



UIN SUSKA RIAU

© Himpunan Pelajar dan Mahasiswa UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

TUGAS AKHIR

ANALISIS PENYALURAN DANA ZAKAT PADA LEMBAGA MIL ZAKAT NASIONAL INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI) PERWAKILAN RIAU DI PEKANBARU

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Ahli Madya (A.Md)
Pada Program Studi D-III Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Universitas Islam Sultan Syarif Kasim Riau*



UIN SUSKA RIAU

Oleh:

SHERLY MARLINA
NIM. 01970223285

UIN SUSKA RIAU

**PROGRAM STUDI D-III MANAJEMEN PERUSAHAAN
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU

PEKANBARU

2022 M/1443 H

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tu
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

NAMA : SHERLY MARLINA
 NIM : 01970223285
 PRODI : D-III MANAJEMEN PERUSAHAAN
 FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 JUDUL : **ANALISIS PENYALURAN DANA ZAKAT PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI) PERWAKILAN RIAU DI PEKANBARU**

DISETUJUI OLEH

PEMBIMBING

Henni Indravani, SE, MM
 NIP. 19700802 199803 2 003

MENGETAHUI

Dekan
 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

Ketua Program Studi
 D-III Manajemen Perusahaan



Dr. H. Mahvarni, SE., MM
 NIP. 19700826 199903 2 001

Henni Indravani, SE, MM
 NIP. 19700802 199803 2 003



- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama : Sherly Marlina
 NIM : 01970223285
 Jurusan : Diploma-III Manajemen Perusahaan
 Fakultas : Ekonomi Dan Ilmu Sosial
 Judul Tugas Akhir : Analisis Penyaluran Dana Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau Di Pekanbaru
 Tanggal Ujian : 12 Juli 2022

Tim Penguji

Ketua Penguji

Dr. Hj. Julina, SE, M.Si
 NIP. 19730722 199905 2 001

Sekretaris

Tasriani, M.Ag
 NIP. 19700217 200701 2 029

Penguji I

Riki Hanri Malau, SE, MM
 NIP. 19210124 200701 2 020

Penguji II

Meri Sandora, SE, MM
 NIP. 19790505 200710 2 001



2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Lampiran Surat:
 Nomor : Nomor 25/2021
 Tanggal : 10 September 2021

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Sherly Marlina
 NIM : 01970223285
 Tempat/ Tgl. Lahir : Sumedang /04 Maret 2000
 Fakultas/Pascasarjana : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
 Prodi : DIII Manajemen Perusahaan

Judul Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* : **ANALISIS PENYALURAN DANA ZAKAT PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI) PERWAKILAN RIAU DI PEKANBARU**

Menyatakan dengan sebenar-benarnya:

- Penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* dengan judul sebagaimana disebutkan diatas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
- Semua kutipan pada karya tulis saya ini disebutkan sumbernya.
- Oleh karena itu Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* saya ini, saya sampaikan bebas dari plagiat.
- Apabila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/(Karya Ilmiah lainnya*) saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 22 Juli 2022
 Yang membuat pernyataan



SHERLY MARLINA
NIM. 01970223285

**pilih salah satu sesuai jenis karya tulis*

KATA PENGANTAR



Allhamdulillah, segala puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberi nikmat serta hidayah-Nya terutama nikmat kesempatan dan kesehatan, sehingga penulis diberikan kekuatan serta kesehatan untuk dapat menyelesaikan tugas Akhir ini dengan judul, **“Analisis Penyaluran Dana Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau Di Pekanbaru”** sesuai yang diharapkan sebagaimana mestinya tanpa ada suatu hambatan apapun.

Shalawat beserta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya. Semoga kita termasuk ke dalam golongan orang-orang yang mendapatkan syafa'at beliau di hari akhir kelak, aamiin.

Dalam penulisan tugas akhir ini penulis menyadari ada kelebihan dan ada kekurangan, jika terdapat kebenaran dalam tugas akhir ini maka kebenaran itu berasal dari Allah SWT. Namun jika dalam tugas akhir ini terdapat kesalahan maka itu datangnya dari penulis sendiri. Hal ini tidak lain karena kemampuan, cara berpikir dan pengetahuan yang penulis miliki. Atas segala kekurangan dalam penulisan tugas akhir ini penulis mengharapkan kritikan dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun sehingga diharapkan dapat membawa perkembangan dikemudian hari, maka pada kesempatan yang baik ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruhnya tanpa mencantumkan sumber.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Allah SWT, bersyukur bahwa semua sudah di mudahkan tanpa hambatan apapun.
 2. Kedua Orang Tua yang selalu mendoakan kebaikan untuk penulis dan masih banyak sekali pengorbanan beliau yang tidak mampu penulis sebutkan satu persatu.
 3. Ibu Dr. Hj. Mahyarni, S.E., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Syarif Kasim Riau.
 4. Ibu Henni Indrayani, S.E., MM Selaku ketua program studi D-III Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dan selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan nasehat, motivasi serta membantu dalam perbaikan kesalahan-kesalahan dalam penulisan tugas akhir ini.
 5. Seluruh staf akademik yang telah melakukan tugasnya dengan baik.
 6. Untuk Pimpinan dan seluruh Karyawan LAZNAS IZI Perwakilan Riau atas segala bantuan dan kerjasama yang telah diberikan selama dalam penyelesaian tugas akhir ini.
- Butuh lembar yang lebih luas untuk berjuta nama yang tak tertuliskan, bukan maksud hati untuk melupakan jasa kalian semua. Akhirnya tiada kata yang pantas penulis ucapkan selain terima kasih yang sedalam-dalamnya, semoga Allah SWT membalasnya dengan balasan yang berlipat ganda, aamiin.

Pekanbaru, 4 Juli 2022

SHERLY MARLINA
NIM. 01970223285

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Metode Penelitian.....	7
1.1.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	7
1.1.2 Jenis dan Sumber Data	7
1.1.3 Teknik dan Pengumpulan Data	7
1.1.4 Teknik Analisis Data.....	8
1.6 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	11
2.1 Letak Geografis Laznas IZI Riau.....	11
2.2 Sejarah Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Riau.....	11
2.3 Visi dan Misi Inisiatif Zakat Indonesia.....	12
2.4 Deskripsi Singkat Perusahaan	13
2.5 Logo Inisiatif Zakat Indonesia	15
2.6 Legal Formal LAZNAS Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau	17
2.7 Bagian/Unit Kerja Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau..	17
2.8 Struktur Organisasi Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau	18
2.9 Uraian Tugas (job description) Bagian/Unit Kerja Perusahaan	19

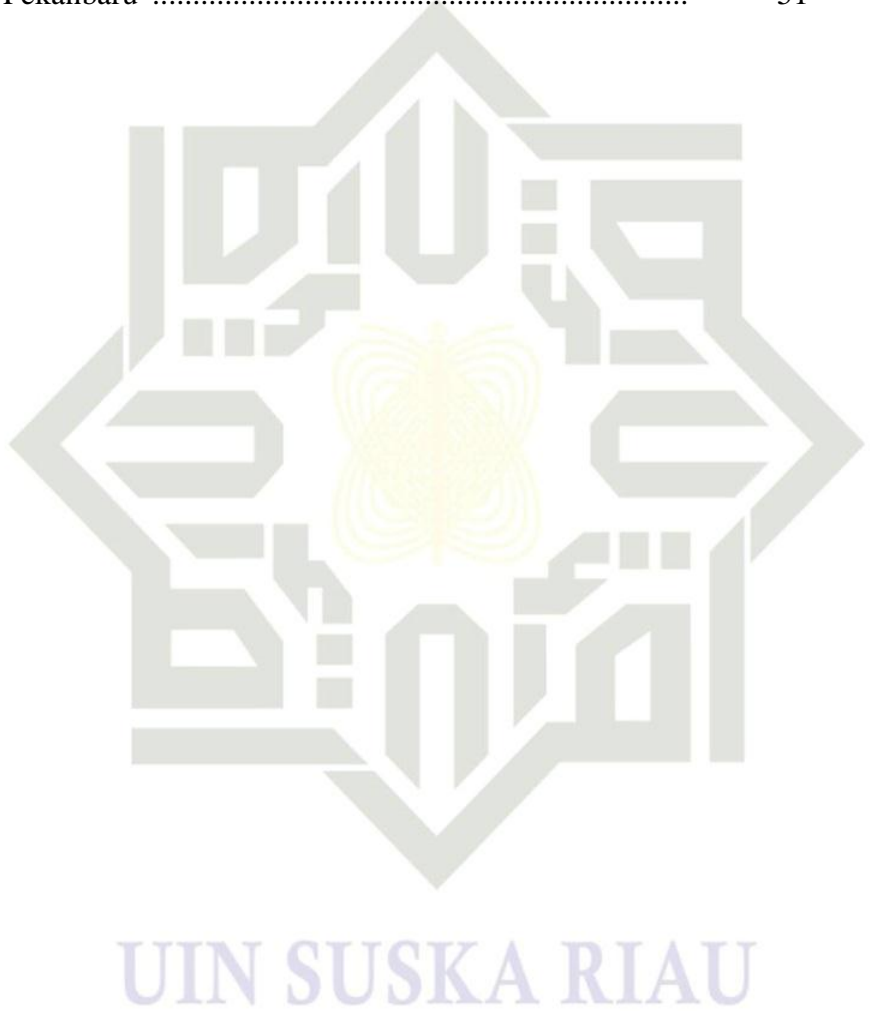


BAB III TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK..... 25

3.1 Tinjauan Teori.....	25
3.1.1 Pengertian Zakat.....	25
3.1.2 Pengertian Penyaluran Zakat.....	27
3.1.3 Jenis-Jenis Zakat	30
3.1.4 Pengertian Muzzaki.....	33
3.1.5 Pengertian Mustahiq.....	34
3.2 Tinjauan Praktek.....	37
3.2.1 Jenis-Jenis Zakat Yang diterima pada LAZNAS IZI Pewakilan Riau	37
3.2.2 Cara Mendapatkan Muzzaki pada LAZNAS IZI Perwakilan Riau.....	38
3.2.3 Kriteria Penerima Manfaat pada LAZNAS IZI Perwakilan Riau.....	39
3.2.4 Persyaratan Pengajuan Bantuan pada LAZNAS IZI Perwakilan Riau.....	40
3.2.5 Persyaratan Menjadi Donatur pada LAZNAS IZI Perwakilan Riau.....	41
3.2.6 Program-Program Penyaluran Zakat pada LAZNAS IZI Perwakilan Riau.....	42
3.2.7 Prosedur Pelaksanaan Penyaluran Zakat di IZI Perwakilan Riau.	47
3.2.8 Kendala-Kendala Yang di Hadapi LAZNAS IZI Perwakilan Riau dalam Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat.....	49
3.2.9 Perbandingan Hasil Temuan Lapangan dengan Kajian Teori.....	50
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN.....	52
4.1 Kesimpulan	52
4.2 Saran.....	52
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

<p>© Hak cipta: milik UIN Suska Riau</p> <p>State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau</p> <p>Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang</p> <p>1. Dilarang menjiplak sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:</p> <p>a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.</p> <p>b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.</p> <p>2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.</p>	<p>1 Laporan Penyaluran Zakat LAZNAS IZI Riau di Pekanbaru.. 4</p> <p>2 Penyaluran Program Pendayagunaan IZI Riau Tahun 2022 ... 47</p> <p>3 Perbandingan Penyaluran Dana Zakat pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru 51</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



DAFTAR GAMBAR

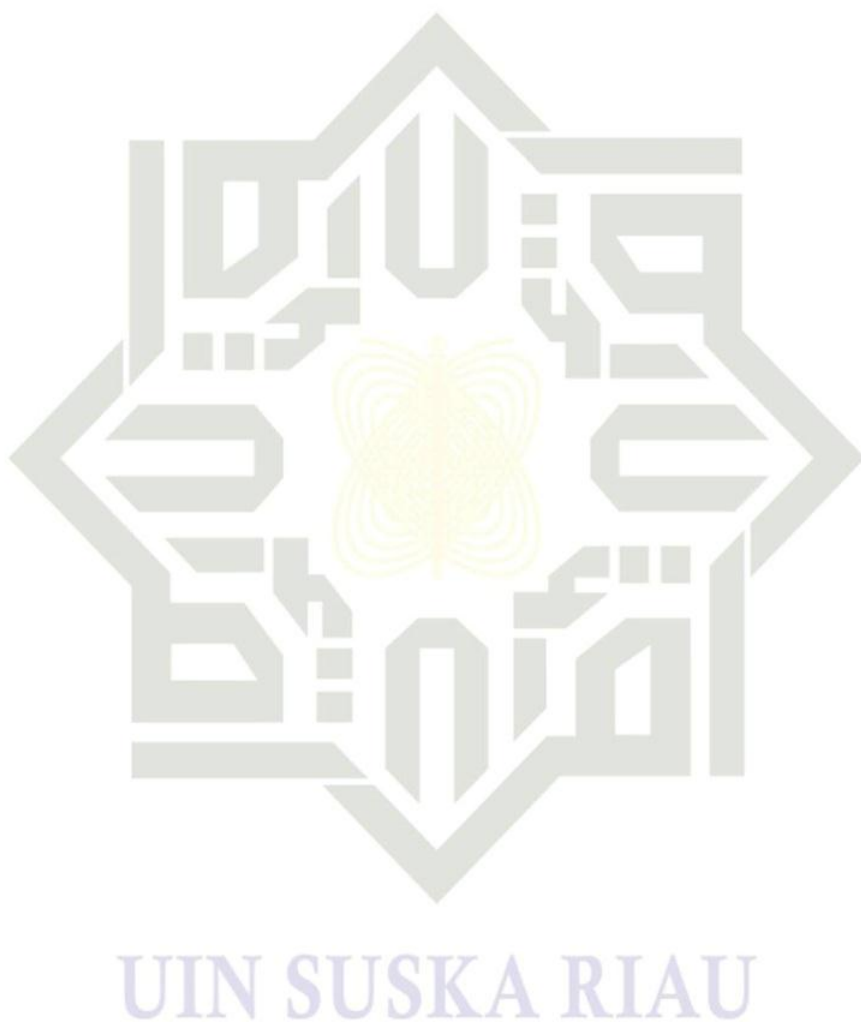


- Hak Cipta dan Hak Cipta milik UIN Suska Riau**
- Hak Cipta dan Hak Cipta milik UIN Suska Riau**
- Hak Cipta dan Hak Cipta milik UIN Suska Riau**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta dan Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Gambar 2.1 Logo Inisiatif Zakat Indonesia	15
Gambar 2.2 Struktur Organisasi Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau	18



BAB I PENDAHULUAN

Latar Belakang Masalah

Kemiskinan dengan segala dimensinya merupakan permasalahan yang harus di atasi melalui program pemerintah dan partisipasi semua elemen masyarakat. Problematika kehidupan umat Islam sangatlah kompleks seperti, kemiskinan, kebodohan dan keterbelakangan merupakan potret sebagian besar bangsa Indonesia yang mayoritas adalah umat muslim. Kemiskinan masih menjadi permasalahan terbesar bangsa ini. Paska krisis sampai saat ini, pemulihan ekonomi berjalan lambat. Akibatnya kemiskinan dan otonomi daerah sejak 1 januari 2001 juga tidak banyak membantu.

Menurut UNICEF, kemiskinan sebagai ketidak milikan hal-hal secara materi kebutuhan manusia seperti kesehatan, pendidikan dan jasa-jasa lainnya yang dapat menghindarkan manusia dari kemiskinan. Ravalion menyatakan dalam dekade 1970-an merumuskan garis kemiskinan (*proverty line*) untuk menentukan tingkat pendapatan minimum untuk mencukupi kebutuhan fisik dasar seseorang berupa, kebutuhan makanan, pakaian, serta tempat tinggal (rumah) sehingga dapat menjamin kelangsungan hidupnya. Salah satu ajaran Islam yang harus ditangani secara serius adalah penanggulangan kemiskinan dengan cara mengoptimalkan pengumpulan, pemberdayaan dan penyaluran dana zakat. Salah satu instrument keuangan Islam adalah dana zakat.

Di tengah problematika perekonomian ini, zakat muncul menjadi instrumen yang solutif. Zakat sebagai instrumen pembangunan perekonomian

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan pengentasan kemiskinan umat didaerah. Memiliki banyak keunggulan dibandingkan instrumen fiskal konvensional yang kini telah ada. Zakat merupakan kewajiban orang berpunya (kaya) terhadap orang miskin dan merupakan hak orang miskin, maka zakat dapat berfungsi untuk menolong (membantu) dan membina mereka terutama fakir miskin kearah kehidupan yang lebih baik dan sejahtera, sehingga mereka dapat memenuhi kebutuhan hidupnya dengan layak dan dapat beribadah kepada Allah SWT.

Di Indonesia Pengelolaan Zakat telah diatur berdasarkan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat yang menyebutkan bahwa tujuan pengelolaan zakat adalah untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi pelayanan dalam pengelolaan zakat dan meningkatkan manfaat zakat untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat dan penanggulangan kemiskinan. karena zakat bukanlah masalah pribadi yang pelaksanaannya diserahkan kepada pribadi masing-masing, akan tetapi zakat merupakan tanggung jawab kita sebagai umat Islam, dengan adanya lembaga pengelola zakat yang berada ditengah-tengah masyarakat maka dapat menjaga kecemburuan antara orang kaya dan orang miskin karna zakat merupakan salah satu bagian dari aturan jaminan sosial dalam agama Islam, dimana aturan jaminan sosial tidak dikenal berat, kecuali dalam ruang lingkup yang sempit yaitu jaminan pekerjaan dengan menolong kelompok yang lemah dan fakir.

Dalam penyaluran zakat, Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru sudah sesuai dengan



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pandangan hukum Islam, dimana zakat yang disalurkan kepada *mustahik* meliputi delapan kelompok (*asnaf*) dan dalam melakukan pengumpulan dana zakat sudah sesuai dengan Undang-Undang yang dibuat oleh pemerintah.

Sistem pengumpulan dan penyaluran dana zakat juga menjadi hal penting yang diperhatikan, karena pengumpulan dan penyaluran dilaksanakan untuk mengetahui kekurangan dan kelebihan dari suatu lembaga tersebut. Sistem pengumpulan dan penyaluran dirasa sangat penting dalam suatu lembaga yang berorientasi pada pengelolaan, pendayagunaan serta pengumpulan dana zakat karena dalam hal ini nantinya yang akan dilihat oleh para *muzakki* adalah sistem pengumpulan dan penyaluran yang membuat mereka percaya dan akhirnya membayarkan zakatnya kepada Lembaga Amil Zakat tersebut.

Adapun untuk penyaluran zakat pihak LAZNAS IZI Perwakilan Riau juga memiliki prosedur tersendiri untuk menyalurkan dana sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Prosedur tersebut dilakukan melalui pengajuan dari masyarakat yang kemudian pihak LAZNAS IZI Perwakilan Riau melakukan survei ke lapangan. Hingga akhirnya pihak LAZNAS IZI Perwakilan Riau sendiri yang dapat menentukan apakah orang tersebut layak mendapatkan zakat ataukah tidak. Apabila tidak layak, maka LAZNAS IZI Perwakilan Riau memiliki opsi lain untuk mendapatkan zakat dari program lain. Kendati demikian, apabila memang benar-benar tidak layak untuk menerima zakat maka akan dialihkan ke orang lain yang dirasa perlu dan berhak untuk menerima.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- © Pak Cipta mik UIN Suska Riau
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kemudian, selain menunggu laporan dan pengajuan dari masyarakat, pihak LAZNAS IZI Riau juga melakukan terjun langsung ke lapangan. Hal ini dilakukan karena apabila hanya menunggu laporan dari masyarakat maka pihak LAZNAS IZI Perwakilan Riau tidak akan mendapatkan target yang diinginkan.

Penyaluran dana zakat di Lembaga Amil Zakat Nasional IZI Riau cenderung meningkat dari waktu ke waktu, dari data yang di himpun jumlah penyaluran dana zakat. Penyaluran zakat dan infak/sedekah mencakup lima program pemberdayaan yang terdiri dari: IZI to succes, IZI to smart, IZI to fit, IZI to iman dan IZI to help. Kelima program tersebut dilaksanakan melalui pemberdayaan berbasis wilayah terpadu atau *Integrated Community Development (ICD)*. Hal tersebut dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 1.1 Laporan Penyaluran Zakat LASNAS IZI Riau di Pekanbaru

Tahun	2019	2020	2021
Penghimpunan	Rp. 2.450.164.895	Rp. 2.752.278.107	Rp. 3.424.524.217
Penyaluran	Rp. 1.207.957.191	Rp. 805.368.200	Rp. 1.604.580.769
Mustahiq	2.948	3.825	8.587

Sumber: Kantor Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau, 2022

Berdasarkan Tabel 1.1 diatas terlihat jelas bahwa terjadi peningkatan penghimpunan zakat di setiap tahunnya. Penyaluran zakat dan jumlah *Mustahiq* yang di lakukan oleh LAZNAS IZI Riau dari tahun ke tahunnya juga meningkat. Dana zakat ini akan di salurkan untuk 8 (delapan) asnaf antara lain: Fakir, Miskin, Amil, *Muallaf*, *Riqob*, *Ghorimin*, *Ibnu sabil* dan *Fii sabilillah*. Untuk hak amil sendiri 12,5% dari penghimpunan yang di gunakan untuk operasional kantor dan untuk sisa penghimpunan itu sendiri



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

biasanya dananya di berikan kepada cabang IZI di daerah lain agar bisa digunakan untuk penyaluran agar merata.

IZI adalah Yayasan yang memiliki *entitas* hukum tersendiri dan memantapkan diri sebagai lembaga amil zakat nasional yang terfokus kepada pengelolaan dana zakat, infak dan shodaqoh. IZI fokus menjadi lembaga pengelolaan zakat skala nasional untuk kelas menengah muslim Indonesia.

Berdasarkan latar belakang diatas maka penulis tertarik untuk mengetahui dan memahami lebih lanjut serta melakukan penelitian terhadap masalah tersebut dalam bentuk Tugas Akhir dengan mengangkat judul:

“ANALISIS PENYALURAN DANA ZAKAT PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL INISIATIF ZAKAT INDONESIA (IZI) PERWAKILAN RIAU DI PEKANBARU”

2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah penulis kemukakan diatas maka menjadi rumusan masalah dalam penelitian ini adalah:

1. Apa saja program zakat yang ada pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru?
2. Bagaimana proses penyaluran dana zakat pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan Penulisan tugas akhir yang berjudul “Analisis Penyaluran Dana Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru” adalah sebagai berikut :



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Untuk mengetahui program-program yang ada pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru.

b. Untuk mengetahui proses penyaluran dana zakat pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru.

4. Manfaat Penelitian

a. Bagi Akademis

Diharapkan dapat memberikan deskripsi dan referensi pada mahasiswa mengenai penyaluran dana zakat di Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) perwakilan Riau di Pekanbaru.

b. Bagi Penulis

Diharapkan dapat menambah wawasan, pengetahuan, serta pengalaman bagi penulis dalam menganalisis penyaluran dana zakat di Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) perwakilan Riau di Pekanbaru.

c. Bagi Lembaga

Diharapkan dalam penulisan ini dapat dijadikan bahan masukan atau saran bagi lembaga dalam memberikan informasi yang berguna pada penyaluran dana zakat.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1.5 Metode Penelitian

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

1.5.1 Lokasi dan Waktu Penelitian

Adapun lokasi yang penulis pilih sebagai tempat penelitian adalah kantor Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau. Penelitian ini dilakukan pada tanggal 01 April – 31 Mei 2022.

Jenis dan Sumber Data

Dalam penelitian ini diperlukan data dan informasi yang lengkap, berikut adalah jenis data yang digunakan peneliti sebagai berikut:

a) Data Primer

Suharyadi dan Purwanto (2016:15) Data primer merupakan data yang diperoleh langsung dari sumbernya atau objek penelitian. Data primer biasanya diperoleh dengan wawancara langsung kepada objek penelitian.

b) Data Sekunder

Suharyadi dan Purwanto (2016:15) Data sekunder merupakan data yang sudah diterbitkan atau digunakan pihak lain. Contoh data sekunder adalah data yang diambil dari dokumen perusahaan pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru.

1.1.3 Teknik dan Pengumpulan Data

Pada penelitian ini, data dan informasi yang dibutuhkan sesuai dengan permasalahan, berikut metode pengumpulan data yaitu :

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Observasi (Observation)

Yaitu dilakukan dengan cara melakukan penelitian langsung kelapangan untuk mendapatkan data informasi yang dibutuhkan, namun peneliti tidak ikut terlibat dalam kegiatan yang dilakukan, karena peneliti hanya mengamati kegiatan yang dilakukan yang bertujuan untuk mendapatkan gambaran umum tentang apa yang akan diteliti pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru.

2. Wawancara

Penelitian ini menggunakan teknik wawancara terstruktur dengan berpedoman kepada daftar pertanyaan yang sudah disiapkan oleh peneliti.

3. Dokumentasi

Dokumentasi yang digunakan untuk memperoleh data langsung dari tempat penelitian. Dokumentasi berupa pengumuman, majalah, berita-berita di koran atau pemberitahuan lainnya yang berguna sebagai penggali informasi yang diteliti.

1.1.4 Teknik Analisis Data

Analisis data yang digunakan penulis adalah analisis data deskriptif, yaitu data-data yang diperoleh dan dibahas secara menyeluruh berdasarkan fakta-fakta yang terjadi diperusahaan, kemudian dikaitkan dengan teori-teori yang mendukung pembahasan.

Sehingga dapat diambil kesimpulan serta memberikan saran yang diperlukan perusahaan.

Sistematika Penulisan

Dalam penulisan laporan ini penulis membagi kedalam empat bab dan masing-masing bab dibagi dengan sub-bab dengan berbagai uraian sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini menjelaskan tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, metode penelitian dan sistematika penulisan. Bab ini menjelaskan juga isi dari metode penelitian yang digunakan mulai dari lokasi dan waktu pelaksanaan, jenis penelitian, sumber data dan teknik pengumpulan data.

BAB II : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Bab ini berisikan penjelasan mengenai bagaimana gambaran umum Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru. meliputi alamat, sejarah berdirinya perusahaan, visi-misi dan struktur perusahaannya.

BAB III : TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK

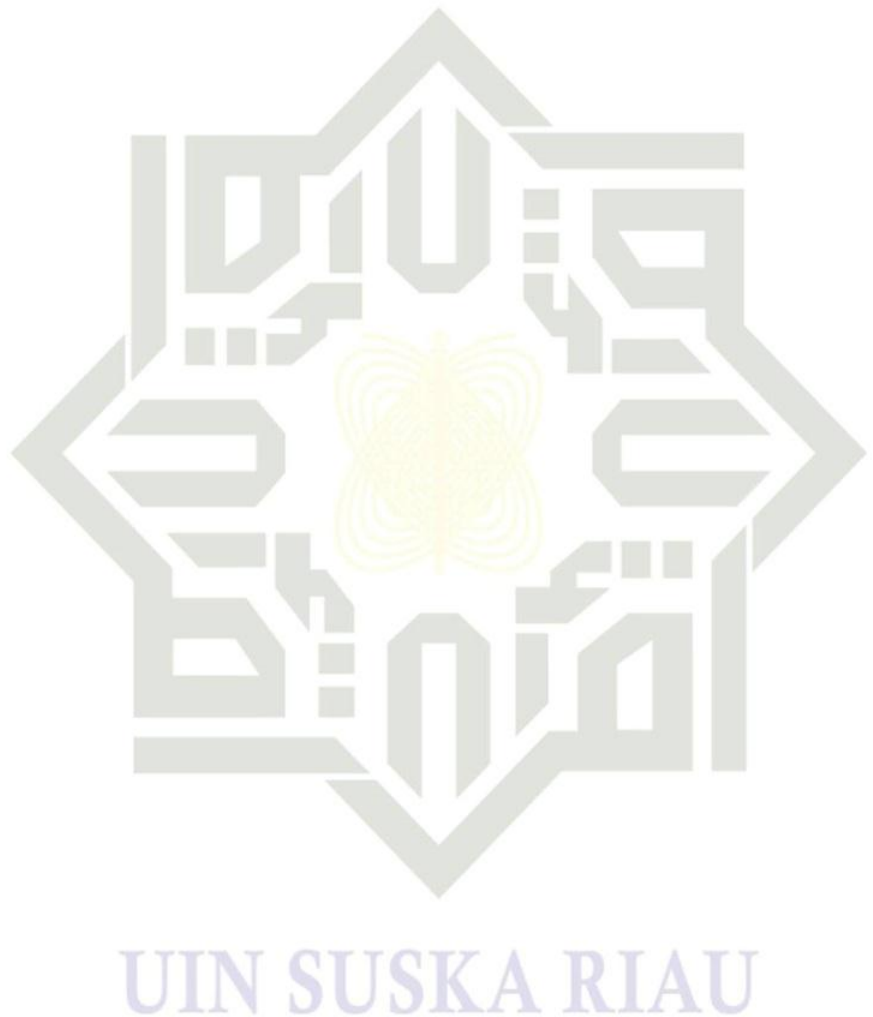
Bab ini menjelaskan tentang teori zakat, program-program yang ada pada Lembaga Amil Zakat Nasional



Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau dan proses penyaluran dana zakat tersebut.

BAB IV : PENUTUP

Bab ini berisikan tentang kesimpulan dan saran yang dapat menjadi masukan bagi perusahaan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Letak Geografis Laznas IZI Riau

Lokasi Laznas IZI beralamat di Jl. Paus, Perumahan Villa Permata Paus Blok B No.2 (0761) 8407681.

Sejarah Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Riau

Yayasan Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) dilahirkan oleh sebuah lembaga sosial yang sebelumnya telah dikenal cukup luas dan memiliki reputasi yang baik selama lebih dari 16 tahun dalam memelopori era baru gerakan filantropi Islam modern di Indonesia yaitu Yayasan Pos Keadilan Peduli Ummat (PKPU). Dengan berbagai konsideran dan kajian mendalam, IZI dipisahkan (spin-off) dari organisasi induknya yang semula hanya berbentuk unit pengelola zakat setingkat departemen menjadi sebuah entitas baru yang mandiri berbentuk yayasan tepat pada Hari Pahlawan, 10 November 2014.

Alasan paling penting mengapa IZI dilahirkan adalah adanya tekad yang kuat untuk membangun lembaga pengelola zakat yang otentik. Dengan fokus dalam pengelolaan zakat serta donasi keagamaan lainnya diharapkan IZI dapat lebih sungguh-sungguh mendorong potensi besar zakat menjadi kekuatan real dan pilar kokoh penopang kemuliaan dan kesejahteraan ummat melalui positioning lembaga yang jelas, pelayanan yang prima, efektifitas

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang menyalin, mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

program yang tinggi, proses bisnis yang efisien dan modern, serta 100% syariah compliance sesuai sasaran ashnaf dan maqashid (tujuan) syariah.

Tekad tersebut menemukan momentumnya dengan terbitnya regulasi baru pengelolaan zakat di tanah air melalui Undang-Undang Pengelolaan Zakat No 23 tahun 2011. Dengan merujuk kepada Undang-Undang tersebut dan Peraturan Pemerintah turunannya, Yayasan IZI kemudian menempuh proses yang harus dilalui dan melengkapi seluruh persyaratan yang telah ditetapkan untuk memperoleh izin operasional sebagai lembaga amil zakat. Alhamdulillah, setelah melalui proses yang panjang dan berliku, kira-kira 13 bulan setelah kelahirannya sebagai yayasan, pada tanggal 30 Desember 2015, IZI secara resmi memperoleh izin operasional sebagai Lembaga Amil Zakat Skala Nasional melalui surat keputusan Menteri Agama Republik Indonesia no. 423 tahun 2015. Tanggal tersebut menjadi momentum penting lainnya yang menandakan lahirnya Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) IZI, sebagai penerus visi dan misi pengelolaan zakat yang telah dirintis oleh PKPU sebelumnya selama lebih dari 2 windu.¹

3.3 Visi dan Misi Inisiatif Zakat Indonesia

Visi

Menjadi lembaga zakat *profesional* terpercaya yang menginspirasi gerakan kebajikan dan pemberdayaan.

¹<https://izi.or.id/sejarah/> , diakses pada tanggal 19 April 2022, pukul 10.00 WIB



Misi

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Menjalankan fungsi edukasi, informasi, konsultasi dan penghimpunan dana zakat.
2. Mendayagunakan dana zakat bagi mustahik dengan prinsip- prinsip kemandirian
3. Menjalin kemitraan dengan masyarakat, dunia usaha, pemerintah, media, dunia akademis (academia), dan lembaga lainnya atas dasar keselarasan nilai- nilai yang dianut.
4. Mengelola seluruh proses organisasi agar berjalan sesuai dengan regulasi yang berlaku, tata kelola yang baik (*good governance*) dan kaidah syariah
5. Berperan aktif dan mendorong terbentuknya berbagai forum, kerjasama, dan program- program penting lainnya yang relevan bagi peningkatan efektifitas peran lembaga pengelola zakat di level lokal, nasional, regional, dan global.²

4 Deskripsi Singkat Perusahaan

Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) merupakan Lembaga Amil Zakat yang melakukan pengumpulan dana sesuai dengan Undang-Undang yang dibuat Pemerintah. Pengumpulan dan penyalurannya dilakukan oleh kantor Inisiatif Zakat Indonesia disetiap provinsi dan kota di Indonesia. Agar pengelolaan bekerja secara maksimal, untuk pengumpulan dilakukan oleh seluruh kantor cabang berdasarkan penyebaran kantor cabang dan penyalurannya dengan

²<https://izi.or.id/visi-dan-misi/> , diakses pada tanggal 19 April 2022, pukul 10.35 WIB



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

cara melaksanakan program kemanusiaan dan bantuan bagi daerah yang kurang mampu.

Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) memiliki beberapa cabang salah satunya di Riau yang beralamat di Jl. Paus, Perumahan Villa Permata Paus Blok B No.2, Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Riau memiliki bermacam prestasi dengan beberapa program yaitu: Ada IZI to success, merupakan program pemberdayaan dana zakat IZI dibidang ekonomi yang bisa meningkatkan perekonomian *mustahik* yang ada di Riau. IZI to smart, merupakan program pemberdayaan dana zakat dibidang pendidikan berupa beasiswa pelajar, beasiswa mahasiswa, dan beasiswa tahfiz. IZI to fit, merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang kesehatan berupa rumah singgah pasien, dan layanan kesehatan keliling. IZI to iman merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang dakwah berupa da'i penjuru negri dan pembinaan muallaf. IZI to help, merupakan program pemberdayaan dana zakat di bidang Layanan Sosial berupa layanan antar jengazah, dan tanggap bencana.

Core value IZI dalam berkhidmat bagi ummat sesuai kemiripan pelafalan namanya adalah 'mudah' (*easy*). Tagline yang diusungnya adalah 'memudahkan, dimudahkan'. Berawal dari keyakinan bahwa jika seseorang memudahkan urusan sesama, maka Allah SWT akan memudahkan uruannya, Insha Allah. Oleh karenanya IZI bertekad untuk mengedukasi masyarakat sehingga meyakini bahwa mengeluarkan zakat itu mudah, membangun infrastruktur pelayanan agar zakat dapat ditunaikan juga dengan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mudah, merancang program-program yang efektif yang dapat menghantarkan kehidupan para mustahik agar menjadi jauh lebih mudah. Inilah parameter utama dalam mengukur kinerja pengabdian IZI bagi masyarakat.³

Logo Inisiatif Zakat Indonesia

Di bawah ini terdapat gambar logo dari LAZNAS IZI Riau dan arti-arti dalam logo tersebut.

Gambar 2.1
Logo Inisiatif Zakat Indonesia



Sumber: Kantor IZI perwakilan Riau, 2022

Beberapa simbol logo Inisiatif Zakat Indonesia yang memiliki makna, yaitu:

- 1) Balon Kata : simbolisasi dari “pesan” yang di sampaikan. Tak sekedar pesan, namun sebuah doa. Mulutmu adalah harimaumu, ucapanmu adalah doamu. Bila IZI memiliki arti **mudah**, dan dalam doa kita memohon **kemudahan**, dalam perilaku kita senantiasa **memudahkan**, maka insyaallah akan **dimudahkan**.
- 2) Bagian logo : Logo IZI terdiri dari *logogram* dan *logotype*. Ketika tampil butuh, maka kedua elemen harus muncul. Saat menjadi *icon*, *logogram* bisa berdiri sendiri (tanpa *logotype*).

³<https://izi.or.id/sejarah/> , diakses pada tanggal 20 April 2022, pukul 21.20 WIB



- Pak Ujia Uinuuurigi Uinuuurigi-Uinuuurigi**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Font korporat : Font yang digunakan, baik dari *logotype* dan juga font pendukung untuk keperluan teks, informasi dan sebagainya adalah **Myriad Pro**. Font ini memiliki tingkat keterbacaan yang baik dan mudah aplikasinya.
- 4) Warna latar : Penggunaan warna latar diprioritaskan pada warna korporat, baik warna primer maupun warna sekunder. Warna konten grafis bisa menyesuaikan konsep desain atau fotografi sesuai tema.
- 5) Warna primer : **Hijau IZI**, warna hijau bisa berarti mudah, segar, semangat, dan dinamis dalam berkarya. Hijau juga warna yang mewakili karakter serta khas dan kental akan nuansa islami. Bahkan disebutkan dalam beberapa ayat di Al-Quran, bahwa hijau adalah warna pakaian para penghuni surga. **Abu-abu**, warna abu-abu adalah warna yang elegan dan memiliki *good balancing*. Selain elegan, warna ini adalah warna yang bisa seimbang untuk masuk ke semua warna. Begitu pula dengan IZI yang bisa fleksibel untuk masuk ke semua segmen masyarakat dalam mengedukasi tentang *value* zakat.
- 6) Elemen grafis : Elemen grafis yang digunakan adalah kombinasi warna korporat khususnya Hijau IZI dan warna Abu-abu. Penempatan elemen grafis ada pada bagian paling bawah di setiap media. Ukuran yang digunakan untuk warna abu-abu akan menyesuaikan panjang medianya. Sedangkan ukuran yang digunakan untuk warna Hijau IZI disesuaikan dengan panjang tulisan *www.izi.or.id*. Fungsi dari elemen grafis adalah



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sebagai identitas dan ciri khas lembaga, dan pada elemen grafis terdapat tagline serta alamat website IZI.⁴

Legal Formal LAZNAS Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau

- 1) SK Kementrian Agama RI Nomor 423 Tahun 2015 Tentang Pemberian Izin Kepada Yayasan Inisiatif Zakat Indonesia Sebagai Lembaga Amil Zakat Skala Nasional.
- 2) SK Kemenkumham Nomor AHU-09418.50.10.2014 Tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Yayasan Inisiatif Zakat Indonesia.
- 3) Akta Notaris Nuri Nuraeni, S.H.,M.H.,M.Kn tanggal 10 November 2014.

7 Bagian/Unit Kerja Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau

Unit kerja yang ada di Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau, yaitu sebagai berikut:

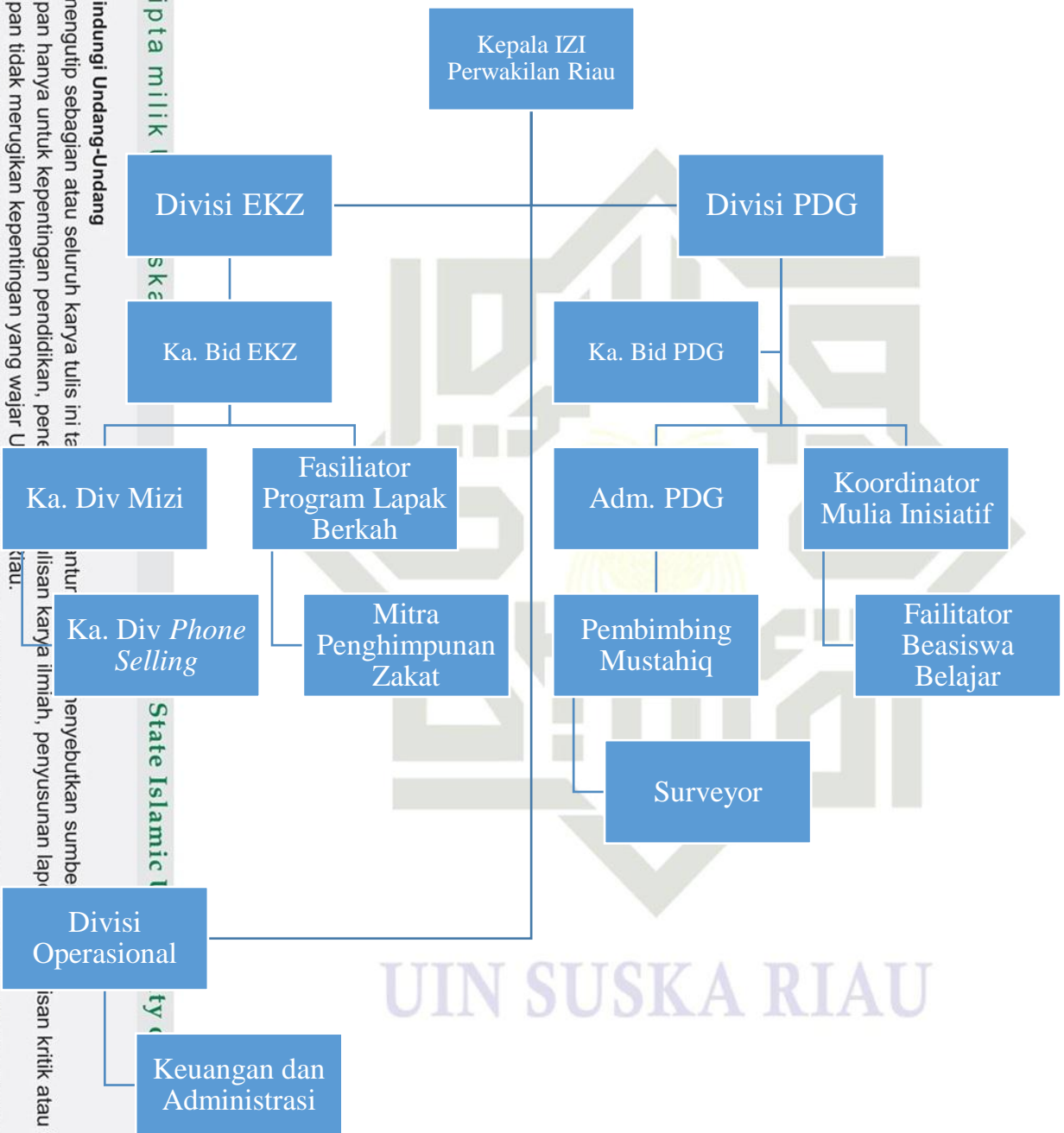
1. Kepala perwakilan IZI Riau
2. Divisi Edukasi Kemitraan Zakat
3. Divisi Pendayagunaan Zakat
4. Keuangan



2.8 Struktur Organisasi Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau

Gambar 2.2

Struktur Organisasi Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau



Sumber: Kantor IZI perwakilan Riau Pekanbaru, 2022

Ha
1.
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



2.9 Uraian Tugas (job description) Bagian/Unit Kerja Perusahaan

Setiap struktur organisasi akan memiliki aktivitas-aktivitas yang berbeda-beda. Struktur organisasi yang baik, harus mempunyai kemampuan dan keahlian sumber daya manusianya masing-masing. Pembentukan organisasi di mulai dengan menganalisis kegiatan-kegiatan utama. Masing-masing kegiatan ditugaskan ke departemen atas bagian yang berbeda dalam yayasan itu sendiri, terutama manajer dan karyawan.

1. Kepala Perwakilan IZI Riau

A. Tujuan

Bagian ini bertanggung jawab untuk biaya perlengkapan kantor. Adapun uraian jabatan (*job description*) dari struktur organisasi LAZNAS IZI Riau sebagai berikut: Memimpin, mengelola, mengawasi atau mengendalikan, mengembangkan kegiatan dan mendayagunakan sarana oprasional cabang LAZNAS IZI Riau. Untuk mencapai tingkat serta volume aktivitas pemasaran, oprasional dan layanan cabang IZI Riau yang efektif dan efesien sesuai dengan target yang telah di tentukan.

B. Tanggung jawab utama

- 1) Memastikan tercapainya target bisnis cabang LAZNAS IZI yang telah ditetapkan meliputi : pendanaan, pembiayaan, baik secara kuanitatif dan kualitatif.
- 2) Memastikan kepatuhan, tingkat kesehatan dan prudentialitas seluruh aktifitas cabang LAZNAS IZI.
- 3) Memastikan pengendalian dan pembinaan cabang LAZNAS IZI.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Statistik Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- 4) Memasarkan program-program yang di pasarkan oleh IZI.
- 5) Memastikan terlaksananya standar layanan donatur di cabang PKPU.
- 6) Meberikan layanan khusus dalam setiap interaksi dengan donatur proritas.
- 7) Memastikan pelaporan (internal dan eksternal) dilakukan secara akurat dan tepat waktu.
- 8) Memastikan kelengkapan, kerapian dan keamanan dari dokumentasi sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Memastikan tindak lanjut hasil audit interen/eksteren.
- 9) Melakukan analisis SWOT secara berkala untuk mengetahui posisi cabang LAZNAS IZI Terhadap posisi pesaing diwilayah kerja setempat.

2. Divisi Edukasi Kemitraan Zakat (EKZ)

Tugas pokok SUB Direktorat/devisi

- 1) Melaksanakan kebijakan dan strategi IZI Riau dalam proses kemitraan.
- 2) Melakukan pemetaan wilayah potensial untuk kegiatan ekspansi pasar/kemitraan.
- 3) Menentukan penempatan staff dibawahnya berdasarkan area/target pasar potensial, atau sesuai strategi kemitraan yang telah di tetapkan.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- 4) Memimpin serta mengarahkan staff di bawahnya untuk menjalankan tugas sesuai dengan ruang lingkup pekerjaannya.
- 5) Memberikan pelatihan/supervisi penerapan strategi kemitraan untuk staff di bawahnya dalam menjalankan tugas, kegiatan kemitraan.
- 6) Memonitoring serta mengevaluasi kinerja staff di bawahnya, sesuai dengan rencana/target kemitraan pada jadwal yang telah ditetapkan.
- 7) Mewakili lembaga dalam hal memberikikan presentasi dan atau melakukan penawaran, kerja sama program untuk target pasar besar/potensial, atau sesuai intruksi kepala cabang.

Divisi Edukasi Kemitraan Zakat (EKZ) terbagi menjadi beberapa, yaitu:

1. Ka. Bid Edukasi Kemitraan Zakat (EKZ)

Tugas dari Ka. Bid Edukasi Kemitraan Zakat (EKZ) adalah mengedukasi dan sosialisasi mengenai zakat, infak dan sedekah.

2. Ka. Div Mizi

Tugas dari Divisi Corporate adalah Melakukan kerja sama mitra salur program, melakukan pengelolaan zakat profesi dan kerja sama MIZI.

3. Fasilitator Program Lapak Berkah

Tugas Fasilitator Program Lapak Berkah adalah sebagai yang memfasilitasi sebuah program yakni program Lapak Berkah yang di minta oleh *Muzakki* untuk para *Mustahik*



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Divisi Phone Selling

Tugas dari Divisi Phone Selling adalah melakukan edukasi ZIS melalui telemarketing dengan phone selling.

5. Mitra Penghimpunan Zakat

Tugas dari mitra kerja adalah Membantu dalam menghimpun dana ZIS di segmentasi perkantoran

3. Divisi Pendayagunaan (PDG)

A. Indikator Kualitas Kerja (Target Yang Harus Di Lakukan Ketika Berkerja)

- 1) Tercapainya peningkatan kualitas pemahaman dan praktek keislaman serta nilai budaya LAZNAS IZI Riau bagi para *mustahik* atau penerima manfaat baik melalui interaksi personal maupun program pendayagunaan yang dijalankan.
- 2) Tercapainya pencapaian kuantitatif *quality of life* (kualitas hidup) dan *non-quality of life* dari penerima manfaat (*mustahik*).
- 3) Tercapainya target pencapaian penerima manfaat dan tingkat kepuasan penerima manfaat.
- 4) Tercapainya kualitas pengelolaan, pelaksana dan eksekusi program yang sesuai dengan standar yang telah di tetapkan
- 5) Tercapainya *afisiensi* biaya operasional dan serapan anggaran program.
- 6) Tercapainya persentase mitra yang mengikuti *capacity building*.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B. Tugas Pokok Pendayagunaan (PDG)

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

- 1) Terjalin kerja sama dengan berbagai jejaring kemitraan.
- 2) Mereview project bersama tim PDG.
- 3) Mereview pencapaian penerima manfaat.
- 4) Mereview kinerja fasilitas di lapangan.
- 5) Mereview pelayanan dalam program.
- 6) Menghadiri rapat lintas direktorat.

Divisi Pendayagunaan (PDG) terbagi menjadi beberapa, yaitu:

1. Ka. Bid Pendayagunaan Zakat (PDG)

Tugas dari Ka. Bid PDG adalah menyalurkan dana ZIS dalam bentuk pemberdayaan dan *charity* atau *konsumtif*.

2. Koordinasi Mulia Inisiatif

Tugas dari Koordinasi Mulia Inisiatif adalah mengkoordinasi program mulia inisiatif.

3. Adm. PDG

Tugas dari Adm. PDG adalah memberikan pelayanan, mengimput daftar tamu serta memberikan persyaratan bagi mustahik yang ingin mengajukan permohonan bantuan, input dan output daftar surat keluar dan surat masuk, merilis berita Edukasi Kemitraan Zakat (IZI) Riau dan sebagainya.

4. Pembinaan Mustahik

Tugas dari Pembinaan *Mustahik* adalah melakukan program pembinaan *mustahik* melalui beberapa program yang dilakukan

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

oleh Pendayagunaan Zakat (IZI) Riau.

5. Surveyor.

Tugas dari Surveyor adalah mensurvei rumah atau keadaan dari *mustahik* yang mengajukan permohonan bantuan, apakah layak untuk diberikan bantuan atau tidak.

6. Fasilitator Beasiswa Pelajar

Tugas dari Fasilitator Beasiswa Pelajar adalah memfasilitasi program yaitu program Beasiswa Pelajar.

4. Administrasi Keuangan

Bagian administrasi keuangan bertugas sebagai personalia (Penerimaan karyawan, pembayaran gaji, staff dan karyawan serta tugas lain yang berkaitan dengan staff dan karyawan Laznas IZI Riau. Serta pengelolaan dan pencatatan keuangan kantor perwakilan dan administrasi umum kantor perwakilan.

BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan yang telah penulis lakukan sebelumnya, berikut ini penulis mengemukakan kesimpulan yang berhasil di rangkum, yaitu:

1. Dalam pengajuan bantuan bagi calon penerima manfaat (*Mustahik*) dokumen-dokumen yang dibutuhkan dalam pemberian manfaat harus lengkap dan terlampir semua agar pengajuan dapat terealisasi.
2. Pelaksanaan penyaluran dana zakat dilakukan di LAZNAS IZI ada dua, yaitu penyaluran program rutin dan penyaluran program yang tidak rutin. Untuk penyaluran program rutin dilakukan dengan adanya target merubah mustahiq menjadi muzzaki dan untuk penyaluran program tidak rutin penyaluran yang hanya ada pengajuan saja dari mustahiq.
3. Dalam penyaluran dana zakat pada LAZNAS IZI sudah efektif dan efisien karna semua sudah tertata dan terkoordinir dengan baik.

4.2 Saran

Berdasarkan pembahasan diatas maka penulis dapat memberikan saran kepada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru, diantaranya yaitu :

1. Harapannya manajemen di lembaga IZI Riau bisa lebih baik lagi dan terus berkembang.

2. Harapan penulis kepada mustahik yang diberikan dana zakat oleh IZI Pekanbaru untuk dapat dipergunakan dan dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya.
- Sebaiknya pihak IZI Riau lebih giat lagi melakukan sosialisasi kepada masyarakat wajib zakat bahwa pemberian zakat yang terkoordinasi dengan baik melalui suatu lembaga akan pemeratakan zakat secara baik, sehingga mustahik tidak merasa rendah diri dengan dana yang diterima dan juga tidak terjadi penumpukan pemberian bantuan oleh satu pihak saja.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



DAFTAR PUSTAKA

- Qur'an dan Terjemahannya. (2019). Departemen Agama RI. Bandung : CV Penerbit J-Art.
- Apri Purwanto, *Manajemen Frundaising Bagi Organisasi Pengelola Zakat*, Yogyakarta: Sukses 2009.
- Asyidi Lili, dkk. *Zakat dan Wirausaha*, Ciputat: CED, 2005.
- Idin Hafidhuddin, *Zakat dalam Perekonomian Modern*, Jakarta: Gema Insani, 2004.
- Nahrini, H. H. (2016). Efektivitas Program Penyaluran Dana Zakat Profesi Dalam Bentuk Pemberian Beasiswa Bagi Siswa Muslim Kurang Mampu oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di Kabupaten Tabanan Tahun 2015. *Program Studi Pendidikan Ekonomi (JPPE)*, 7(2), 11.
- Madani, El. *Fiqh Zakat Lengkap*. Yogyakarta, Diva Press. 2013
- Muhammad Azzam dan Abdul Wahab Sayyed Hawwas, Abdul Aziz. *Fiqh Ibadah*. Jakarta, Amzah. 2013.
- Muj'am Wasith, Juz 1. H.398. seperti dikutip oleh Yusuf Qardawi, *Hukum Zakat*, Cet 12 Jakarta: Pustaka Litera Antar Nusa, 2011.
- Hasan, Sofyan. 1995. *Pengantar Hukum Zakat dan Wakaf*. Surabaya: Al-Ikhlash.
- Nafi', M. A. Y. (2020). Analisa Efektivitas Penyaluran Zakat BAZNAS Kabupaten Kudus. *Ziswaf: Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 7(2), 151. <https://doi.org/10.21043/ziswaf.v7i2.8647>
- Pemberdayaan Zakat, Direktorat. *Fiqh Zakat*. Jakarta, Kementerian Agama RI. 2015
- Pemberdayaan Zakat, Direktorat. *Membangun Perspektif Pengelolaan Zakat Nasional*. Jakarta, Kementerian Agama RI. 2013
- Pemberdayaan Zakat, Direktorat. *Standarisasi Amil Zakat Di Indonesia*. Jakarta :, Kementerian Agama RI. 2015
- Qardawi, Y. (2011). *Hukum Zakat*. PT Pustaka Litera Antar Nusa.
- Sari, E. K. *Pengantar Hukum Zakat dan Wakaf*, Jakarta: Grasindo, 2006.
- Suharyadi, Purwanto SK. 2016. *Statiska untuk Ekonomi dan Keuangan Modern*. Jakarta: Salemba Empat.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang menyalin sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengacukan dalam bentuk atau media apa pun.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

Trisnawati Sule dan Kurniawan Saefullah, Ernie. *Pengantar Manajemen*. Jakarta : Kencana. 2012.

<https://iain.or.id/sejarah/> (Diakses pada tanggal 19 April 2022).

<https://iain.or.id/visi-dan-misi/> (Diakses pada tanggal 19 April 2022).

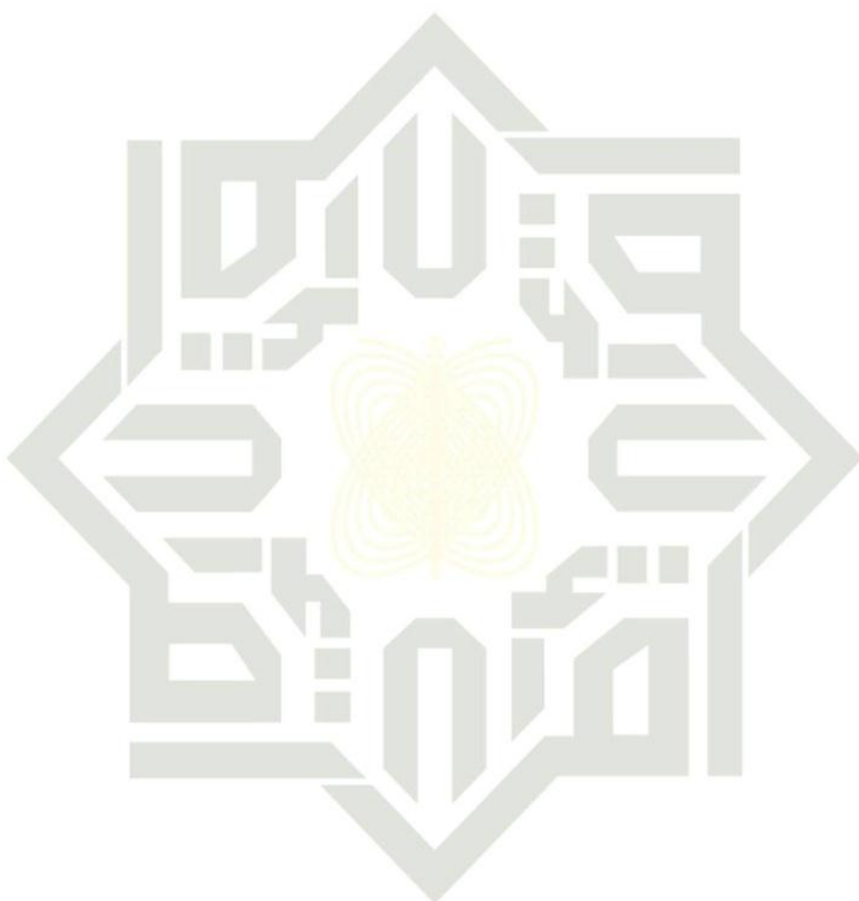
<http://www.portalgaruda.org/article.php/strategi-pengelolaan-zakat-dalam-pengetasan-kemiskinan.html> (Diakses pada tanggal 07 Juni 2022).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Ditamlik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



UIN SUSKA RIAU

LAMPIRAN

Dokumentasi:



Penyaluran bantuan tambahan modal usaha kepada mustahiq



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengemukakan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Wawancara dengan Ketua Bidang Pendayagunaan (PDG)



DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA

1. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
2. a. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
3. b. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
4. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
5. 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Apa jenis zakat yang diterima pada LAZNAS IZI Perwakilan Riau?
2. Siapa saja yang menerima zakat tersebut?
3. Bagaimana cara agar banyak donatur/mustahiq membayar zakat pada LAZNAS IZI Perwakilan Riau?
4. Bagaimana persyaratan untuk mengajukan bantuan calon penerima manfaat?
5. Bagaimana prosedur menjadi donatur pada LAZNAS IZI Perwakilan Riau?
6. Apa saja program penyaluran dana zakat pada LAZNAS IZI Perwakilan Riau?
7. Bagaimana prosedur penyaluran dana zakat pada LAZNAS IZI Perwakilan Riau?
8. Apa saja kendala yang dihadapi dalam penghimpunan dan penyaluran dana zakat pada LAZNAS IZI Perwakilan Riau?

RIWAYAT HIDUP PENULIS



SHERLY MARLINA, lahir pada tanggal 04 Maret 2000 di Sumedang, anak Kedua dari Lima orang bersaudara, dari pasangan Ayahanda Jubaedi dan Ibunda Rukmini. Pendidikan formal yang ditempuh oleh penulis adalah SDN 011 Bukit Kratai Kecamatan Rumbio Jaya Kabupaten Kampar tamat tahun 2012. Setelah itu, penulis melanjutkan sekolah di MTS Diniyah Putri Pekanbaru selama 3 tahun dari 2012 sampai tahun 2015. Tamat, kemudian pada tahun 2015, penulis melanjutkan sekolah di SMA Negeri 1 Rumbi Jaya Kecamatan Rumbi Jaya Kabupaten Kampar dan tamat pada tahun 2018.

Pada tahun yang sama penulis diterima diperguruan tinggi yang ada di Pekanbaru yaitu Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau (UIN SUSKA RIAU) melalui jalur Mandiri pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial dengan memilih D3 Manajemen Perusahaan.

Pada tahun 2021 penulis melakukan magang di LAZNAS INISIATIF ZAKAT INDONESIA PERWAKILAN RIAU. Pada awal tahun 2022 penulis melakukan penelitian di LAZNAS Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Riau yang ada di Pekanbaru dengan judul skripsi “**Analisis Penyaluran Dana Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Perwakilan Riau di Pekanbaru**”, di bawah bimbingan ibu Henni Indrayani, SE, MM. Alhamdulillah pada tanggal 12 Juli 2022 telah di Munaqasahkan dan berdasarkan hasil Sidang Munaqasah penulis dinyatakan “**LULUS**” dengan menyandang gelar Ahli Madya (A.md)

- Hak Cipta © Ha
1. Dilarang untuk menyalin, menyalin, atau menyalin tanpa izin dari penulis.
 2. Dilarang mengutip dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.