

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV**HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN****A. Temuan Umum Penelitian****1. Institut Agama Islam Abdullah Said Batam****a. Sejarah Berdirinya Institut Agama Islam Abdullah Said Batam**

Hidayatullah secara nasional telah memiliki beberapa Perguruan Tinggi, salah satunya adalah Institut Agama Islam (IAI) Abdullah Said Batam. Perguruan tinggi inilah sebagai wadah mencetak kader yang memiliki militansi dan loyalitas tinggi, sehingga mampu untuk melakukan tugas tarbiyah dan dakwah di seantero Nusantara. Alhamdulillah, kiprah tarbiyah dan dakwah yang dilakukan oleh Hidayatullah telah merambah hampir seluruh provinsi yang ada di Indonesia.

Hidayatullah di Kota Batam telah berkiprah sejak 1998 dalam bidang tarbiyah dan dakwah, yang kala itu dinakhodai oleh seorang da'i, KH. Jamaluddin Nur. Da'i yang akrab disapa Ustadz Jamaluddin tersebut ditugaskan langsung dari Kampus Pusat Dakwah Hidayatullah di Gunung Tembak Kota Balikpapan Provinsi Kalimantan Timur.

Dibawah kepemimpinan Ustadz Jamaluddin Nur, tarbiyah dan dakwah Hidayatullah Batam terus mengalami perkembangan yang cukup pesat. Ditandai dengan berdirinya lembaga-lembaga pendidikan formal mulai dari TK, SD, SMP, SMA dan SMK hingga berdirinya Perguruan Tinggi Institut Agama Islam Abdullah Said Batam. Institut Agama Islam Abdullah Said Batam ini, pada dasarnya masih di bawah koordinasi Yayasan Hidayatullah Batam.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kehadiran Institut Agama Islam Abdullah Said Batam yang bernaung di bawah Yayasan Abdullah Said Batam, memberikan harapan dan semangat baru terhadap perkembangan lembaga pendidikan Islam, khususnya dan secara umum memberikan semangat baru untuk perkembangan ilmu dan pengetahuan di Nusantara bahkan diupayakan akan merambah dunia internasional. Hal ini sangat dimungkinkan, mengingat letak geografis dari kampus Institut Agama Islam Abdullah Said Batam itu sendiri cukup strategis berada di antara negara-negara Asia Tenggara.

Institut Agama Islam Agama Islam Abdullah Said Batam mendapatkan amanah penyelenggaraannya berdasarkan izin Dirjen Pendidikan Islam No. 5461 Tahun 2017, diharapkan menjadi lembaga pendidikan Islam yang terdepan dan memberikan kontribusi besar terhadap perkembangan ilmu pengetahuan yang bernafaskan Islam. Dan, kehadiran Institut Agama Islam Abdullah Said Batam akan mampu menjawab persoalan minimnya sumber daya manusia, yang berkualitas serta memiliki loyalitas terhadap dakwah dan pengembangan tarbiyah di internal Hidayatullah khususnya, serta di dunia Islam pada umumnya.

Institut Agama Islam Abdullah Said Batam dalam rangka pengembangan kelembagaannya ke depan, tentu sangat membutuhkan partisipasi aktif seluruh komponen akademisi (sumber daya manusia) yang profesional di bidangnya, serta untuk memenuhi bidang ahli yang ada. Dengan kontribusi dan partisipasi para akademisi yang profesional tersebut, diharapkan mampu mengantarkan para lulusan Institut Agama Islam Abdullah Said Batam berdaya saing tinggi baik itu di kancah nasional maupun internasional.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam rangka memberikan layanan yang optimal terhadap terselenggaranya lembaga pendidikan yang unggul, maka Institut Agama Islam Abdullah Said Batam menyelenggarakan konsep pendidikan yang berbasis pada *learning integrated system*. Sistem pendidikan tersebut diharapkan mampu melahirkan sarjana yang bukan saja memiliki kemampuan intelektual yang baik, akan tetapi juga melahirkan sarjana yang memiliki keimanan yang kokoh. Sehingga, di manapun dia ditempatkan dan pekerjaan apapun yang dilakoninya, maka rasa syukur yang selalu di kedepankannya.

Dengan konsep *learning integrated system* ini selaras dan sejalan dengan moto Institut Agama Islam Abdullah Said Batam itu sendiri yakni, “Unggul, Integral dan kompetitif”. Unggul dari sisi keilmuan, akhlaq dan ibadahnya. Integral dalam artian ilmu yang diperoleh tidak terlepas dari nilai-nilai dasar yang telah ditetapkan oleh lembaga, yaitu berlandaskan Sistematika Nuzulnya Wahyu, dimana disana dijelaskan tidak ada dikotomi ilmu dalam Islam karena ilmu bersumber dari yang satu yaitu Allah *Subhanallahu wa Ta'ala*. Kompetitif dalam artian mempunyai daya saing tinggi dengan perguruan tinggi lain yang ada di muka bumi.

Untuk memenuhi harapan masyarakat dalam memperoleh layanan pendidikan, maka Institut Agama Islam Abdullah Said Batam memberikan layanan berupa:

1. Program Takhasus;
2. Program Umum Boarding;
3. Program Umum Non Boarding.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berdasarkan izin yang dikeluarkan oleh Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama Republik Indonesia, Institut Agama Islam Abdullah Said Batam memiliki tiga fakultas dan enam program studi, yaitu:

- Fakultas Tarbiyah & Keguruan
 1. Program studi Pendidikan Bahasa Arab
 2. Program studi Bimbingan Konseling Islam
- Fakultas Syari'ah
 1. Program studi Hukum Keluarga Islam (Ahwal al Syakhshiyah)
 2. Program studi Hukum Pidana dan Tatanegara Islam (Jinayah Siyasa)
- Fakultas Ekonomi Islam
 1. Program studi Manajemen Bisnis Syari'ah
 2. Program studi Akuntansi Syari'ah

Dengan layanan pendidikan yang diberikan tersebut, Institut Agama Islam Abdullah Said Batam memiliki harapan dan keyakinan kuat, bahwa lulusannya kelak mampu menjadi sarjana yang berwawasan luas dan berintegritas serta memiliki loyalitas tinggi, sehingga mampu menghadapi tantangan zaman yang begitu besar di masa yang akan datang. InsyaAllah!

b. Visi Misi Dan Tujuan Institut Agama Islam Abdullah Said Batam

Visi

Terwujudnya Perguruan Tinggi yang Unggul, Integral, dan Kompetitif Berbasis Tauhid.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Misi

1. Melaksanakan Pencapaian Akreditasi Prodi dan Institusi.
2. Melaksanakan pencapaian Tridharma Perguruan tinggi berbasis standar Nasional.
3. Meningkatkan capaian standar infrastruktur serta sarana dan prasaran belajar yang baik.
4. Melaksanakan proses Pendidikan berciri khas pengkaderan, pengintegrasian ilmu sebagai perwujudan peradaban Islam.

Tujuan

1. Melaksanakan Pencapaian Akreditasi Prodi dan Institusi.
2. Melaksanakan pencapaian Tridharma Perguruan tinggi berbasis standar Nasional.
3. Meningkatkan capaian standar infrastruktur serta sarana dan prasaran belajar yang baik.
4. Melaksanakan proses Pendidikan berciri khas perkaderan, pengintegrasian ilmu sebagai perwujudan peradaban Islam.

c. Data Dosen Institut Agama Islam Abdullah Said Batam**Tabel IV.1: Data Dosen Institut Agama Islam Abdullah Said Batam**

No	Prodi	Dosen Tetap	Dosen NIDN	Dosen NIDK	Dosen Non NIDN
1	BKI	6	6	-	-
2	PBA	7	7	-	-
3	MBS	6	6	-	-
4	AKS	5	4	1	-
5	HKI	5	5	-	-
6	KPPI	4	3	-	-
Total		33	31	1	-

Sumber Data: TU Institut Agama Islam Abdullah Said Batam

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

d. Data Mahasiswa Institut Agama Islam Abdullah Said Batam

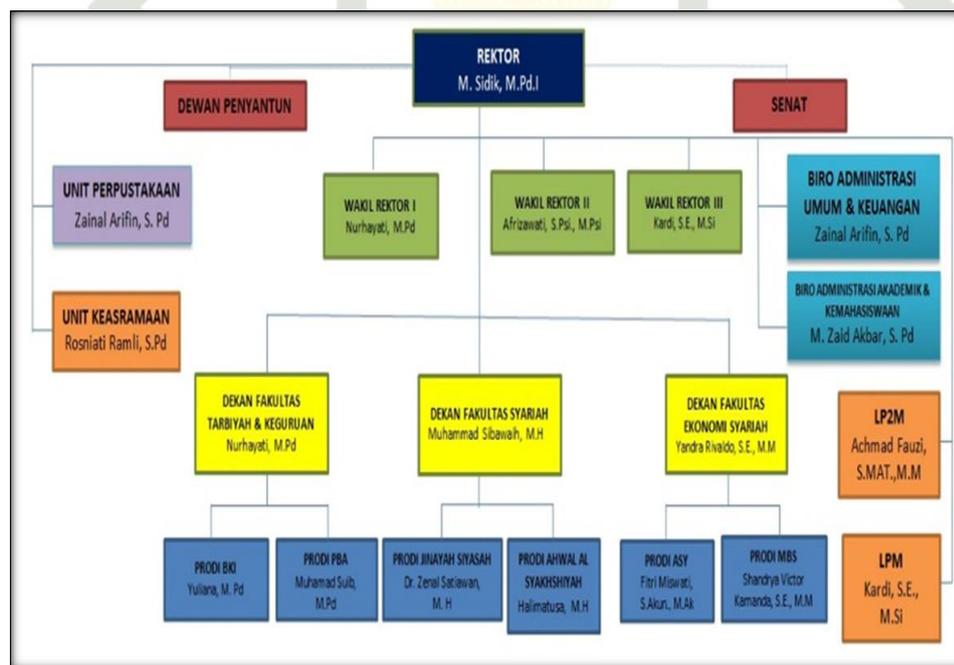
Table IV.2: Data Mahasiswa Institut Agama Islam Abdullah Said Batam

No	Prodi	2018	2019	2020	2021	2022	Total
1	BKI	20	20	25	35	40	140
2	PBA	5	15	31	24	44	119
3	MBS	8	9	19	13	15	64
4	AKS	9	4	5	7	7	32
5	HKI	12	5	9	15	17	58
6	KPPI	1	-	8	6	10	25
Total/Tahun		55	53	97	100	133	438

Rasio Mahasiswa dan Dosen secara keseluruhan 1:12

Sumber Data: TU Institut Agama Islam Abdullah Said Batam

e. Struktur Organisasi Institut Agama Islam Abdullah Said Batam



Gambar 3. Struktur Organisasi Institut Agama Islam Abdullah Said Batam

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

f. Data Sarana Prasarana Institut Agama Islam Abdullah Said Batam
Table IV.3: Data Sarana Prasarana Institut Agama Islam Abdullah Said Batam

No	Tanah dan Bangunan	Jumlah
1	Jumlah Perkuliahan	50
2	Ruangan Biro	4
3	Ruangan Rektor/Wakil Rektor	4
4	Ruangan Rapat Pimpinan dan Dosen	4
5	Ruangan Dosen	4
6	Ruangan Perpustakaan	1
7	Ruangan Bank Mini	1
8	Ruangan Labor Hukum	1
9	Ruangan Labor Microteaching	1
10	Ruangan Labor Bahasa	1
11	Ruangan Labor Komputer	2
12	Ruangan Serba guna	1
13	Ruangan Keterampilan	1
14	Ruangan UKM	1
15	Ruangan Dekan	3
16	Ruangan Wakil Dekan	9
17	Ruangan Ka. Prodi	6
18	Ruangan Sekretaris Prodi	6
19	Ruangan LPM	1
20	Ruangan LPPM	1
21	Ruangan BAK	1
22	Ruangan BAU	1
23	Ruangan Pramuka	1
24	Ruangan Kantin	1
25	Ruangan Koperasi	1
26	Masjid	1
27	Asrama	5
28	WC Dosen dan Pegawai	10
29	WC Mahasiswa	20
30	Parkir	1
31	Gudang	1

Sumber Data: TU Institut Agama Islam Abdullah Said Batam

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

a. Sejarah Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

Pesantren Hidayatullah Batam adalah Yayasan yang bergerak dalam bidang pendidikan dan dakwah yang berdiri pada tahun 1998 di Kelurahan Kibing Batu Aji, Kota Batam, dan sampai sekarang telah berkembang dengan pesat. Dalam bidang Dakwah mengembangkan wilayah dakwah dengan membuka cabang-cabang baru di seluruh kota/kabupaten di Kepulauan Riau dan Sumatera.

Tumbuhnya cabang-cabang baru menuntut Pesantren Hidayatullah Batam mempersiapkan para Da'i dan Tenaga pendidik yang siap diterjunkan ke daerah-daerah untuk membina umat, menyelamatkan generasi, merintis dakwah dan mengembangkan pendidikan. Berangkat dari hal di atas Yayasan Pondok Pesantren Hidayatullah Batam dibawah kepemimpinan Ustadz KH. Jamaluddin Nur bersama pendosens mendirikan Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam pada tahun 2017 sebagai markas utama dalam menyiapkan kader-kader yang siap berjuang dan mengabdikan untuk umat.

Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah (STIT) Hidayatullah Batam, secara resmi berdiri pada tanggal 03 April Tahun 2017. Sejalan dengan perkembangan ilmu pengetahuan serta dinamika masyarakat. Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah (STIT) Hidayatullah Batam, yang pada awal pendiriannya hanya terdiri atas dua prodi yaitu (1) Manajemen Pendidikan Islam (MPI), dan (2) Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Visi, Misi dan Tujuan Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

Visi

Menjadi Perguruan Tinggi Islam yang Terakreditasi Unggul, Berstandar Nasional, Berkomitmen Membangun Peradaban Islam.

Misi

1. Melaksanakan Pencapaian Akreditasi Institusi dan Program Studi.
2. Melaksanakan Capaian Tridharma Berbasis Standar Nasional.
3. Meningkatkan Capaian Insfrastruktur dan Sarana Prasarana.
4. Melaksanakan Proses Pendidikan Berciri Khas Pengkaderan Mewujudkan Visi Organisasi Membangun Peradaban Islam.

Tujuan

1. Menghasilkan Sarjana Muslim yang Kokoh Akidahnya, Mulia Akhlaknya, dalam Ilmunya & Luas Wawasannya, Handal Keterampilan Hidupnya (*Life Skill*) dan Kuat Daya Juang Hidupnya untuk Diabdikan Kepada Masyarakat, Bangsa, Negara & Umat.
2. Menghasilkan Sarjana Muslim yang Berkualitas dalam Bidang Pendidikan Islam.
3. Menghasilkan Lulusan yang Mengembangkan Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian dalam Bidang Pendidikan Islam.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Data Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

Tabel IV.4: Data Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

No	Nomor Registrasi	Nama Dosen
1	2110038802	Ahmad Sa'adi
2	2102028901	Ashari
3	2109037801	Dewi Santi
4	2107017702	Enik Nur Faizah
5	2106129002	Isropil Siregar
6	2101069604	Joni
7	2107068203	Juni Mahanis
8	2130128403	Mohammad Ramli
9	2107118905	Muhardi
10	2124097402	Muji
11	2103079401	Muthma'innah
12	2119049601	Rahmad Wahyugi
13	2110089302	Sari Mahwati Hasibuan
14	1013078902	Syamsidah Lubis

Sumber Data: TU Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

d. Data Mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

Tabel IV.5: Data Mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

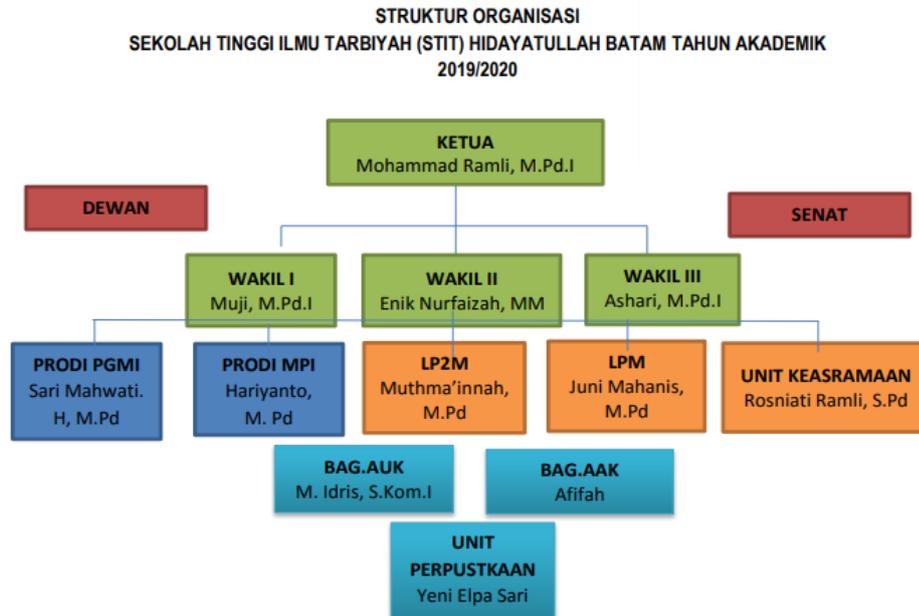
Tahun Ajaran	Program Studi	
	PGMI	MPI
2019-2020	41	20
2020-2021	20	35
2021-2022	45	33
2022-2023	36	40
Jumlah Keseluruhan	270	

Sumber Data: TU Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

e. Struktur Organisasi Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam



Gambar 4 Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

Data Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam
Table IV.6: Data Sarana Prasarana Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

No	Tanah dan Bangunan	Jumlah
1	Jumlah Perkuliahan	30
2	Ruangan Kabag	1
3	Ruangan Ketua/Wakil Ketua	4
4	Ruangan Rapat Pimpinan dan Dosen	1
5	Ruangan Dosen	2
6	Ruangan Perpustakaan	1
7	Ruangan Labor Microtheaching	1
8	Ruangan Labor Bahasa	1
9	Ruangan Labor Komputer	2
10	Ruangan Serba guna	1
11	Ruangan Keterampilan	1
12	Ruangan UKM	1
13	Ruangan Ka. Prodi	2
14	Ruangan Sekretaris Prodi	2
15	Ruangan LPM	1
16	Ruangan LPPM	1
17	Ruangan BAK	1



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

18	Ruangan BAU	1
19	Ruangan Pramuka	1
20	Ruangan Kantin	1
21	Ruangan Koperasi	1
22	Masjid	1
23	Asrama	2
24	WC Dosen dan Pegawai	2
25	WC Mahasiswa	5
26	Parkir	1
27	Gudang	1

Sumber Data: TU Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Hidayatullah Batam

3. Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz Karimun

a. Sejarah Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz Karimun

Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah (STIT) Mumtaz Karimun adalah Perguruan Tinggi yang dibentuk Yayasan Fikrun Nisa' Karimun sebagai sebuah lembaga pendidikan tinggi yang hadir dengan semangat untuk turut serta secara langsung dalam upaya mencerdaskan anak bangsa, berupaya meningkatkan kualitas pelayanan pendidikan menjadi pendidikan tinggi yang berkualitas dan mampu menjadikan mahasiswa yang bertauhid untuk di implementasikan pada Intellectual Question, Emotional Question and Spiritual Question.

b. Visi dan Misi Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz Karimun

Visi

Menjadi Perguruan Tinggi Islam Yang Terakreditasi Unggul, Berstandar Nasional, dan Komitmen Membangun Peradaban Islam.

Misi

1. Melaksanakan Pencapaian Akreditasi Institusi dan Program Studi.
2. Melaksanakan Capaian Tridharma Berbasis Standar Nasional.
3. Meningkatkan Capaian Insfrastruktur dan Sarana Prasarana.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Melaksanakan Proses Pendidikan Berciri Khas Pengkaderan Mewujudkan Visi Organisasi Membangun Peradaban Islam.

c. Data Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz Karimun

Table IV.7: Data Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz

No	Nama	Jabatan
1	Zulaekah	Dosen
2	Sumarno	Ketua
3	Muhamad Vriyatna	Dosen
4	Ahmad Yani	Dosen
5	Asril Saad Nasution	Dosen
6	Nurul Ajima Ritonga	Dosen
7	Hikmatul Hidayah	Dosen

Sumber Data: TU Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz Karimun

d. Data Mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz

Tabel IV.8: Data Mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz

Tahun Ajaran	Program Studi
	MPI
2019-2020	20
2020-2021	35
2021-2022	40
2022-2023	45
Jumlah Keseluruhan	140

Sumber Data: TU Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz Karimun

e. Data Sarana Prasarana Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz

Tabel IV.9: Data Sarana Prasarana Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz Karimun

No	Tanah dan Bangunan	Jumlah
1	Jumlah Perkuliahan	10
2	Ruangan Kabag	1
3	Ruangan Ketua/Wakil Ketua	4
4	Ruangan Rapat Pimpindan dan Dosen	1
5	Ruangan Dosen	2
6	Ruangan Perpustakaan	1
7	Ruangan Labor Microtheaching	1
8	Ruangan Labor Bahasa	1
9	Ruangan Labor Komputer	2
10	Ruangan Serba guna	1



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

11	Ruangan Keterampilan	1
12	Ruangan UKM	1
13	Ruangan Ka. Prodi	2
14	Ruangan Sekretaris Prodi	2
15	Ruangan LPM	1
16	Ruangan LPPM	1
17	Ruangan BAK	1
18	Ruangan BAU	1
19	Ruangan Pramuka	1
20	Ruangan Kantin	1
21	Ruangan Koperasi	1
22	Masjid	1
23	Asrama	2
24	WC Dosen dan Pegawai	2
25	WC Mahasiswa	5
26	Parkir	1
27	Gudang	1

Sumber Data: TU Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Mumtaz.

B. Temuan Khusus

1. Implementasi Manajemen Strategis Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam

Agar dapat menciptakan mutu pendidikan yang baik, maka Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam berusaha untuk melakukan manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan. Peningkatan mutu pendidikan dilakukan secara terstruktur dan bertahap dengan menerapkan fungsi-fungsi manajemen strategik. Sehingga pada akhirnya mampu menghasilkan strategi yang menunjang tercapainya tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Manajemen strategik dalam meningkatkan mutu lulusan mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, dapat dilakukan dengan tiga proses, yaitu perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi. Perencanaan strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam memuat seluruh proses kegiatan terkait dengan usaha perumusan visi, misi, dan tujuan, analisis faktor internal dan eksternal (*analisis*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

SWOT), perencanaan jangka pendek, menengah, dan panjang, serta perumusan strategi unggul dalam meningkatkan mutu pendidikan di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Untuk lebih jelasnya dapat diuraikan dalam wawancara dibawah ini bersama Pimpinan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam sebagai berikut:

a. Perumusan visi, misi, dan tujuan yang telah ditetapkan di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam

Dalam prosesnya perumusan visi, misi, dan tujuan disusun melalui langkah-langkah berikut yaitu merumuskan visi terlebih dahulu dengan memprediksi masalah dan kondisi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam saat ini. Visi yang sudah disusun akan dikembangkan di dalam rumusan misi sesuai dengan situasi dan kondisi serta tujuan yang diharapkan. Langkah selanjutnya setelah visi dan misi dirumuskan, maka merumuskan tujuan yang ingin dicapai sebagai penjabaran atau implementasi dari misi. Visi merupakan cita-cita puncak yang harus dicapai oleh seluruh lembaga Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Dengan begitu visi, misi, dan tujuan yang telah ditetapkan harus selalu dikembangkan. Maka dari itu pentingnya perumusan visi, misi, dan tujuan harus didasarkan pada cita-cita puncak yang ingin dicapai oleh Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, sehingga dapat meningkatkan mutu pendidikan dengan baik. Sebagaimana hasil hasil wawancara dengan Rektor Institut Agama Institut Abdullah Said Batam, Bapak Muhammad Sidik bahwa:

“Perumusan visi, misi, dan tujuan dipimpin oleh Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Langkah pertama yang dilakukan adalah pembentukan tim perumusan draft visi misi tujuan sasaran dan strategi dengan melibatkan berbagai pihak, yaitu: Wakil Rektor/Ketua,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Stakeholder, Yayasan, Dosen, Pegawai, Pengguna Alumni, Mahasiswa, Masyarakat. Untuk bersama-sama menyusun apa yang menjadi tujuan yang ingin kita wujudkan, disamping itu juga semua pihak yang terlibat yang terlibat diberikan kebebasan untuk menyampaikan ide dan gagasannya sebagai dasar untuk mendesain visi dan misi tersebut. Pelibatan berbagai unsur stakeholder lembaga bertujuan untuk memperoleh hasil yang maksimal dan sesuai dengan harapan semua pihak.”¹

Salah satu proses formulasi strategi dalam manajemen strategis di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam adalah pada tahap perumusan visi, misi dan tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Perumusan visi, misi dan tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam menjadi hal yang sangat fundamental mengingat kegunaannya sebagai landasan, panduan atau penentu arah bagi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dalam mencapai tujuannya di masa depan. Untuk itu dalam merumuskannya diperlukan analisis dan kajian yang mendalam dan melibatkan seluruh stakeholder agar apa yang diinginkan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam tercakup di dalamnya dan termuat pula langkah-langkah yang hendak ditempuh guna mencapai tujuan tersebut.

Hal yang sama juga disampaikan oleh Ketua STIT Hidayatullah Batam Bapak Mohammad Ramli bahwa:

“Ya, kami selalu dilibatkan bersama Wakil Rektor/Ketua, Stakeholder, Yayasan, Dosen, Pegawai, Pengguna Alumni, Mahasiswa, Masyarakat lainnya dalam menentukan arah kebijakan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, termasuk di dalamnya perumusan visi dan misi Perguruan Tinggi

¹ Wawancara dengan Bapak Muhammad Sidik, Rektor IAI Abdullah Said Batam pada tanggal 18 Maret, 2023, jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hidayatullah Batam. Hal ini penting menurut saya, karena jalannya kegiatan di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam ini sangat tergantung juga dari hasil kerjasama Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, Wakil Rektor/Ketua, Stakeholder, Yayasan, Dosen, Pegawai, Pengguna Alumni, Mahasiswa, Masyarakat, tentu semuanya harus dikut sertakan.”²

Adapun untuk melaksanakan visi misi tersebut, maka semua terlibat aktif untuk mewujudkannya sebagaimana yang dipaparkan dalam hasil wawancara yang kami dapatkan dari Ketua STIT Mumtaz Bapak Sumarno:

“Visi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam ini adalah menjadikan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam menjadi pembangun Peradaban Islam, adapun misinya ada enam yang tertuang dalam profil Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, yang kemudian di intruksikan ke setiap program. Kemudian selanjutnya dalam setiap kebijakan penyusunan dan perumusan visi dan misi ini saya melibatkan semua komponen atau *stakeholder* yang ada dikampus.”³

Demikian juga hasil wawancara dengan bapak Muji, selaku Wakil Ketua STIT Hidayatullah Batam Bidang Akademik mengatakan bahwa:

“Visi dan misi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dapat tercapai atau terwujud melalui pembahasan yang panjang, hal ini dimaksud untuk dapat menyatukan pemikiran-pemikiran dari warga Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dalam sebuah musyawarah yang melibatkan semua yang terlibat dalam lembaga Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.”⁴

² Wawancara dengan Bapak Mohammad Ramli Ketua STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 19 Maret, 2023, jam 10.00, Wib.

³ Wawancara dengan Bapak Sumarno, Ketua STIT Mumtaz Karimun pada tanggal 20 Maret, 2023, jam 10.00, Wib.

⁴ Wawancara dengan Bapak Muji, Wakil Ketua STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 19 Maret, 2023, jam 10.00, Wib.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lebih lanjut, penjelasan yang berkaitan dengan visi dan misi secara jelas disampaikan juga oleh wakil Rektor Institut Agama Islam Abdullah Said Batam, yakni Ibu Nurhayati sebagai berikut:

“Visi dan misi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam merupakan sebuah gambaran yang telah dicita-citakan semua warga Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, tentunya dengan adanya visi dan misi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yang menjabarkan tentang semua program perguruan tinggi guna melahirkan kader-kader yang berkualitas. Membangun komunitas Islami. Menjalankan kegiatan pendidikan, dakwah, sosial, ekonomi, dan lain-lain secara profetik dan profesional. Membangun sinergi dengan segenap komponen umat Islam dalam gerakan amar maruf nahi munkar. Berperan secara aktif dalam melaksanakan proses pembaharuan (tajdid) di bidang pemikiran Islam. Mengajak pemerintah dan segenap bangsa Indonesia untuk mewujudkan NKRI yang bermartabat.”⁵

Hal ini sejalan dengan apa yang disampaikan oleh Collin dan Porras dalam Akdon (2011), bahwa visi merupakan hal yang dapat memberikan inspirasi dan motivasi yang merupakan dasar sebuah organisasi yang dapat mencakup pada semua gagasan, kemudian memberikan terobosan kedalam upaya perumusan suatu pernyataan mengarah ke hal yang dituju. Sedangkan misi merupakan sebuah pernyataan untuk merefleksikan sebuah visi.

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa visi dan misi merupakan hal yang tidak dapat dipisahkan dalam sebuah lembaga atau organisasi, karena dengan adanya visi dan misi maka kita memahami akan kemana arah dan tujuan dari sebuah lembaga tersebut. Untuk itu, visi dan misi harus betul-betul disusun

⁵ Wawancara dengan Ibu Nurhayati, Wakil Rektor IAI Abdullah Said Batam pada tanggal 18 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

oleh semua elemen yang ada pada lembaga tersebut guna didapatkan sebuah visi dan misi yang sesuai dengan harapan semua.

b. Kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam

Analisis SWOT adalah sebuah upaya yang dilakukan oleh Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Dengan melihat kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman. Perumusan analisis SWOT dilakukan dengan mengidentifikasi, mengamati, dan menganalisis lingkungan internal dan eksternal secara teliti dan terperinci untuk keberhasilan visi dan misi yang ingin dicapai melalui musyawarah bersama dengan pihak yang terlibat, yang terdiri dari Rektor/Wakil Rektor/Ketua, Stakeholder, Yayasan, Dosen, Pegawai, Pengguna Alumni, Mahasiswa, Masyarakat.

Analisis terhadap lingkungan internal yang dilakukan untuk mengidentifikasi potensi kekuatan dan kelemahan agar dapat memaksimalkan potensi yang ada dalam mencapai visi, misi, dan tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Maka dapat memantau dari segi sarana prasarana, sumber daya manusia, dan proses belajar mengajar. Selain menganalisis faktor internal diperlukan juga analisis faktor eksternal karena dalam mengembangkan program Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, maka perlu melakukan kerja sama dengan pihak luar untuk meningkatkan mutu pendidikan. Oleh sebab itu perlu adanya analisis eksternal untuk mengetahui peluang dan ancaman yang muncul. Hasil dari analisis lingkungan internal dan eksternal dapat dijadikan pertimbangan dalam membuat keputusan dan penetapan rencana strategik peningkatan mutu pendidikan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Analisis SWOT dari segi Kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam menjadi salah satu proses yang dilakukan dalam tahap formulasi strategi. Analisis analisis SWOT dilakukan bertujuan untuk mengetahui dan memahami lingkungan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam secara menyeluruh, sehingga manajemen Perguruan Tinggi Hidayatullah dapat merespon secara tepat dalam menentukan strategi terhadap perubahan yang terjadi yang berpengaruh terhadap keberlangsungan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.

Bentuk analisis yang digunakan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam adalah dalam bentuk Analisis SWOT (*Strenght, Weakness, Opportunities dan Threats*). Analisis SWOT adalah suatu kegiatan menganalisa atau menguraikan tentang kekuatan (*strength*), kelemahan (*weakness*), peluang (*opportunities*) dan ancaman (*threats*) suatu lembaga, organisasi, perusahaan, bahkan pada diri seseorang sebagai bahan evaluasi terhadap situasi yang tengah dihadapi.

Selain menganalisis faktor internal diperlukan juga analisis faktor eksternal karena dalam mengembangkan program perguruan tinggi, Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam perlu melakukan kerjasama dengan pihak luar untuk meningkatkan mutu pendidikan. Oleh sebab itu perlu adanya analisis eksternal untuk mengetahui peluang dan ancaman yang muncul. Hasil dari analisis lingkungan internal dan eksternal dapat dijadikan pertimbangan dalam membuat keputusan dan penetapan rencana strategik peningkatan mutu pendidikan. Analisis SWOT yang ada pada Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yaitu:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1) Kekuatan

- a) Melakukan penyusunan kurikulum muatan lokal dan kurikulum berbasis pendidikan karakter dengan melibatkan pengawas, dan stakeholder.
- b) Telah mengembangkan silabus berdasarkan situasi dan kondisi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, serta tuntutan global.
- c) Nilai ujian dalam 3 tahun terakhir menunjukkan peningkatan secara konsisten.
- d) Sarana dan prasarana yang memadai.
- e) Sumber daya manusia yang profesional sesuai dengan bidangnya masing-masing dan memiliki jumlah yang sudah memadai.
- f) Merumuskan dan menetapkan visi dan misi serta mengembangkannya.
- g) Menyusun RAPBM.
- h) Melakukan analisa pada hasil penilaian.

2) Kelemahan

- a) Dalam pengembangan kegiatan ekstrakurikuler belum sepenuhnya melibatkan masyarakat.
- b) Mahasiswa belum percaya diri dalam proses pembelajaran.
- c) Masih terdapat dosen yang belum tersertifikasi
- d) Perguruan Tinggi Hidayatullah belum melakukan kerjasama dengan dunia usaha
- e) Dosen di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam belum menyusun instrumen dan rubrik penilaian yang sesuai dengan bentuk dan tehnik penilaian.

3) Peluang

- a) Minat masyarakat untuk menyekolahkan anaknya di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yang terus meningkat.
- b) Citra yang baik dari masyarakat.
- c) Dukungan pemerintah dalam pendidikan.
- d) Hubungan kerjasama dengan pihak lain yang baik untuk meningkatkan mutu pendidikan.
- e) Letak Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yang strategis
- f) Daya dukung orang tua mahasiswa dan masyarakat sekitar.

4) Ancaman

- a) Kompetisi di bidang cabang pertandingan dari Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam lain.
- b) Arus globalisasi dan informasi yang dapat mempengaruhi peran mahasiswa.
- c) Lembaga pendidikan sejenis yang juga

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

unggul. d) Kondisi masyarakat yang kurang tahu pentingnya pendidikan Islam.⁶

Bapak Ahmad Yani, selaku Wakil Ketua 1 Bidang Akademik STIT Mumtaz juga mengatakan bahwa:

“Proses formulasi strategi di Perguruan Tinggi Hidayatullah yang saya pimpin ini juga tidak terlepas dari adanya sebuah analisis lingkungan, baik itu lingkungan eksternal maupun internal. Karena semua itu akan dapat mempermudah dalam perumusan sebuah strategi, ibarat bahasa dokter cari penyakit dulu baru kita tentukan atau temukan obatnya.”⁷

Lebih lanjut lagi, ikut mempertegas bapak Azhari selaku Wakil Ketua III STIT Hidayatullah, pada saat wawancara dengan peneliti menegaskan bahwa:

“Ya...Analisis lingkungan baik internal maupun eksternal Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dapat di wujudkan dalam bentuk analisis SWOT dimana semua akan menyangkut masalah kekuatan, kelemahan, peluang serta ancaman. Karena analisis internal tentu akan menyangkut masalah kekuatan dan kelemahan adapun analisis eksternal menyangkut masalah peluang dan ancaman. Hal ini sudah dilakukan dan tertuang dalam profil Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.”⁸

Berdasarkan wawancara di atas di atas dapat disimpulkan bahwa isu-isu yang terjadi di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yaitu kurangnya profesionalisme sumber daya manusia, rendahnya standar kompetensi lulusan mahasiswa, proses pembelajaran yang kurang efektif, dan daya tarik masyarakat rendah. Dalam hal itu, maka Perguruan Tinggi Hidayatullah melakukan

⁶ Wawancara dengan Bapak Muhammad Sidik, Rektor Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 18 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

⁷ Wawancara dengan Bapak Ahmad Yani, Wakil Ketua STIT Mumtaz Karimun pada tanggal 20 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

⁸ Wawancara dengan Bapak Azhari, Wakil Ketua STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 19 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

perencanaan strategik melalui teknik analisis SWOT dalam mengatasi isuisu tersebut. Dalam teknik analisis SWOT terdapat kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman.

c. Cara mengatasi kelemahan dan ancaman yang ada di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam

Cara mengatasi kelemahan dan ancaman yaitu dengan menggunakan kekuatan untuk meminimalisir kelemahan yang ada, dan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam akan terus berusaha dan meningkatkan kekuatan perguruan tinggi dengan seoptimal mungkin agar kelemahan yang ada dapat teratasi.

“Dalam mengatasi ancaman yaitu dengan menggunakan peluang untuk meminimalisir ancaman, Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam akan terus berusaha dan menggunakan peluang Perguruan Tinggi Hidayatullah dengan seoptimal mungkin agar ancaman yang ada dapat teratasi. Setelah itu, persiapan dan pembimbingan serta perencanaan dari internal unsur yang terkait.”⁹

d. Strategi peningkatan mutu di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam Tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam

Pendidikan bermutu adalah pendidikan yang mampu melakukan proses pematangan kualitas mahasiswa yang dikembangkan dengan cara membebaskan mahasiswa dari ketidaktahuan, ketidakmampuan, ketidakberdayaan, ketidakbenaran, ketidakjujuran, dari buruknya akhlak dan keimanan. Hal ini disebabkan karena pendidikan lahir dari sistem perencanaan yang baik (*Good*

⁹ Wawancara dengan Bapak Azhari, Wakil Ketua STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 19 Maret 2023, jam 10.00, Wib.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Planning System) dengan materi dan system tata kelola yang baik *Good Governance System*) dan pendidikan yang bermutu.¹⁰

Pendidikan merupakan usaha sadar dengan sengaja dirancang untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Pendidikan bertujuan untuk meningkatkan sumber daya manusia dengan melalui proses pembelajaran di kampus. Dalam usaha meningkatkan mutu pendidikan dosen yang merupakan sumber daya manusia yang harus dibina dan perlu dikembangkan secara kontinyu dan berkesinambungan. Karena salah satu tugas pendidik dan lembaga pendidikan adalah menyiapkan insan yang cerdas dan berkualitas. Untuk itulah diperlukan sebuah perencanaan sebagai suatu tahap yang menentukan suatu keputusan dalam sebuah organisasi sebagai upaya untuk mendapatkan tujuan yang telah disepakati. Karena perencanaan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam merupakan gambaran masa depan dari sebuah institusi yang diharapkan oleh masyarakat atau pelanggannya.

Untuk itu Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam harus memiliki rencana yang komprehensif untuk dapat mengoptimalkan segala potensi sumber daya yang ada. Peningkatan mutu pendidikan yang dilakukan oleh Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam mempunyai tujuan untuk dapat mengembangkan mutu pendidikan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam melalui program Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Kesepakatan tentang mutu pendidikan dikembalikan kepada acuan rumusan atau rujukan yang ada. Seperti kebijakan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, proses belajar mengajar, kurikulum,

¹⁰ Dedi Mulyasana, *Pendidikan Mutu Berdaya Saing*, (Bandung: PT Rosda Karya Bandung, 2012), hlm.120.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sarana prasarana, fasilitas pembelajaran dan tenaga kependidikan sesuai dengan kesepakatan pihak yang berkepentingan.

Hal ini karena mutu pendidikan tidak hanya ditentukan oleh Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam sebagai lembaga pengajaran, tetapi disesuaikan dengan apa di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam akan dapat memberikan dampak yang baik terhadap keberlangsungan proses belajar mengajar di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Untuk itu diperlukan pembinaan terhadap dosen yang berprestasi baik secara akademik maupun non akademik.

Dengan demikian penyusunan perencanaan program peningkatan mutu dosen di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dilakukan di kampus dengan melibatkan komponen yang ada dari Rektor/Wakil Rektor/Ketua, Stakeholder, Yayasan, Dosen, Pegawai, Pengguna Alumni, Mahasiswa, Masyarakat. Hal ini dapat dilakukan oleh Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam antara lain:

1. Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dapat melaksanakannya melalui rapat bersama dosen dan staf untuk membahas program yang akan dilaksanakan.
2. Melakukan analisis sasaran dan merumuskan sasaran yang berdasarkan visi, misi dan tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.
3. Dapat melakukan analisis SWOT dengan cara menganalisis segala suatu yang berkaitan dengan program yang telah dijalankan oleh Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, agar dapat dilakukan secara maksimal dan akan lebih memberikan dampak positif bagi mahasiswa khususnya dalam menunjang mutu pendidikan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam baik secara akademik maupun non akademik.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Perlu melakukan sosialisasi program terhadap orang tua, agar orang tua mahasiswa dapat memahami seberapa besar biaya yang akan dikeluarkan dalam program tersebut.
5. Melakukan perbaikan dan pembaharuan yang berhubungan dengan fasilitas Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.
6. Pemenuhan sarana dan prasarana Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam guna menunjang kegiatan mutu pendidikan perguruan tinggi.
7. Selanjutnya meningkatkan profesionalisme dosen.

Hal ini sejalan sebagaimana yang diungkapkan oleh Bapak Muhammad Sidik, selaku Rektor Institut Agama Islam Abdullah Said Hidayatullah Batam menyatakan bahwa:

“Dengan telah disusunnya visi, misi serta tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, maka tentunya semua stakeholder di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam akan sedikit lebih tahu dan paham akan kemana Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam kedepannya. Dengan demikian semua warga Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam harus bisa bekerja sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya. Hal ini tentunya untuk dapat meningkatkan kemampuan sumber daya manusia, tenaga pendidik dan kependidikan. Disamping itu juga untuk dapat meningkatkan kualitas pengelolaan administrasi, sarana dan prasarana serta dapat melaksanakan kerjasama dengan semua pihak yang berkepentingan.”¹¹

Lebih lanjut diungkapkan oleh Bapak Mohammad Ramli, saat peneliti melakukan wawancara, dimana beliau menyatakan bahwa:

¹¹ Wawancara dengan Bapak Muhammad Sidik, Rektor Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 18 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

“Kebijakan-kebijakan STIT Hidayatullah Batam/Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam tersebut sangat besar pengaruh atau dampaknya terhadap kinerja dan mutu lulusan, hal ini dapat terlihat dari program atau beberapa usaha yang dilakukan untuk meningkatkan mutu lulusan. Contohnya seperti yang saya lakukan dengan cara ikut seminar, diklat, workshop. Semua ini saya lakukan karena dukungan dari Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dan Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.¹²

Hal ini sejalan dengan teorinya Hax dan Majluf (1994) dalam Akdon menyatakan bahwa visi dan misi merupakan sarana untuk mengkomunikasikan alasan keberadaan organisasi dalam arti tujuan dan tugas pokok, kemudian sebagai wadah untuk memperlihatkan framework hubungan antara organisasi dengan sumber daya organisasi serta sebagai perwujudan dalam menyatakan sasaran utama kinerja organisasi dalam arti pertumbuhan dan perkembangannya.¹³

Adapun hubungannya dengan analisis SWOT dapat dibagi ke dalam dua elemen yaitu analisis internal yang berkonsentrasi pada institusi itu sendiri, dan analisa eksternal atau lingkungan tempat sebuah institusi beroperasi. Analisis faktor internal yang meliputi kekuatan dan kelemahan, serta analisis dari faktor eksternal yaitu peluang dan ancaman. Begitu pula berdasarkan teori tersebut, Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam telah melakukan analisis SWOT dalam meningkatkan mutu pendidikan. Analisis SWOT tersebut tentu dapat terlihat

¹² Wawancara dengan Bapak Mohammad Ramli Ketua STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 19 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

¹³ Akdon, *Strategic Managemen for Education Management*, (Bandung: Alfabeta, 2011), hlm.95.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dari berbagai aspek sasaran seperti yang dijelaskan oleh Bapak Sumarno, selaku Ketua STIT Mumtaz Karimun di lingkungan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yang dijelaskannya kepada peneliti pada saat diwawancara yakni:

“*Pertama*, aspek peningkatan manajemen Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yang dapat meliputi manajemen yang terbuka dan terjalin kerjasama, melengkapi buku-buku perpustakaan, menambah referensi buku, pengambilan keputusan dengan melibatkan semua warga Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, melengkapi sarana dan prasarana, penggunaan anggaran dengan baik. *Kedua*, Aspek pengembangan kurikulum, yang meliputi dosen dapat menyusun RPS, silabus pembelajaran, dosen dapat memanfaatkan sumber pelajaran, melibatkan dosen dalam mengembangkan kurikulum, dan pelaksanaan evaluasi secara berkala. *Ketiga*, Aspek pembinaan kemahasiswaan yang dapat meliputi pelatihan kepemimpinan, kepramukaan, dan pembinaan akhlak budi pekerti. Serta yang keempat aspek pengembangan fasilitas dengan melaksanakan, pembangunan dan merehab gedung Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, pengadaan alat belajar mengajar dan perbaikan lapangan dan peralatan olah raga.”¹⁴

Berdasarkan pengamatan peneliti Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam telah melakukan manajemen strategik baik itu dalam jangka pendek, menengah, dan panjang. Hal ini seperti ungkapan dari Pembina dan Pengawas Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam Bapak Khairil Baits, pada saat wawancara menyatakan bahwa:

“Perencanaan jangka pendek merupakan perencanaan pada hasil yang ingin dicapai dalam periode satu tahun atau kurang. Sedangkan Perencanaan jangka menengah adalah perencanaan pada hasil yang ingin

¹⁴ Wawancara dengan Bapak Sumarno, Ketua STIT Mumtaz Karimun pada tanggal 20 Maret 2023, jam 10.00, Wib.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dicapai dalam periode dua tahun atau kurang. Perencanaan jangka panjang mempresentasikan pada hasil yang diharapkan dari pelaksanaan strategi tertentu biasanya berkisar tiga sampai lima tahun. Dalam hal Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam telah menyusun perencanaan jangka pendek, menengah, dan panjang untuk meningkatkan mutu pendidikan. Perencanaan jangka pendek dilakukan selama satu tahun, perencanaan jangka menengah dilakukan dalam 2 tahun, dan perencanaan jangka panjang dilakukan selama 4 tahun. Dalam analisa peneliti perencanaan jangka pendek, menengah, dan panjang dilakukan dengan cara mengevaluasi pelaksanaan program tahun kemarin dengan menghubungkan program berikutnya.”¹⁵

Dengan demikian, dengan adanya perencanaan-perencanaan tersebut baik jangka pendek, menengah maupun jangka panjang, maka Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dalam hal ini sesuai dengan pendapatnya Akdon (2011), untuk menganalisis prospek dari suatu organisasi perlu dilakukan langkah-langkah sebagai berikut: pertama, mengidentifikasi kecenderungan, ancaman dan peluang yang hasil kemungkinan dapat mengubah kecenderungan kejadian terulang kembali, kedua, melakukan analisis kompetitif yang mampu menyempurnakan penampilan organisasi atau lembaga yang kompetitif dengan organisasi lainnya, serta yang ketiga, melakukan *strategic portofolio analysis* untuk mencari mana prospek yang lebih mungkin mendatangkan perkembangan yang lebih baik.¹⁶

¹⁵ Wawancara dengan Bapak Khairil Baits, Pembina dan Pengawas Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam pada tanggal 20 Maret 2023. jam 10.00, Wib.

¹⁶ Akdon, *Strategic for Educational Management (Manajemen Strategis untuk Manajemen Pendidikan)*, Bandung: Alfabeta, 2016, hlm.75.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

e. Manajemen Strategis (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling, Evaluating*) dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam

Manajemen Strategis adalah merupakan suatu rangkaian proses pengambilan keputusan strategik yang meliputi *planning* (perencanaan), *organizing* (pengorganisasian), *actuating* (penggerakkan) dan *controlling* (pengawasan).

1. *Planning* (perencanaan)

Perencanaan adalah kegiatan memperhatikan kegiatan yang akan dikerjakan melalui sumber daya yang dimiliki. Perencanaan memiliki tujuan sebagai suatu lembaga atau organisasi. Perencanaan menjadi suatu proses penting dari fungsi manajemen lainnya, tanpa adanya perencanaan fungsi lainnya tidak bisa berjalan. Sebelum menentukan suatu program, semua pendosen terlebih dahulu merancang strategi yang akan digunakan menyusun program-program untuk peningkatan mutu lulusan mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Semua program yang telah dibuat atas persetujuan pimpinan terlebih dahulu. Tahapan perencanaan yang diterapkan di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, sebagai berikut:

Program jangka panjang, menengah dan pendek Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam merupakan perencanaan strategis kampus sebagaimana dijelaskan oleh Rektor Institut Agama Islam Abdullah Said Batam di lingkungan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam bahwa:

“Program jangka panjang, akan menjadikan lulusan mahasiswa/i yang bertaqwa terhadap Tuhan yang Maha Esa serta taat melaksanakan ajaran agamanya, melahirkan kader-kader yang berkualitas sebagai

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

bentuk partisipasi membangun Peradaban Islam, dan pencapaian hasil dari ujian akhir disetiap mata kuliah dengan predikat IP 3.50 - 4.0 dan IPK 4.0. Kemudian menjadikan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam sebagai perguruan tinggi Islam model di Kepulauan Riau atau khususnya Kota Batam. Sedangkan jangka menengah yaitu akan menjadikan lulusan mahasiswa/i yang bertaqwa terhadap Tuhan yang Maha Esa serta taat melaksanakan ajaran agamanya. Selain itu mampu membangun komunitas islami, serta menjalankan kegiatan pendidikan, dakwah, sosial, ekonomi, dan lain-lain secara profetik dan profesional, dengan pencapaian hasil dari ujian akhir disetiap mata kuliah dengan predikat IP 3.50 - 4.0 dan IPK 4.0 dan proses klasifikasi akademik. Kemudian program jangka pendek adalah seperti biasanya mahasiswa/i dituntut untuk bertaqwa terhadap Tuhan yang Maha Esa dan melaksanakan ajaran agamanya dan membangun sinergi dengan segenap komponen umat Islam dalam gerakan amar maruf nahi munkar¹⁷”

Selain hasil wawancara dengan Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, pendapat dosen juga mendukung penjelasan sebelumnya bahwa:

“Program utama Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yang ingin dicapai yakni peningkatan kualitas mahasiswa/i dalam bidang ilmu agama seperti bertakwa kepada Tuhan yang Maha Esa dan mengamalkan nilai-nilai akhlaqul karimah, kemudian menguasai ilmu pengetahuan dan teknologi agar mahasiswa dapat berinteraksi di dalam maupun di luar lingkungan kampus.”¹⁸

¹⁷ Wawancara dengan Bapak Muhammad Sidik, Rektor Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 18 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

¹⁸ Wawancara dengan Bapak Isropil Siregar, Dosen STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 21 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sejalan dengan penjelasan yang dipaparkan oleh ibu Apriza beliau juga mengatakan bahwa:

“Meski saya berbeda keyakinan dengan semua dosen dan mahasiswa di kampus ini tetapi saya selalu menghormati dan mengajarkan kepada mahasiswa tentang menjunjung tinggi nilai akhlak dan moral sesuai dengan visi misi serta tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yaitu bertakwa dan membangun Peradaban Islam.”¹⁹

Berdasarkan hasil wawancara di atas maka dapat disimpulkan bahwa keberhasilan program kerja ini juga harus didukung oleh semua pihak seperti dosen dan pegawai lainnya dan juga berdasarkan kondisi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, seperti yang dikemukakan oleh Rektor dan Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, bahwa untuk menentukan program jangka panjang, menengah dan pendek, saya sebagai Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam melibatkan dosen dan pegawai dalam bentuk musyawarah atau rapat dengan dosen serta berdasarkan kondisi mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.

Setiap program yang dicantumkan tidak terlepas dari kondisi dan tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, sehingga perlu adanya sebuah acuan ataupun target Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dalam melakukan kegiatan apapun demi terlaksananya tujuan tersebut, akan tetapi tujuan maupun program tersebut harus berdasarkan kondisi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam mengemukakan bahwa dalam penyusunan visi dan misi sebagai tujuan dan

¹⁹ Wawancara dengan Ibu Apriza, Wakil Rektor II Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 21 Maret 2023, jam 110.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

peningkatan mutu lulusan mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam ini, kami menyusunnya sesuai dengan kondisi perguruan tinggi mulai dari sarana prasarana sampai pada prestasi mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.

2. *Organizing* (pengorganisasian)

Struktur organisasi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam juga sebagai tahapan pengorganisasian dari fungsi manajemen adalah untuk memudahkan proses hubungan diantara tenaga kependidikan yang sesuai dengan wewenang dan fungsinya. Struktur organisasi sebagai fungsi koordinasi dan wewenang dibentuk berdasarkan prosedur yang telah disusun sesuai dengan kapasitas dan latar belakang akademik dosen atau tenaga kependidikan.

Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam menjelaskan bahwa:

“Penetapan struktur organisasi dilakukan setelah diadakan rapat pemilihan dan pembagian tugas dan rapat tersebut diadakan pada awal tahun. Pemilihan dan pembagian tugas disesuaikan dengan kemampuan personal dosen dan tenaga kependidikan dalam mengelola kondisi mahasiswa/i berdasarkan ICT (*Information, communication and technology*).”²⁰

ICT merupakan peralatan teknologi yang menunjang kinerja dosen dalam hal memberikan pemahaman kepada mahasiswa dengan 3 kategori yaitu sumber daya input, proses dan output. Kemudian, guna mencapai keberhasilan proses pembelajaran disetiap tingkatan, Perguruan Tinggi

²⁰ Wawancara dengan Bapak Sumarno, Ketua STIT Mumtaz Karimun pada tanggal 20 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hidayatullah Batam menempatkan dosen sesuai dengan kompetensinya masing-masing.

Ibu Juni Mahanis selaku dosen STIT Hidayatullah Batam juga menjelaskan tahapan pengorganisasian di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam:

“Proses pengorganisasian di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam ini dilakukan dengan cara mengadakan rapat pada awal tahun, dimana dalam rapat tersebut membahas tentang pengklasifikasian tugas dan membagikan tugas kepada para dosen atau staf yang ahli dalam bidang tersebut.”²¹

Ibu Hikmah selaku dosen STIT Mumtaz Karimun juga menjelaskan tahapan pengorganisasian di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam:

“Setiap organisasi pasti membutuhkan koordinasi dan komunikasi yang baik. Untuk itu perlu dilakukan pengorganisasian pada Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam ini, proses pengorganisasian dilaksanakan setahun sekali atau setiap dua semester sekali tujuannya untuk mengelompokkan program yang sudah direncanakan kemudian memilih staf yang akan melaksanakan program tersebut.”²²

Dari penjelasan di atas dapat diketahui bahwa penetapan pengorganisasian dilaksanakan setiap awal tahun dengan menguraikan rencana program Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dan pemberian tugas kepada dosen dan staf untuk melaksanakan rencana tersebut.

²¹ Wawancara dengan Ibu Juni Mahanis, Dosen STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 21 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

²² Wawancara dengan Bapak Sumarno, Ketua STIT Mumtaz Karimun pada tanggal 20 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. *Actuating* (penggerakkan)

Actuating merupakan tahapan proses dari fungsi manajemen yang dilakukan setelah organisasi memiliki perencanaan dan melakukan pengorganisasian. Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam menjelaskan bahwa:

“Langkah pertama yang saya lakukan ialah memberikan pembinaan kader-kader intelektual yang menguasai ilmu-ilmu agama dan pendidikan umum agar kemampuan dan kualitas tenaga pendidik dan mahasiswa/i meningkat serta agar mahasiswa/i membiasakan mengamalkan nilai-nilai agama. Pelaksanaan dari sebuah program ini juga menjadikan dosen dan pegawai lainnya sebagai tim dalam menyukseskan kegiatan atau program. Untuk menjaga keprofesionalan dosen dan staf serta memperbaiki kinerjanya saya sebagai Rektor/Ketua melaksanakan beberapa program seperti studi banding ke Perguruan lain baik dalam kota maupun luar kota yang lebih unggul serta pelatihan seperti workshop agar penggunaan media informasi juga bisa diterapkan dalam pembelajaran.”²³

Lebih lanjut Rektor/Ketua STIT Hidayatullah Batam juga menjelaskan sebagai berikut:

“Dalam melaksanakan rencana program Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, kemampuan memimpin Rektor/Ketua sangatlah berperan karena tanpa pengelolaan dan pengawasan yang baik dari Rektor/Ketua beserta kerja sama dosen pelaksanaan program-program tersebut tidak akan tercapai. Salah satu hal yang dilakukan Rektor/Ketua untuk mencapai tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam ialah memberikan pelatihan atau pembinaan kepada kami sebagai dosen

²³ Wawancara dengan Bapak Muhammad Sidik, Rektor Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 18 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

untuk meningkatkan kualitas dan profesionalitas. Pelatihan yang beliau tanamkan ialah melaksanakan *workshop*.”²⁴

Sementara itu Rektor/Ketua STIT Mumtaz Karimun juga menjelaskan sebagai berikut:

“Kegiatan yang dilakukan dalam rangka keberhasilan program yang menjadi tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam salah satunya adalah melakukan pelatihan seperti *workshop* yang bertujuan untuk memperkaya pengetahuan dalam menggunakan teknologi seperti media informasi yang digunakan dalam proses pembelajaran. Kemudian Rektor/Ketua juga memberikan perkaderan mengenai penguasaan ilmu agama dan pendidikan umum dalam rangka meningkatkan kualitas dosen dan mahasiswa pada Perguruan Tinggi ini.”²⁵

Dalam rangka keberhasilan proses belajar mengajar seorang dosen harus mampu mengelola kelas agar tercipta suasana yang kondusif. Salah satu kegiatan manajemen pembelajaran yang dilakukan dosen dalam proses belajar ialah mengatur tempat duduk mahasiswa/i dan menggunakan media pembelajaran dengan baik. Kurikulum KKNI di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam ini hampir 100% diterapkan, dapat dilihat dari penggunaan pendekatan saintifik dalam standar proses pembelajarannya dan menggunakan penilaian otentik dimana semua aspek harus dinilai mulai dari pengukuran kompetensi sikap, keterampilan dan pengetahuan.

²⁴ Wawancara dengan Bapak Mohammad Ramli Ketua STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 19 Maret 2023, jam 10.00 Wib.

²⁵ Wawancara dengan Bapak Sumarno, Ketua STIT Mumtaz Karimun pada tanggal 20 Maret 2023, jam 10.00 Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari penjelasan di atas dapat disimpulkan bahwa dalam rangka keberhasilan program yang menjadi tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam ialah salah satunya melakukan pelatihan yang bertujuan untuk memperkaya pengetahuan dalam menggunakan teknologi seperti media informasi yang digunakan dalam proses pembelajaran.

4. *Controlling* (pengawasan)

Pada tahapan ini bagaimana Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam melakukan pengawasan pada kinerja dosen serta semua kegiatan yang menjadi program Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Sebagaimana dijelaskan oleh Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam bahwa:

“Setiap semester, pengawasan dilakukan pada administrasi pembelajaran seperti RPS, silabus, daftar hadir dan metode pembelajaran dosen untuk meningkatkan kinerja dosen serta memantau kegiatan yang dilakukan oleh staf.”²⁶

Lebih lanjut Rektor/Ketua STIT Hidayatullah Batam juga menjelaskan sebagai berikut:

“Pengawasan biasanya yang dilakukan oleh Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam berkaitan dengan kehadiran dosen dan staf, rencana proses pembelajaran seperti strategi dan metode pembelajaran yang dilakukan oleh dosen dalam proses belajar mengajar.”²⁷

Sementara itu Rektor/Ketua STIT Mumtaz Karimun juga menjelaskan sebagai berikut:

²⁶ Wawancara dengan Bapak Muhammad, Rektor Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 18 Maret 2023, jam 10.00 Wib.

²⁷ Wawancara dengan Bapak Mohammad Ramli Ketua STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 19 Maret 2023, jam 10.00 Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

“Sebenarnya Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam sering melakukan pengawasan secara tidak langsung, biasanya beliau memantau proses perkuliahan di dalam kelas, dan bagaimana cara dosen menyampaikan dan menyalurkan materi kepada mahasiswanya. Kemudian pengawasan langsung biasanya diadakan setiap dua bulan pembelajaran dan yang diawasi adalah keseluruhan proses administrasi pembelajarannya yang ada dalam kampus.”²⁸

Dapat disimpulkan bahwa pengawasan oleh Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam tersebut baik karena pengawasan Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dilakukan secara berkala yaitu setiap dua bulan sekali. Dari beberapa pemaparan di atas dapat disimpulkan bahwa penerapan fungsi-fungsi manajemen pada Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam tergolong baik, terbukti dari terpenuhinya semua kegiatan dalam proses pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen.

2. Faktor yang mendukung dan menghambat Implementasi Manajemen Strategis Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.

Mutu pendidikan tergantung pada input pendidikan atau sumber daya. Sumber daya atau input yang dimaksudkan adalah sumber daya manusia, sarana, perangkat lunak dan sasaran-sasaran yang ingin dicapai oleh Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam tersebut dan proses yang ada di dalamnya. Sehingga mahasiswa yang menjadi target pengembangan mutu tersebut dapat dicapai. Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam menitik beratkan mutu pada mahasiswa dan proses yang ada di dalamnya. Tanpa adanya proses yang baik, mutu

²⁸ Wawancara dengan Bapak Sumarno, Ketua STIT Mumtaz Karimun pada tanggal 20 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam tersebut tidak dapat tercapai. Mutu pendidikan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam termasuk dalam kategori standar, tidak di bawah dan juga tidak di atas. Hal ini dapat dilihat dalam hasil dan prestasi belajar mahasiswanya serta kinerja dosen.

Bentuk pengawasan Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam serta proses yang berada di dalamnya juga turut menjadi penopang tercapainya mutu pendidikan apalagi dengan strategi yang dirancang seperti bimbingan belajar pada mata kuliah tertentu dan keterlibatan orang tua mahasiswa dalam pembelajaran. Namun ada kalanya strategi tersebut mempunyai faktor penghambat dan pendukung tercapainya mutu pendidikan.

a. Faktor Pendukung**1. Sarana Prasarana**

Sebagai salah satu Perguruan Tinggi yang ada di Kota Batam, membuat Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam diharapkan mampu menjadi Perguruan Tinggi rujukan dan pusat peningkatan kinerja dan kualitas Perguruan Tinggi di sekitarnya. Sehingga pemenuhan sarana dan prasarana Perguruan Tinggi menjadi salah satu elemen penting yang wajib diaktualisasikan guna tercapainya tujuan tersebut. Jika dilihat dari bangunan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dapat dikatakan keadaannya cukup rapi dan bersih. Namun memang masih terdapat beberapa bagian gedung Perguruan Tinggi yang terlihat usang dan belum memperoleh perbaikan, dapat terlihat dari cat tembok gedung yang sudah luntur atau mengelupas.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari wawancara yang telah peneliti lakukan dengan Rektor/Ketua Institut Agama Islam Abdullah Said Batam di lingkungan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam Bahwa:

“Sarana prasarana yang sudah kami penuhi sedikit demi sedikit, untuk memenuhi standar Perguruan tinggi yang unggul, karena salah satu dari faktor yang mempengaruhi meningkatnya mutu pendidikan disini adalah terpenuhinya sarana prasana yang memadai dan baik sesuai dengan standarnya. Sarana dan prasarana, pengadaan sarana dan prasarana Perguruan Tinggi disesuaikan dengan rencana kegiatan dan anggaran kampus, dengan standar yang diberikan.”²⁹

Sejalan dengan itu, berdasarkan wawancara peneliti dengan Rektor/Ketua STIT Mumtaz Karimun sehubungan dengan faktor pendukung yang ada di lingkungan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, beliau memaparkan:

“Sarana prasarana fasilitas belajar cukup memadai. Di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam contohnya mempunyai ruang kelas untuk belajar teori sebanyak 60 ruang dengan ukuran rata-rata 6x12, 1 gedung Lab IPA, 1 gedung Laboratorium Bahasa, 1 ruang Laboratorium ICT, 1 ruang besar untuk tenaga pengajar, 1 ruang representatif lengkap dengan urinoir untuk Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, 1 ruang besar untuk Tata Usaha, 1 ruang untuk Kurikulum dan Evaluasi, 1 ruang Broadcasting, 1 ruang BP/BK, 1 ruang Usaha Kesehatan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam (UKS), 1 ruang Pramuka, 1 ruang Tukang Kebun, 1 ruang kelas khusus pendidikan seni, 2 buah bangunan untuk 3 kantin Perguruan Tinggi Hidayatullah

²⁹ Wawancara dengan Bapak Muhammad Sidik, Rektor Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 18 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Batam, 9 ruang toilet dan kamar mandi mahasiswa, dan 3 ruang toilet dan kamar mandi dosen-karyawan.”³⁰

Berdasarkan penjelasan di atas dapat disimpulkan bahwa telah baik namun memang belum sempurna. Kelengkapan sarana dan prasarana Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam akan menjadi salah satu faktor pendukung ketercapaian peningkatan mutu lulusan mahasiswa. Lewat sarana dan prasarana yang memadai akan memudahkan aktivitas warga Tinggi Hidayatullah Batam secara umum dan membuat kegiatan belajar mengajar jauh lebih optimal terkhusus bagi mahasiswa dan dosen.

2. Layanan Bimbingan Konseling (BK)

Layanan Bimbingan Konseling (BK) dapat menjadi salah satu faktor pendukung dalam upaya meningkatkan mutu lulusan mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Proses penyusunan program layanan BK diawali dengan asesmen melalui banyak metode seperti analisis tugas perkembangan, angket terbuka, angket tertutup dan sosiometri yang dilakukan di akhir tahun akademik, sebelum tahun akademik, dan ada juga yang dilakukan pada proses perjalanan.

Tugas pokok dari layanan BK Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam adalah melakukan upaya pendampingan bagi mahasiswa untuk mencapai tugas perkembangannya melalui empat bidang, diantaranya bimbingan belajar, bimbingan karir, bimbingan sosial dan bimbingan pribadi. Nadya

³⁰ Wawancara dengan Bapak Sumarno, Ketua STIT Mumtaz Karimun pada tanggal 20 Maret 2023, jam 10.00, Wib.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Asmarani selaku dosen Bimbingan Konseling menjelaskan terkait empat bidang di atas sebagai berikut:

Misal bimbingan karir terkait perencanaan karir dia setelah lulus, mau bekerja, melanjutkan pendidikan, atau wirausaha. Kalau bimbingan belajar, terkait bagaimana kesulitan-kesulitan belajar dia, misal dalam metodenya, atau mengetahui passion-nya. Kalau bimbingan konseling bagaimana membantu mahasiswa untuk bisa lebih komunikatif, bisa berinteraksi di lingkungan. Kemudian kalau bimbingan pribadi terkait bagaimana mengenali dirinya, atau masalah pribadi seperti masalah keluarga, atau lainnya.³¹

Salah satu bentuk layanan Bimbingan Konseling (BK) yang terdapat di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dalam upaya mendukung peningkatan mutu lulusan Perguruan Tinggi antara lain adalah kelas motivasi untuk mahasiswa, misalnya memberikan pengarahan bagaimana metode belajar atau kiat-kiat yang harus ditempuh untuk dapat masuk ke dunia kerja, hal ini disampaikan oleh ibu Rahayu Lestari, selaku dosen bimbingan konseling lebih lanjut beliau mengatakan BK turut membantu memfasilitasi memberikan informasi yang seluas-luasnya terkait dunia kerja.³²

3. Tata Usaha dan Pelayanan Administrasi

Dalam rangka untuk menunjang kelancaran pengelolaan data Perguruan Tinggi secara efektif dan efisien diperlukan suatu bagian atau unit yang dapat mendukung kegiatan tersebut yaitu tata usaha. Secara

³¹ Wawancara dengan Ibu Nadya Asmarani Dosen Bimbingan Konseling Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 24 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

³² Wawancara dengan Ibu Rahayu Lestari Dosen Bimbingan Konseling Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 24 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

umum peran unit tata usaha adalah berkaitan dengan pelayanan administrasi seperti pengelolaan surat menyurat yang dimulai dari menghimpun (menerima), mencatat, mengolah, menggandakan, mengirim, dan menyimpan semua bahan keterangan yang diperlukan oleh Perguruan Tinggi. Sehingga, tata usaha memiliki tugas dan fungsi melayani pelaksanaan pekerjaan-pekerjaan operasional guna mencapai tujuan Perguruan Tinggi, menyediakan informasi-informasi bagi pucuk pimpinan Perguruan Tinggi untuk membuat keputusan atau melakukan tindakan yang tepat, dan membantu kelancaran perkembangan Perguruan Tinggi termasuk dalam upaya meningkatkan mutu lulusannya.

Hal senada yang sama menurut Muhammad Idris sebagai Kepala Tata Usaha menjelaskan, secara umum tugas utama Tata usaha memberikan informasi yang berkaitan dengan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, membantu keperluan administrasi tenaga pendidik dan kependidikan, membantu pembuatan surat-surat bagi dosen dan mahasiswa yang membutuhkan.³³

Lebih lanjut Muhammad Idris menjabarkan, bentuk pelayanan administrasi yang diberikan oleh unit Tata Usaha terkhusus bagi mahasiswa diantaranya adalah pembuatan surat untuk keperluan mahasiswa, pembagian ijazah bagi mahasiswa yang akan lulus, mendata keperluan belajar, pendataan mahasiswa di sistem PDDIKTI.³⁴

³³ Wawancara dengan Muhamamd Idris, Kabag TU STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 25 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

³⁴ Wawancara dengan Muhammad Idris, Kabag TU STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 25 Maret 2023.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pelayanan administrasi yang diberikan oleh Unit Tata Usaha selain untuk tenaga pendidik/kependidikan dan mahasiswa, pelayanan juga diberikan untuk mahasiswa yang sudah lulus. Hal ini merupakan bentuk strategi yang dilakukan dalam upaya meningkatkan mutu lulusan Perguruan Tinggi. Kemudian Idris menambahkan kontribusi unit Tata Usaha khususnya bagi para lulusan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam adalah dengan melakukan pendataan melalui Tracer Study alumni dengan membuat google form yang nantinya harus diisi oleh setiap lulusan, sehingga dapat diketahui penyebaran para alumni Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.

Zainal Arifin selaku Kabag Tata Usaha Institut Agama Islam Abdullah Said Batam, juga membenarkan hal tersebut, menurutnya melalui pantauan hasil tracking alumni dapat diketahui penyebaran lulusan Perguruan Tinggi pada setiap angkataannya. Dengan begitu dapat pula dijadikan bahan evaluasi bagi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dan dilakukan peningkatan pada program magang industri dan menjalin kerjasama dengan industri.³⁵

Disamping itu unit Tata Usaha dibantu dengan staf, juga terus memberikan informasi terkait lowongan pekerjaan, magang dan kesempatan-kesempatan terjun di dunia industri lainnya untuk para alumni baik melalui media sosial Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam maupun

³⁵ Wawancara dengan Zainal Arifin, selaku Kabag TU Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 24 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

melalui pesan langsung ke grup whatsapp para alumni yang masih terhubung dengan para dosen Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.

Terakhir, Muhammad Idris menjelaskan bahwa unit Tata Usaha selalu melakukan koordinasi atau briefing dengan Rektor/Ketua Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam terkait agenda-agenda kampus yang akan berjalan, meminta saran, masukan, dan support mengenai pelayanan administrasi Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, hal ini dilakukan agar tercapainya pelayanan prima dari unit Tata Usaha sebagai bentuk keseriusan dalam membantu strategi Perguruan Tinggi untuk meningkatkan mutu lulusan mahasiswa.³⁶

Maka dapat disimpulkan bahwa pelayanan administrasi yang diberikan unit Tata Usaha kepada warga Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam telah dilakukan seoptimal mungkin dan sesuai dengan kebutuhan masing-masing warga Perguruan Tinggi. Artinya siapapun akan mendapatkan pelayanan, baik itu para dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, maupun para alumni yang telah lulus selama itu berkaitan dengan data Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.

Unit Tata Usaha dapat dikatakan sebagai salah satu faktor pendukung untuk membantu Perguruan Tinggi dalam meningkatkan mutu lulusannya dengan merangkum dan menyajikan data terkait penyebaran alumni, yang nantinya dapat dijadikan bahan evaluasi bagi Perguruan Tinggi untuk meningkatkan program-program yang ada.

³⁶ Wawancara dengan Muhammad Idris, Kabag TU STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 25 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari uraian di atas maka dapat diketahui bahwa, terdapat beberapa faktor pendukung manajemen strategis Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam dalam upaya meningkatkan mutu lulusannya, diantaranya ketersediaan sarana dan prasarana yang ada guna menunjang proses perkuliahan, upaya pendampingan dari layanan BK terhadap para mahasiswa, dan juga pelayanan administrasi yang prima yang diberikan oleh bagian Tata Usaha.

b. Faktor Penghambat

Terdapat beberapa faktor yang dapat menjadi penghambat upaya peningkatan mutu lulusan di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, diantaranya ialah:

Pertama, keterbatasan lahan yang ada di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Hampir seluruh lahan yang ada di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam telah digunakan atau dibangun sarana dan prasarana sebagai pemenuhan akan kebutuhan kampus. Keterbatasan lahan yang ada menyebabkan beberapa pembangunan sarana prasarana terkesan menumpuk dan memakasakan alih fungsi lahan, misalnya lapangan kampus yang terpaksa diambil sebagian lahannya untuk lapangan olahraga.³⁷

Sehingga membuat kapasitas lapangan untuk menampung mahasiswa menjadi berkurang, hal ini sangat dirasakan terutama pada saat kegiatan olahraga.

³⁷ Wawancara dengan Muhammad Idris, Kabag TU STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 25 Maret 2023, jam 10.00 Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Selain itu untuk saat ini tidak terdapat Ruang LDK di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Hal ini juga diperkuat oleh pernyataan salah satu mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yakni Syafira Anindya, menurutnya Ruang LDK terdahulu telah beralih fungsi menjadi gudang barang sitaan mahasiswa dan sangat tidak layak untuk dijadikan Ruang LDK lantaran tempatnya yang sempit. Saat ini sudah ada wacana pemindahan Ruang LDK baru yaitu di sebuah ruangan yang terletak di sebelah ruang Pimpinan Perguruan Tinggi, namun sampai saat ini ruang itu belum juga digunakan karena belum ada pernyataan resmi dari pihak Perguruan Tinggi terkait peruntukan ruangan tersebut.³⁸

Kedua, lokasi gedung yang tidak satu tempat, kondisi ini tentunya dapat mengganggu keberlangsungan proses belajar dan mengajar di kampus, yang nantinya dapat berpengaruh terhadap hasil belajar mahasiswa, sehingga upaya peningkatan mutu lulusan menjadi terhambat.³⁹

Ketiga, faktor penghambat peningkatan mutu lulusan lainnya justru datang dari diri mahasiswa itu sendiri. Banyak mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yang cenderung terlalu pemilih dalam hal menentukan kelanjutan karirnya, padahal terdapat kesempatan kerja yang sesuai dengan bidang keahliannya.⁴⁰

Hal ini disampaikan oleh Zainal Arifin yang mengatakan bahwa:

³⁸ Wawancara dengan Muhammad Idris, Kabag TU STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 25 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

³⁹ Wawancara dengan Muhammad Idris, Kabag TU STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 25 Maret 2023 jam 10.00, Wib.

⁴⁰ Wawancara dengan Muhammad Idris, Kabag TU STIT Hidayatullah Batam pada tanggal 25 Maret 2023 jam 10.00, Wib.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

“Mahasiswa atau lulusan yang terlalu pemilih, jadi sebenarnya lowongannya ada tapi peminatnya sedikit. Walaupun sebenarnya secara kualifikasi sudah sangat memenuhi, tapi balik lagi justru dari dalam diri lulusan yang terlalu pemilih. Maunya yang instan saja begitu tanpa berupaya. Job Fair juga menjadi salah satu bentuk program Humas bersama Bursa Kerja Khusus (BKK).”⁴¹

Hal ini tentunya membuat angka atau tingkat keterserapan lulusan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam menjadi rendah, senada yang sama Zainal Arifin menyayangkan hal tersebut, beliau mengatakan “Keterserapan masih belum memenuhi target. Kadangkala lulusan tidak ingin bekerja sesuai jurusannya”.⁴²

Keempat, komitmen dan pemahaman dari seluruh elemen warga Perguruan Tinggi terhadap visi dan misi kampus yang masih rendah dan perlu ditingkatkan kembali.

Berdasarkan wawancara yang peneliti lakukan dengan seluruh elemen personil di Perguruan Tinggi khususnya tenaga pendidik tentang visi dan misi kampus. Mereka harus mengetahui *goals* yang hendak dicapai Perguruan Tinggi itu apa?. Terus komitmen dosen juga dalam menjalankan tugas, apakah sering izin atau tidak.

Dengan begitu perlu ditingkatkan kembali *sense of belonging* atau perasaan memiliki antar warga perguruan tinggi terhadap Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam agar tercipta sifat komitmen terhadap tugas dan

⁴¹ Wawancara dengan Zainal Arifin, selaku Kabag TU Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 24 Maret 2023, jam 10.00, Wib.

⁴² Wawancara dengan Zainal Arifin, selaku Kabag TU Institut Agama Islam Abdullah Said Batam pada tanggal 24 Maret 2023, jam 10.00, Wib.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kewajiban masing-masing sehingga tujuan kampus dapat dicapai secara efektif dan efisien dengan keterlibatan penuh warga kampus.

Dari uraian di atas maka faktor penghambat manajemen strategis dalam upaya peningkatan mutu lulusan di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam ialah pemenuhan sarana dan prasarana yang masih belum tepat, mahasiswa yang menyia-nyiakan kesempatan kerja yang ada, hingga kesadaran warga kampus untuk mewujudkan tujuan kampus yang masih rendah

C. Analisis dan Pembahasan

Dari hasil penelitian di atas hasil wawancara dan menganalisis teori tentang Implementasi Manajemen Strategis Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yang sudah peneliti paparkan, peneliti dapat menganalisis bahwa:

1. Implementasi Manajemen Strategis Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam

Manajemen strategik menurut Nawawi adalah proses atau rangkaian kegiatan pengambilan keputusan yang bersifat mendasar dan menyeluruh, serta disertai penetapan cara melaksanakannya, yang dibuat oleh manajemen puncak dan di implementasikan oleh seluruh jajaran di dalam suatu organisasi, untuk mencapai tujuannya.⁴³ Hasil penelitian pertama Implementasi Manajemen Strategis Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam meliputi pengamatan lingkungan, perumusan strategi, implementasi

⁴³ Maisah, *Manajemen Strategik Dalam Perspektif Pendidikan Islam*, (Jambi: Salim Media Indonesia, 2016), hlm. 3.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

strategi, dan evaluasi strategi. Perumusan strategi dimulai dengan menetapkan perencanaan dalam setiap tindakan agar tujuan dicapai dengan efektif dan efisien. Rektor/Ketua selaku pemimpin membuat perencanaan dibantu dengan staf dan para dosen. Rektor/Ketua membuat kebijakan, tata tertib, apresiasi serta sanksi bagi masyarakat Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yang melanggar.

Melakukan rapat setiap bulan dengan para dosen, sedangkan dengan para pimpinan rapat dilakukan 1 minggu sekali. Dalam analisis strategi lingkungan kampus, hal yang perlu dicermati dan ditelaah oleh penyusun rencana kerja kampus adalah analisis kondisi lingkungan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam perlu dijabarkan hal-hal dari implikasinya bagi perkembangan Perguruan tinggi. Setelah teridentifikasi diambil langkah penanganan yang diambil untuk dijadikan dasar pemikiran untuk rencana kegiatan Perguruan tinggi baik dalam jangka pendek, menengah, maupun jangka panjang. Perencanaan yang disusun harus merupakan rencana yang komprehensif untuk mengoptimalkan pemanfaatan segala sumber daya yang ada dan mungkin diperoleh guna mencapai tujuan yang diinginkan di masa mendatang.

Karena itu, Penyusunan Visi Misi dan Tujuan perlu melibatkan berbagai pihak yang berkepentingan (*stakeholder*), seperti dosen, mahasiswa, tata usaha/karyawan, orang tua mahasiswa, pengawas internal, dan tokoh masyarakat. Sehingga Visi Misi dan Tujuan akan menjadi “milik” semua warga kampus. Dengan adanya Visi Misi dan Tujuan yang jelas, semua pihak akan mengetahui apa saja yang akan dicapai dan akan disusun dalam program kerja baik jangka panjang, menengah dan pendek oleh Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.

Pelaksanaan strategi akan menjawab tujuan dari perumusan strategi secara operasional. Di dalamnya adalah kegiatan pengendalian dan pengarahan pelaksanaan program. Rektor/Ketua membuat panduan kerja, masing-masing tim memiliki rencana kerja sesuai dengan tupoksinya. Implementasi rencana strategi dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan adalah dengan memaksimalkan program-program yang telah dirancang, mengelola sumber daya yang dimiliki, meningkatkan sarana prasarana sesuai dengan yang dibutuhkan, menyebarluaskan jaringan dengan mitra Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, memberikan pelayanan dan bimbingan baik dalam bidang akademik maupun non-akademik, memberikan wadah untuk penguatan minat bakat anak melalui ekstrakurikuler menyesuaikan dengan potensi yang dimiliki mahasiswa. Dalam aspek kurikulum seperti kegiatan belajar mengajar, prestasi akademik dan non-akademik melibatkan dosen, peserta didik, orang tua, mahasiswa, dan pengawas.

Implementasi meliputi pengembangan rencana tindak, pelaksanaan rencana, memantaunya, dan mengkomunikasikan kemajuan pelaksanaan kepada seluruh anggota. Akhirnya, pengukuran dan evaluasi mengukur bagaimana organisasi melakukan perubahan dan menggunakan informasi tersebut untuk memutakhirkan rencana. Keberhasilan implementasi ditentukan oleh peran aktif para pemangku kepentingan terhadap realisasi program. Oleh karena itu, pengoptimalan sinergitas antar pemangku kepentingan harus diupayakan demi optimalnya capaian program kegiatan. Selanjutnya, tahap akhir adalah monitoring. Monitoring dilakukan untuk tujuan monitoring, yaitu untuk mengetahui apakah program Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

berjalan dengan lancar sesuai dengan apa yang direncanakan, apa hambatan dan bagaimana mengatasi hambatan itu.

Hasil dari monitoring digunakan sebagai umpan balik untuk penyempurnaan pelaksanaan program-program di kampus. Pelaksanaan monitoring Rektor/Ketua untuk memantau dilakukan secara langsung dan juga dengan membuat grup WhatsApp bersama para dosen. Evaluasi mengacu pada penetapan hasil-hasil nyata yang dicapai dengan perangkat, tindakan yang dipilih atau dengan rencana kerja tertentu. Dengan evaluasi dapat diketahui sejauh mana hasil yang dipakai telah memenuhi tujuan, dan faktor-faktor yang mempengaruhinya. Selain itu, diketahui seberapa jauh situasi lain disekitarnya terpengaruh oleh pelaksanaan program.⁴⁴

Evaluasi bertujuan untuk mengetahui apakah program Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam mencapai sasaran yang diharapkan. Evaluasi menekankan pada aspek hasil (*output*). Konsekuensinya, evaluasi baru dapat dilakukan jika program Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam sudah berjalan dalam satu periode, sesuai dengan harapan sasaran yang diharapkan. Simpulan dari hasil monitoring dapat digunakan untuk mengambil keputusan tentang apa yang perlu dilakukan untuk membantu agar program Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam berhasil sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan tuntutan masa depan (konteks), input, proses, output yang ditargetkan maupun *outcome* yang diharapkan, dan juga untuk program-program tahun berikutnya. Kemampuan

⁴⁴ Maisah, *Manajemen Strategik Dalam Perspektif Pendidikan Islam*, (Jambi: Salim Media Indonesia, 2016), hlm. 84.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Rektor/Ketua untuk menginspirasi, memobilisasi, dan memotivasi dosen, staf, mahasiswa sangat penting untuk keberhasilan strategi.⁴⁵

Eksekusi strategi membutuhkan dedikasi, disiplin, dan pengorbanan seluruh anggota. Rektor/Ketua dan dosen harus meninjau kembali strategi yang telah diterapkan secara teratur dan konsisten. Perubahan yang cepat dan dinamis di lembaga pendidikan berdampak signifikan terhadap efektivitas implementasi strategi. Sebagai contoh, perubahan kurikulum memerlukan sikap cepat dan tanggap untuk mengatasinya, mengevaluasi mahasiswa diadakan tes atau ujian berkala dan bagi tenaga pendidik dan kependidikan bisa dilakukan monitoring dan uji kompetensi.

2. Faktor yang mendukung dan menghambat Implementasi Manajemen Strategis Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam

Faktor pendukung meliputi kekuatan dan peluang yang dimiliki mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Faktor pendukung Implementasi Manajemen Strategis Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, Kurikulum mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam menggunakan Sistem Kredit Semester (SKS), sumber daya manusia yang kuat, mengembangkan budaya Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, unggul di bidang riset, fasilitas sarana dan prasarana yang cukup memadai, dukungan dari pembina dan pengawas, Melakukan kerja sama dengan mitra untuk menyebarluaskan jaringan.

⁴⁵ Muhaimin, dkk, *Manajemen Pendidikan Aplikasinya Dalam Penyusunan Rencana Pengembangan Sekolah/Madrasah*, (Jakarta: Kencana, 2010), hlm. 373-374.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan faktor pendukung yang memiliki pengaruh paling besar ialah kuatnya sumber daya manusia yang kuat. Rektor/Ketua membangun koordinasi dengan dosen dan meningkatkan kompetensi dosen dengan mengikuti rapat, memberikan tanggung jawab, memberikan fokus kepada program pemerintah, memberikan pelayanan dan contoh yang baik. Dosen yang berkualitas akan melahirkan mahasiswa yang berkualitas juga, menciptakan generasi mahasiswa kedepannya lebih maju dengan diberikan pelatihan dan arahan khusus. Kualifikasi dosen mempunyai peran yang strategis dalam meningkatkan mutu pendidikan karena dosen melakukan transformasi terhadap nilai kognitif, afektif, dan psikomotorik di dalam melakukan proses pendidikan.

Dalam meningkatkan kompetensi profesional, Rektor/Ketua memberikan motivasi, pengarahan, mengingatkan secara kontinyu akan pentingnya inovasi dalam pembelajaran agar dosen lebih kreasi dalam mengemas pembelajarannya, dan membangun kerja sama antar dosen untuk saling membantu, memotivasi satu sama lain untuk hal yang lebih baik lagi.

Faktor penghambat meliputi kelemahan dan tantangan yang dimiliki Mahasiswa Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Faktor Penghambat implementasi manajemen strategi dalam meningkatkan mutu yaitu: Fasilitas yang belum sempurna, Salah satu dari banyak aspek yang mempengaruhi pembelajaran mahasiswa adalah fasilitas pendidikan. Mahasiswa akan memiliki pengalaman belajar yang efektif jika tersedia fasilitas belajar yang memadai, seperti ruang kelas yang menyenangkan, alat bantu belajar seperti komputer dan laboratorium.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Oleh karenanya, perlu dilakukan upaya untuk memperbaiki fasilitas pendidikan yang kurang baik. Sehubungan dengan itu, pemerintah harus mengecek fasilitas mana yang harus diprioritaskan jika dananya terbatas. Peran negara sangatlah dibutuhkan untuk mengatasi permasalahan dana pendidikan. Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam memiliki anggaran terbatas untuk menyediakan sarana dan prasarana pembelajaran. Penyebabnya adalah minimnya pembiayaan pendidikan baik dari pemerintah maupun masyarakat. Mutu pendidikan di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam telah memenuhi standar nasional pendidikan meliputi standar isi telah memenuhi tuntutan kurikulum, standar proses, standar pendidik dan tenaga kependidikan, standar sarana prasarana walaupun belum sempurna, pembangunan dan pengadaan sarana prasarana terus dilakukan, standar pengelolaan, standar pembiayaan, dan standar penilaian pendidikan.

Rektor/Ketua memegang peranan penting dalam upaya peningkatan mutu pendidikan di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Sebagai pemimpin Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam Rektor/Ketua harus memiliki keterampilan manajemen untuk menentukan orientasi kebijakan guna mencapai tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam yang diinginkan. Rektor/Ketua menyiapkan rencana jangka pendek, menengah dan jangka panjang sesuai dengan visi dan tujuan Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam. Dalam proses ini, Rektor/Ketua hendaknya menganalisis berbagai strategi yang bisa dilakukan untuk mencapai standar pendidikan yang diharapkan yaitu dengan meningkatkan kompetensi dosen, memotivasi dosen untuk belajar satu sama lain, melibatkan seluruh anggota

Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam, termasuk mahasiswa dan pemangku kepentingan, dalam membahas persoalan pendidikan dan solusi mengatasinya. Keterlibatan orang tua dan masyarakat memiliki peran penting dalam pembentukan pembelajaran mahasiswa yang efektif. Umpan balik mereka akan membantu dosen dalam memeriksa pendekatan pengajaran dan menilai kesesuaiannya yang mencapai tujuan pembelajaran yang diharapkan. Contoh partisipasi orang tua termasuk kapasitas mereka untuk berkonsultasi dengan dosen mengenai anak-anak mereka yang memiliki persoalan pembelajaran. Selanjutnya, orang tua dan masyarakat dapat memberikan sumber daya, ide, gagasan dan tenaga untuk pembangunan maupun pengembangan lainnya yang ada di Perguruan Tinggi Hidayatullah Batam.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

