

BAB II

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

A. Sejarah Berdirinya PT. Ciomas Adisatwa

PT. Ciomas Adi Satwa adalah perusahaan yang menjual jasa kemitraan/ tidak berupa barang. Perusahaan ini berawal dari bengkel yang kemudian berkembang menjadi perusahaan penjualan makanan, misalnya sosis, siomay, sate dan lain-lain yang berbahan baku hewan ternak (ayam, sapi). Karena meningkatnya kebutuhan akan bahan baku untuk pembuatan makanan, maka dibuatlah perusahaan kemitraan di bidang makanan ternak.

Pada tanggal 1 September 2011, PT. Ciomas Adi Satwa dan PT. Primatama Karya Persada (PKP) telah efektif melakukan penggabungan usaha sebagai anak cabang dari PT Japfa Comfeed Indonesia, Tbk yang berpusat di Jakarta dan berdiri dengan tujuan membantu program pemerintah dalam ketenaga kerjaan, peningkatan gizi masyarakat dan alih teknologi dalam bidang pakan ternak. PT. Japfa Comfeed Indonesia, Tbk telah memiliki cabang di dalam negeri seperti di Sragen, Cirebon, Makassar, Lampung, Tangerang, Cikande, Medan dan kantor di Jakarta. Untuk cabang di luar negeri yaitu di India, Myanmar, Vietnam dan kantor di Singapore.

PT. Japfa Comfeed Indonesia, Tbk sendiri berdiri pada tanggal 8 Maret 1978, merupakan gabungan dari PT. Japfa Pelletizing Company yang bergerak di

bidang ekspor impor bahan baku pakan ternak dan PT. Comfeed Indonesia Ltd yang bergerak dalam bidang industri pakan ternak. Kedua perusahaan ini pada awalnya adalah anak perusahaan dari PT. Ometraco. Setelah berkembang menjadi perusahaan besar, PT. Japfa Comfeed Indonesia melepaskan diri dari PT. Ometraco.

Beberapa perusahaan cabang/unit PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. antara lain :

1. PT Indojoya,
2. PT Bintang Terang Gemilang, dan
3. PT Ciomas Adi Satwa

Di Indonesia, PT. Japfa Comfeed Indonesia, Tbk dibagi menjadi bagian-bagian yaitu :

- a. 1 wilayah memiliki 3 atau 4 region,
- b. 1 region memiliki 7 perusahaan unit.
- c. Di Indonesia ada sekitar 45 unit yang tersebar di seluruh Indonesia kecuali Papua
- d. Di Pekanbaru ada 2 unit yang berada di kota Pekanbaru dan Rengat.
- e. Perusahaan unit memiliki beberapa usaha sub-unit yang menjalankan peran masing-masing yaitu peternakan unggas, distribusi pakan unggas, dan lain-lain.

B. Unit Usaha PT. Ciomas Adisatwa Pekanbaru

Sesuai dengan usaha kemitraan yang diusung perusahaan ini, PT. Ciomas Adisatwa Pekanbaru memiliki dua unit usaha, yaitu :

1. Unit Usaha (Peternakan)

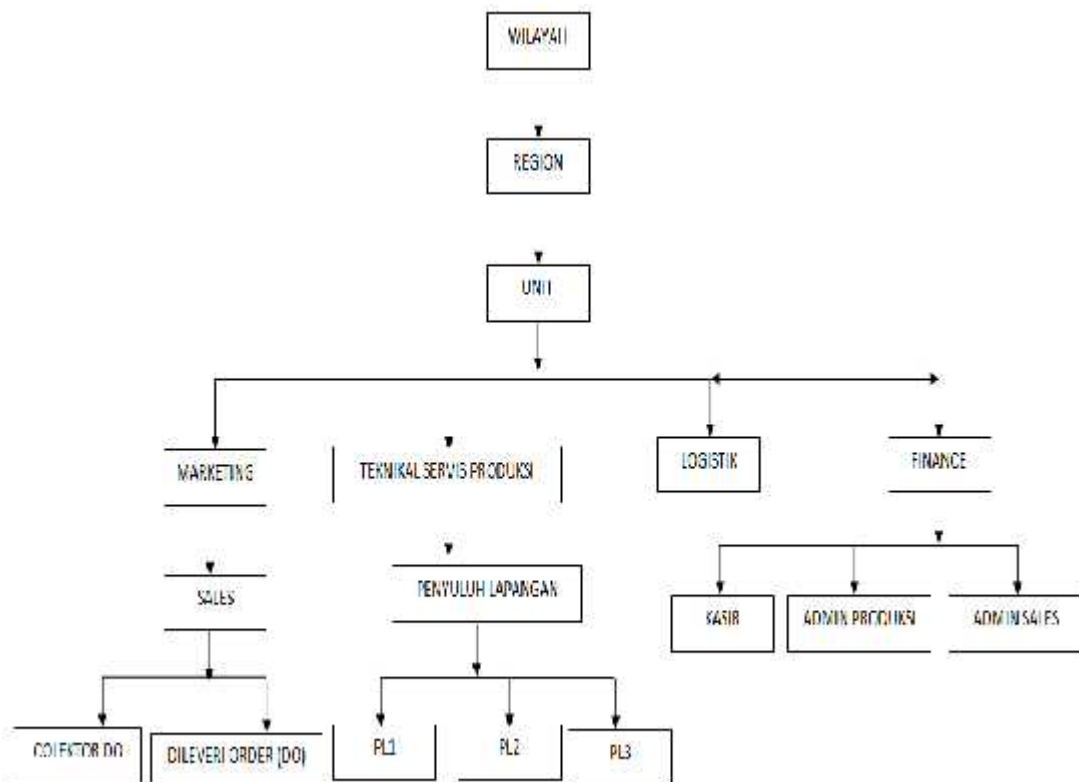
Unit usaha ini adalah usaha percontohan peternakan yang dimiliki oleh PT. Ciomas Adisatwa Pekanbaru. Di *farm*, pakan unggas yang diproduksi PT. Japfa Comfeed Indonesia, Tbk diberikan kepada unggas. Usaha percontohan ini adalah suatu bentuk aplikasi nyata dari produksi pakan yang dimiliki oleh perusahaan Japfa Comfeed Indonesia. Salah satu contohnya adalah pengembangan peternakan ayam potong.

2. Unit Usaha Penyaluran Pakan Ternak

Sesuai dengan prinsip mitra usaha PT. Ciomas Adisatwa Pekanbaru yang menjembatani kerjasama antara para pemasok dengan pemilik gudang pakan unggas, para pemilik gudang dengan para peternak, serta kerjasama antara peternak dan peternak, perusahaan membutuhkan pembagian kerja yang terperinci. Dalam unit usaha ini terbagi dua bagian, yakni distribusi dan transfer. Distribusi dikelola oleh admin logistik yang mengatur dan mengelola data distribusi pakan dari gudang ke kandang-kandang peternak. Sementara itu, transfer pakan dari suatu kandang peternak ke kandang peternak lain diatur dan dikelola oleh admin produksi.

C. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas

Usaha yang dilakukan dalam mempertahankan kontinuitas dan perkembangan perusahaan memerlukan sistem manajemen, termasuk di dalamnya pembentukan organisasi untuk mempermudah membuat suatu sistem kerja yang efektif dan efisien. Berikut merupakan struktur organisasi dan uraian tugas pada PT. Ciomas Adisatwa Pekanbaru.



Gambar 2.1.
Struktur organisasi PT. Ciomas Adisatwa Pekanbaru

a. Bagian *Marketing*

Bagian marketing mengolah data pemasaran dan penjualan pakan unggas. Dokumen pemasaran tersebut menjadi tanggung jawab bagian pemasaran dan membuat laporan pemasaran pakan unggas, sebab kepala unit akan memeriksa dan melakukan pengecekan pada laporan bulanan pemasaran. Bagian ini membawahi sales yang bertugas menawarkan jasa kepada pelanggan/ calon pelanggan baru. Maka, sales dibagi ke dalam dua kategori, yaitu kolektor DO dan DO (*Delivery Order*). Kolektor DO akan mengumpulkan permintaan yang dilakukan pelanggan, kemudian melakukan pengaturan pengiriman permintaan DO.

b. Bagian Logistik

Bagian yang menangani permasalahan dan mengolah data penyaluran pakan unggas dari gudang ke kandang para peternak dinamakan Unit Logistik. Pakan ternak yang tersedia di gudang disalurkan oleh pemilik gudang kepada para peternak di kandang melalui permintaan kepada Penyuluh Lapangan (PL) PT. Ciomas Adisatwa. Permintaan DO oleh para peternak kepada PL harus dilakukan 2 hari sebelum pengiriman pakan. Setelah DO diterima PL, dokumen tersebut disampaikan PL ke unit logistik untuk diproses dan dilakukan pengolahan data. Selanjutnya, unit logistik akan menghubungi pemilik gudang untuk memenuhi DO para peternak. Supir di gudang kemudian mengantar pakan ke kandang peternak menggunakan transportasi yang dimiliki gudang.

c. Bagian Teknikal Servis Produksi

Bagian Teknikal Servis Produksi mengambil peranan sebagai manager dalam produksi ternak di peternakan percontohan yang menjadi salah satu unit usaha pada PT. Ciomas Adisatwa Pekanbaru. Pakan unggas yang berasal dari perusahaan pusat Japfa Comfeed Indonesia, Tbk akan diberikan secara rutin kepada ternak di peternakan percontohan. Selain itu, bagian teknikal servis produksi juga melakukan pengecekan pada gudang penyaluran dan kandang peternak untuk menjembatani keduanya sebagai perwakilan dari admin logistik yang mengatur masalah distribusi pakan dari gudang ke kandang sekaligus sebagai perwakilan admin produksi dalam masalah transfer pakan dari peternak ke peternak di kandang.

b. Bagian *Finance* (Keuangan)

Bagian ini mengelola data kas keuangan perusahaan, termasuk di dalamnya pendapatan dan pengeluaran perusahaan. Bagian finance membawahi admin produksi yang mengatur transfer pakan, membawahi admin sales yang juga berkorelasi dengan bagian marketing serta membawahi kasir yang berfokus pada kalkulasi data keuangan¹.

¹ Rosmaniar, Finance and Accounting, *wawancara*, Pekanbaru 10 Oktober 2014.