

ANALISIS STRATEGI SISTEM INFORMASI SMKN 1 BANGKINANG MENGGUNAKAN METODE WARD AND PEPPARD

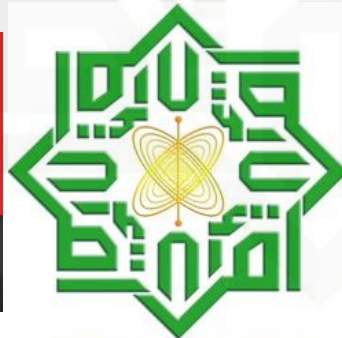
TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memeroleh Gelar Sarjana Komputer pada
Program Studi Sistem Informasi

Oleh:

AHMAD IRVAN

11553105076



UIN SUSKA RIAU

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS STRATEGI SISTEM INFORMASI SMKN 1
BANGKINANG MENGGUNAKAN METODE WARD AND
PEPPARD**

TUGAS AKHIR

Oleh:

AHMAD IRVAN
11553105076

Telah diperiksa dan disetujui sebagai laporan Tugas Akhir
di Pekanbaru, pada tanggal 10 Januari 2023

Ketua Program Studi

Eki Saputra, S.Kom., M.Kom.
NIP. 198307162011011008

Pembimbing

Nurmaini Dalimunthe, S.Kom., M.Kes.
NIP. 197305292001122002



LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS STRATEGI SISTEM INFORMASI SMKN 1
BANGKINANG MENGGUNAKAN METODE WARD AND
PEPPARD**

TUGAS AKHIR

Oleh:

AHMAD IRVAN
11553105076

Telah dipertahankan di depan sidang dewan penguji
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Komputer
Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
di Pekanbaru, pada tanggal 06 Januari 2023

Pekanbaru, 06 Januari 2023
Mengesahkan,

Ketua Program Studi

Eki Saputra, S.Kom., M.Kom.
NIP. 198307162011011008

Dr. Hartono, M.Pd.
NIP. 196403011992031003

DEWAN PENGUJI:

Ketua : Eki Saputra, S.Kom., M.Kom.

Sekretaris : Nurmaini Dalimunthe, S.Kom., M.Kes.

Anggota 1 : T. Khairil Ahsyar, S.Kom., M.Kom.

Anggota 2 : Siti Monalisa, ST., M.Kom.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



LEMBAR HAK ATAS KEKAYAAN INTELEKTUAL

Tugas Akhir yang tidak diterbitkan ini terdaftar dan tersedia di Perpustakaan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau adalah terbuka untuk umum, dengan ketentuan bahwa hak cipta ada pada penulis. Referensi kepustakaan diperkenankan dicatat, tetapi pengutipan atau ringkasan hanya dapat dilakukan atas izin penulis dan harus dilakukan mengikuti kaedah dan kebiasaan ilmiah serta menyebutkan sumbernya.

Penggandaan atau penerbitan sebagian atau seluruh Tugas Akhir ini harus memperoleh izin tertulis dari Dekan Fakultas @Sains dan @Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Perpustakaan dapat meminjamkan Tugas Akhir ini untuk anggotanya dengan mengisi nama, tanda peminjaman dan tanggal pinjam pada *form* peminjaman.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : AHMAD IRVAN
 NIM : 11553105076
 Tempat/Tgl. Lahir : Batam/08 September 1996
 Prodi : Sistem Informasi
 Judul Skripsi :

ANALISIS STRATEGI SISTEM INFOMASI SMKN 1 BANGKINANG MENGGUNAKAN METODE WARD AND PEPPARD

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* dengan judul sebagaimana tersebut diatas adalah hasil pemikiran dan penilitan saya sendiri.
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
4. Apa bila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi (Karya Ilmiah lainnya)* saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 20 Januari 2023

Yang membuat pernyataan



AHMAD IRVAN
 NIM: 11553105076

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Taburkan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikanku kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam selalu terlimpahkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW.

Kupersembahkan karya sederhana ini pada orang yang sangat aku kasihi dan kusayangi. Sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terimakasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada ibunda (Fatimah) dan ayahanda (Syamsuruddin) yang telah memberikan kasih sayang secara dukungan, ridha, dan cinta kasih yang tiada terhingga mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata persembahan. Semoga ini mejadi langkah awal untuk membuat ibunda dan ayahanda bahagia karena selama ini belum bisa berbuat lebih. Terimakasih ibu dan ayahanda yang telah mendidik saya sampai dititik ini.

Tidak lupa pula teman teman terdekat dan kerabat yang telah membantu ataupun menyemangati usaha saya sampai di titik ini. Terimakasih banyak kepada kelompok kelompok kecil yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah membantu saya bekerja keras dan menyemangati saya agar tidak gagal ataupun kejugang kegagalan.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Alhamdulillah rabbil 'alamin, puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul Analisis Strategi Sistem Informasi SMKN 1 BANGKINANG Menggunakan Metode *Ward and Peppard* sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar kesarjanaan pada Program Studi Sistem Informasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW beserta seluruh keluarga dan sahabat beliau.

Penulis menyadari bahwa apa yang saya lakukan dalam penyusunan Tugas Akhir ini masih terlalu jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna meningkatkan kualitas dalam penyusunan Tugas Akhir ini dimasa yang akan datang, semoga apa yang telah penulis lakukan ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Tak lupa penulis juga mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyelesaian Tugas Akhir ini, baik secara langsung atau tidak langsung. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Hairuna,s, M.Ag sebagai Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Bapak Dr. Hartono, M.Pd sebagai Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Bapak Eki Saputra, S.Kom., M.Kom sebagai Ketua Program Studi Sistem Informasi Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Ibu Siti Monalisa, ST., M.Kom sebagai Sekretaris Program Studi Sistem Informasi Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Bapak Arif Marsal, Lc., MA sebagai dosen Pembimbing Akademik yang selama ini telah memberikan motivasi dan dorongan serta tidak lelah untuk membimbing sejak awal masuk ke Universitas ini.
6. Ibu Nurmaini Dalimunthe, S.Kom., M.Kes sebagai dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah banyak meluangkan waktu, memberikan masukan, motivasi, arahan, dan bimbingan yang sangat membantu dalam menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini.
7. Bapak Tengku Khairil Ahsyar, S.Kom., M.Kom dosen Penguji I Tugas Akhir yang telah memberi masukan berupa kritik dan saran, serta moti-



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

vasi yang membangun sehingga membuat penulis semangat dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

8. Ibu Siti Monalisa ST., M.Kom dosen Penguji II Tugas Akhir yang telah memberi arahan dan motivasi selama masa perkuliahan serta selama penyusunan Tugas Akhir.
9. Segenap Dosen dan Karyawan Program Studi Sistem Informasi Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu pada kesempatan ini yang telah banyak membantu dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.

Semoga Allah SWT memberikan pahala yang setimpal atas segala dorongan, bantuan, dukungan, semangat dan keyakinan yang sudah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini. *Aamiin.*

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Pekanbaru, 10 Januari 2023

Penulis,

AHMAD IRVAN
NIM. 11553105076

UIN SUSKA RIAU

ANALISIS STRATEGI SISTEM INFORMASI SMKN 1 BANGKINANG MENGGUNAKAN METODE WARD AND PEPPARD

AHMAD IRVAN
NIM: 11553105076

Tanggal Sidang: 06 Januari 2023
Periode Wisuda:

Program Studi Sistem Informasi
Fakultas Sains dan Teknologi
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
Jl. Soebrantas, No. 155, Pekanbaru

ABSTRAK

SMKN 1 Bangkinang merupakan instansi yang bergerak dalam pendidikan kejuruan, SMKN 1 Bangkinang memiliki berbagai permasalahan dalam menjalankan organisasinya, diantaranya kondisi *internal* dan *external*. Perencanaan strategi sistem informasi ini menggunakan metode *Ward and Peppard*. Teknik analisis yang saya gunakan ialah *Strenghts, Weaknes, Opportunity, Threats* perhitungan (efas dan ifas) dan *Mc.Farlan*. Dalam menganalisanya yang saya lakukan dalam lingkungan serta diluar lingkungan bisnis. Hasil akhir dari penelitian ini yaitu berupa rekomendasi perencanaan strategi sistem informasi dan teknologi informasi dalam bentuk usulan portofolio aplikasi mendatang bagi SMKN 1 Bangkinang. Hasil perhitungan analisis *Strenghts, Weaknes, Opportunity, Threats* merupakan situasi yang menguntungkan, strategi yang harus diterapkan dalam kondisi ini adalah mendukung kebijakan pertumbuhan yang agresi (*Growth Oriented Strategy*).

Kata Kunci: *ward and peppard, SI, TI, SMKN 1 Bangkinang, SWOT, Portofolio Mc.Farlan*

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

INFORMATION SYSTEM STRATEGY ANALYSIS AT SMKN 1 BANGKINANG USING THE WARD AND PEPPARD

AHMAD IRVAN
NIM: 11553105076

Date of Final Exam: January 06rd 2023
Graduation Period:

Department of Information System
Faculty of Science and Technology
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
Soebrantas Street, No. 155, Pekanbaru

ABSTRACT

SMKN 1 Bangkinang is an institution engaged in vocational education, SMKN 1 Bangkinang has various problems in running its organization including internal and external conditions. I plan this information system strategy using the Ward and Peppard method. The analysis technique that I use is the Strengths, Weaknes, Opportunity, Threat (SWOT) calculation (efas and ifas) and Mc.Farlan. in analyzing it that I do in the environment as well as outside the business environment. The final result of this research is in the form of information system and information technology strategic planning recommendations in the form of future application portfolio proposals for SMKN 1 Bangkinang.

Kata Kunci: *ward and peppard, SI, TI, SMKN 1 BANGKINANG, SWOT, Portofolio Mc.Farlan*

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR HAK ATAS KEKAYAAN INTELEKTUAL	iv
LEMBAR PERNYATAAN	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR SINGKATAN	xv
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	3
1.6 Sistematika Penulisan	3
2 LANDASAN TEORI	5
2.1 Perencanaan Strategi.....	5
2.2 Perencanaan Strategi SI Dan TI.....	6
2.3 Konsep Dasar Perencanaan Strategis.....	6
2.4 Konsep Dasar Perencanaan Strategis Informasi	7
2.5 Metode Dan Teori Analisa.....	12
2.6 Penelitian Terdahulu.....	17
3 METODOLOGI PENELITIAN	18
3.1 Tahap Perencanaan.....	19
3.2 Tahap Pengumpulan Data	19
3.3 Tahap Analisis.....	19
3.4 Tahap Perencanaan Strategi SI Dan TI.....	20
3.5 Tahapan Dokumentasi Penelitian	20

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4 ANALISIS DAN HASIL	21
4.1 Visi, Misi dan Tujuan SMKN 1 BANGKINANG	21
4.1.1 Visi SMKN 1 Bangkinang	21
4.1.2 Misi SMKN 1 Bangkinang	21
4.1.3 Tujuan SMKN 1 Bangkinang.....	21
4.2 Perencanaan Strategi.....	21
4.3 Analisis Lingkungan Bisnis <i>Internal</i> dan SI Dan TI.....	22
4.4 Analisis Lingkungan Bisnis <i>External</i> dan SI Dan TI.....	22
4.5 Analisis SWOT	23
4.5.1 Analisis Kekuatan dan Kelemahan.....	23
4.5.2 Analisis Peluang dan Ancaman	23
4.5.3 Analisis Strategi SWOT.....	24
4.5.4 Perhitungan Analisis SWOT (IFAS dan EFAS).....	26
4.5.4.1 Cara Menghitung IFAS.....	26
4.5.4.2 Cara Menghitung EFAS.....	27
4.6 Analisis Portofolio <i>Mc.Farlan</i>	29
5 PENUTUP	31
5.1 Kesimpulan	31
5.2 Saran.....	31

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN A BUKTI WAWANCARA

A - 2

DAFTAR GAMBAR

2.1	Hubungan SI dan TI Menurut <i>Ward and Peppard</i>	9
2.2	Skema Perencanaan Strategi Informasi.....	9
2.3	Diagram Analisa SWOT	15
2.4	Portofolio Mc.Farlan	16
3.1	Alur Metodologi Penelitian.....	18
4.1	Diagram Analisis SWOT	29
4.2	Portofolio <i>Mc. Farlan</i>	30

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

2.1	Penelitian terdahulu.....	17
4.1	Data <i>Internal</i> Bisnis, SI Dan TI.....	23
4.2	Data <i>External</i> Bisnis, SI Dan TI.....	23
4.3	Analisis SWOT	24
4.4	Analisis SWOT IFAS	26
4.5	Analisis SWOT EFAS	27



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR SINGKATAN

SWOT	:	<i>Strengths, Weaknesses, opportunities, Threats</i>
EFAS	:	<i>Eksternal Factor Analysis Strategy</i>
IFAS	:	<i>Internal Factor Analysis Strategy</i>
SO	:	<i>Strengths-Ooportunity</i>
ST	:	<i>Strengths-Threat</i>
WO	:	<i>Weakness-Opportunity</i>
WT	:	<i>Weakness-Threat</i>



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Diilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

didikan yang berdiri pada 1996 dan disahkan menjadi negeri pada bulan Januari 1998 melalui SK 13 /A/0/1998/29-01-1998, dan sekarang SMKN 1 Bangkinang memiliki 9 jurusan, yaitu: Teknik Multimedia, Teknik Sepeda Motor, Teknik Komputer dan Jaringan, Teknik Pendingin, Teknik Pemesinan, Teknik Audio Video, Teknik listrik, Teknik Gambar Bangunan, dan Teknik Kendaraan Ringan.

Berdasarkan hasil wawancara dengan Bapak H.Ikhlis selaku Kepala Tata Usaha SMK Negeri 1 Bangkinang mempunyai permasalahan diantaranya:

1. Penyebaran informasi sekolah masih menggunakan brosur dan spanduk menyebabkan kurangnya informasi sekolah secara merata dikalangan masyarakat terutama orang tua yang berada di luar Bangkinang dan sekitarnya.
2. Sekolah belum memiliki *Website* karena sekolah belum menyediakan sarana untuk penerapan TI dan komunikasi seperti *Website* sekolah sehingga dalam kegiatan promosi sekolah hanya menggunakan brosur.
3. Penyampain informasi terhadap siswa, guru dan staf-staf sering terlambat.
4. Adanya sarana dan prasarana komputer yang belum termanfaatkan.
5. Belum adanya perencanaan strategi sistem informasi yang sesuai dengan strategi organisasi dan tidak ada arahan yang jelas serta sesuai dengan rencana strategis dari organisasi.

Untuk itulah maka penulis mencoba mengangkat berdasarkan permasalahan SMKN 1 Negeri Bangkinang yaitu perencanaan strategis sistem informasi pada SMKN 1 Bangkinang, hal ini di perlukan karena hingga saat ini SMKN 1 Bangkinang belum mempunyai perencanaan SI.

Ada beberapa konsep pemikiran perencanaan strategi sistem informasi yang sering diacu selama ini antara lain yang dinyatakan oleh *Ward and Peppard*, Turban, James Martin, dan Tozer (2002). Terdiri atas metode-metode yang diurutkan secara logis dan memiliki kelebihan satu dengan yang lainnya. Konsep pemikiran perencanaan strategi sistem informasi yang digunakan dalam pengembangan SI dan TI untuk merancang sistem informasi strategi yang sesuai dengan kebutuhan SMKN 1 Bangkinang dalam penelitian ini, menggunakan konsep pemikiran *Ward and Peppard*.

Berdasarkan latar belakang di atas maka penulis tertarik melakukan penelitian Tugas Akhir ini dengan judul Analisis Strategi Sistem Informai pada SMKN 1 Bangkinang.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan diatas, maka dapat diambil sebuah rumusan masalah yaitu bagaimana membuat perencnaan strategi sistem



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

informasi pada SMK Negeri 1 Bangkinang dengan menggunakan metode *Ward and Peppard*.

1.3 Batasan Masalah

Untuk menghindari meluasnya permasalahan yang akan dalam penelitian ini, maka batasan masalah pada penelitian ini yaitu:

1. Penelitian ini dilakukan di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Bangkinang.
2. Penelitian ini hanya tahapan masukan (persiapan).
3. Metode analisis yang digunakan adalah analisis SWOT (dengan menggunakan IFAS dan EFAS) dan analisis portofolio *Mc.Farlan*.
4. Menghasilkan portofolio aplikasi sebagai pedoman perencanaan sistem informasi.

1.4 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian Tugas Akhir ini adalah membuat portofolio aplikasi perencanaan strategi sistem dan teknologi informasi sebagai perencanaan ke depan pada SMK Negeri 1 Bangkinang.

1.5 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang ingin dikembangkan adalah sebagai berikut, Hasil akhir penelitian ini diharapkan dapat dimanfaatkan oleh SMKN 1 Negeri Bangkinang sebagai acuan untuk meningkatkan tujuan dan membuat kebijakan baru untuk kemajuan lembaga tentang perencanaan strategi sistem informasi.

1.6 Sistematika Penulisan

Agar menjadi satu kesatuan yang utuh dan lebih terarah sesuai dengan fokus yang ingin dicapai maka dibuatlah sistematika penulisan, adapun sistematika penulisan dalam penelitian Tugas Akhir ini adalah sebagai berikut:

BAB 1. PENDAHULUAN

Pada bab ini menjelaskan mengenai Latar Belakang, Rumusan Masalah, Batasan Masalah, Tujuan, Manfaat Penulisan dan Sistematika Penulisan.

BAB 2. LANDASAN TEORI

Pada bab ini berisi tentang dasar teori yang mendukung masalah yang akan dibahas Sejarah Organisasi, Visi, Misi, Tujuan Organisasi, dan Struktur Organisasi. Pengertian metode yang akan digunakan dan pengertian terkait perencanaan strategis sistem informasi.

BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini berisi tentang objek dan jenis penelitian, data dan sumber data,

metode pengumpulan data, metode analisa data, dan alat analis.

BAB 4. ANALISA DAN HASIL

Pada bab ini membahas hasil-hasil yang diperoleh dari hasil analisis perencanaan strategi sistem informasi.

BAB 5. PENUTUP

Bab ini berisikan kesimpulan dan saran dari laporan Tugas Akhir yang berisi tentang proses dan hasil gambaran SMKN 1 Bangkinang dengan menggunakan metode SWOT dan Portofolio *Mc.Farlan*.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



BAB 2

LANDASAN TEORI

2.1 Perencanaan Strategi

Perencanaan strategis merupakan proses mendefinisikan tujuan organisasi, membuat strategi untuk mencapai tujuan dan mengembangkan rencana aktivitas kerja organisasi. Perencanaan yaitu proses terpenting dari semua fungsi manajemen karena tanpa perencanaan, fungsi-fungsi lain organisasi dan manajemen tidak dapat berjalan. Stephen Robbins dan Marry Coulter mengemukakan banyak tujuan perencanaan, diantaranya yaitu untuk memberikan pengarahan baik untuk manajer maupun karyawan nonmanajerial, untuk mengurangi ketidakpastian, untuk meminimalisir pemborosan dan untuk menetapkan tujuan dan standar yang digunakan dalam fungsi manajemen dan pengevaluasian (Darmizal dkk, 2015).

Perencanaan strategis adalah proses mengidentifikasi, mengevaluasi, dan memutuskan strategi yang dapat disebut formulasi strategi. Proses penetapan cara untuk mencapai strategi tersebut dilakukan dengan merencanakan sejumlah aksi yang diperlukan dan mengembangkan sumber daya secara *efektif* (Anitasari, 2016). Pemahaman tentang konsep strategi yang baik sangat menentukan suksesnya strategi yang disusun meliputi:

1. *Distinctive competence*: tindakan yang dilakukan oleh perusahaan agar dapat melakukan kegiatan lebih baik dibandingkan dengan pesaingnya.
2. *Competitive advantage*: kegiatan spesifik yang dikembangkan oleh perusahaan agar lebih unggul dibandingkan dengan pesaingnya.

Perencanaan strategi merupakan proses yang dilakukan sebuah organisasi untuk menentukan strategi atau arahan, serta mengambil keputusan untuk mengalokasikan sumber dayanya (termasuk modal dan sumber daya manusia) untuk mencapai strateginya (Kristanto, 2015). Perencanaan strategis adalah sebuah alat manajemen yang digunakan untuk mengelola kondisi saat ini untuk melakukan proyeksi kondisi pada masa depan, sehingga rencana strategis adalah sebuah petunjuk yang dapat digunakan organisasi dari kondisi saat ini untuk mereka bekerja menuju 5 sampai 10 tahun kedepan (Anitasari, 2016). Dari uraian tersebut dapat disimpulkan bahwa perencanaan strategi merupakan proses memutuskan program-program yang akan dilaksanakan oleh suatu organisasi dan perkiraan jumlah sumber daya yang akan dialokasikan ke setiap program jangka panjang selama beberapa tahun kedepannya.

Perencanaan strategis merupakan suatu rencana jangka panjang yang bersifat menyeluruh, memberikan rumusan terhadap suatu perusahaan atau organisasi

mengenai arahan dan bagaimana sumber daya dialokasikan untuk mencapai tujuan selama jangka waktu tertentu dalam berbagai kemungkinan keadaan lingkungan. Perencanaan Strategis juga merupakan suatu proses pemilihan tujuan-tujuan organisasi, penentuan strategi, kebijaksanaan, program-program strategi yang diperlukan untuk tujuan tersebut (Darmizal dkk, 2015).

McLeod menyebutkan bahwa perencanaan strategis ialah proses yang partisipatif, sistematis, berkelanjutan yang membantu sebuah organisasi untuk memusatkan semua kegiatan untuk pencapaian misinya dan memastikan bahwa semua staff bekerja untuk pencapaian sasaran yang sama. Perencanaan mengarahkan antisipasi tindakan yang harus diambil untuk menciptakan kondisi yang diinginkan. Definisi kondisi yang diinginkan, demikian pula pemilihan arah serta tindakan yang akan diperoleh secara sistematis dan terorganisir (Septiana, 2017).

2.2 Perencanaan Strategi SI Dan TI

Perencanaan strategi SI dan TI merupakan proses identifikasi portofolio aplikasi SI berbasis komputer yang mendukung organisasi dalam pelaksanaan rencana bisnis dan merealisasikan tujuan bisnisnya. Perencanaan strategis SI dan TI mempelajari pengaruh SI dan TI terhadap kinerja bisnis dan kontribusi bagi organisasi dalam memilih langkah-langkah strategis. Selain itu, perencanaan strategis SI dan TI juga menjelaskan berbagai *tools*, teknik, dan kerangka kerja bagi manajemen untuk menyelaraskan strategi SI dan TI dengan strategi bisnis, bahkan mencari kesempatan baru melalui penerapan teknologi yang *inovatif* (Ward and Peppard, 2002 dikutip oleh (Imtihan, 2015).

Perencanaan strategi SI dan TI yaitu proses indetifikasi portofolio aplikasi SI yang berbasis komputer untuk mendukung organisasi dalam pelaksanaan rencana bisnis dan merealisasikan tujuan dari bisnisnya (Wedhasmara, 2009). Perencanaan strategis SI dan TI sangat diperlukan untuk setiap organisasi atau perusahaan dalam memenuhi kebutuhan sistem teknologi informasi. Kebutuhan SI dan TI direncanakan untuk masa sekarang dan masa yang akan datang. Jika perencanaan strategis terstruktur untuk SI dan TI maka setiap organisasi akan dapat mengetahui kondisi *internal* maupun *eksternal* yang terdapat dalam organisasi yang mereka jalankan (Sriminangga dan Samopa, 2017).

2.3 Konsep Dasar Perencanaan Strategis

Perencanaan strategis menyimpulkan bahwa banyak unsur dasar perencanaan strategis sebenarnya telah ada lama dalam tradisi perencanaan. Perencanaan strategis tidak mengenal standar baku, dan prosesnya mempunyai variasi yang tidak terbatas. Tiap penerapan perlu merancang variasinya sendiri sesuai kebutuhan, situasi dan kondisi setempat. Meskipun demikian, secara umum proses perencanaan

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

strategis memuat unsur-unsur:

1. Perumusan visi dan misi
2. Pengkajian lingkungan *external*
3. Pengkajian lingkungan *internal*
4. Perumusan isu-isu strategi
5. penyusunan strategi pengembangan (yang dapat ditambah dengan tujuan dan sasaran).

Proses perencanaan strategis tidak bersifat sekuensial penuh, tapi dapat dimulai dari salah satu dari langkah ke 1, 2, atau 3. Ketiga langkah tersebut saling mengisi. Setelah ketiga langkah pertama ini selesai, barulah dilakukan langkah ke 4, yang disusul dengan langkah ke 5. Setelah rencana strategi selesai disusun, maka diimplementasikan dengan terlebih dahulu menyusun rencana-rencana kerja baik aksi maupun tindakan (Kaufman, 1987).

2.4 Konsep Dasar Perencanaan Strategis Informasi

Perencanaan strategis sistem informasi sudah selayaknya diterapkan. Hal ini dapat menjadi kunci keberhasilan perusahaan di era yang semakin kompetitif ini. Beberapa alasan yang menyebabkan perlunya suatu perusahaan memiliki strategi sistem informasi dan teknologi adalah (Ward and Peppard, 2002) :

1. Investasi pada Sistem Informasi dan Teknologi Informasi tidak mendukung sasaran bisnis.
2. Tidak terkontrolnya SI dan TI yang ada.
3. Sistem yang tidak terintegrasi, sehingga memungkinkan terjadinya duplikasi dan data hilangnya keterkaitan antar sumber daya informasi.
4. Perusahaan tidak memiliki panduan untuk menentukan prioritas proyek SI dan TI dan selalu terjadi perubahan sehingga menurunkan produktivitas.
5. Manajemen yang buruk dan tidak akurat.
6. Strategi SI dan TI tidak sejalan dengan strategi bisnis perusahaan.
7. Proyek SI dan TI hanya dievaluasi pada basis keuangan semata.

Perencanaan strategis sistem informasi memiliki beberapa tahapan proses perencanaan yang dibagi dalam segmen-segmen kerja sebagai berikut:

1. Inisiasi proses perencanaan strategis. Pada tahap inisiasi proses perencanaan strategis ditentukan tujuan dan ruang lingkup. Selain itu juga ditentukan alat yang digunakan dalam prosesnya. Setelah itu menentukan mekanisme kerja manajemen, perencanaan waktu, tugas, peran serta tanggung jawab bagian yang terlibat.
2. Analisis situasi saat ini dan memahami kebutuhan bisnis. tahap ini dilakukan proses analisis terhadap strategi bisnis, evaluasi terhadap SI dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

TI saat ini, serta analisis terhadap lingkungan eksternal dan internal perusahaan.

3. Menentukan strategi bisnis tahap ini dilakukan pengumpulan permintaan sistem informasi yang dibutuhkan oleh bisnis unit dan menjadikannya pilihan yang akan dipetakan ke dalam portofolio aplikasi (saat ini dan yang akan datang).
4. Mengupdate informasi dan arsitektur sistem. Pada tahap ini, hasil analisis terhadap proses dan informasi yang diperlukan akan dibangun model bisnis yang menggambarkan target yang ideal dari proses, informasi, dan sistem.
5. Memformulasikan strategi teknologi informasi. Pada tahap ini ditentukan strategi teknologi informasi yang tepat bagi perusahaan berdasarkan hasil analisa tahap sebelumnya.
6. Menyiapkan rencana migrasi dan *business case*.

Melakukan perencanaan migrasi yang disesuaikan dengan kondisi yang ada sehingga tidak terlalu mengganggu proses bisnis yang sedang berjalan.

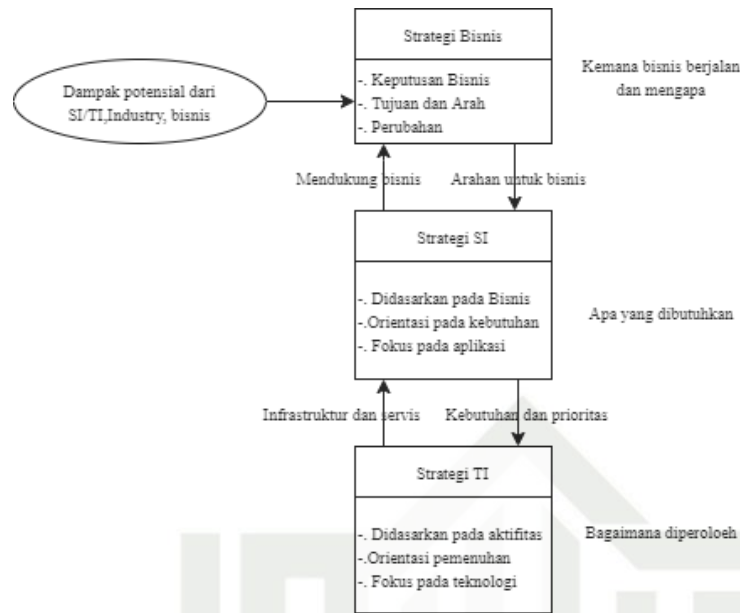
Jika mengharapkan penerapan teknologi informasi yang optimal, maka dibutuhkan suatu strategi SI dan TI yang sejalan dengan strategi bisnis. Hal ini dibutuhkan agar investasi yang dikeluarkan sesuai dengan kebutuhan dan dapat memberikan manfaat yang dapat diukur dari pencapaian tujuan perusahaan.

Strategi sistem informasi menekankan pada penentuan aplikasi sistem informasi yang dibutuhkan oleh suatu perusahaan. Inti dari strategi sistem informasi ini adalah *what?*. Sedangkan strategi teknologi informasi lebih menekankan pada pemilihan penggunaan infrastruktur, teknologi, dan keahlian khusus yang relevan atau *how?*. Jaringan telekomunikasi memungkinkan informasi mengalir dengan mudah dan cepat diantara divisi-divisi yang ada (Ward and Peppard, 2002).

Perencanaan strategi sistem informasi merupakan proses mengidentifikasi portofolio aplikasi sistem informasi berbasis komputer yang akan mendukung sebuah perusahaan dalam pelaksanaan rencana bisnis dan mencapai tujuan bisnisnya. di bawah ini adalah gambar hubungan strategi sistem informasi dengan strategi teknologi informasi menurut *Ward dan Peppard*.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

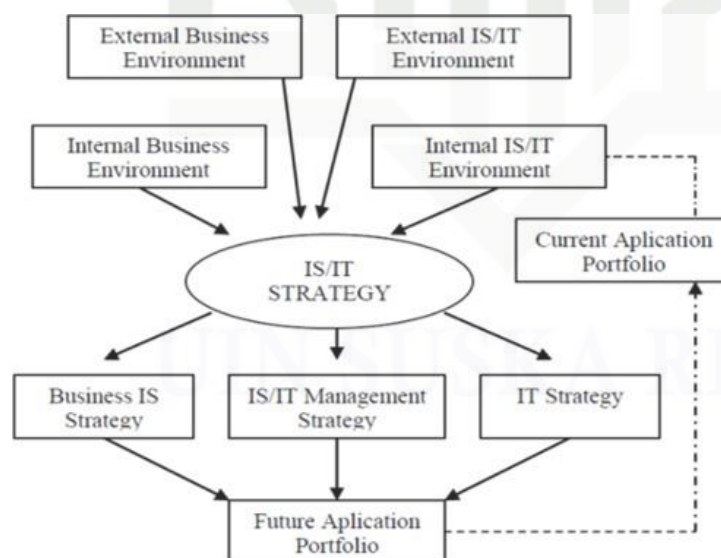
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar 2.1. Hubungan SI dan TI Menurut Ward and Peppard

Perencanaan strategi sistem informasi mempelajari pengaruh sistem informasi terhadap kinerja bisnis dan kontribusi bagi perusahaan dalam menentukan rencana strategi perusahaannya. Perencanaan strategis sistem informasi juga menjelaskan berbagai teknik dan *tools* untuk menyelaraskan strategi sistem informasi dengan strategi bisnis perusahaannya.

Di bawah ini adalah skema perencanaan strategi sistem informasi menurut Ward dan Peppard:



Gambar 2.2. Skema Perencanaan Strategi Informasi

Metodologi menurut Ward dan Peppard terdiri dari tahapan masukan (*input*)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan tahapan keluaran (*output*). Tahapan masukan (*input*) terdiri dari:

1. Analisis lingkungan bisnis *internal*.
Mencakup aspek-aspek strategi bisnis saat ini, sasaran, sumber daya, proses, serta budaya nilai-nilai bisnis organisasi.
2. Analisis lingkungan bisnis *external*.
Mencakup aspek-aspek industri, ekonomi, dan iklim bersaing perusahaan.
3. Analisis lingkungan sistem informasi dan teknologi informasi *internal*.
Mencakup kondisi sistem informasi dan teknologi informasi organisasi dari perspektif bisnis saat ini, bagaimana kontribusi terhadap bisnis, bagaimana kematangannya (*maturity*), sumber daya dan infrastruktur teknologi, keterampilan sumber daya manusia, termasuk bagaimana portofolio dari sistem informasi dan teknologi informasi yang ada saat ini.
4. Analisis lingkungan sistem informasi dan teknologi informasi *external*.
Mencakup tren teknologi dan peluang pemanfaatannya, serta penggunaan sistem informasi dan teknologi informasi pesaing, pelanggan dan pemasok.

Sedangkan tahapan keluaran merupakan tahapan yang dilakukan untuk menghasilkan suatu dokumen perencanaan strategi sistem informasi dan teknologi informasi yang isinya terdiri dari:

1. Strategi sistem informasi bisnis.
Mencakup bagaimana setiap unit atau fungsi bisnis akan memanfaatkan sistem informasi dan teknologi informasi untuk mencapai sasaran bisnis, gambaran arsitektur informasi serta portofolio aplikasi.
2. Strategi teknologi informasi.
Mencakup strategi dan kebijakan bagi pengelolaan teknologi dan sumber daya manusia sistem informasi dan teknologi informasi.
3. Strategi manajemen sistem informasi dan teknologi informasi.
Mencakup elemen-elemen umum yang diterapkan melalui organisasi, guna memastikan konsistensi penerapan kebijakan sistem informasi dan teknologi informasi yang dibutuhkan.

Di bawah ini adalah paparan mengenai analisis lingkungan instansi *internal* dan *external*:

1. Analisis situasi saat ini dan memahami kebutuhan instansi.
Untuk memahami kebutuhan instansi yang sedang atau dalam perencanaan serta yang potensial untuk yang akan datang, maka perlu dilakukan analisis terhadap strategi bisnis dan evaluasi sistem informasi dan teknologi informasi saat ini, serta analisis terhadap lingkungan *eksternal* dan *internal*. Alat bantu yang dapat berupa analisis value chain, analisis PEST, analisis CSF, dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

analisis SWOT.

2. Analisa lingkungan instansi.

Analisis ini dilakukan dengan menggunakan beberapa alat bantu yang sesuai dengan kondisi organisasi sebagai organisasi pendidikan. Alat bantu yang digunakan dalam analisis proses instansi *internal* adalah *value chain*. Sedangkan alat bantu untuk lingkungan instansi *eksternal* adalah analisis PEST .

3. Lingkungan Instansi *Internal*.

Input dari proses adalah hasil wawancara, dokumentasi organisasi, dan hasil observasi terhadap proses kerja setiap bagian yang kemudian dilakukan analisis dengan *value chain*, analisis CSF dan analisis SWOT untuk menentukan kebutuhan informasi bisnis organisasi. Tujuan dari *subfase* ini adalah untuk mengetahui lingkungan bisnis sebagai dasar identifikasi peluang pemanfaatan sistem informasi dan teknologi informasi, menentukan strategi sistem informasi dan keunggulan bersaing organisasi. *Output* adalah pernyataan strategi, diagram *value chain*, daftar kebutuhan informasi bisnis organisasi.

4. Lingkungan Instansi *External*.

Proses bisnis suatu organisasi sangat dipengaruhi oleh hubungan organisasi dengan pihak *eksternal*. Pengaruh *eksternal* juga akan menentukan hasil akhir *customer* organisasi. Identifikasi yang tepat akan pengaruh dari faktor *eksternal* tersebut diperlukan untuk memahami strategi bisnis perusahaan. Analisis lingkungan bisnis *eksternal* pada kajian ini dilakukan dengan menggunakan analisis PEST. Dengan menggunakan analisis ini akan dibahas beberapa faktor *eksternal* yang mungkin akan mempengaruhi bisnis organisasi. Identifikasi faktor dari analisis ini sangat penting dalam menentukan langkah adaptasi dalam strategi bisnis. Identifikasi ini untuk mengantisipasi efek negatif dari faktor tersebut yang dapat mengancam bisnis, serta untuk mengidentifikasi untuk mempertahankan atau bahkan mencari peluang dalam pengembangan bisnis.

5. Analisa lingkungan SI dan TI.

Analisis ini dilakukan dengan evaluasi dan analisis operasi sistem, informasi saat ini, sistemnya, perlengkapan, sumber daya, organisasi, keahlian, pelayanan untuk menentukan daerah cakupan dan kontribusi serta perbaikan yang bermanfaat. Teknologi informasi sangat berperan dalam proses bisnis, dimana sistem utama seperti sistem administrasi akademik, sistem pengajaran, keuangan, dan laporan yang mendukung manajemen dalam mengambil keputusan tergantung pada teknologi informasi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6. Lingkungan SI Dan TI *Internal*.

Meliputi analisis terhadap organisasi SI dan TI dan proses, sumber daya manusia dan keahlian. Selain itu, dilakukan analisis portofolio aplikasi saat ini.

7. Lingkungan SI Dan TI *Exstenal*.

Input berupa trend perkembangan SI dan TI dan hasil wawancara analisis untuk menentukan pengaruh trend perkembangan SI dan TI dan potensi pemanfaatannya dalam organisasi. Tujuannya adalah untuk mengetahui perkembangan teknologi informasi dalam industri dan menelaah teknologi tersebut untuk dimanfaatkan dalam mendukung strategi bisnis organisasi dimasa mendatang. *Output* berupa identifikasi perkembangan *external* SI dan TI yang potensial untuk dimanfaatkan oleh organisasi.

2.5 Metode Dan Teori Analisa

Metode dan teori analisis yang digunakan untuk perencanaan strategis sistem informasi menurut *Ward* dan *Peppard* diantaranya adalah analisis SWOT dan *Mc. Farlan* strategi *grid*.

1. Analisis *Strenghts, Weaknesses, Opportunity, Threats* (SWOT).

Analisis SWOT akan dipetakan dari hasil analisis lingkungan. Kekuatan diidentifikasi dengan tujuan untuk mengetahui apa saja kekuatan organisasi untuk dapat meneruskan dan mempertahankan bisnis. Dengan mengetahui kekuatan yang dimiliki organisasi akan dapat mempertahankan dan bahkan meningkatkan kekuatan sebagai modal untuk dapat bersaing. Mengidentifikasi kelemahan bertujuan untuk dapat mengetahui apa kelemahan-kelemahan yang masih ada, dan dengan mengetahui kelemahan tersebut, maka perusahaan dapat berusaha untuk memperbaiki agar menjadi lebih baik. Kelemahan yang tidak atau terlambat teridentifikasi akan merugikan bagi perusahaan. Oleh karena itu, dengan semakin cepat mengetahui kelemahan, maka perusahaan juga dapat sesegera mungkin mencari solusi untuk dapat menutupi kelemahan tersebut. Dengan mengetahui peluang, baik peluang saat ini maupun peluang dimasa yang akan datang, maka perusahaan dapat mempersiapkan diri untuk dapat mencapai peluang tersebut. Berbagai strategi dapat disiapkan lebih dini dan terencana dengan lebih baik sehingga peluang yang telah diidentifikasi dapat direalisasikan. Berbagai jalan untuk dapat mewujudkan peluang atau kesempatan dalam mempertahankan kelangsungan bisnis organisasi tentunya akan mengalami banyak ancaman. Ancaman yang dapat teridentifikasi dapat dicarikan jalan keluarnya sehingga organisasi dapat meminimalkan ancaman tersebut.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Analisa SWOT dilakukan melalui serangkaian perhitungan yang dikenal dengan perhitungan *Internal Factors Analysis Summary* (IFAS) dan *External Factor Analysis Strategy* (EFAS), yakni:

- (a) *Internal Factors Analysis Summary* (IFAS). Setelah faktor-faktor strategis internal suatu perusahaan diidentifikasi suatu tabel IFAS disusun untuk merumuskan faktor-faktor strategis *internal* tersebut dalam rangka *Strength* dan *Weakness* perusahaan (Rangkuti, 2006). Tahapan-tahapannya sebagai berikut:
 - i. Tentukan faktor-faktor yang menjadi kekuatan serta kelemahan perusahaan dalam kolom.
 - ii. Beri bobot masing-masing faktor tersebut dengan skala dari 1,0 (paling penting) sampai 0,0 (tidak paling) berdasarkan pengaruh faktor-faktor tersebut terhadap posisi strategis perusahaan (semua bobot tersebut jumlahnya tidak boleh melebihi skor total 1,00).
 - iii. Hitung rating (dalam kolom 3) untuk masing-masing faktor dengan memberikan skala mulai dari 4 (*outstanding*) sampai dengan 1 (*poor*) berdasarkan pengaruh faktor tersebut terhadap kondisi perusahaan yang bersangkutan. Variabel yang bersifat positif (semua variabel yang masuk kategori kekuatan) diberi nilai dari +1 sampai dengan + 4 (sangat baik) dengan membandingkan rata-rata industri atau dengan pesaing utama. Sedangkan variabel yang bersifat negatif kebalikannya. Contohnya, jika kelemahan perusahaan besar sekali dibandingkan dengan rata-rata industri, nilainya adalah 1, sedangkan jika kelemahan perusahaan di bawah rata-rata industri nilainya adalah 4.
 - iv. Kalikan bobot pada kolom 2 dengan rating pada kolom 3, untuk memperoleh faktor pembobotan dalam kolom 4. Hasilnya berupa skor pembobotan untuk masing-masing faktor yang nilainya bervariasi mulai dari 4,0 (*outstanding*) sampai 1,0 (*poor*).
 - v. Gunakan kolom 5 untuk memberikan komentar atau catatan mengapa faktor tertentu dipilih dan bagaimana skor pembobotannya dihitung.
 - vi. Jumlahkan skor pembobotan (pada kolom 4) untuk memperoleh total skor pembobotan bagi perusahaan yang bersangkutan. Nilai total ini menunjukkan bagaimana perusahaan tertentu bereaksi terhadap faktor-faktor strategis internalnya. Skor total ini dapat digunakan untuk membandingkan perusahaan ini dengan perusahaan lainnya dalam kelompok industri yang sama.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

(b) *External Factor Analysis Strategy* (EFAS).

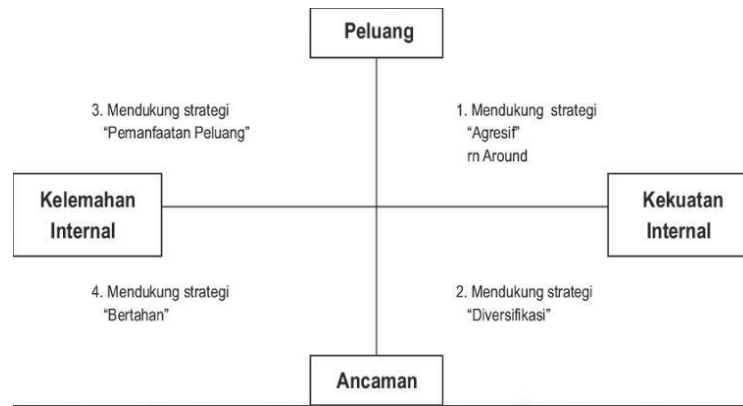
Sebelum membuat matriks faktor strategi eksternal, perlu diketahui terlebih dahulu faktor strategi *external* EFAS. Berikut ini adalah cara-cara penentuan faktor strategi *external* (Rangkuti, 2006):

- i. Susunlah dalam kolom 1 (5 sampai 10 peluang dan ancaman).
- ii. Beri bobot masing-masing faktor tersebut dengan skala nilai dari 1,0 (paling penting) sampai 0,0 (tidak penting). Faktor-faktor tersebut kemungkinan dapat memberikan dampak terhadap faktor strategis.
- iii. Hitung rating (dalam kolom) untuk masing-masing faktor dengan memberikan skala mulai dari 4 (*outstanding*) sampai dengan 1 (*poor*) berdasarkan pengaruh faktor tersebut terhadap kondisi perusahaan yang bersangkutan. Pemberian nilai rating untuk faktor peluang bersifat positif (peluang semakin besar diberi rating +4, tetapi jika peluangnya kecil rating +1). Pemberian nilai rating ancaman adalah kebalikannya.
- iv. Kalikan bobot pada kolom 2 dengan rating pada kolom 3, untuk memperoleh faktor pembobotan dalam kolom 4. Hasilnya berupa skor pembobotan untuk masing-masing faktor yang nilainya bervariasi mulai dari 4,0 (*outstanding*) sampai 1,0 (*poor*).
- v. Gunakan kolom 5 untuk memberikan komentar atau catatan mengapa faktor tertentu dipilih dan bagaimana skor pembobotannya dihitung.
- vi. Jumlahkan skor pembobotan (pada kolom 4) untuk memperoleh total skor pembobotan bagi perusahaan yang bersangkutan. Nilai total ini menunjukkan bagaimana perusahaan tertentu bereaksi terhadap faktor-faktor strategis eksternalnya. Total skor ini dapat digunakan untuk membandingkan perusahaan ini dengan perusahaan lainnya dalam kelompok industri yang sama.

Setelah didapat hasil tabel bobot skor dari masing-masing IFAS dan EFAS, langkah selanjutnya adalah memasukkan angka total bobot tersebut ke dalam diagram analisis SWOT berikut ini:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar 2.3. Diagram Analisa SWOT

Keterangan Diagram Analisa SWOT:

Kuadran 1: Merupakan situasi menguntungkan, perusahaan tersebut memiliki peluang dan kekuatan sehingga dapat memanfaatkan peluang yang ada, strategi yang harus diterapkan dalam kondisi ini adalah mendukung kebijakan pertumbuhan yang agresif (*Growth Oriented Strategy*).

Kuadran 2: Meskipun menghadapi berbagai ancaman, perusahaan ini masih memiliki kekuatan segi internal, strategi yang harus diterapkan adalah menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan peluang jangka panjang dengan cara strategi diversifikasi (produk dan pasar).

Kuadran 3: Perusahaan menghadapi peluang pasar yang sangat besar, tetapi dilain pihak perusahaan menghadapi beberapa kendala atau kelemahan internal. Fokus strategi perusahaan ini adalah meminimalkan masalah-masalah internal perusahaan, sehingga perusahaan dapat merebut peluang pasar yang lebih baik.

Kuadran 4: Merupakan situasi yang sangat tidak menguntungkan, perusahaan tersebut menghadapi berbagai ancaman dan kelemahan internal.

2. Analisis Portofolio *Mc. Farlan*.

Portofolio *Mc. Farlan* digunakan untuk memetakan aplikasi sistem informasi berdasarkan kontribusinya terhadap perusahaan. Pemetaan dilakukan pada empat kuadran (*strategic, high potential, key operation, and support*). Dari hasil pemetaan tersebut didapatkan gambaran kontribusi sebuah aplikasi sistem informasi terhadap perusahaan dan pengembangan di masa mendatang, keempat kuadran tersebut dapat dilihat pada gambar di bawah ini:

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

STRATEGIC	HIGH POTENTIAL
- Applications that are critical to sustaining future business strategy	- Applications that may be important in achieving future success
- Applications on which the organization currently depends for success	- Applications that are valuable but not critical to success
KEY OPERATIONAL	SUPPORT

Gambar 2.4. Portofolio Mc.Farlan

Portofolio *McFarlan* memiliki 4 kuadran, yaitu:

- (a) *Application High Potential*
Merupakan aplikasi yang diperkirakan akan mempunyai potensi tinggi bagi perusahaan di masa mendatang namun masih dalam tahap penja-jakan dan belum digunakan.
- (b) *Application Strategic*
Aplikasi yang bersifat kritis bagi perusahaan dan digunakan sebagai alat untuk mencapai tujuan utama agar perusahaan tersebut bertahan sela-ma mungkin.
- (c) *Application Key Operational*
Aplikasi yang dapat dikategorikan penting agar perusahaan dapat terus beroperasi dan terus berjalan.
- (d) *Application Support*
Aplikasi yang bernilai cukup penting tetapi tidak terlalu mendukung suksesnya perusahaan secara langsung.

2.6 Penelitian Terdahulu

Tabel 2.1. Penelitian terdahulu

Peneliti	Judul	Hasil
Wanwipa Titthasiri (2000)	<i>Information Technology Strategic Planning Process for Institutions of Higher Education in Thailand</i>	Kerangka penyusunan rencana strategis TI yang terdiri dari beberapa tahapan antara lain : <ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan evaluasi terhadap TI yang sedang digunakan. 2. Komitmen manajemen puncak. 3. Persiapan untuk mempelajari perencanaan strategis TI. 4. Mengikuti perencanaan strategis TI yang telah Diusulkan.
Semiawan dan Middleton (1999)	<i>Strategic information planning and campus information systems development in Indonesia</i>	Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa ada hubungan yang signifikan antaraefektivitas pengamatan penyedia informasi dan pengamatan fungsi sistem informasi.
Pipin Widyarningsih (2012)	Perencanaan strategis sistem informasi pada lembaga pendidikan tinggi dengan menggunakan pendekatan <i>Ward dan Peppard</i>	Blue print rencana strategis sistem informasi untuk institusi pendidikan tinggi untuk mencapai keunggulan bersaing.
Febi Nur Salisah dan Syai-fullah	Analisa perencanaan stratgi sistem informasi	Hasil akhir penelitian ini adalah portofolio aplikasi mendatang.
Khairul Lmtihan (2017)	Perencanaan strategi system inormasi pendidikan	Menganalisa lingkungan <i>internal</i> system informasi pendidikan pada operasional pendidikan sehingga dapat mengetahui kebutuhan system informasi pendidikan dalam pengelohan data operasional pendidikan yang strategis sebagai perencanaan dokumentasi kedepan untuk mendapatkan nilai tambah dari segi keunggulan kompetitif.
Adian Fatchur Rochim Anit(2017)	Perencanaan strategi system informasi perguruan tinggi Perencanaan strategi system informasi dan teknologi informasi	Hasil akhir penelitian ini adalah portofolio aplikasi mendatang. pengembangan rencana strategis SI/TI di SMK Prabumulih. Usulan SI tersebut telah dipetakan berdasarkan unit pengguna yaitu SDM, pimpinan, corporate secretary, bendahara, kurikulum, inventory, dan ICT.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

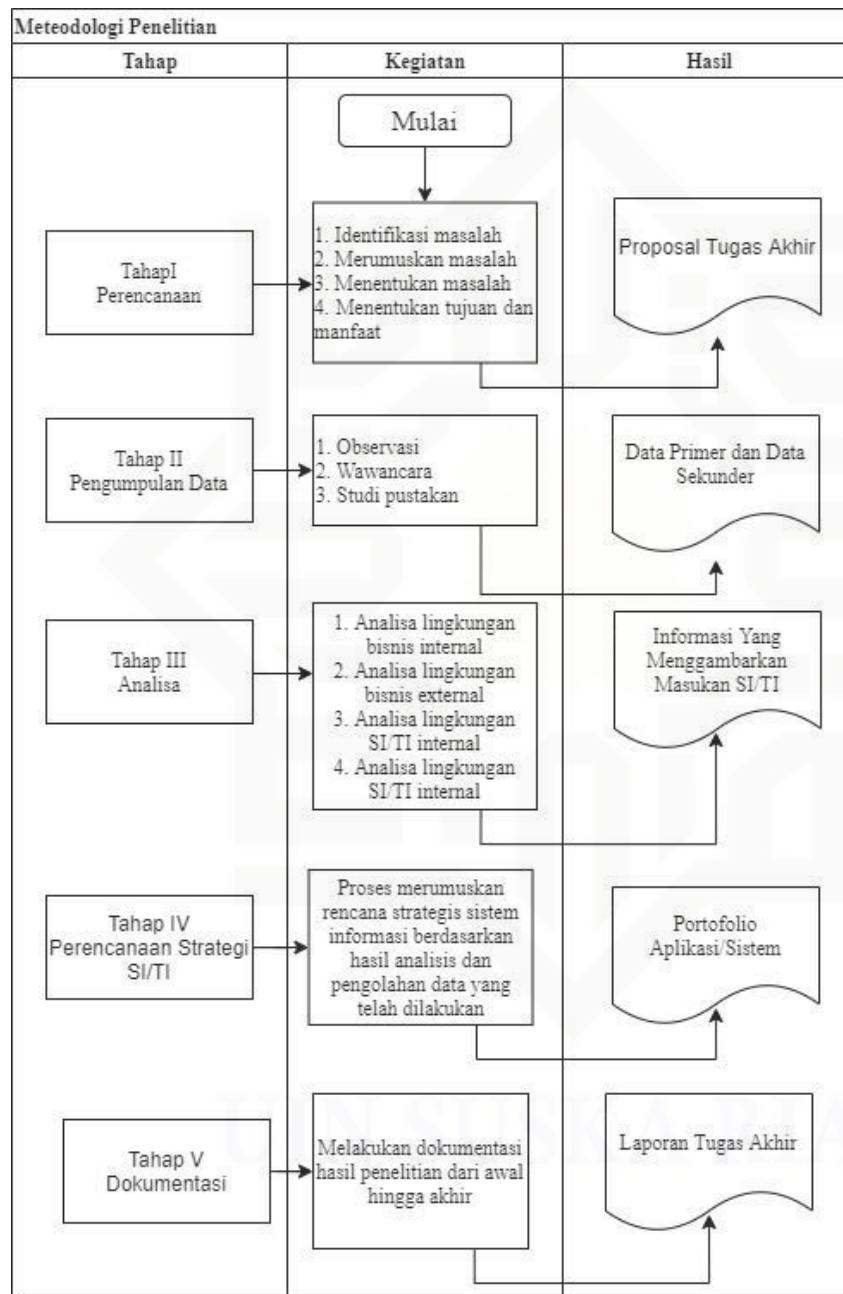
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB 3

METODOLOGI PENELITIAN

Metodologi penelitian merupakan acuan dan tahapan yang diterapkan dalam sebuah penelitian untuk dapat mencapai tujuan penelitian. Adapun metodologi dalam penelitian ini dapat dilihat pada Gambar 3.1.



Gambar 3.1. Alur Metodologi Penelitian

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.1 Tahap Perencanaan

Pada tahap ini peneliti merencanakan apa saja kegiatan yang harus dilakukan dalam proses penyusunan Tugas Akhir seperti mengidentifikasi masalah yang akan diangkat dalam penelitian, menentukan masalah yang telah diidentifikasi untuk dijadikan topik utama dalam penelitian, menentukan metode yang akan digunakan, menentukan apa saja yang menjadi batasan sehingga penelitian yang dilakukan tidak terlalu meluas, menentukan tujuan apa yang akan dicapai didalam penelitian yang dilakukan di SMKN 1 Bangkinag.

3.2 Tahap Pengumpulan Data

Pada tahap ini peneliti mengumpulkan data yang berhubungan dengan topik permasalahan yang peneliti angkat. Data dan informasi yang diperoleh akan digunakan sebagai bahan analisis pada bab pembahasan. Peneliti melakukan proses pengumpulan data dengan cara:

1. Observasi

Peneliti secara langsung terlibat dalam kegiatan sehari-hari orang atau situasi yang diamati sebagai sumber data. Dalam penelitian ini akan dilakukan pengamatan dan pencatatan fenomena-fenomena yang terjadi dalam aktifitas sehari-hari di SMKN 1 Bangkinang yang berkaitan dengan proses bisnis dalam kondisi SI dan TI saat ini.

2. wawancara

Peneliti melakukan wawancara dilakukan dengan cara menyiapkan daftar pertanyaan dan menanyakan langsung kepada narasumber. Wawancara dilakukan kepada Kepala Sekolah, Wakil Bagian Kurikulum dan Kepala Tata Usaha SMKN 1 Bangkinang dari hasil wawancara tersebut, dikumpulkan data dan informasi berupa tujuan permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan tugas serta pemanfaatan IT.

3. Studi Pustaka

Studi pustaka dilakukan dengan mencari dan membaca buku-buku atau jurnal ilmiah yang berkaitan dengan penelitian. Dalam penulisan penelitian ini penulis mencari informasi tentang teori *Strategic Planning of Information Systems* oleh *Ward and Peppard*, dan *tools* analisis lainnya yang mendukung penelitian ini. Secara lengkap daftar buku, jurnal ilmiah dan situs web yang berkaitan dalam penulisan ini dapat dilihat dalam daftar pustaka.

3.3 Tahap Analisis

Tahap analisis dalam penelitian ini menggunakan model analisis yang dikembangkan oleh Ward and Peppard. Beberapa teknik analisis yang digunakan dalam perencanaan strategi sistem informasi dan teknologi dalam penelitian ini S-

WOT dan *Mc. Farlan Strategy Grid*. Adapun penjelasan proses tahapannya yaitu sebagai berikut:

1. Analisis bisnis *internal* dan *external* yaitu analisis terhadap faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja organisasi serta menganalisis faktor-faktor yang berada di luar lingkungan organisasi yang mempengaruhi kinerja organisasi.

Teknik analisis yang digunakan yaitu:

Analisis SWOT digunakan untuk mengidentifikasi kekuatan organisasi, kelemahan organisasi, peluang organisasi, dan ancaman pada kondisi internal bisnis pada organisasi.

2. Analisis bisnis *internal* dan *external* SI dan TI

Analisis *Mc. Farlan strategis grid* digunakan untuk memetakan aplikasi SI berdasarkan konstibusinya terhadap organisasi. Pemetaan ini dilakukan pada empat kuadran (*Strategis, High Potential, Key Operation and Support*).

3.4 Tahap Perencanaan Strategi SI Dan TI

Perencanaan strategi SI dan TI merupakan proses identifikasi portofolio aplikasi SI berbasis komputer yang akan mendukung organisasi dalam pelaksanaan rencana bisnis dan merelisasikan tujuan bisnisnya. Perencanaan strategis SI Dan TI mempelajari pengaruh SI Dan TI terhadap kinerja organisasi dalam memilih langkah-langkah strategis. Selain itu, perencanaan strategis SI Dan TI juga menjelaskan berbagai *tools*, teknik, dan kerangka kerja bagi manajemen untuk menyelaraskan strategis SI/TI dengan strategi bisnis, bahkan mencari kesempatan baru melalui penerapan teknologi yang inovatif (*Ward and Peppard, 2002*).

3.5 Tahapan Dokumentasi Penelitian

Pada tahap ini kegiatan yang dilakukan adalah melakukan dokumentasi dari hasil tahapan-tahapan yang telah dilakukan sebelumnya yaitu mulai dari tahapan pendahuluan, landasan teori, metodologi penelitian, analisis pembahasan, dan diakhiri dengan penutup. Pembuatan laporan Tugas Akhir ini menjadi sebuah dokumen rekomendasi perencanaan strategi sistem informasi pada SMKN 1 Bangkinang.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB 5

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Hasil dari analisis menggunakan SWOT dan portofolio *Mc. Farlan* dalam penelitian pada SMKN 1 Bangkinang yakni:

1. Analisis SWOT

- (a) Analisis internal SI dan TI.
 - i. Kekuatan (*Strengths*) mempunyai nilai skor sebesar 2,74 dan nilai bobot sebesar 0,77.
 - ii. Kelemahan (*Weaknesses*) mempunyai nilai skor sebesar 0,7 dan nilai bobot sebesar 0,38.
- (b) Analisis External SI dan TI
 - i. Peluang (*Opportunities*) mempunyai nilai skor sebesar 3,34 dan nilai bobot sebesar 1,04.
 - ii. Ancaman (*Threats*) mempunyai nilai skor sebesar 0,54 dan nilai bobot sebesar 0,39.

Merupakan situasi menguntungkan, instansi tersebut memiliki peluang dan kekuatan yang ada, strategi yang harus diterapkan dalam kondisi ini adalah mendukung kebiakan pertumbuhan yang agresif (*Growth Oriented strategy*).

2. Aplikasi yang dipetakan pada portofolio *Mc. Farlan* mempunyai 4 fungsi:

- (a) *Microsoft Office*
- (b) Sistem Informasi Kurikulum
- (c) Sistem Informasi Keuangan
- (d) *Web*

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan diatas, Penulis dapat meberikan saran yaitu:

1. Analisis perencanaan strategis SI dan TI dapat dianalisa dengan menggunakan berbagai metode yang dibutuhkan untuk melaksanakan analisi lingkungan *Internal SI* dan *TI* dan analisis lingkungan *External SI* dan *TI*.
2. Penelitian yang telah penulis lakukan berharap dapat dikembangkan dan jadi acuan oleh peneliti lainnya.



DAFTAR PUSTAKA

- Bayu Azi Pangestu, B. (2020). *Strategi komunikasi dinas pariwisata dan kebudayaan kabupaten kampar dalam menyosialisasikan sapta pesona kepada kelompok sadar wisata (pokdarwis)* (Unpublished doctoral dissertation). Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Brigitha, T. B., Lopian, S. J., dan Taroreh, R. N. (2018). Pengaruh pengetahuan dan keterampilan tour guide terhadap kepuasan wisatawan di bunaken (studi kasus wisatawan manado tour guide). *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 6(2).
- Fauzi, F. T. (2013). Manajemen organisasi pondok pesantren. *EDUKASI: Jurnal Pendidikan Islam (e-Journal)*, 1(1), 75–91.
- Heleniak, E., dan O'Desky, I. (1999). Histamine and prostaglandins in schizophrenia: revisited. *Medical hypotheses*, 52(1), 37–42.
- Jogiyanto, H. M. (2005). Sistem teknologi informasi. *Andi*. Yogyakarta.
- KADIR, A. (2003). Pengenalan sistem informasi.
- Priatna, T. (2015). *Model pembelajaran pendidikan agama islam di sekolah berwawasan kebangsaan: Studi kasus di sekolah menengah atas terpadu krida nusantara kota bandung* (Unpublished doctoral dissertation). UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
- Rangkuti, N., Pojoh, I., dan Harkatiningsih, N. (2008). *Buku panduan analisis keramik*. Departemen kebudayaan dan pariwisata.
- Reddy, R. S., Ramachandra, C., Hiregoudar, S., Nidoni, U., Ram, J., dan Kammar, M. (2014). Influence of processing conditions on functional and reconstitution properties of milk powder made from osmanabadi goat milk by spray drying. *Small Ruminant Research*, 119(1-3), 130–137.
- Riana, N., dan Achnes, S. (2016). *Kualitas pelayanan tour leader di pt rezki jasty tour & travel pekanbaru* (Unpublished doctoral dissertation). Riau University.
- Riskiana, M. F. (2018). Pengaruh kualitas pelayanan tour leader terhadap kepuasan konsumen pada java anugerah tour dan travel balikpapan.
- Shank, J. K., Shank, J. H., Govindarajan, V., dan Govindarajan, S. (1993). *Strategic cost management: the new tool for competitive advantage*. Simon and Schuster.
- Sukendar, M. U., dan Susena, E. (2022). User interface website as a digital personal branding. *International Journal of Computer and Information System (IJCIS)*, 3(3), 137–141.
- Sutabri, T. (2012). *Konsep sistem informasi*. Penerbit Andi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Ward, J., dan Peppard, J. (2002). *Strategic planning for information systems*. John Wiley & Sons, Inc.

Yoeti, O. A. (2013). Komersialisasi seni budaya dalam pariwisata.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN A

BUKTI WAWANCARA

Perihal : Kondisi Internal SMKN 1 Bangkinang
Narasumber : Djunaidi M.Pd
Jabatan : Kepala Sekolah
Tanggal wawancara : 12 Maret 2019
Waktu dan Tempat : 10:00 WIB / Ruang Guru

Pertanyaan yang disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Apa visi, misi, dan tujuan dari SMKN 1 Bangkinang?

Jawaban :

A. Tujuan Pendidikan

1. Meningkatkan kinerja masing-masing komponen sekolah (kepala sekolah, guru, karyawan, peserta didik, dan komite sekolah) untuk bersama-sama melaksanakan kegiatan yang inovatif sesuai dengan tugas pokok dan fungsi (tupoks) masing-masing.
2. Melaksanakan proses belajar mengajar secara efektif dan efisien, dengan mengintegrasikan pendidikan dalam kegiatan sekolah, baik melalui mata pelajaran maupun kultur sekolah, serta mengintegrasikan PBKL dalam mata pelajaran yang relevan.
3. Mewujudkan peningkatan kualitas dan jumlah tamatan yang melanjutkan ke perguruan tinggi.

B. Visi Sekolah

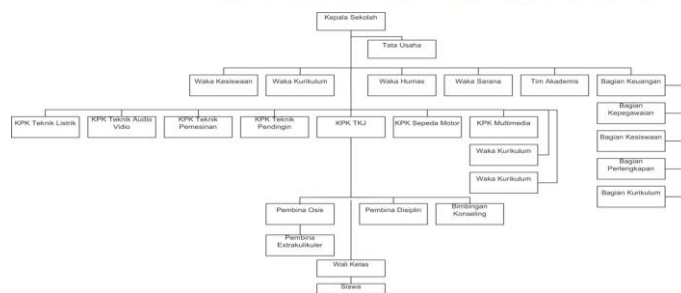
1. Terwujudnya SMK dengan menghasilkan peserta didik yang beriman, cerdas, kompeten, mandiri, berawasan global dan lingkungan.

C. Misi Sekolah

1. Menanamkan keimanan dan ketakwaan melalui pengalaman ajaran agama.
2. Mengoptimalkan proses pembelajaran dan bimbingan.
3. Mengembangkan bidang ilmu pengetahuan dan teknologi berdasarkan minat, bakat dan potensi peserta didik.
4. Membina kemandirian peserta didik melalui kegiatan pembiasaan, kewirausahaan, dan pengembangan diri yang terencana dan berkesinambungan.
5. Mewujudkan lingkungan yang sehat, bersih, dan nyaman.
6. Menjalin kerjasama yang harmonis antar warga sekolah dan lembaga lain yang terkait.

2. Bagaimana gambaran struktur organisasi pada SMKN 1 Bangkinang?

Jawaban :



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Perihal : Kondisi Infrastruktur SI/TI SMKN 1 Bangkinang
Narasumber : Muhammad irwandi S.Pd
Jabatan : Wakil Bagian Kurikulum
Tanggal wawancara : 12 Maret 2019
Waktu dan Tempat : 10.30WIB / Ruang Guru

Pertanyaan yang disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Dapatkah disebutkan perangkat keras apa saja yang digunakan di SMKN 1 Bangkinang beserta spesifikasinya ?

Jawaban :

- A. Perangkat Keras yang digunakan untuk Administrasi Tata Usaha yaitu :
 - a. Komputer berjumlah 3 unit dengan spesifikasi processor Pentium IV dengan Ram 2 GB serta bermerek Toshiba.
 - b. Printer 1 unit dengan merek Canon.
 - B. Perangkat keras digunakan untuk ruang pertemuan yaitu:
 - a. Proyektor 1 unit dengan merek toshiba.
 - C. Perangkat keras digunakan untuk administrasi SPP yaitu :
 - a. Leptop merek HP dengan spesifikasi processor Core I3 dengan Ram 2 GB (milik pribadi guru).
 - b. Printer 1 unit dengan merek canon.
 - D. Perangkat keras diruangan kepala sekolah yaitu :
 - a. Komputer merek lenovo dengan spesifikasi processor Core I5 dengan Ram 4 GB.
2. Perangkat lunak apa saja yang digunakan di SMKN 1 Bangkinang?

Jawaban :

- 1) Sistem operasi yang digunakan yaitu :
 - a. Windows 8.1
 - b. Windows 10
- 2) Aplikasi yang digunakan yaitu :
 - a. Microsoft Office 2016
 - b. Microsoft Office 2010
 - c. Antivirus smdav dan Antivirus Defender.
 - d. Browser yang digunakan yaitu mozilla firefox dan google chrome.
 - e. Adobe photoshop.
3. Aplikasi atau sistem informasi apa saja yang digunakan di SMKN 1 Bangkinang?

Jawaban :

Aplikasi atau sistem informasi yang digunakan di SMKN 1 Bangkinang yaitu sistem Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan(Kemdikbud).

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Perihal : Kondisi Umum SMKN 1 Bangkinang
Narasumber : H.Ikhas
Jabatan : Tata Usaha
Tanggal wawancara : 21 Mei 2019
Waktu dan Tempat : 10:50 WIB / Ruang Guru

Pertanyaan yang disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Apa saja keunggulan yang dimiliki oleh SMKN 1 Bangkinang ?

Jawaban :

Keunggulan yang dimiliki oleh SMK 1 Bangkinang yakni dengan menghasilkan peserta didik yang beriman, cerdas, kompeten, mandiri, berawasan global dan lingkungan.

2. Apa saja kelemahan yang dimiliki SMKN 1 Bangkinang?

Jawaban :

Untuk saat ini, SMKN 1 Bangkinang masih dalam pengembangan infrastruktur seperti dalam renovasi masjid dan perbaikan jaringan.

3. Apa peluang yang dimiliki SMKN 1 Bangkinang untuk kedepannya ?

Jawaban :

Peluang yang nampak oleh SMKN 1 Bangkinang yaitu kami menambah satu jurusan yakni rekayasa perangkat lunak yang jurusan pertama ada dalam Sekolah Kejuruan yang lainnya pada area Bangkinang.

4. Apa usaha sekolah dalam mempertahankan keunggulan yang ada di SMKN 1 Bangkinang?

Jawaban :

Usaha sekolah dalam mempertahankan keunggulan sekolah yaitu dengan mengembangkan jurusan yang mempunyai minat terbanyak dalam zaman modern.

5. Bagaimana sistem aturan yang berlaku pada staff atau guru misalnya apa ada sanksi yang berlaku jika staff atau guru tidak mematuhi aturan ?

Jawaban :

Jika aturan yang telah ditetapkan oleh sekolah di langgar, maka saya akan memberikan surat peringatan pertama guna memberikan tanda hati hati dalam melanggar aturan dan menanyai alasan staff atau guru yang melanggar aturan tersebut.

Pewawancara

Ahmad Irvan

Pewawancara

H.Ikhas



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Ahmad Irvan lahir di Batam, pada tanggal 08 September 1996 sebagai anak ketiga dari lima bersaudara dari Bapak Syamsuruddin dan Ibu Fatimah. Pengalaman pendidikan yang dilalui dimulai dari SDN 001 Sungai Beduk, Kota Batam 2003- 2008 dan dilanjutkan SMPN 1 Kampar Desa Limau Manis tahun 2008-2011. Setamat SMP pendidikan dilanjutkan di MAN 1 Kampar tahun 2011-2014.

Kemudian melanjutkan ke perguruan tinggi di Program Studi Sistem Informasi Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau pada tahun 2015. Selama menjalani masa studi, penulis aktif dalam kegiatan kampus di diantaranya menjadi panitia pada acara jurusan yaitu Kemah Bakti Mahasiswa 2017, Passion Techno 2017. Selain itu, penulis juga pernah melaksanakan Kerja Praktek di SDN Al-Izhar Panam dan mengikuti program Kuliah Kerja Nyata di Tapung Hilir, tepatnya di Desa Koto Aman pada tahun 2018. Untuk menjalin komunikasi dengan penulis baik diluar kampus maupun di dalam kampus dapat menghubungi kontak melalui handphone: 0812-7604-5481 dan e-mail: irvana267@gmail.com. Penelitian Tugas Akhir berjudul “Perencanaan Strategi Sistem Informasi Pada SMKN 1 Bangkinang Dengan Menggunakan Ward And Peppard”.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.