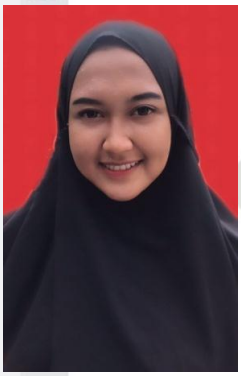
TUGAS AKHIR

MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI) DI PEKANBARU

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Muda (A.Md)
Pada Program Studi DIII Manajemen Perusahaan



Oleh :

DEBI PRATY DINA
NIM. 01970223218

PROGRAM STUDI DIII MANAJEMEN PERUSAHAAN

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU

2022

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERSETUJUAN

TUGAS AKHIR

Nama	: Debi Praty Dina
NIM	: 01970223218
Porgram Studi	: D-III Manajemen Perusahaan
Fakultas	: Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Tugas Akhir	: **Manajemen Pendayagunaan Dana Zakat Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Di Pekanbaru**

DISETUJUI OLEH

PEMBIMBING

Dr. Putriana, S.E., M.M
NIP. 19691120 200701 2 023

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial

Dr. Hj. Maryarni, S.E., M.M
NIP. 19700826 199903 2 001

Ketua Program Studi
D-III Manajemen Perusahaan

Henni Indrayani, S.E., M.M
NIP. 19700802 199803 2 003

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

rif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama	: Debi Praty Dina
NIM	: 01970223218
Program Studi	: DIII Manajemen Perusahaan
Fakultas	: Ekonomi Dan Ilmu Sosial
Judul Tugas Akhir	: **Manajemen Pendayagunaan Dana Zakat Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Di Pekanbaru**
Tanggal Ujian	: 12 Juli 2022

Tim Penguji

Ketua Penguji

Dr. Hj. Julina, S.E., M.Si
NIP. 19730722 199903 2 011

Sekretaris

Tasriani, M.Ag
NIP. 19700217 200701 2 029

Penguji I

Riki Hanri Malau, S.E., M.M
NIP. 19710124 208701 1 020

Penguji II

Meri Sandora, S.E., M.M
NIP. 19790505 200710 2 001

© f Kasim Riau

Lampiran Surat:
Nomor : Nomor 25/2021
Tanggal : 10 September 2021

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama	: DEBI PRATY DINA
NIM	: 01970223218
Tempat/ Tgl. Lahir	: Bangkinang, 06 April 2002
Fakultas/Pascasarjana	: Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Prodi	: DIII Manajemen Perusahaan

Judul Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* : **Manajemen Pendayagunaan Dana zakat Lembaga Amil Zakat Indonesia (IZI) di Pekanbaru**

Menyatakan dengan sebenar-benarnya:

1. Penulisan Disertasi/~~Thesis~~/Skripsi/~~Karya Ilmiah lainnya~~* dengan judul sebagaimana disebutkan diatas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu Disertasi/~~Thesis~~/Skripsi/~~Karya Ilmiah~~ lainnya* saya ini, saya sampaikan bebas dari plagiat.
4. Apabila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Disertasi/~~Thesis~~/Skripsi/(~~Karya Ilmiah lainnya~~*) saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 22 Juli 2022
Yang membuat pernyataan

METERAI TEMPEL
ECB37AJX974728017

DEBI PRATY DINA
NIM. 01970223218

**pilih salah satu sesuai jenis karya tulis*

UIN SUSKA RIAU
©
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
f Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَٰنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah segala Puji dan Syukur hanya milik Allah SWT yang senantiasa memberikan Taufik dan Hidayah-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini, Shalawat dan salam senantiasa-nya kita persembahkan kepada Rasulullah SAW, yang telah berhasil mereformasikan kehidupan umat manusia menuju tuntunan nilai-nilai islam, yang terdapat dalam Al-qur'an dan Hadist yang merupakan rujukan menjadi pegangan umat islam didalamnya setiap gerak dan langkah menuju dunia dan akhirat.

Penulisan laporan ini juga tidak terlepas dari bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak, baik bantuan berupa moril maupun material, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada kedua orang tua saya tercinta, yang selalu mendo'akan saya sampai saat ini. saya berusaha semaksimal mungkin untuk mampu membuat Papa dan Mama tersenyum bahagia melihat kesuksesan yang saya raih nanti. serta adik-adik saya Dion Ariqin dan Fitria Nova yang selalu memberikan motivasi dalam penyelesaian laporan ini.
2. Ibu Dr. Putriana, SE., MM. selaku pembimbing penulisan laporan ini yang bersedia meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan bimbingan, arahan dan motivasi yang sangat berharga bagi penulis, sehingga penulisan ini dapat terlaksana dengan baik.
3. Bapak Prof. Dr. Khairunnas, M.Ag, selaku Rektor UIN SUSKA RIAU dan bapak ibu pembantu Rektor.

4. Ibu Dr. Hj. Mahyami, SE, MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial dan bapak ibu pembantu Dekan.
5. Ibu Henni Indrayani, SE, MM. selaku ketua jurusan D3 Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN SUSKA RIAU.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dan karyawan yang ada, terima kasih telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis dan terima kasih atas saran dan masukan selama penulis duduk dibangku perkuliahan.
7. Terimakasih kepada sahabat terbaik saya Riska Yani Putri, Sherly Marlina, Vira Fadhillah, Akbar Arya Pramudya, Magere Innaka, Adezul Fadli, Faisal Rachman, Mutila Leoni, Amin Wicaksono, dan M. Ardi Jalil yang selalu memberi dukungan.

Penulis menyadari penyusunan Tugas Akhir ini banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapakan saran dan kritikan yang membangun agar bisa lebih menyempurnakan penulisan ini. Semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat.

Pekanbaru, Juni 2022
Penulis

DEBI PRATY DINA
NIM. 01970223218

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR i
DAFTAR ISI iii
DAFTAR TABEL v
DAFTAR GAMBAR vi
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 5
1.3 Tujuan Penulisan 5
1.4 Manfaat Penulisan 5
1.5 Metode Penulisan 6
1.6 Sistematika Penulisan 8

BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN 10
2.1 Sejarah berdirinya Inisiatif Zakat Indonesia 10
2.2 Visi dan Misi Inisiatif Zakat Indonesia 11
2.3 Deskripsi Singkat Perusahaan 12
2.4 Logo 13
2.5 Struktur organisasi Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau 15

BAB III TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK 20
3.1 Tinjauan Teori 20
3.1.1 Pengertian Manajemen 20
3.1.2 Fungsi-fungsi Manajemen 20
3.1.3 Manajemen Pendayagunaan Dana Zakat 26
3.1.4 Hukum Zakat 26
3.1.5 Penerima Zakat 28
3.1.6 Peraturan Perundang-Undangan tentang Zakat 29
3.1.7 Pengertian UMKM 30
3.1.8 Permasalahan UMKM 31

3.1.9 Strategi Pemerintah dalam Meningkatkan UMKM 34
3.2 Tinjauan Praktek 35
3.2.1 Program Program Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau 35
3.2.2 Proses Penyaluran Program Lapak berkah kepada mustahik Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau Di Pekanbaru 45

BAB IV KESIMPULAN 50
4.1. Kesimpulan 50
4.2 Saran 51

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Pengumpulan Zakat (IZI) Perwakilan Riau Di Pekanbaru 3

Tabel 3.1 Contoh penyaluran program Bantuan izi riau Pada tahun 2021 43

Tabel 3.2 Data Penerima Manfaat Lapak Berkah Eazy Chicken Tahun 2020 46

Tabel 3.3 Data Penerima Manfaat Lapak Berkah Eazy Chicken Tahun 2021 47

Tabel 3.4 Perbandingan Tinjauan Teori dan Praktek 47

UIN SUSKA RIAU

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Logo 13
Gambar 2.2 Struktur Organisasi Innisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau 16

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Manajemen adalah sebuah proses perencanaan, proses organisasi, proses kordinasi, dan proses kontrol terhadap sumber daya untuk mencapai tujuan dengan efektif dan efisien. Manajemen adalah sebuah seni untuk menyelesaikan pekerjaan melalui orang lain. Ricky W Griffin mendefinisikan fungsi manajemen adalah bagian dari proses perencanaan, organisasi, koordinasi serta pengendalian sumber daya supaya tujuan dapat tercapai dengan efektif dan efisien.

Pendayagunaan dana zakat merupakan suatu pemanfaatan sumber daya (dana zakat) guna mencapai kesejahteraan sehingga memiliki fungsi sosial sekaligus fungsi ekonomi (konsumtif dan produktif). Pendayagunaan dana zakat, infak, dan sedekah bertujuan untuk membantu mustahik melalui berbagai program yang berdampak positif (maslahat) bagi masyarakat khususnya umat Islam yang kurang beruntung. Lembaga Amil Zakat disingkat LAZ adalah lembaga yang dibentuk masyarakat yang memiliki tugas membantu pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan.

Zakat adalah suatu rukun yang bercorak sosial-ekonomi dari lima Islam. Dengan zakat, di samping ikrar tauhid (syahadat) dan shalat, seseorang barulah sah masuk ke dalam barisan umat Islam dan di akui keislamanya. Di dalam al-Qur'an terdapat dua puluh tujuh ayat yang memuji orang-orang yang secara sungguh-sungguh menunaikan zakat dan sebaliknya memberikan

ancaman bagi orang yang sengaja meninggalkanya. Oleh karena itu, Rasulullah SAW pernah melakukan sanksi sosial kepada seseorang yang enggan membayar zakat hartanya. Zakat juga berarti kadar harta yang tertentu, yang di berikan kepada yang berhak menerimanya dengan syarat tertentu. Hukumnya zakat adalah *fardu 'ain* atas tiap orang yang cukup syarat-syaratnya.

Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau (IZI) merupakan Lembaga Amil Zakat yang melakukan pengumpulan dana sesuai dengan Undang-Undang yang dibuat Pemerintah. Pengumpulan dan penyalurannya dilakukan di Pekanbaru Riau dengan cara melaksanakan program kemanusiaan dan bantuan bagi masyarakat yang kurang mampu. Keberadaan Lembaga Amil Zakat dan Badan Amil Zakat dapat memperlancar penyaluran dana zakat secara permanen dan terorganisir, yang dapat digunakan untuk konsumsi atau produktif untuk meningkatkan usaha mustahik. Zakat yang diberikan kepada mustahik akan berperan sebagai penunjang peningkatan perekonomian mereka jika dikonsumsi dalam kegiatan produktif. Pemanfaatan zakat sebenarnya memiliki konsep perencanaan dan pelaksanaan yang matang, seperti mengkaji penyebab kemiskinan, kekurangan modal kerja dan kurangnya kesempatan kerja, sehingga dengan permasalahan tersebut perlu adanya suatu perencanaan yang dapat mengembangkan produktifitas zakat.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Tabel 1.1
Laporan Pengumpulan Zakat (IZI) Perwakilan Riau
Di Pekanbaru

Tahun	Pengumpulan Zakat
2016	Rp.1,030,560,100
2017	Rp.1,505,870,350
2018	Rp.1,755,320,050
2019	Rp.2,450,164,895
2020	Rp.2,752,278,107
2021	Rp.3,424,524,217

Sumber: Edukasi Kemitraan Zakat IZI RIAU

Pada tabel diatas dapat di simpulkan bahwa laporan pengumpulan dana zakat pada Lembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau meningkat dari tahun ke tahunnya. Pada tahun 2016 zakat yang terkumpul adalah Rp.1,030,560,100 lalu meningkat di tahun 2017 menjadi Rp. 1,505,870,350 hal ini dikarenakan IZI Riau menjalin komunikasi yang baik dengan calon konsumen, IZI Riau juga mempromosikan produk keseluruh sosial media dan juga mau melayani antar jemput donasi bagi yang tidak memiliki atm. Hal ini menyebabkan donatur tidak beralih ke lembaga lain dan pengumpulan dana zakat di IZI Riau pun meningkat dalam setiap tahunnya.

Pengembangan zakat bersifat produktif dengan menjadikan dana zakat sebagai modal usaha, memberdayakan ekonomi penerima, dan agar fakir miskin dapat menjalankan atau membiayai hidupnya secara konsisten. Dengan dana zakat tersebut, fakir miskin akan mendapatkan penghasilan tetap, meningkatkan usahanya, mengembangkan usahanya dan dapat menyisihkan penghasilannya. Pendayagunaan zakat merupakan bentuk

pemanfaatan zakat secara maksimal tanpa mengurangi nilai dan kegunaannya, sehingga berdaya guna untuk mencapai kemaslahatan umat.

Lembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia berperan untuk mempercepat pemerataan pertumbuhan ekonomi melalui misi penyediaan lapangan usaha dan lapangan kerja, peningkatan pendapatan masyarakat dan ikut berperan dalam meningkatkan perolehan devisa serta memperkokoh struktur industri nasional. Usaha mikro dan kecil merupakan kegiatan usaha yang mampu memperluas lapangan kerja dan memberikan pelayanan ekonomi secara luas kepada masyarakat dan dapat berperan dalam proses pemerataan dan peningkatan ekonomi dan masyarakat, mendorong pertumbuhan dalam mewujud dalam mewujudkan stabilitas nasional. Maka aktifitas usaha mikro perlu dijadikan upaya dalam memerdayakan masyarakat kecil, salah satu di antaranya dengan memberikan dana zakat produktif untuk mereka kembangkan.

Dana zakat yang dikelola dengan sistem manajemen yang amanah, profesional dan integral dengan bimbingan dan pengawasan akan menjadi pemacu gerak ekonomi di dalam masyarakat dapat menyehatkan tatanan sosial sehingga makin antara kelompok masyarakat yang mampunyai kesenjangan dan kelompok masyarakat yang kurang mampu. Adapun dana zakat untuk kegiatan produktif akan lebih optimal bila dilaksanakan oleh Lembaga Amil Zakat, salah satunya pada lembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia ini.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berdasarkan uraian tersebut penulis akan melakukan penelitian yang berjudul **Manajemen Pendayagunaan Dana Zakat Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Di Pekanbaru**

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah dijelaskan diatas, maka rumusan masalah penulisan ini adalah bagaimana manajemen pendayagunaan dana zakat Lembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia Riau di Pekanbaru?

1.3 Tujuan Penulisan

Setiap penulisan yang dilakukan tentu mempunyai tujuan yang harus dicapai. Adapun tujuan penulisan ini adalah untuk mengetahui "Manajemen Pendayagunaan Dana Zakat Lembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru".

1.4 Manfaat Penulisan

a. Bagi perusahaan

Sebagai pedoman dan pertimbangan bagi perusahaan dalam manajemen pendayagunaan dana zakat Lembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru.

b. Bagi akademis

Secara akademis dapat memberikan deskripsi dan referensi pengalaman pada mahasiswa mengenai manajemen pendayagunaan dana

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

zakat Lembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru.

c. Bagi penulis

Secara praktis sebagai tambahan wawasan, pengetahuan dan pengalaman bagi penulis guna memperoleh ilmu dibidang Manajemen dan pengelolaan. Untuk memenuhi tugas-tugas dan melengkapi persyaratan memperoleh gelar Ahli Madya pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Program Studi DIII Manajemen Perusahaan.

1.5 Metode Penulisan

a. Lokasi dan Waktu Penelitian

Penelitian ini dilakukan diLembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru. Bertempat di Jalan Paus, Villa Permata Paus. Penelitian ini diperkirakan selama 3 bulan, mulai dari bulan Maret hingga Juni 2022.

b. Sumber Data

1. Data Primer

Data primer adalah data yang dihimpun secara langsung dari sumbernya dan diolah sendiri oleh lembaga yang bersangkutan untuk dimanfaatkan. Data primer dapat berbentuk opini subjek secara individual atau kelompok, dan hasil observasi terhadap karakteristik, benda, kejadian, kegiatan dan hasil suatu pengujian tertentu. Data primer dalam penelitian ini adalah data yang dihimpun secara langsung

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sumbernya melalui wawancara kepada kepala perwakilan Lembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia perwakilan Riau di Pekanbaru.

2. Data sekunder

Data sekunder adalah data penelitian yang diperoleh dari instansi yang umumnya berbentuk catatan atau laporan data dokumentasi. Data sekunder adalah data penelitian yang diperoleh secara tidak langsung melalui media perantara atau yang digunakan oleh Lembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) perwakilan Riau diPekanbaru seperti catatan atau laporan data dokumentasi.

c. Teknik Pengumpulan Data

1. Wawancara merupakan salah satu teknik pengumpulan data dengan cara bertatap muka secara langsung dengan informan agar mendapatkan data yang lengkap dan mendalam. Dalam penelitian ini yang penulis wawancarai adalah Kepala Perwakilan Lembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) perwakilan Riau Di Pekanbaru.
2. Observasi adalah pengamatan terhadap suatu objek yang diteliti baik secara langsung maupun tidak langsung untuk memperoleh data yang harus dikumpulkan dalam penelitian.
3. Dokumentasi adalah instrumen pengumpulan data yan sering digunakan dalam berbagai metode dan dokumentasi ini berupa data-data historis yang dimiliki Lembaga Amil Zakat Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) perwakilan Riau di Pekanbaru.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

d. Teknik Analisis Data

Analisis data yang digunakan penulis adalah analisis data deskriptif, yaitu data-data yang diperoleh dan dibahas secara menyeluruh berdasarkan fakta-fakta yang terjadi diperusahaan, kemudian dikaitkan dengan teori-teori yang mendukung pembahasan. Sehingga dapat diambil kesimpulan serta memberikan saran yang diperlukan perusahaan.

1.6 Sistematika Penulisan

Adapun sistematika penulisan penelitian ini adalah sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Pada bab ini penulis memberikan gambaran tentang latar belakang, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, lokasi dan waktu penelitian, metode penelitian dan sistematika penelitian.

BAB II : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Pada bab ini berisikan mengenai gambaran umum perusahaan dari sejarah singkat perusahaan, visi dan misi perusahaan, struktur perusahaan, dan uraian tugas Amil Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) perwakilan Riau di Pekanbaru.

BAB III : TINJAUAN TEORI DAN PRAKTIK

Pada bab ini membahas tentang teori manajemen pendayagunaan dana zakat lembaga amil zakat inisiatif zakat Indonesia (IZI) perwakilan Riau di Pekanbaru berdasarkan hasil wawancara dan observasi.

BAB IV : PENUTUP

Pada bab ini berisikan tentang kesimpulan dan saran yang dapat menjadi masukkan bagi perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

2.1. Sejarah berdirinya Inisiatif Zakat Indonesia

Yayasan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) dilahirkan oleh sebuah lembaga sosial yang sebelumnya telah dikenal cukup luas dan memiliki reputasiyang baik selama lebih dari 16 tahun dalam memelopori era baru gerakan filantropi islammodern di Indonesia yaitu **Yayasan Pos Keadilan Peduli Ummat** (PKPU). Dengan berbagai konsideran dan kajian mendalam, IZI dipisahkan (*spin-off)* dari organisasi induknya yang semula hanya berbentuk unit pengelola zakat setingkat departemen menjadi sebuah entitas baru yang mandiri berbentuk yayasan tepat pada Hari Pahlawan, 10 November 2014.

Alasan paling penting mengapa IZI dilahirkan adalah adanya tekad yang kuat untuk membangun lembaga pengelola zakat yang otentik. Dengan fokus dalam pengelolaan zakat serta donasi keagamaan lainnya diharapkan IZI dapat lebih sungguh-sungguh mendorong potensi besar zakat menjadi kekuatan real dan pilar kokoh penopang kemuliaan dan kesejahteraan ummat melalui *positionning* lembaga yang jelas, pelayanan yang prima, efektifitas program yang tinggi, proses bisnis yang efisien dan modern, serta 100% *shariah compliance* sesuai sasaran *ashnaf* dan *maqashid* (tujuan) syariah.

Tekad tersebut menemukan momentumnya dengan terbitnya regulasi baru pengelolaan zakat ditanah air melaluui Undang-Undang Pengelolaan Zakat No 23 tahun 2011. Dengan merujuk kepada undang-undang tersebut dan

peraturan pemerintah turunanannya, yayasan IZI kemudian menempuh proses yang harus dilalui dan melengkapi seluruh persyaratan yang telah ditetapkan untuk memperoleh izin operasional sebagai lembaga amil zakat. *Alhamdulillah*, setelah melalui proses yang panjang dan berliku, kira-kira 13 bulan setelah kelahirannhya sebagai yayasan, pada tanggal 30 Desember 2015, IZI secara resmi memperoleh izin operasional sebagai Lembaga Amil Zakat skala nasional melalui surat keputusan menteri agama Repunlik Indonesia no. 423 tahun 2015. Tanggal tersebut menjadi momentum penting lainnya yang menandakan lahirnya Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) IZI, sebagai visi dan misi pengelolaaan zakat yang telah dirintis oleh PKPU sebelumya selama lebih dari 2 windu.

2.2. Visi dan Misi Inisiatif Zakat Indonesia

Visi

1. Menjadi lembaga zakat profesional terpercaya yang menginspirasi gerakan kebajikan dan pemberdayaan.

Misi

1. Menjalankan fungsi edukasi, informasi, konsultasi, dan penghimpunan dana zakat
2. Mendayagunakan dana zakat bagi mustahik dengan prinsip-prinsip kemandirian
3. Menjalin kemitraan dengan masyrakat, dunia usaha, pemerintah, media, dunia kademis, (*academia)*, dan lembaga lainnya atas dasar keselarasan nilai-nilai yang dianut

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Mengelola seluruh proses organisasi agar berjalan sesuai dengan regulasi yang berlaku, tata kelola yang baik *(good governance)* dan kaidah syariah.
5. Berperan aktif dan mendorong terbentuknya berbagai forum, kerja sama, dan program-program penting lainnya yang relevan bagi peningkatan efektifitas peran lembaga pengelola zakat dilevel lokal, nasional, regional, dan global-global.

2.3. Deskripsi Singkat Perusahaan

Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) merupakan Lembaga Amil Zakat yang melakukan pengumpulan dana sesuai dengan Undang-Undang yang dibuat Pemerintah. Pengumpulan dan penyalurannya dilakukan oleh kantor Inisiatif Zakat Indonesia disetiap provinsi dan kota di Indonesia. Agar pengelolaan bekerja secara maksimal, untuk pengumpulan dilakukan oleh seluruh kantor cabang berdasarkan penyebaran kantor cabang dan penyalurannya dengan cara melaksanakan program kemanusiaan dan bantuan bagi daerah yang kurang mampu.

Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) memiliki beberapa cabang salah satunya di Riau yang beralamat di Jl. Paus, Perumahan Villa Permata Paus Blok B No.2, Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Riau memiliki bermacam prestasi dengan beberapa program yaitu: Ada IZI to success, merupakan program pemberdayaan dana zakat IZI dibidang ekonomi yang bisa meningkatkan perekonomian mustahik yang ada di Riau. IZI to smart, merupakan program pemberdayaan dana zakat dibidang pendidikan berupa beasiswa pelajar, beasiswa mahasiswa, dan beasiswa tahfiz. IZI to fit, merupakan program

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pemberdayaan dana zakat di bidang kesehatan berupa rumah singgah pasien, dan layanan kesehatan keliling. IZI to iman merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang dakwah berupa da'i penjuru negri dan pembinaan muallaf. IZI to help, merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang Layanan Sosial berupa layanan antar jenazah, dan tanggap bencana.

Core value IZI dalam berkhidmat bagi ummat – sesuai kemiripan pelafalan namanya – adalah 'mudah' (*easy*). Tagline yang diusungnya adalah **'memudahkan, dimudahkan'**. Berawal dari keyakinan bahwa jika seseorang memudahkan urusan sesama, maka Allah SWT akan memudahkan urusannya, Insha Allah. Oleh karenanya IZI bertekad untuk mengedukasi masyarakat sehingga meyakini bahwa mengeluarkan zakat itu mudah, membangun infrastruktur pelayanan agar zakat dapat ditunaikan juga dengan mudah, merancang program-program yang efektif yang dapat menghantarkan kehidupan para mustahik agar menjadi jauh lebih mudah. Inilah parameter utama dalam mengukur kinerja pengabdian IZI bagi masyarakat.

2.4. Logo

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Beberapa simbol logo Inisiatif Zakat Indonesia yang memiliki makna, yaitu:

1) Balon Kata: simbolis dari "pesan" yang disampaikan, tak sekedar pesan, namun sebuah doa. Mulutmu adalah harimaumu, ucapanmu adalah doamu. Bila IZI memiliki arti **mudah**, dan dalam doa kita memohon **kemudahan**, dan perilaku kita senantiasa **memudahkan**, maka inshaallah akan **dimudahkan.**
2) Bagian logo: logo IZI terdiri dari *logogram* dan *logotype*. Ketika tampil utuh, maka kedua elemen harus muncul saat menjadi *icon*, *logogram* bisa berdiri sendiri (tanpa *logotype*).
3) Font korporat: font yang digunakan, baik dari *logotype* dan juga font pendukung untuk keperluan teks, informasi dan sebagainya adalah **Myroiad Pro**. Font ini memiliki tingkat keterbacaan yang baik dan mudah aplikasinya.
4) Warna latar: penggunaan warna latar diprioritaskan pada warna korporat, baik warna primer maupun warna sekunder. Warna konten grafis bisa menyesuaikan konsep design atau fotografi sesuai tema.
5) Warna primer: **hijau IZI**, warna hijau bisa berarti mudah, segar, semangat, dan dinamis dalam berkarya. Hijau juga warna yang mewakili karakter serta khas dan kental akan nuansa islami. Bahkan disebutkan dalam beberapa ayat didalam Al-Qursn, bahwa hijau adalah warna pakaian para penghuni surga. **Abu-abu,** warna abu-abu adalah warna yang elegan dan memiliki *good balancing.* Selain elegan, warna ini adalah warna yang bisa

UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

seimbang untuk masuk ke warna. Begitupula dengan IZI yang bisa fleksibel untuk masuk ke semua segmen masyarakat dalam mengedukasi tentang value zakat

6) elemen grafis: elemen grafis yang digunakan adalah kombinasi warna korporat khususnya hijau IZI dan warna Abu-abu. Penempatan elemen grafis ada pada bagian paling bawah disetiap media. Ukuran yang digunakan untuk warna abu-abu akan menyesuaikan panjang medianya. Sedangkan ukuran yang digunakan untuk warna hijau IZI disesuaikan dengan panjang tulisan www.izi.or.id. Fungsi dari elemen grafis adalah sebagai identitas dan ciri khas lembaga dan pada elemen grafis terdapat tagline serta alamat website IZI.

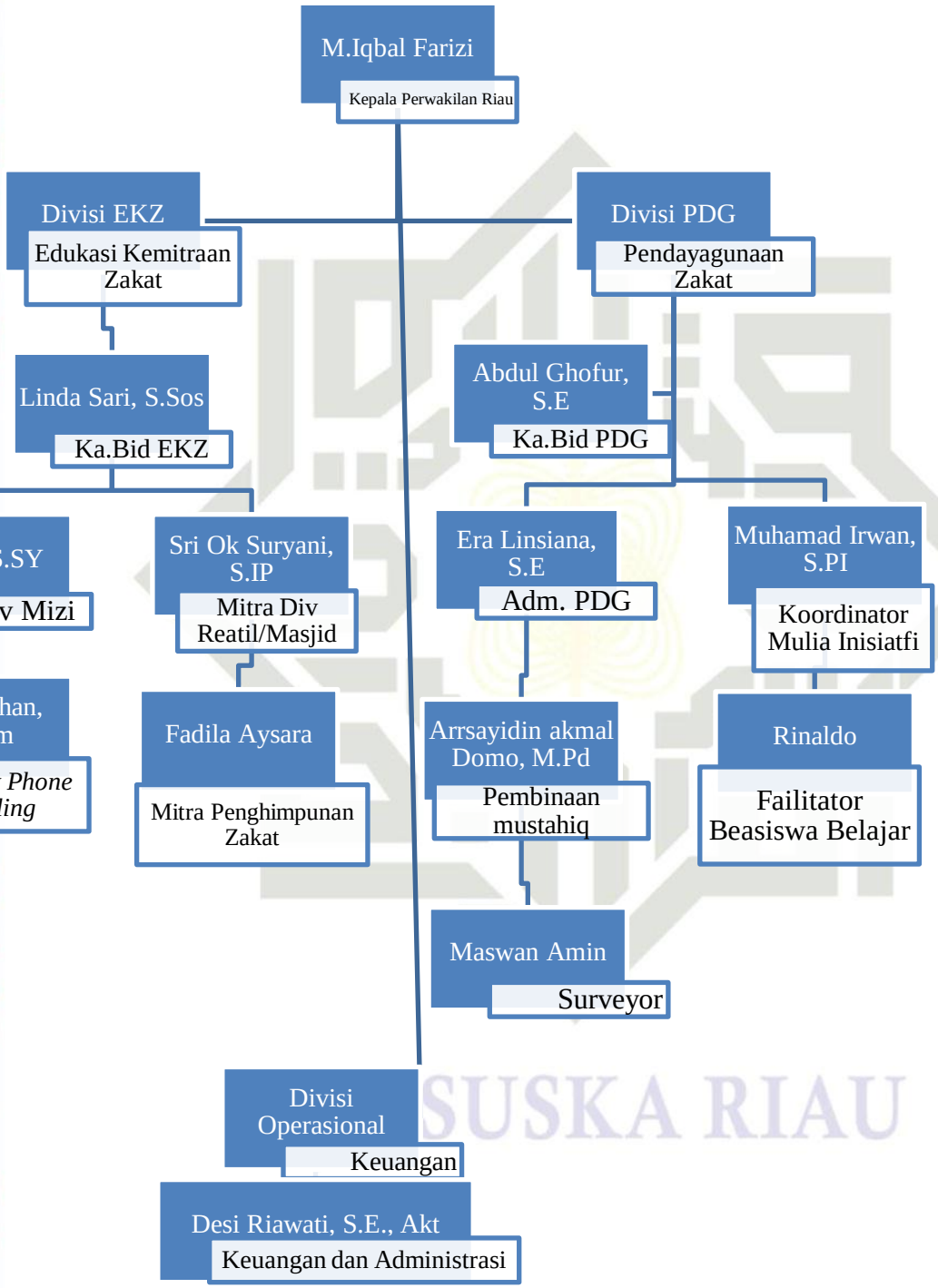
2.5. Struktur organisasi Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau

Unit kerja yang ada di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, yaitu sebagai berikut:

1) Kepala perwakilan IZI Riau
2) Divisi Edukasi Kemitraan Zakat
3) Divisi Pendayagunaan Zakat
4) Keuangan

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Gambar 2.2
Struktur Organisasi Innisiatif Zakat
Indonesia Perwakilan Riau



© Hak cipta milik UIN Suska Riau
e Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa ... tumk... ...enyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tugas-tugas Divisi Instansi

Uraian tugas di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, di antaranya sebagai berikut:

1) Kepala Perwakilan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Riau

Tugas dari Kepala Perwakilan adalah kepala kantor yang bertanggung jawab atas Direktur EKZ dan bertugas dalam memanage kinerja tim Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau dalam kinerja operasional, penghimpunan dan pendayagunaan.

2) Ka. Bid Edukasi Kemitraan Zakat (EKZ)

Tugas dari Ka. Bid Edukasi Kemitraan Zakat (EKZ) adalah mengedukasi dan sosialisasi mengenai ZIS (Zakat /Infak/Sedekah).

3) Divisi Corporate

Tugas dari Divisi Corporate adalah Melakukan kerja sama mitra salur program, melakukan pengelolaan zakat profesi dan kerja sama MIZI.

4) Fasilitator Program Lapak Berkah

Tugas Fasilitator Program Lapak Berkah adalah sebagai yang menfasilitasi sebuah program yakni program Lapak Berkah yang di minta oleh Muzakki untuk para Mustahik

5) Mitra Kerja

Tugas dari mitra kerja adalah Membantu dalam menghimpun dana ZIS di segmentasi perkantoran

6) Divisi Phone Selling

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tugas dari Divisi Phone Selling adalah melakukan edukasi ZIS melalui telemarketing dengan phone selling.

7) Ka. Bid pendayagunaan zakat (PDG)

Tugas dari Ka. Bid PDG adalah menyalurkan dana ZIS dalam bentuk pemberdayaan dan charity atau konsumtif.

8) Divisi Pembinaan Mustahik

Tugas dari Divisi Pembinaan Mustahik adalah melakukan program pembinaan mustahik melalui beberapa program yang dilakukan oleh Pendayaginaan Zakat (IZI) Riau.

9) Divisi Mulia Inisiatif

Tugas dari Divisi Mulia Inisiatif adalah mengkoordinasi program mulia inisiatif.

10) Divisi Adm PDG

Tugas dari Divisi Adm PDG adalah memberikan pelayanan, mengimput daftar tamu serta memberikan persyaratan bagi mustahik yang ingin mengajukan permohonan bantuan, input dan output daftar surat keluar dan surat masuk, merilis berita Edukasi Kemitraan Zakat (IZI) Riau, dan sebaagainya.

11) Surveyor.

Tugas dari Surveyor adalah mensurvei rumah atau keadaan dari mustahik yang mengajukan permohonan bantuan, apakah layak untuk diberikan bantuan atau tidak.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

12) Fasilitator Beasiswa Pelajar.

Tugas dari Fasilitator Beasiswa Pelajar adalah memfasilitasi program yaitu program Beasiswa Pelajar.

13) Divisi keuangan dan personalia.

Tugas dari divis keuangan dan personalia adalah pengelolaan dan pencatatan keuangan kantor perwakilan dan administrasi umum kantor perwakilan.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

BAB IV

KESIMPULAN

4.1. Kesimpulan

Berdasarkan pada pemaparan penelitian pada bab sebelumnya, maka penulis dapat menyimpulkan dari Manajemen Pendayagunaan Dana Zakat

1. Perencanaan penghimpunan, pengumpulan dan penyaluran yang dilakukan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau belum cukup baik karena belum dilaksanakan sebagaimana mestinya. Hal ini dikarenakan lembaga Inisaitif Zakat Indonesia (IZI) Riau hanya melakukan perencanaan yang sudah direncanakan oleh tim manajemen pusat saja.
2. Pengorganisasian Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau sudah baik setiap anggota bahwa setiap anggota organisasi sangat bertanggung jawab ataupun telah melaksanakan tugas mereka dengan profesional dan proposional meskipun terdapat banyak kekurangan dalam melaksanakan tugas mereka
3. Pergerakan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Riau sudah dilakukan dengan baik karena pada Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Riau selalu melakukan pertemuan yang diadakan setiap satu kali dalam satu minggu dengan pertemuan yang diberi nama salam pagi sehingga dengan adanya hal ini tujuan dari pergerakan sudah tercapai.
4. Pengawasan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau belum melakukan sistem pengawasan dengan baik sebagaimana mestinya, karena pihak Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Riau akan kelapangan bila terjadi

perselisihan ataupun permasalahan yang dihadapi oleh mustahiq. Hal ini dikarenakan kurangnya Sumber Daya Manusia (SDM) atau pegawai yang ada pada lembaga.

1. Mustahik terbantu dengan adanya bantuan dari IZI RIAU ini, baik pemberian modal usaha berupa uang ataupun berupa barang. Peningkatan pendapatan mustahik setelah mendapatkan bantuan dana zakat produktif yaitu sekisar 50% sampai dengan 70% dari pendapatan sebelum mendapatan bantuan usaha mikro mustahik. pendapatan mereka meningkat dengan adanya bantuan modal usaha dan binaan walaupun ada beberapa mustahik yang merasa pendapatan tetap.

4.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan di atas, maka saran yang dapat diajukan adalah sebagai berikut:

1. Mengoptimalkan fungsi manajemen agar muzakki tidak ragu untuk membayarkan zakat, infaq dan sadaqah kepada lembaga Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) perwakilan Riau
2. Mengoptimalkan potensi dana zakat dengan cara mensosialisasikan tentang keberadaan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Riau dan membuat pola- pola baru sebagai strategi baik dari kegiatan pengimpunan maupun pendayagunaan.
3. Merealisasikan program yang belum dilaksanakan agar para muzakki lebih antusias lagi dalam memberikan zakat, infaq, dan sadaqahnya ke Inisiatif

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Zakat Indonesia (IZI) sehingga lembaga Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) akan semakin dikenal oleh masyarakat luas.

4. Tingkatkan kerjasama dengan pihak lembaga atau perusahaan lainnya, dari segi manajemen dan sosialisasi program apabila program tersebut membutuhkan pembiayaan yang besar.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

Al-Qur'an Surah Adz-Dzariyat 15-19.

Assauri, Sofjan. 2012. *Manajemen Pemasaran*. Jakarta : PT Raja Grapindo.

Beik IS, Arsyianti LD. 2016. *Measuring Zakat Impact on Poverty and Welfare Using CIBEST Model*. Journal of Islamic Monetary Economics and Finance, Vol. 1, No 2.

Budiarto, Rac,hmawan. 2015. *Pengembangan UMKM Antara Konseptual dan Pengalaman Praktis*. Yogyakarta : Universitas Gajah Mada.

Dian ,Wijayanto. 2013. *Pengantar Manajemen* . Jakarta : PT.Gramedia Pustaka Utama.

Em, Griffin. 2012. A first look at communication theory. New York: McGraw-Hill Companies.

Fayol, Henry. 1985. *Industri dan Manajemen Umum, Terj. Winardi*. London : Sir Issac and Son.

Keputusan Menteri Agama (KMA) No. 333 Tahun 2015 Tentang Pedoman Pemberian Izin Lembaga Amil Zakat Dijadikan Sebagai Pernyataan Penegas Dari Pemerintah Agar Menciptakan Laz Yang Kredibel Dan Terpercaya.

Mardani. 2016. *Hukum Islam: Zakat Infak Sedekah dan Wakaf (Konsep Islam Mengentaskan Kemiskinan dan Menyejahterakan Umat)*. Bandung: PT Citra Aditya Bakti.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
UIN SUSKA RIAU
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Peraturan Pemerintah Nomor 14 Tahun 2014 Tentang Pengelolaan Zakat.

Ramli, Abdul Haeba, Mariam, Siti. 2019. *Peran Mediasi Strategic Change Management pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah dalam Kondisi Pandemik Covid-19.* Prosiding Seminar Stiami. 7(2), 46-52.

Rudjito. 2003. *Peran Lembaga Keuangan Mikro Dalam Otonomi Daerah Guna Menggerakkan Ekonomi Rakyat Dan Menanggulangi Kemiskinan*. Jurnal Ekonomi Rakyat. 2(1),

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat

Undang-Undang Republik Inoneisa Nomor 20 Tahun 2008 Tentang Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah

Widiastuti, Tika & Rosyidi, Suherman. 2015. *Model Pendayagunaan Zakat Produktif Oleh Lembaga Zakat Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahiq*. JEBIS. 1(1), 89- 102.

Wardani, Indah Indria. 2021. Pengaruh Pembiayaan Bank Syariah, Zakat, Dan Belanja Pendidikan, Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Dan Indeks Pembangunan Manusia Di Indonesia Periode 2015-2019. Skripsi. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Hidayatullah Jakarta.

UIN SUSKA RIAU

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN

Dokumentasi wawancara bersama staff divisi pendayagunaan IZI Riau

Dokumentasi launching lapak berkah

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

Dokumentasi penyaluran bantuan modal usaha kepada mustahik

Dokumentasi penyaluran bantuan biaya kesehatan kepada mustahik

© State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
   a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
   b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.