



4754/PMI-D/SD-S1/2021

STRATEGI BUMDES DAMAI MANDIRI DALAM MEMBERDAYAKAN EKONOMI MASYARAKAT DI MASA PANDEMI COVID 19 DI DESA SUKADAMAI KECAMATAN UJUNGBATU KABUPATEN ROKANHULU



UIN SUSKA RIAU

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Komunikasi
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
Untuk Memenuhi Sebagai Syarat Memperoleh
Gelara Strata Satu (S.Sos)

Oleh

AFRISA YUDA SARI
NIM. 11740124367

UIN SUSKA RIAU

JURUSAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI****UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM****RIAU****2021****Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas KM.15 No. 155 Tuah Madani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web.www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@Pekanbaru-indo.net.id

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **“STRATEGI BUMDES DAMAI MANDIRI DALAM MEMBERDAYAKAN EKONOMI MASYARAKAT DI MASA PANDEMI COVID 19 DI DESA SUKADAMAI KECAMATAN UJUNGBATU KABUPATEN ROKAN HULU”** yang ditulis oleh :

Nama : Afrisa Yuda Sari
NIM : 11740124367
Jurusan : Pengembangan Masyarakat Islam

Telah dimunaqasahkan dalam ujian sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Hari / Tanggal : Rabu / 14 Juli 2021

Sehingga skripsi ini dapat diterima Fakultas Dakwah dan Komunikasi sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 26 Juli 2021

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN Suska Riau



Dr. Imron Rosidi, S.Pd, M.A.
NIP. 198111182009011006

Panitia Sidang Munaqasah

Ketua / Penguji I

Dr. Ginda Harahap, M.Ag
NIP. 196303261991021001

Sekretaris / Penguji II

Mublatim, M.Pd
NIP. 196805132005011009

Penguji III

Yefni, M.Si
NIP. 197009142014112001

Penguji IV

Dr. Kodarni, S.ST, M.Pd
NIK. 130311014

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION SCIENCE

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Setelah melakukan bimbingan, arahan, koreksi dan perbaikan sebagaimana mestinya terhadap penulis skripsi saudara:

Nama : Afrisa Yuda Sari

Nim 11740124367

Judul Skripsi : Upaya BUMDes Damai Mandiri dalam Memberdayakan Ekonomi Masyarakat di Masa Pandemi Covid 19 di Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokan Hulu

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk dimunaqasahkan guna melengkapi tugas dan memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih

Wassalamu'alaikum Wr Wb

Pembimbing Skripsi

Darusman, M.Ag

NIP. 197008131997031001

Mengetahui

Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam

Dr. Aslati, M. Ag

NIP. 197008172007012031

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION SCIENCE

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Dosen Pembimbing Skripsi

Pekanbaru, Selasa 15 Juni 2021

No : Nota Dinas

Hal : Pengajuan Ujian Skripsi

Kepada Yth

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Di_

Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberi petunjuk serta melakukan perubahan seperlunya, maka kami selaku Dosen Pembimbing menyetujui bahwa skripsi saudara **AFRISA YUDA SARI NIM 11740124367** dengan judul “ **UPAYA BUMDES DAMAI MANDIRI DALAM MEMBERDAYAKAN EKONOMI MASYARAKAT DI MASA PANDEMI COVID 19 DI DESA SUKADAMAI KECAMATAN UJUNGBATU KABUPATEN ROKAN HULU** ” . Telah dapat diajukan untuk mengikuti **Ujian Skripsi/Munaqasah** guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian Surat Pengajuan Ini kami buat atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wasalamu'alaikum Wr Wb

Mengetahui,

Pembimbing Skripsi

Darusman, M.Ag

NIP. 197008131997031001

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Afrisa Yuda Sari
Nim : 11740124367
Tempat/Tanggal Lahir : Ujungbatu/ 26 April 1999
Jurusan : Pengembangan Masyarakat Islam
Judul Skripsi : Upaya BUMDes Damai Mandiri Dalam Memberdayakan
Ekonomi Masyarakat di Masa Pandemi Covid 19 di Desa
Sukadamai Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokan Hulu

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran, dan pemaparan asli dari saya sendiri. Baik untuk naskah laporan maupun kegiatan yang tercantum bagian dari skripsi ini, jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila ditemukan penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang telah disesuaikan dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim serta UUD yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Pekanbaru, 15 Juni 2021

Yang membuat pernyataan



Afrisa Yuda Sari
NIM 11740124367

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



ABSTRAK

Nama : Afrisa Yuda Sari

Nim : 11740124367

Judul : Strategi BUMDes Damai Mandiri dalam Memberdayakan Ekonomi Masyarakat di Masa Pandemi Covid 19 di Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokan Hulu.

Penelitian ini dilatar belakangi dengan berdirinya BUMDes Damai Mandiri serta adanya fenomena tentang bagaimana keadaan ekonomi masyarakat di masa pandemi saat ini. Dari fenomena yang terjadi penulis ingin meneliti apa saja strategi yang dilakukan BUMDes Damai Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat di masa pandemi covid 19 di Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokan Hulu. Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mengetahui bagaimana strategi yang dilakukan BUMDes Damai Mandiri di masa pandemi covid 19 ini untuk memberdayakan ekonomi masyarakat. Jumlah informan dalam penelitian ini ialah berjumlah 6 orang. Satu orang sebagai direktur yakni informan kunci, dan 5 orang adalah nasabah sebagai informan pendukung. Metode penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, dengan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian kualitatif yakni dengan tahapan, reduksi data, paparan data, penarikan kesimpulan dan verifikasi. Berdasarkan dari hasil penelitian yang peneliti lakukan dapat disimpulkan bahwa strategi yang dilakukan BUMDes Damai Mandiri dalam memberdayakan ekonomi di masa pandemi masyarakat saat ini sudah berjalan sesuai dengan beberapa tahapan-tahapan pemberdayaan. Meskipun belum bisa dikatakan berdaya namun masyarakat sudah mampu memenuhi kebutuhan dasar mereka.

Kata kunci : Strategi, memberdayakan ekonomi masyarakat

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRACT

Name : Afrisa Yuda Sari

Nim : 11740124367

Title : *The Strategy of the Damai Mandiri BUMDes in Empowering the Community Economy during the COVID-19 Pandemic in Sukadamai Village Ujungbatu District Rokan Hulu Regency*

The establishment of the Damai Mandiri BUMDes, as well as the phenomenon of how the community's economic situation is during the current pandemic, encouraged this research. The author wanted to investigate what strategies the Damai Mandiri BUMDes used to empower the community's economy during the COVID-19 pandemic in Sukadamai Village, Ujungbatu District, Rokan Hulu Regency. The aim of this research is to determine how BUMDes Damai Mandiri's strategy during the COVID-19 pandemic aided the community's economy. Six people participated in this study as informants. One key informant is the director, and five customers serve as supporting informants. This research employed qualitative research methods, including data collection techniques such as observation, interviews, and documentation. The stages of data reduction, data exposure, conclusion drawing, and verification are data analysis techniques used in qualitative research. Based on the findings of the research, it is possible to conclude that the Damai Mandiri BUMDes' strategy for empowering the economy during the current community pandemic has been implemented in accordance with several stages of empowerment. Although it cannot be said that the community is empowered, it has been able to meet its basic needs.

Keywords: *Strategy, Empowerment Community Economy*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillah, Puji dan Syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Sholawat beserta salam penulis haturkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW .

Skripsi dengan judul “**Strategi BUMDes Damai Mandiri dalam Memberdayakan Ekonomi Masyarakat di Masa Pandemi Covid 19 di Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokan Hulu**” merupakan hasil karya ilmiah yang ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapat gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negri Sultan Syarief Kasim Riau.

Selama proses penelitian dan penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari pembimbing dan pihak-pihak lainnya, baik bantuan moril ataupun materil. Jadi pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan dengan penuh hormat ucapan Terima Kasih kepada orang-orang yang sangat berperan penting dalam penyelesaian skripsi ini terkhusus untuk kedua orangtua dan keluarga tercinta yakni Ayahanda Dasfikal dan Ibunda Yurnengsih yang senantiasa selalu memberikan dukungan dalam segala situasi, dan tiada pernah henti mendoakan penulis agar selalu diberi kemudahan selama penelitian, seterusnya ucapan Terima Kasih kepada :

1. Prof. Dr. Hairunnas Rajab, M.Ag sebagai Rektor Universitas Islam Negri Sultan Syarif Kasim Riau dan para Wakil Rektor dan Staff beserta jajarannya yang telah memfasilitasi penulis dalam proses perkuliahan di Universitas Islam Negri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Dr. Imron Rosidi, S.Pd, M.A. selaku Dekan Fakultas Dakwan dan Ilmu Komunikasi dan Dr. Masduki, M.Ag selaku Wakil Dekan I, Dr. Toni Hartono, M.si selaku Wakil Dekan II, dan Dr. H. Arwan, M.Ag selaku Wakil Dekan III Universitas Islam Negri Sultan Syarif Kasim Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Dr. Aslati, M.Ag selaku Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang selalu memberikan semangat serta dukungan dan memberikan banyak waktu untuk mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Darusman, M.Ag selaku Penasehat Akademik sekaligus Pembimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih banyak untuk arahan serta bimbingan bapak hingga penulis sampai dititik ini sekarang. Ilmu yang bapak beri insha Allah akan selalu berguna untuk penulis.
5. Dr. Aslati, M.Ag dan Rosmita, M.Ag selaku Dosen Penguji Seminar Proposal yang telah memberikan masukan dan perbaikan kepada penulis di dalam penulisan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan Civitas Akademika Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
7. Bapak Afrizal selaku Kepala Desa Sukadamai dan Bapak Andi Mirza selaku Sekretaris Desa Sukadamai
8. Fitra Yandi, S.pd selaku Direktur BUMDes Damai Mandiri beserta staff dan jajarannya yang telah memberikan ruang seluas-luasnya dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Buat sahabat-sahabat (SPARKLE B PMI 17) yang sangat penulis sayangi : Ica, Anggun, Damay, Khai, Putri, Rahma, Amel, Fiqi, Vina, Sugeng, Een, Faisal, Yogik, Kornalis, Rian, Wardah, Melvi, Ela, Febri, Roful, Eci, Arsyad, Andra, Denia, Hasni, Lisdiana, kak Musdalifah, kak Siti Soleha, Ponia, Lisa Febrianti. Semangat dan tetap kompak ya.
10. Serta seluruh teman-teman Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Angkatan 2017. Semangat !!

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih belum sempurna, oleh karena itu, penulis menerima saran atau kritik guna untuk kesempurnaan penulisan skripsi. Semoga karya ini memberikan manfaat untuk kita

semua. Kelebihan, kebaikan dan kebenaran dalam karya ini hanyalah milik Allah SWT dan semua kekurangan tentu datangnya dari penulis sendiri. Semoga kita semua mendapat ridho-Nya, Aamiin.

Pekanbaru, 28 Juli 2021

Penulis

Afrisa Yuda Sari
NIM. 11740124367



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| ABSTRAK | i |
| ABSTRACT | ii |
| KATA PENGANTAR | iii |
| DAFTAR ISI | vi |
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR LAMPIRAN | ix |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Penegasan Istilah..... | 3 |
| C. Rumusan Masalah | 5 |
| D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian | 5 |
| E. Sistem Penulisan | 5 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | |
| A. Kajian Teori | 7 |
| B. Kajian Terdahulu..... | 30 |
| C. Kerangka Pikir | 31 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | |
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian..... | 34 |
| B. Lokasi dan Waktu Penelitian | 34 |
| C. Sumber Data..... | 34 |
| D. Informasi Penelitian | 34 |
| E. Teknik Pengumpulan Data..... | 35 |
| F. Validitas Data..... | 36 |
| G. Teknik Analisis Data..... | 36 |
| BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN | |
| A. Sejarah Singkat Desa Sukadamai..... | 38 |
| B. Asal Usul BUMDes Damai Mandiri..... | 41 |
| BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | |
| A. Hasil Penelitian | 46 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

| | |
|---------------------|----|
| B. Pembahasan | 56 |
|---------------------|----|

BAB VI PENUTUP

| | |
|---------------------|----|
| A. Kesimpulan | 65 |
|---------------------|----|

| | |
|---------------|----|
| B. Saran..... | 66 |
|---------------|----|

DAFTAR PUSTAKA

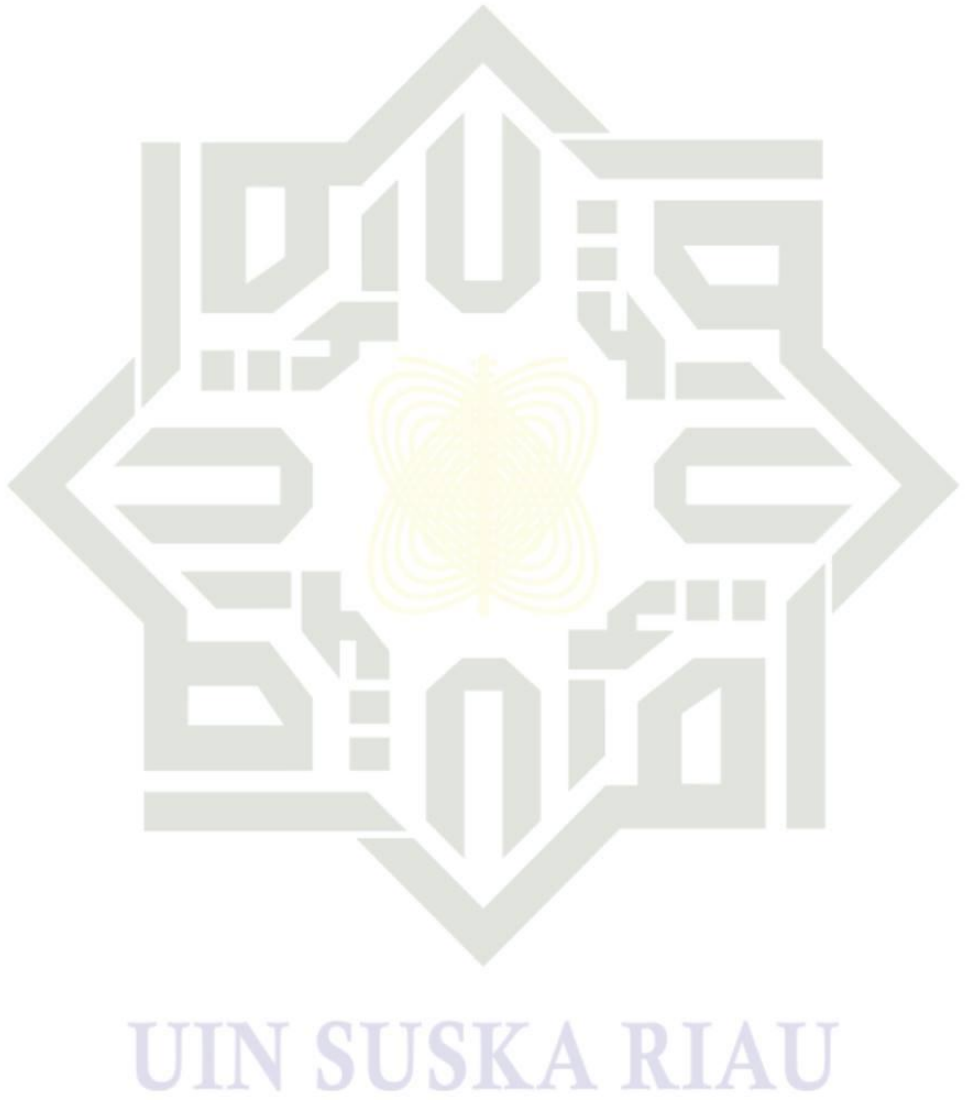
LAMPIRAN



UIN SUSKA RIAU

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Tiap Dusun | 33 |
|--|----|

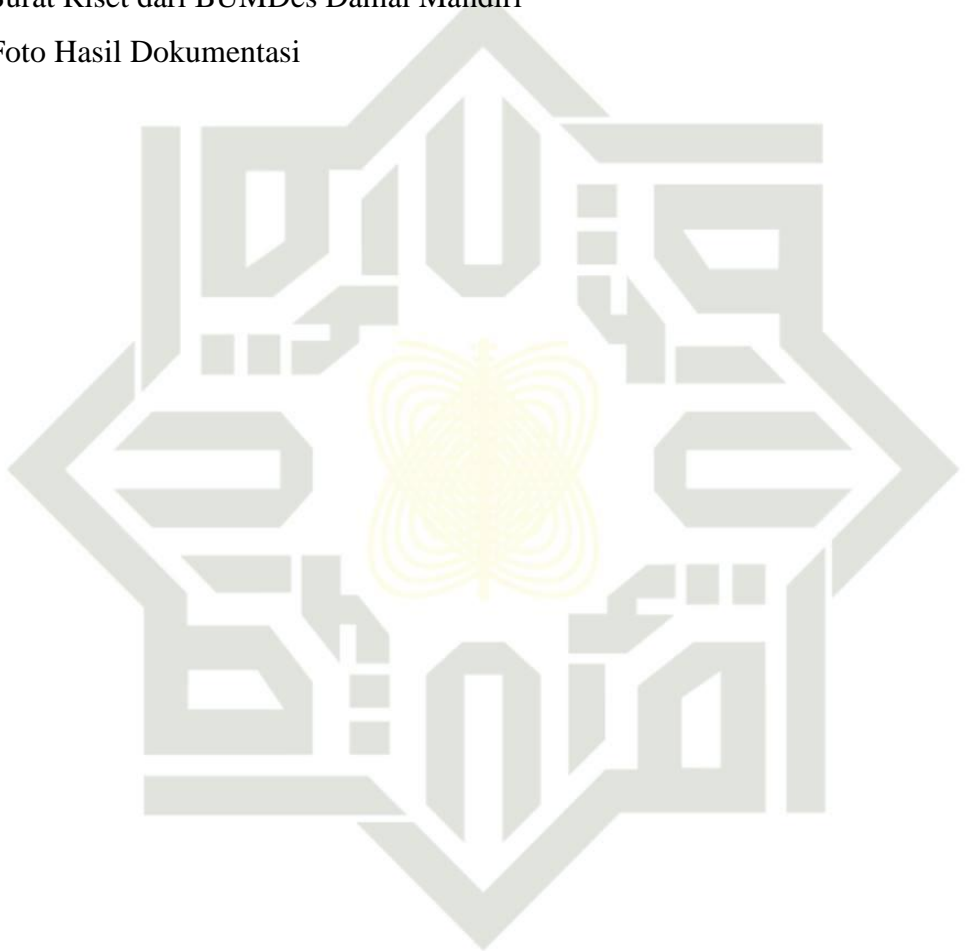


Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Instrumen Penelitian
- Lampiran 2 : Surat Riset Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
- Lampiran 3 : Surat Riset DPMD Kota Pekanbaru
- Lampiran 4 : Surat Riset dari BUMDes Damai Mandiri
- Lampiran 5 : Foto Hasil Dokumentasi



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I PENDAHULUAN

A Latar Belakang

Peran pemerintah daerah di era otonomi daerah sangat besar sekali, dimana pemerintah daerah diberikan kewenangan seluas-luasnya untuk mengurus pemerintahannya sendiri, termasuk pembangunan ekonomi daerah berdasarkan kekayaan potensi daerah tersebut. Untuk mengemban tugas tersebut, pemerintah harus berperan aktif dalam pembangunan ekonomi daerahnya.¹

Berdasar diterbitkannya Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang desa, sebagaimana yang telah diamanatkan dalam Bab X yang menyatakan bahwa desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa yang disebut BUM Desa. Dalam pendirian sebuah badan usaha tersebut harus disertai upaya penguatan kapasitas dan didukung oleh kebijakan daerah (Kabupaten/Kota) yang memfasilitasi dan melindungi usaha ini dari ancaman persaingan para pemodal besar. BUMDes adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian modalnya dimiliki oleh Desa melalui penyertaan modal langsung yang berasal dari hasil kekayaan dan potensi Desa.²

Pilar kegiatan ekonomi didesa yaitu BUMDes yang berfungsi sebagai lembaga sosial (*social instruction*) dan Komersial (*commercial instruction*). BUMDes desa sebagai lembaga sosial berpihak kepada kepentingan masyarakat melalui kontribusinya dalam penyediaan pelayanan sosial.

Badan Usaha Milik Desa dapat menjalankan berbagai usaha, mulai dari pelayanan jasa, keuangan mikro, perdagangan, dan pengembangan ekonomi lainnya. Salah satunya BUMDes bisa membentuk strategilembaga keuangan Mikro yang berpihak pada nasabah, upaya ini dilakukan dalam

¹ R. Didi Djadjuli, "Peran Pemerintah Dalam Pembangunan Ekonomi Daerah" Jurnal ilmu sosial dan politik, vol.5, no. 2 2018, Eissn: 2614-2945, h.8

² Abdul Rahman, *BUMDES Menuju Optimalisasi Ekonomi Desa*, (Jakarta : Yayan Kita Menulis, 2020), h.4



rangka mengurangi peran free-rider yang seringkali meningkatkan biaya transaksi dalam kegiatan ekonomi.

Persebaran Covid-19 atau dikenal sebagai virus Corona yang bermula dari kota Wuhan, Tiongkok dan menyebarkan ke berbagai negara salah satunya Indonesia. Hal ini berdampak terhadap berbagai sektor seperti bidang pendidikan, bidang kesehatan dan bidang ekonomi. Maka untuk mengatasi keadaan ekonomi Indonesia semakin memprihatinkan diperlukannya beberapa solusi untuk mensejahterakannya salah satunya ialah memberikan bantuan berupa uang ataupun sembako. Bantuan lainnya juga dapat diperoleh dari usaha yang dilakukan oleh lembaga pemerintahan desa.

Salah satunya yaitu BUMDes di Desa Sukadamai diberi nama “DAMAI MANDIRI” yang terletak di Kecamatan Ujungbatu dan memiliki peran yang cukup baik di masyarakat. BUMDes di Desa Sukadamai ini berkembang cukup pesat sejak didirikannya yaitu pada tanggal 27 Januari 2011 hingga sekarang. Beberapa jasa yang ditawarkan oleh BUMDes ini adalah unit Simpan pinjam, unit pertanian, dan unit pelayanan seperti halnya BNI Link. Tujuan utama BUMDes ini adalah untuk meningkatkan perekonomian masyarakat dan mengembangkan usaha masyarakat desa dengan potensi sumber daya yang ada.

Dilihat dari keadaan ekonomi masyarakat di desa Sukadamai sebelum dan sesudah Covid-19 sangat berbeda. Sebelum datangnya virus Covid-19 ke Indonesia, masyarakat tetap menjalankan aktivitas seperti biasa. Berbagai macam bentuk profesi masih berjalan normal. Di desa Sukadamai mata pencaharian masyarakat mayoritasnya adalah pedagang dan pegawai. Namun sejak bulan Maret 2020 virus Covid-19 memasuki wilayah Indonesia keadaan menjadi berubah. Hal ini dikarenakan adanya kebijakan pemerintah untuk menanggulangi penyebaran Covid-19, kebijakan pemerintah tersebut salah satunya ialah memberlakukan WFH (*work from home*) yaitu menjalankan segala aktivitas di rumah saja termasuk dalam hal dunia pekerjaan. Sejak diberlakukannya kebijakan tersebut seluruh masyarakat yang bekerja sebagai PNS atau pekerjaan yang berhubungan dengan kontak luar harus dirumahkan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sehingga memberikan dampak besar terhadap ekonomi mereka. Dengan adanya fenomena tersebut masyarakat mencari cara untuk tetap mempertahankan ekonomi keluarga mereka. Beberapa dari masyarakat yang di PHK maupun dipekerjakan dirumah memutuskan untuk membuka usaha sampingan. Masyarakat melakukan peminjaman modal di BUMDes Damai Mandiri yang terletak di desa Sukadamai untuk membuka usaha. Di masa pandemic saat ini BUMDes Damai Mandiri memberikan kemudahan untuk para nasabah melakukan peminjaman modal dengan tidak melakukan survey untuk verifikasi persyaratan, di unit pertanian BUMDes memudahkan sarana dan prasarana demi perkembangan desa pertanian itu sendiri, dan di unit pelayanan BUMDes Damai Mandiri memudahkan dalam informasi adanya bantuan dana desa dan transaksi BNI Link atau Voucher pulsa. Selain dari kemudahan tersebut masyarakat sangat berharap adanya suatu langkah strategi dari BUMDes Damai Mandiri untuk kemudahan ekonomi masyarakat di masa pandemic saat ini.³

Berdasarkan penjelasan yang sudah dipaparkan diatas, dengan melihat kondisi saat ini yang dimana dunia tengah menghadapi pandemic covid 19 yang sangat berdampak besar bagi ekonomi masyarakat. Maka penulis tertarik untuk membuat sebuah penelitian yang diberi judul **“Strategi BUMDes Damai Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat Di Masa Pandemi Covid 19 Di Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokan Hulu”**

B. Penegasan Istilah

Agar tidak terdapat kesalahan dengan istilah pada penelitian ini, penulis akan menjelaskan beberapa istilah dibawah ini :

1. Strategi

Strategi adalah proses penentuan rencana para pemimpin puncak yang berfokus pada tujuan jangka panjang organisasi, disertai

³ Wawancara dengan Bapak Andi selaku direktur BUMDes Damai Mandiri

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penyusunan suatu cara atau upaya bagaimana agar tujuan tersebut dapat dicapai.⁴

Pengertian diatas ditujukan kepada bagaimana strategi BUMDes Damai Mandiri untuk mencapai tujuannya dalam memberdayakan ekonomi masyarakat di masa pandemic covid 19 .

2. BUMDes

BUMDes adalah lembaga ekonomi desa yang dikelola oleh masyarakat dan diperantarai oleh pemerintah desa dan berbadan hukum . pemerintah desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa pembentukannya ditetapkan dengan peraturan Desa , kepengurusannya terdiri dari pemerintah desa dan masyarakat desa setempat.⁵

Dalam hal ini yang dimaksud adalah BUMDes Damai Mandiri yang terletak di Desa Sukadamai Kecamatan Ujung Batu Kabupaten Rokan Hulu.

3. Pemberdayaan ekonomi masyarakat

Pengertian pemberdayaan ekonomi masyarakat adalah upaya untuk mengubah suatu keadaan atau kondisi masyarakat baik secara individu maupun berkelompok dalam memecahkan berbagai persoalan terkait upaya peningkatan kualitas hidup, kemandirian, dan kesejahteraannya.

Dalam hal ini, BUMDes Damai Mandiri membentuk beberapa strategi dengan tujuan untuk memberdayakan ekonomi masyarakat di masa pandemi saat ini.

4. Covid 19

Coronavirus adalah severe acute respirator syndrome (SARS-CoV-2) adalah virus yang menyerang sistem pernapasan, penyakit karna infeksi virus ini disebut COVID-19 .yang menyebabkan gangguan pada sistem pernapasan, pneumonia akt, sampai kematian.⁶

⁴ <https://id.m.wikipedia.org>. Akses Sabtu 21 November 2020 Pukul 12:45 Wib

⁵ <https://id.m.wikipedia.org>. Akses Sabtu 21 November 2020pukul 12.45wib

⁶ Herdah, *Berkarya bersama ditengan Covid-19*, (Jakarta: IAIN Press, 2020), hlm. 232

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

C Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan fenomena yang dikemukakan maka penulis merumuskan permasalahan yaitu : Bagaimana strategi yang dilakukan BUMDes Damai Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat dimasa pandemic covid 19 di Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu?

D Tujuan dan Kegunaan Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Setiap penelitian yang dilakukan pasti memiliki tujuan yang hendak dicapai. Dalam hal ini peneliti bertujuan untuk mengetahui Bagaimana strategi yang dilakukan BUMDes dapat memberdayakan ekonomi masyarakat dimasa pandemic covid 19 saat ini.

2. Kegunaan penelitian

- a. kegunaan penelitian ini bagi BUMDes ialah diharapkan bisa menjadi bahan masukan dan evaluasi, sehingga dapat meningkatkan kualitas dalam meningkatkan atau mensejahterakan ekonomi masyarakat setempat melalui usaha usaha yang dilakukan BUMDes.
- b. kegunaan praktis penelitian ini dilakukan guna sebagai persyaratan penulis untuk memperoleh gelar sarjana sosial, di Fakultas Dakwan dan Ilmu Komunikasi jurusan Pengembangan Masyarakat Islam di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

E Sistematika Penulisan

Dalam penelitian ini penulis membagi penelitian dalam enam bab dengan uraian sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Pendahuluan terdiri dari latar belakang masalah.Penegasan istilah, permasalahan, tujuan dan manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II : KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR

Terdiri dari kajian konsep, kajian terdahulu, dan kerangka piker.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Terdiri dari jenis dan pendekatan penelitian, lokasi dan waktu penelitian, sumber data, informan penelitian, teknik pengumpulan data, validitas data, dan teknik analisis data.

BAB IV : GAMBARAN UMUM

Terdiri dari gambaran umum tentang BUMDes Damai Mandiri Di Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu

BAB V : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Terdiri dari hasil penelitian dan pembahasan

BAB VI : PENUTUP

Terdiri dari kesimpulan dan saran

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERFIKIR

A. Kajian Teori

1. Pengertian Strategi

Kata “strategi” berasal dari bahasa Yunani, yaitu “strategos” (*stratos*= militer dan *nag* = memimpin), yang berarti “*generalship*” atau sesuatu yang dikerjakan oleh para jenderal perang dalam membuat rencana untuk menenangkan perang, secara umum, strategi berarti sebagai cara mencapai tujuan. Strategi merupakan rencana jangka panjang untuk mencapai tujuan. Strategi terdiri atas aktivitas-aktivitas penting yang diperlukan untuk mencapai tujuan..

Michael Porter dalam artikelnya yang berjudul *competitive strategy dalam Harvard business review*, menyatakan bahwa strategi adalah sekumpulan tindakan atau aktivitas yang berbeda untuk mengantarkan nilai yang unik. Adapun ahli yang menegaskan strategi terdiri atas aktivitas-aktivitas yang penuh daya saing serta pendekatan-pendekatan bisnis untuk mencapai kinerja yang memuaskan (sesuai target) .

Strategi sebenarnya didasarkan pada analisis yang terintegrasi dan holistik. Artinya, setelah strategi disusun, semua unsur yang ada dalam organisasi sudah prespektif jangka panjang, strategi dirumuskan untuk merealisasikan visi dan misi korporasi.

⁷

Berdasarkan hasil studi bahwa perusahaan yang berhasil menerapkan strategi tidak lebih dari 30 % . kelemahan utamanya adalah strategi tidak diimplementasikan dengan baik karena proses penyusunan yang tidak melibatkan semua unsur dan didapatnya

⁷ *Ibid.*, hlm. 6

kebijakan yang tidak sesuai dengan strategi yang disusun. Mengingat keberadaan strategi adakalanya masih bersifat formal.⁸

2. Unsur-unsur strategi

Bila suatu organisasi mempunyai suatu “strategi” maka strategi itu harus mempunyai bagian-bagian yang mencakup unsur-unsur strategi. Suatu strategi mempunyai 5 unsur, yaitu :

1. Gelanggang aktivitas atau *Arena* merupakan area (produk, jasa, saluran distribusi, pasar geografis, dan lainnya) dimana organisasi beroperasi. Unsur arena tersebut seharusnya tidaklah bersifat luas cakupannya atau terlalu umum, akan tetapi perlu lebih spesifik, seperti kategori produk yang ditekuni, segmen pasar, area geografis dan teknologi utama yang dikembangkan, yang merupakan tahap penambahan nilai dari skema rantai nilai, meliputi perancangan produk, manufaktur, jasa pelayanan, distribusi dan penjualan.
2. Sarana kendaraan *Vehicles* yang digunakan untuk dapat mencapai sasaran. Dalam penggunaan sarana ini, perlu dipertimbangkan besarnya risiko kegagalan dari penggunaan sarana.
3. Pembeda yang dibuat atau *differentiators*, adalah unsur yang bersifat spesifik dari strategi yang ditetapkan, seperti bagaimana organisasi akan dapat menang atau unggul dipasar.
4. Tahapan rencana yang dilalui atau *staging*, merupakan penetapan atau waktu dan langkah dari pergerakan strategik. Walaupun substansi dari suatu strategi

⁸ *Ibid.*, hlm. 7

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mencakup arena, sarana, dan pembeda, tetapi keputusan yang menjadim unsur yang keempat, yaitu penetapan tahapan rencana atau *staging*, belum dicakup. Keputusan pentahapan didorong oleh beberapa factor, yaitu sumber daya (*resource*), tingkat kepentingan atau urgensinya, kredibilitas pencapaian dan factor mengejar kemenangan awal.

5. Pemikiran yang ekonomis atau *economic logic*, merupakan gagasan yang jelas tentang bagaimana manfaat atau keuntungan yang akan dihasilkan. Strategi yang berhasil, tentunya mempunyai dasar pemikiran yang ekonomis, sebagai tumpuan untuk penciptaan keuntungan yang dihasilkan.

3. Fungsi dari Strategi

Fungsi dari strategi pada dasarnya adalah berupaya agar strategi yang disusun dapat diimplementasikan secara efektif. Terdapat enam fungsi yang harus dilakukan secara simultan, yaitu :

1. Mengkomunikasikan suatu maksud (visi) yang ingin dicapai kepada oranglain. Strategi dirumuskan sebagai tujuan yang diinginkan, dan mengkomunikasikan, tentang apa yang akan dikerjakan, oleh siapa, bagaimana pelaksanaan pengerjaannya, untuk siapa hal tersebut dikerjakan, dan mengapa hasil kerjanya dapat bernilai. Untuk mengetahui, mengembangkan, dan menilai alternatif-alternatif strategi, maka perlu dilihat sandingan yang cocok atau sesuai antara kapabilitas organisasi dengan factor lingkungan, dimana kapabilitas tersebut akan digunakan.
2. Menghubungkan atau mengaitkan kekuatan atau keunggulan organisasi dengan peluang dari lingkungannya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Memanfaatkan atau mengeksploitasi keberhasilan dan kesuksesan yang didapat sekarang, sekaligus menyelidiki adanya peluang-peluang baru.
4. Menghasilkan dan membangkitkan sumber-sumber daya yang lebih banyak dari yang digunakan sekarang. Khususnya sumber-sumber daya nyata, tidak hanya pendapatan, tetapi juga reputasi, komitmen karyawan, identitas merek dan sumber daya yang tidak berwujud lainnya.
5. Mengkordinasikan dan mengarahkan kegiatan atau aktivitas organisasi kedepan. Strategi harus menyiapkan keputusan yang sesuai dan sangat penting bagi upaya untuk pencapaian maksud dan tujuan organisasi.
6. Menanggapi serta bereaksi atas keadaan yang baru dihadapi sepanjang waktu. Proses yang terus-menerus berjalan bagi penemuan maksud dan tujuan untuk menciptakan dan menggunakan sumber-sumber daya, serta mengarahkan aktivitas pendukungnya.⁹

Strategi tersebut terdiri atas enam jenis, yaitu :

1. Strategi produksi, menetapkan hal-hal yang menjadi produk unggulan, produk kompetitif, produk baru, sesuai dengan kompetensi pokok yang dimiliki.
2. Strategi pemasaran, menetapkan pasar yang akan digarap, kondisi pasar yang diinginkan dan sebagainya.

⁹ Sofjan Assauri, *Strategic Management : Sustainable Competitive Advantage*, Jakarta : Rajawali Pers, 2013, hlm. 5-8

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Strategi promosi, merupakan kelanjutan dari pemasaran dan produksi, yaitu promosi yang hendak diluncurkan.
4. Strategi keuangan, berkaitan dengan pendanaan serta ketersediaan dana, baik untuk produksi, pemasaran maupun bagian fungsional lainnya. Darimana dana tersebut didapat dan cara penggunaannya.
5. Strategi sumber daya manusia (SDM), merupakan strategi yang paling penting dan mencakup seluruh fungsi manajemen. Pemilihan SDM yang tepat dan berkompeten pada bidang yang tepat sangat diperlukan.
6. Strategi fungsional lainnya berkaitan dengan pihak luar seperti supplier, konsultan, agen dan sebagainya dengan memerhatikan transparansi, kejujuran, dan keterbukaan.¹⁰

4. Mengimplementasikan Strategi

Implementasi strategi (*strategy implementation*), yaitu proses manajemen mewujudkan strategi dan kebijakan dalam tindakan melalui pengembangan program, anggaran, dan prosedur.¹¹

- a. Program, yaitu pernyataan aktivitas atau langkah yang diperlukan untuk menyelesaikan perencanaan sekali pakai. Program melibatkan restrukturisasi perusahaan, perubahan budaya internal perusahaan atau awal dari usaha penelitian baru.
- b. Anggaran, yaitu program yang dinyatakan dalam bentuk satuan uang, setiap program akan dinyatakan

¹⁰ Rachmat, *Manajemen Strategik*, Bandung : CV Pustaka Setia, 2014, hlm. 54

¹¹ *Ibid.*, hlm. 32

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

secara terperinci dalam biaya yang dapat digunakan oleh manajemen untuk merencanakan dan mengendalikan.

- c. Prosedur atau *standard operating procedures* (SOP), yaitu system langkah-langkah atau teknik-teknik yang berurutan menggambarkan secara terperinci cara suatu tugas atau pekerjaan diselesaikan bagian dari program-program perusahaan.
- d. Evaluasi dan control, yaitu membandingkan antara kinerja perusahaan dengan hasil yang diharapkan perusahaan. Kinerja adalah akhir dari suatu aktivitas.

Sesuai dari peraturan Kepala Desa dan hasil musyawarah bersama, berikut terlampir hasil rapat tersebut adalah :

1) Unit Usaha Simpan Pinjam

Sebelum masa pandemi muncul, di unit simpan pinjam berlaku yang namanya “Bunga Jasa”. Bunga jasa adalah balas jasa para nasabah kepada pihak yang telah memberikan pinjaman modal, guna nya bunga jasa ini nantinya akan di jadikan modal kembali untuk para nasabah yang ingin melakukan peminjaman modal.

Namun di masa pandemi saat ini, istilah “Bunga Jasa” tersebut di kurangi atau bahkan dihilangkan tergantung keluhan dari nasabah. Tujuannya adalah untuk mempermudah para nasabah dalam pembayaran.

2) Unit Pertanian

Dalam RAKORDES tersebut, rencana yang di lakukan BUMDes dalam unit pertanian adalah membentuk kerjasama dengan para Gapoktan (Gabungan Kelompok Tani) di desa pertanian ini juga membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat setempat. Sistem di desa pertanian ini ialah sistem bagi hasil. Untuk mempermudah produksi hasil pertanian BUMDes juga

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

melakukan kerja samadengan para toke dan pedagang pasar selama masa pandemi ini. Setelah masa panen nanti hasil yang di dapatkan dari desa pertanian akan langsung di ambil oleh para toke dan pedagang pasar. Dari hasil tranksasi tersebut dapat membantu ekonomi masyarakat dan para gapoktan.

3) Unit Pelayanan dan Program social

rencana yang dilakukan BUMDes Damai Mandiri di unit pelayanan adalah menjual voucher pulsa, token listrik, dan BNI Link. Dan program yang dibentuk selama masa pandemic ini yaitu pembagian dana kepada RTM (Rumah Tangga Miskin) , pembagian dana kepada anak yatim dan panti asuhan. Tujuan dari rencana ini adalah untuk membantu masyarakat yang kurang mampu produktif membuka peluang usaha. Maksudnya produktif ialah masyarakat yang benar-benar mau untuk membuka usaha dan menjalankannya guna untuk meningkatkan ekonomi mereka.

2. BUMDes

a. Pengertian BUMDes

BUMDes lahir sebagai suatu pendekatan baru dalam usaha peningkatan ekonomi desa berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Badan Usaha Milik Desa, yang selanjutnya disebut BUM Desa, adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh Desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan Desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa. Peraturan Desa adalah peraturan perundang-undangan yang ditetapkan oleh Kepala Desa setelah dibahas dan disepakati bersama Badan Permusyawaratan Desa.¹²

BUMDes merupakan lembaga usaha yang bergerak dalam bidang pengelolaan aset-aset dan sumber daya ekonomi desa dalam

¹²Reza M.Z. "Pengembangan potensi ekonomi desa melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pondok Salam kabupaten Purwakarta", *Jurnal Aplikasi Ipteks untuk Masyarakat*, Vol.5, No 1, 2016

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kerangka pemberdayaan masyarakat desa. Pengaturan BUMDes diatur di dalam pasal Pasal 213 ayat (1) UU No. 32 Tahun 2004, bahwa Desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa. Selain itu juga diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 tentang Desa, yang didalamnya mengatur tentang BUMDes, yaitu pada Pasal 78 – 81, Bagian Kelima tentang Badan Usaha Milik Desa, serta yang terakhir dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 Tahun 2010 tentang Badan Usaha Milik Desa.

Tujuan BUMDes yaitu mengoptimalkan pengelolaan aset-aset desa yang ada, memajukan perekonomian desa, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.

Sifat usaha BUMDes adalah berorientasi pada keuntungan. Sifat pengelolaan usahanya adalah keterbukaan, kejujuran, partisipatif dan berkeadilan. Dan fungsi BUMDes adalah: sebagai motor penggerak perekonomian desa, sebagai lembaga usaha yang menghasilkan Pendapatan Asli Desa (PADes), serta sebagai sarana untuk mendorong percepatan peningkatan kesejahteraan masyarakat desa. Dengan kehadiran BUMDes ini diharapkan desa menjadi lebih mandiri dan masyarakatnya pun menjadi lebih sejahtera. Tetapi mengingat BUMDes masih termasuk hal baru dalam keberadaannya, maka tak pelak di dalam praktek, beberapa kendala muncul justru terkait dalam proses pembentukannya. Pertama, belum ada dasar hukum yang memayungi tentang keberadaan BUMDes di desa. Walaupun sebenarnya secara tersirat semangat untuk melembagakan BUMDes telah diamanatkan dan dipayungi dengan terbitnya Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2005 tentang perubahan atas Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah, sebagaimana diamanatkan dalam Bab VII bagian Kelima yang menyatakan Pemerintah Desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa dengan harapan dapat

meningkatkan pendapatan masyarakat dan desa. Sebagai tindak lanjut dari pelaksanaan pendirian BUMDes, maka berdasarkan pasal 78 PP 72 Tahun 2005 tentang Desa, dijelaskan bahwa Pemerintah Kabupaten/Kota perlu menetapkan Peraturan Daerah (PERDA) tentang Tata Cara Pembentukan dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Ketentuan mana meskipun agak terlambat juga diakomodir dalam peraturan teknis yang dikeluarkan oleh Menteri Dalam Negeri melalui pasal 2 ayat (1) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 Tahun 2010. Namun kenyataannya, niat baik dari amanat Undang-Undang dan Peraturan Pemerintah maupun pengaturan secara teknis melalui Permendagri tersebut belum disambut baik oleh Pemerintah kabupaten/Kota dengan indikasi belum adanya Perda yang mengatur tentang Tata Cara Pembentukan dan Pengelolaan, kalaupun sudah ada Perda tersebut seringkali belum mengacu pada Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 Tahun 2010, yang memang hadir terlambat. Sehingga seringkali proses peningkatan legalitas akan terganjal pada legitimasi Hukum BUMDes itu sendiri. Sebagai salah satu lembaga ekonomi yang beroperasi dipedesaan, BUMDes harus memiliki perbedaan dengan lembaga ekonomi pada umumnya, ini dimaksudkan agar keberadaan dan kinerja BUMDes mampu memberikan kontribusi yang signifikan terhadap peningkatan kesejahteraan warga desa. Disamping itu, supaya tidak berkembang system usaha kapitalis di pedesaan yang dapat mengakibatkan terganggunya nilai-nilai kehidupan bermasyarakat.

Terdapat 7 (tujuh) ciri utama yang membedakan BUMDes dengan lembaga ekonomi komersial pada umumnya, yaitu :¹³

- 1) Badan usaha ini dimiliki oleh desa dan dikelola secara bersama
- 2) Modal usaha bersumber dari desa (51%) dan dari masyarakat (49%) melalui penyertaan modal (saham atau andil)

¹³ Prosiding ISSN :978-602-181810-8-4, *Kongres Pancasila IV Strategi Pelembagaan Nilai-nilai Pancasila dalam menegakkan Konstitusionalitas Indonesia*, (Yogyakarta: 31 mei-01 jui 2012), hlm 334

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Operasionalisasinya menggunakan falsafah bisnis yang berakar dari budaya local (*local wisdom*)
- 4) Bidang usaha yang dijalankan didasarkan pada potensi dan hasil informasi pasar
- 5) Keuntungan yang diperoleh ditujukan untuk meningkatkan kesejahteraan anggota (penyerta modal) dan masyarakat melalui kebijakan desa
- 6) Difasilitasi oleh pemerintah, pemprov, pemkab, dan pemdes
- 7) Pelaksanaan operasionalisasi dikontrol desa secara bersama.

b. Tujuan Pendirian BUMDes

Dalam BAB II Pasal 3 Peraturan Menteri Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia, Nomor 4 tahun 2015, tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa. menyebutkan beberapa tujuan pendirian BUMDes yaitu:

- 1) Meningkatkan perekonomian Desa, dengan adanya BUMDes diharapkan masyarakat desa mampu meningkatkan perekonomiannya, yaitu dengan cara ikut serta dalam kegiatan BUMDes.
- 2) Mengoptimalkan aset Desa agar bermanfaat untuk kesejahteraan Desa, Aset desa bisa lebih dimanfaatkan untuk meningkatkan kesejahteraan desa.
- 3) Meningkatkan usaha masyarakat dalam pengelolaan potensi ekonomi Desa, Hadirnya BUMDes di tengah-tengah masyarakat desa yaitu untuk meningkatkan usaha masyarakat yang terkendala dengan modal.
- 4) Mengembangkan rencana kerja sama usaha antar desa dan/atau dengan pihak ketiga;
- 5) Menciptakan peluang dan jaringan pasar yang mendukung kebutuhan layanan umum warga;
- 6) Membuka lapangan kerja, BUMDes mampu memfasilitasi bagi masyarakat yang belum mempunyai pekerjaan atau yang sedang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mencari pekerjaan untuk diberdayakan dan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

- 7) Meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui perbaikan pelayanan umum, pertumbuhan dan pemerataan ekonomi Desa
- 8) Meningkatkan pendapatan masyarakat Desa dan Pendapatan Asli Desa, BUMDes mampu meningkatkan pendapatan masyarakat, seperti dalam poin 6) yaitu dengan adanya lapangan pekerjaan, maka pendapatan masyarakat meningkat dan hasilnya dibagi dengan pendapatan asli desa melalui sistem bagi hasil.¹⁴

Pendirian dan pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah merupakan perwujudan dari pengelolaan ekonomi produktif desa yang dilakukan secara kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparansi, akuntabel, dan sustainable. Oleh karena itu, perlu upaya serius untuk menjadikan pengelolaan badan usaha tersebut dapat berjalan secara efektif, efisien, professional dan mandiri.

BUMDes merupakan wahana untuk menjalankan usaha di desa, jenis usaha meliputi pelayanan ekonomi desa seperti antara lain:¹⁵

- 1) Usaha sosial (*social business*)
- 2) Usaha penyewaan (*renting*)
- 3) Usaha dagang dan usaha berproduksi (*trading*)
- 4) Usaha perantara (*brokering*)
- 5) Usaha bersama (*holding*)
- 6) Kontraktor (*cobtracting*)
- 7) Keuangan (*banking*)

Berdasar uraian diatas maka penulis menyimpulkan bahwa tujuan pendirian BUMDes adalah sebagai suatu usaha yang dapat memberdayakan berbagai potensi usaha masyarakat di desa,

¹⁴ Peraturan Menteri Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia, Nomor 4 tahun 2015, tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa

¹⁵ Abdul Rahman, *Loc-cit*, hlm. 4-5

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mendukung pelaksanaan pembangunan didesa dan menjadi tulang punggung pertumbuhan dan pemerataan ekonomi di pedesaan.

c. Karakter BUMDes

Karakter BUMDes sesuai dengan ciri utamanya, prinsip yang mendasari, mekanisme dan system pengelolaannya. Dalam buku panduan BUMDes terdapat beberapa Karakteristik BUMDes, diantaranya: ¹⁶

- 1) Berbentuk Badan Hukum
- 2) Berusaha di bidang perekonomian (jasa, manufaktur, dan perdagangan)
- 3) Menjadi pusat kegiatan ekonomi masyarakat desa
- 4) Modal terdiri dari penyertaan Pemdes dan penyertaan masyarakat dengan perbandingan 51% dan 49%.
- 5) Menjadi salah satu sumber pendapatan Desa.
- 6) Memberikan layanan pada masyarakat.

d. Prinsip Tata Kelola BUMDes

Prinsip-prinsip pengelolaan BUMDes penting untuk diuraikan agar difahami dan dipersepsikan dengan cara yang sama oleh pemerintah desa, anggota (penyerta modal), BPD, Pemerintah Kabupaten, dan masyarakat. Terdapat 6 prinsip dalam mengelola BUMDes yaitu :¹⁷

- 1) *Kooperatif*, semua komponen yang terlibat didalam BUMDes harus mampu melaksanakan kerjasama yang baik demi pengembangan dan kelangsungan hidup usahanya
- 2) *Partisipatif*, semua komponen yang terlibat didalam BUMDe harus bersedia secara sukarela atau diminta memberikan dukungan dan kontribusi yang dapat mendorong kemajuan usaha BUMDes

¹⁶Deppennas PKDSP, *Buku Panduan BUMDes*, (Jakarta: PP-RPDN,2007),hlm.13

¹⁷<https://blog.bumdes.id> Akses: Sabtu, 21 november 2020 Pukul, 14.25 WIB.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) *Emansipatif*, semua komponen yang terlibat didalam BUMDes harus diperlakukan sama tanpa memandang golongan, suku, dan agama.
- 4) *Transparan*, aktivitas yang berpengaruh terhadap kepentingan masyarakat umum harus dapat diketahui oleh segenap lapisan masyarakat dengan mudah dan terbuka
- 5) *Akuntabel*, seluruh kegiatan usaha harus dapat dipertanggungjawabkan secara teknis maupun administrative
- 6) *Sustainable*, kegiatan usaha harus dapat dikembangkan dan dilestarikan oleh masyarakat dalam wadah BUMDes.

3 Ekonomi**a. Pengertian ekonomi****1. Istilah ekonomi**

Istilah ‘ekonomi’ berasal dari bahasa Yunani asal kata “oikos” dan “nomos”, “oikos” yang berarti rumah tangga, dan “nomos” artinya aturan atau hukum yang artinya ‘aturan atau urusan rumah-tangga’.

Aturan rumah tangga yang dimaksud bukan hanya rumah tangga secara lingkup mikro atau tiap individu masyarakat, namun juga berlaku secara makro dalam ruang lingkup rumah tangga negara, yang tentunya memikirkan bagaimana penggunaan sumber daya baik manusia ataupun alam yang memerlukan efisiensi dalam melaksanakan produksinya. Menurut Sastradipoera (2001) sejak perolehan maupun penggunaan kekayaan sumberdaya secara fundamental perlu diadakan efisiensi termasuk pekerja dan produksinya, maka ‘ekonomi’ dalam istilah modern dapat menunjuk terhadap prinsip usaha maupun metode untuk mencapai tujuan dengan alat-alat sedikit mungkin.

Menurut Adam Smith sebagai seseorang yang dianggap sebagai bapak ekonomi modern dunia, mengatakan bahwa “*defined*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Economics as the study of the nature and causes of nations' wealth or simply as the study of wealth". Secara singkat Smith mengatakan bahwa kekayaan merupakan kesejahteraan suatu bangsa, sehingga dapat dikatakan ekonomi adalah suatu subjek yang membantu suatu bangsa menjadi bangsa yang sejahtera. Alfred Marshall's menuliskan "*Economics is a study of man in the ordinary business of life. It enquires how he gets his income and how he uses it. Thus, it is on the one side, the study of wealth and on the other and more important side, a part of the study of man*". Marshall menekankan betapa pentingnya manusia dalam suatu sistem ekonomi, sehingga definisi kesejahteraan marshall dianggap definisi kesejahteraan yang berpusat pada kesejahteraan ekonomi. Terdapat beberapa definisi ekonomi dari para pakar ekonomi yang lebih penting lagi, yaitu menurut Prof. Lionel Robbins dalam bukunya "*Essays on the Nature and Significance of the Economic Science*" yang dipublikasi pada tahun 1932, Robbins mengatakan "*Economics is a science which studies human behaviour as a relationship between ends and scarce means which have alternative uses*". Robbins menekankan bahwa analisis ekonomi berbasis pada kelangkaan, dan hal ini disetujui oleh beberapa pakar ekonomi lainnya seperti Scitovsky⁸ dan Cassel⁹ sehingga analisis ini menjadi sangat populer dalam perkembangan ekonomi hingga saat ini.

2. Ilmu ekonomi

Ilmu Ekonomi Ketika istilah ilmu dan ekonomi disatukan menjadi suatu istilah lain, secara sederhana kita akan menemukan istilah ilmu ekonomi sendiri, yaitu pengetahuan tentang aturan rumah tangga yang telah tersusun secara sistematis, rasional, empiris, dan universal yang telah melalui metode-metode ilmiah dalam menggunakan atau mengalokasikan sumber daya secara efisien. Untuk lebih mempermudah memahami ilmu ekonomi dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

melihat perkembangannya maka perlu dikemukakan perkembangan definisi sejak ekonomi itu dikatakan menjadi “Ilmu”. Batasan pertama tentang ilmu ekonomi dikemukakan Adam Smith, yaitu *“Political economy as an inquiry into the nature of the wealth of nation ... wealth is an annual produce of land labor of the society”*. Kemudian Batasan lain yang dikemukakan seorang ekonomi Inggris Alfred Marshall (1880 – 1920) dalam bukunya *Principles of Economic* memberikan Batasan sebagai berikut: *“Political Economy or Economics is a study mankind in the ordinary business life, it examines that part of individual and social action which is most closely connected with the attainment and with the use of the national requisites of wellbeing. This it is on the one side a study of wealth, and on the other, and more important side part of the side of man.*

Namun menurut Abdulah (1992) Ilmu ekonomi sebagai bagian dari ilmu sosial, tentu berkaitan dengan bidang-bidang disiplin akademis lainnya, seperti ilmu politik, psikologi, antropologi, sosiologi, sejarah, geografi, dan sebagainya.¹⁸ Sebagai contoh kegiatan-kegiatan politik seringkali dipenuhi dengan masalah-masalah ekonomi, seperti kebijaksanaan proteksi terhadap industri kecil, undang-undang perpajakan, dan sanksi-sanksi ekonomi. Ini artinya bahwa kegiatan ekonomi tidak dapat dipisahkan dari kegiatan-kegiatan politik. Batasan lain yang termasuk awal modernnya ilmu ekonomi adalah dikemukakan Lionell Robbins, juga seorang ekonom Inggris menulis buku berjudul *“An Essay on the Nature and Significance of Economic Science”* (1945) menyatakan bahwa *“Economics as the Science which studies human behavior as a relationship between ends and scarce means which have alternative uses”*. Dari batasan tersebut nampak jelas mengandung konsep *“ends”*, *“scarce means”* dan

¹⁸ Abdullah, Pengantar Ilmu Ekonomi, (Bandung: IKIP Bandung (1992), hlm: 6

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

“*alternative uses*” bahwa permasalahan ekonomi timbul karena adanya kebutuhan yang jumlahnya tak terbatas, sedangkan alat-alat pemuas kebutuhan adanya terbatas.

Terakhir batasan yang paling modern, dari sebuah buku teks ekonomi yang mendapat pengakuan luas di dunia internasional adalah karya Paul A. Samuelson, seorang ekonom Amerika Serikat pemenang hadiah Nobel. Dalam bukunya berjudul “*Economics*”, Samuelson dan Nordhaus (2001) mengemukakan “Ilmu ekonomi merupakan studi tentang perilaku orang dan masyarakat dalam memilih cara menggunakan sumber daya yang langka dan memiliki beberapa alternatif penggunaan, dalam rangka memproduksi berbagai komoditi, untuk kemudian menyalurkannya, baik saat ini maupun di masa depan, kepada berbagai individu dan kelompok yang ada dalam suatu masyarakat”¹⁴. Menurut Albert L. Meyers (Abdullah, 1992).

ilmu ekonomi adalah “ilmu yang mempersoalkan kebutuhan dan pemuasan kebutuhan manusia”. Kata kunci dari definisi ini adalah; pertama, tentang “kebutuhan”, yaitu suatu keperluan manusia terhadap barang-barang dan jasa-jasa yang sifat dan jenisnya sangat bermacam-macam dalam jumlah yang tidak terbatas. Kedua, tentang “pemuas kebutuhan” yang memiliki ciri-ciri “terbatas” adanya.

Ahli ekonomi lainnya yaitu J.L. Meij (Abdullah, 1992) mengemukakan bahwa ilmu ekonomi adalah “ilmu tentang usaha manusia ke arah kemakmuran”. Pendapat tersebut sangat realistis, karena ditinjau dari aspek ekonomi di mana manusia sebagai makhluk ekonomi (*Homo Economicus*) pada hakekatnya mengarah kepada pencapaian kemakmuran.

Kemakmuran menjadi tujuan sentral dalam kehidupan manusia secara ekonomi, sesuai yang dituliskan pelopor “liberalisme ekonomi” oleh Adam Smith dalam buku “*An Inquiry*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

into the Nature and Cause of the Wealth of Nations” tahun 1976. Namun bagaimana cara manusia untuk mencapai kemakmurannya? Dalam definisi yang dikemukakan Meij memang tidak dijelaskan. Menurut Nicholson (2002) bahwa Ilmu ekonomi adalah: “Studi tentang alokasi sumber daya yang terbatas jumlahnya pada berbagai alternative penggunaan”. Definisi ini menekankan bahwa seluruh sumber daya yang ada (seperti tanah, tenaga kerja, dan modal) di sunia benar-benar tidak cukup untuk menghasilkan segala sesuatu yang dibutuhkan manusia. Dengan demikian manusia harus memilih secara eksplisit maupun implisit, bagaimana sumber daya tersebut akan digunakan.

Kelangkaan sumber daya yang memiliki berbagai alternatif penggunaan, mengharuskan manusia memilih, sehingga kita dapat mengatakan bahwa ekonomi sebagai ilmu yang mengkaji perilaku manusia dalam melakukan pilihan di antara berbagai alternatif. Konflik antara kelangkaan sumber dengan kebutuhan yang tak terbatas menimbulkan berbagai masalah yang dihadapi dan harus dipecahkan oleh semua manusia, baik secara individu, kelompok maupun negara, baik kecil maupun besar yang sudah maju maupun yang masih terbelakang untuk mencapai tingkat kepuasan.

Dari beberapa penjelasan para ahli ekonomi di atas, dapat kita simpulkan bahwa ilmu Ekonomi adalah ilmu sosial yang mempelajari perilaku individu dan organisasi yang terlibat dalam produksi, distribusi dan konsumsi barang dan jasa dalam rangka memanfaatkan sumber daya yang terbatas untuk memenuhi kebutuhan yang tidak terbatas.¹⁹

b. Pemberdayaan Masyarakat

Pemberdayaan masyarakat (community empowerment) sering kali sulit dibedakan dengan pembangunan masyarakat (community development) karena mengacu pada pengertian yang

¹⁹ Ubaid Al Faruq, 2017 “*sejarah teori-teori ekonomi*” (Banten : Unpam Press)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

tumpang tindih dalam penggunaannya di masyarakat. Dalam kajian ini pemberdayaan masyarakat (community empowerment) dan pembangunan masyarakat (community development) dimaksudkan sebagai pemberdayaan masyarakat yang sengaja dilakukan pemerintah untuk memfasilitasi masyarakat lokal dalam merencanakan, memutuskan dan mengelola sumberdaya yang dimiliki sehingga pada akhirnya mereka memiliki kemampuan dan kemandirian secara ekonomi, ekologi dan sosial secara berkelanjutan. Oleh karena itu pemberdayaan masyarakat pada hakekatnya berkaitan erat dengan sustainable development yang membutuhkan pra-syarat keberlanjutan kemandirian masyarakat secara ekonomi, ekologi dan sosial yang selalu dinamis.

Pemberdayaan masyarakat adalah konsep pembangunan ekonomi yang merangkum nilai-nilai masyarakat untuk membangun paradigma baru dalam pembangunan yang bersifat peoplecentered, participatory, empowerment and sustainable (Chamber, 1995). Lebih jauh Chamber menjelaskan bahwa konsep pembangunan dengan model pemberdayaan masyarakat tidak hanya semata-mata memenuhi kebutuhan dasar (basic need) masyarakat tetapi lebih sebagai upaya mencari alternative pertumbuhan ekonomi lokal.

Pemberdayaan masyarakat (empowerment) sebagai strategi alternative dalam pembangunan telah berkembang dalam berbagai literatur dan pemikiran walaupun dalam kenyataannya belum secara maksimal dalam implementasinya. Pembangunan dan pemberdayaan masyarakat merupakan hal banyak dibicarakan masyarakat karena terkait dengan kemajuan dan perubahan bangsa ini kedepan apalagi apabila dikaitkan dengan skill masyarakat yang masih kurang akan sangat menghambat pertumbuhan ekonomi itu sendiri.²⁰

Kartasmita menegaskan pemberdayaan sebagai strategi pembangunan adalah upaya untuk membangun daya dengan

²⁰ Munawar Noor, 2011 "Pemberdayaan Masyarakat" Vol 1, No 2

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

mendorong, memotivasi dan membangkitkan kesadaran akan potensi yang dimilikinya serta berupaya untuk mengembangkannya. Memberdayakan masyarakat adalah upaya untuk meningkatkan harkat dan martabat lapisan masyarakat yang dalam kondisi sekarang tidak mampu untuk melepaskan diri dari perangkat kemiskinan dan keterbelakangan.²¹

Pemberdayaan berarti menyediakan sumber daya, kesempatan, pengetahuan dan keterampilan dalam rangka meningkatkan kemampuan warga miskin untuk menentukan masa depannya sendiri dan berpartisipasi dalam kehidupan masyarakatnya.²²

Dalam Undang Undang No 6 tahun 2014 tentang desa pada Bab 1 ketentuan umum pasal 1 menyebutkan bahwa pemberdayaan masyarakat Desa adalah upaya mengembangkan kemandirian dan kesejahteraan masyarakat dengan meningkatkan pengetahuan, sikap, keterampilan, perilaku, kemampuan, kesadaran, serta memanfaatkan sumber daya melalui penetapan kebijakan, program, kegiatan, dan pendampingan yang sesuai dengan esensi masalah dan prioritas kebutuhan masyarakat desa.²³

Menurut Suharto pemberdayaan sebagai proses memuat lima dimensi:²⁴

- 1) Pemungkinan (*enabling*), yaitu menciptakan suasana atau iklim yang memungkinkan potensi klien berkembang secara optimal. Pemberdayaan harus mampu membebaskan klien dari sekat-sekat kultural dan struktural yang menghambat.
- 2) Penguatan (*empowering*), yaitu memperkuat pengetahuan dan kemampuan yang dimiliki klien dalam memecahkan masalah dan memenuhi kebutuhan-kebutuhannya. Pemberdayaan harus mampu

²¹ Syamsir Salam dan Amir Fadhilah, *Sosiologi Pedesaan*, (Jakarta: Lembaga Penelitian UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, 2008), hlm.234

²² Zubaedi, *Pengembangan Masyarakat: Wacana dan Praktik* (Jakarta:Kencana Penadamedia Group, 2013), hlm.43

²³ Undang-Undang Republik Indonesia No 6 tahun 2014 tentang Desa

²⁴ H.Syamsir Salam dan Amir Fadhilah, *Sosiologi Pedesaan*, (Jakarta: Lembaga Penelitian UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, 2008), hlm.239-240

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menumbuhkembangkan segenap kemampuan dan kepercayaan diri klien yang menunjang kemandirian.

- 3) Perlindungan (*protecting*), yaitu melindungi masyarakat terutama kelompok-kelompok lemah agar tidak tertindas oleh kelompok kuat, menghindari terjadinya persaingan yang tidak seimbang (apalagi tidak sehat) antara yang kuat dan yang lemah, dan mencegah terjadi eksploitasi kelompok kuat terhadap kelompok lemah. Pemberdayaan harus diarahkan pada penghapusan segala jenis diskriminasi dan dominasi yang tidak menguntungkan rakyat kecil. Pemberdayaan harus melindungi rakyat lemah, kelompok-kelompok yang tidak beruntung, serta masyarakat terasing.
- 4) Penyokongan (*supporting*), yaitu memberikan bimbingan dan dukungan agar klien mampu menjalankan peranan dan tugas-tugas kehidupannya. Pemberdayaan harus mampu menyokong klien agar tidak terjatuh ke dalam keadaan dan posisi yang semakin lemah dan terpinggirkan.
- 5) Pemeliharaan (*fortering*), yaitu memelihara kondisi yang kondusif agar tetap terjadi keseimbangan distribusi kekuasaan antara kelompok dalam masyarakat. Pemberdayaan harus mampu menjamin keselarasan dan keseimbangan yang memungkinkan setiap orang memperoleh kesempatan.

3. Coronavirus Diseases 2019 (Covid 19)

Saat ini, dunia sedang diguncang oleh pandemik hebat bernama Covid-19 (Corona Virus Disease). Peningkatan dari hari kehari jumlah pasien terinfeksi virus Covid-19 sudah sulit dikendalikan diperlukannya suatu perencanaan yang jelas dan lugas dari pemerintah untuk menanggulangi permasalahan ini. Coronavirus sendiri merupakan sekumpulan virus yang berasal dari subfamili Orthocoronavirinae dalam keluarga Coronaviridae dan ordo Nidovirales (Yunus & Rezki, 2020). Virus ini dapat menyerang hewan dan juga manusia dan pada manusia gejalanya berupa infeksi yang serupa dengan penyakit SARS dan MERS,

hanya saja Covid-19 bersifat lebih masif perkembangannya. Indonesia juga merupakan salah satu negara yang terdampak wabah yang satu ini. Oleh karena itu, perlu tindakan pemerintah dan kesadaran penuh dari masyarakat agar angka penyebaran virus ini dapat ditekan. Namun, dalam penelitian yang dilakukan oleh (Arum, 2020), Pemerintah Indonesia masih hanya melakukan penanganan berupa pembatasan sosial saja (social distancing). Padahal banyak kalangan yang menganggap bahwa lebih efektif menerapkan sistem karantina wilayah atau lockdown untuk mencegah penyebaran virus ini agar tidak menginfeksi lebih banyak orang (Nurhalimah, 2020), sedangkan pembatasan sosial masih rawan penyebarannya disebabkan banyak masyarakat yang tidak mau mengikuti karena pada hakikatnya hal tersebut hanya sekedar imbauan dan tidak ada sanksi berat yang bisa membuat masyarakat patuh. Selaras dengan itu, penelitian dari (Telaumbanua, 2020) menyebutkan bahwa pemerintah dituntut untuk menangani ancaman nyata Covid-19. Jawaban sementara pemerintah terhadap tuntutan tersebut adalah Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2018 terkait Keekarantinaan Kesehatan. Keputusannya adalah pemerintah pusat tidak memberlakukan karantina wilayah atau lockdown melainkan memberlakukan Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) sebagaimana diatur dalam PP Nomor 21 Tahun 2020 dan juga melakukan tindakan tes massal menggunakan alat rapid test yang jika seseorang dinyatakan hasil tesnya reaktif maka akan dilakukan swab test untuk memastikan orang tersebut positif atau negatif Covid-19. Saat ini, tercatat menurut data yang dilansir oleh (Tirto.id, 2020) bahwa per tanggal 13 April 2020 tercatat di Indonesia ada 4.557 kasus positif dan juga dilaporkan 380 orang sembuh serta 399 orang lainnya dinyatakan meninggal. Menurut data tersebut, berarti masih ada 3.778 pasien positif Covid-19 atau sekitar 82,9 persen, serta persentase Case Fatality Rate (CFR) atau angka kematian mencapai 8,75 persen. Berdasarkan data tersebut, seperti yang dilansir oleh Putra (2020) menyebutkan bahwasanya provinsi DKI Jakarta masih memegang peringkat tertinggi dengan jumlah

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kasus positif sebanyak 2186 kasus, disusul oleh Jawa Barat 540 kasus positif, dan peringkat ketiga yakni Jawa Timur dengan 440 kasus positif. Pemerintah juga secara aktif memberlakukan Rapid Test atau tes cepat di berbagai daerah guna mendeteksi dini orang-orang yang terinfeksi Covid-19 namun tidak ditandai dengan gejala atau yang lebih dikenal dengan istilah Orang Tanpa Gejala (OTG). Di Jawa Barat misalnya, seperti rilis data oleh (CNN, 2020), dari 70 ribu alat yang digunakan untuk Rapid Test Covid-19, tercatat ada 832 orang dinyatakan positif. Kebijakan-kebijakan yang dikeluarkan diharuskan dapat mengurangi permasalahan yang sudah ada, Setidaknya upaya memberantas epidemi maupun pandemi di Indonesia dilakukan melalui tindakan-tindakan, seperti: kewaspadaan diri, penanganan terhadap penderita, sumber penyakit harus dimusnahkan, dan sosialisasi kepada masyarakat. Upaya-upaya yang sistematis yang dilakukan di antaranya adalah perencanaan gerakan skala nasional pemberantasan penyakit dan perjanjianperjanjian skala regional maupun internasional (Sumampouw, 2017). Badan Kesehatan Dunia (WHO) juga membuat rilis panduan yang bersifat sementara sesuai dengan instrumen International Health Regulation 2005 (Organization, 2008) seperti panduan tentang surveilans dan respons, diagnosis via laboratorium, manajemen klinis, tindakan preventif dan tindakan pengendalian infeksi, komunikasi risiko, pola perawatan untuk pasien dengan status dalam pengawasan atau terduga terinfeksi Covid-19, dan pemberdayaan khalayak. Sebelumnya, WHO mengatakan Covid-19 tergolong virus yang eskalasi penyebarannya sangat tinggi juga menyebar di banyak sekali negara sehingga langsung menentukan status Public Health Emergency of International Concern (PHEIC) sejak tanggal 30 Januari 2020 (Tim Kerja Kementerian Dalam Negeri, 2020) .²⁵

²⁵ Muhammad Andi Septiadi, 2020 “Pandemik Covid-19: Analisis Perencanaan Pemerintah dan Masyarakat dalam Berbagai Upaya Pencegahan” Jurnal manajemen organisasi, Vol 11, No. 3, hlm 179-188

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Pengertian covid 19

Covid 19 adalah penyakit menular yang disebabkan oleh jenis coronavirus yang baru ditemukan. Virus baru dan penyakit yang disebabkan tidak dikenal sebelum mulainya wabah di wuhan, tiongkok, bulan desember 2019. Covid 19 sekarang ini menjadi sebuah pandemi yang terjadi diberbagai Negara diseluruh dunia.²⁶

b. Gejala-gejala covid 19

Gejala umum yang dirasakan adalah : demam, batuk kering dan rasa lelah. Gejala lainnya yang lebih jarang dan mungkin dialami beberapa pasien meliputi rasa nyeri dan sakit, hidung tersumbat, sakit kepala, konjungtivitis, sakit tenggorokan dan diare.²⁷

c. Dampak dari adanya covid 19

Mewabahnya virus ini berdampak pada berbagai sektor seperti pariwisata, perekonomian, perdagangan serta investasi. Merebaknya Covid-19 membuat keterpurukan para pelaku UMKM (Usaha Mikro, Kecil dan Menengah) di Kabupaten Klaten (rri.co.id, 10 April 2020). Berdasarkan catatan Dinas Perdagangan Koperasi dan UMKM Kabupaten Klaten, para pelaku itu mengalami penurunan produksi dan pendapatan hingga 40%. Di Karang Tengah, Wonogiri, untuk sementara waktu, terdapat tiga pasar tradisional yang dilarang beroperasi. Padahal ketiganya menjadi pusat aktivitas ekonomi masyarakat setempat (solopos.com, 31 Maret 2020). Menurut Honoatubun (2020), akibat mewabahnya virus corona pasar ditutup dan pedagang menjadi tidak bisa berjualan. Hal ini mengakibatkan pedagang tidak mempunyai penghasilan tetap dan sulit untuk memenuhi kebutuhan hidupnya.²⁸

²⁶Rizki Nurislaminingsih, *Jurnal Layanan Pngetahuan entang Covid-19 di Lembaga Informasi, IAIN Curup*, e-ISSN: 2580-3662, hlm. 20

²⁷Fadil Ahsan, *Lawan Virus Corona*, (Jakarta : Airlangga University Press, 2020,) hlm. 5

²⁸Rizki Azima, *Jurnal Ilmu Kesejahteraan Sosial EMPATI, Analisis Dampak Covid-19 Terhadap Sosial Ekonomi Pedagang di Pasar Klaten dan Wonogiri*, Vol.9.No. 1 juni 2020.E-Issn: 221-6418,hlm. 60

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B Kajian Terdahulu

Mengenai strategi BUMDes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di masa pandemic saat ini perlu dioptimalkan dengan mencari penelitian yang terkait dengan tema tersebut. Adapun penelitian yang telah dilakukan yang terkait dengan penelitian penulis adalah sebagai berikut :

1. Penelitian Endang Setianingsih Susilorini yang membahas tentang “Evaluasi Program Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Miskin di Kabupaten Ngawi (Studi pada Pelaksanaan Program KUR dan PNPM Mandiri dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Kaum Perempuan Miskin)”. Persamaan objek Penelitian yaitu pemberdayaan. Namun, perbedaan adalah bahwa peneliti meneliti di BUMDes. Maka Hasil analisis komparasi antar strata perumahan terhadap pola ruang belanja menunjukkan adanya perbedaan yang signifikan. Terdapat kecenderungan semakin tinggi strata perumahan, semakin jauh ruang belanjanya. Dengan kata lain dampak terhadap upaya pemberdayaan ekonomi lokal semakin kecil. Sebaliknya perumahan strata rendah dan menengah, lebih terasa manfaat positifnya, karena cukup banyak yang membelanjakan uangnya di daerah setempat.
2. Skripsi: Istiqoomah, Judul : Pengembangan Ekonomi Masyarakat melalui Pertanian Terpadu oleh Kelompok Tani Lestari Makmur Desa Argorejo Kecamatan Sedayu Kabupaten Bantul Yogyakarta”, (Yogyakarta: UIN Sunan Kali Jaga Yogyakarta, 2015) . penelitian sama-sama meneliti tentang Pengembangan masyarakat. Namun, yang berbeda adalah objek yang diteliti melalui pertanian terpadu oleh kelompok Tani lestari makmur. Sedangkan objek penelitian penulis yaitu BUMDes.
3. Maheni Ika Sari dengan judul penelitian “Upaya Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Melalui Pengembangan Manajemen Usaha Kecil (Studi Deskriptif pada Kegiatan Usaha Kecil Ibu-Ibu Desa Wirolegi Kabupaten Jember, Dampingan Pusat Studi Wanita UM Jember)”. Penelitian kualitatif ini menggunakan metode *focus group discussion*, adapun hasil yang diperoleh dalam penelitian tersebut adalah bahwa Manajemen usaha

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kecil dari usaha para dampingan PSW UM Jember meliputi; Pengelolaan keuangan usaha masih sangat sederhana, kreativitas menciptakan produk-produk baru masih sangat terbatas, lingkup pemasaran masih sangat terbatas di lingkungannya sendiri, dan sumber daya manusia ibu-ibu masih tergolong berpendidikan rendah sehingga kemampuan dan wawasan mereka juga masih sangat rendah. Persamaan penelitian ini dengan penelitian penulis adalah sama-sama meneliti tentang upaya pemberdayaan ekonomi, perbedaannya terletak pada objek penelitian.

4. Ade Eka Kurniawan, Jurnal, "peranan badan usaha milik desa (BUMDes) dalam Peningkatan pendapatan asli desa (desa lanjut kecamatan singkep pesisir kabupaten Lingga tahun 2015), (Tanjung Pinang: UMRAH, 2016). Objek sama-sama meneliti BUMDes. Namun yang membedakan, penelitian penulis tentang upaya pemberdayaan ekonomi oleh BUMDes di Masa Pandemi . persamaannya yaitu objek penelitiannya yaitu BUMDes.

C. Kerangka Berfikir

Kerangka pemikiran adalah suatu skema yang menjelaskan secara garis besar alur logika perjalanannya sebuah penelitian. Kerangka pemikiran dibuat berdasarkan pertanyaan penelitian, dan mempresentasikan suatu himpunan dari beberapa konsep serta hubungan diantara konsep-konsep tersebut. penelitian ini mengkaji tentang strategi yang dilakukan BUMDes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di masa pandemi covid 19. upaya disini ialah tindakan atau kegiatan yang dilakukan BUMDes untuk mencapai tujuan yang diinginkan. Melalui BUMDes ini diharapkan mampu membantu masyarakat ekonomi kelas bawah yang sangat terdampak akibat covid 19 saat ini.

Setelah melakukan wawancara dengan ketua BUMDes tersebut, diketahui telah diadakannya RAKORDES (Rapat Koordinasi Desa) pada bulan MEI lalu terkait kebijakan apa yang dilakukan oleh Lembaga BUMDes

dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di masa pandemi saat ini. Rapat itu juga dihadiri oleh Kepala Desa Sukadamai, BPD, dan juga staff desa lainnya.

Dari uraian diatas, maka penulis tertarik untuk mendapatkan gambaran mengenai strategi BUMDes dalam memberdayakan ekonomi masyarakat di masa pandemic covid 19 di desa sukadamai kecamatan ujungbatu kabupaten rokanhulu.



UIN SUSKA RIAU

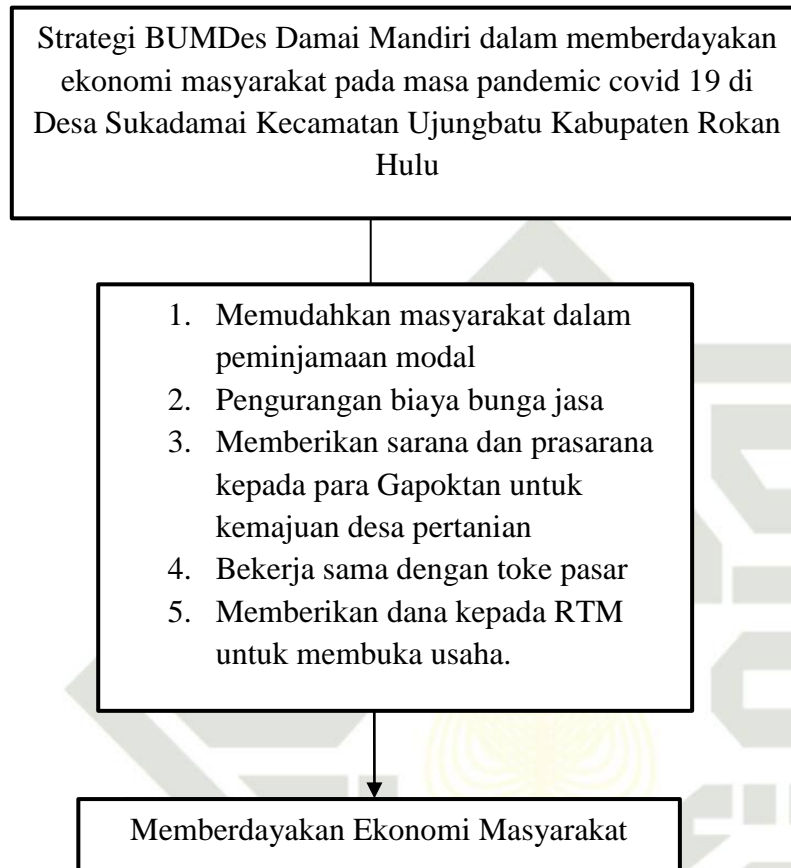
© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Adapun skema kerangka berfikir dalam penelitian sebagai berikut :



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian

Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif yang mengumpulkan informasi dan membuat deskriptif tentang suatu fenomena yang sesuai dengan yang terjadi dilapangan. Tujuan dari penelitian deskriptif adalah untuk membuat deskripsi, gambaran atau lukisan secara sistematis, faktual dan akurat. Sedangkan pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif, yaitu suatu proses pemecahan masalah yang diteliti dengan menuliskan objek penelitian secara rinci, tidak bersifat angka-angka. Karena pendekatan kualitatif suatu hasil penelitian yang berbentuk tulisan dan penyampaian lisan dari orang-orang yang dinyatakan sampel.²⁹

B. Lokasi dan Waktu Penelitian

Lokasi penelitian dilakukan di desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu Mulai bulan Juli 2020- Januari 2021.

C. Sumber Data

Dalam penelitian ini penulis akan menggunakan dua sumber data, yaitu :

1. Data primer yaitu data yang penulis peroleh dari hasil wawancara dan observasi
2. Data sekunder yaitu data yang diperoleh dari instansi yang terkait melalui laporan-laporan, buku-buku, jurnal, skripsi dan lain-lain yang terkait dengan permasalahan penelitian.

D. Informasi Penelitian

Teknik informan penelitian dilakukan dengan menggunakan *purposive*, yang mana teknik ini adalah teknik yang digunakan peneliti jika memiliki pertimbangan-pertimbangan tertentu dalam pihak yang akan diwawancarai

²⁹Lexy J. Moleong, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung : PT. Remaja Rosdakary, 2008) hlm.14

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

atau informan penelitian.³⁰ Informan dalam penelitian ini terdiri dari dua kategori yakni informan kunci dan informan pendukung. Informan kunci berjumlah 1 orang yaitu Direktur BUMdes Damai Mandiri . Adapun informan pendukung yaitu 5 orang nasabah BUMDes Damai Mandiri.

E. Teknik Pengumpulan Data

Untuk melakukan sebuah penelitian perlu diadakan pemilihan teknik dan alat pengumpulan data yang relevan guna untuk mengumpulkan data yang dibutuhkan. Teknik pengumpulan data adalah cara-cara yang ditempuh dan alat-alat yang digunakan peneliti dalam mengumpulkan datanya. Penelitian ini penulis menggunakan beberapa teknik pengumpulan data, diantaranya :

1. Observasi

Observasi yaitu mengumpulkan data atau menjangar data dengan melakukan pengamatan terhadap subyek atau obyek penelitian secara seksama dan sistematis.³¹ Observasi adalah pengumpulan data yang dilakukan pencatatan secara sistematis kejadian-kejadian, perilaku, objek-objek yang dilihat dan yang lainnya. Alasan peneliti melakukan observasi adalah untuk menyajikan gambar realistik perilaku atau kejadian tentang strategi BUMDes dalam memberdayakan ekonomi masyarakat di masa pandemi covid 19 Serta juga melakukan evaluasi bertujuan untuk melakukan pengukuran terhadap aspek tertentu.

2. Wawancara

Wawancara merupakan alat rechecking atau pembuktian terhadap informasi atau keterangan yang diperoleh sebelumnya.³² Proses wawancara yang dilakukan penulis untuk mendapatkan data dan informasi tentang strategi BUMDes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di masa pandemic covid 19.

³⁰ Muhammad Idrus, *Metode Penelitian Ilmu Sosial*, (Jakarta:Erlangga,2009) hlm.9

³¹ Supardi, *Metodologi Penelitian Ekonomi dan Bisnis*,(Yogyakarta:UIN Press,2005), hlm.136

³² Jonathan Sarwono, *Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif* (Yogyakarta: Graha Ilmu,2006) hlm. 16-17

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam melakukan wawancara penelitian mengajukan pertanyaan kepada informan, berhubungan dengan materi penelitian. Bertujuan untuk mendapatkan informasi dengan cara tanya jawab, dimana pewawancara dengan informan terlibat kehidupan sosial, informan boleh tidak menjawab, jika itu bersifat rahasia.

3. Dokumentasi

Dokumentasi adalah sumber data yang digunakan untuk melengkapi penelitian, baik berupa sumber tertulis, gambar, atau foto, video dan naskah-naskah, hal ini bertujuan untuk memberikan informasi terhadap penelitian.³³

D. Validitas Data

Dalam penelitian kualitatif, uji keabsahan sering ditekankan pada validitas dan rehabilitasi. Suatu data bisa dikatakan sesuai apabila tidak ada kesenjangan antara yang dilaporkan dengan realita di lapangan. Cara yang digunakan untuk validitasi adalah memperluas harapan-harapan awal, memfokuskan dengan cara melihat sumber data lain, membuat kutipan ekstensi yang berasal dari catatan lapangan, melakukan pengecekan dengan meminta anggota penelitian untuk memeriksa hasil penelitian kita.

E. Teknik Analisis Data

Teknik analisis data adalah proses mencari dan menyusun secara sistematis data yang diperoleh dari hasil wawancara, catatan lapangan, dan dokumentasi, dengan cara mengorganisasikan data kedalam kategori, menjabarkan kedalam unit, melakukan sintesis, menyusun kedalam pola, memilih mana yang penting akan dipelajari, serta membuat kesimpulan, sehingga bisa dipahami oleh diri sendiri dan pembaca lain.³⁴

³³Hamid Darmadi, *Metode Penelitian Dan Pendidikan dan Social*, (Bandung: Alfabeta, 2013) hlm, 290

³⁴Tohirin, *Penelitian Kualitatif Dalam Pendidikan dan Bimbingan Konseling* (Jakarta: Rajawali Pers, 2014) hlm. 14

macam-macam yang ada di teknik analisis data :

1. Tahapan
2. Reduksi data
3. Paparan data
4. Penarikan kesimpulan
5. verifikasi



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

A Sejarah singkat Desa Sukadamai

Asal usul Desa Sukadamai adalah sebuah Desa yang dulunya terletak di Wilayah Kecamatan Tandun Kabupaten Kampar Provinsi Riau yang mana pada awal terbentuknya Desa Sukadamai adalah Bagian Wilayah Pemerintahan Desa Ujungbatu. Melihat kondisi Wilayah Desa Ujungbatu yang sangat luas maka pada saat itu masyarakat mengajukan pemekaran Desa yang diprakarsai oleh para Tokoh Masyarakat, Tokoh Adat, dan Tokoh Agama yang pada waktu itu memandang perlu pemekaran mengingat luas teritorial dan jumlah penduduk sudah memungkinkan untuk dimekarkan, dengan perjalanan yang cukup panjang dan kendala yang dihadapi cukup banyak akhirnya pada tahun 1977 Pemerintah Kabupaten Kampar mengabdikan keinginan tersebut sehingga terbentuklah Desa baru yang diberi nama “SUKADAMAI” pada awal Pemerintahan Desa Sukadamai tahun 1977 Desa Sukadamai dipimpin oleh seorang Wali Muda. Setelah terjadi Pemekaran Wilayah Kabupaten dan Kecamatan maka saat ini wilayah Desa Sukadamai merupakan bagian dari wilayah Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokan Hulu.³⁵

1. Keadaan Geografi

Desa Sukadamai adalah sebuah Desa yang terdapat di Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokanhulu memiliki Wilayah dengan luas 1380 M yang terdiri dari 99% dataran tinggi (bukan perbukitan) 93-95 dan 1% dataran rendah suhu udara 20-35 C. Secara Geografis daerah ini berada pada posisi 00.72.67 LU dan 100.55.19 BT, berbatasan dengan wilayah sebagai berikut :

- a. Utara : Kelurahan Ujungbatu, Kecamatan Ujungbatu.
- b. Selatan : Desa Tapung Jaya, Kecamatan Tandun, dan Desa Lubuk Bendahara, Kecamatan Rokan IV Koto

³⁵Data Dokumentasi dari Sekretaris Desa Sukadamai

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Barat : Desa Pematang Tebih Kecamatan Ujungbatu
- d. Timur : Desa Ujungbatu Timur dan Kecamatan Tandun.

2. Karakteristik Desa

Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokan Hulu merupakan pedesaan yang berdekatan dengan kota Ujungbatu, yang merupakan salah satu kota perdagangan yang cukup pesat perkembangannya di kabupaten Rokan Hulu. Dengan demikian mata pencaharian masyarakat Desa Sukadamai memiliki banyak keragaman seperti adanya profesi sebagai karyawan swasta ataupun karya pemerintahan, perdagangan buruh tani atau sebagai petani/pekebun langsung.

3. Susunan Organisasi Pemerintah Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu

Nama-nama aparat Desa :

- a. Kepala Desa : Afrizal
- b. Sekretaris Desa : Andi Mirza
- c. Kaur. Umum : Annike Putri Ardi
- d. Kaur. Perencanaan : Delmironi
- e. Kaur. Keuangan : Nurmai Astuti, S.E
- f. Kasi. Pemerintahan : Ade Rasimon, A.md
- g. Kasi. Kesejahteraan : Pajriati, S.E³⁶

4. Keadaan Demografi

- a. Jumlah penduduk

berdasarkan pemutahiran data pada bulan Desember 2018, desa Sukadamai mempunyai jumlah penduduk 7119 jiwa, terdiri dari 3910 jiwa laki-laki dan 3209 jiwa perempuan yang tersebar di tiap dusun dengan perincian sebagai berikut :

menurut kepala keluarga (KK)

³⁶Dokumentasi Data Desa Sukadamai

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel 4.1 jumlah penduduk tiap dusun

| Nama RW | KK | Laki-Laki | Perempuan | Jumlah |
|-----------|------|-----------|-----------|--------|
| Dusun I | 560 | 1258 | 970 | 2228 |
| Dusun II | 234 | 515 | 311 | 830 |
| Dusun III | 968 | 2131 | 1926 | 4057 |
| Jumlah | 1792 | 3910 | 3209 | 7119 |

b. Kondisi Ekonomi

1) pertanian

Jenis tanaman :

- a) Padi sawah : 9 ha
- b) Padi Ladang : 3 ha
- c) Jagung : 2 ha
- d) Palawija : 3 ha
- e) Tembakau : 0 ha
- f) Tebu : 0 ha
- g) Kakao/Cokelat : 2 ha

2) peternakan

Jenis ternak :

- a) Kambing : 804 ekor
- b) Sapi : 957 ekor
- c) Kerbau : 12 ekor
- d) Ayam : 8.542 ekor

3) perikanan

- a) kolam ikan : 14,5 Ha
- b) Tambak udang : 0 Ha

4) Struktur Mata Pencarian

Jenis pekerjaan :

- a) Petani : 691 orang
- b) Pedagang : 27 orang
- c) PNS : 197 orang
- d) Tukang : 40 orang
- e) Guru : 92 orang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- | | |
|------------------|-------------|
| f) Bidan/Perawat | : 32 orang |
| g) Polri | : 22 orang |
| h) Sopir | : 28 orang |
| i) Buruh | : 107 orang |

Dari jumlah penduduk keseluruhan 7.119 orang, masyarakat yang bekerja hanya berjumlah 1.236 orang. Selebihnya ialah yang tidak bekerja.

- 5) Sarana dan prasarana
 - a) jalan raya
 - b) sekolah
 - c) mesjid
 - d) jembatan
 - e) posyandu
 - f) sawah/kebun
 - g) balai desa
 - h) drainase

B. Asal Usul Berdirinya BUMDes DAMAI MANDIRI

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Rokan Hulu Nomor 8 Tahun 2007 tentang Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Kabupaten Rokan Hulu Tahun 2007 Nomor 8. Dan hasil musyawarah Desa Sukadamai yang dilaksanakan pada tanggal 17 bulan januari tahun 2011 bertempat di Aula Kantor Desa Sukadamai disepakati oleh Kepala Desa “AKHMAD” untuk membentuk Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) . BUMDes ini ditetapkan dengan nama “DAMAI MANDIRI” .BUMDes ini berkedudukan di Kantor Desa Sukadamai.

1. Bidang usaha BUMDes meliputi :
 - a. Jasa pelayanan
 - b. Perindustrian
 - c. Perdagangan
 - d. Pertanian
 - e. Pekerjaan umum

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- f. Perhubungan
 - g. Kehutanan
 - h. Perkebunan
 - i. Jasa keuangan
 - j. Peternakan
 - k. Perikanan
 - l. pertambangan
2. Jenis usaha BUMDes :
 - a. Pelayanan Jasa yang meliputi simpan pinjam, perkreditan, angkutan darat dan air, listrik desa, dll
 - b. Penyaluran 9 bahan pokok masyarakat desa : Perdagangan hasil pertanian yang meliputi hasil bumi, pertanian, tanaman pangan, perkebunan, peternakan, perikanan, agro bisnis.
 3. Modal Dasar BUMDes :
 - a. Bantuan Pemerintah, Pemerintah Provinsi dan Pemerintah Kabupaten yang dialokasikan bagi Desa Sukadamai
 - b. Laba usaha Ekonomi Desa Simpan Pinjam (UED-SP) dari program pemberdayaan Desa Provinsi Riau.
 - m. Laba usaha bantuan pemerintah, pemerintah provinsi dan pemerintah kabupaten lainnya yang selanjutnya ditetapkan melalui keputusan Kepala Desa
 - n. Modal pihak luar yang tidak mengikat
 - o. Tabungan Masyarakat yang dikelola oleh Usaha Ekonomi Desa Simpan Pinjam .
 4. Kepengurusan BUMDes :
 - a. Komisaris (penasehat) : Kepala Desa Sukadamai
 - b. Direktur dan Assisten Direktur
 - c. Kepala Unit Usaha
 - d. Staf Unit Usaha (sesuai dengan PERDA)
 5. Struktur Pengurus BUMDes DAMAI MANDIRI :
 - a. Pendamping Kecamatan : ZUFRI, S.si
 - b. Penasihat : AFRIZAL

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Direktur : FITRA YANDI, S.pd
 - d. Pengawas Umum/BPD : KHAMIZAR CANDRA
 - e. KA. Unit simpan pinjam : ZUL KOMARA , S.sos
 - f. KA. Unit BNI link : ERNA GUSRIWATI
 - g. KA. Unit Pertanian : RAHYULIZA
 - h. Masyarakat Desa Sukadamai.³⁷
6. jenis-jenis yang ada di BUMDes Damai Mandiri
- a. Unit usaha simpan pinjam
 - 1) Unit usaha simpan pinjam BUMDes Damai Mandiri melayani peminjaman dan penyimpanan uang. Di tahun 2020 nasabah BUMDes Damai Mandiri mencapai 30 orang hingga saat ini. Unit usaha pinjam ini di kelola kepala unit usaha yaitu Zul Komara, S.sos dan tetap di bawah pengawasan direktur BUMDes Damai Mandiri. Modal awal dana BUMDes berasal dari APBD Rokan Hulu yaitu sebesar Rp. 41 juta, Sudah banyak transaksi yang dilakukan di unit usaha simpan pinjam ini guna untuk membantu mensejahterakan ekonomi masyarakat. Di masa pandemic saat ni di unit simpan pinjam berlaku adanya pengurangan biaya bunga jasa,. Pengurangan ini bertujuan untuk membantu masyarakat dalam proses pembayaran angsuran. Dalam hasil rapat sepakat untuk menghilangkan bunga jasa ini sebesar Rp. 30.000 . Dari 200 nasabah yang melakukan peminjaman modal, hanya berkisar 5 orang nasabah saja yang mendapatkan pengurangan biaya bunga jasa. Nasabah yang mendapatkan pengurangan itu ialah nasabah yang memiliki angsuran diatas Rp. 300.000 dan juga memberikan keluhan kepada pihak BUMDes. Dari 30 nasabah yang akan di wawancarai untuk pengolahan data nanti hanya 2 orang nasabah sebagai perwakilan yaitu ibu Ita dan ibu Imel yang juga mendapatkan pengurangan biaya bunga jasa.

³⁷ Dokumentasi Data BUMDes Damai Mandiri

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2) Unit pertanian

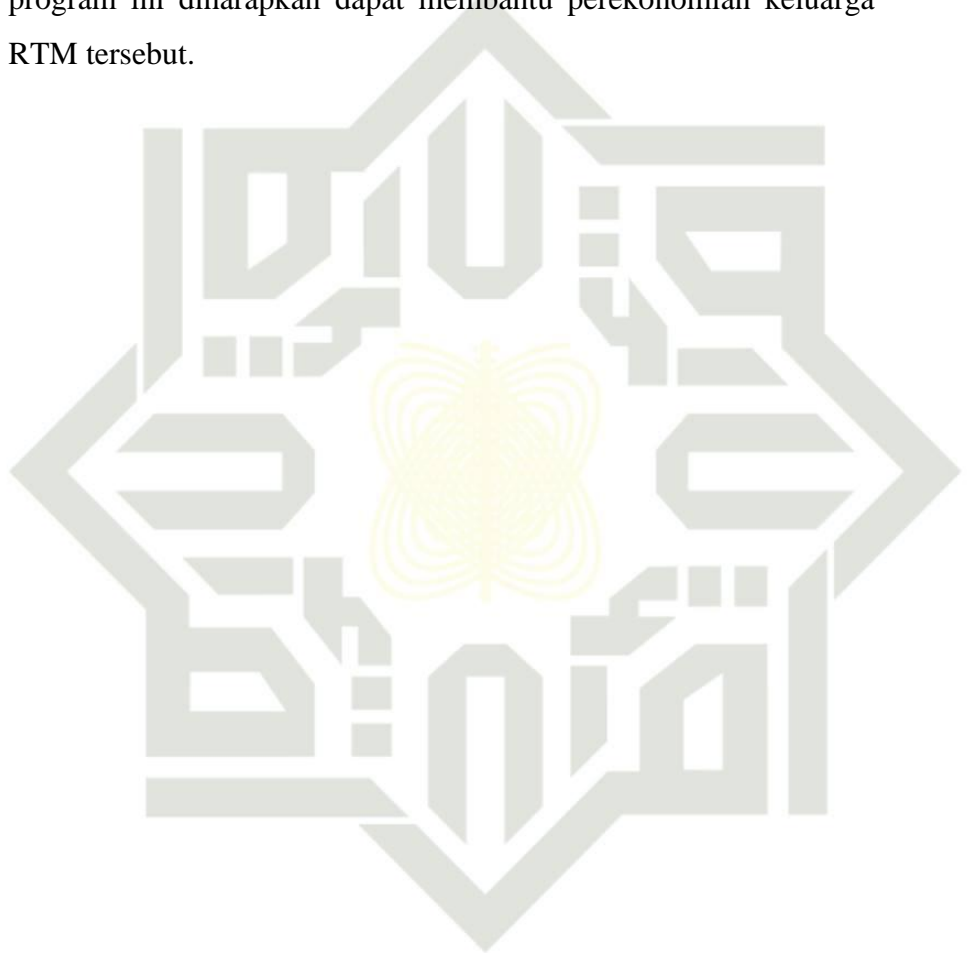
BUMDes membuka unit desa pertanian ini pada tahun 2019 silam. Tujuan awal BUMDes membuka desa pertanian ini untuk membantu dana kas BUMDes dan juga membantu ekonomi masyarakat. Kepala usaha unit pertanian ini ialah Rahyuliza. Ada berbagai macam tumbuhan yang ditanami di desa pertanian ini diantaranya ada cabe, bawang, bayam, ubi dan buah papaya, melon. Desa pertanian ini di resmikan langsung oleh kepala desa dan staff pemerintahan desa lainnya. Saat ini desa pertanian di kelola oleh para gapoktan yang berjumlah 5 orang dan diketuai oleh bapak Sumanto. Sarana prasarana yang ada di desa pertanian ini sudah cukup memadai, ada pupuk, mesin pompa air, rumah dan sarana prasarana lainnya. Sistem bagi hasil di desa pertanian ini yaitu 1 : 3 untuk 3 pihak yaitu BUMDes, Gapoktan, dan para toke. Para toke bertugas untuk menjual hasil panen di pasar. Dari 5 petani yang mengelola desa pertanian hanya 1 orang yang akan diwawancarai untuk pengolahan data.³⁸

3) Unit pelayanan

BUMDes Damai Mandiri juga memiliki unit usaha pelayanan, pelayanan yang diberikan adalah BNI Link, voucher pulsa, token listrik. Unit pelayanan ini sudah berjalan sejak lama. Di masa pandemic saat ini, BUMDes membentuk sebuah program baru yang dinamakan program dana sosial, salah satu kegiatannya adalah memberikan bantuan dana kepada RTM (Rumah Tangga Miskin) untuk membuka usaha. Setiap satu tahun sekali pihak BUMDes akan memberikan bantuan kepada 3 keluarga RTM yang sesuai kriteria. Kriteria yang menjadi pilihan adalah keluarga RTM yang tidak memiliki modal untuk membuka usaha tapi memiliki semanga untuk membuka usaha dalam arti lain yaitu RTM produktif. Kriteria lainnya ialah RTM yang memiliki penghasilan

³⁸ Data Dokumentasi dari Direktur BUMDes Damai Mandiri

dibawah 500 ribu perbulannya dan memiliki anak yang masih sekolah. Bantuan dana RTM ini diberikan sebesar Rp. 700.000 untuk setiap RTM dan tidak perlu di bayar kembali. Jumlah RTM tahun ini ada 3 orang dan 2 orang yang akan di wawancarai untuk pengolahan data yaitu ibu Rosmeli dan ibu Linda. Dengan adanya program ini diharapkan dapat membantu perekonomian keluarga RTM tersebut.



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan dan analisa data penulis dapat menyimpulkan dari bagaimana strategi yang dilakukan BUMDes Damai Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat dimasa pandemic saat ini. Rencana-rencana yang dibentuk sudah terlaksana. hal tersebut dapat dilihat dari sistem unit usaha simpan pinjam yang berubah sebelum dan sesudah covid sehingga membantu masyarakat dalam peminjaman modal. Dan dengan adanya rencana pengurangan bunga jasa ini sangat membantu para nasabah yang mengalami kesulitan dalam pembayaran. Selain itu dengan adanya BUMDes di Desa Sukadamai sangat membantu masyarakat yang ingin membuka usaha atau mengembangkan usaha mereka. Hal ini sudah membuat masyarakat sedikit lebih berdaya karena telah melakukan 2 tahap pemberdayaan dari segi penguatan dan penyokongan yaitu memberikan kekuatan dan dukungan kepada nasabah untuk meningkatkan ekonomi mereka.

Selain itu dari unit usaha pertanian, penulis dapat menyimpulkan bahwa rencana yang dilakukan telah dilaksanakan. Hal ini dapat dilihat dari adanya kerjasama dengan Gapoktan dan para toke, sistem bagi hasil yang di terapkan di unit desa pertanian ini sangat membantu para gapoktan dan pekerja lainnya dalam perekonomian keluarga mereka dalam memenuhi kebutuhan sehari-hari. Di masa pandemi saat ini produksi sayuran dan buah buahan tetap berjalan stabil karena setiap masa panen para toke segera membeli sayuran tersebut untuk nanti dijual kembali. Selain itu adanya sarana dan prasarana yang diberikan BUMDes guna untuk kelancaran desa pertanian tersebut. Dalam unit pertanian juga telah melakukan beberapa proses pemberdayaan dari segi penyokongan yaitu memberi dukungan dari segi pelatihan dan sarana prasarana untuk kelancaran desa pertanian dan juga pengawasan terhadap perkembangan desa pertanian.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dan unit usaha pelayanan, peneliti menyimpulkan bahwa strategi pelayanan BUMDes yang diberikan kepada masyarakat sudah dilaksanakan. Dan juga program-program yang dibentuk oleh BUMDes guna untuk membantu masyarakat kurang mampu dan anak yatim juga sudah berjalan, Unit pelayanan telah melakukan beberapa proses pemberdayaan yaitu pemeliharaan dengan memberikan bantuan dana kepada RTM bisa mengeluarkan mereka dari sekat-sekat yang menghambat untuk meningkatkan ekonomi. Namun belum bisa dikatakan masyarakat tersebut telah berdaya karena masih ada beberapa tahapan pemberdayaan yang belum dilakukan.

Dari segala rencana yang dilakukan BUMDes tersebut memberikan peran positif untuk BUMDes itu sendiri dan masyarakat setempat.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian ini, mengenai strategi BUMDes Damai Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat pada masa pandemic covid 19 di Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokan Hulu untuk dapat ditingkatkan kualitas dan kuantitasnya agar dapat menjadikan masyarakat lebih berdaya dengan melaksanakan setiap tahapan pemberdayaan. Selain itu tetap menjaga kenyamanan dan kepercayaan masyarakat.

DAFTAR PUSTAKA

Buku :

- Abdul Rahman, 2020 “*BUMDES Menuju Optimalisasi Ekonomi Desa*”, (Jakarta : Yayan Kita Menulis)
- Deppennas PKDSP, 2007 “*Buku Panduan BUMDes*”, (Jakarta: PP-RPDN)
- Fadil Ahsan, 2020 “*Lawan Virus Corona*”, (Jakarta : Airlangga University Press)
- Gede nyoman, 2020 “*Manajemen Agribisnis*”, (Jawa Barat: CV. Jejak)
- Herdah, 2020 “*Berkarya bersama ditengan Covid-19*”, (Jakarta: IAIN Press)
- Hamid Darmadi, 2013 “*Metode Penelitian Dan Pendidikan Dan Social*”, (Bandung: Alfabeta)
- Jonathan Sarwono, 2006 “*Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*” (Yogyakarta: Graha Ilmu)
- Lexy J. Moleong, 2008 “*Metode Penelitian Kualitatif*”, (Bandung : PT. Remaja Rosdakary)
- Maryunani, 2020 “*Ekonomi Perdesaan*” , (Jakarta: UB Press)
- Muhammad Idrus, 2009 “*Metode Penelitian Ilmu Sosial*”, (Jakarta: Erlangga)
- Peter Salim, 2002 “*Kamus Besar Bahasa Indonesia*”, (Jakarta: Kalam mulia)
- Prosiding ISSN : 978-602-181810-8-4, *Kongres Pancasila IV Strategi Pelembagaan Nilai-nilai Pancasila dalam menegakkan Konstitusionalitas Indonesia*, (Yogyakarta: 31 mei-01 juni 2012)
- Samsir Salam dan Amir Fadhilah, 2008 “*Sosiologi Pedesaan*”, (Jakarta: Lembaga Penelitian UIN Syarif Hidayatullah Jakarta), hlm. 239-240 .
- Spardi, 2005 “*Metodologi Penelitian Ekonomi dan Bisnis*” , (Yogyakarta: UII Press)
- Tahirin, 2014 “*Penelitian Kualitatif Dalam Pendidikan Dan Bimbingan Konseling*” (Jakarta: Rajawali Pers)
- Zubaedi, 2013 “*Pengembangan Masyarakat: Wacana dan Praktik*” (Jakarta: Kencana Prenadamedia Group)
- Sofjan Assauri, 2013 *Strategic Management : Sustainable Competitive Advantage*, (Jakarta : Rajawali Pers)

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Uhaid Al Faruq, 2017 “*sejarah teori-teori ekonomi*” (Banten : Unpam Press)

Abdullah, 1992 “Pengantar Ilmu Ekonomi” (Bandung: IKIP Bandung)

Jurnal :

Muhammad Feriedy, *Business Strategic Analisis Lembaga Keuangan Mikro Berbasis Bumdes(LKM-BUMDES) Dalam Penguatan ekonomi Desa*, Jurnal Ilmiah pendidikan Ekonomi ,Vol. 3,No.2,2018. EISSN 2548-6535

Peraturan Menteri Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia, Nomor 4 tahun 2015, tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa

R. Didi Djadjuli, “*Peran Pemerintah Dalam Pembangunan Ekonomi Daerah*”
Jurnal ilmu sosial dan politik, vol.5, no. 2 2018, Eissn: 2614-2945,

Reza M.Z. “Pengembangan potensi ekonomi desa melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pondok Salam kabupaten Purwakarta”, *Jurnal Aplikasi Ipteks untuk Masyarakat*, Vol.5, No 1, 2016 .

Rizki Nurislamingsih, *Jurnal Layanan Pngetahuan entang Covid-19 di Lembaga Informasi, IAIN Curup*, e-ISSN: 2580-3662.

Rizki Azima, *Jurnal Ilmu Kesejahteraan Sosial EMPATI, Analisis Dampak Covid-19 Terhadap Sosial Ekonomi Pedagang di Pasar Klaten dan Wonogiri*, Vol.9.No. 1 juni 2020.E-Issn: 2621-6418.

Undang-Undang Republik Indonesia No 6 tahun 2014 tentang Desa

Wikipedia :

<https://id.m.wikipedia.org>. Akses Sabtu 21 November 2020 pukul 12.45 wib

<https://id.m.wikipedia.org>. Akses Sabtu 21 November 2020 pukul 12.49 wib

wawancara :

wawancara bersama bapak Andi pada hari Senin 05 April 2021 Pukul 10:00 WIB

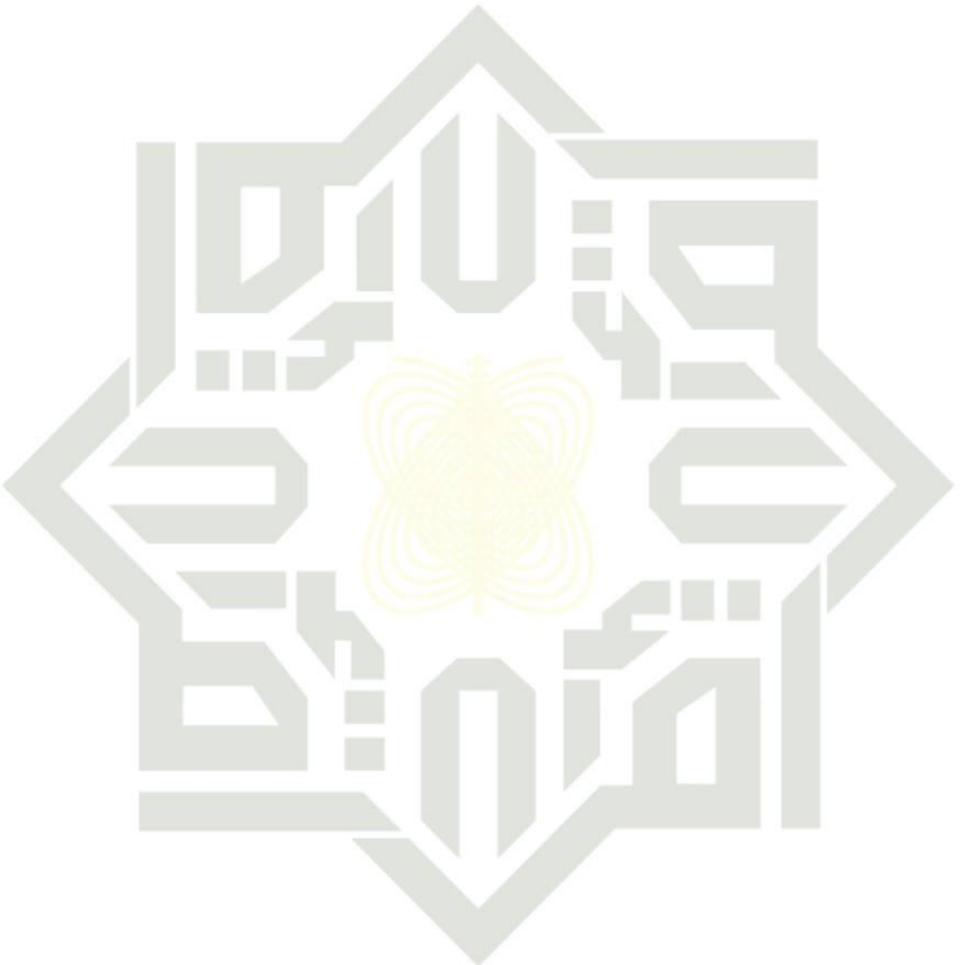
wawancara dengan ibu Ita pada hari Selasa 06 April 2021 pukul 19:00 WIB

wawancara dengan ibu Imel pada hari Rabu 07 April 2021 Pukul 19:00 WIB

wawancara dengan Bapak Sumanto Pada hari Rabu 07 April 2021 Pukul 15:00 WIB

wawancara dengan ibu Linda pada hari kamis 08 April 2021 Pukul 13:00 WIB

wawancara bersama Ibu rosmeli pada hari selasa 06 April 2021 Pukul 20:00 WIB



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 1 : Instrumen Penelitian

| No | Indikator | Sub Indikator | Pertanyaan |
|----|--------------------|--|--|
| 1 | Unit Simpan Pinjam | Mengurangi biaya Bunga Jasa Pembayaran | <p>Apakah bapak/ibu tau adanya bunga jasa di BUMDes Damai Mandiri?</p> <p>Apakah bapak/ibu tau bahwa dikurangnya bunga jasa di masa pandemi?</p> <p>Apakah dengan dikurangnya bunga jasa tersebut membantu perekonomian bapak/ibu?</p> <p>Bagaimana tanggapan bapak/ibu terhadap strategi BUMDes dalam pengurangan biaya bunga jasa?</p> |
| 2 | Unit Pertanian | Bekerja sama dengan Gapoktan dan para toke pasar | <p>Tahukah bapak adanya desa pertanian di Desa Sukadamai?</p> <p>Bekerja sama dengan apa saja desa pertanian ini?</p> <p>Apakah dengan adanya desa pertanian dapat membantu perekonomian para Gapoktan dan masyarakat?</p> <p>Bagaimana pendapat</p> |

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

| | | | |
|---|----------------|-------------------------------|---|
| 3 | Unit pelayanan | Membentuk program dana sosial | <p>bapak terkait strategi BUMDes membentuk desa pertanian?</p> <p>Apakah ibu tau terkait adanya program dana RTM?</p> <p>Apakah ada syarat untuk mendapatkan program dana RTM?</p> <p>Berapa dana yang ibu dapatkan?</p> <p>Bagaimana tanggapan ibu terkait strategi BUMDes dalam membentuk program dana sosial tersebut?</p> |
|---|----------------|-------------------------------|---|

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN 2 : Surat Riset Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
كلية الدعوة و الاتصال
FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION
Jln. HR. Soebrantas KM. 15 No. 155 Tuah Madani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web: <https://fdk.uin-suska.ac.id/> Email: fdk@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/9104/2020
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (satu) Exp
Hal : Mengadakan Penelitian.

Pekanbaru, 30 Desember 2020

Kepada Yth,
Kepala Dinas Penanaman Modal dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Propinsi Riau
Di
Pekanbaru

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dengan hormat,

Kami sampaikan bahwa datang menghadap bapak, mahasiswa kami:

| | |
|-----------|--|
| N a m a | : AFRISA YUDA SARI |
| N I M | : 11740124367 |
| Semester | : VII (Tujuh) |
| Jurusan | : Pengembangan Masyarakat Islam (PMI) |
| Pekerjaan | : Mahasiswa Fak. Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau |

Akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi tingkat Sarjana (S1) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan judul:

"UPAYA BUNDES DAMAI MANDIRI DALAM MEMBERDAYAKAN EKONOMI MASYARAKAT DI MASA PANDEMI COVID 19 DI DESA SUKADAMAI KECAMATAN UJUNGBATU KABUPATEN ROKAN HULU."

Adapun sumber data penelitian adalah:

"DESA SUKADAMAI KECAMATAN UJUNGBATU KABUPATEN ROKAN HULU."

Untuk maksud tersebut kami mohon Bapak berkenan memberikan petunjuk-petunjuk dan rekomendasi terhadap pelaksanaan penelitian tersebut.

Demikianlah kami sampaikan dan atas perhatian Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam
s.d. Rektor,
Dekan,


Dr. Nurdin, MA
NIP.19660620 200604 1 015

Tembusan :
1. Yth. Rektor UIN Suska Riau
2. Mahasiswa yang bersangkutan

LAMPIRAN 3 : Surat Riset DPMD Kota Pekanbaru



PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau
Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 PEKANBARU
Email : dpmptsp@riau.go.id

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMTSP/NON IZIN-RISSET/8
TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISSET/PRA RISSET
DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/9104/2021 Tanggal 30 Desember 2020, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

- | | |
|----------------------|---|
| 1. Nama | : AFRISA YUDA SARI |
| 2. NIM / KTP | : 11740124367 |
| 3. Program Studi | : PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM |
| 4. Jenjang | : S1 |
| 5. Alamat | : PEKANBARU |
| 6. Judul Penelitian | : UPAYA BUMDES DAMAI MANDIRI DALAM MEMBERDAYAKAN EKONOMI MASYARAKAT DI MASA PANDEMI COVID 19 DI DESA SUKADAMAI KECAMATAN UJUNGBATU KABUPATEN ROKAN HULU |
| 7. Lokasi Penelitian | : BUMDES DAMAI MANDIRI |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
Pada Tanggal : 4 Januari 2021



Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Bupati Rokan Hulu
Up. Kaban Kesbang dan Linmas di Pasirpengaraian
3. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

LAMPIRAN 4 : Surat Riset dari BUMDes Damai Mandiri



BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa) "DAMAI MANDIRI"

DESA SUKADAMAI KECAMATAN UJUNGBATU KABUPATEN ROKAN HULU
Alamat : Jl. Bangau Desa Sukadamai – Ujungbatu Kode Pos: 28454

Sukadamai, 11 Dzulqidah 1442 H
24 Juni 2021 M

Nomor : 01/BUM Desa DM/Skd-Ujb/VI/2021
Lampiran : -
Perihal : Balasan Izin Penelitian

Kepada Yth :
Dekan Fakultas Dakwah dan
Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim
Riau
Di
Pekanbaru

Dengan hormat,

Menindaklanjuti dari Surat Dekan Fakultas Dahwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau Nomor : 00.9/ 9104/2021/ pada tanggal 30 Desember 2020 tentang Permohonan Izin Penelitian Skripsi, dengan ini saya Direktur BUMDesa Damai Mandiri Desa Sukadamai memberikan izin kepada

Nama : *AFRISA YUDA SARI*
Nomor Induk Mahasiswa : *11740124367*
Program Studi : *Pengembangan Masyarakat Islam*
Semester : *8 (Delapan)*
Judul Skripsi : *"Upaya BUMDesa Damai Mandiri dalam Memberdayakan Ekonomi Masyarakat pada masa Pandemi Covid 19 di desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokan Hulu"*

Untuk melaksanakan Penelitian Skripsi di BUMDesa Damai Mandiri Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu kabupaten Rokan Hulu. Demikianlah surat ini kami sampaikan, atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Sukadamai, 24 Juni 2021
BUMDesa Damai Mandiri
Direktur



Yandra Yandi, S.Pd
YANDI, S.Pd

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 5 : Dokumentasi

Gambar 1 : Foto Dokumentasi wawancara bersama bapak Andi selaku Direktur BUMDes Damai Mandiri



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Gambar 2 : Foto Dokumentasi wawancara bersama Ibu Ita (Nasabah BUMDes)



Gambar 3 : Foto Dokumentasi wawancara bersama Ibu Imel



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Gambar 4 : Foto Dokumentasi Usaha Cendol Emping Ibu Rosmeli selaku penerima dana RTM



Gambar 5 : Foto Dokumentasi usaha gorengan Ibu Ita





© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BIOGRAFI PENULIS



Nama Afrisa Yuda Sari, lahir di Ujungbatu tanggal 26 April 1999. Anak bungsu dari 8 saudara, ayah saya bernama Dasfikal dan ibu saya bernama Yurnengsih. Ayah saya bekerja sebagai tukang bangunan dan ibu saya hanya sebagai Ibu Rumah Tangga.

Pada tahun 2005 saya memasuki pendidikan sekolah dasar di desa sukadamai yaitu SDN 014 Ujungbatu, saya mendapatkan juara kelas dari kelas 1 hingga kelas 6 dan saya pun menyelesaikan pendidikan SD pada tahun 2011. Lalu pada tahun 2011 saya melanjutkan pendidikan di MTSn Ujungbatu, dan alhamdulillah saya mendapatkan juara kelas dari kelas 1 hingga kelas 3 alhamdulillah saya selesai pada tahun 2014.

Pada tahun 2014 saya melanjutkan pendidikan di SMAN 02 ujungbatu, alhamdulillah saya mendapatkan juara kelas dari kelas 1 hingga kelas 3 dan saya pun selesai pendidikan SMA pada tahun 2017. Alhamdulillah pada tahun 2017 saya melanjutkan pendidikan ke perguruan tinggi negeri yaitu UIN SUSKA RIAU, saya mengikuti jalur mandiri, awalnya saya berfikir tidak akan selesai kuliah, karna keterbatasan ekonomi keluarga. Namun dengan semangat dan keinginan yang saya miliki saya pun mendapatkan beasiswa BIDIKMISI full dari semester 1 hingga 8, akhirnya saya menyelesaikan kuliah tepat waktu pada tahun 2021.

Pada tanggal 14 Juli 2021 saya telah menyelesaikan Strata satu (S1) pada jurusan Pengembangan Masyarakat Islam di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi dengan judul tugas akhir "Strategi BUMDes Damai Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat di masa pandemi covid 19 di Desa Sukadamai Kecamatan Ujungbatu Kabupaten Rokan Hulu". Saya sangat bersyukur atas pencapaian yg saya dapatkan saat ini karena itu semua tidak terlepas dari doa orangtua, keluarga dan orang-orang yang menyayangi saya. Saya ucapkan terimakasih sebesar besarnya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak

N Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau