

# LAPORAN PENELITIAN

## DAMPAK PENERAPAN UNDANG-UNDANG NOMOR 21 TENTANG YAYASAN TERHADAP PENGELOLAAN MADRASAH SWASTA DI PROPINSI RIAU



Oleh :

**DR.H.MUHAMMAD SYAIFUDIN, M.AG**

(Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan)

**PROF. DR.H.AKHMAD MUJAHIDIN, M.AG**

(Dosen Fakultas Syari'ah dan Ilmu Hukum)

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU**  
**2013**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Untaian rasa puji dan syukur “Alhamdulillah”, dipersembahkan setinggi-tingginya hanya kepada Allah swt. Shalawat dan salam buat junjungan alam Rasulullah saw.

Peneliti menyadari bahwa selesainya penelitian ini tidak terlepas dari banyaknya uluran tangan berupa bimbingan, arahan, petunjuk, diskusi, dan tukar pikiran, dorongan dan inspirasi yang peneliti terima dari berbagai pihak melalui kehadiran para pakar, kolega dalam keilmuan, dan orang-orang yang secara langsung, menjadi penopang utama yang sangat menentukan.

Untuk itu, pada momentum yang mulia ini, dari lubuk hati yang paling dalam dan dengan segala kerendahan hati peneliti menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. M. Nazir, selaku Rektor UIN Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memberikan kepercayaan untuk melakukan penelitian.
2. Prof. Dr. H. Alaidin Koto, MA sebagai Narasumber Seminar Hasil Penelitian yang telah membimbing dan mengarahkan penelitian ini.
3. Drs. Husni Thamrin, M.Si selaku Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) UIN Suska Riau yang telah memberikan rekomendasi untuk penelitian.
4. Dr. Wilaela, M.Ag selaku Kepala Pusat Penelitian dan Penerbitan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) UIN Suska Riau yang telah memberikan rekomendasi untuk penelitian.
5. Segenap staf Pusat Penelitian dan Penerbitan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) UIN Suska Riau yang telah membantu kelancaran proses penelitian.
6. Kepala Kesatuan Bangsa (Kesbang) Propinsi Riau, Kepala Kesbang Kota Pekanbaru dan Kepala Kesbang Kabupaten/Kota Se-Propinsi Riau yang telah memberikan rekomendasi untuk penelitian.

7. Para Pengelola Yayasan yang menanungi madrasah swasta se Propinsi Riau yang telah berkenan menjadi responden penelitian dan memberikan informasi serta rekomendasi penelitian.
8. Para Pimpinan madrasah swasta se Propinsi Riau yang telah berkenan menjadi responden penelitian dan memberikan informasi serta rekomendasi penelitian.
9. H. Usman, M.Pd.I, Nurwahid Ihsanuddin, MA, Rosnilam, M.Pd.I, Rosalinda, M.Pd.I, Syafrizal, MA, Nur Afrida, M.Pd.I, Zulfikri, S.Pd.I, dan Sulaiman, S.Pd.I bagai Pembantu Lapangan (Kolektor Data) yang telah berkenan membantu menyebarkan instrumen penelitian dan mengumpulkan dokumen yang diperlukan dari responden penelitian.

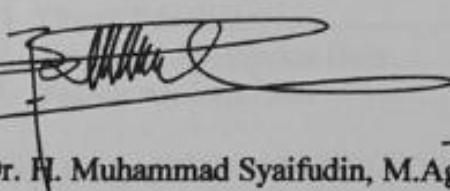
Akhirnya, dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan terima kasih dan permohonan maaf atas segala kekurangan dan kekhilafan peneliti. Semoga Allah swt melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya kepada semua pihak yang telah membantu dengan tulus dan ikhlas sampai selesainya penelitian ini, Amin.

Pekanbaru, 27 Nopember 2013 M

30 Muharram 1435 H

Peneliti,

Anggota Peneliti,



Dr. H. Muhammad Syaifudin, M.Ag



Prof.Dr.H.Akhmad Mujahidin,M.Ag

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	.iii
DAFTAR TABEL DAN BAGAN .....	iv
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	v
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Permasalahan .....	15
C. Tujuan Penelitian dan kegunaan Penelitian .....	17
<b>BAB II TINJAUAN TEORETIK .....</b>	<b>19</b>
A. Tinjauan tentang Penerapan Yayasan.....	19
1) Latar Belakang Munculnya UU Yayasan .....	19
2) Yayasan Menurut UU No. 16 Tahun 2001.....	21
B. Tinjauan tentang Pengelolaan Madrasah Swasta .....	37
1) Manajemen Kelembagaan .....	37
2) Manajemen Personalia Madrasah .....	41
3) Manajemen Keuangan dan Sumber Dana .....	47
4) Manajemen Hubungan dengan Masyarakat .....	48
C. Kajian Teradulu .....	54
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>57</b>
A. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	57
B. Populasi dan Sampel .....	57
C. Sumber Data .....	61
D. Obyek Penelitian.....	62
E. Teknik Pengumpulan Data .....	62
F. Teknik Analisis Data .....	63
<b>BAB IV LAPORAN PENELITIAN .....</b>	<b>66</b>
A. Penyajian Data .....	66
1. Data tentang Yayasan dan Madrasah Swasta .....	66
2. Data tentang Penerapan Undang-undang Yayasan .....	66
3. Data tentang Pengelolaan Madrasah Swasta .....	75
B. Analisis Data.....	86
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>96</b>
A. Kesimpulan .....	96
B. Rekomendasi .....	101
Daftar Pustaka .....	102
Lampiran-lampiran .....	



SURAT KEPUTUSAN REKTOR  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
Nomor: 986/R/2013

Tentang  
PENELITIAN KOMPETITIF LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UIN SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
TAHUN 2013

REKTOR UIN SULTAN SYARIF KASIM RIAU

- : Surat Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat UIN Sultan Syarif Kasim Riau Nomor : Un.04/L.UTL.01/51.a/2013 tanggal 8 April 2013 tentang Penelitian Kompetitif Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat UIN Sultan Syarif Kasim Riau Tahun 2013.
- a. Bahwa untuk kelancaran pelaksanaan Penelitian Kompetitif pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat UIN Sultan Syarif Kasim Riau, dipandang perlu menetapkannya dengan SK Rektor;
- b. Bahwa mereka namanya tersebut dalam lampiran Surat keputusan ini, dipandang cakap dan mampu untuk diangkat sebagai Dosen peneliti pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat UIN Sultan Syarif Kasim Riau Tahun 2013.
1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang sistem Pendidikan Nasional
2. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
3. Peraturan Presiden RI Nomor 2 Tahun 2005 tentang perubahan IAIN Sultan Syarif Qasim Pekanbaru menjadi UIN Sultan Syarif Kasim Riau;
4. Surat Keputusan Presiden RI Nomor 21/ M Tahun 2010 tentang Pengangkatan Rektor UIN Sultan Syarif Kasim Riau;
5. Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor 77.KMK.05/2009 tentang Penetapan UIN Sultan Syarif Kasim Riau pada Departemen Agama sebagai Instansi Pemerintah yang menetapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (BLU).
6. Peraturan Menteri Agama Nomor 9/2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Sultan Syarif Kasim Riau
1. DIPA UIN Sultan Syarif Kasim Riau Tahun Anggaran 2013 Nomor DIPA-025.04.2.424157/2013  
Tanggal 5 Desember 2012
2. Surat Pengesahan DIPA BLU Petikan Tahun Anggaran 2013 Nomor: DIPA-025.042.424157/2013  
Revisi ke 02 Tanggal 8 Mei 2013

MEMUTUSKAN

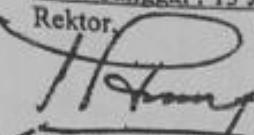
- Mengangkat mereka yang namanya tersebut pada lampiran Surat Keputusan ini sebagai Dosen Peneliti Penelitian Kompetitif Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat UIN Sultan Syarif Kasim Riau Tahun 2013.
- Dosen Peneliti bertugas :
1. Membuat instrumen penelitian.
  2. Melakukan kegiatan turun ke lapangan, perpustakaan dan atau ke laboratorium.
  3. Menyusun draft penelitian dan membuat ringkasan hasil penelitian.
  4. Mengikuti seminar hasil penelitian
  5. Menyusun laporan hasil penelitian.
  6. Menyusun laporan penggunaan dana.
  7. Melaporkan hasil kegiatan kepada Rektor.

DIPIMPUDI UTU NYAI

pelaksanaan dibebankan kepada DIPA BLU UIN Sultan Syarif Kasim Riau tahun Anggaran  
Surat Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal 1 April s/d 31 Oktober 2013.  
Segala sesuatu akan diubah dan dibetulkan kembali sebagaimana mestinya, apabila terdapat kekeliruan  
dalam penetapan ini.  
KUTIPAN Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan  
dilaksanakan.

Ditetapkan di : Pekanbaru  
Pada Tanggal : 13 Juni 2013

Rektor,

  
PROF. DR. H. M. NAZIR  
NIP.19531121 198003 1 007

Surat ini disampaikan kepada :  
Menteri Kementerian Agama RI Jakarta;  
Menteri Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Jakarta;  
Menteri Pendidikan Tinggi Agama Islam Kementerian Agama RI Jakarta;  
dan di Lingkungan UIN Sultan Syarif Kasim Riau;  
itas di Lingkungan UIN Sultan Syarif Kasim Riau;  
Lingkungan UIN Sultan Syarif Kasim Riau;  
di lingkungan UIN Sultan Syarif Kasim Riau;  
tor Pelayanan Perpendidikan Negara Pekanbaru;  
tan Keuangan UIN Sultan Syarif Kasim Riau;  
dan DIPA BLU UIN Sultan Syarif Kasim Riau.

Lampiran I

NO	NAMA PENELITI(P); ANGGOTA PENELITI (AP); STAF PENDUKUNG (SD)	PANGKAT/ GOLONGAN	JUDUL PENELITIAN	FAKULTAS/ UNIT	BIDANG ILMU	LOKASI	JENIS	NILAI
1	Dr. Leny Novianti MS,SE,M.Si,Ak (P) Harkaneri,SE,Ak (AP)	Pembina IV/a Lektor Kepala	Hubungan Antara Penerapan Model Prinsip-Prinsip Good Governance Syari'ah dengan Kinerja Lembaga Keungan Syari'ah di Provinsi Riau	Fekonsos	Akuntansi	Riau	Terapan	690 45000
2	H.Ismardi, M.Ag (P); Arisman,M.Sy (AP)	Penata Tk I III/d Lektor	Penyelesaian Konflik dalam Tinjauan Fikih Syiyasah (Studi Kasus Bentrok Antar Warga di Desa Terantang Kecamatan tambang Kabupaten Kampar	Fasih	Fikih	Kampar	Terapan	690 45000(
3	Dr.Tohirim, M.Pd (P) Sohirun, M.Pdi (AP) Rika Anggraini,S.Psi, M.Si (AP)	Pembina Tk. IV/b Lektor Kepala	Remaja Komunitas Adat Terpencil Suku sakai Menatap Masa Depan;( Mengungkap potensi,Masalah, Visi Masa Depan, Orientasi Karir dan kebijakan pelayanan Bimbangan Konseling terhadap siswa Komunitas Adat terpencil (KAT) suku Sakai di sekolah Menengah Atas Negeri 1 Kecamatan Pinggir Bengkalis	Psikologi	Bimbangan Konseling	Bengkalis	Terapan	685 4500000
4	Elfhandri,M.Si (P); Drs.H.Abdul Rahman. M.Si. (AP)	Pembina IV/a Lektor Kepala	Kearifan Lokal dalam Model Komunikasi lingkungan Pelestarian Hutan Adat Masyarakat Balu Cina Kabupaten Kampar Provinsi Riau.	Dakwah & Ilmu Komunikasi	Kumunika si	Kampar	Terapan	660 45000000
5	Haris Riadi, M.Ag (P);Muhammad Khairul Munadi (AP)	Pembina TKI IV/b Lektor Kepala	Kesalehan Sosial:Sebagai Parameter Kesalehan Keberislaman (Ikhtiar dalam Menggagas Mempraktekkan Tauhid Sosial di Riau)	Ushuluddin	Aqidah	Riau	Terapan	650 45000000

Diputn dan literatur

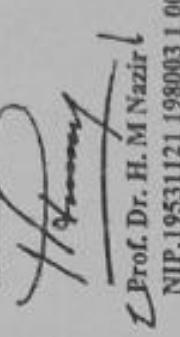
kompetitif 1

Dosen Pengajar		Kepala		Fakultas		Pengajar		Kepala		Fakultas	
Drs. H.Hurmain, MA(P); Puriana, S.PMM (AP)	Pembina TK. IV/c Lektor Kepala	Transformasi Nelayan Di Pesisir kepulauan bengkalis (Studi tentang Pengeseran Pola Interaksi Sosial, Agama, Alat penangkapan Dan Perubahan Ekosistem)	Ushuluddin	Aliran Kepercaya an	Bengkalis	Terapan	560	45000			
Drs. Saifullah, M.IUs (P); Dwi Noviatin (SD)	Pembina (IV/ay) Lektor Kepala	Strategi Pemberdayaan Kaum Pedagang Perempuan di Pasar Baru Pangkalan Kerinci, Kab. Pelalawan.	Ushuluddin	Filsafat Gender	Kab. Pelalawan	Terapan	545	45000			
Dra. Hj. Yusliati, MA (P); Muhammad Suryani, SH, MH(AP)	Penata TK.I/III/d Lektor	Pelaksanaan Corporate Social Responsibility (CSR) Dalam Pengembangan masyarakat Lokal (Studi pada PT.Chevron Pasisif Indonesia Duri)	Syariah Dan Ilmu Hukum	Hukum	Kab. Bengkalis	Terapan	530	45000			
Zailani,M.Ag (P); Johar Arifin, Lc,MA(AP)	Pembina IV/a Lektor Kepala	Fungsi Masjid Sebagai Sarana Pendidikan Al-Qur'an pada Anak-anak di Kabupaten Kampar	Ushuluddin	Hadis	Kampar	Terapan	525	4500000			
Dr.H.Abdullah Hasan, M.Sc (P); Junaidi S.Pd Hendriko Ihsan S.pd.I(AP)	Pembina IV/a Lektor Kepala	The Effects Of Communicative Approach Through Interactive Learning and Information Commucation Technology (ICT) Toward Students' English Ability At Junior High School in Riau Province	Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan	Riau	Terapan	525	45000000			
Dr.H.Muhammad Syaifuldin, M.Ag (P); Prof.Dr.Akhmad Mujahidin, M.Ag(AP)	Pembina TK. IV/b Lektor Kepala	Dampak Penerapan Undang-Undang Nomor 21 Tentang Yayasan Terhadap Pengelolaan Madrasah Swasta di Provinsi Riau	Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan	Riau	Terapan	525	45000000			
Drs.H. Mohd Yunus, MA (P) Khairi Sukmawati (SD)	Lektor Kepala/Ivb	Konflik Pertahanan dan Penyelesaiannya Menurut Adat di Provinsi Riau	Fasih	Hukum	Riau	Terapan	510	45000000			

kompetitif 3

<i>Dr. Anggraini / Muanah, S.Psi, MA (AP)</i>	<i>Lektor Kepala</i>	<i>SLTA di Pekanbaru</i>	<i>Aqidah</i>	<i>Pekanbaru/Terapan</i>	<i>360</i>	<i>4500000</i>
<i>Dr.Salmaini Yelli, M.Ag(P); Risnawati (SD) Samsul aidi (SD)</i>	<i>Penala Tk.I III/d Lektor Kepala</i>	<i>Tema-Tema Psikologi Dalam Al-Qur'an</i>	<i>Usuhuludin</i>	<i>Psikologi</i>	<i>Pustaka</i>	<i>Murni</i>
<i>Dr. Asmal May, MA Drs.H.M Hatta, M.Ag(P);</i>	<i>Pembina Utama Muda (IV/c) /</i>	<i>Mendesain Pencegahan Dini Potensi Konflik Aliran Salafi dengan Masyarakat dalam penegembangan di Provinsi Riau</i>	<i>Tarbiyah dan Keguruan</i>	<i>Pendidikan Akhlak Tasawuf</i>	<i>Riau</i>	<i>terapan</i>

Rektor,



*Prof. Dr. H. M. Nazir l*

NIP.19531121 198003 1 007