0

Ha

\*

cipta

milik

a

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

łak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau

### **TUGAS AKHIR**

### PENERAPAN SANKSI DISIPLIN KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. INTI GUNA NABATI DAW GROUP

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Ahli Madya (A.md)
pada Program Studi D3 Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Ilmu
Sosial Universitas Islam Negri Sultan Syarif Kasim Riau





Oleh:

### FEBY YULIANTIKA

Nim: 01870224222

### PROGRAM STUDI D3 MANAJEMEN PERUSAHAAN FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL UIN SUSKA RIAU

2021

0

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau

### LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

Nama

: FEBY YULIANTIKA

Nim

01870224222

PENERAPAN

Fakultas

EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

Jurusan

Judul Tugas Akhir :

DIII MANAJEMEN PERUSAHAAN

SANKSI

DISIPLIN

KERJA

KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. INTI

GUNA NABATI DAW GROUP

Setelah kami teliti dan memberikan bimbingan sebagaimana mestinya, maka kami berpendapat bahwa laporan ini sudah dapat setujui:

> DISETUJUI OLEH PEMBIMBING

Fitri Hidayati, SE.MM NIK. 130 411 018

MENGETAHUI

DEKAN

Dr. Hj Mahyarni, SE., MM NIP. 19700826 199903 2 001

Ketua Jurusan

D3 Manajemen Perusahaan

no

Oomariah Lahamid SE. M. Si NIP.19750704 200710 2 001

sity of Sultan Syarif Kasim Riau



N

### 0 Hak cipta milik UIN S USKA Z a

\_

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau

### LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama

Feby Yuliantika

Nim

01870224222

Fakultas

Ekonomi Dan Ilmu Sosial

Jurusan

D3 Manajemen Perusahaan

Judul Tugas Akhir

Penerapan Sanksi Disiplin Kerja Karyawan Bagian

Produksi Pada PT.Inti Guna Nabati Daw Group

Hari/Tanggal

; Jum'at, 23 Juli 2021

Panitia Penguji

Ketua

Sahwitri Triandani, SE,M. Si NIP. 19820806 200604 2 002

Anggota

Penguji I

Penguji II

Rahm Abril

Nurrahmi Hayani, SE, M.BA NIP. 19830324 201503 2 003

Zulhaida SE, MM NIP. 19741204 201411 2 001

SUSKA RIAU

### Hak cipta milik UIN S Z

- lak Cipta Dilindungi Undang-Undang Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau

### **PERSEMBAHAN**

Ku persembahkan karya ini kepada:

Ayah dan Ibu, Sebagai Kado Dari putri kecilnya

Ayah yang selalu memberikan kasih sayang Yang tidak pernah tergantikan.

Sebagai bingkisan sederhana untuk ibu Yang selalu memberikan do'a Disetiap langkah anaknya.

Menghantarkanku Menggapai semua cita-cita yang Pernah termimpikan.

Keluarga besar yang do'anya





0 Hak cip milik UIN Suska

Ria

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

**MOTTO** 

Tidak masalah tidak mempunyai teman, selagi do'a orang tua masih tetap ada,

maka dunia ku baik-baik saja.

(Feby Yuliantika)

SUSKA RIAU

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



### **ABSTRAK**

### PENERAPAN SANKSI DISIPLIN KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. INTI GUNA NABATI DAW GROUP

### FEBY YULIANTIKA

### NIM 01870224222

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan sanksi disiplin kerja karyawan pada PT.Inti Guna Nabati Daw Group serta manfaatnya yang dirasakan oleh karyawn di perusahaan. Penelitian ini menggunakna metode deskriptif,dimana pengumpulan datanya dilakukan dengan wawancara sehingga data-data yang di peroleh dibahas secara menyeluruh berdasarkan fakta-fakta yang terjadi di perusahaan. Sebagai objek penelitian ini adalah PT.Inti Guna Nabati Daw Group Sarolangun. Dari hasil penelitian di peroleh Gambaran secara umum bahwa penerapan sanksi disiplin kerja ada tingkatan jenis sanki dan pelanggaran. Namun masih terdapat kekurangan dalam penerapan sanksi disiplin kerja karyawan. Masih kurangnya kesadaran kryawan dalam mentaati peraturan-peraturan yang ada di perusahaan.

Kata Kunci : Penerapan Sanksi Disiplin

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

0

I

MILK UIN

Sus

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah. ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Nabe Seate Islandic Leniversitatiof Sultan Syarif Kasim Riau
Nabe Seate Islandic Leniversitatiof Sultan Syarif Kasim Riau
Nabe Seate Islandic Leniversitation Syarif Kasim Riau

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:



0

Ha

\_

cipta

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah segala Puji dan Syukur hanya milik Allah SWT yang senantiasa memberikan Taufik dan Hidayah-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini, Shalawat dan salam senantiasa-nya kita persembahkan kepada Rasulullah SAW, yang telah berhasil mereformasikan kehidupan umat manusia menuju tuntunan nilai-nilai islam, yang terdapat dalam Al-qur'an dan Hadist yang merupakan rujukan menjadi pegangan umat islam didalamnya setiap gerak dan langkah menuju dunia dan akhirat.

Penulisan laporan ini juga tidak terlepas dari bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak, baik bantuan berupa moril maupun material, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

Allah SWT yang maha pengasih lagi maha penyayang yang selalu State melindungi, memberikan jalan kemudahan, ilmu dan pemahaman serta Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau nikmat Nya yang tidak terduga melalui berbagai jalan.

Orang tua tercinta, abang dan kakak-kakak, terima kasih untuk do'a, kasih sayang, motivasi, nasehat, semangat, dorongan yang selalu diberikan untuk membuat penulis menjadi orang lebih baik lagi, untuk melakukan sesuatu yang berguna, membahagiakan, dan membanggakan keluarga.

Bapak Prof. Dr. Khairunnas Rajab, M.Ag. sebagai Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

i

ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis

0

3 ....

S

06.

uska

Z

amic

- Ibu Dr. Mahyarni, SE., MM sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu ~ 0 Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. ō
  - Ibu Qomariah Lahamid, SE., M.Si selaku Ketua Jurusan D3 Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
  - Ibu Abdiana Ilosa, S.Ap., MPA selaku Sekretaris Program Studi D3 Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
  - Ibu Fitri Hidayati, SE., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing, memberikan arahan dan masukan kepada penulis sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.
  - Ibu Meri Sandora, SE, MM selaku Penasehat Akademik saya
  - Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memberikan banyak ilmu kepada penulis
- □ O. Staf Karyawan/I Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah membantu dan mempermudah
- penulis menyelesaikan penelitian ini.

  11. Pimpinan dan segenap karyawan PT. Inti Guna Nabati DAW GROUP yang tidak bisa disebutkan satu persatu oleh penulis yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

  12. Teman-teman Seperjuangan Jurusan D3 Manajemen Perusahaan
- Syarif Kasim Riau teristimewa kelas A angkatan 2018



2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

k cipta

0

3. Semua Pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu, yang

telah banyak membantu dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis menyadari penyusunan Tugas Akhir ini banyak kekurangan, oleh

karena itu penulis mengharapakan saran dan kritikan yang membangun agar bisa

lebih menyempurnakan penulisan ini. Semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan

Z a

manfaat. 0

Pekanbaru, 13 Juli 2021

Feby Yuliantika

NIM: 01870224222

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

iii



2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

На

### **DAFTAR ISI**

### LEMBAR PERSETUJUAN

0

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### LEMBAR PENGESAHAN

X

KATA	PENGANTAR	i
Z		
Director's		

DAFTAR ISI.

S		
*		
D		
BAB II		1′
20.12.11		
GAMBARAN UMUM PER	USAHAAN	 

2.1 Sejarah PT. INTI GUNA NABATI DAW GROUP.....



UIN SUSKA RIAU

## State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:



© Hak cipta

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### BAB I

### **PENDAHULUAN**

### 1.FLATAR BELAKANG MASALAH

Dalam suatu organisasi manusia sebagai karyawan memegang peranan yang sangat penting karena hidup matinya organisasi sematamata tergantung pada manusia Karyawan merupakan faktor penting dalam setiap organisasi baik dalam pemerintah maupun swasta. Karyawan merupakan faktor penentu dalam pencapaian tujuan perusahaan ataupun instansi secara efektif dan efisien, karyawan yang menjadi penggerak dan penentu jalannya organisasi.

Karyawan merupakan sumber daya manusia hendaknya secara efektif ikut serta memajukan kinerja dan memberikan nilai tambah pada perusahaan dalam setiap aspek sesuai dengan kemampuan dan kompetensinya. Berhasil tidaknya suatu perusahaan atau organisasi dan targettarget operasional tidak terlepas dari peran karyawan yang berkompeten dan produktivitas kerja yang tinggi.

Untuk mencapai produktivitas kerja karyawan yang tinggi bukan suatu hal yang mudah untuk dilaksanakan. Menurut Tohardi dalam Sutrisno (2017:100), produktivitas kerja merupakan sikap mental. Sikap mental yang selalu mencari perbaikan terhadap apa yang telah ada. Suatu keyakinan bahwa seseorang dapat melakukan pekerjaan lebih baik hari ini daripada hari kemarin dan hari esok lebih baik daripada hari ini. Menurut Sinungan dalam Busro (2018:344), produktivitas kerja merupakan kemampuan seseorang atau sekelompok orang untuk menghasilkan barang dan jasa dalam waktu tertentu yang telah ditentukan

Kasim Riau

f Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

atau sesuai dengan rencana. Kemampuan disini menurut peneliti bisa diartikan sebagai kemampuan fisik bisa atau juga disebut kemampuan keterampilan.produktivitas kerja merupakan kemampuan seseorang sekelompok orang untuk menghasilkan barang dan jasa dalam waktu tertentu yang telah ditentukan atau sesuai dengan rencana. Kemampuan disini menurut peneliti bisa diartikan sebagai kemampuan fisik atau bisa juga disebut kemampuan keterampilan. Faktor yang sangat penting untuk mencapai produktivitas kerja yang tinggi adalah pembinaan disiplin kerja dari para karyawan, karena hal tersebut merupakan salah satu faktor penentu bagi keberhasilan dan kemajuan dalam mencapai tujuan perusahaan. Pembinaan pegawai sangat diperlukan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan dalam mewujudkan karyawan yang penuh kesetiaan, sadar akan tanggung jawab, berdaya guna dan berhasil.

Disamping itu, disiplin bermanfaat untuk mendidik mematuhi dan mentaati peraturan, prosedur, maupun kebijakan yang ada, sehingga dapat menghasilkan kinerja yang baik. Disiplin kerja karyawan pada umumnya hanya diasumsikan sebagai disiplin tidak terlambat datang ke tempat kerja. Padahal, ada berbagai macam disiplin yang harus dijalani oleh pegawai dalam suatu perusahaan ataw organisasi. Disiplin dalam mematuhi *job discription*, disiplin dalam mematuhi aturan yang ditetapkan, disiplin dalam keteraturan dan ketetapan waktu kerja, disiplin dalam menggunakan pakaian kerja, disiplin menjaga dan merawat lingkungan kerja, disiplin dalam menjaga asset perusahaan dan disiplin dalam membuat laporan merupakan contoh lain dari disiplin yang diwajibkan dilakukan oleh setiap karyawan.

ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis

0

Dengan adanya kedisiplinan tersebut, dapat diharapkan pekerjaan akan dilakukan seefektif dan seefisien mungkin. Apabila suatu kedisiplinan tidak dapat terlaksana dengan baik, maka kemungkinan tujuan yang telah ditetapkan tidak dapat dicapai atau mungkin dapat tercapai tetapi kurang efektif dan efisien. Tidak dapat dipungkiri, terkadang tidak semua peraturan ditaati oleh karyawannya. Kadang masih ada beberapa pelanggaran yang dilakukan oleh karyawan. Karyawan yang tidak melakukan kewajiban dan melakukan perbuatan yang dilarang dianggap melakukan pelanggaran disiplin kerja.

Pelanggaran disiplin itu meliputi ucapan, tulisan dan perbuatan yang melanggar ketentuan peraturan disiplin di dalam maupun di luar jam kerja. Dengan adanya peraturan yang disepakati bersama, maka setiap pelanggaran disiplin yang dilakukan oleh karyawan harus dikenakan sanksi atau hukuman disiplin kerja menurut ketentuan yang berlaku oleh pejabat yang berwenang.

Sanksi disiplin itu mencakup dari peringatan yang disampaikan secara langsung sampai dengan tertulis dari dikeluarkan untuk sementara sampai dengan pemberhentian dari pekerjaan. Tuntutan sanksi / hukuman merupakan fungsi dari jenis pelanggaran dan berapa kali pelanggaran. Dalam menetapkan jenis sanksi disiplin yang akan dijatuhkan kepada karyawan yang melanggar hendaknya harus hati hati jangan sampai merusak seseorang maupun suasana organisasi secara keseluruhan. Sanksi disiplin yang akan dijatuhkan kepada karyawan harus setimpal dengan tindakan dan perilaku yang diperbuat.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

0

Pelanggaran peraturan kerja dapat terjadi dimana saja, termasuk di yang

bergerak dibidang pengelolaan kelapa sawit. Pelanggaran peraturan yang sering

terjadi adalah ketelambatan dalam masuk kerja, merokok diruangan kerja, gobrol

di jam kerja, keluar dari ruangan kerja, sering absen, ketidakhadiran karyawan

perusahaan tanpa berita dan sakit tampa keterangan dokter. Namun pelanggaran

tersebut tidak dibiarkan begitu saja, akan tetapi ada hukuman dan teguran bagi

karyawan yang sering terlambat atau sering tidak masuk kerja.

### Tabel 1.1 absensi karyawan bagian prosuksi PT. Inti Guna Nabati

### **Daw Group**

Z

a

if Kasim Riau

Tahun	Jumlah	Efektivitas	Absensi		
	Karyawan	Kerja (hari)	Sakit	Alpha	Jumlah
2018	50	300	30	15	45
2019	50	300	61	28	89
2020	49	300	36	19	55

Sumber: PT. Inti Guna Nabati DAW Group tahun 2018-2020

### Tabel 1.2: Peraturan yang harus dilaksanakan karyawan PT. Inti Guna Nabati Daw Group

Yang Diterapkan	Keterangan
1. Apel pagi	Mengikuti upacara kerja.
2. Kebersian	2. Tetap menjaga kebersian baik
of S	didalam kantor maupun
ulta	dilingkunggan perusahaan.
3. Kerapian	3. Berpakaian seragam kerja yang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:



0 I

pta

milk UIN

6

uska

Z

a

łak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### 0 X 04.

Keselamatan kerja

Disiplin waktu

<sup>-</sup>6. Melakukan absensi

- telah diberikan oleh perusahaan.
- Memakai 4. peralatan keselamatan kerja seperti helem atau sepatu yang telah disediakan oleh perusahaan
- 5. Datang tepat waktu pada jam kerja yang telah ditetapkan oleh perusahaan.
- 6. Melakukan absen terhadap karyawan maupun pengecekan setiap unit yang beroperasi dan peralatan yang telah disediakan oleh perusahaan.

Sumber: PT. Inti Guna Nabati DAW Group

Berdasarkan tabel 1.1dapat kita lihat data target dan realisasi produktifitas karyawan per tahun Pada PT. Inti Guna Nabati Daw Group Padatahun 2018-2020.

Tabel 1.3 :Data Target dan Realisasi produksi Produktifitas Karyawan Pada PT. Inti Guna Nabati Daw Group tahun 2018-2020

**Tahun** Jumalah Realisasi Persentasi Target Karyawan produksi produksi 2018 50 58.725 51.725 60.75 % 2019 50 59.505 52.505 62.47 % 2020 49 53.402 60.402 65.82 %

Sumber: PT. Inti Guna Nabati Daw Group tahun 2018-2020

if Kasim Riau

ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

mic

University of Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis

0

Dari tabel di atas dapat diketahui bahawa realisasi kerja karyawan tidsak pernah mencapai target selama tahun 2018-2020, bahkan realisasi jauh di bawah target yang telah ditentukan. Tahun 2018 target produksi sebesar 58.725 ton dengan realisasi sebesar 51.725. tahun 2019 target produksi sebesar 59.505 ton dengan realisasi sebesar 52.505 ton. Sedangkan pada tahun 2020 target produksi sebesar 60.402 dengan realisasi sebesar 53.402 ton.

Dari hasil penelitian sementara yang dilakukan oleh penulis terlihat masih bayaknya karyawan yang belum mentaati peraturan kedisiplinaan, karena disebabkan masih kurang nya pengawasan yang diberikan oleh atasan. Yang disebab ketelambatan dalam masuk kerja, merokok diruangan kerja, ngobrol di jam kerja, keluar dari ruagan kerja, sering absen, ketidakhadiran karyawan perusahaan tanpa berita sakit atau tampa keterangan dokter. Namun pelanggaran tersebut tidak dibiarkan begitu saja, akan tetapi ada hukuman dan teguran bagi karyawan yang melanggar. Adapun tingkat dan jenis sanksi pelanggaran kerja yang umumnya berlaku dalam suatu organisasi perusahaan Pada PT. Inti Guna Nabati Daw Group yaitu:

- a. Surat peringatan (SP 1) sanksi pelanggaran ringan yaitu: Teguran lisan, Teguran tertulis, Peryataan tidak puas secara tertulis.
   Penundaaan promosi
- b. Surat peringatan (SP 2) sanksi pelanggaran sedang yaitu:
   Penundaan kenaikan gaji, Penurunan gaji, Penundaan kenaikan pangkat, penundaan promosi

ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber



### © Hak cipta mill

lak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis

c. Surat peringatan (SP 3) sanksi pelanggaran berat yaitu Demosi,:

Penghapusan penyusaian upah tahunan, penghapusan bonus di
tahuan berjalan, sanksi pemutusan kerja, penundaan promosi

Berdasarkan latar belakang yang telah di jelaskan, penulis tertarik mengajukan

### judul "PENERAPAN SANKSI DISIPLIN KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. INTI GUNA NABATI DAW GROUP".

### 1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis mengientifikasi masalah sebagai berikut:

"Bagaimanakah Penerapan Sanksi Disiplin Kerja Pegawai Pada PT. Inti Guna Nabati Daw Group?".

### 1.3 Tujuan Penelitian

Penulisan tuagas akhir ini bertujuan :

"Mengetahui Penerapan Sanksi Disiplin Kerja Karyawan Bagian Produksi Pada PT. Inti Guna Nabati Daw Group".

### 1.4 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi:

- a) Bagi Peneliti
   Menambah pengetahuan serta informasi yang digunakan dalam penulisan penelitian ini.
- b) Bagi Perusahaan

ersity of Sultan Syarif Kasim Riau

7

ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber



### łak Cipta Dilindungi Undang-Undang

I

\*

cipta

milk

⊆ Z

S

uska

20

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis

Memberikan saran dan masukan yang bermanfaat mengenai penerapan sanksi pada **PT. Inti Guna Nabati Daw Group** sehingga dapat mengurangi terjadinya sesuatu yang dapat

### c) Bagi Akademik

menyebabkan kerugian.

Untuk menambah informasi, data bagi fakultas, khususnya bagi perpustakaan sebagai referensi mahasiswa yang membutuhkan dan sebagai bahan kajian dalam penelitian selanjutnya.

### 1.5 Lokasi dan Waktu Penelitian

Penelitian ini dilakukan di PT. Inti Guna Nabati DAW Group Desa

Lubuk Sayak, Kecamatan Pelawan Jaya, Kabupaten Sarolangun, Provinsi jambi.

Pada tanggal 08-26 Juni 2021.

### v 1.6 Metode peneltian

### 1. Jenis data

- a. Data Primer yaitu data yang diperoleh langsung oleh penulis yang dilakukan dengan cara wawancara.
- b. Data sekunder yaitu data yang diperoleh dari pihak perusahaan yaitu meliputi struktur organisasi dan sejarah singkat perusahaan.

### 2. Sumber Data

Adapun pengumpulan data yang dimiliki penulis melalui:

a. Observasi

### Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Observasi merupakan pengumpulan data yang dilakukan oleh peneliti dengan cara mengamati langsung objek yang menjadi permasalahan dalam penerapan sanksi bagian produksi pada PT. Inti Guna Nabati DAW Group.

### b. Wawancara

Metode wawancara adalah proses memperoleh untuk tujuan penelitian dengan cara Tanya jawab sambil bertatap muka antara pewawancara dengan responden atau orang yang di wawancarai, dengan atau tanpa menggunakan pedoman (guide) wawancara. Pengumpulan data yang dilakukan penulis dengan cara melakukan Tanya jawab kepada salah satu Personalia pada PT. Inti Guna Nabati DAW Group.

### c. Dokumentasi

Dokumentasi yaitu menggunakan dokumen mengenai halhal yang berupa catatan, buku, transkrip, agenda dan sebagainya. Dalam hal ini dokumen yang di gunakan berasal dari catatan, buku profil, struktur organisasi, foto maupun tuntunan kerja PT. Inti Guna Nabati DAW Group.

### d. Analisis Data

Untuk menganalisis data maka digunakan analisis deskriptif yaitu data-data yang diperoleh dibahas secara menyeluruh berdasarkan fakta-fakta yang terjadi diperusahaan, kemudian dikaitkan dengan teori-teori yang mendukung pembahasan.

I

× 0

ō

====

S

S

uska

Z

a

lak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Sehingga dapat diambil kesimpulan serta memberikan saran yang diperlukan oleh perusahaan

### 1.7 .Sistematika Penulisan

Dalam membahas permasalahan yang berkaitan dengan judul diatas maka sistematika penulisan bagi penulis ada empat bab, yaitu sebagai berikut:

### **BAB I: PENDAHULUAN**

Bab ini merupakan bab pendahuluan yang berisikan latar belakang, perumusan masalah, tujuan dan manfaat, metode penelitian serta sistematika penulisan.

### **BAB II: GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

Bab ini membahas tentang sejarah singkat perusahaan, keadaan iklim dan tanah, keadaan tanaman, struktur organisasi perusahaan dan pekerjaan, visi dan misi perusahaan.

### **BAB III: TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK**

Bab ini menguraikan tentang teori kedisiplina kerja karyawan dimulai dengan tinjauan teori pengertian manajemen, pengertian sumberdaya manusuia, teori kedisiplinan, macammacam terbentuk kedisiplinan, indikator mempengaruhi kedisiplinan dan bentuk penggelolaan perilaku pelanggaran disiplin.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

10



0

cipta milik UIN S uska

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

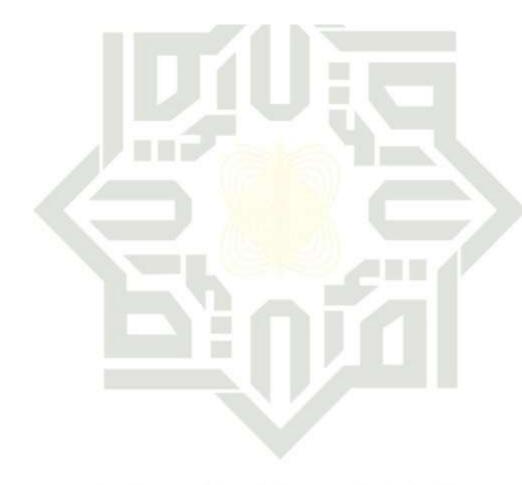
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Z a

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

**BAB IV: PENUTUP** 

Merupakan bab penutup yang berisi tentang kesimpulan dan saran dari penulis sebagai hasil dari penelitian sehubungan dengan masalah yang diuraikan pada bab-bab sebelumnya.



UIN SUSKA RIAU

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

© Hak cipta

łak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### **BAB II**

### GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

### 2.1 Sejarah PT. INTI GUNA NABATI DAW GROUP

**Dharma Agung Wijaya (DAW Group),** merupakan perusahaan yang sedang berkembang berfokus kepada bisnis di bidang *Energy & Resources*.

**DAW Group** memiliki lini bisnis di bidang energi yang beroperasi di bidang *Supply* dan Pembangkit Listrik IPP (*Independent Power Producer*) Minihydro dan Biomass, melalui PT. Berkah Energi Abadi, dan PT. Energi Toba Prima. Kemudian Operation & Maintenance (*Services*), melalui PT. Sentosa Teknik Mandiri yang saat ini beroperasi di wilayah Sumatera Barat, Kalimantan Selatan, Sulawesi Utara dan Sulawesi Tenggara.

Selain itu, DAW Group juga memiliki lini bisnis agribisnis yang beroperasi dibidang Perkebunan Kelapa Sawit (Pam Oil) melalui PT. Hanusentra Agro Lestari yang beroperasi di Kalimantan Timur, Pabrik Kelapa Sawit yang tersebar di Jambi (PT. Inti Guna Nabati), Kalbar (PT. Sentosa Bumi Wijaya) dan (PT. Sasmita Bumi Wijaya).

Umtuk PT. INTI GUNA NABATI (PT. IGUN) ini sendiri merupakan member dari DAW GROUP (Dharma Agung Wijaya), yang sebelumnya perusahaan ini merupakan milik PT. MAS (Mitra Agroila Sejahtera) kemudian di *take over* oleh DAW GROUP sejak tahun 2016.



Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau

### 2.2 Visi, dan Misi PT. Inti Guna Nabati ~

### Visi 1.

Menjadi salah satu perusahaan yang disegani dalam industri Palm Oil dan Energi di Indonesia dalam hal Operational Excellence dan berpegang teguh pada keharmonisan dengan alam.

### 2. Misi

Kami adalah perusahaan yang membawa perubahan dengan cara menciptakan nilai kepada masyarakat dengan berpegang teguh pada prinsip saling menumbuh kembangkan.



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

0

cipta

S

S Sn

Ka

Z 9

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

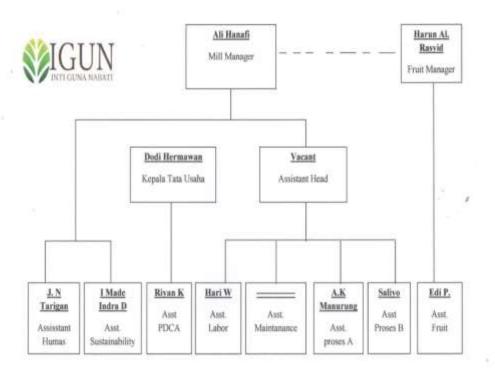
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

### 2.3 Struktur Organisasi PT. INTI GUNA NABATI



### Uraian Tugas Jabatan dan Wewenang PT. INTI GUNA 2.4 NABATI DAW GROUP

### 1. Mill Manajer

Mengelola Pabrik dan seluruh aset sumber daya yang berada dibawah pengawasannya. Menyusun rencana dan anggaran tahunan. Merencanakan, mempersiapkan, melaksanakan mengawasi kegiatan pengolahan serta aspek lainnya agar mutu dan effisiensi yang tinggi dapat dicapai dengan biaya yang ekonomis. Adapun tugas atau kewajiban yang di lakukan Mill Manager PT. IGUN antara lain:

# State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak

cipta milik UIN

S

uska

Z

9

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### lak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- 1) Membentuk dan mengangkat team tanggap darurat dan melakukan simulasi pelatihan secara berkala
- 2) mengusulkan perbaikan-perbaikan di areal kerja, merekrut langsung pekerja harian tetap (PHT) dan pekerja harian lepas (PHL)
- 3) merekomendasikan calon karyawan staff dan non staff ke departemen personalian pusat dengan persetuan dari atasan langsung
- 4) memberikan penghargaan kepada karyawan pabrik atas kerja dengan baik dan rajin
- 5) melakukan efesiensi di semua wilayah operasional pabrik
- 6) meningkatkan dan mengontrol produktivitas kerja karyawan, menegakkan peraturan dan disiplin terhadap pelanggaran standart operasional prosedur (SOP)
- 7) menerapkan laporan administrasi yang baik dan mudah di aplikasi.
- 2. Fruit Manager
- 3. Kepala Tata Usaha
  - 1) mengusulkan perbaikan daerah kerja
  - 2) melaporkan pada atasan langsung bila menemukan atau mengetahui permasalahan pada industrial
  - 3) melaporkan kepada atasan langsung bila ada permasalahan proses penggajian karyawan PKS

# State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### lak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik UIN

S

USKA

Z

9

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- 4) memelihara dan mengendalikan admisnistrasi K3L, wewenang K3 dapat menghentikan segala kegiatan yang bisa terjadi kecelakaan kerja.
- 5) Melakukan pengawasan dan pengontrolan kantrol pabrik dan lapangan serta menyediakan layanan administrasi yang lengkap dan rapi sesuai dengan syarat dan peraturan perusahaan serta sesuai peraturan terkait keselamatan, kesehatan dan lingkungan kerja

### 4. Assistant Head

Tugas pokok asisten kepala adalah membantu manajer untuk mengawasiSeluruh asisten kebun untuk seluruh kegiatan perusahaan.

- 1) menyampaikan laporan lisan dan tulisan setiap hari langsung kepada Manajer kebun tentang hasil kerja sebelumnya disamping laporan tentang kualitas dari hasil kinerja karyawan.
- 2) Membantu manajer kebun memberi saran-saran untuk perbaikan kualitas dari hasil kerja karyawan.

### 5. Assistant Humas

- 1) Melakukan perencanaan strategi tentang publisikasi dan kampanye
- 2) Menulis dan memproduksi presentasi dan siaran pers
- 3) Menjawab dan menjelaskan pertanyaan dari masyarakat, pers, dan organisasi terkait



### uska

- Hak cipta milik UIN S

Z

a

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- łak Cipta Dilindungi Undang-Undang Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- 4) Mengorganisir acara promosi seperti konferensi pers, opendays, pameran, wisata dan kunjungan
- 5) Berbicara secara terbuka di wawancara, konferensi pers dan
- 6) presentasi
- 7) Memberikan dan menyediakan data informasi tentang peluang promosi baru dan kampanye PR kepada klien
- 8) Menganalisis liputan media
- 9) Komisioning atau melakukan riset pasar yang relevan
- 10) Sebagai penghubung dengan klien, manajerial dan staf jurnalistik tentang anggaran, rentang waktu dan tujuan
- 11) Merancang, menulis dan / atau memproduksi presentasi, siaran pers, artikel, leaflet, jurnal, laporan, publisitas, informasi untuk situs web dan video promosi.
- **Assistant Sustainability** 6.
  - 1) Melakukan persiapan dan monitoring kepatuhan prinsip dan kriteria ISPO (Indonesian Sustainability Palm Oil) dan RSPO (Roundtable Sustainable Palm Oil) untuk setiap perusahaan tempat penugasan.
  - mengupdate 2) Mengumpulkan serta seluruh dokumen perusahaan yang berkaitan dengan sustainability perusahaan tempat penugasan.
  - 3) Update dan monitoring management plan sustainability bagi perusahaan di mana ia ditugaskan secara berkala.

# penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah

Ha

\_

cipta milik UIN

S

uska

Z

a

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- lak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- 4) Melakukan supervisi di lapangan untuk memastikan kegiatan kebun dan pabrik sesuai standar sustainability.
- 5) Memberikan saran untuk tindakan perbaikan sustainability kepada manajemen.
- 6) Melakukan persiapan audit ISPO dan RSPO untuk perusahaan tempat penugasan.
- 7) Mengaturkan rapat antara departemen sustainability dan perwakilan perusahaan tempat penugasan.
- 8) Mendampingi auditor saat audit sertifikasi atau audit surveillance.
- 9) Melakukan sosialisasi atau training berkaitan dengan sustainability untuk perusahaan tempat penugasan.
- 10) Melaporkan setiap kejadian atau insiden yang melanggar kebijakan sustainability di PT di mana ia ditugaskan.
- 11) Membuat laporan tentang kegiatan dan informasi yang diperlukan oleh Departemen Sustainability.
- 12) Membaca dan menganalisa dokumen-dokumen berkaitan dengan sustainability.
- 13) Membuat perhitungan dan analisa data sustainability.
- 14) Bersosialisasi dengan karyawan serta masyarakat sekitar PT di mana ia ditugaskan.
- 15) Memonitoring peraturan-peraturan terbaru yang terkait dengan sustainability.



Ha

\_

cipta milik UIN

S

uska

Z

w

- lak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- 16) Berkoordinasi dengan team sustainability dan staff PT untuk implementasi pekerjaan sustainability di PT di mana ia ditugaskan.
- 17) Mengidentifikasi dan mengecek kebutuhan implementasi sustainability serta memonitoring tindakan perbaikan PT terhadap audit Internal serta audit eksternal
- 7. Assistant PDCA
- 8. Assisstant Laboratorium
  - 1) Bertanggung jawab terhadap analisa mutu, kualitas, dan rendemen CPO dan PK.
  - 2) mengusulkan perbaikan di unit kerja bila ada kerusakan,mempunyai wewenang K3 dalam hal menghentikan kegiatan kerja apabila dapat mengakibatkan kecelakaan kerja
  - 3) Bertanggung jawab terhadap analisa air.
  - 4) Bertanggung jawab terhadap analisa limbah cair
  - 5) Memberi laporan hasil analisa seluruh kegiatan kepada Manager Pabrik.
- 9. Assisstant Maintenance
  - 1) Menjamin bahwa kebijakan mutu untuk dimengerti, diterapkan dan dipelihara oleh semua mandor-mandor dan pekerja di bengkel umum, bengkel listrik dan bengkel traksi.



### © Hak cipta milik UIN Suska

Z

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- 2) Menjamin bahwa semua aktivitas yang dilakukan oleh pelaksanaan teknik sesuai dengan prosedur mutu dan instruksi kerja yang telah didokumentasikan dan diimplementasikan sampai efektif.
- 3) Mengajukan permintaan bahan-bahan dan alatmesin untuk kepentingan di bengkel umum, bengkel listrik dan bengkel traksi sesuai dengan perencanaan yang telah dibuat.
- 4) Menjamin bahwa semua peralatanmesin yang digunakan dalam proses telah siap dioperasikan oleh pabrik.
- 5) Merencanakan semua peralatan, mesin, instalasi, kendaraan dan bangunan baik pemeliharaan secara rutin maupun pemeliharaan break down.
- 6) Menjamin dan mengecek rencana dengan aktifitas-aktifitas hasil pemeliharaan baik secara rutin maupun break down.
- 7) Bertanggung jawab terhadap pemakaian spare parts serta mencatat waktu pemeliharaan.
- 8) Menandatangani laporan pemeliharaan rutin dan pemeliharaan break down.
- 9) Membuat laporan Emergency Maintenance.
- 10) Bertanggung jawab terhadap pelaksanaan kalibrasi alat-alat pemeriksaan pengukuran dan alat-alat uji yang digunakan di pabrik



### Ha k cipta milik UIN S Sn Ka

Z

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- łak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- 11) Mengidentifikasi kebutuhan terhadap semua personil yang ada pada pengawasannya.
  - 12) Menindaklanjuti tindakan-tindakan perbaikan yang ditemukan pada Internal Audit.
  - 13) Bertanggungjawab terhadap manager pabrik.

### Assistant Proses A/B 10.

- 1) Mengusulkan perbaikan di unit kerja bila ada kerusakan, wewenang k3 yaitu menghentikan segala kegitan yang bisa mengakibatkan kecelakaan kerja
- 2) memastikan operasi semua alat berat dalam kondisi baik untuk menunjang kegiatan pabrik secara kontinue
- 3) mengawasi operasional perawatan air dan perawatan pabrik pengolahan, menyiapkan laporan harian dan laporan produksi pengolahan, berkerjasama dengan pihak terkait demi kelancaran produksi sesuai prosedur dan target dari perusahaan.

### 11. Assisstant Fruit



Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:



### Hak cipta

Ŧ.

Z

S

uska

Z

nei

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

0

### BAB IV

### **PENUTUP**

### 4.1 Kesimpulan

Penerapan sanksi disipli kerja karyawan bagian produksi sudah dilaksankan sesuai dengan peraturan dan bentuk sanksi yang berlaku di PT.Inti Guna Nabati, namun masih ada karyawan yang mengabaikan peraturan-peraturan yang berlaku sehingga banyak terjadi pelanggaran disiplin kerja.

- 2. Jenis-jenis sanksi disiplin kerja karyawan bagian produksi adalah :
  - 1) Sanksi pelanggaran ringan (SP I)
  - 2) Sanksi pelanggaran sedang (SP II)
  - 3) Sanksi pelanggaran berat (SP III)

### 4.2 Saran

Untuk menerapkan sanksi disiplin kerja sebaiknya pemimpin harus bertindak tegas terhdao karyawan yang melabggar aturan disiplin kerja.

Agar tidak terjadi pelanggaran kerja sebaiknya pemimpin memeberikan Reward bagi karyawan yang melanggar aturan.



© Hak

### **DAFTAR PUSTAKA**

Al-Qur'an al-Insyirah: 7-8

0

 $\subset$ 

Ka

Z

w

łak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh

karya tulis

ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Ardana, Komang dkk. (2012). Manajemen Sumber Daya Manusia. Graha Ilmu.

Yogyakarta

Ardana, I Komang, Ni Wayan Mujiati, I wayan Mudiartha Utama. 2012.

Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Satu. Cetakan Ke-1.

Yogyakarta: Graha Ilmu

Busro. 2018 "Manajemen Sumber Daya Manusia" Jakarta, Pranamedia Group.

Mangkunegara, AA. Anwar Prabu, 2013, Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan. Bandung: PT. Remaja Rosda Karya.

Handoko, T. Hani. 2012. *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*.

Yogyakarta. BPFE

Fahmi, Irham. (2016). *Pengantar Manajemen Keuangan*. Bandung : ALFABETA, CV.

Republik Indonesia. 2003. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 13 Tahun
2003 tentang Ketenagakerjaan Pendidikan Tinggi. Jakarta:Kementrian
Riset,Teknologi,dan Pendidikan Tinggi

Sufrisno, Edy. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group

State Islamic Eniversity of Staltan Syarif Kasim Riau
Fa R S



2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Sutrisno, Edy. (2017). Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Pertama. Jakarta:

0 Kencana ō

Rivai, Veithzal. 2011, Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan: dari

Teori ke Praktik, Jakarta: RajaGrafindo Persada

Sondang P Siagian. 2016, Manajemen Sumber Daya Manusia . Jakarta: Bumi

Aksara Ka

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Sinambela, Lijan Poltak. 2012. Kinerja Pegawai. Graha Ilmu: Yogyakarta.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU



0

Lampiran

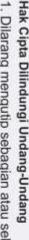
O

Dekumentasi

la a

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau





- . Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.



**SUSKA RIAU**