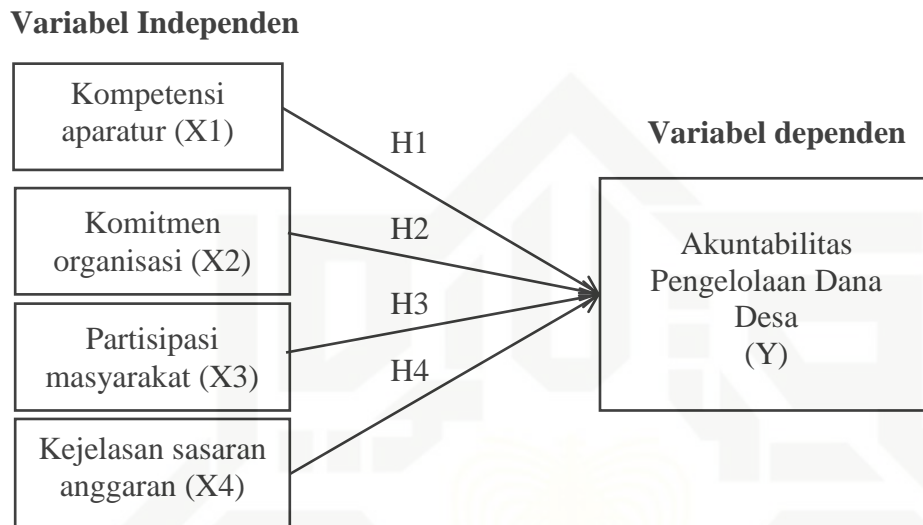
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yaitu akuntabilitas pengelolaan dana desa (Y). Adapun pemikiran dalam penelitian ini sebagai gambar berikut:

Gambar 2. 1 Skema Kerangka Berpikir Penelitian



Sumber: kerangka pemikiran yang diolah, 2023

2.9 Pengembangan Hipotesis

Hipotesis adalah jawaban sementara terhadap rumusan masalah penelitian, dimana rumusan masalah penelitian telah dinyatakan dalam bentuk pernyataan. Dikatakan sementara, karena jawaban yang diberikan baru didasarkan pada teori yang relevan, belum didasarkan fakta-fakta empiris yang diperoleh melalui pengumpulan data.

2.9.1 Pengaruh Kompetensi Aparatur terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa

Pengelolaan keuangan desa yang baik maka harus didukung dengan sumber daya manusia yang kompeten, sehingga harus didukung dengan latar



belakang pendidikan yang memadai dan mengikuti pelatihan atau pendidikan dalam bidang keuangan. Dengan kata lain, perangkat desa harus memiliki kompetensi yang baik agar akuntabilitas pengelolaan dana desa juga baik. Hal ini sejalan dengan teori *stewardship* dimana aparat yang bertugas sebagai pelayan masyarakat memiliki tugas untuk melayani sebagai wujud akuntabilitas, sehingga pada saat pengambilan keputusan dalam penggunaan dana desa dapat menghasilkan keputusan yang terbaik guna memberikan pelayanan yang terbaik untuk masyarakat, sesuai dengan tugas yang seharusnya dilakukan oleh aparat. Kemudian, menurut Frank dan Klimoski (2004) dalam Mada et al. (2019) menyatakan bahwa untuk meningkatkan akuntabilitas, diperlukan adanya kompetensi.

Secara empiris penelitian mengenai pengaruh kompetensi aparatur terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa telah diteliti oleh (Saputra, 2020) menunjukkan bahwa kompetensi aparatur desa berpengaruh terhadap variabel akuntabilitas pengelolaan dana desa. Selanjutnya penelitian (Pramayoga & Ramantha, 2019) (Pahlawan et al., 2020) (Krisnawati et al., 2020) dan (Giriani et al., 2021) yang menyatakan bahwa Kompetensi aparatur berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Maka kesimpulannya adalah semakin banyak aparat yang memiliki kompetensi dibidangnya maka semakin akuntabel pemerintah dalam mengelola dana desa.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berdasarkan penjelasan di atas yang telah didukung oleh beberapa penelitian terdahulu maka dapat dinyatakan hipotesis 1 (H_1) sebagai berikut :

H_1 : Kompetensi Aparatur berpengaruh terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.

2.9.2 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa

Aparatur yang memiliki komitmen organisasi yang tinggi, akan melakukan pertanggungjawaban segala kegiatan yang dilakukan dalam organisasi untuk mewujudkan pelayanan yang lebih baik kepada masyarakat. Hal ini sejalan dengan teori *stewardship* dimana aparatur pengelola dana desa harus memiliki komitmen yang tinggi terhadap organisasi dalam rangka memenuhi kewajibannya dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat. Menurut Roberts (2002) dalam Mada et al. (2019) menyatakan bahwa komitmen organisasi publik diilustrasikan memberikan manfaat terhadap sistem akuntabilitas. Selain itu, menurut Brown dan Moore (2001) dalam Mada et al. (2019) menyatakan bahwa perubahan besar dapat terjadi pada akuntabilitas sebuah organisasi melalui komitmen untuk bekerja keras.

Secara empiris penelitian mengenai pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa telah diteliti oleh (Zulkifl et al., 2021) (Aprilya & Fitriya, 2020) (Julianto & Dewi, 2019) dan (Masruhin & Kaukab, 2019a) yang menyatakan bahwa variabel komitmen organisasi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim

berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Artinya semakin tinggi tingkat komitmen organisasi maka pengelolaan dana desa semakin akuntabel. Karena sebuah organisasi yang individunya memiliki komitmen organisasi yang tinggi akan menghasilkan kinerja yang baik demi mencapai tujuan organisasi.

Berdasarkan penjelasan di atas yang telah didukung oleh beberapa penelitian terdahulu maka dapat dinyatakan hipotesis 2 sebagai berikut:

H_2 : Komitmen Organisasi berpengaruh terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.

2.9.3 Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa

Partisipasi masyarakat mempunyai pengaruh dalam pengelolaan dana desa, dikarenakan dalam partisipasi masyarakat terdapat aspek pengawasan dan aspirasi, tanpa adanya control kuat dari masyarakat dalam pengelolaan keuangan desa, maka berbagai bentuk penyimpangan terhadap keuangan desa sangat mungkin terjadi. Partisipasi merupakan prinsip dimana setiap warga desa pada desa yang bersangkutan mempunyai hak untuk terlibat dalam setiap pengambilan keputusan pada setiap kegiatan yang diselenggarakan oleh pemerintahan desa dimana mereka tinggal. Partisipasi Masyarakat dalam penyelenggaraan pemerintahan daerah memiliki fungsi penting, antara lain sebagai sarana bagi masyarakat baik orang perseorangan, kelompok masyarakat, maupun Organisasi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kemasyarakatan dalam mengekspresikan kebutuhan dan kepentingannya sehingga proses pembentukan kebijakan daerah lebih responsif terhadap kebutuhan dan kepentingan Masyarakat.

Berdasarkan penelitian (Sari & Padnyawati, 2021), (Sciences, 2021), (Pahlawan et al., 2020) dan (Saputra, 2020) menyatakan bahwa Partisipasi masyarakat memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Berdasarkan penjelasan di atas yang telah didukung oleh beberapa penelitian terdahulu maka dapat dinyatakan hipotesis 3 yaitu:

H_3 : Partisipasi Masyarakat berpengaruh terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.

2.9.4 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa

Kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauhmana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggungjawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut. Oleh sebab itu sasaran anggaran pemerintah daerah harus dinyatakan secara jelas, spesifik dan dapat dimengerti oleh mereka yang bertanggungjawab untuk melaksanakannya. Hal ini sejalan dengan teori *stewardship* dimana aparatur desa dapat menjelaskan eksistensi aparatur desa (*steward*) memiliki kewajiban untuk memberikan pertanggungjawaban, menyajikan, melaporkan, dan mengungkapkan segala aktivitas dan kegiatan sesuai dengan tujuan sasaran



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

anggaran dana desa yang telah ditetapkan yang menjadi tanggung jawabnya melalui kejelasan sasaran anggaran (Lewier & Kurniawan, 2016). Dengan adanya kejelasan sasaran anggaran dalam penggunaan dana oleh pemerintah desa maka dapat mendorong terciptanya akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan desa.

Pada penelitian yang dilakukan (Supadmi & Dharma, 2019), (Pramayoga & Ramantha, 2019), (Agus Suma Arta & Rasmini, 2019), (Anggraini & Darmawan, 2020) dan (Dwipayani & Hutnaleontina, 2021) menyatakan bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan pada akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hasil ini menunjukkan bahwa semakin jelas sasaran anggaran maka akuntabilitas pengelolaan dana desa juga meningkat.

Berdasarkan penjelasan di atas yang telah didukung oleh beberapa penelitian terdahulu maka dapat dinyatakan hipotesis 4 sebagai berikut:

H_4 : Kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III

METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif. Penelitian kuantitatif menurut Uma Sekaran (2017:76) adalah metode ilmiah yang datanya berbentuk angka atau bilangan yang dapat diolah dan di analisis dengan menggunakan perhitungan matematika atau statistika. Metode penelitian kuantitatif adalah salah satu jenis penelitian yang spesifikasinya adalah sistematis, terencana, dan terstruktur dengan jelas sejak awal hingga pemuntukan design penelitiannya. Menurut Sugiyono metode penelitian kuantitatif dapat diartikan sebagai metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat positivisme, digunakan untuk meneliti pada populasi atau sampel tertentu, pengumpulan data menggunakan instrumen penelitian, analisis data bersifat kuantitatif/ statistik, dengan tujuan untuk menggambarkan dan menguji hipotesis yang telah ditetapkan.

3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian

Lokasi penelitian merupakan tempat yang dipilih peneliti untuk melakukan sebuah penelitian. Penelitian ini dilakukan pada desa-desa yang ada di Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar. Pemilihan lokasi penelitian ini yaitu untuk melihat tingkat keberhasilan akuntabilitas pengelolaan keuangan desa yang dilakukan oleh perangkat desa dalam mendukung



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

terwujudnya pengelolaan keuangan desa yang akuntabel. Penelitian ini dilakukan pada tahun 2023.

3.3 Populasi dan Sampel

1. Populasi

Pengumpulan data dan menganalisa suatu data, langkah pertama yang sangat penting adalah menentukan populasi. Populasi dibutuhkan sebagai sumber data dalam penelitian, karena dari populasi tersebut akan diperoleh suatu pemecahan masalah yang akan menunjang keberhasilan penelitian. Menurut Uma Sekaran (2013:240) populasi mengacu pada seluruh kelompok masyarakat, peristiwa atau hal yang menarik untuk diteliti oleh peneliti. Dari definisi tersebut, dapat disimpulkan bahwa populasi bukan sekedar jumlah yang ada pada objek atau subjek yang dipelajari, tetapi meliputi seluruh karakteristik atau sifat yang dimiliki oleh subjek atau objek tersebut.

Berdasarkan pengertian tersebut, maka yang menjadi populasi penelitian ini adalah perangkat desa yang terlibat dalam pengelolaan dana desa berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang pengelolaan keuangan desa dari 6 desa di Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar.

Menurut Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa, yang terlibat dalam pengelolaan dana desa yaitu:

- Kepala Desa sebagai pemegang kekuasaan pengelolaan dana desa.
- Pelaksana Pengelolaan Keuangan Desa, terdiri atas:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Sekretaris desa

b. Kaur

Kaur terdiri atas Kaur Keuangan, kaur tata usaha dan umum, dan kaur perencanaan

c. Kasi

Kasi terdiri atas Kasi pemerintahan, kasi kesejahteraan, dan kasi pelayanan

Jumlah populasi dari setiap desa dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 3.1 Daftar Desa yang menjadi populasi penelitian

No	Nama Desa	Populasi dalam penelitian				Total populasi/desa
		Kepala desa	Sekretaris desa	Kaur	Kasi	
1.	Tanjung	1	1	3	3	8
2.	Tabing	1	1	3	3	8
3.	Pongkai	1	1	3	3	8
4.	Gunung malelo	1	1	3	3	8
5.	Sibiruang	1	1	3	3	8
6.	Bandur picak	1	1	3	3	8
Jumlah		6	6	18	18	
Jumlah keseluruhan populasi						48

Sumber: Data yang diolah, 2023

2. Sampel

Menurut Uma Sekaran (2013:266) sampel adalah bagian dari populasi yang meliputi beberapa anggota terpilih darinya. Pengukuran sampel merupakan suatu langkah untuk menentukan besarnya sampel yang diambil dalam melaksanakan suatu penelitian. Selain itu juga diperhatikan bahwa sampel yang dipilih harus menunjukkan segala karakteristik populasi sehingga tercermin dalam sampel yang dipilih, dengan kata lain sampel harus dapat



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menggambarkan keadaan populasi yang sebenarnya atau mewakili (*representatif*). Teknik *sampling* pada dasarnya dikelompokkan menjadi dua yaitu *probability sampling* dan *nonprobability sampling*.

Menurut Sugiyono (2014:118) definisi *probability sampling* adalah “teknik pengambilan sampel yang memberikan peluang yang sama bagi setiap unsur (anggota) populasi untuk dipilih menjadi anggota sampel”. Selanjutnya menurut Sugiyono (2014:120) definisi *non probability sampling* adalah “teknik pengambilan sampel yang tidak memberikan peluang atau kesempatan sama bagi setiap unsur atau anggota populasi untuk dipilih menjadi sampel”.

Adapun teknik *sampling* yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik *Non-Probability Sampling* yaitu “Teknik *Sampling Jenuh*”. Menurut Sugiyono (2014:118) teknik *sampling jenuh* adalah teknik penentuan sampel bila semua anggota populasi digunakan sampel.

Alasan penelitian ini menggunakan teknik sampel *jenuh* karena jumlah populasi kecil, maka sampel dalam penelitian ini menggunakan seluruh jumlah populasi untuk digunakan sebagai responden sebanyak 48 perangkat desa yang terlibat dalam pengelolaan keuangan desa se-kecamatan koto Kampar hulu. Sehingga sampel dalam penelitian ini berjumlah 48 orang responden.

3.4 Metode dan Teknik Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data dalam penelitian ini adalah kuesioner. Kuesioner merupakan alat pengumpulan data yang berupa serangkaian daftar pertanyaan untuk dijawab responden. Kuesioner atau angket merupakan alat



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pengumpulan data yang berupa daftar pertanyaan yang disusun sedemikian rupa untuk dijawab responden, pertanyaan-pertanyaan tersebut harus cukup terperinci dan lengkap. Dalam penelitian ini sumber data yang digunakan adalah data primer. Menurut Sugiyono (2018:137) Data primer yaitu data yang diambil secara langsung dari responden penelitian, biasanya data tersebut berbentuk data nominal, ordinal, interval maupun rasio.

Pengumpulan data pada penelitian ini dilakukan dengan teknik survey yaitu dengan memberikan kuesioner yang langsung diserahkan kepada responden di desa se-Kecamatan Koto Kampar Hulu. Kuesioner yang sudah diisi oleh responden diseleksi dahulu agar kuesioner yang tidak lengkap pengisiannya tidak disertakan dalam analisis. Penelitian ini memilih cara demikian dengan pengembangan bahwa metode survey langsung lebih efektif dan mengurangi resiko tidak kembalinya kuesioner yang telah disebar.

Dalam pengisian jawaban, penulis memberikan skor tiap item jawaban dengan skala likert. Skala Likert merupakan alat atau cara untuk mengukur pendapat, persepsi dan sikap seseorang atau sekelompok orang mengenai fenomena sosial. Dengan skala Likert maka variabel yang diukur kemudian dijabarkan menjadi indikator variable. Kemudian jawaban setiap item yang menggunakan skala Likert memiliki nilai dari sangat positif sampai sangat negatif, seperti yang dijelaskan oleh (Sugiyono,2016) sebagai berikut: Sangat Setuju (SS) dengan skor 4, Setuju (S) skor 3, Tidak Setuju (TS) skor 2, dan Sangat Tidak Setuju skor 1.

3.5 Definisi Konseptual dan Operasionalisasi Variabel

Variabel penelitian merupakan petunjuk untuk mencari data dan informasi di lapangan (Sugiyono 2016:23). Dalam penelitian ini terdapat dua variabel yaitu variabel independen dan variabel dependen.

Variabel independen adalah variabel bebas yang mempengaruhi atau yang menjadi sebab perubahannya atau timbulnya variabel dependen, sedangkan variabel dependen merupakan variabel yang terikat yang dipengaruhi atau yang menjadi akibat karena adanya variabel bebas (Sugiyono, 2018:39).

Dalam penelitian ini yang menjadi Variabel independen adalah kompetensi aparatur (X1), komitmen organisasi (X2) partisipasi masyarakat (X3) dan kejelasan sasaran anggaran (X4). Dan variabel dependennya adalah Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Y).

Tabel 3.2 Operasional Variabel

Variabel	Definisi Operasional	Dimensi	Indicator	Skala
Akuntabilitas pengelolaan Dana Desa (Y)	Akuntabilitas pengelolaan dana desa adalah suatu kewajiban untuk memberikan pertanggungjawaban atau untuk menjawab dan menerangkan kinerja dan tindakan akan pengelolaan dana desa oleh suatu organisasi kepada	Perencanaan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ada penyusunan ▪ Sesuai prinsip ▪ Melibatkan masyarakat ▪ Sesuai ketentuan yang berlaku 	Likert
		Pelaksanaan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bekerja sesuai program ▪ Prinsip hemat, efektif dan 	

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kompetensi Aparatur (X1)	<p>pihak yang memiliki hak atau berkewenangan untuk meminta keterangan atau pertanggungjawaba. (LAN, 1999)</p>	<p>Pelaporan dan pertanggungjawaan</p> <p>Sumber: Abdul Halim, 2012 dalam (Kholifah, 2020)</p>	<ul style="list-style-type: none"> efisien ▪ Sesuai peraturan ▪ Masyarakat berpartisipasi <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ada laporan keuangan ▪ Masyarakat dapat mengakses ▪ Pelaporan tepat waktu ▪ Laporan sesuai aturan 	Likert
	<p>Kompetensi perangkat desa adalah suatu kemampuan dalam melaksanakan atau melakukan suatu pekerjaan atau tugas yang dilandasi atas keterampilan dan pengetahuan serta didukung oleh sikap kerja yang dituntut oleh pekerjaan tersebut. (Wibowo, 2009)</p>	<p>Pengetahuan (<i>Knowledge</i>)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Paham siklus akuntansi. ▪ Mengetahui peraturan. ▪ Pengetahuan TI menunjang kerja. 	
		<p>Kemampuan (<i>Skill</i>)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kemampuan mengelola. ▪ Mengelola dengan baik. ▪ Mengalokasikan sesuai kebutuhan. ▪ Mampu menyusun dan menyajikan laporan. 	
		<p>Sikap (<i>attitude</i>)</p> <p>Sumber: Edison et al, 2016 dalam (Kholifah, 2020)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Perangkat desa jujur. ▪ Perangkat desa bertanggungjawa wab. ▪ Perangkat desa berhati-hati. ▪ Perangkat desa teliti. 	



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Komitmen Organisasi (X2)	Komitmen organisasi pemerintah desa adalah suatu sikap dimana individu mengidentifikasi dirinya terhadap tujuan-tujuan dan harapan-harapan organisasi tempat ia bekerja, serta berusaha menjaga keanggotaan dalam organisasi untuk mewujudkan tujuan organisasi tersebut. (Steers dan Porter, 1992)	Afektif	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bangga menjadi bagian organisasi ▪ Masalah organisasi adalah masalahnya ▪ Kesamaan nilai dengan organisasi 	Likert
		Keberlanjutan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rugi meninggalkan organisasi ▪ Bertahan di organisasi ▪ Sulit terikat dengan organisasi lain 	
		Normative Sumber: Allen dan Meyer, 1990 dalam (Kholifah, 2020)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organisasi berjasa ▪ Ada tanggungjawab organisasi 	
Partisipasi Masyarakat (X3)	Partisipasi masyarakat yaitu bentuk peran serta atau keikutsertaan secara aktif atau pro aktif dalam suatu kegiatan. Prinsip yang menyatakan bahwa setiap warga didesa yang bersangkutan memiliki hak untuk terlibat langsung dalam setiap pengambilan keputusan pada setiap kegiatan yang di selenggarakan	Pengambilan keputusan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Keterlibatan dalam pengambilan keputusan program-program desa 	Likert
		Penyusunan anggaran	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mengusulkan rencana anggaran ▪ Terlibat dalam rapat paripurna 	
		Pelaksanaan anggaran Sumber: (Alauddin,	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Terlibat mengawasi dan melaporkan ▪ Memberikan penilaian 	

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

	oleh pemerintah desa dimana mereka tinggal (Sujarweni, 2015).	2020)	pelaksanaan anggaran	
Kejelasan sasaran anggaran (X4)	Kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauhmana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggungjawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut (Kenis, 1979).	Tujuan	<ul style="list-style-type: none"> Memberikan penghargaan Membuat secara terperinci tujuan umum tugas-tugas yang harus dikerjakan 	Likert
		Kinerja	<ul style="list-style-type: none"> Menetapkan kinerja dalam bentuk pertanyaan yang diukur 	
		Standar	<ul style="list-style-type: none"> Menetapkan standar/target yang dicapai 	
		Jangka waktu	<ul style="list-style-type: none"> Menetapkan jangka waktu yang dibutuhkan untuk pengerjaan 	
		Sasaran prioritas	<ul style="list-style-type: none"> Menetapkan sasaran yang prioritas 	
		Tingkat kesulitan	<ul style="list-style-type: none"> Menetapkan sasaran berdasarkan tingkat kesulitan dan pentingnya 	
		Koordinasi	<ul style="list-style-type: none"> Menetapkan kebutuhan koordinasi 	
		Sumber: Putra (2013:6) dalam (Lestari Winda Dwi, 2019)		



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.6 Uji Kualitas Data

1. Uji Pilot test

Sebelum melakukan penyebaran kuesioner kepada responden, peneliti melakukan uji coba (pilot test) terlebih dahulu terhadap instrument penelitian tersebut. Pilot Test adalah suatu pengujian yang dilakukan pada responden dengan jumlah kecil untuk menguji pemahaman terhadap kuisioner, menguji validitas dan reliabilitas dari instrumen survei tersebut. Dalam Pilot Test, jumlah responden yang diambil biasanya lebih sedikit dari jumlah responden yang digunakan sebagai sampel. Jika suatu instrumen survei (kuesioner) telah lolos pilot test maka kuisioner tersebut telah dapat disebarkan.

Uji pilot test ini dilakukan dengan cara menyebarkan kuesioner kepada 30 responden. Hal ini dimaksudkan untuk mengetahui sejauh mana responden dapat memahami pertanyaan-pertanyaan yang terdapat di dalam kuesioner.

2. Uji Validitas

Uji validitas adalah uji yang menunjukkan seberapa besar alat ukur yang digunakan dalam suatu pengukuran untuk mengukur objek yang akan diukur. Validitas digunakan untuk mengukur sah atau valid tidaknya suatu kuesioner (Ghozali, 2016). Suatu kuesioner dapat dikatakan valid jika pertanyaan dalam kuesioner tersebut dapat mengungkap sesuatu yang diukur oleh kuesioner tersebut. Alat pengukur yang sering digunakan adalah korelasi *product moment*, analisis faktor dan korelasi bagian total (*corrected aitem total correlation*) (Wijaya, 2013:17).



3. Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas adalah untuk menguji apakah alat ukur yang digunakan dapat diandalkan untuk memperoleh informasi serta mencerminkan informasi yang sesuai dengan fakta dilapangan. Hasil reliabilitas yang tinggi memberikan keyakinan bahwa indikator dapat diandalkan. Salah satu cara yang bisa digunakan dalam menguji keandalan suatu alat ukur yaitu dengan *Cronbach alpha*. Kriteria evaluasi yang digunakan untuk uji reliabilitas adalah:

- a. Jika hasil koefisien alpha lebih besar dari 0,60 maka kuesioner tersebut dinyatakan reliabel.
- b. Jika hasil koefisien alpha lebih kecil dari 0,60 maka kuesioner tersebut dinyatakan tidak reliabel.

3.7 Evaluasi Model

Model pengukuran atau *outer model* dengan indikator refleksif dievaluasi dengan *convergent validity* dan *discriminant validity* dari indikatornya dan *composite reliability* untuk keseluruhan indikator. Sedangkan *outer model* dengan indikator formatif dievaluasi berdasarkan pada *substantive content*-nya yaitu dengan membandingkan besarnya *relative weight* dan melihat signifikansi dari ukuran *weight* tersebut.

Model struktural atau *inner model* dievaluasi dengan melihat presentase varian yang dijelaskan yaitu dengan melihat R^2 untuk konstruk laten dependen dengan menggunakan ukuran *Stone-Geisser Q Square test* dan juga melihat besarnya koefisien jalur strukturalnya. Stabilitas dari estimasi ini dievaluasi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dengan menggunakan uji t-statistik yang didapat lewat prosedur *bootstrapping*. (Maharani, 2017)

1. Merancang Model Pengukuran (Outer Model)

Analisa outer model bertujuan untuk memastikan bahwa alat ukur yang digunakan layak untuk dijadikan pengukuran, sehingga setiap indikator yang digunakan valid dan reliabel. Berikut Langkah-langkah dalam menganalisa outer model :

- a. *Convergent Validity*, pengukuran dengan refleksif indikator dinilai berdasarkan korelasi antar item *score component score* / dengan *construct score*. Ukuran refleksif individual dikatakan tinggi apabila berkolerasi lebih dari 0.70. Namun untuk penelitian tahap awal dari pengembangan skala pengukuran nilai 0.50 sampai 0.60 dianggap cukup.
- b. *Discriminant Validity*, Pengukuran ini digunakan untuk mengukur reliabilitas *component score* variabel laten dan hasilnya lebih konservatif dibandingkan dengan *composite reliability*, jika nilai AVE > 0.50 maka dikatakan valid.
- c. *Composite Reliability & Cronbach Alpha*. Pengukuran ini dilakukan menggunakan dua cara yaitu *internal consistency* dan Cronbach Alpha. Data yang memiliki *composite reliability* > 0.70 dapat dikatakan memiliki nilai reliabilitas yang tinggi. Uji reliabilitas diperkuat dengan nilai *Cronbach Alpha* yang diharapkan 0.70 pada setiap konstruk.



2. Merancang Model Struktural (Inner Model)

Menurut Ghozali dan Latan (2012) *Inner model* menggunakan R-square untuk konstruk dependen, *Stone-Geisser Q-Square test* untuk *predictive relevance* dan uji t serta signifikansi dari koefisien parameter jalur struktural. Metode R-square digunakan untuk melihat setiap variabel laten dependen. Intepretasinya sama dengan intepretasi pada regresi. Perubahan nilai R-square dapat digunakan untuk menilai pengaruh variabel laten dependen tertentu terhadap variabel laten dependen lain apakah mempunyai pengaruh yang substantif atau tidak. Nilai *Q-Square* > 0 menunjukkan model mempunyai nilai *predictive relevance* sedangkan nilai *Q-Square* < 0 menunjukkan model kurang memiliki *predictive relevance*. Perhitungan Q-Square dilakukan dengan rumus:

$$Q^2 = 1 - (1 - R^2_1)(1 - R^2_2) \dots (1 - R^2_n)$$

Dimana R^2_1, R^2_2 adalah R-Square variabel endogen dalam model persamaan.

3.8 Pengujian Hipotesis

Uji Hipotesis digunakan untuk memutuskan apakah menerima atau menolak. Untuk menjawab hipotesis pertama dan kedua maka digunakan uji t dengan membandingkan t-hitung dan t-tabel dengan taraf signifikansi 0,05. Persamaan regresi akan dinyatakan signifikan jika nilai t signifikan lebih kecil sama dengan 0,05 Kriteria yang digunakan sebagai dasar perbandingan adalah sebagai berikut:

Hipotesis ditolak bila $t\text{-hitung} < 1,96$ atau nilai $\text{sig} > 0,05$. Maka variabel independent tidak berpengaruh terhadap variabel dependen.

Hipotesis diterima bila $t\text{-hitung} > 1,96$ atau nilai $\text{sig} < 0,05$. Maka variabel independent berpengaruh terhadap variabel dependen.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisis data dan pembahasan penelitian mengenai pengaruh Kompetensi aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa pada Kecamatan Koto Kampar hulu, dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Hasil pengujian hipotesis pertama menunjukkan bahwa kompetensi aparatur tidak berpengaruh signifikan terhadap Akuntabilitas pengelolaan dana desa pada kecamatan koto Kampar hulu.
2. Hasil pengujian hipotesis kedua menunjukkan bahwa Komitmen organisasi tidak berpengaruh signifikan terhadap Akuntabilitas pengelolaan dana desa pada kecamatan koto Kampar hulu.
3. Hasil pengujian hipotesis ketiga menunjukkan bahwa partisipasi masyarakat tidak berpengaruh signifikan terhadap Akuntabilitas pengelolaan dana desa pada kecamatan koto Kampar hulu.
4. Hasil pengujian hipotesis keempat menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan terhadap Akuntabilitas pengelolaan dana desa pada kecamatan koto Kampar hulu.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5.2 Keterbatasan

Adapun keterbatasan yang terdapat pada penelitian ini yaitu sebagai berikut.

1. Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data berupa kuesioner dan data diperoleh berdasarkan persepsi responden berupa jawaban yang terdapat kemungkinan bahwa hasil jawaban akan berbeda dengan keadaan sebenarnya.
2. Penelitian ini hanya menggunakan empat variabel independen saja, yakni kompetensi aparatur, komitmen organisasi, partisipasi masyarakat dan kejelasan sasaran anggaran, hal ini memungkinkan terabaikannya keadaan lain yang dapat dijadikan variabel yang dapat mempengaruhi akuntabilitas pengelolaan dana desa yang tidak dapat diikutsertakan dalam penelitian ini.
3. Penelitian ini hanya dilakukan dalam lingkup kecamatan koto Kampar hulu, sehingga hasil dari penelitian ini tidak dapat digeneralisasi untuk kecamatan/kelurahan lainnya.

5.3 Saran

Berdasarkan kesimpulan dan keterbatasan penelitian di atas yang telah diuraikan, maka saran yang dapat diberikan sebagai berikut:

1. Bagi pemerintah desa

Berdasarkan hasil analisis yang telah diuraikan diatas, untuk dapat meningkatkan akuntabilitas pengelolaan dana desa pemerintah desa juga harus meningkatkan kemampuan atau keahlian aparatur pengelola dana desa dengan mengadakan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pelatihan atau sosialisasi kebijakan pengelolaan dana desa. Komitmen organisasi dari pemerintah desa se-kecamatan koto Kampar hulu harus terus dipupuk sehingga tidak hanya memiliki keinginan untuk berada dalam lingkup pemerintah desa akan tetapi lebih dari itu diharapkan keterlibatan dan loyalitas yang tinggi dalam pelaksanaan tugas untuk mencapai tujuan dari organisasi pemerintah desa. Pemerintah desa juga memberi kepercayaan terhadap masyarakat agar program-program desa bisa terealisasikan dengan bantuan masyarakat.

2. Bagi peneliti selanjutnya

Diharapkan untuk penelitian selanjutnya dalam memperoleh informasi data penelitian dapat melakukan wawancara secara langsung dan jelas dengan responden agar memperoleh hasil yang lebih detail. Diharapkan untuk dapat memperluas objek penelitian seperti melakukan penelitian perbandingan antar kabupaten/kota lainnya. Dan diharapkan agar menambah variabel independen lain yang dapat mempengaruhi akuntabilitas pengelolaan dana desa.



DAFTAR PUSTAKA

- Al-Qur'an Surah An- Nisa ayat 58 dan Terjemahan
- Agus Suma Arta, I. M., & Rasmini, N. K. (2019). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pelaporan dan Partisipasi Masyarakat Pada Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *E-Jurnal Akuntansi*, 26, 709. <https://doi.org/10.24843/eja.2019.v26.i01.p26>
- Akuntabilitas Dana Desa per Tahun <https://www.bpkp.go.id> diakses pada 19 November 2022 pukul 08.22
- Alauddin, F. C. (2020). Pengaruh Kompetensi Aparatur, Partisipasi Masyarakat dan Pemanfaatan Teknologi Informasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Desa di Kecamatan Tarub Kabupaten Tegal). *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952.
- Allen, N. J., & Meyer, J. P. (2014). Organizational Socialization Tactics: A longitudinal analysis of links to newcomers' commitment and role orientation. *Academy of management journal*, 33(4), 847-858
- Anggraeni, N. P. D., Sumadi, N. K., & Andayani W, R. D. (2021). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Audit Kinerja Dan Peran Perangkat Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris Pada Kantor Desa Se-Kecamatan Penebel, Kabupaten Tabanan). *Hita Akuntansi Dan Keuangan Universitas Hindu Indonesia*, 386–405.
- Anggraini, E. R., & Darmawan, J. (2020). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pelaporan, Audit Kinerja dan Pengendalian Akuntansi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 9(3), 154–164. <https://doi.org/10.23960/jep.v9i3.132>
- Aprilya, K. R., & Fitria, A. (2020). Pengaruh Kompetensi, Komitmen Organisasi, Transparansi Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi*, 9(3), 1–20.
- Dwipayani, N. K. S., & Hutnaleontina, P. N. (2021). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Masyarakat Dan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Pada Kantor Desa Sekecamatan Marga Kabupaten Tabanan. *Hita Akuntansi Dan Keuangan Universitas Hindu Indonesia*, 139–151.
- Ghozali, I. (2016). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 23*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Girani, M., Dahtiah, N., & Burhany, D. I. (2021). Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Batujajar. *Indonesian Accounting Research Journal*, 1(3), 480–492.
- Hafzhan, M. (2021). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi Dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Kasus Pada Badan Pengelola Keuangan Dan Aset Daerah Kota Medan).
- Hair et al (2019), When to use and how to report the results of PLSSEM, *European Business Review* Vol. 31 No. 1, 2019, Emerald Publishing Limited;
- Hair et al (2021), *Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM) Using R*, Springer
- Hardiwinoto, Kristiana, I., & Nugroho, P. A. (2019). Analisis Pengaruh Latar Belakang Pendidikan, Komitmen Organisasi dan Partisipasi Masyarakat terhadap Good Governance dengan Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa sebagai Variabel Intervening (Studi kasus di Kecamatan Suruh, Kabupaten Semarang). *Prosiding Mahasiswa Seminar Nasional Unimus*, 2, 499–505.
- Heller, K., Price, R.H., Reinhartz, S., Riger, S., dan Wandersman, A. 1984. *Psychology and Community Change: Challenges of the future* (2nd ed.). Homewood, II: Dorsey.
- Julianto, I. P., & Dewi, G. A. K. R. S. (2019). Pengaruh Partisipasi Masyarakat, Penggunaan Sistem Keuangan Desa, Kompetensi Pendamping Desa Serta Komitmen Pemerintah Daerah Terhadap Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 4(1), 24–42. <https://doi.org/10.23887/jia.v4i1.17242>
- Kamus Besar Bahasa Indonesia, tersedia di <https://kbbi.web.id/komitmen> di akses pada 24 November 2022
- Kenis, I. 1979. Effect on Budgetary Goal Charecteristic on Managerial Attitudes and Performances. *The Accounting Review*, Vol. LIV, No.4, pp:707
- Kepmendagri Nomor 690.900.327 tahun 1996 tentang tingkat efektifitas penggunaan dana desa.
- Keuangan RI, K. (2016). *Peraturan Menteri Keuangan Nomor 237 Tahun 2016 tentang Tata Kelola Pengawasan Intern di Lingkungan Kementerian Keuangan*.
- Kholifah, N. N. (2020). Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa, Komitmen Organisasi Pemerintah Desa, Dan Transparansi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Desa Melalui Kinerja Pemerintah Desa Sebagai Mediasi (Studi Kasus pada Perangkat Desa di Kecamatan Sumber dan Kecamatan Remba. 1–88. <http://lib.unnes.ac.id/17468/1/7101409069.pdf>

Krisnawati, L. A., Yuniarta, G. A., & Sulindawati, N. L. G. (2020). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Kompetensi Aparaturdesa Dan Kepemimpinan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Tampaksiring. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi*, 11(2), 1–11.

Laidestifre Putri Santoso, Suprihati, S. N. (2022). *Pengaruh Kompetensi Aparatus Desa, Internal Sistem Kontrol, dan Komitmen Organisasi Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Riset Kasus di Kabupaten Banyudono)*. 2022, 1233–1243.

Lestari Winda Dwi. (2019). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabiliats Publik, dan sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang *Skripsi*.

Mahayani, Ni Made Dwi. (2017). Pengaruh Persepsi, Motivasi, Minat, Dan Pengetahuan Mahasiswa Akuntansi Program S1 Tentang Pajak Terhadap Pilihan Berkarir Dibidang Perpajakan. *e-Journal S1 Akuntansi Vol:7 No:1*.

Mardiasmo. 2018. Akuntansi Sektor Publik. ANDI. Yogyakarta.

Maros, H., & Juniar, S. (2019). Pengaruh Kompetensi Aparatur, Partisipasi Masyarakat dan Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Desa Di Kecamatan Pancur Kab.Rembang). 1–23.

Masruhin, A., & Kaukab, M. E. (2019a). Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat, Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris Pada Perangkat Desa Di Kecamatan Mojotengah Kabupaten Wonosobo). *Journal of Economic, Business and Engineering*, 1(1), 118–130.

Masruhin, A., & Kaukab, M. E. (2019b). Terhadap Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris Pada Perangkat Desa Di Kecamatan Mojotengah Kabupaten Wonosobo). *Journal of Economic, Business and Engineering*, 1(1). www.beritasatu.com

Medianti, L. (2018). Pengaruh Partisipasi Masyarakat, Kompetensi Aparat dan Sistem Pengendalian Intern Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Sebagai Variable Pemodesari (Studi Pada Pemerintah Desa di Kecamatan Bayat). *Jom Feb*, 1(Dd).

Novanti, E., & Rohman, F. (2021). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Tahun 2019 (Studi Empiris Pada Desa se Kecamatan Pecangaan Kabupaten Jepara). *Jurnal Rekognisi Akuntansi*, 5(1), 1–18.

Pahlawan, E. W., Wijayanti, A., & Suhendro, S. (2020). Pengaruh kompetensi aparatur desa, sistem pengendalian internal, pemanfaatan teknologi informasi dan partisipasi masyarakat terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. *Indonesia Accounting Journal*, 2(2), 162. <https://doi.org/10.32400/iaj.29261>

Pebriyanto, I. W., & Sumadi, N. K. (2021). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Kompetensi Aparatur Desa, Dan Sistem Pengendalian Intern Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Hita Akuntansi Dan Keuangan*, 372–381.

Pramayoga, I. B., & Ramantha, I. W. (2019). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Kompetensi Aparatur Desa, dan Kepemimpinan Pada Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. 226–237.

Saputra, D. (2020). Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Partisipasi Masyarakat dan Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Bantul. *Indonesia Accounting Journal*, 2(2), 162.

Sari, N. M. R., & Padnyawati, K. D. (2021). Pengaruh Kompetensi Aparat Pengelola Dana Desa, Komitmen Organisasi Pemerintah Desa, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris pada Kantor Desa Se-Kecamatan Tabanan, Kabupaten Tabanan). *Hita Akuntansi Dan Keuangan*, 21, 544–562.

Sciences, H. (2021). Pengaruh kompetensi aparat pengelolaan dana desa, partisipasi masyarakat dan pemanfaatan teknoogi informasi terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa dalam perspektif islam (studi kasus pada kantor desa di wilayah kecamatan Teluk Pandan kabupaten Pesaw. <http://repository.radenintan.ac.id/id/eprint/17596>

Sekaran-Bougie. (2013). *Research methods for business : a skill-building approach-6th ed.* West Sussex, UK : John Wiley & Sons Ltd.

Sekaran, Uma dan Roger Bougie, (2017), *Metode Penelitian untuk Bisnis: Pendekatan Pengembangan-Keahlian*, Edisi 6, Buku 1, Cetakan Kedua, Salemba Empat, Jakarta Selatan 12610.

Silyia, F., & Pravitasari, R. (2021). Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa.

Sugiyono, 2018. *Metode Penelitian*. Alfabeta. Bandung..

Supadmi & Dharma. (2019). Pengaruh Kapasitas Sumber Daya Manusia, Kejelasan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sasaran Anggaran dan Sistem Pelaporan Keuangan Pada Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kota Denpasar. *Jurnal Ekonomi Dan Pariwisata*, 13(2), 132–145.
<http://www.jurnal.undhirabali.ac.id/index.php/pariwisata/article/view/383/332>

Syamsul Hadi HM, "Strategi Pengembangan Mutu Sumber Daya Guru di Lembaga Pendidikan Islam (Kasus Madrasah Ibtidaiyah Negeri 1 Malang), (Tesis-UIIS Malang,2003),42.

Undang-Undang no.6 Tahun 2014, tentang desa.

Zulkifl, Z., Sandrayati, S., & Ariani, N. (2021). Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal Dan Komitmen Organisasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Muara Enim Kabupaten Muara Enim. *JEMBATAN (Jurnal Ekonomi, Manajemen, Bisnis, Auditing, Dan Akuntansi)*, 6(1), 26–38. <https://doi.org/10.54077/jembatan.v6i1.55>

LAMPIRAN-LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 KUESIONER PENELITIAN PILOT TEST

I. PETUNJUK PENGISIAN

Berilah **tanda ceklis** (✓) pada kolom di masing-masing pernyataan dibawah ini yang menurut Bapak/Ibu sesuai dengan yang dirasakan.

Terdapat empat alternative jawaban untuk setiap pernyataan, antara lain:

Skor 1 : Sangat Tidak Setuju (STS)

Skor 2 : Tidak Setuju (TS)

Skor 3 : Setuju (S)

Skor 4 : Sangat Setuju (SS)

A. KOMPETENSI APARATUR (X1)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (3)	SS (4)
1.	Perangkat desa mampu memahami siklus akuntansi dengan baik.				
2.	Perangkat desa mengetahui peraturan tentang pengelolaan dana desa.				
3.	Pengetahuan akan teknologi dan informasi menunjang kemampuan perangkat desa dalam bekerja				
4.	Kemampuan dalam mengelola dana desa harus dimiliki oleh setiap perangkat desa.				
5.	Perangkat desa mampu mengelola dana desa dengan baik.				
6.	Perangkat desa mampu mengalokasikan dana desa sesuai dengan kebutuhan.				
7.	Perangkat desa mampu untuk menyusun dan menyajikan laporan keuangan dengan baik.				
8.	Perangkat desa jujur dalam pengelolaan dana desa.				
9.	Perangkat desa bertanggungjawab dalam pengelolaan dana desa.				

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

10.	Perangkat desa dalam mengelola dana desa berdasarkan prinsip kehati-hatian.				
11.	Perangkat desa teliti dalam mengelola dana desa.				

Sumber : Edison et al, 2016 dalam (Kholifah, 2020)

B. KOMITMEN ORGANISASI (X2)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (3)	SS (4)
1.	Perangkat desa merasa bangga menjadi bagian dari organisasi ini				
2.	Perangkat desa merasa masalah yang terjadi di organisasi menjadi permasalahannya juga				
3.	Perangkat desa menemukan kesamaan antara nilai-nilai dirinya dengan nilai-nilai organisasi tempat bekerja				
4.	Perangkat desa merasa rugi jika meninggalkan organisasi ini				
5.	Perangkat desa akan tetap bertahan di organisasi ini meskipun ada pekerjaan lain dengan gaji yang lebih tinggi				
6.	Perangkat desa sulit untuk terikat dengan instansi lain jika meninggalkan organisasi ini				
7.	Perangkat desa merasa organisasi ini telah banyak berjasa bagi hidupnya				
8.	Perangkat desa merasa masih ada tanggungjawab yang harus dilakukan di organisasi ini				

Sumber: Allen dan Meyer, 1990 dalam (Kholifah, 2020)

C. PARTISIPASI MASYARAKAT (X3)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (3)	SS (4)
1.	Masyarakat di desa saya terlibat langsung dalam pengambilan keputusan penyusunan program-program penggunaan dana desa				
2.	Masyarakat di desa saya mengusulkan rencana anggaran alternatif untuk BPD terhadap rancangan anggaran desa untuk diajukan kepada pemerintah				

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

	daerah				
3.	Masyarakat di desa saya terlibat langsung dalam rapat-rapat yang diselenggarakan oleh desa				
4.	Masyarakat di desa saya terlibat secara aktif dalam mengawasi dan melaporkan pelaksanaan anggaran dana desa				
5.	Masyarakat di desa saya secara aktif memberikan penilaian terhadap pelaksanaan anggaran				
6.	Masyarakat di desa saya memberikan penghargaan terhadap keberhasilan pemerintah desa dalam pengelolaan anggaran dana desa				

Sumber: (Alauddin, 2020)

D. KEJELASAN SASARAN ANGGARAN (X4)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (3)	SS (4)
1.	Saya membuat secara terperinci tujuan umum tugas-tugas yang harus dikerjakan				
2.	Saya memahami bagaimana kinerja saya diukur				
3.	Saya menetapkan standar atau target yang ingin dicapai				
4.	Saya menetapkan jangka waktu yang dibutuhkan untuk pengerjaan				
5.	Saya menetapkan sasaran yang diprioritaskan				
6.	Saya menetapkan sasaran berdasarkan tingkat kesulitan dan pentingnya				
7.	Saya menetapkan kebutuhan koordinasi				

Sumber: Putra (2013:6) dalam (Lestari Winda Dwi, 2019)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- © Hak Cipta milik UIN Suska Riau
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

E. AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (Y)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (3)	SS (4)
1.	Ada penyusunan anggaran dana desa.				
2.	Penyusunan anggaran dana desa dilakukan sesuai dengan prinsip-prinsip penganggaran.				
3.	Penyusunan anggaran dana desa melibatkan masyarakat.				
4.	Penyusunan anggraran sesuai dengan ketentuan yang berlaku				
5.	Pemerintah desa bekerja sesuai dengan program yang telah disusun.				
6.	Pelaksanaan dana desa didasarkan pada prinsip hemat, efektif dan efisien.				
7.	Pelaksanaan dana desa sesuai dengan peraturan perundang-undangan.				
8.	Ada partisipasi masyarakat dalam pelaksanaan dana desa.				
9.	Ada laporan keuangan desa sebagai bentuk petanggungjawaban penggunaan dana desa.				
10.	Masyarakat dapat mengakses laporan petanggungjawaban penggunaan dana desa.				
11.	Pelaporan keuangan dilakukan secara tepat waktu.				
12.	Laporan keuangan disusun sesuai prosedur dan aturan yang berlaku.				

Sumber: Abdul Halim, 2012 dalam (Kholifah, 2020)

LAMPIRAN 2 HASIL JAWABAN 30 RESPONDEN PILOT TEST

No.	Kompetensi aparatur											Total X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	
1.	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	39
2.	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	40
3.	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	38
4.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
5.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
6.	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	35
7.	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	40
8.	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	34
9.	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	39
10.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
11.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
12.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
13.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	34
14.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
15.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
16.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
17.	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	37
18.	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	41
19.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
20.	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	35
21.	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	39
22.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
23.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
24.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
25.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
26.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
27.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
28.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
29.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
30.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

No.	Komitmen organisasi								Total X2
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	
1.	2	2	2	1	2	2	2	3	16
2.	3	3	4	3	3	3	4	4	27
3.	4	3	3	4	3	3	3	3	26
4.	4	3	3	3	4	3	3	4	27
5.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
6.	4	3	3	2	3	3	3	3	24
7.	4	3	3	3	2	4	4	3	26
8.	4	3	3	4	4	3	3	3	27
9.	3	3	4	3	2	4	4	4	27
10.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
11.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
12.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
13.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
14.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
15.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
16.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
17.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
18.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
19.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
20.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
21.	4	3	3	3	3	3	3	3	25
22.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
23.	3	4	3	3	3	3	4	4	27
24.	4	3	4	3	3	4	4	4	29
25.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26.	4	3	3	3	3	4	3	4	27
27.	4	4	4	4	4	4	4	4	32
28.	3	3	3	3	3	3	4	3	25
29.	3	3	3	3	3	3	3	3	24
30.	4	4	4	4	4	4	4	4	32



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

No.	Partisipasi masyarakat						Total X3
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	
1.	2	3	3	3	3	3	17
2.	4	4	4	3	4	3	22
3.	4	3	3	4	4	4	22
4.	4	4	3	3	3	3	20
5.	4	4	4	4	4	4	24
6.	4	3	3	3	3	2	18
7.	4	3	4	4	3	4	22
8.	3	2	3	2	2	3	15
9.	4	4	4	4	4	4	24
10.	4	4	4	4	4	4	24
11.	3	3	3	3	3	3	18
12.	4	3	4	4	4	4	23
13.	4	4	4	4	4	4	24
14.	4	4	4	4	4	4	24
15.	3	3	3	3	3	3	18
16.	4	4	4	4	4	4	24
17.	3	3	3	3	3	3	18
18.	4	4	4	4	4	4	24
19.	4	4	4	4	4	4	24
20.	3	3	4	3	3	3	19
21.	3	3	3	3	3	3	18
22.	4	4	4	4	4	4	24
23.	4	4	4	4	4	4	24
24.	4	4	4	4	4	4	24
25.	3	3	3	3	3	3	18
26.	4	4	4	4	4	4	24
27.	4	4	4	4	4	4	24
28.	3	3	3	3	3	3	18
29.	3	3	3	3	3	3	18
30.	4	4	4	4	4	4	24

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

No.	Kejelasan sasaran anggaran							Total X4
	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	
1.	2	3	3	3	3	2	3	19
2.	4	3	4	4	3	4	3	25
3.	3	4	4	3	3	3	3	23
4.	3	3	3	3	4	3	3	22
5.	4	4	3	4	4	4	4	27
6.	3	3	3	3	3	3	3	21
7.	4	3	3	4	4	4	4	26
8.	3	3	3	2	2	3	3	19
9.	4	3	4	4	4	4	3	26
10.	3	4	4	4	3	3	4	25
11.	4	4	3	4	3	4	3	25
12.	4	4	4	4	4	4	4	28
13.	4	4	4	4	4	4	4	28
14.	3	3	3	3	3	3	3	21
15.	3	3	3	3	3	3	3	21
16.	3	3	3	3	3	3	3	21
17.	4	4	4	4	4	4	4	28
18.	3	3	3	3	3	3	3	21
19.	3	3	3	3	3	3	3	21
20.	4	4	4	4	4	4	4	28
21.	4	4	4	4	4	4	4	28
22.	3	3	3	3	3	3	3	21
23.	3	3	3	3	3	3	3	21
24.	3	3	3	3	3	3	3	21
25.	3	3	3	3	3	3	3	21
26.	4	4	4	4	4	4	4	28
27.	3	3	3	3	3	3	3	21
28.	4	4	4	4	4	4	4	28
29.	4	4	4	4	4	4	4	28
30.	3	3	3	3	3	3	3	21

©

No.	Akuntabilitas pengelolaan dana desa												Total Y
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	
1.	3	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
2.	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	43
3.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4.	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	43
5.	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	46
6.	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	37
7.	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	44
8.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
9.	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	45
10.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	37
11.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
12.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
13.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
14.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
15.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
16.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
17.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
18.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
19.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
20.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
21.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
22.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	37
23.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	37
24.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
25.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
26.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
27.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
28.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
29.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	37
30.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47

Halaman 106

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN 3 UJI VALIDITAS PILOT TEST

Item pertanyaan <- variabel	Outer loadings
X1.1 <- kompetensi aparatur	0.818
X1.2 <- kompetensi aparatur	0.672
X1.3 <- kompetensi aparatur	0.813
X1.4 <- kompetensi aparatur	0.644
X1.5 <- kompetensi aparatur	0.880
X1.6 <- kompetensi aparatur	0.948
X1.7 <- kompetensi aparatur	0.769
X1.8 <- kompetensi aparatur	0.834
X1.9 <- kompetensi aparatur	0.842
X1.10 <- kompetensi aparatur	0.881
X1.11 <- kompetensi aparatur	0.798
X2.1 <- komitmen organisasi	0.663
X2.2 <- komitmen organisasi	0.893
X2.3 <- komitmen organisasi	0.953
X2.4 <- komitmen organisasi	0.830
X2.5 <- komitmen organisasi	0.675
X2.6 <- komitmen organisasi	0.903
X2.7 <- komitmen organisasi	0.906
X2.8 <- komitmen organisasi	0.821
X3.1 <- partisipasi masyarakat	0.823
X3.2 <- partisipasi masyarakat	0.848
X3.3 <- partisipasi masyarakat	0.857
X3.4 <- partisipasi masyarakat	0.961
X3.5 <- partisipasi masyarakat	0.949
X3.6 <- partisipasi masyarakat	0.904
X4.1 <- kejelasan sasaran anggaran	0.838
X4.2 <- kejelasan sasaran anggaran	0.877
X4.3 <- kejelasan sasaran anggaran	0.855
X4.4 <- kejelasan sasaran anggaran	0.883
X4.5 <- kejelasan sasaran anggaran	0.790
X4.6 <- kejelasan sasaran anggaran	0.838
X4.7 <- kejelasan sasaran anggaran	0.918
Y.1 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.926
Y.2 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.945
Y.3 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.782
Y.4 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.911
Y.5 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.812
Y.6 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.863

Y.7 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.924
Y.8 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.894
Y.9 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.862
Y.10 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.937
Y.11 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.859
Y.12 <- akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.408



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN 4 TINGKAT RELIABILITAS PILOT TEST

	Cronbach's Alpha	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
Kompetensi aparatur	0.957	0.955	0.662
Komitmen organisasi	0.943	0.948	0.700
Partisipasi masyarakat	0.950	0.959	0.795
Kejelasan sasaran anggaran	0.947	0.951	0.736
Akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.963	0.969	0.731

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





LAMPIRAN 5 KUESIONER PENELITIAN

Lampiran : Kuesioner Penelitian
 Perihal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner

Yth. Bapak/Ibu Responden

Di Tempat,

Dengan hormat,

Sehubung dengan penyelesaian tugas akhir sebagai mahasiswa program strata satu (S1) Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, saya:

Nama : Yulita Pindi Rahma
 NIM : 11970324503
 Jurusan/Fakultas : Akuntansi / Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
 Universitas : Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

Bermaksud melakukan penelitian ilmiah untuk penyusunan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Pada Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar”**. Untuk itu, saya sangat mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk menjadi responden dengan mengisi kuesioner penelitian ini. Data yang diperoleh hanya akan digunakan untuk kepentingan penelitian, sehingga kerahasiaannya akan dijaga sesuai dengan etika penelitian.

Atas bantuan dan Kerjasama Bapak/Ibu saya mengucapkan terimakasih. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan Rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua, aamiin.

Hormat Saya,

Yulita Pindi Rahma
11970324503

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta ini milik UIN Suska Riau / UIN Sultan Syarif Kasim University of Sultan Syarif Kasim

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

I. IDENTITAS RESPONDEN

Mohon memberi **tanda ceklis** (✓) pada kotak yang sesuai anda pilih atau lengkapi pada tempat yang tersedia

Nama :

Umur :Tahun

Jenis Kelamin : Perempuan Laki-Laki

Nama Desa :

Jabatan :

Lama Masa Bekerja : kurang dari 1 Tahun 1 s.d 5 Tahun

Lebih dari 10 Tahun 6 s.d 10 Tahun

Pendidikan Terakhir : SLTA D3 S1

S2 Lainnya

II. PETUNJUK PENGISIAN

Berilah **tanda ceklis** (✓) pada kolom di masing-masing pernyataan dibawah ini yang menurut Bapak/Ibu sesuai dengan yang dirasakan.

Terdapat empat alternative jawaban untuk setiap pernyataan, antara lain:

Skor 1 : Sangat Tidak Setuju (STS)

Skor 2 : Tidak Setuju (TS)

Skor 3 : Setuju (S)

Skor 4 : Sangat Setuju (SS)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KOMPETENSI APARATUR (X1)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (3)	SS (4)
1.	Perangkat desa mampu memahami siklus akuntansi dengan baik.				
2.	Pengetahuan akan teknologi dan informasi menunjang kemampuan perangkat desa dalam bekerja				
3.	Perangkat desa mampu mengelola dana desa dengan baik.				
4.	Perangkat desa mampu mengalokasikan dana desa sesuai dengan kebutuhan.				
5.	Perangkat desa mampu untuk menyusun dan menyajikan laporan keuangan dengan baik.				
6.	Perangkat desa jujur dalam pengelolaan dana desa.				
7.	Perangkat desa bertanggungjawab dalam pengelolaan dana desa.				
8.	Perangkat desa dalam mengelola dana desa berdasarkan prinsip kehati-hatian.				
9.	Perangkat desa teliti dalam mengelola dana desa.				

Sumber : Edison et al, 2016 dalam (Kholifah, 2020)

KOMITMEN ORGANISASI (X2)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (3)	SS (4)
1.	Perangkat desa merasa masalah yang terjadi di organisasi menjadi permasalahannya juga				
2.	Perangkat desa menemukan kesamaan antara nilai-nilai dirinya dengan nilai-nilai organisasi tempat bekerja				
3.	Perangkat desa merasa rugi jika meninggalkan organisasi ini				
4.	Perangkat desa sulit untuk terikat dengan instansi lain jika meninggalkan organisasi ini				
5.	Perangkat desa merasa organisasi ini telah banyak berjasa bagi hidupnya				
6.	Perangkat desa merasa masih ada tanggungjawab yang harus dilakukan di organisasi ini				

Sumber: Allen dan Meyer, 1990 dalam (Kholifah, 2020)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PARTISIPASI MASYARAKAT (X3)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (3)	SS (4)
1.	Masyarakat di desa saya terlibat langsung dalam pengambilan keputusan penyusunan program-program penggunaan dana desa				
2.	Masyarakat di desa saya mengusulkan rencana anggaran alternatif untuk BPD terhadap rancangan anggaran desa untuk diajukan kepada pemerintah daerah				
3.	Masyarakat di desa saya terlibat langsung dalam rapat-rapat yang diselenggarakan oleh desa				
4.	Masyarakat di desa saya terlibat secara aktif dalam mengawasi dan melaporkan pelaksanaan anggaran dana desa				
5.	Masyarakat di desa saya secara aktif memberikan penilaian terhadap pelaksanaan anggaran				
6.	Masyarakat di desa saya memberikan penghargaan terhadap keberhasilan pemerintah desa dalam pengelolaan anggaran dana desa				

Sumber: (Alauddin, 2020)

KEJELASAN SASARAN ANGGARAN (X4)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (3)	SS (4)
1.	Saya membuat secara terperinci tujuan umum tugas-tugas yang harus dikerjakan				
2.	Saya memahami bagaimana kinerja saya diukur				
3.	Saya menetapkan standar atau target yang ingin dicapai				
4.	Saya menetapkan jangka waktu yang dibutuhkan untuk pengerjaan				
5.	Saya menetapkan sasaran yang diprioritaskan				
6.	Saya menetapkan sasaran berdasarkan tingkat kesulitan dan pentingnya				
7.	Saya menetapkan kebutuhan koordinasi				

Sumber: Putra (2013:6) dalam (Lestari Winda Dwi, 2019)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (Y)

No.	Pernyataan	STS (1)	TS (2)	S (3)	SS (4)
1.	Ada penyusunan anggaran dana desa.				
2.	Penyusunan anggaran dana desa dilakukan sesuai dengan prinsip-prinsip penganggaran.				
3.	Penyusunan anggaran dana desa melibatkan masyarakat.				
4.	Penyusunan anggraran sesuai dengan ketentuan yang berlaku				
5.	Pemerintah desa bekerja sesuai dengan program yang telah disusun.				
6.	Pelaksanaan dana desa didasarkan pada prinsip hemat, efektif dan efisien.				
7.	Pelaksanaan dana desa sesuai dengan peraturan perundang-undangan.				
8.	Ada partisipasi masyarakat dalam pelaksanaan dana desa.				
9.	Ada laporan keuangan desa sebagai bentuk petanggungjawaban penggunaan dana desa.				
10.	Masyarakat dapat mengakses laporan petanggungjawaban penggunaan dana desa.				
11.	Pelaporan keuangan dilakukan secara tepat waktu.				

Sumber: Abdul Halim, 2012 dalam (Kholifah, 2020)



LAMPIRAN 6 DAFTAR IDENTITAS RESPONDEN PENELITIAN

No.	Nama	Umur	Jenis kelamin	Desa	Jabatan	Lama masa bekerja	Pendidikan terakhir
1.	Nasrullah, S.Sos	44	L	Tanjung	Kepala Desa	< 1 Th	S1
2.	Rusli Munir	51	L	Tanjung	Sekretaris Desa	> 10 Th	SLTA
3.	Jamahar	45	L	Tanjung	Kaur Umum/TU	6 s.d 10 Th	S1
4.	Lila Anggriani	27	P	Tanjung	Kaur Keuangan	1 s.d 5 Th	S1
5.	Hardianto	42	L	Tanjung	Kaur Perencanaan	> 10 Th	SLTA
6.	Hadisman	43	L	Tanjung	Kasi Kesejahteraan	6 s.d 10 Th	SLTA
7.	Idamra	37	L	Tanjung	Kasi Pemerintahan	6 s.d 10 Th	SLTA
8.	Edi Siswarianto	45	L	Tanjung	Kasi Pelayanan	1 s.d 5 Th	SLTA
9.	Tri Yongki, S.Sos	33	L	Tabing	Kepala Desa	1 s.d 5 Th	S1
10.	Eki Dola	33	L	Tabing	Sekretaris Desa	> 10 Th	SLTA
11.	Emal Fitria	34	P	Tabing	Kaur Umum/TU	1 s.d 5 Th	S1
12.	Windy Saputri	28	P	Tabing	Kaur Keuangan	1 s.d 5 Th	S1
13.	Junaidi	47	L	Tabing	Kaur Perencanaan	6 s.d 10 Th	SLTA
14.	Tamsil	46	L	Tabing	Kasi Pemerintahan	1 s.d 5 Th	SLTA
15.	Zukri	49	L	Tabing	Kasi Kesejahteraan	> 10 Th	SLTA
16.	Abizar	48	L	Tabing	Kasi Pelayanan	> 10 Th	SLTA
17.	Supratman	35	L	Pongkai	Kepala Desa	1 s.d 5 Th	SLTA
18.	Suib	47	L	Pongkai	Sekretaris Desa	> 10 Th	SLTA
19.	Jasmina	32	P	Pongkai	Kaur Umum/	1 s.d 5	SLTA

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengacaukan dan Menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta dilindungi UIN Suska Riau. Ditulis oleh: Muhammad Syarif Kasim



					TU	Th	
20.	Hardiyan Wardhana	31	L	Pongkai	Kaur Keuangan	1 s.d 5 Th	S1
21.	Tonny Syandra	42	L	Pongkai	Kaur Perencanaan	< 1 Th	SLTA
22.	Mairizon	42	L	Pongkai	Kasi Pelayanan	1 s.d 5 Th	S1
23.	Fitriah	36	L	Pongkai	Kasi Kesejahteraan	1 s.d 5 Th	SLTA
24.	Hendra	33	L	Pongkai	Kasi Pemerintahan	1 s.d 5 Th	SLTA
25.	Hidayat Mathri	41	L	Gunung Malelo	Kepala Desa	1 s.d 5 Th	SLTA
26.	Muhammad Yunus	28	L	Gunung Malelo	Sekretaris Desa	1 s.d 5 Th	S1
27.	Mapiron, S.E	33	L	Gunung Malelo	Kaur Keuangan	1 s.d 5 Th	S1
28.	M. Melki	38	L	Gunung Malelo	Kaur Perencanaan	1 s.d 5 Th	S1
29.	M. Hanapi, Sp	33	L	Gunung Malelo	Kaur Umum/ TU	1 s.d 5 Th	S1
30.	Zulkarnaini	46	L	Gunung Malelo	Kasi Pelayanan	> 10 Th	SLTA
31.	Rudi Hartono	52	L	Gunung Malelo	Kasi Pemerintahan	> 10 Th	SLTA
32.	Armin	59	L	Gunung Malelo	Kasi Kesejahteraan	> 10 Th	SLTA
33.	Dodi Candra	39	L	Sibiruang	Kepala Desa	6 s.d 10 Th	S1
34.	Rano Sutra	33	L	Sibiruang	Sekretaris Desa	1 s.d 5 Th	S1
35.	Helen Fitri Yani	34	P	Sibiruang	Kaur Umum/ TU	6 s.d 10 Th	S1
36.	Elvira Ningsih	24	P	Sibiruang	Kaur Perencanaan	1 s.d 5 Th	S1
37.	Rahmayanti Nst	33	P	Sibiruang	Kaur Keuangan	1 s.d 5 Th	S1
38.	Jepri	35	L	Sibiruang	Kasi Kesejahteraan	> 10 Th	SLTA
39.	Indrayani	42	L	Sibiruang	Kasi Pemerintahan	1 s.d 5 Th	SLTA
40.	Nur Atika	30	P	Sibiruang	Kasi	1 s.d 5	SLTA

1. Dianggap sebagai prestasi atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
2. Dianggap sebagai prestasi atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.



					Pelayanan	Th	
41.	Rais Adli	34	L	Bandur Picak	Kepala Desa	1 s.d 5 Th	S2
42.	Firman	43	L	Bandur Picak	Sekretaris Desa	6 s.d 10 Th	SLTA
43.	Zulfadli	30	L	Bandur Picak	Kaur Umum/ TU	6 s.d 10 Th	SLTA
44.	Hayatul Rahmani, A.Md	32	P	Bandur Picak	Kaur Perencanaan	6 s.d 10 Th	D3
45.	M. Ali Gusni	38	L	Bandur Picak	Kaur Keuangan	6 s.d 10 Th	SLTA
46.	Hafizzunardi	44	L	Bandur Picak	Kasi Pelayanan	> 10 Th	SLTA
47.	Memon Riadi, A.Md	35	L	Bandur Picak	Kasi Pemerintahan	6 s.d 10 Th	D3
48.	M. Juwaini	39	L	Bandur Picak	Kasi Kesejahteraan	6 s.d 10 Th	S1

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN 7 TABULASI DATA KESIONER PENELITIAN

No. Resp	KOMPETENSI APARATUR									Total X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	
1.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
2.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
4.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
5.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
6.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
7.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
8.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
9.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
10.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
11.	3	3	3	3	4	3	3	4	3	29
12.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
13.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
14.	4	4	4	3	4	3	4	3	3	32
15.	3	3	4	4	4	3	4	4	4	33
16.	4	3	4	3	3	3	3	3	3	29
17.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
18.	2	2	2	3	3	3	3	3	3	24
19.	4	3	4	3	3	3	3	3	3	29
20.	4	3	4	3	4	4	3	3	4	32
21.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
22.	3	3	4	4	3	3	4	4	4	32
23.	4	4	4	3	4	4	3	4	4	34
24.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
25.	3	3	4	3	3	4	4	4	4	32
26.	4	4	4	3	3	3	3	3	3	30
27.	3	3	4	4	3	4	3	3	4	31
28.	4	3	4	3	3	3	4	3	3	30
29.	2	3	1	2	2	2	2	2	2	18
30.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
31.	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34
32.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
33.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
34.	3	2	3	3	2	3	4	4	3	27
35.	3	3	3	3	3	3	4	3	4	29
36.	4	4	4	4	4	2	2	2	4	30
37.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang UIN Suska Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

38.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
39.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
40.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
41.	4	4	4	3	3	3	3	3	3	30
42.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
43.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
44.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
45.	3	3	3	3	3	4	4	4	4	31
46.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
47.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
48.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27

No. Resp	KOMITMEN ORGANISASI						Total X2
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	
1.	2	3	3	3	3	2	16
2.	4	4	4	4	4	4	24
3.	3	3	3	3	3	3	18
4.	3	3	3	3	3	3	18
5.	4	4	4	4	4	4	24
6.	3	3	3	3	3	3	18
7.	4	4	4	4	4	4	24
8.	4	4	4	4	4	4	24
9.	3	3	3	3	3	3	18
10.	4	4	4	4	4	4	24
11.	4	4	4	4	4	4	24
12.	4	4	4	4	4	4	24
13.	2	2	1	2	2	1	10
14.	2	3	2	1	2	3	13
15.	4	4	4	4	4	4	24
16.	4	4	4	4	4	4	24
17.	3	3	3	3	3	3	18
18.	4	4	4	4	4	4	24
19.	4	4	4	4	4	4	24
20.	4	4	4	4	4	4	24
21.	3	3	3	3	3	3	18
22.	3	3	3	3	2	3	17
23.	1	2	2	2	1	2	10
24.	4	4	4	4	4	4	24
25.	1	2	1	2	2	2	10

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

26.	4	4	4	4	4	4	24
27.	3	3	3	3	3	3	18
28.	3	3	3	3	3	3	18
29.	4	4	4	4	4	4	24
30.	4	4	4	4	4	4	24
31.	3	3	2	2	3	3	16
32.	3	3	3	4	4	4	21
33.	4	4	4	4	4	1	21
34.	4	4	4	4	4	4	24
35.	3	3	2	2	3	3	16
36.	4	4	4	4	4	4	24
37.	4	4	4	4	4	4	24
38.	3	2	3	3	3	3	17
39.	4	4	4	4	4	4	24
40.	3	3	3	3	3	3	18
41.	4	4	4	4	4	4	24
42.	3	3	3	3	3	4	19
43.	2	2	1	2	2	2	11
44.	4	4	4	4	4	4	24
45.	4	4	4	4	4	4	24
46.	1	2	2	2	1	2	10
47.	3	3	3	3	3	3	18
48.	4	4	4	4	4	4	24

No. Resp	PARTISIPASI MASYARAKAT						Total X3
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	
1.	3	3	3	3	3	3	18
2.	4	3	4	4	4	3	22
3.	3	3	3	3	3	3	18
4.	4	3	3	4	4	4	22
5.	4	4	4	4	4	4	24
6.	4	4	4	4	4	4	24
7.	3	3	3	4	4	3	20
8.	3	4	3	3	3	4	20
9.	3	3	3	3	3	3	18
10.	3	3	3	3	3	3	18
11.	4	4	4	4	4	4	24
12.	4	4	4	4	4	4	24
13.	2	3	3	3	3	3	17
14.	4	3	3	3	2	3	18

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



15.	4	4	3	3	3	3	20
16.	3	4	3	4	3	3	20
17.	4	4	4	4	4	4	24
18.	4	3	3	3	3	3	19
19.	4	4	4	3	3	3	21
20.	4	4	4	4	4	4	24
21.	3	3	3	3	3	4	19
22.	3	3	3	4	4	3	20
23.	3	3	3	3	4	3	19
24.	3	3	3	4	3	3	19
25.	4	4	4	4	4	4	24
26.	4	3	3	3	3	4	20
27.	4	4	4	4	4	4	24
28.	3	4	3	3	3	3	19
29.	3	3	3	2	3	4	18
30.	4	4	4	3	3	3	21
31.	4	4	3	4	4	4	23
32.	4	4	4	4	4	4	24
33.	4	4	4	4	4	4	24
34.	4	4	4	4	4	4	24
35.	3	3	3	3	4	4	20
36.	3	3	3	3	3	3	18
37.	3	3	3	4	4	4	21
38.	4	3	4	3	3	3	20
39.	4	4	4	4	4	4	24
40.	3	3	4	3	3	3	19
41.	4	4	4	4	4	4	24
42.	3	3	3	3	3	3	18
43.	3	3	3	3	4	4	20
44.	4	4	4	4	4	4	24
45.	4	4	4	4	4	4	24
46.	3	3	3	3	3	3	18
47.	3	3	3	3	3	3	18
48.	3	3	3	3	3	3	18

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

40.	2	3	3	3	3	3	3	3	20
41.	4	4	4	4	4	4	4	4	28
42.	3	3	3	3	3	4	4	4	23
43.	3	3	4	3	3	3	3	3	22
44.	3	3	3	3	4	4	3	3	23
45.	4	4	4	4	4	4	4	4	28
46.	3	3	3	3	3	3	3	3	21
47.	3	3	3	3	3	3	3	3	21
48.	3	3	3	3	3	3	3	3	21

No. Resp	AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA											Total Y
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	
1.	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	40
2.	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	39
3.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
4.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
5.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
6.	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	40
7.	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	41
8.	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	34
9.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
10.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	42
11.	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	32
12.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
13.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
14.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
15.	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	41
16.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
17.	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
18.	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	37
19.	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	36
20.	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	41
21.	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	37
22.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
23.	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	34
24.	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	35
25.	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	40
26.	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	38
27.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	42
28.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

29.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
30.	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	41
31.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
32.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
33.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
34.	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	40
35.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
36.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
37.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
38.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
39.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
40.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
41.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
42.	3	3	2	3	4	4	3	2	3	3	3	33
43.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
44.	3	3	2	3	3	4	4	2	3	4	4	35
45.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
46.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
47.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
48.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



LAMPIRAN 8 HASIL PENGUMPULAN DATA

No.	Keterangan	Jumlah
1.	Kuesioner yang disebar	48
2.	Kuesioner yang tidak Kembali	0
3.	Kuesioner yang Kembali dan dapat diolah	48
<i>Usable respond rate = 48/48 X 100%</i>		100%
Data yang diperoleh		48

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





LAMPIRAN 9 KARAKTERISTIK RESPONDEN

No.	Keterangan	Jumlah	Presentase
1.	Umur		
	a. 21 sampai 30 Tahun	6	12.50%
	b. 31 sampai 40 Tahun	22	45.83%
	c. 41 sampai 50 Tahun	17	35.42%
	d. 51 sampai 60 Tahun	3	6.25%
	Jumlah	48	100%
2.	Jenis Kelamin		
	a. Laki-laki	39	81.25%
	b. Perempuan	9	18.75%
	Jumlah	48	100%
3.	Jabatan		
	a. Kepala desa	6	12.50%
	b. Sekretaris desa	6	12.50%
	c. Kaur	18	37.50%
	d. Kasi	18	37.50%
	Jumlah	48	100%
4.	Lama masa bekerja		
	a. Kurang dari 1 tahun	2	4.17%
	b. 1 s.d 5 tahun	23	47.92%
	c. 6 s.d 10 tahun	12	25.00%
	d. Lebih dari 10 tahun	11	22.92%
	Jumlah	48	100%
5.	Tingkat Pendidikan		
	a. SLTA	27	56.25%
	b. D3	2	4.17%
	c. S1	18	37.50%
	d. S2	1	2.08%
	e. Lainnya	0	0.00%
	Jumlah	48	100%

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN 10 DATA OUTPUT SMARTPLS 4

Outer Loading

	Kompetensi aparaturn	Komitmen organisasi	Partisipasi masyarakat	Kejelasan sasaran anggaran	Akuntabilitas pengelolaan dana desa
X1.1	0.715				
X1.2	0.706				
X1.3	0.794				
X1.4	0.874				
X1.5	0.768				
X1.6	0.891				
X1.7	0.832				
X1.8	0.836				
X1.9	0.906				
X2.1		0.970			
X2.2		0.963			
X2.3		0.961			
X2.4		0.951			
X2.5		0.964			
X2.6		0.777			
X3.1			0.720		
X3.2			0.765		
X3.3			0.768		
X3.4			0.830		
X3.5			0.842		
X3.6			0.766		
X4.1				0.806	
X4.2				0.786	
X4.3				0.754	
X4.4				0.812	
X4.5				0.739	
X4.6				0.731	
X4.7				0.752	
Y.1					0.786
Y.2					0.884
Y.3					0.753
Y.4					0.846
Y.5					0.817
Y.6					0.807
Y.7					0.792

© Hak cipta m

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Syarif Kasir

Y.8					0.802
Y.9					0.805
Y.10					0.730
Y.11					0.754

Tingkat Reliabilitas

	Cronbach's alpha	Composite reliability (rho_a)	Composite reliability (rho_c)	Average variance extracted (AVE)
akuntabilitas pengelolaan dana desa (Y)	0.943	0.953	0.951	0.638
Kompetensi aparatur (X1)	0.942	0.964	0.947	0.667
komitmen organisasi (X2)	0.973	0.980	0.976	0.872
Partisipasi masyarakat (X3)	0.877	0.898	0.905	0.613
Kejelasan sasaran anggaran (X4)	0.885	0.890	0.910	0.592

Fornell-Larcker Criterion

	akuntabilitas pengelolaan dana desa	Kompetensi aparatur	komitmen organisasi	Partisipasi masyarakat	Kejelasan sasaran anggaran
Akuntabilitas pengelolaan dana desa (Y)	0.799				
Kompetensi aparatur (X1)	0.300	0.816			
Komitmen organisasi (X2)	0.222	-0.134	0.934		
Partisipasi masyarakat (X3)	0.291	0.204	0.270	0.783	
Kejelasan sasaran anggaran (X4)	0.474	-0.049	0.414	0.387	0.769

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© 2019 UIN Suska Riau. All rights reserved. UIN Suska Riau University of Sultan Syarif Kasim

HTMT

	Akuntabilitas pengelolaan dana desa	Kompetensi aparatur	Komitmen organisasi	Partisipasi masyarakat	Kejelasan sasaran anggaran
akuntabilitas pengelolaan dana desa					
Kompetensi aparatur	0.266				
komitmen organisasi	0.207	0.150			
Partisipasi masyarakat	0.307	0.282	0.305		
Kejelasan sasaran anggaran	0.497	0.140	0.443	0.483	

Cross Loading

	kompetensi aparatur	komitmen organisasi	partisipasi masyarakat	kejelasan sasaran anggaran	akuntabilitas pengelolaan dana desa
X1.1	0.715	-0.027	0.052	0.048	0.071
X1.2	0.706	-0.103	-0.040	0.135	0.175
X1.3	0.794	-0.132	0.146	-0.048	0.130
X1.4	0.874	-0.003	0.088	-0.118	0.272
X1.5	0.768	-0.040	-0.021	-0.094	0.015
X1.6	0.891	-0.169	0.308	0.032	0.326
X1.7	0.832	-0.174	0.174	-0.051	0.262
X1.8	0.836	-0.083	0.248	-0.096	0.255
X1.9	0.906	-0.143	0.207	-0.117	0.296
X2.1	-0.121	0.970	0.255	0.355	0.218
X2.2	-0.156	0.963	0.243	0.454	0.246
X2.3	-0.119	0.961	0.199	0.392	0.168
X2.4	-0.133	0.951	0.283	0.370	0.207
X2.5	-0.121	0.964	0.308	0.408	0.195
X2.6	-0.242	0.777	0.161	0.267	-0.020
X3.1	0.151	0.312	0.720	0.501	0.142
X3.2	0.157	0.326	0.765	0.345	0.210
X3.3	0.250	0.263	0.768	0.379	0.172
X3.4	0.357	0.243	0.830	0.179	0.252



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

©

X3.5	0.205	0.079	0.842	0.195	0.295
X3.6	-0.151	0.154	0.766	0.374	0.240
X4.1	-0.081	0.396	0.342	0.806	0.402
X4.2	-0.039	0.302	0.190	0.786	0.398
X4.3	-0.155	0.195	0.236	0.754	0.362
X4.4	-0.012	0.174	0.359	0.812	0.397
X4.5	0.016	0.226	0.236	0.739	0.338
X4.6	0.008	0.524	0.484	0.731	0.284
X4.7	0.014	0.473	0.277	0.752	0.347
Y.1	0.159	0.284	0.225	0.417	0.786
Y.2	0.287	0.314	0.266	0.442	0.884
Y.3	0.173	0.068	0.170	0.303	0.753
Y.4	0.277	0.133	0.303	0.315	0.846
Y.5	0.313	0.152	0.138	0.454	0.817
Y.6	0.325	0.083	0.266	0.515	0.807
Y.7	0.234	0.172	0.209	0.386	0.792
Y.8	0.106	0.218	0.202	0.328	0.802
Y.9	0.199	0.153	0.174	0.351	0.805
Y.10	0.221	0.274	0.341	0.248	0.730
Y.11	0.246	0.103	0.286	0.272	0.754

Inner VIF

	VIF
Kompetensi aparatur -> akuntabilitas pengelolaan dana desa	1.094
komitmen organisasi -> akuntabilitas pengelolaan dana desa	1.261
Partisipasi masyarakat -> akuntabilitas pengelolaan dana desa	1.285
Kejelasan sasaran anggaran -> akuntabilitas pengelolaan dana desa	1.348

R-square

	R-square	R-square adjusted
akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.335	0.273

F-square

	f-square
Kompetensi aparatur -> akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.145
komitmen organisasi -> akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.006
Partisipasi masyarakat -> akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.001
Kejelasan sasaran anggaran -> akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.224

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

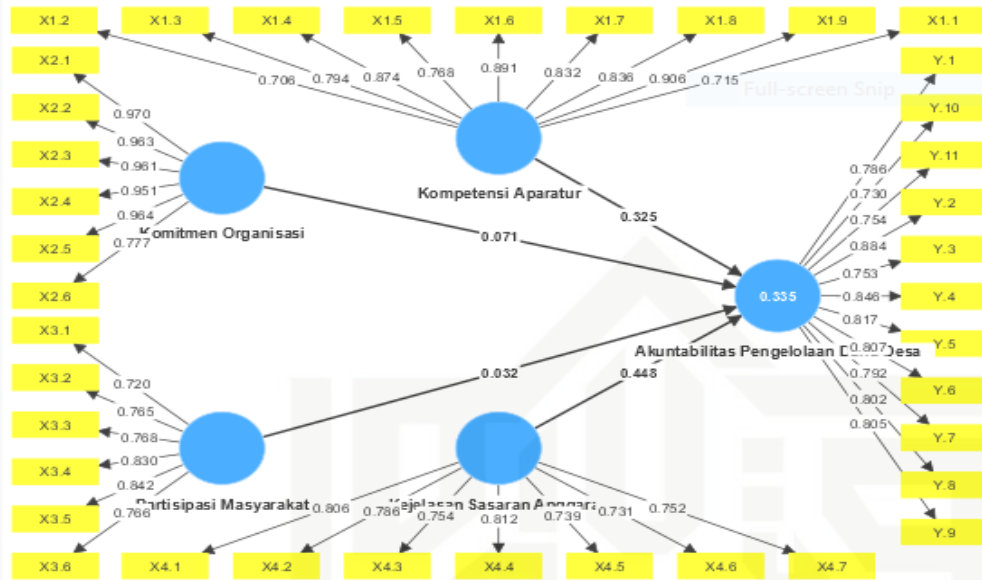
Pengujian Hipotesis

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics ((O/STDEV))	P values
kompetensi aparatur - > akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.325	0.329	0.181	1.793	0.073
komitmen organisasi -> akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.071	0.073	0.136	0.525	0.600
partisipasi masyarakat -> akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.032	0.063	0.160	0.202	0.840
kejelasan sasaran anggaran -> akuntabilitas pengelolaan dana desa	0.448	0.436	0.138	3.254	0.001

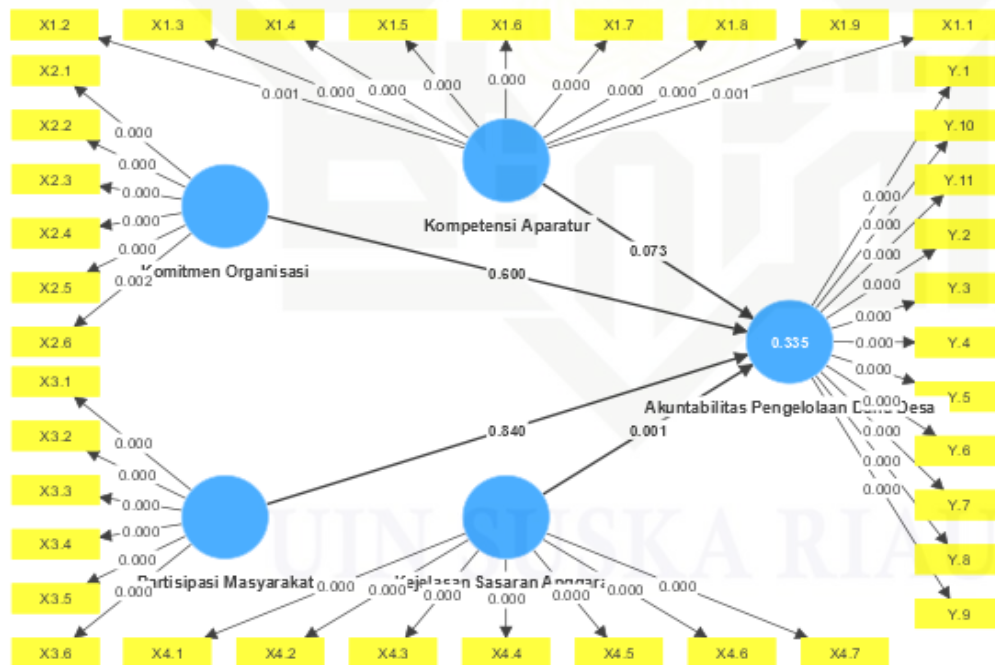
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Model SEM PLS Algorithm



Uji Bootstapping



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN 11 DOKUMENTASI

© Hak cipta dilindungi Undang-Undang

UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak Cipta milik UIN Suska Riau



State Islamic University of Sultan Syarif Kasim

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
كلية العلوم الاقتصادية و الاجتماعية
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
 Jl. H.R. Soebrantas No.155 KM.15 Tuahmadani Tampan, Pekanbaru 28298 PO.Box.1004 Telp. 0761-562051
 Fax. 0761-562052 Web.www.uin-suska.ac.id, E-mail:fekonsos@uin-suska.ac.id

Nomor : B-2336/Un.04/F.VII/PP.00.9/3/2023 Pekanbaru, 14 Maret 2023 M
 Sifat : Biasa 21 Sya'ban 1444 H
 Lampiran : -
 Hal : Izin Riset

Kepada
 Yth. Kepala Kantor
 Dinas Penanaman Modal dan
 Pelayanan Terpadu Satu Pintu
 Provinsi Riau
 Di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Yulita Pindi Rahma
 NIM. : 11970324503
 Jurusan : Akuntansi
 Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul: **"Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat, dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa pada Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar"**. Untuk itu kami mohon kiranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Wakil Dekan,
 Dr. Kasimruddin, S.Sos, M.Si
 NIP. 19790101 200710 1 003

Tembusan
 Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau



PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 PEKANBARU
 Email : dpmptsp@riau.go.id

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/55019
 TENTANG

**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**



1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.VIII/PP.00.9/3/2023 Tanggal 14 Maret 2023**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

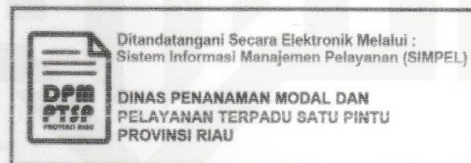
- | | | |
|----------------------|---|---|
| 1. Nama | : | YULITA PINDI RAHMA |
| 2. NIM / KTP | : | 11970324503 |
| 3. Program Studi | : | AKUNTANSI |
| 4. Jenjang | : | S1 |
| 5. Alamat | : | PEKANBARU |
| 6. Judul Penelitian | : | PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR |
| 7. Lokasi Penelitian | : | DESA TANJUNG, DESA TABING, DESA PONGKAI, DESA GUNUNG MALELO, DESA SIBIRUANG, DESA BANDUR PICAK |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
 Pada Tanggal : 20 Maret 2023



Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Bupati Kampar
Up. Kepala Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik di Bangkinang
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Hak Cipta Milik UIN Suska Riau

State Islamic University Sultan Syarif Kasim Riau



PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

JALAN H. R SOEBRANTAS NOMOR..... TELP. (0762) 20146

BANGKINANG

Kode Pos : 28412

REKOMENDASI

Nomor : 071/BKBP/2023/223

Tentang

**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Kampar setelah membaca Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/3/2023 Tanggal 14 Maret 2023, dengan ini memberi Rekomendasi /Izin Penelitian kepada :

- | | | |
|---------------------|---|--|
| 1. Nama | : | YULITA PINDI RAHMA |
| 2. NIM | : | 11970324503 |
| 3. Universitas | : | UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUSKA RIAU |
| 4. Program Studi | : | AKUNTANSI |
| 5. Jenjang | : | S1 |
| 6. Alamat | : | PEKANBARU |
| 7. Judul Penelitian | : | PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR |
| 8. Lokasi | : | DESA TANJUNG, DESA TABING, DESA PONGKAI, DESA GUNUNG MALELO, DESA SIBIRUANG, DESA BANDUR PICAK |

Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Tidak melakukan Penelitian yang menyimpang dari ketentuan dalam proposal yang telah ditetapkan atau yang tidak ada hubungannya dengan kegiatan riset/pr riset dan pengumpulan data ini.
2. Pelaksanaan kegiatan penelitian/pengumpulan data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini dikeluarkan.

Demikian rekomendasi ini diberikan, agar digunakan sebagaimana mestinya dan kepada pihak yang terkait diharapkan untuk dapat memberikan kemudahan dan membantu kelancaran kegiatan Riset ini dan terima kasih.

Dikeluarkan di Bangkinang
pada tanggal 31 Maret 2023

a.n. **KEPALA BADAN KESBANGPOL KAB. KAMPAR**

Kepala Bidang Ideologi, wawasan kebangsaan
dan karakter Bangsa

ONNITA, SE

Pembina (IV/a)

NIP. 19661009 198803 2 003

Rekomendasi ini disampaikan Kepada Yth;

1. Kepala Desa Tanjung, Kepala Desa Tabing, Kepala Desa Pongkai, Kepala Desa Gunung Malelo, Kepala Desa Sibiruang, dan Kepala Desa Bandur Picak Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau di Pekanbaru.
3. Yang Berangkutan

1. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak cipta milik UIN Suska Riau



PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR
KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU
DESA TANJUNG

JL. PASAR TANJUNG No. 01

Kode Pos 28453

SURAT KETERANGAN RISET

Nomor : 01/420/TJ-KTKH/2023

Kepala Desa Tanjung Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar, dengan ini menerangkan :

Nama : YULITA PINDI RAHMA
NIM : 11970324503
Universitas : UIN SUSKA RIAU
Program Studi : AKUNTANSI
Jenjang : S 1
Alamat : PEKANBARU
Lokasi Penelitian : DESA TANJUNG KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU
Judul Penelitian : **PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR.**

Bahwa nama tersebut diatas benar sudah melaksanakan Penelitian / Riset di Desa Tanjung Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar.

Yang bersangkutan melaksanakan Penelitian dan Pengumpulan data tidak menyimpang dari ketentuan Proposal yang telah ditetapkan dan melaksanakan penelitian dengan baik.

Demikian Surat Keterangan ini kami buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan sebagai mana perlunya.

Dikeluarkan di : T A N J U N G
Pada Tanggal : 04 MEI 2023

KEPALA DESA TANJUNG



NASRULLAH, S.Sos

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Cipta Dilindungi Undang-Undang

UIN Suska Riau

SytleSlairiojnerity of Sultan Syarif Kasim Riau



**PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR
KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU
DESA TABING**

KODE POS : 28453

SURAT KETERANGAN RISET

Nomor : 140/SKR/TB/KTKH/43

Yang bertanda tangan dibawah ini Kepala Desa Tabinng Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar dengan ini menerangkan :

Nama	: YULITA PINDI RAHMA
NIM	: 11970324503
Universitas	: UIN SUSKA RIAU
Program Studi	: AKUNTANSI
Jenjang	: S 1
Alamat	: Pekanbaru
Lokasi Penelitian	: Desa Tabinng Kecamatan Koto Kampar Hulu
Judul Penelitian	: PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISAI, PARTISIPASI MASYARAKAT DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR.

Bahwa nama tersebut diatas benar sudah melaksanakan Penelitian / Riset di Desa Tabinng Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar.

Yang bersangkutan melaksanakan penelitian dan pengumpulan data tidak menyimpang dari ketentuan proposal yang telah di tetapkan dan melaksakan penelitian dengan baik.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan keadaan yang sebenarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana perlunya.

DIKELUARKAN DI : TABING
PADA TANGGAL : 4 MEI 2023



2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 Cipta Dilindungi Undang-Undang



**PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR
KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU
KEPALA DESA PONGKAI**

JL. LINGKAR MASJID AL – HUDA No. 01 DESA PONGKAI

KODE POS 28453

SURAT KETERANGAN RISET

Nomor : 140/PK-KTKH/2023/23

Kepala Desa Pongkai Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar, Dengan ini Menerangkan :

Nama : YULITA PINDI RAHMA
 Nim : 11970324503
 Universitas : UIN SUSKA RIAU
 Program Studi : AKUNTANSI
 Jenjang : S 1
 Alamat : PEKANBARU
 Lokasi Penelitian : DESA TANJUNG KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU
 Judul Peneliti : PENGARUH KOMPETENSI APARTUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR.

bahwa nama tersebut diatas benar suda melaksanakan penelitian/riset di Desa Pongkai Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar.

yang bersangkutan melaksanakan penelitian dan pengumpulan data tidak menyimpang dari ketentuan proposal yang telah ditetapkan dan melaksanakan penelitian dengan baik.

demikian surat keterangan ini kami buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan digunakan sebagai mana perlunya.

Dikeluarkan di : PONGKAI
 Pada Tanggal : 09 MEI 2023
 KEPALA DESA PONGKAI



2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Hak sipa milik UIN Suska Riau
 Undang-Undang-Undang
 Suku
 Fea
 State
 Iania
 U
 iversity of Sultan Syarif Kasim Riau



PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR
DESA GUNUNG MALELO

KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU

Alamat: Jalan Raya GunungMaleloKecamatan Koto Kampar Hulu.

Kodepos 28453

SURAT IZIN RISET

Nomor : 140/PEM-GM/KTKH/072

Sehubungan dengan surat dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Pemerintah KABupaten Kampar, Nomor 071/ BKBP/2023/223, tentang izin pelaksanaan kegiatan riset dan pengumpulan data untuk bahan Skripsi. Maka Pemerintah Desa Gunung Malelo Kecamatan Koto Kampar Hulu dengan ini menerangkan nama mahasiswa di bawah ini :

Nama : YULITA PINDI RAHMA

NIM : 11970324503

Program Studi : Akuntansi

Jenjang : S1

Benar telah mengadakan penelitian di Desa Gunung Malelo Kecamatan Koto Kampar Hulu pada tanggal 31 Maret 2023 s/d 30 September 2023 selama Enam Bulan guna melengkapi data pada penyusunan Skripsi yang berjudul "Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat, dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Pada Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar".

Demikian surat keterangan diperbuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

GunungMalelo, 09 Mei 2023

Kepala Desa Gunung Malelo





PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU DESA SIBIRUANG

Jalan Olahraga No.345

Kode Pos 28453

SURAT KETERANGAN RISET

Nomor: 145/SB-KTKH/2023/173

Kepala Desa Sibiruang Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar, dengan ini menerangkan:

1. Nama : **YULITA PINDI RAHMA**
2. NIM : 11970324503
3. Universitas : UIN SUSKA RIAU
4. Program Studi : AKUNTANSI
5. Jenjang : S 1
6. Alamat : PEKANBARU
7. Judul Penelitian : **PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR**
8. Lokasi Penelitian : DESA SIBIRUANG KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR

Bahwa nama tersebut diatas benar sudah melaksanakan Penelitian/ Riset di Desa Sibiruang Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar.

Yang bersangkutan melaksanakan Penelitian dan Pengumpulan data tidak menyimpang dari ketentuan Proposal yang telah ditetapkan dan melaksanakan penelitian dengan baik.

Demikian surat keterangan ini kami buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan sebagai mana perlunya.

Dikeluarkan di : Sibiruang
Pada Tanggal : 08 Mei 2023
KEPALA DESA SIBIRUANG

DODI CANDRA, SE



Hak cipta milik UIN Suska Riau. Cipta Dilindungi Undang-undang. Arang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Penguipaan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah. Arang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

UIN Suska Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

TANDA TERIMA KUESIONER

Yang bertanda tangan di bawah ini:

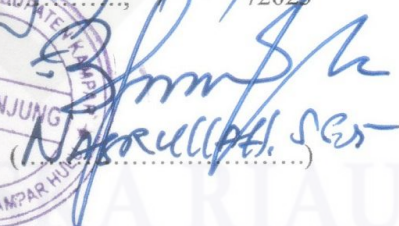
Nama : NASRULLAH, S.Sos
 Jabatan : Kepala Desa
 Nama Desa : Tanjung
 Alamat : Desa N 1


Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : YULITA PINDI RAHMA
 NIM : 11970324503
 Jurusan : Akuntansi S1
 Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
 Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar telah menyebarkan kuesioner yang berjudul **“PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR”**.

Demikian tanda terima ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Tanjung, 04/05/2022

 (Nasrullah, S.Sos)





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

TANDA TERIMA KUESIONER

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : TR. YONKEI, S.Sos.
 Jabatan : KADES
 Nama Desa : TABUNG
 Alamat : Dusun I TABUNG

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : YULITA PINDI RAHMA
 NIM : 11970324503
 Jurusan : Akuntansi S1
 Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
 Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar telah menyebarkan kuesioner yang berjudul **“PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR”**.

Demikian tanda terima ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

TANDA TERIMA KUESIONER

Yang bertanda tangan di bawah ini:


Nama : Suib
 Jabatan : SEKDES PANGKAI
 Nama Desa : PANGKAI
 Alamat : Dusun 1 Desa pangkai kec. Koto Kampar hulu

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : YULITA PINDI RAHMA
 NIM : 11970324503
 Jurusan : Akuntansi S1
 Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
 Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar telah menyebarkan kuesioner yang berjudul **“PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR”** sejak Mei sampai Juni 2023.

Demikian tanda terima ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pangkai / Mei / 2023

 (.....Suib.....)

UIN SUSKA RIAU



TANDA TERIMA KUESIONER

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MUHAMMAD YUNUS
 Jabatan : SEKRET GUNUNG MALELO
 Nama Desa : DESA GUNUNG MALELO
 Alamat : Desa II Desa Gunung Malelo

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : YULITA PINDI RAHMA
 NIM : 11970324503
 Jurusan : Akuntansi S1
 Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
 Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar telah menyebarkan kuesioner yang berjudul “PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR” sejak Mei sampai Juni 2023.

Demikian tanda terima ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.



UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

TANDA TERIMA KUESIONER

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dodi candra, SE
 Jabatan : Kades -
 Nama Desa : Gibiruang.
 Alamat : D III Sibiruang.

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : YULITA PINDI RAHMA
 NIM : 11970324503
 Jurusan : Akuntansi S1
 Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
 Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar telah menyebarkan kuesioner yang berjudul "PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR" sejak Mei sampai Juni 2023.

Demikian tanda terima ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

/2023



UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

TANDA TERIMA KUESIONER

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : FIRMAN.....
 Jabatan : Sekdes.....
 Nama Desa : Bandar Picak
 Alamat : Dusun 7. Bandar Picak

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : YULITA PINDI RAHMA
 NIM : 11970324503
 Jurusan : Akuntansi S1
 Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
 Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar telah menyebarkan kuesioner yang berjudul **“PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KOMITMEN ORGANISASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN KOTO KAMPAR HULU KABUPATEN KAMPAR”** sejak Mei sampai Juni 2023.

Demikian tanda terima ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

B. Picak, 09.05.2023

