



**Hakcipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KELOMPOK USAHA BERSAMA  
SUMBER JAYA DESA BULUH NIPIS KECAMATAN SIAK HULU  
KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN ANGGOTA MENURUT  
EKONOMI SYARIAH**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas dan Memenuhi Syarat Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
Fakultas Syariah dan Hukum**



UIN SUSKA RIAU

Oleh:

**DINDA MAWADDAH**  
**NIM. 11820524593**

**PROGRAM S1  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM  
RIAU  
1443 H/2022 M**



**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi dengan judul **Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Menurut Ekonomi Syariah**, yang ditulis oleh :

Nama : Dinda Mawaddah  
 NIM : 11820524593  
 Program Studi : Ekonomi Syariah

Dapat diterima dan disetujui untuk diujikan dalam sidang Munaqasah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 12 Oktober 2021

Pembimbing Skripsi

**Dr. Nurnasrina, SE, M.Si**

NIP. 19800405200912008

UIN SUSKA RIAU

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul **“IMPLEMENTASI MANAJEMEN KELOMPOK USAHA BERSAMA SUMBER JAYA DESA BULUH NIPIS KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA MENURUT EKONOMI SYARIAH”** yang di tulis oleh :

Nama : **Dinda Mawaddah**  
 NIM : **11820524593**  
 Program Studi : **Ekonomi Syariah**

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, **26 Januari 2022**

**TIM PENGUJI MUNAQASYAH**

Ketua  
**Dr. Sofia Hardani, M.Ag**

Sekretaris  
**Madona Khairunisa, S.E.I., M.E.Sy**

Penguji I  
**Jonnius, SE, MM**

Penguji II  
**Afdhol Rinaldi, SE, M.Ec**

Mengetahui :  
 Dekan Fakultas Syariah dan Hukum

**Dr. Zulkifli, M.Ag**  
**NIP. 197410062005011005**



Tempiran Surat :

Nomor : Nomor 25/2021

Tanggal : 10 September 2021

**SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Dinda mawaddah

NIM : 11020524593

Tempat/ Tgl. Lahir : Teluk Petai, 20 Oktober 2000

Fakultas/ Pascasarjana : Syariah dan Hukum

: Ekonomi Syariah

Judul Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya\*:

IMPLEMENTASI MANAJEMEN KELOMPOK USAHA BERSAMA SUMBER JAYA  
 POKOK BUNYI KAWASAN BUKIT BULUH NIPIS KECAMATAN SIAH HULLU KABUPATEN KAMPAR DALAM  
 MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA MENURUT EKONOMI SYARIAH.

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Penulisan ~~Disertai/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya\*~~ dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.

2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.

3. Oleh karena itu ~~Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya\*~~ saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.

4. Apa bila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan ~~Disertai/Thesis/Skripsi/(Karya Ilmiah lainnya)\*~~ saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan peraturan perundang-undangan.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 27 Januari 2022

Yang membuat pernyataan



DINDA MAWADDAH

NIM : 11020524593

\* pilih salah satu sesuai jenis karya tulis

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
 Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penyesunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Hak cipta milik UIN Suska Riau  
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

## ABSTRAK

Dinda Mawaddah, (2021): “Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Menurut Ekonomi Syariah”.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kasbon dari anggota dan lepas tangannya Pembina KUBE Sumber Jaya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota dan apa faktor pendukung dan penghambat implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota serta bagaimana pandangan Ekonomi Syariah terhadap implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan, untuk mendapatkan hasil dalam penelitian ini penulis menggunakan data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara, dokumentasi dan pustaka. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 25 orang, karena *key informan* kriteria terpilih yang relevan dengan masalah penelitian maka penulis menjadikan sampel (*Purposive Sampling*) dengan analisis deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota yakni melaksanakan rapat perencanaan operasional 2 kali dalam setahun yang diikuti oleh semua pengurus dan anggota. Pengorganisasian KUBE Sumber Jaya sesuai dengan kesepakatan bersama dan tingkat pendidikan serta pengalaman seseorang. Pelaksanaan dalam rangka meningkatkan kesejahteraan anggota KUBE Sumber Jaya, pengurus beserta anggota saling mendukung satu sama lain. Pengawasan pengembangan ekonomi bagi anggota KUBE Sumber Jaya bilamana ada kegiatan atau pertemuan-pertemuan dari KUBE Sumber Jaya maupun pemerintah seperti bila terjadi adanya suatu masalah akan dikontrol oleh pengurus KUBE Sumber Jaya. Faktor pendukung implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya yaitu pengurus dan anggota selalu berperan aktif, dan interaksi sesama anggota terjalin dengan baik karena kesamaan tujuan. Faktor penghambat implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya yaitu rendahnya tingkat pendidikan anggota dan kasbon dari anggota serta tidak disiplinnya dalam jangka waktu membayar hutang. Pandangan Ekonomi Syariah terhadap implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota sudah sesuai, karena telah mampu meningkatkan daya beli anggota dan sudah meningkatnya kemampuan KUBE memberikan bonus.

**Kata Kunci:** Manajemen, Kelompok Usaha Bersama, Meningkatkan Kesejahteraan Anggota

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## ABSTRAK

**Dinda Mawaddah, (2021) : “Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Menurut Ekonomi Syariah”.**

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kasbon dari anggota dan lepas tangannya Pembina KUBE Sumber Jaya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota dan apa faktor pendukung dan penghambat implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota serta bagaimana pandangan Ekonomi Syariah terhadap implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan, untuk mendapatkan hasil dalam penelitian ini penulis menggunakan data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara, dokumentasi dan pustaka. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 25 orang, karena kriteria terpilih yang relevan dengan masalah penelitian maka penulis menjadikan sampel (*Purposive Sampling*) dengan analisis deskriptif kualitatif. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota yakni melaksanakan rapat perencanaan operasional 2 kali dalam setahun yang diikuti oleh semua pengurus dan anggota. Pengorganisasian KUBE Sumber Jaya sesuai dengan kesepakatan bersama dan tingkat pendidikan serta pengalaman seseorang. Pelaksanaan dalam rangka meningkatkan kesejahteraan anggota KUBE Sumber Jaya, pengurus beserta anggota saling mendukung satu sama lain. Pengawasan pengembangan ekonomi bagi anggota KUBE Sumber Jaya bilamana ada kegiatan atau pertemuan-pertemuan dari KUBE Sumber Jaya maupun pemerintah seperti bila terjadi adanya suatu masalah akan dikontrol oleh pengurus KUBE Sumber Jaya. Faktor pendukung implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya yaitu pengurus dan anggota selalu berperan aktif, dan interaksi sesama anggota terjalin dengan baik karena kesamaan tujuan. Faktor penghambat implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya yaitu rendahnya tingkat pendidikan anggota dan kasbon dari anggota serta tidak disiplinnya dalam jangka waktu membayar hutang. Pandangan Ekonomi Syariah terhadap implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota sudah sesuai, karena telah mampu meningkatkan daya beli anggota dan sudah meningkatnya kemampuan KUBE memberikan bonus.

**Kata Kunci: Manajemen, Kelompok Usaha Bersama, Meningkatkan Kesejahteraan Anggota**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.


**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**KATA PENGANTAR**


*Assalamu 'alaikum Wr. Wb*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan karunia-Nya kepada kita bersama sehingga penyusunan Skripsi ini dapat berjalan dengan lancar. Sholawat dan salam atas junjungan alam nabi Muhammad SAW, mudah-mudahan dengan seringnya bersholawat kita termasuk umat yang mendapat syafa'at beliau di akhir kelak nanti, Aamiin.

Skripsi ini berjudul **“IMPLEMENTASI MANAJEMEN KELOMPOK USAHA BERSAMA SUMBER JAYA DESA BULUH NIPIS KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA MENURUT EKONOMI SYARIAH”**.

Skripsi ini hasil karya ilmiah yang disusun untuk melengkapi tugas dan memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Hukum UIN Sultasn Syarif Kasim Riau.

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan Skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan bantuan oleh berbagai pihak yang telah memberikan uluran tangan dan kemurahan hati kepada penulis untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih banyak dan yang tulus dari lubuk hati yang paling dalam kepada:

1. Ayahanda tersayang Zul Herman dan Ibunda tercinta Sied yang dengan tulus dan tidak henti-hentinya memberikan doa, motivasi, dukungan penuh baik moral maupun materil selama penulis kuliah di UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**© Hak cipta milik UIN Suska Riau**

**State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau**

Semoga ayahanda dan ibunda selalu dalam lindungan rahmat dan karunia-Nya.

2. Segenap keluarga penulis adik tercinta Elsa Sakinah, paman tersayang Andi Syahputra dan Dali Saputra, keluarga besar ayah, keluarga besar ibu yang telah memberikan motivasi, doa juga bantuan moral maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Terkhusus untuk almarhum kakek tercinta Najir dan almarhumah nenek tersayang Supik, semoga selalu dalam lindungan Allah SWT.
3. Bapak Prof. Dr. Khairunnas Rajab, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Dekan Fakultas Syariah dan Hukum Bapak Dr. Zulkifli M.Ag beserta Wakil Dekan I Bapak Dr. H. Erman, M.Ag, Wakil Dekan II Bapak Dr. H. Mawardi, M.Si dan Wakil Dekan III Ibu Dr. Sofia Hardani, M.Ag yang telah mempermudah proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ketua jurusan Ekonomi Syariah Bapak Muhammad Nurwahid, S.Ag, M.Ag dan Sekretaris Jurusan Bapak Syamsurizal, SE, M.Sc.Ak, serta staf Jurusan Ekonomi Syariah, yang telah banyak membantu, membimbing penulis selama perkuliahan dan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Dr. Nurnasrina, SE, M.Si, selaku pembimbing yang telah membimbing dan memberikan arahan serta meluangkan waktunya demi penyelesaian skripsi ini.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

7. Bapak Ahmad Hamdalah, S.E.I., M.E.Sy, selaku Dosen Penasehat Akademis penulis yang telah memberikan arahan serta meluangkan waktunya demi penyelesaian skripsi ini. selalu membimbing dan member solusi ketika penulis mengalami masalah selama perkuliahan.
8. Bapak Amrul Muzan, Dr., S.H.I., M.A, dan Ibu Harlinda, S.E.I, M.Ak, yang selalu membimbing dan memberi solusi dalam penulisan proposal skripsi.
9. Bapak/Ibu dosen yang telah mendidik dan memberikan ilmu-ilmunya kepada penulis, sehingga penulis bisa seperti ini mengerti apa yang belum penulis mengerti. Semua ilmu yang telah diberikan sangat berarti dan berharga demi kesuksesan penulis di masa mendatang.
10. Pengurus dan karyawan serta anggota Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar
11. Kak Apri Wilnita, S.E, Abdi Nursamsi, S.Pd, Fadhila, S.Sos, Riska Rahmawati, S.Pd, Al Azmi Tombang, Rizky Alfitrah, Mamluatul Hikmah, IKAMA SUSKA BN, FK-Massya, sahabat yang selalu menjadi pendorong dan motivator, keluarga besar EI.H/2018, dan teman-teman kos Paradise Blok Q2, Sahabat KKN-DR PLUS Desa Tanjung Bungo 2021, dan teman-teman yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu yang semuanya telah banyak memberikan dorongan. Bantuan moral maupun materil demi kelancaran penyusunan skripsi ini, sehingga dapat diselesaikan dengan baik, semoga kita sukses dalam mencapai semua cita-cita, Aamiin.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Doa dan harapan penulis semoga Allah SWT membalas budi baik semua pihak yang melimpah baik di dunia ini terlebih di akhirat kelak, Aamiin.

Penulis mengaharapkan kritik dan sarannya yang bersifat membangun dan memperbaiki skripsi ini untuk kedepannya. Atas kritik dan sarannya penulis ucapkan terima kasih. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Pekanbaru, 31 Agustus 2021

Penulis,

**Dinda Mawaddah**  
**NIM. 11820524593**

UIN SUSKA RIAU



## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah .....	8
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
E. Sistematika Penulisan.....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Definisi Implementasi .....	12
B. Definisi Manajemen .....	17
C. Definisi Implementasi Manajemen .....	25
D. Implementasi Manajemen Menurut Ekonomi Syariah.....	26
E. Penelitian Terdahulu .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	39
B. Lokasi Penelitian .....	34
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	35
D. Populasi dan Sampel .....	35
E. Sumber Data.....	36
F. Teknik Pengumpulan Data .....	37
G. Teknik Analisa Data.....	38



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**BAB IV GAMBARAN UMUM DAN OBJEK PENELITIAN**

**A. Gambaran Lokasi Penelitian**

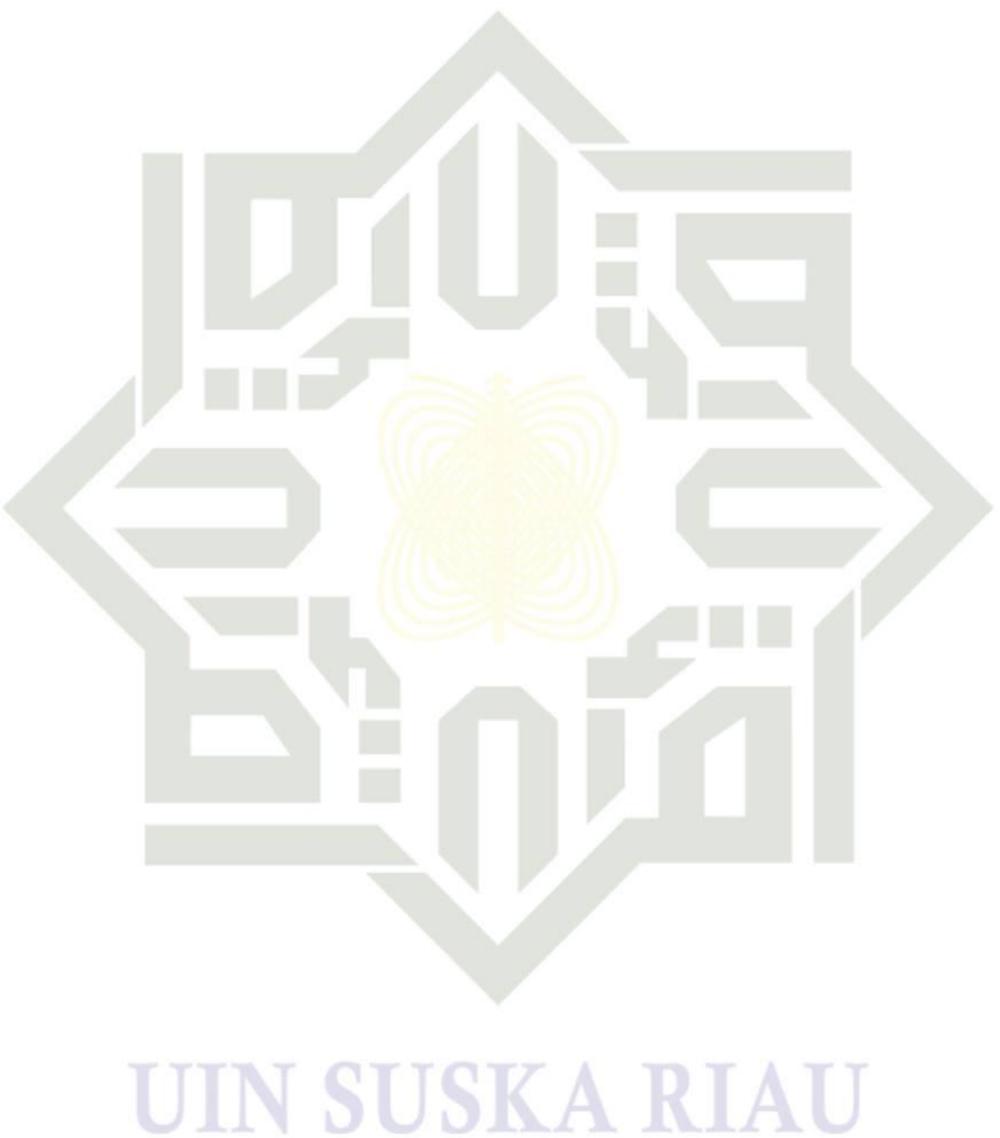
a. Profil Desa Buluh Nipis .....	39
b. Sejarah Singkat Berdirinya KUBE Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar .....	40
c. Letak Geografis KUBE Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar.....	41
d. Visi, Misi dan Motto KUBE Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar.....	41
e. Struktur Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi KUBE Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar.....	42
f. Hak dan Kewajiban Anggota KUBE Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar .....	44
g. Program KUBE Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar.....	45

**B. Hasil dan Pembahasan**

1) Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota.....	48
2) Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota .....	59
3) Pandangan Ekonomi Syariah Terhadap Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota .....	62

**BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan.....	69
B. Saran.....	70



## DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN-LAMPIRAN

© HAK CIPTA milik UIN Suska Riau

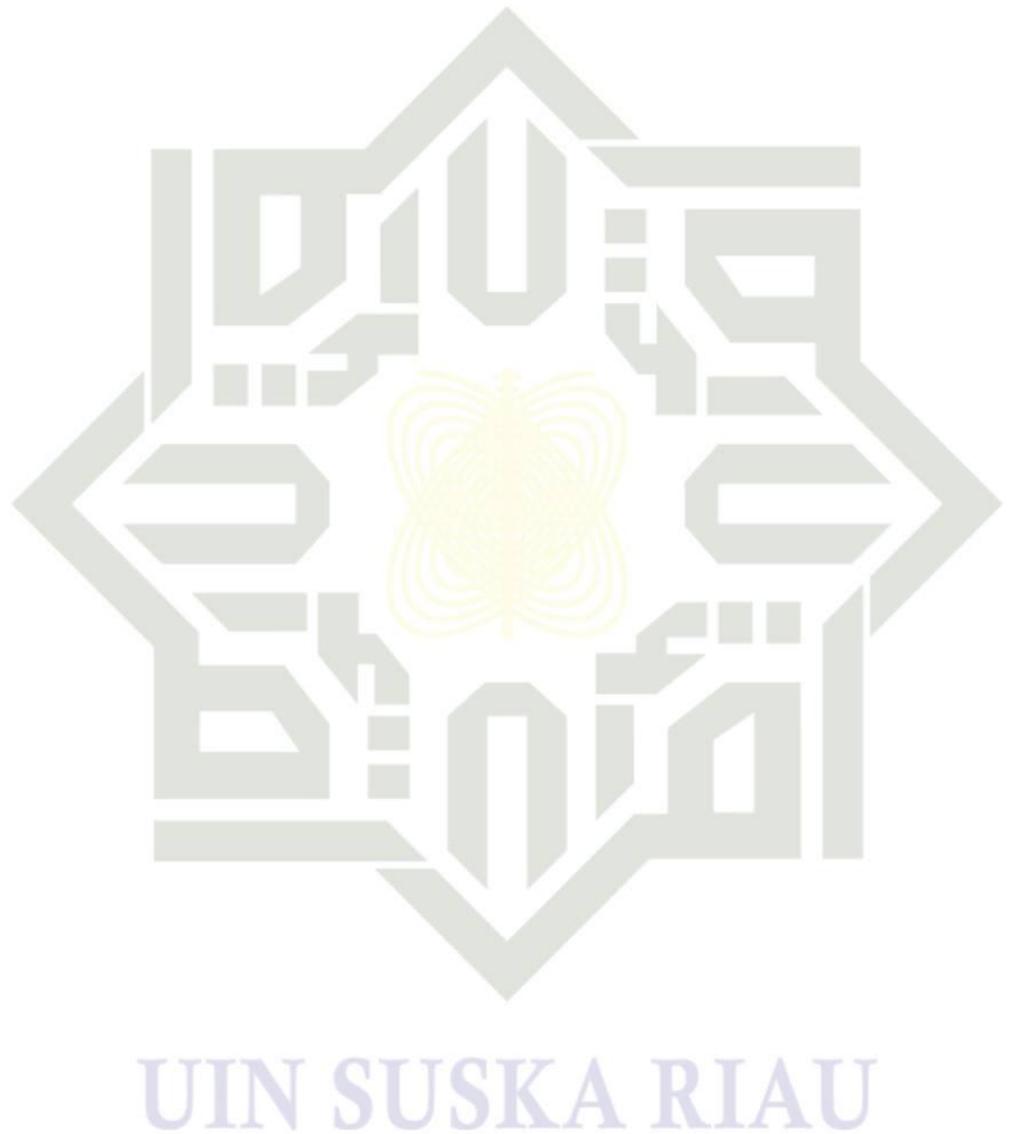
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR TABEL

Tabel IV.1 Uraian Tugas Pokok dan Fungsi Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya .....	43
---	----

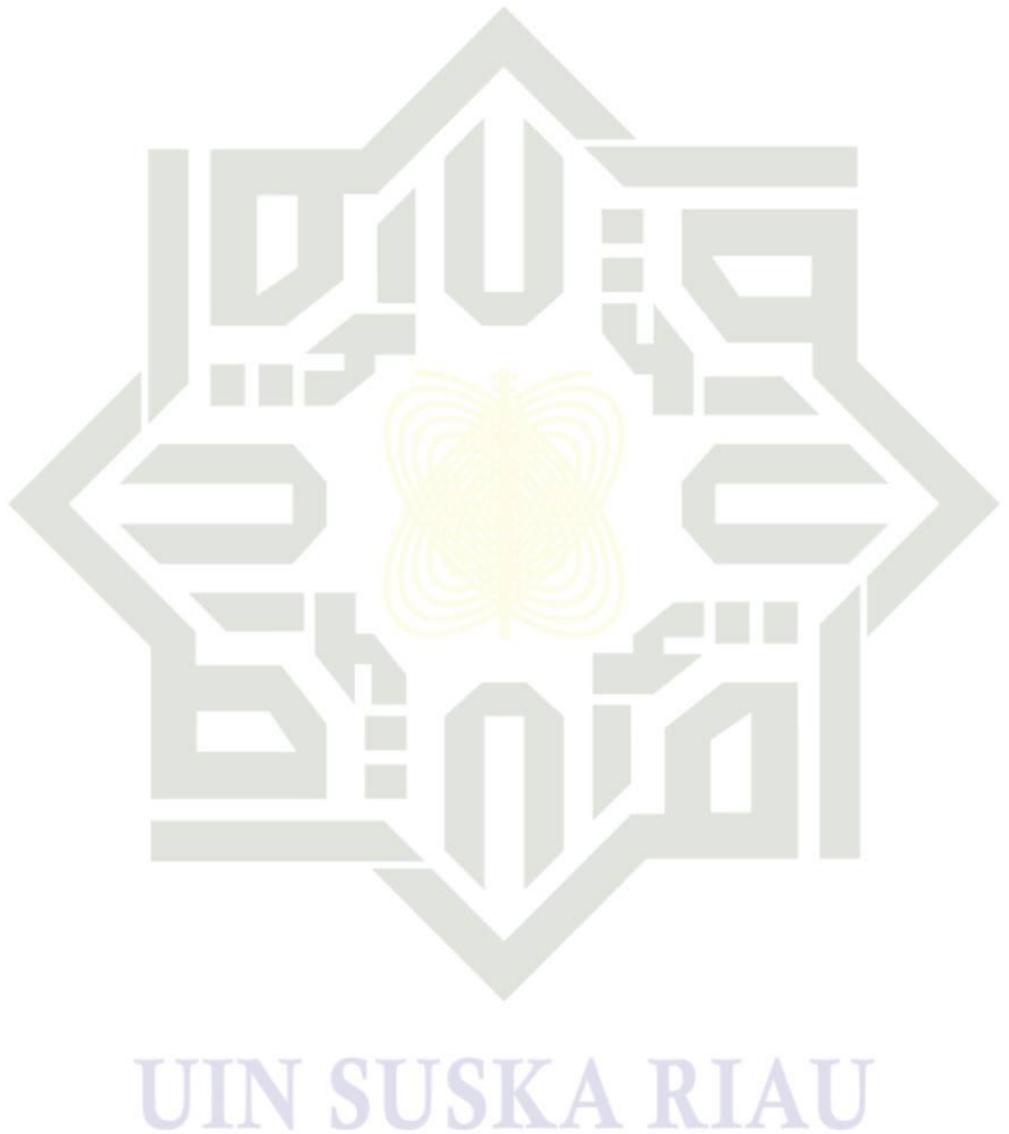


### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar IV.1 Struktur organisasi KUBE Sumber Jaya.....	43
---	----



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Pedoman Wawancara
- Lampiran 2. Daftar Informan
- Lampiran 3. Surat-Surat
- Lampiran 4. Dokumentasi



UIN SUSKA RIAU

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB I PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Sejak tahun 2007, Pemerintah Indonesia melalui Kementerian Sosial menyelenggarakan Program Keluarga Harapan (PKH). Program ini bertujuan untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia dengan memberikan transfer dana dengan syarat rumah tangga atau keluarga yang menjadi penerima, mengakses layanan pendidikan dan kesehatan tertentu. Program ini diberikan kepada rumah tangga atau keluarga sangat miskin yang memenuhi syarat khusus yang telah ditetapkan dalam jangka waktu 6 tahun. Setelah itu akan dilakukan proses transformasi dengan cara meninjau perkembangan rumah tangga atau keluarga sasaran. Untuk rumah tangga atau keluarga yang tidak lagi miskin, dilakukan pemutusan program PKH (graduasi). Untuk rumah tangga atau keluarga yang masih miskin diberi tambahan waktu menerima bantuan selama 3 tahun lagi sebagai masa transisi. Setelah periode ini berakhir, rumah tangga tersebut secara otomatis berhenti sebagai peserta PKH.<sup>1</sup>

Islam memandang kemiskinan bukan hanya sekedar ketidakmampuan dalam memenuhi kebutuhan dasar akan tetapi kemiskinan merupakan salah satu masalah kultural dimana seseorang menjadi miskin karena perilaku buruknya

<sup>1</sup>Ahmad Nur Hamim, “Efektivitas Program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) Kenanga Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus Desa Kebumen Kecamatan Baturaden Kabupaten Banyumas)”, Skripsi dari [repository.iainpurwokerto.ac.id/5280/](http://repository.iainpurwokerto.ac.id/5280/). Diakses pada 01 Juni 2019.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

seperti malas untuk bekerja dan berusaha.<sup>2</sup> Kemiskinan kultural ini membahayakan akhlak, kelogisan berfikir, keluarga dan juga masyarakat. Islam pun menanggapi kemiskinan sebagai musibah dan bencana yang harus memohon perlindungan kepada Allah SWT atas kejahatan yang tersembunyi didalamnya. Jika kemiskinan itu semakin merajalela, maka ini akan menjadi kemiskinan yang mampu membuatnya lupa kepada Allah dan juga rasa sosialnya terhadap sesama.<sup>3</sup>

Sebagaimana firman Allah SWT dalam Q.S. Al-Baqarah ayat 268:

الشَّيْطَانُ يَعِدُكُمُ الْفَقْرَ وَيَأْمُرُكُم بِالْفَحْشَاءِ وَاللَّهُ يَعِدُكُم مَّغْفِرَةً مِنْهُ وَفَضْلًا وَاللَّهُ الْعَلِيمُ  
(٢٦٨)

Artinya : “Syaitan menjanjikan (menakut-nakuti) kamu dengan kemiskinan dan menyuruh kamu berbuat kejahatan (kikir); sedang Allah menjadikan untukmu ampunan daripada-Nya dan karunia dan Allah Maha Luas (karunia-Nya) lagi Maha Mengetahui.” (Q.S. Al-Baqarah: 268)<sup>4</sup>

Usaha pembangunan kesejahteraan sosial merupakan tanggung jawab pemerintah dan masyarakat. Pemerintah memiliki peran sentral dalam penyelenggaraan sosial karena pemerintah memiliki kewajiban dan tanggung jawab untuk memenuhi hak-hak dasar masyarakat. Di samping itu pemerintah juga memiliki peran sebagai pembuat kebijakan serta penyedia dan pengelola anggaran. Namun demikian dalam implementasi pembangunan kesejahteraan sosial tersebut, pemerintah tidak dapat bekerja sendiri tanpa dukungan dan partisipasi masyarakat.

<sup>2</sup>Irfan Syauqi Beik dan Laily Dwi Arsyianti, *Ekonomi Pembangunan Syari'ah, Edisi Revisi*, (Jakarta: PT. Grafindo Persada, 2016). h. 70

<sup>3</sup> Kartiawati, “Analisis Efektivitas Program Keluarga Harapan (PKH) Dalam Pengentasan Kemiskinan Ditinjau Dari Perspektif Ekonomi Islam (Studi pada peserta PKH Kampung Bonglai Kec. Banji Kab. Way kanan)”, Skripsi dari [repository.radenintan.ac.id](http://repository.radenintan.ac.id). Diakses pada 01 Juni 2021.

<sup>4</sup> Kementerian Agama RI. *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Bandung: PT. Sigma Grafika, 2009). h. 45



Peningkatan kesejahteraan rakyat Indonesia saat ini sudah dirasakan sangat mendesak dilakukan khususnya bagi keluarga miskin, karena adanya kondisi yang menunjukkan beban hidup yang harus ditanggung oleh keluarga miskin yang semakin meningkat, pada dasarnya keluarga miskin memiliki kemampuan atau potensi yang ada pada diri mereka sebagai modal dalam melaksanakan tugas-tugas kehidupannya walaupun dalam keadaan yang sangat minim dan terbatas. Usaha mengatasi penanggulangan keluarga miskin melalui pemberdayaan yang telah dilaksanakan oleh pemerintah melalui berbagai program yang telah ada. Salah satu program tersebut adalah program pengembangan ekonomi produktif melalui Kelompok Usaha Bersama.

Kelompok Usaha Bersama merupakan salah satu program unggulan Kementerian Sosial dalam rangka mengentaskan kemiskinan. Skema yang diluncurkan menekankan pada peningkatan dan pengelolaan pendapatan melalui Usaha Ekonomi Produktif (UEP). Indikator capaian keberhasilan program Kelompok Usaha Bersama adalah terwujudnya kemandirian keluarga fakir miskin penerima bantuan UEP.

Kelompok Usaha Bersama sebagai upaya penanggulangan kemiskinan dilaksanakan dengan strategi penguatan kelompok, pemberian bantuan stimulant usaha dan pendampingan oleh Direktorat Penanggulangan Kemiskinan Perkotaan dan Direktorat Penanggulangan Pedesaan, serta diperuntukkan bagi pengentasan

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

keiskinan peserta PKH yang masih dalam transisi (status KSM-Keluarga Sangat Miskin).<sup>5</sup>

Kelompok Usaha Bersama merupakan suatu bentuk kelompok dimana anggotanya terdiri dari 7 hingga 15 orang dan bahkan ada yang mencapai 100 orang.<sup>6</sup> Program Kelompok Usaha Bersama bersifat natural, melalui perantara, bersifat *top down* dan tanpa pendampingan, maka mulai tahun 2006-2015 dilakukan perubahan dan penyempurnaan tersebut meliputi kerjasama dengan pihak penyempurnaan. Penyempurnaan tersebut meliputi kerjasama dengan pihak PT Bank Rakyat Indonesia Tbk, adanya pendampingan dan pembinaan pembuatan laporan perkembangan Kelompok Usaha Bersama oleh setiap pendamping, kelembagaan dalam Kelompok Usaha Bersama, adanya Iuran Kesetiakawanan Sosial (IKS), dan mulai tahun 2015 ada pengupahan untuk setiap pendamping Kelompok Usaha Bersama oleh Kementerian Sosial baik pada tingkat desa maupun kecamatan.<sup>7</sup>

Secara umum tujuan dari program Kelompok Usaha Bersama adalah mengentaskan kemiskinan dan mewujudkan kemandirian masyarakat baik secara ekonomi maupun sosial. Sasaran dari program Kelompok Usaha Bersama adalah masyarakat yang memiliki berbagai keterbatasan penghasilan, pendidikan, perumahan, keterampilan, hubungan sosial, serta mempunyai keinginan untuk

<sup>5</sup>Ria Rizqy Wardianti, "Peran Program Kelompok Usaha Bersama Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi di Kecamatan Baradatu Kabupaten Way Kanan)". Skripsi dari [repository.radenintan.ac.id](http://repository.radenintan.ac.id). Diakses pada 01 Juni 2021

<sup>6</sup>Joyakin Tampubolon, "Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pendekatan Kelompok: Kasus Pemberdayaan Masyarakat Miskin Melalui Pendekatan Kelompok Usaha Bersama (KUBE)". Disertasi, (Bogor: Institute Pertanian, 2006).

<sup>7</sup>Ahmad Nur Hamim, *Ibid.*, h. 2.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

berkembang dan mandiri.<sup>8</sup> Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar sudah berjalan di beberapa Desa yaitu, Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dan Kelompok Usaha Bersama Desa Pandau Permai Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar. Adapun yang akan penulis teliti yaitu Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya yang terletak di Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar, yang merupakan salah satu Kelompok Usaha Bersama yang masih berjalan dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat.<sup>9</sup>

Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya berasal dari anggota keluarga yang mendapat bantuan Program Keluarga Harapan (PKH), kegiatan Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar yaitu warung sembako. Berdasarkan observasi awal yang penulis lakukan, pada awal terbentuknya tanggal 30 November 2017 Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar merupakan kelompok usaha yang sangat diharapkan mampu memecahkan permasalahan perekonomian masyarakat.<sup>10</sup>

Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar bertujuan untuk mensejahterakan anggota, dan terhindar dari permasalahan perekonomian, kasbon dan lepas tangannya Pembina Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya adalah permasalahan yang dihadapi,

<sup>8</sup>Dinas Kesejahteraan Sosial Provinsi Jawa Tengah Semarang, *Petunjuk Teknis Program Pemberdayaan Fakir Miskin Melalui KUBE* (Banyumas: Dinas Sosial. 2007), h. 2

<sup>9</sup>Erlina, Sekretaris KUBE Sumber Jaya, *Wawancara*, 02 Juni 2021.

<sup>10</sup>Erlina, Sekretaris KUBE Sumber Jaya, *Wawancara*, 02 Juni 2021.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

kaena kurangnya manajemen yang diterapkan.<sup>11</sup> Manajemen sangat penting bagi suatu kelompok usaha untuk mengelola usaha yang dimiliki dan membangun tujuan yang dapat meningkatkan seluruh aspek organisasi untuk mencapai visi dan misi kelompok.

Pada hakikatnya manajemen merupakan salah satu komponen penting dalam mengelola suatu usaha kelompok. Proses bekerja sama antara individu dan kelompok serta sumber daya lainnya dalam mencapai tujuan organisasi adalah sebagai aktivitas manajemen. Dengan kata lain, aktivitas manajerial hanya ditemukan dalam wadah sebuah organisasi, baik organisasi bisnis, pemerintahan, sekolah, industri dan lain-lain.<sup>12</sup>

Manajemen adalah suatu proses perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan, dan pengendalian upaya anggota organisasi dan menggunakan semua sumber daya organisasi untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Dapat disimpulkan pada pokoknya manajemen memiliki fungsi yaitu : perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan.<sup>13</sup> Sebagaimana firman Allah SWT dalam Q.S Al-Hasyr ayat 18:

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ  
تَعْمَلُونَ (١٨)

Artinya: “Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat); dan bertakwalah kepada Allah,

<sup>11</sup>Sutriyani, Karyawan KUBE Sumber Jaya, Wawancara, 02 Juni 2021.

<sup>12</sup>Candra Wijaya dan Muhammad Rifa’I, *Dasar-Dasar Manajemen*, (Medan: Perdana Publishing, 2006), h. 15

<sup>13</sup>*Ibid.*, h. 26



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

*sesungguhnya Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.” (Q.S Al-Hasyr: 18)<sup>14</sup>*

Manajemen merupakan hal yang penting dalam kehidupan manusia baik secara individu maupun kelompok. Pengertian manajemen menurut James F. Stoner, manajemen adalah proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengawasan para anggota dan sumber daya lainnya untuk mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan.<sup>15</sup>

Berdasarkan latar belakang di atas, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul: **“IMPLEMENTASI MANAJEMEN KELOMPOK USAHA BERSAMA SUMBER JAYA DESA BULUH NIPIS KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA MENURUT EKONOMI SYARIAH”.**

## B. Batasan Masalah

Agar penelitian ini lebih terarah dan tidak menyimpang dari topik yang dipersoalkan, maka penulis membatasi permasalahan ini pada tahun 2021 di Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar, dengan batasan masalah : Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) dan adanya kasbon dari anggota serta lepas tangannya Pembina Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar.

<sup>14</sup> Kementerian Agama RI. *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Bandung: PT. Sigma Grafika, 2009). h. 548

<sup>15</sup>Virna Museliza, *Manajemen Logistik Sektor Publik*, (Depok: PT Raja Grafindo Persada, 2018) Cet. Ke-1, h. 156.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

#### C. Rumusan Masalah

1. Bagaimana implementasi manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam meningkatkan kesejahteraan anggota?
2. Apa faktor pendukung dan penghambat implementasi manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam meningkatkan kesejahteraan anggota?
3. Bagaimana pandangan Ekonomi Syariah terhadap implementasi manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam meningkatkan kesejahteraan anggota?

#### D. Tujuan dan Manfaat Penelitian

##### 1. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini, yaitu :

- a. Untuk mengetahui implementasi manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam meningkatkan kesejahteraan anggota.
- b. Untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat implementasi manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam meningkatkan kesejahteraan anggota.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Untuk mengetahui pandangan Ekonomi Syariah terhadap implementasi manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam meningkatkan kesejahteraan anggota.

## 2. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari penelitian ini, yaitu :

### a. Bagi Peneliti

Sebagai proses pembelajaran dan mempraktekkan metode yang dipelajari di bangku perkuliahan untuk menghadapi masalah di dunia nyata yang berkenaan dengan Kelompok Usaha Bersama, dan sebagai salah satu syarat meraih gelar sarjana Ekonomi Syariah pada Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau.

### b. Bagi Kelompok Usaha Bersama

Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai salah satu masukan bagi anggota Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar pada khususnya dan masyarakat secara luas juga dapat dijadikan sebagai acuan dalam mengelola Kelompok Usaha Bersama.

### c. Bagi Peneliti Selanjutnya

Sebagai referensi bagi orang yang akan melakukan penelitian di masa yang akan datang.



## E. Sistematika Penulisan

Sistematika merupakan garis besar penyusunan yang bertujuan untuk mempermudah jalan pikiran dalam memaknai secara keseluruhan. Sistematika penulisan ini terdiri dari beberapa bagian, yaitu:

Bab Satu, merupakan pendahuluan yang berisi tentang latar belakang masalah, batasan masalah, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

Bab Dua, merupakan landasan teori yang berisi tentang pengertian implementasi, pengertian manajemen, pengertian Kelompok Usaha Bersama, definisi implementasi manajemen, definisi implementasi manajemen menurut Ekonomi Syariah, dan penelitian terdahulu.

Bab Tiga, merupakan metode penelitian yang berisi tentang jenis penelitian, lokasi penelitian, subjek dan objek penelitian, *key informan*, sumber data, teknik pengumpulan data, teknik analisa data, gambaran umum lokasi penelitian yang membahas tentang profil Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar, Sejarah Berdirinya Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar, letak geografis Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar, Visi, Misi dan Motto Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar, struktur organisasi, hak dan kewajiban anggota Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar, Program Kelompok Usaha

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar.

Bab Empat, merupakan hasil penelitian yang berisi tentang implementasi manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam meningkatkan kesejahteraan anggota, faktor pendukung dan penghambat implementasi manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam meningkatkan kesejahteraan anggota serta pandangan Ekonomi Syariah terhadap upaya pemberdayaan manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam meningkatkan kesejahteraan anggota.

Bab Lima, merupakan penutup yang berisi tentang kesimpulan dan saran dari hasil penulisan yang dilakukan oleh penyusun. Kemudian pada bagian akhir penyusun mencantumkan daftar pustakan yang menjadi referensi dalam penulisan skripsi ini beserta lampiran-lampiran dan daftar riwayat hidup.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

## BAB II LANDASAN TEORI

### A. Definisi Implementasi

Para ahli dan akademisi yang mengemukakan tentang pengertian dari implementasi, perlu dijelaskan agar pemahaman tentang implementasi dapat disinkronisasikan dari konsep penelitian terhadap suatu kebijakan atau peraturan perundang-undangan yang menjadi fokus utama dalam penelitian ini. Karena implementasi merupakan kegiatan yang penting dari keseluruhan proses perencanaan kebijakan. Adapun pengertian implementasi tersebut dapat dilihat dalam beberapa pendapat di bawah ini:<sup>16</sup>

1. Menurut Mulyadi, implementasi mengacu pada tindakan untuk mencapai tujuan-tujuan yang telah ditetapkan dalam suatu keputusan. Tindakan ini berusaha untuk mengubah keputusan-keputusan tersebut menjadi pola-pola operasional serta berusaha mencapai perubahan-perubahan besar atau kecil sebagaimana yang telah diputuskan sebelumnya. Implementasi pada hakikatnya juga merupakan upaya pemahan apa yang seharusnya terjadi setelah program dilaksanakan.

Implementasi menurut teori Jones, *“Those Activities directed toward putting a program into effect”* (proses mewujudkan program hingga memperlihatkan hasilnya), sedangkan menurut Horn dan Meter : *“Those actions by public and private individual (or group) that are achievement or objectives set forth in prior policy”* (tindakan yang dilakukan

<sup>16</sup>[repository.uma.ac.id](https://repository.uma.ac.id). Diakses pada 30 Juni 2021.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



pemerintah). Jadi implementasi adalah tindakan yang dilakukan setelah suatu kebijakan ditetapkan. Implementasi merupakan cara agar sebuah kebijakan dapat mencapai tujuannya.

Menurut Lister, “sebagai sebuah hasil, maka implementasi menyangkut tindakan seberapa jauh arah yang telah diprogramkan itu benar-benar memuaskan”.

Menurut Grindle, “menyatakan implementasi merupakan proses umum tindakan administratif yang dapat diteliti pada tingkat program tertentu”.

Menurut Horn, “mengartikan implementasi sebagai tindakan-tindakan yang dilakukan oleh baik individu-individu/pejabat-pejabat atau kelompok-kelompok pemerintah atau swasta yang diarahkan pada pencapaian tujuan-tujuan yang telah digariskan dalam kebijakan”.

6. Menurut Ekawati menyatakan, “bahwa definisi implementasi secara eksplisit mencakup tindakan oleh individu/kelompok privat (swasta) dan publik yang langsung pada pencapaian serangkaian tujuan terus menerus dalam keputusan kebijakan yang telah ditetapkan sebelumnya”.

Menurut Gordon menyatakan, “implementasi berkenaan dengan berbagai kegiatan yang diarahkan pada realisasi program”.

Menurut Widodo, “implementasi berarti menyediakan sarana untuk melaksanakan suatu kebijakan dan dapat menimbulkan dampak/akibat terhadap sesuatu”.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

#### State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Menurut Naditya dkk menyatakan, “dasar dari implementasi adalah mengacu pada tindakan untuk mencapai tujuan-tujuan yang telah ditetapkan dalam suatu keputusan”.

10. Menurut Wahyu, studi implementasi merupakan studi untuk mengetahui proses implementasi, tujuan utama proses implementasi itu sendiri untuk memberi umpan balik pada pelaksanaan kebijakan dan juga untuk mengetahui apakah proses pelaksanaan telah sesuai dengan rencana atau standar yang telah ditetapkan, selanjutnya untuk mengetahui hambatan dan problem yang muncul dalam proses implementasi.
11. Kemudian Gunn dan Hoogwood, “mengemukakan bahwa implementasi merupakan sesuatu yang sangat esensial dari suatu teknik atau masalah manajerial”.
12. Menurut Meter and Horn menekankan, “bahwa tahap implementasi tidak dimulai pada saat tujuan dan sasaran ditetapkan oleh keputusan kebijaksanaan sebelumnya; tahap implementasi baru terjadi setelah proses legislatif dilalui dan pengalokasian sumber daya dan dana telah disepakati”.
13. Menurut Pressman dan Widavsky, mengemukakan bahwa: “*Implementasi as to carry out, acoumplish, fulfill, produce, complete*” maksudnya: membawa, menyelesaikan, mengisi, menghasilkan, melengkapi. Jadi secara etimologis implementasi itu dapat dimaksudkan sebagai suatu aktifitas yang bertalian dengan penyelesaian suatu pekerjaan dengan penggunaan sarana (alat) untuk memperoleh hasil”.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### © Hak cipta milik UIN Suska Riau

#### State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

4. Pada dasarnya implementasi menurut Syaukani, “merupakan salah satu tahap dalam proses kebijaksanaan publik dalam sebuah negara. Biasanya implementasi dilaksanakan setelah sebuah kebijakan dirumuskan dengan tujuan yang jelas, termasuk tujuan jangka pendek, menengah dan panjang”.
5. Menurut William, “dengan lebih ringkas menyebutkan dalam bentuk lebih umum, penelitian dalam implementasi menetapkan apakah organisasi secara kohesif dan material dalam unit mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan”.
16. Menurut Mazmanian dan Sebatier, menyebutkan bahwa implementasi adalah pelaksanaan keputusan kebijakan dasar, biasanya dalam bentuk undang-undang, namun dapat pula berbentuk perintah-perintah atau keputusan-keputusan eksekutif yang penting atau badan peradilan lainnya., keputusan tersebut mengidentifikasi masalah yang ingin diatasi, menyebutkan secara tegas tujuan atau sasaran yang ingin dicapai dengan berbagai cara untuk menstruktur atau mengatur proses implementasinya.
7. Kemudian menurut Webster Dictionary, mengenai pengertian implementasi menyatakan bahwa: “Implementasi yang merupakan terjemahan dari kata *“implementation”*, berasal dari bahasa latin *“implementatum”* dari asal kata *“impere”* dimaksudkan *“to fill up”*, *“to fill in”* yang artinya mengisi penuh, melengkapi, sedangkan *“plere”* maksudnya *“to fill”*, yaitu mengisi. Selanjutnya kata *“to implement”* dimaksudkan sebagai: *“(1) to carry into effect, to fulfill, accomplish. (2) to*



*provide with the means for carrying out into effect or fullfling, to gift practical effect to. (3) to provide or equip with implement. Pertama, to implement* dimaksudkan “membawa ke suatu hasil (akibat), melengkapi dan menyelesaikan”. Kedua, *to implement* dimaksudkan “menyediakan sarana (alat) untuk melaksanakan sesuatu, memberikan hasil yang bersifat praktis terhadap sesuatu”. Ketiga, *to implement* dimaksudkan menyediakan atau melengkapi dengan alat.

18. Menurut Salusu menyatakan, “implementasi sebagai operasionalisasi dari berbagai aktivitas guna mencapai suatu sasaran tertentu dan menyentuh seluruh jajaran manajemen mulai dari manajemen puncak sampai pada karyawan bawah”.
19. Selanjutnya menurut Kapioru menyebutkan, ada empat faktor yang mempengaruhi kinerja implementasi, yaitu:
  - a. Kondisi lingkungan (*environmental conditions*)
  - b. Hubungan antar organisasi (*inter-organizational relationship*)
  - c. Sumber daya (*resources*)
  - d. Karakter institusi implementor (*characteristic implemenying agencies*)
20. Dan menurut Purwanto, ada beberapa faktor yang menentukan berhasil atau tidaknya suatu proses implementasi, yaitu:
  - a. Kualitas kebijakan itu sendiri
    1. Kecukupan *input* kebijakan (terutama anggaran)

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Ketepatan instrument yang dipakai untuk mencapai tujuan kebijakan (pelayanan, subsidi, hibah, dan lainnya)
3. Kapasitas implementor (struktur organisasi, dukungan SDM, koordinasi, pengawasan, dan sebagainya)
4. Karakteristik dan dukungan kelompok sasaran (apakah kelompok sasaran adalah individu atau kelompok, laki-laki atau perempuan, terdidik atau tidak)
5. Kondisi lingkungan geografi, sosial, ekonomi, dan politik dimana implementasi tersebut dilakukan.

Berdasarkan berbagai pendapat di atas tersebut dapat diketahui bahwa pengertian implementasi merupakan suatu proses yang berkaitan dengan kebijakan dan program-program yang akan diterapkan oleh suatu organisasi, badan usaha atau institusi, dan menyertakan sarana dan prasarana untuk mendukung program-program yang akan dijalankan tersebut. Implementasi dapat diartikan juga sebagai tata kelola dan kepemimpinan yang bertindak dengan ide, rencana, metode, desain, prinsip, etika, dan motivasi untuk melakukan dalam upaya mewujudkan tujuan.

**B. Definisi Manajemen**

Pengertian manajemen ialah “kegiatan untuk mencapai tujuan atau sasaran yang telah ditentukan terlebih dahulu dengan menggunakan orang lain”. (*Getting*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Sharif Kasim Riau

things done through the effort of other people). Dari pengertian di atas tersirat empat unsur manajemen, yaitu:<sup>17</sup>

1. Pimpinan
2. Orang-orang (pelaksana) yang di pimpin
3. Tujuan yang akan dicapai
4. Kerja sama dalam mencapai tujuan tersebut.

Walaupun sarana (peralatan) manajemen (*tools of management*) terdiri atas enam macam (dikenal dengan 6M), yaitu:<sup>18</sup>

1. *Man* (manusia/orang)
2. *Money* (uang)
3. *Materials* (bahan)
4. *Machine* (mesin)
5. *Method* (metode)
6. *Market* (pasar).

Menurut G.R Terry, manajemen adalah suatu proses atau kerangka kerja, yang melibatkan bimbingan atau pengarahan kelompok orang ke arah tujuan organisasional atau maksud yang nyata.<sup>19</sup> Manajemen juga adalah suatu ilmu pengetahuan ataupun seni. Seni adalah suatu pengetahuan untuk mencapai hasil yang diinginkan. Seni merupakan kecakapan yang diperoleh dari pengalaman, pengamatan dan pelajaran, serta kemampuan untuk menggunakan pengetahuan manajemen.

<sup>17</sup>Herry Susanto dan Khaerul Umam, *Manajemen Pemasaran Bank Syariah*, (Bandung: Pustaka Setia, 2019), Cet. Ke-2, h. 15.

<sup>18</sup><http://id.wikipedia.org/wiki/Manajemen>. Diakses pada 6 Juli 2021.

<sup>19</sup>Herry Susanto dan Khaerul Umam, *op. cit.*, h. 17

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut Stoner, definisi manajemen bukan hanya itu. Masih banyak lagi sehingga tak ada satu defisi pun yang dapat diterima secara universal. Menurut James A.F Stoner, manajemen adalah suatu proses perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan, dan pengendalian upaya anggota organisasi dan menggunakan semua sumber daya organisasi untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.<sup>20</sup>

Al-Qur'an adalah mukjizat terbesar bagi Nabi Muhammad Saw. Al-Qur'an juga satu-satunya mukjizat yang bertahan hingga sekarang. Selain sebagai sumber kebahagiaan di dunia dan akhirat, Al-Qur'an juga merupakan sumber ilmu pengetahuan yang tidak pernah mati. Jika dicermati, kebanyakan ilmu pengetahuan yang saat ini berkembang, sejatinya telah Allah tuliskan dalam Al-Qur'an.<sup>21</sup>

Firman Allah Swt. dalam Q.S Ash-Shaff ayat 4:<sup>22</sup>

إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفًّا كَانَهُمْ بُنْيَانٌ مَرْصُورٌ (٤)

Artinya : “*Sesungguhnya Allah menyukai orang yang berperang dalam di jalannya dalam barisan yang teratur seakan-akan mereka seperti suatu bangunan yang tersusun kokoh.*” (Q.S. Ash-Shaff:4)

Firman Allah Swt. dalam Q.S Al-Mu'minin ayat 8:<sup>23</sup>

وَالَّذِينَ هُمْ لِأَمَانَاتِهِمْ وَعَهْدِهِمْ رَاعُونَ (٨)

Artinya : “*Dan orang-orang yang memelihara amanat-amanat (yang dipikulnya) dan janjinya.*” (Q.S. Al-Mu'minin:8)

<sup>20</sup>Herry Susanto dan Khaerul Umam, *op. cit.*, h. 18

<sup>21</sup>Virna Museliza, *Manajemen Logistik Sektor Publik*, (Depok: PT Rajagrafindo Persada, 2008), h. 156

<sup>22</sup>Kementerian Agama RI. *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Bandung: PT. Sigma Grafika, 2009). h. 551

<sup>23</sup>Kementerian Agama RI. *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Bandung: PT. Sigma Grafika, 2009). h. 342

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Dari dua ayat Al-Qur'an di atas tadi kita dapat mengambil kesimpulan bahwa Al-Qur'an adalah sumber dari seluruh sumber ilmu pengetahuan, bahkan ilmu yang diterapkan oleh Rasulullah SAW sejak dahulu kala. Sehingga bentuk penerapan Manajemen Qur'ani atau manajemen yang bersifat Islami sudah ada sejak zaman pemerintahan Rasulullah Saw.

Dalam Al-Qur'an sendiri manajemen memiliki unsur-unsur yang tidak jauh beda dengan konsep manajemen secara umum. Hal ini telah tertuang dalam Al-Qur'an sebagai falsafah hidup umat Islam. Unsur-unsur tersebut adalah:<sup>24</sup>

#### 1. *Planning*

*At-Tahtiith* atau perencanaan yang merupakan rencana dari suatu kegiatan yang akan datang dengan jangka waktu atau metode tertentu.

Seperti sabda Nabi Saw.yang artinya :

*“Sesungguhnya Allah sangat mencintai orang yang jika melakukan suatu pekerjaan, dilakukan dengan itqan (tepat, terarah, jelas, tuntas). (HR Thabrani)*

#### 2. *Organizing*

*Ath-Tandziim* atau pengorganisasian merupakan wadah tentang fungsi setiap orang, hubungan kerja baik secara vertikal maupun horizontal.

Dalam Q.S Ali-Imran Allah Swt. berfirman ayat 103:<sup>25</sup>

وَأَعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا وَلَا تَفَرَّقُوا ۗ وَادْكُرُوا نِعْمَتَ اللَّهِ عَلَيْكُمْ إِذْ كُنْتُمْ أَعْدَاءً فَأَلَّفَ بَيْنَ قُلُوبِكُمْ فَأَصْبَحْتُمْ بِنِعْمَتِهِ إِخْوَانًا وَكُنْتُمْ عَلَىٰ شَفَا حُفْرَةٍ مِنَ النَّارِ فَأَنْقَذَكُمْ مِنْهَا ۗ كَذَلِكَ يُبَيِّنُ اللَّهُ لَكُمْ آيَاتِهِ لَعَلَّكُمْ تَهْتَدُونَ (١٠٣)

<sup>24</sup>Virna Museliza, *Ibid*, h. 157

<sup>25</sup>Kementerian Agama RI. *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Bandung: PT. Sigma Grafika, 2009). h. 63

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Artinya : “Dan berpeganglah kamu semuanya kepada tali (agama) Allah, dan janganlah kamu bercerai-berai, dan ingatlah akan nikmat Allah kepadamu ketika kamu dahulu (masa jahiliyah) bermusuhan, maka Allah mempersatukan hatimu, lalu menjadilah kamu karena nikmat Allah orang-orang yang bersaudara; dan kamu telah berada di tepi jurang neraka, lalu Allah menyelamatkan kamu daripadanya. Demikianlah Allah menerangkan ayat-ayat-Nya kepadamu, agar kamu mendapat petunjuk.” (Q.S. Ali-Imran:103)

Ayat di atas menunjukkan bahwa organisasi merupakan kumpulan orang-orang yang bisa diorganisi dengan baik. Maka hendaklah bersatu padulah dalam bekerja dan memegang komitmen untuk mencapai cita-cita dalam satu payung organisasi yang dimaksud.

3. *Coordinating*

*Ath-Tansiiq* atau pengkoordinasian, merupakan upaya untuk mencapai hasil yang baik dengan seimbang, termasuk di antara langkah-langkah bersama untuk mengaplikasikan *planning* dengan mengharapkan tujuan yang diidamkan.

Allah berfirman dalam Q.S Al-Baqarah ayat 208:<sup>26</sup>

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا ادْخُلُوا فِي السِّلْمِ كَافَّةً وَلَا تَتَّبِعُوا خُطُوَاتِ الشَّيْطَانِ ۚ إِنَّهُ لَكُمْ عَدُوٌّ مُّبِينٌ (٢٠٨)

Artinya : “Hai orang-orang yang beriman, masuklah kamu ke dalam Islam keseluruhan, dan janganlah kamu turut langkah-langkah syaitan. Sesungguhnya syaitan itu musuh yang nyata bagimu.” (Q.S. Al-Baqarah:208)

Apabila manusia ingin mendapatkan predikat yang mempunyai iman maka secara totalitas harus melebur dengan peraturan Islam. Iman apabila diumpamakan dengan manusia yang ideal dan Islam sebagai

<sup>26</sup> Kementerian Agama RI. *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Bandung: PT. Sigma Grafika, 2009). h. 32



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

*planning* dan aturan-aturan yang mengikat manusia, maka tercapainya tujuan yang mulia, memerlukan adanya koordinasi yang baik dan efektif sehingga tercapainya tujuan yang ideal.

Pemimpin dalam konsep ajaran Islam tidak hanya berfokus kepada seseorang yang memimpin institusi formal maupun nonformal. Setiap manusia yang hidup, maka Ia akan menjadi pemimpin baik untuk dirinya sendiri atau kelompoknya. Dalam ajaran Islam kepemimpinan dimulai dari setiap individu. Apabila manusia sudah bisa memimpin dirinya, maka tidak mustahil, Ia akan lebih mudah untuk memimpin orang lain. yang paling utama adalah pertanggungjawaban kepada Allah Swt.<sup>27</sup>

Secara umum, dunia manajemen menggunakan prinsip POAC. Atau *Planning*, *Organizing*, *Actuating*, dan *Controlling*. Prinsip manajemen ini banyak digunakan oleh organisasi dewasa ini untuk memajukan dan mengelola sebuah perusahaan. Berikut penjelasan tentang masing-masing poin tersebut:<sup>28</sup>

#### a. *Planning*

*Planning* meliputi pengaturan tujuan dan mencari cara bagaimana untuk mencapai tujuan tersebut. *Planning* telah dipertimbangkan sebagai fungsi utama manajemen. Membuat keputusan biasanya menjadi bagian dari perencanaan karena banyak berperan dalam menggerakkan fungsi manajemen yang lain. Dalam

<sup>27</sup>Virna Museliza, *Ibid*, h. 160.

<sup>28</sup>[Medium.com](https://www.medium.com). Diakses pada 30 Juli 2021.



perencanaan, ada beberapa faktor yang harus dipertimbangkan. Yaitu harus SMART:

1) *Specific*

Artinya perencanaan harus jelas maksud maupun ruang lingkungannya. Tidak terlalu melebar dan terlalu idealis.

2) *Measurable*

Artinya program kerja atau rencana harus dapat diukur tingkat keberhasilannya.

3) *Achievable*

Artinya dapat dicapai, jadi bukan angan-angan.

4) *Realistic*

Artinya sesuai dengan kemampuan sumber daya yang ada, tidak terlalu mudah dan tidak terlalu sulit. Tapi tetap ada tantangan.

5) *Time*

Artinya ada batas waktu yang jelas. Mingguan, bulanan, triwulan, semesteran atau tahunan, sehingga mudah dinilai dan dievaluasi.

6) *Organizing*

*Organizing* adalah proses dalam memastikan kebutuhan manusia dan fisik setiap sumber daya tersedia untuk menjalankan rencana dan mencapai tujuan yang berhubungan dengan organisasi. *Organizing* juga meliputi penugasan setiap aktifitas,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

membagi pekerjaan ke dalam setiap tugas yang spesifik, dan menentukan siapa yang memiliki hak untuk mengerjakan beberapa tugas. Aspek utama lain dari *organizing* adalah pengelompokan kegiatan ke departemen atau beberapa subdivisi lainnya.

Agar tujuan tercapai maka dibutuhkan pengorganisasian. Dalam organisasi biasa diwujudkan dalam bentuk bagan organisasi, yang kemudian dipecah menjadi berbagai jabatan. Pada setiap jabatan biasanya memiliki tugas, tanggung jawab, wewenang dan uraian jabatan (*Job Description*). Semakin tinggi suatu jabatan biasanya semakin tinggi tugas, tanggung jawab dan wewenang. Biasanya juga semakin besar penghasilannya, dengan pembagian tugas tersebut maka pekerjaan menjadi ringan. Berat sama dipikul, ringan sama dijinjing. Di sinilah salah satu prinsip dari manajemen yaitu membagi-bagi tugas sesuai dengan keahliannya masing-masing.

#### *Actuating*

Perencanaan dan pengorganisasian yang baik kurang berarti bila tidak diikuti dengan pelaksanaan kerja. Untuk itu maka dibutuhkan kerja keras, kerja cerdas dan kerjasama. Semua sumber daya manusia yang ada harus dioptimalkan untuk mencapai visi, misi dan program kerja organisasi.

Pelaksanaan kerja harus sejalan dengan rencana kerja yang telah disusun, kecuali memang ada hal-hal khusus sehingga perlu dilakukan



penyesuaian. Setiap SDM harus bekerja sesuai dengan tugas, fungsi dan peran, keahlian dan kompetensi masing-masing SDM untuk mencapai visi, misi dan program kerja organisasi yang telah ditetapkan.

### *Controlling*

Agar pekerjaan berjalan sesuai dengan visi, misi, aturan dan program kerja maka dibutuhkan pengontrolan. Baik dalam bentuk supervise, pengawasan, inspeksi hingga audit. Kata-kata tersebut memang memiliki makna yang berbeda, tapi yang terpenting adalah bagaimana sejak dini dapat diketahui penyimpangan-penyimpangan yang terjadi. Baik dalam tahap perencanaan, pelaksanaan maupun pengorganisasian. Sehingga dengan hal tersebut dapat segera dilakukan koreksi, antisipasi dan penyesuaian-penyesuaian sesuai dengan situasi, kondisi dan perkembangan zaman.

### **C. Definisi Implementasi Manajemen**

Implementasi merupakan suatu rangkaian aktivitas dalam rangka menghantarkan kebijakan sehingga dapat mencapai hasil sebagaimana yang telah diartikulasikan dalam keputusan kebijakan. Sedangkan manajemen merupakan proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan usaha-usaha para kelompok, organisasi dan penggunaan sumber daya-sumber daya lainnya agar mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

Implementasi manajemen adalah proses mewujudkan rencana tata kelola dan kepemimpinan yang bertindak dengan ide, rencana, metode, desain, prinsip, etika, dan motivasi untuk melakukan dalam upaya mewujudkan tujuan. Oleh

#### **Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Halena itu, implementasi manajemen merupakan sebuah proses tindakan yang harus konsisten dan patuh pada rencana awal yang sudah sangat terkalkulasi risiko dan manfaatnya.

Proses implementasi manajemen akan menciptakan masa transisi atau perubahan dari yang lama ke yang baru. Konsistensi proses implementasi manajemen sangat tergantung dari kebijakan yang direncanakan. Pelaksanaan implementasi manajemen yang efektif haruslah mengatasi kesenjangan antara niat dan janji, prestasi dan kinerja, aspirasi, resep dan realitas serta saling menghubungkan dengan maksud dan tujuan, dengan impian dan harapan suatu kelompok.

#### D. Implementasi Manajemen Menurut Ekonomi Syariah

Peran syariah Islam adalah pada cara pandang dalam implementasi manajemen. Dimana standar yang diambil dalam setiap fungsi manajemen terikat dengan hukum-hukum syara' (syariat Islam). Fungsi manajemen sebagaimana kita ketahui ada empat yang utama, yaitu: perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pergerakan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*). Berikut ini adalah beberapa implementasi manajemen syariah:<sup>29</sup>

##### 1. Perencanaan bidang Sumber Daya Manusia (SDM)

Permasalahan utama bidang SDM adalah penetapan standar perekrutan SDM. Implementasi manajemen syariah pada bidang ini dapat berupa penetapan profesionalisme yang harus dimiliki oleh seluruh komponen SDM Kelompok Usaha. Kriteria profesional menurut syariah

<sup>29</sup> Sunarji Harahap, "Implementasi Manajemen Syariah dalam Fungsi-Fungsi Manajemen", *At-Tawassuth* Volume 2., No. 1., (2017), h. 228.

adalah harus memenuhi 3 unsur, yaitu *kafa'ah* (ahli di bidangnya), *amanah* (besungguh-sungguh dan bertanggung jawab), memiliki etos kerja yang tinggi (*himmatul 'amal*).

#### Perencanaan Bidang Keuangan

Permasalahan utama bidang keuangan adalah penetapan sumber dana dan alokasi pengeluaran. Implementasi manajemen syariah pada bidang ini dapat berupa penetapan syarat kehalalan dana, baik sumber masukan maupun alokasinya. Maka, tidak pernah direncanakan, misalnya peminjaman dana yang mengandung riba dan hutang piutang yang tidak dibayar pada waktunya.

#### 3. Perencanaan Bidang Operasi/Produksi

Implementasi manajemen syariah pada bidang ini berupa penetapan bahan masukan produksi dan proses yang akan dilangsungkan. Dalam kelompok usaha bersama, maka masukannya adalah bahan pangan yang telah disepakati kehalalannya. Sementara proses produksinya ditetapkan berlangsung secara aman dan tidak bertentangan dengan syariah.

#### Perencanaan Bidang Pemasaran

Implementasi manajemen syariah pada bidang ini dapat berupa penetapan segmentasi pasar, targeting dan positioning, juga termasuk promosi.

#### Perencanaan Struktur, Tugas dan Wewenang

Manajemen syariah di implementasikan pada Sumber Daya Manusia (SDM) yaitu hal-hal yang berkorelasi dengan faktor

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Profesionalisme serta Akad pekerjaan dan jabatan. Harus dihindarkan Sumber Daya Manusia (SDM) pada struktur yang tidak sesuai dengan - *kafa'ah*-nya atau dengan akad pekerjaan dan jabatannya. Yang pertama akan menyebabkan timbulnya kerusakan, dan yang kedua bertentangan dengan keharusan kesesuaian antara akad dan pekerjaan serta jabatan. Implementasi manajemen syariah pada hal ini juga berupa penetapan budaya organisasi bahwa setiap interaksi antar SDM adalah hubungan muamalah yang selalu mengacu pada *amar ma'ruf* dan *nahi munkar*.

Manajemen hanya merupakan alat untuk mencapai tujuan yang diinginkan. Manajemen yang baik akan memudahkan terwujudnya tujuan perusahaan, karyawan dan masyarakat. Dengan manajemen, daya guna dan hasil guna unsur-unsur manajemen akan dapat ditingkatkan. *Spirituality management* ada tiga jenis kontribusi yang bisa disumbangkan bagi kemajuan praktik bisnis dan manajemen. *Pertama*, dimensi spritualitas memberikan fondasi yang kuat untuk membangun integritas moral yang kokoh bagi para pelaku bisnis (karyawan, pengusaha, kaum profesional). Profil integritas yang dinaungi oleh sikap kejujuran, kesederhanaan, dan sikap yang mengacu pada etika kebenaran. Pada saat ini, begitu banyak perusahaan yang mencantumkan aspek integritas dalam “*core competency*” yang mereka susun. Tentu saja, aspek integritas ini akan mampu diwujudkan dan bukan jadi sekedar kata-kata hiasan jika semua karyawan di perusahaan tersebut memiliki kadar spritualitas yang tangguh.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



*Kedua*, berkaitan dengan pengembangan etos kerja yang berorientasi pada kemajuan dan keunggulan kinerja (*excellent performance*). Dimensi spritualitas harus mampu dijadikan dorongan yang selalu mengacu pada prestasi terbaik. Dalam konteks ini mesti ada kesadaran kuat menjalankan “teologi kerja (*job theology*)” atau niat suci untuk selalu menganggap pekerjaan sebagai ibadah dan bentuk pengabdian kepada Yang Maha Agung. Sebuah niat yang didorong oleh kehendak untuk mengabdikan dan memuliakan Yang Maha Agung. Dalam konteks inilah, dimensi spritualitas dapat menjelma sebagai sebuah kekuatan yang kokoh dan mampu memotivasi kita untuk terus bekerja keras memberikan yang terbaik.

*Ketiga*, potensi sumbangan dimensi spritualitas dalam membangun *learning organization*. Upaya untuk membangun “*learning culture*”, upaya mendorong para karyawan untuk terus merengkuh ilmu, atau upaya untuk menumbuhkan “*knowledge management system*”, merupakan serangkaian proses yang perlu digerakkan. Sebab, semua ini merupakan perwujudan dari dimensi spritualitas dan bentuk Ibadah kepada Yang Maha Mengetahui.

Meskipun semua ekonom mengenal Adam Smith dan buku *Wealth of Nations*-nya, hanya segelintir yang membacanya dengan teliti. Dalam buku itu, Adam Smith mengutip laporan perjalanan Dr. Pocock yang menjelaskan rahasia kesuksesan para pedagang Arab. Keberhasilan mereka, menurut Smith, terletak pada keramahan dan kemurahannya. Ia

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



berpendapat, “Ketika memasuki sebuah kota, mereka mengundang orang-orang di jalan, baik kaya maupun miskin, untuk makan bersama dengan duduk bersila. Mereka memulai makan dengan mengucap bismillah dan mengakhirinya dengan ucapan hamdalah.”<sup>30</sup> Ratusan tahun kemudian, umat Islam seakan meninggalkan konsep manajemen yang telah membuat dunia terkesima ini. Syukurlah, belakangan ini sejumlah mujtahid Islam menggali kembali khazanah keilmuan ini. Salah satunya adalah Abu Sin dalam bukunya *Al-Idarah fi al Islam*.

Abu Sin mengkritik aliran-aliran manajemen konvensional mulai aliran *scientific management*, aliran *bureaucratic*, aliran *human relations*, aliran *behavioral*, dan aliran pendekatan sistem. Menurut Abu Sin, *scientific management* hanya menekankan pada pentingnya efisiensi dan kompensasi ekonomis sebagai insentif utama bagi pekerja, padahal efisiensi menjadi kontraproduktif apabila pekerja merasa diperlakukan seperti robot dan berapa pun besarnya kompensasi ekonomis akan terasa kurang bila kebutuhan psikologisnya tidak terpenuhi. Bahkan, konsep ini menimbulkan pertentangan yang tidak ada habisnya antara pekerja rendahan dan manajemen atas.

Dalam rumusan Abu Sin, ada empat hal yang harus terpenuhi untuk dapat dikategorikan manajemen Islami, yaitu:

- a. Manajemen Islami harus didasari nilai-nilai dan akhlak Islami.

Etika bisnis yang ditawarkan oleh Islam berlaku universal tanpa

<sup>30</sup>Adam Smith, *Wealth of Nations*, Oxford University Press, 1993. Dari buku Herry Suananto dan Khaerul Umam, *Manajemen Pemasaran Bank Syariah*, (Bandung: Pustaka Setia, 2012), Cet. Ke-2, h. 22.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



mengenal ras dan agama. Berbisnis dengan label Islam dengan segala atributnya. Apabila nilai-nilai dan akhlak berbisnis ditinggalkan, cepat atau lambat bisnis akan hancur.

- b. Kompensasi ekonomis dan penekanan terpenuhinya kebutuhan dasar pekerja. Cukuplah menjadi suatu kezaliman apabila perusahaan memanipulasi semangat jihad seorang pekerja dengan menahan haknya, kemudian menghiburnya dengan pahala yang besar. Sebab, urusan pahala adalah urusan Allah, sedangkan urusan kompensasi ekonomis merupakan kewajiban perusahaan.
- c. Faktor kemanusiaan dan spiritual sama pentingnya dengan kompensasi ekonomis. Pekerja diperlakukan dengan hormat dan diikutsertakan dalam pengambilan keputusan. Tingkat partisipatif pekerja bergantung pada intelektual dan kematangan psikologisnya. Apabila hak-hak ekonomisnya tidak ditahan, pekerja dengan semangat jihad akan mau dan mampu melaksanakan tugasnya melebihi kewajibannya.
- d. Sistem dan struktur organisasi sama pentingnya. Kedekatan atasan dan bawahan dalam ukhuwah Islamiyah, tidak berarti menghilangkan otoritas formal dan ketaatan pada atasan selama tidak bersangkutan dengan perbuatan dosa.

Bagi umat Islam Al-Qur'an dan Sunnah merupakan pedoman dalam kehidupannya. Di dalam Al-Qur'an sama sekali tidak mencela orang-orang yang melakukan aktivitas bisnis, begitu pula dalam Sunnah

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

tidak ada larangan untuk melakukan perbuatan bisnis. Semua transaksi bisnis diperbolehkan selagi tidak ada nash yang melarangnya. Bisnis dalam Islam yang diperbolehkan adalah yang menerapkan nilai-nilai prinsip syariah yang terkandung di dalam Al-Qur'an dan Sunnah. Sehingga dalam setiap kegiatan Islam haruslah mengacu pada Al-Qur'an dan Sunnah.

### E. Penelitian Terdahulu

Penelitian terdahulu tentang Kelompok Usaha Bersama (KUBE) telah dilakukan oleh banyak peneliti di luar Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang menjadi acuan peneliti dalam mengembangkan penelitiannya di antaranya:

Penelitian yang dilakukan oleh Ahmad Nur Hamim (2019) mahasiswa jurusan ekonomi syariah fakultas ekonomi dan bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Purwokerto dengan judul *"Efektivitas Program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) Kenanga Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus Desa Kebumen Kecamatan Baturaden Kabupaten Banyumas)"*. Adapun penelitian ini menjelaskan tentang efektivitas program Kelompok Usaha Bersama dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat. Adapun persamaan dalam penelitian ini adalah sama-sama membahas tentang Kelompok Usaha Bersama. Sedangkan letak perbedaannya adalah pada tahun penelitian, waktu penelitian, dan subjek penelitian.

Penelitian yang dilakukan oleh Suprihatin (2017) mahasiswa jurusan pengembangan masyarakat Islam fakultas dakwah dan ilmu komunikasi Institut



Agama Islam Negeri Raden Intan Lampung dengan judul *“Fungsi Kelompok Usaha Bersama Dalam Pemberdayaan Komunitas Pedagang di Kelurahan Imopuro Kecamatan Metro Pusat Kota Metro.”* Adapun penelitian ini menjelaskan tentang fungsi Kelompok Usaha Bersama (KUBE). Adapun persamaan dalam penelitian ini adalah sama-sama membahas Kelompok Usaha Bersama. Sedangkan letak perbedaannya adalah pada tahun penelitian, waktu penelitian, dan subjek penelitian.

Penelitian yang dilakukan oleh Ria Risqy Wardianti (2019) mahasiswi jurusan ekonomi syariah fakultas ekonomi dan bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung dengan judul *“Peran Program Kelompok Usaha Bersama Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi di Kecamatan Baradatu Kabupaten Way Kanan)”*. Adapun penelitian ini menjelaskan tentang peran program Kelompok usaha Bersama menurut Ekonomi Islam. Adapun persamaan dalam penelitian ini adalah sama-sama membahas Kelompok Usaha Bersama. Sedangkan letak perbedaannya adalah pada tahun penelitian, waktu penelitian, dan subjek penelitian.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.


**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB III

### METODE PENELITIAN

#### A. Jenis Penelitian

Berdasarkan permasalahan di atas, maka jenis penelitian yang digunakan dalam penulisan skripsi ini adalah *field research* (penelitian lapangan). Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif sebagai prosedur penelitian yang menghasilkan data deskripsi berupa informasi-informasi tertulis atau lisan dari orang-orang terkait. Dalam penelitian ini penulis gunakan untuk mendapatkan informasi yang mendalam tentang Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Menurut Ekonomi Syariah.

#### B. Lokasi Penelitian

Tempat atau Lokasi yang berkaitan dengan sasaran atau permasalahan penelitian juga merupakan salah satu jenis sumber data. Informasi tentang kondisi dan lokasi peristiwa atau aktivitas dilakukan bisa digali lewat sumber lokasi peristiwa atau aktivitas yang dilakukan bisa digali lewat sumber lokasinya, baik yang merupakan tempat maupun tempat lingkungannya.<sup>31</sup>

Penelitian ini adalah penelitian lapangan. Lokasi penelitian ini pada Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya di Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar. Alasan memilih lokasi ini ialah karena banyaknya keluhan pengurus Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar mengenai kasbon dari anggota dan

<sup>31</sup> Enni Radjab dan Andi Jam'an, *Metode Penelitian Bisnis*, (Makasar: Lembaga Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah, 2017), h. 110.



tidak berjalannya manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dengan baik.

### C. Subjek dan Objek Penelitian

Subjek penelitian adalah seseorang atau sesuatu yang mengenainya ingin diperoleh keterangan atau orang pada latar penelitian yang dimanfaatkan untuk memberikan informasi tentang situasi dan kondisi latar penelitian.<sup>32</sup> Subjek dalam penelitian ini adalah Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya di Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar. Sedangkan yang menjadi objek dalam penelitian ini adalah Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Menurut Ekonomi Syariah.

### D. Populasi dan Sampel

Populasi dalam penelitian ini adalah pengurus dan anggota KUBE Sumber Jaya Desa Buluh Nipis yang berjumlah 50 orang, sedangkan sampel yang digunakan sebanyak 25 orang. Terdiri dari 3 orang pengurus, 1 orang karyawan dan 21 orang anggota KUBE Sumber Jaya. Pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah menggunakan metode *purposive sampling* yaitu populasi yang dijadikan sampel penelitian adalah populasi yang memiliki kriteria sampel tertentu sesuai dengan yang dikehendaki oleh peneliti. Kriteria sampel diperlukan untuk menghindari timbulnya misspesifikasi dalam penentuan sampel penelitian yang selanjutnya akan berpengaruh terhadap hasil analisis.

<sup>32</sup>Muh. Fitrah dan Luthfiah, *Metode Penelitian (Penelitian Kualitatif, Tindakan Kelas & Studi Kasus)*, (Jawa Barat: CV Jejak, 2017). h. 152.

## E. Sumber Data

Salah satu pertimbangan dalam memilih masalah penelitian adalah ketersediaan sumber data. Penelitian kuantitatif lebih bersifat *explanation* (menerangkan, menjelaskan), karena itu bersifat *to learn about the people* (masyarakat objek), sedangkan penelitian kualitatif lebih bersifat *understanding* (memahami) terhadap fenomena atau gejala sosial, karena bersifat *to learn the people* (masyarakat sebagai subyek).<sup>33</sup> Adapun sumber data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu:

1. Data primer adalah data yang diperoleh secara langsung dari sumbernya diamati dan dicatat untuk pertama kalinya oleh peneliti. Adapun sebagai data primer dalam hal ini dilakukan dengan interview/wawancara. Dalam penelitian ini penulis mendapatkan data primer dari lapangan langsung guna untuk mendapatkan data akurat dari pihak Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar.
2. Data sekunder adalah data yang diperoleh dari sumber eksternal maupun sumber internal.<sup>34</sup> Dalam penelitian ini penulis mendapatkan data dari perpustakaan, buku-buku literatur dan data sekunder yang diperoleh dari dokumen-dokumen yang berada di Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar.

<sup>33</sup>Enni Radjab dan Andi Jam'an, *Ibid.*, h. 109.

<sup>34</sup>Muhammad, *Metode Penelitian Ekonomi Islam Pendekatan Kualitatif*, (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2004), h. 103.

## F. Teknik Pengumpulan Data

Adapun teknik pengumpulam data dalam penelitian ini, yaitu:

### 1. Observasi

Metode observasi adalah dasar semua ilmu pengetahuan. Para ilmuwan hanya dapat bekerja berdasarkan data, yaitu fakta mengenai dunia kenyataan yang diperoleh melalui observasi. Data itu dikumpulkan dan seiring dengan bantuan berbagai alat yang sangat canggih, sehingga benda-benda yang sangat kecil (proton dan electron) maupun yang sangat jauh (benda ruang angkasa) dapat diobservasi dengan jelas. Observasi yang dilakukan penulis dalam penelitian ini melakukan pengamatan secara langsung untuk melihat bukti secara jelas apa yang terjadi di lapangan.

### 2. Wawancara

Wawancara merupakan teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui tatap muka dan tanya jawab langsung. Dalam hal ini adalah para pengurus dan karyawan warung sembako Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar.

### 3. Dokumentasi

Dokumentasi merupakan bahan tertulis atau benda yang berkaitan dengan suatu peristiwa atau aktivitas tertentu. Ia bisa merupakan rekaman atau dokumen tertulis seperti arsip data base surat-surat rekaman gambar benda-benda peninggalan yang berkaitan dengan suatu peristiwa.<sup>35</sup>

Pencatatan dan pengumpulan dokumen atau berkas-berkas yang membantu

<sup>35</sup>Enni Radjab dan Andi Jam'an, *Ibid*.

dalam penelitian ini yang berkaitan dengan kepengurusan Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar tersebut.

#### Riset Pustaka

Riset Pustaka yaitu pengumpulan informasi yang dibutuhkan dilakukan dengan mencari referensi-referensi yang berhubungan dengan penelitian yang dilakukan, referensi dapat diperoleh dari buku-buku atau internet.

#### G. Teknik Analisa Data

Data yang diperoleh dari lapangan dikumpulkan, diklarifikasikan serta dianalisa menurut jenis dan sifatnya, kemudian diuraikan secara deskriptif yaitu penganalisa data yang bersifat penjelasan atau penguraian data informasi yang kemudian dikaitkan dengan teori dan konsep-konsep yang mendukung pembahasan serta konsep-konsep yang relevan di mana penjelasan ini menggunakan metode kualitatif kemudian diperoleh kesimpulan dari permasalahan penelitian ini. Penelitian kualitatif lebih bersifat *understanding* (memahami) terhadap fenomena atau gejala sosial, karena bersifat *to learn about the people* (masyarakat sebagai obyek).<sup>36</sup>

---

<sup>36</sup>*Ibid.*, h. 116

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan uraian hasil penelitian dan pembahasan yang dilakukan dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

Implementasi Manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota yakni melaksanakan rapat perencanaan operasional KUBE Sumber Jaya 2 kali dalam setahun yang diikuti oleh semua pengurus dan anggota. Pengorganisasian KUBE Sumber Jaya sesuai dengan kesepakatan bersama dan tingkat pendidikan serta pengalaman seseorang. Pelaksanaan dalam rangka meningkatkan kesejahteraan anggota KUBE Sumber Jaya, pengurus beserta anggota saling mendukung satu sama lain. Pengawasan pengembangan ekonomi bagi anggota KUBE Sumber Jaya bilamana ada kegiatan atau pertemuan-pertemuan dari KUBE Sumber Jaya maupun pemerintah seperti bila terjadi adanya suatu masalah akan dikontrol oleh pengurus KUBE Sumber Jaya.

Faktor pendukung dan penghambat implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam meningkatkan kesejahteraan anggota. Faktor pendukung, yaitu: (1) pengurus dan anggota selalu berperan aktif, (2) adanya kerjasama dan dukungan dari tokoh masyarakat, (3) minat masyarakat untuk berkembang tinggi, dan (5) interaksi sesama anggota terjalin dengan baik karena kesamaan tujuan. Sedangkan faktor penghambat, yaitu: (1) rendahnya

tingkat pendidikan anggota, (2) belum terbiasa dengan hal baru, (3) kesibukan masing-masing, dan (5) kasbon dari anggota serta tidak disiplinnya dalam jangka waktu membayar hutang.

Pandangan Ekonomi Syariah terhadap implementasi manajemen KUBE Sumber Jaya dalam meningkatkan kesejahteraan anggota sudah sesuai, karena telah mampu meningkatkan daya beli anggota dan sudah meningkatnya kemampuan KUBE Sumber Jaya memberikan bonus serta anggota merasa sejahtera dengan adanya implementasi yang dilaksanakan.

#### B. Saran

Melalui penelitian ini, peneliti ingin menyampaikan beberapa saran terkait implementasi manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam meningkatkan kesejahteraan anggota menurut ekonomi syariah, sebagai berikut:

1. Kepada pengurus KUBE Sumber Jaya disarankan untuk bisa mengembangkan program dan membuat program baru di KUBE yang dapat meningkatkan pendapatan sehingga kesejahteraan anggota akan lebih meningkat dan tidak hanya terpaku pada poin belanja saja.

Kepada anggota KUBE Sumber Jaya disarankan untuk mengadakan kegiatan yang berfungsi meningkatkan kemampuan pengurus dan anggota Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya dalam hal usaha lainnya selain warung sembako, seperti usaha makanan rumahan.

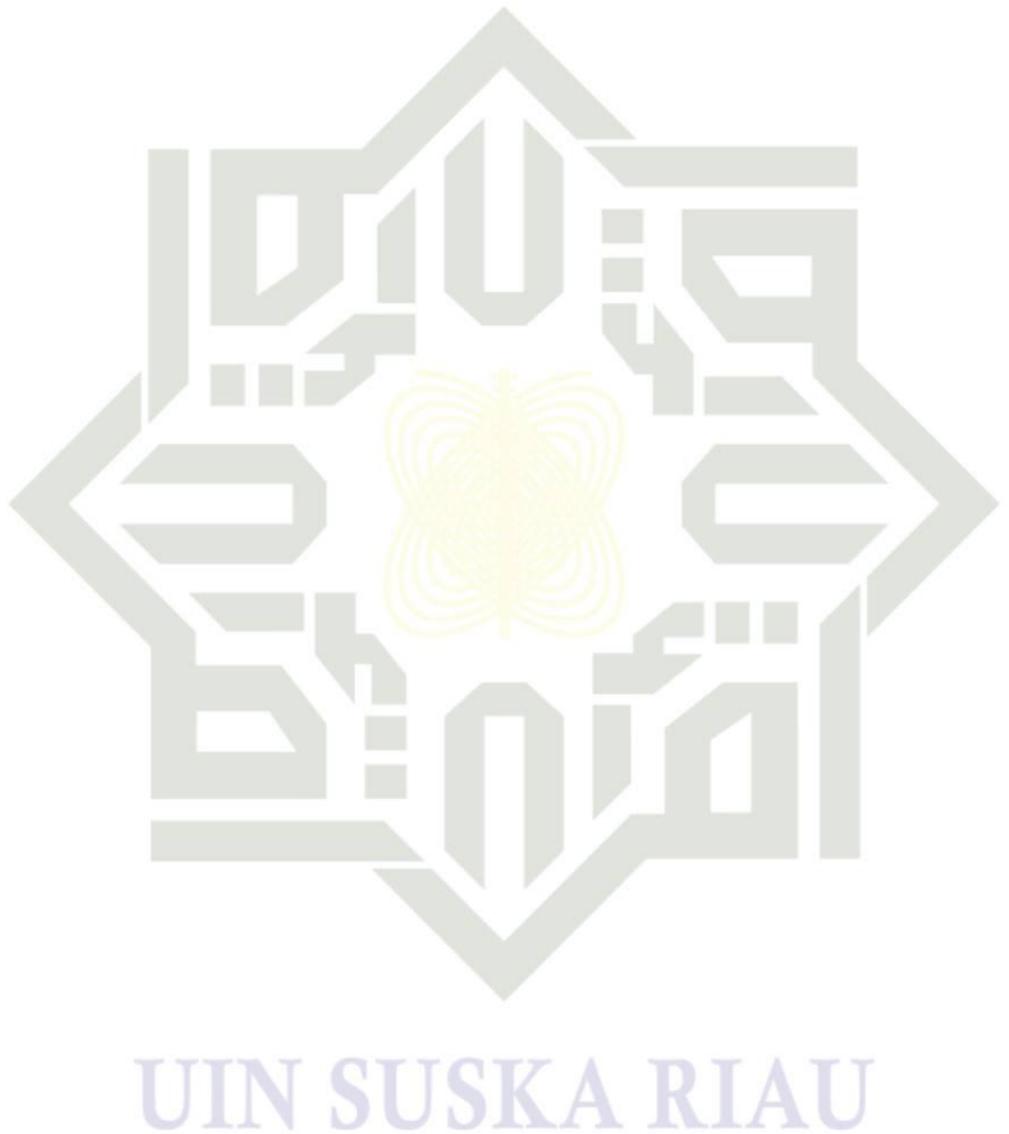
#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Kepada masyarakat hendaknya perlu membangun jiwa kewirausahaan yang disesuaikan dengan kondisi lingkungan sekitar agar dapat mandiri dalam bidang ekonomi.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## DAFTAR PUSTAKA

- Badrudin. *Dasar-Dasar Manajemen*, Bandung: Alfabeta, 2013.
- Beik Syauqi, Irfan dan Laily Dwi Arsyianti. *Ekonomi Pembangunan Syari'ah, Edisi Revisi*, Jakarta: PT. Grafindo Persada, 2016.
- Buagin, Burhan. *Penelitian Kualitatif : Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik, dan ilmu Sosial lainnya*, Jakarta: Fajar Interpratama Offset, 2007.
- Dinas Kesejahteraan Sosial Provinsi Jawa Tengah Semarang. *Petunjuk Teknis Program Pemberdayaan Fakir Miskin Melalui KUBE*, Banyumas: Dinas Sosial, 2007.
- Haahap, Sunarji. "Implementasi Manajemen Syariah dalam Fungsi-Fungsi Manajemen", *At-Tawassuth* Volume 2.
- Kartiawati. "Analisis Efektivitas Program Keluarga Harapan (PKH) Dalam Pengentasan Kemiskinan Ditinjau Dari Perspektif Ekonomi Islam (Studi pada peserta PKH Kampung Bonglai Kec. Banji Kab. Way kanan)", Skripsi: Institut Agama Islam Raden Intan, 2017.
- Kementerian Agama RI. *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Bandung: PT. Sigma Exagrafika, 2009.
- [Medium.com](http://Medium.com).
- Muh. Fitrah dan Luthfiyah. *Metodologi Penelitian (Penelitian Kualitatif, Tindakan kelas & Studi Kasus)*, Jawa Barat: CV Jejak, 2017.
- Muhammad. *Metode Penelitian Ekonomi Islam Pendekatan Kualitatif*, Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2004.
- Meseliza, Virna. *Manajemen Logistik Sektor Publik*, Depok: PT Raja Grafindo Persada, 2018.
- Nur Hamim Ahmad. "Efektivitas Program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) Kenanga Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus Desa Kebumen Kecamatan Baturaden Kabupaten Banyumas)", Skripsi: IAIN Purwokerto, 2019.
- Rahjab, Enni dan Andi Jam'an. *Metode Penelitian Bisnis*, Makasar: Lembaga Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah, 2017.
- Rizki Rizqy Wardianti. "Peran Program Kelompok Usaha Bersama Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Dalam Perspektif Ekonomi

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



*Islam (Studi di Kecamatan Baradatu Kabupaten Way Kanan)*”, Skripsi: Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, 2019.

Suayani dan Hendryadi. *Metode Riset Kualitatif Teori Dan Aplikasi Pada Penelitian Bidang Manajemen Dan Ekonomi Islam*, Jakarta: Kencana, 2016.

Tanpubolon, Joyakin. “*Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pendekatan Kelompok: Kasus Pemberdayaan Masyarakat Miskin Melalui Pendekatan Kelompok Usaha Bersama (KUBE)*”, Disertasi: Institute Pertanian Bogor, 2006.

Utman, Khaerul dan Herry Susanto. *Manajemen Pemasaran Bank Syariah*, Bandung: Pustaka Setia, 2019.

Usman, Husaini dan Purnomo Setiadi Akbar. *Pengantar Statistika*, Jakarta: PT Bumi Aksara, 2008.

Wijaya, Candra dan Muhammad Rifa’I. *Dasar-Dasar Manajemen*, Medan: Perdana Publishing, 2006.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## PEDOMAN WAWANCARA

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Siapa saja yang mengikuti dalam penyusunan kebijakan bisnis?
2. Berapa kali penyusunan rapat perencanaan dalam periode?
3. Apa saja bentuk-bentuk perencanaan yang telah dibuat?
4. Apakah pernah melakukan konsultasi bisnis? Jika pernah dengan siapa?
5. Apakah pernah melakukan studi banding dengan Kelompok Usaha Bersama lain?
6. Apa kendala dalam menyusun perencanaan bisnis Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya?
7. Apa yang dilakukan untuk mengatasi permasalahan yang dihadapi?
8. Bagaimana tata cara pemberian kedudukan anggota dalam Kelompok Usaha Bersama?
9. Apa saja persyaratan yang harus dimiliki oleh anggota yang akan menjadi pengurus?
10. Bagaimana cara menetapkan susunan pengurus?
11. Apakah ada sanksi bagi anggota yang tidak menjalankan kewajibannya sebagai pengurus?
12. Bagaimana pelaporan keuangan Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya?
13. Berapa kali melakukan penataan barang-barang di Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya?
14. Bagaimana sistem penggajian karyawan Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya?



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

15. Bagaimana sistem Sisa Hasil Usaha (SHU) di Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya?
16. Apa saja isi sembako yang dibagikan kepada anggota setiap satu kali setahun?
17. Bagaimana pelaksanaan penjualan di Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya? Buka dari jam berapa?
18. Bagaimana forum komunikasi pengurus dengan anggota?
19. Bagaimana pengawasan pelaksanaan perencanaan di Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya?
20. Apakah perencanaan terlaksana dengan baik? Jika iya, apa faktor pendukungnya? Jika tidak, apa faktor penghambatnya?
21. Apakah kebijakan perencanaan di Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya sudah disetujui oleh anggota yang lainnya?
22. Bagaimana *Planning, Organizing, Actuating dan Controlling* di Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar? Apakah sesuai dengan aspek syariah?
23. Sebagai anggota KUBE Sumber Jaya apakah merasa sejahtera?

## DOKUMENTASI



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau



State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## © Hak cipta milik UIN Suska Riau

## State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Tahun 2018 - 2020 : Point KUBE tersebut tetap 60.000 dalam 1.000.000 belanja.

Bonus Paket Ramadhan:

2018 : - Gula 1/2 kg  
- Deterjen 1 bungkus  
Rp. 15.000

2019 : - Tepung ~~1 kg~~  
- Gula 1/2 kg  
- Teh 1 kotak  
Rp. 20.000

2020 : - Sirup ~~1 botol~~  
- Gula 1/2 kg  
- Tepung 1/2 kg  
Rp. 30.000

Jumlah TABUNGAN  
= 8.820.000

ANGGOTA yg BELANJA 46 ORANG

Gaji KARYAWAN = 7.700.000

LISTRIK = 2400.000

SEWA WARUNG = 800.000

Jumlah uang TABUNGAN  
= 19.720.000

9.320.000

UANG KELUAR = 10.900.000

BELI ATAP PADA SARUNG = 500.000 SISA

BELI PAPAN / KAYU = 150.000

BELI KARTON = 200.000

Jumlah = 850.000 + 8.820.000

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI**

Skripsi dengan judul **“IMPLEMENTASI MANAJEMEN KELOMPOK USAHA BERSAMA SUMBER JAYA DESA BULUH NIPIS KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA MENURUT EKONOMI SYARIAH”** yang di tulis oleh :

Nama : **Dinda Mawaddah**  
 NIM : **11820524593**  
 Program Studi : **Ekonomi Syariah**

Telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, **26 Januari 2022**

**TIM PENGUJI MUNAQASYAH**

Ketua  
**Dr. Sofia Hardani, M.Ag**

Sekretaris  
**Madona Khairunisa, S.E.I., M.E.Sy**

Penguji I  
**Jonnius, SE, MM**

Penguji II  
**Afdhol Rinaldi, SE, M.Ec**

Mengetahui :  
 Kepala Bagian Tata Usaha  
 Fakultas Syariah dan Hukum

**Jalinus, S.Ag**  
 NIP. 1970801200701123



# JURNAL HUKUM ISLAM

مجلة الأحكام الشرعية

## Journal For Islamic Law

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM 18 Simpang Baru- Panam Pekanbaru 28293

Po. Box 1004 Telp (0761) 561645 Fax. (0761) 562052

www. Jurnalhukumislam.com email. [admin@jurnalhukumislam.com](mailto:admin@jurnalhukumislam.com)

Hp. 081275158167 - 085213573669

### SURAT KETERANGAN

Pengelola jurnal Hukum Islam dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : DINDA MAWADDAH  
 NIM : 11820524593  
 Jurusan : EKONOMI SYARIAH  
 Judul : IMPLEMENTASI MANAJEMEN KELOMPOK USAHA BERSAMA SUMBER JAYA DESA BULUH NIPIS KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA MENURUT EKONOMI SYARIAH

Pembimbing : Dr. Nurnasrina, SE, M.Si

Nama tersebut diatas telah menyerahkan jurnal Skripsi sesuai dengan pedoman yang telah ditetapkan.

Pekanbaru, 26 Januari 2022

Pimpinan Redaksi,



Dr. M. Alpi Syahrin, S.H., M.H., CPL  
 NIP. 198804302019031010

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Surat-surat

**SURAT KETERANGAN RISET**

Yang bertandatangan dibawah ini Ketua Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar menerangkan bahwa:

Nama : Dinda Mawaddah  
 NIM : 11820524593  
 Jurusan : Ekonomi Syariah  
 Fakultas : Syariah dan Hukum

Dengan ini diberitahukan pada mahasiswa dengan nama tersebut bahwa kami tidak keberatan dengan permohonan izin yang dimaksud. Selanjutnya mahasiswa disetujui untuk melakukan penelitian pada Kelompok Usaha Bersama kami dengan judul: **“Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Menurut Ekonomi Syariah”**.

Demikian surat ini kami sampaikan dan atas kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

BuluhNipis, 21 Agustus 2021  
 Ketua KUBE Sumber Jaya

Hidayah

UIN SUSKA RIAU



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU**  
**FAKULTAS SYARI'AH & HUKUM**  
**كآية الشريعة و القانون**  
**FACULTY OF SHARI'AH AND LAW**

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Tuahmadani - Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp / Fax. 0761-562052  
 Web. www.fasih.uin-suska.ac.id Email : fasih@uin-suska.ac.id

Pekanbaru, 21 September 2021

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang UIN Suska Riau

No. : Un.04/F.I/PP.00.9/9043/2021

Bidang :

1 (Satu) Proposal

**Mohon Izin Riset**

Kepada

Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP

Provinsi Riau

*Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Disampaikan bahwa salah seorang mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama	: DINDA MAWADDAH
NIM	: 11820524593
Jurusan	: Ekonomi Syariah S1
Semester	: VII (Tujuh)
Lokasi	: Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar

bermaksud akan mengadakan riset guna menyelesaikan Penulisan Skripsi yang berjudul :IMPLEMENTASI MANAJEMEN KELOMPOK USAHA BERSAMA SUMBER JAYA DESA BULUH NIPIS KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA MENURUT EKONOMI SYARIAH

Pelaksanaan kegiatan riset ini berlangsung selama 3 (tiga) bulan terhitung mulai tanggal surat ini dibuat. Untuk itu kami mohon kiranya kepada Saudara berkenan memberikan izin guna terlaksana riset dimaksud.

Demikian disampaikan, terima kasih.

a.n. Rektor

Dekan



Dr. Zulkifli, M.Ag

NIP. 19741006 200501 1 005

Tembusan :

Rektor UIN Suska Riau

1. Diilang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
 2. Diilang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.  
 3. Diilang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 4. Diilang tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
 5. Diilang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**PEMERINTAH PROVINSI RIAU**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau  
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**  
 Email : [dpmptsp@riau.go.id](mailto:dpmptsp@riau.go.id)

**REKOMENDASI**

Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISET/44192  
 TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET  
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Sebagai Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau, Nomor : Un. 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISET/44192 Tanggal 21 September 2021**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

- |                      |  |
|----------------------|--|
| 1. Nama              | : DINDA MAWADDAH   |
| 2. NIM / KTP         | : 11820524593  |
| 3. Program Studi     | : EKONOMI SYARIAH  |
| 4. Jenjang           | : S1   |
| 5. Alamat            | : PEKANBARU  |
| 6. Judul Penelitian  | : IMPLEMENTASI MANAJEMEN KELOMPOK USAHA BERSAMA SUMBER JAYA DESA BULUH NIPIS KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA MENURUT EKONOMI SYARIAH |
| 7. Lokasi Penelitian | : BULUH NIPIS KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR   |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

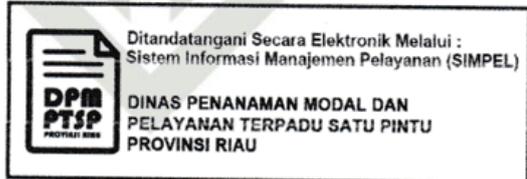
1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.

2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.

3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru  
 Pada Tanggal : 7 Oktober 2021



UIN SUSKA RIAU

**Tembusan :**

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Bupati Kampar
3. Up. Kepala Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik di Bangkinang
4. Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau di Pekanbaru
5. Yang bersangkutan

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Cipta Dilindungi Undang-Undang  
 dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kitab atau tinjauan suatu masalah.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Dinda Mawaddah

NIM : 11820524593

Lembaga Pendidikan : Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

Lembaga Penelitian : Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis

Alamat : Dusun I Teluk Petai Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar

No. Hp : 082284777534

Dengan ini menyatakan bahwa akan meneliti dan tidak melanggar ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku berkaitan dengan penerbitan Rekomendasi Riset Penelitian dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DMPMTSP) Provinsi Riau.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Pekanbaru, 7 Oktober 2021

Yang membuat pernyataan

(Dinda Mawaddah)

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN PENELITIAN**

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Hidayah  
 Jabatan : Ketua KUBE Sumber Jaya  
 Alamat : Dusun III Taman Baru

Dengan ini menerangkan bahwa Mahasiswa yang beridentitas :

Nama : Dinda Mawaddah  
 NIM : 11820524593  
 Program Studi : Ekonomi Syariah  
 Alamat : Dusun III TelukPetai  
 Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Telah selesai melakukan penelitian di Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan Skripsi Penelitian yang berjudul: **“Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Menurut Ekonomi Syariah”**.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan seperlunya.

BuluhNipis, 8 Oktober 2021

Ketua KUBE Sumber Jaya

Hidayah

UIN SUSKA RIAU



**SURAT PERNYATAAN PENELITIAN**

Yang bertandatangan di bawah ini:

: Dinda Mawaddah  
 : 11820524593  
 : Teluk Petai, 20 Oktober 2000  
 : Ekonomi Syariah  
 : 7 (Tujuh)  
 : 082284777534  
 : Dusun I Teluk Petai Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar

Dengan ini menyatakan bahwa, saya benar telah selesai meneliti/melaksanakan

: 21 Agustus – 21 November 2021  
 : Kelompok Usaha Bersama (KUBE) Sumber Jaya  
 : Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar  
 : Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber  
 Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar  
 dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Menurut Ekonomi  
 Syariah  
 : Pukul 13:00-15:00 WIB

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan apabila dikemudian hari saya

terbukti melakukan kebohongan/penipuan terhadap pernyataan saya ini, saya siap menerima  
 segala resiko

Pekanbaru, 12 Oktober 2021

Yang menyatakan

**DINDA MAWADDAH**  
**NIM. 11820524593**

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Penulisan hanya untuk kepentingan pendidikan, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**SURAT PERNYATAAN PENCEGAHAN PENANGGULANGAN PLAGIAT DI LINGKUNGAN UIN SULTAN SYARIF KASIM RIAU**

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Dinda Mawaddah  
 NIM : 11820524593  
 Tempat/Tgl. Lahir : Teluk Petai, 20 Oktober 2000  
 Fakultas : Syariah dan Hukum  
 Prodi : Ekonomi Syariah  
 Judul Skripsi :

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KELOMPOK USAHA BERSAMA SUMBER JAYA DESA BULUH NIPIS KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA MENURUT EKONOMI SYARIAH.**

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Penulis Skripsi dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu Skripsi saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
4. Apabila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Skripsi saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 12 Oktober 2021

Yang membuat pernyataan

UIN SUSKA RIAU

Dinda Mawaddah  
 NIM : 11820524593

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
- © Hak cipta milik UIN Suska Riau  
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Dinda Mawaddah

NIM : 11820524593

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang berjudul: **Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Menurut Ekonomi Syariah** adalah benar merupakan karya saya sendiri dan tidak melakukan tindakan plagiat dalam penyusunannya.

Adapun kutipan yang ada dalam penyusunan karya ini telah saya cantumkan sumber kutipannya dalam skripsi. Saya bersedia melakukan proses yang semestinya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku jika ternyata skripsi ini sebagian atau keseluruhan merupakan plagiat dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Pekanbaru, 13 Oktober 2021

  
Dinda Mawaddah  
 NIM. 11820524593

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

UIN SUSKA RIAU

© Himpunan Ilmiah UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
 FAKULTAS SYARIAH & HUKUM

كآية الشريعة و القانون

FACULTY OF SYARIAH AND LAW

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Tuahmalani Tampan - Pekanbaru 28293 P.O. Box 1004 Telp / Fax. 0761-562052  
 Web. www.fash.uin-suska.ac.id Email : fash@uin-suska.ac.id

Pekanbaru, 05 Mei 2021

Nomor : Un.04/F.1/PP.01.1/3722/2021  
 ifat : Penting  
 amp :  
 al : Pembimbing Skripsi

Kepada  
 Yth. Dr. Nurnasrina SE. M.Si  
 Dosen Fakultas Syari'ah dan Hukum  
 UIN Sultan Syarif Kasim Riau  
 Pekanbaru

*Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

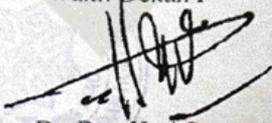
Bersama ini kami minta kesediaan Saudara untuk membimbing mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dalam menyusun Skripsi :

Nama : DINDA MAWADDAH  
 NIM : 11820524593  
 Jurusan : Ekonomi Syariah S1

Kepada Saudara diharapkan membimbing metodologi dan materi skripsi. Sebagai bahannya kami kirimkan proposal penelitian dimaksud dengan judul : "IMPLEMENTASI MANAJEMEN KELOMPOK USAHA BERSAMA SUMBER JAYA DESA BULUH NIPIS KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN ANGGOTA MENURUT EKONOMI SYARIAH"

Demikian disampaikan, terima kasih.

a.n. Dekan  
 Wakil Dekan I

  
 Dr. Drs. Heri Sunandar, Mcl  
 NIP. 19660803 199303 1 004

Tembusan:  
 Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
 FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM

كلية الشريعة و القانون

FACULTY OF SYARI'AH AND LAW

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-561645  
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: rektor@uin-suska.ac.id

**PENGESAHAN PERBAIKAN SEMINAR PROPOSAL  
 FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU**

Proposal dengan judul Implementasi Manajemen Kelompok Usaha  
 Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu  
 Kabupaten Kampar, ditulis oleh saudara :

Nama : Dinda Mawaddah  
 NIM : 11820524553  
 Program Studi : Ekonomi Syariah

Diseminarkan pada :

Hari / Tanggal : Selasa, 15 Juni 2021  
 Narasumber : Dr. Syah Pawi, S.Ag, M. Sh

Telah diperbaiki sesuai dengan saran narasumber seminar proposal mahasiswa  
 Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Kepala Sub. Bagian Akademik

Pekanbaru,  
 Narasumber

Jalinus, S.Ag.  
 NIP. 19750801 200701 1 023

Dr. Syah Pawi, M. Sh. Ec.  
 NIP. 197303072007011032

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Diindungi Undang-Undang  
 Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BIOGRAFI PENULIS

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*



Penulis bernama Dinda Mawaddah. Penulis dilahirkan di Teluk Petai pada tanggal 20 Oktober 2000. Penulis merupakan anak pertama dari dua bersaudara. Penulis merupakan anak dari Bapak Zul Herman dan Ibu Sied. Adapun jenjang pendidikan yang penulis peroleh selama ini yaitu menyelesaikan TK Mutiara di Desa Buluh Nipis, kemudian melanjutkan menimba ilmu agama di Madrasah Diniyah Takmiliah Awaliyah (MDTA) selama tiga tahun di MDTA Taman Baru selesai pada tahun 2011, sekaligus melanjutkan Sekolah Dasar (SD) yakni SDN 003 di Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar selesai pada tahun 2012, kemudian melanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama (SMP) di SMPN 03 Kepau Jaya Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar selesai pada tahun 2015, kemudian melanjutkan ke Madrasah Aliyah (MA) di MA Babunnajah di Buluh Nipis selesai pada tahun 2018.

Kemudian penulis melanjutkan pendidikan S1 di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau mengambil Jurusan Ekonomi Syariah dan lulus pada tahun 2022 dengan judul skripsi “Implementasi Manajemen Kelompok Usaha Bersama Sumber Jaya Desa Buluh Nipis Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Menurut Ekonomi Syariah” dengan menyanggah gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*