

**MANAJEMEN STRATEGI KOPERASI DALAM PENGEMBANGAN
USAHA DITINJAU DARI PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM
(Studi Kasus Koperasi Pertanian Balam Jaya
Kecamatan Bunut Kabupaten Pelalawan)**

SKRIPSI

Diajukan untuk Menyelesaikan Tugas Akhir dan Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Syari'ah (S.E.Sy)



OLEH:

MERI OKTAFERA
11125201323

**JURUSAN EKONOMI ISLAM
FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERISULTAN SYARIF KASIMRIA
PEKANBARU
2015 M/1436 H**



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM

كلية الشريعة والقانون

FACULTY OF SHARIAH AND LAW

Alamat : Jl. H.R. Subrantas KM. 15 Tampan Pekanbaru - Riau No. Telp. 0761-28293
Fax. 0761-21129, Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail : iain-sq@pekanbaru.indo.net.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul **“MANAJEMEN STRATEGI KOPERASI DALAM PENGEMBANGAN USAHA DITINJAU DARI PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (Studi Kasus Koperasi Pertanian Balam Jaya Kecamatan Bunut Kabupaten Pelalawan)”** yang ditulis oleh:

Nama : MERI OKTAFERA
NIM : 11125201323
Jurusan : Ekonomi Islam

Telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Panitia Sarjana Program S1 pada Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau pada:

Hari : Rabu
Tanggal : 28 Oktober 2015
Bertepatan : 15 Muharram 1436 H

Sehingga dapat diterima dan disahkan oleh Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Islam (SE.Sy).

Pekanbaru, 10 November 2015

Dekan,

Dr. H. Akbarizan, M.Ag, M.Pd
NIP. 19711001 199503 1 002



PANITIA UJIAN SARJANA

KETUA

Dr. H. Akbarizan, M.Ag, M.Pd
NIP. 19711001 199503 1 002

SEKRETARIS

Ismardi, M.Ag
NIP. 19720308 200312 1 003

PENGUJI I

Bambang Hermanto, M.Ag
NIP 19780214 200003 1 001

PENGUJI II

DRS. Yusran Sabili, M.Ag
NIP 19650313 199203 1 003

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul :“**MANAJEMEN STRATEGI KOPERASI DALAM PENGEMBANGAN USAHA DITINJAU DARI PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM(Studi Kasus Koperasi Pertanian Balam Jaya Kecamatan Bunut)**

Kabupaten Pelalawan)“.Latar belakang penulis mengambil judul ini adalah pendapatan usaha Koperasi Pertanian Balam Jaya terus mengalami penurunan dari tahun ke tahun dan belum mengalami kenaikan pendapatan sama sekali. Dan Koperasi Pertanian Balam Jaya belum mengalami kenaikan pendapatan usaha sehingga usaha yang dijalankan Koperasi Pertanian Balam Jaya belum mengalami pengembangan, padahal koperasi ini sudah cukup lama berdiri.Adapun rumusan masalah penelitian ini adalah Bagaimana Manajemen strategi yang dilakukan oleh Koperasi Pertanian Balam Jaya dalam pengembangan usaha serta bagaimana pandangan ekonomi islam terhadap manajemen strategi Koperasi Pertanian Balam Jaya dalam pengembangan usaha.

Penelitian ini termasuk dalam penelitian lapangan (*Field Research*) yang dilakukan pada Koperasi Pertanian Balam Jaya yang beralamatkan di Jalan lintas Bono Desa Balam Merah, Kec. Bunut, Kabupaten Pelalawan. Pengambilan sampel dilakukan dengan teknik pengumpulan data *accidental sampling*, sebanyak 48 dengan mengambil 30% dari jumlah Populasi sebesar 168 orang. Teknik pengumpulan data melalui studi observasi, wawancara dn studi pustaka.

Dari hasil penelitian ini diperoleh Manajemen Strategi Koperasi Pertanian Balam Jaya dalam Pengembangan Usaha terdiri dari indikator-Indikator yang menggambarkan potensi pengembangan Koperasi Pertanian Balam Jaya yaitu meningkatkan modal, produk, SDM, Teknologi, dan Kerjasama. dalam melakukan peningkatan terhadap modalnya Koperasi Pertanian Balam Jaya melakukan penambahan terhadap Usaha-usahanya pada awal koperasi didirikan. Terkait dengan Produk/Usaha dilakukan pengembangan Unit USP (Usaha Simpan Pinjam), Unit Waserda, dan Unit saprodi Pupuk, . Kemudian dalam aspek SDM yang ada Dikoperasi Pertanian Balam Jaya, disadari bahwa kemampuan SDM Koperasi Pertanian Balam Jaya masih sangat minim., sehingga Koperasi Pertanian

Balam Jaya mengembangkan strategi dengan pelatihan-pelatihan dibidang koperasi dan dibidang kewirausahaan. Selanjutnya terkait dengan Teknologi, dalam menjalankan usahanya Koperasi Pertanian Balam Jaya menggunakan teknologi komputer untuk mempermudah para pekerja dalam bekerja. Kemudian dalam hal kerjasama, hubungan kerjasama dengan pihak pemerintah, Koperasi Pertanian Balam Jaya dapat menyediakan keperluan yang diperlukan oleh usaha Koperasi Pertanian Balam Jaya, diantaranya adalah perlengkapan waserda, bangunan waserda, dan pupuk. Tinjauan Ekonomi Islam Terhadap Manajemen Strategi Koperasi dalam Pengembangan Usaha secara umum adalah diperlukan upaya yang sistematis sehingga dalam pengembangan usaha Koperasi Pertanian Balam Jaya masih ada yang diperbaiki dan dioptimalkan, diantaranya masih banyak anggota yang tidak memahami mengenai produk usaha koperasi, pentingnya permodalan, SDM yang handal, penentu teknologi yang baik serta kerjasama dengan berbagai lembaga keuangan. Islam mengajak untuk mencapai tujuan dengan baik harus didasarkan pada upaya sistematis dan teratur sehingga diperlukan dokumentasi manajemen strategi dalam pengembangan usaha koperasi.

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, segala puji syukur kita kehadirat Allah SWT yang telah memberi nikmat serta hidayah-Nya terutama nikmat kesempatan dan kesehatan, sehingga penulis diberikan kekuatan serta kesehatan dan dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul, “Manajemen Strategi Koperasi Dalam Pengembangan Usaha Ditinjau Dari Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus Koperasi Pertanian Balam Jaya Kecamatan Bunut Kabupaten Pelalawan)” ini dapat diselesaikan sesuai yang diharapkan sebagaimana mestinya tanpa ada suatu hambatan apapun

Shalawat beserta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya. Semoga kita termasuk ke dalam golongan orang-orang yang mendapatkan syafa’at beliau di hari akhir kelak, amin.

Dala penulisan skripsi ini penulis menyadari ada kelebihan dan ada kekurangan, kalau terdapat kebenaran dalam skripsi ini maka kebenaran itu berasal dari Allah SWT. Namun kalau dalam skripsi ini terdapat kesalahan maka itu datangnya dari penulis sendiri. hal ini tidak lain karena kemampuan, cara berfikir dan pengetahuan yang penulis miliki. Atas segala kekurangan dalam penulisan skripsi ini penulis mengharapkan kritikan dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun sehingga diharapkan dapat membawa perkembangan dikemudian hari. Dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis hingga selesainya skripsi ini yaitu kepada :

1. Orang tua dan keluarga tercinta yang senantiasa mendo'akan, memotivasi dan mengharapkan keberhasilan serta kebahagiaan, sekaligus dukungan moril maupun materil serta memberi semangat kepada ananda yakni Ayahanda Nalis dan Ibunda Niruwati yang selalu hidup dihati sunubari ini serta adik-adik ku yang tersayangReksi Mandala Putra,Fola Mulviani dan Thomas Alfa Inshan serta pacarku Azman(Keman Smokel) yang telah memotivasiku dan selalu memberikan semangat.
2. Bapak Prof. Dr. H.Munzir Hitami, M.A. selaku Rektor UIN SUSKA Riau dan seluruh civitas akademika UIN SUSKA Riau.
3. Bapak Dr. H. Akbarizan, M.A., M. Pd selaku Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum.
4. Bapak Dr. H. Mawardi Muhammad Shaleh, M. A selaku Wakil Dekan I, Ibu Dr. Hj. Hertina, M. Pd selaku Wakil Dekan II, dan Bapak Dr. Zulkifli, M. A selaku Wakil Dekan III yang bersedia mempermudah penulis dalam penulisan skripsi.
5. Bapak Kamiruddin, M.Adan Bapak Bambang Hermanto, M.A, selaku Ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Ekonomi Islam, serta Bapak Ibu dosen dan karyawan karyawati Fakultas Syari'ah dan Hukum yang telah memberikan nasehat-nasehat yang terbaik serta membantu penulis selama perkuliahan.
6. Bapak Bambang Hermanto M, Ag selaku pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan, memperbaiki dan menyempurnakan materi dan sistematika penulisan dan telah mengorbankan waktunya kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak Zulfahmi BM.Ag. selaku Pembimbing Akademik yang memberikan nasehat dalam masa perkuliahan.

8. Bapak Zakariaselaku Pimpinan Koperasi Pertanian Balam Jaya, Bpk Jhon hendriselaku Sekretaris, Bapak Khairat selaku Bendahara yang telah bersedia membantu saya selama penelitian.
9. Kepada Bapak Ibu pengelola perpustakaan Fakultas Syari'ah dan Hukum serta pengelola perpustakaan UIN Suska Riau, terimah kasih atas peminjaman buku sebagai referensi bagi penulis.
10. Sahabat-sahabat teristimewa seperjuangan "**Laskar EI 2 angkatan 2011**" serta teman-teman lain yang banyak membantu penulis dalam penyusunan dan pengumpulan data skripsi ini dan juga yang tidak henti-hentinya memberi motivasi, serta moril maupun materil.

Butuh lembar yang lebih luas untuk berjuta nama yang tak tertuliskan, bukan maksud hati untuk melupakan jasa kalian semua. Akhirnya tiada kata yang pantas penulis ucapkan selain terimah kasih yang sedalam-dalamnya, semoga Allah SWT membalasnya dengan balasan yang berlipat ganda, aamiin.

Wabillahitaufiq Walhidayah Wassalaamu'alaikum Wr. Wb

Pekanbaru, 10 November2015

MERI OKTAFERA
NIM. 11125201323

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I: PENDAHULUAN	
A. LatarBelakang	1
B. Batasan Masalah	9
C. RumusanMasalah.....	9
D. TujuandanKegunaanPenelitian	10
E. Metode Penelitian	10
1. Lokasi Penelitian.....	10
2. Subjek dan Objek Penelitian	11
3. PopulasidanSampel	11
4. Sumber Data.....	11
5. Metode Pengumpulan Data	12
6. Analisis Data	12
7. Metode Penulisan	13
F. Sistematika Penulisan	13
BAB II: GAMBARAN UMUMKOPERASI PERTANIAN BALAM JAYA	
A. Sejarah Koperasi Pertanian Balam Jaya	15
B. Struktur organisasi Koperasi Pertanian Balam Jaya	16
C. Unit Usaha Koperasi Pertanian Balam Jaya	22
D. Landasan dan Asas Koperasi Pertanian Balam Jaya	23
E. Visi, Misi Koperasi Pertanian Balam Jaya	23

BAB III : TINJAUAN TEORITIS

A. Konsep Manajemen strategi.....	25
1. Pengertian manajemen strategi	25
2. Aplikasi Manajemen Strategi Di Dunia Usaha/Bisnis.	28
B. Pengembangan Usaha Koperasi.....	30
1. Pengertian Koperasi	30
2. Fungsi, Asas dan Sendi Dasar Koperasi	32
3. Jenis-jenis Koperasi	33
4. Ruang lingkup usaha Koperasi	35
5. Prinsip pembagian keuntungan Koperasi	42
6. Strategi pengembangan Koperasi	43
C. Manajemen Koperasi dalam Islam	45
1. Manajemen Syariah	45
2. Peran Syariah dalam Manajemen	49
3. Pengertian dan landasan hukum koperasi	54
4. Rukun dan Syarat Koperasi	56

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN TENTANG MANAJEMEN STRATEGI KOPERASIDALAM PENGEMBANGAN USAHA DITINJAU DARI PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM(Studi Kasus Koperasi Pertanian Balam Jaya Kecamatan BunutKabupaten Pelalawan)

A. Manajemen staretgi Koperasi Pertanian Balam Jaya dalam Pengembangan Usaha	61
B. Tinjauan Ekonomi Islam Terhadap Manajemen Strategi Koperasi Pertanian Balam Jaya dalam pengembangan usaha	72

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	82
B. Saran	83

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN