

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO PADA “USAHA PASTEL
MINI MAKNYOS” DESA PANDAU JAYA KECAMATAN
SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR DITINJAU
MENURUT EKONOMI ISLAM**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Menyelesaikan Tugas Akhir dan Syarat Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi (S.E)*



OLEH

APRI WILNITA

NIM. 11725202851

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM
RIAU-PEKANBARU
1442 H/2021 M**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

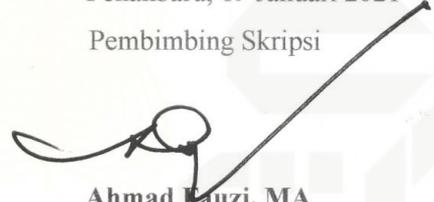
PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul Penerapan Manajemen Risiko Pada usaha Pastel Mini Maknyos Desa pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu Kabupaten kampar Ditinjau Menurut Ekonomi Islam (Studi Kasus Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau jaya Kabupaten Kampar), yang ditulis oleh:

Nama : Apri Wilnita
 Nim : 11725202851
 Jurusan : Ekonomi Syariah

Dapat diterima dan disetujui untuk diujikan dalam sidang munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 19 Januari 2021
 Pembimbing Skripsi


Ahmad Fauzi, MA
 NIP. 197601232014111002



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul *Penerapan Manajemen Risiko Pada "Usaha Pastel Mini Maknyos" Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar Ditinjau Menurut Ekonomi Islam*, yang ditulis oleh :

Nama : Apri Wilnita
 NIM : 11725202851
 Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah dimunaqasyahkan pada :

Hari / Tanggal : Senin, 22 Maret 2021
 Waktu : 08.00 WIB
 Tempat : Ruang Auditorium Fakultas Syariah dan Hukum

Telah di perbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 22 Maret 2021 M
TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua
Dr. Drs. H. Hajar, M.Ag

Sekretaris
Nuryanti, ME.Sy

Penguji I
Ade Fariz Fakhruallah, M.Ag

Penguji II
Dr. H. Johari, M.Ag

Mengetahui :
 Dekan Fakultas Syariah dan Hukum



Dr. Drs. H. Hajar, M.Ag
 NIP. 19580712 196803 1 005

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul : “Penerapan Manajemen Risiko Pada Usaha Pastel Mini Maknyos Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar Ditinjau Menurut Ekonomi Islam (Studi Kasus Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau Jaya Kabupaten Kampar)”

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh risiko-risiko yang dapat terjadi pada usaha pastel mini maknyos seperti fluktuasi harga bahan baku, risiko produksi dan pandemi covid-19. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya Kabupaten Kampar dan untuk mengetahui bagaimana tinjauan Ekonomi Islam terhadap penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya Kabupaten Kampar.

Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif, untuk mendapatkan hasil dalam penelitian ini penulis menggunakan data primer dan data sekunder teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi. Populasi dalam penelitian ini adalah pemilik toko, pengelola, bagian keuangan dan (1) satu orang karyawan yang seluruhnya berjumlah 4 (empat) orang, karena jumlah populasi yang sedikit maka penulis menjadikan sampel (total sampling).

Hasil penelitian yang telah dilakukan dapat disimpulkan bahwa usaha pastel mini dalam mengelola risiko dilakukan dengan baik, langkah-langkah yang dilakukan mampu memperkecil dan mengurangi risiko diantaranya: penentuan sasaran, identifikasi dan analisis risiko dan memeriksa terjadinya perubahan lingkungan terhadap semua yang telah pengelola lakukan untuk mengurangi terjadinya risiko. Hingga saat ini usaha pastel mini maknyos berkembang dengan pesat. Walaupun banyaknya risiko yang dihadapi, usaha ini mampu bertahan diantara usaha pastel mini lainnya.

Usaha pastel mini maknyos dalam mengelola risiko dan mengatasi kendala-kendala yang terjadi tidak bertentangan dengan sistem ekonomi islam

Kata Kunci: Manajemen, Risiko, Usaha



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan atas kehadiran Allah subhanahu wata'ala, atas berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini tepat pada waktunya. Sholawat dan salam tidak lupa kita sampaikan kepada junjungan besar kita Nabi Muhammad *shallallahu 'alaihi wasallam* yang telah membawa umatnya dari zaman kejahilan ke zaman ilmu pengetahuan seperti sekarang ini.

Penulisan skripsi ini dengan judul : “Penerapan Manajemen Risiko Pada Usaha Pastel Mini Maknyos Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar Ditinjau Menurut Ekonomi Islam (Studi Kasus Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau Jaya Kabupaten Kampar)” penulisan skripsi ini guna untuk melengkapi tugas dan memenuhi sebagai syarat untuk mencapai gelar sarjana Ekonomi Syariah pada Fakultas Syariah dan Hukum di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan, karena keterbatasan ilmu dan pengetahuan yang peneliti miliki. Dengan hati yang lapang penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan dimasa yang akan datang.

Dalam penulisan skripsi ini penulis mendapatkan banyak bimbingan, dukungan, petunjuk dan bantuan dari berbagai pihak. selain itu, banyak curahan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pikiran dan motivasi penulis dapatkan demi kesempurnaan tugas akhir ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ucapkan terimakasih kepada semua pihak yang turut andil dalam penyelesaian skripsi ini, di antaranya:

1. Terimakasih kepada kedua orang tuaku tersayang, Ayahanda “Pendi” dan Ibunda “Ita Mawarni” yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik dan membantu penulis baik dari segi materil dan nonmateril hingga hari ini, serta selalu mendoakan penulis dari menjalankan perkuliahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
2. Buat segenap sanak saudara penulis yang mendoakan dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang namanya tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
3. Bapak Prof. Dr. H Suyitno, M.Ag, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Dr. Drs H. Hajar, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Syari’ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Bapak Dr. H. Heri Sunandar, M.Cl selaku Wakil Dekan I, Bapak Dr. Wahidin, M.Ag, selaku Wakil Dekan II, dan Bapak Dr. H. Maghfirah, M.A selaku Wakil Dekan III Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
6. Bapak Dr. Syahpawi S.Ag, M.Sh selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah dan Bapak Syamsurizal, SE, M.Sc, Ak, CA selaku sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah, serta staf jurusan Ekonomi Syariah yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- © Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Saif Kasim Riau
7. Bapak Ahmad Fauzi, MA yang telah membimbing dan memberikan arahan serta meluangkan waktunya demi menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
 8. Bapak Prof. Dr. H. Sudirman M, MA selaku Dosen Penasehat Akademis Penulis.
 9. Bapak Ahmad Adri Rifa'i M.Ag yang telah memberikan arahan dan meluangkan waktunya demi kesempurnaan skripsi penulis.
 10. Bapak / Ibu dosen yang telah mendidik dan memberikan ilmu-ilmunya kepada penulis, sehingga penulis bisa seperti ini mengetahui apa yang belum penulis ketahui.
 11. Terimakasih kepada Ibu Cyndi Febrio Fani Usaha Pastel Mini Maknyos Jl. Cendana IV Blok AA9 No.9 Pandau Permai. Yang telah memberikan data dan informasi serta meluangkan waktunya dalam pengumpulan data selama penulisan skripsi ini.
 12. Buat adikku Aidil Aldy dan Cairil Ardy yang juga selalu selalu memberikan semangat serta dukungannya dan doa demi penyelesaian skripsi ini.
 13. Untuk bang syawal yang telah mengajarkanku dalam penulisan skripsi.
 14. Teman seperjuangan Jurusan ekonomi Syariah dan seluruh lokal E.I.E yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu, yang mana telah membantu dalam menyelesaikan studi dan skripsi ini yang selalu mendukung dan memberikan semangat kepada penulis.

Harapan penulis semoga Allah subhanahu wata'ala membalas kebaikan semua pihak dengan kebaikan yang melimpah baik di dunia dan di akhirat kelak.

Aamiin Ya Rabbal 'Alamiin.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Demikianlah skripsi ini diselesaikan semampu penulis, harapan penulis semoga penulisan skripsi ini dapat berguna bagi penelitian selanjutnya yang akan menulis topik yang sama demi perkembangan Civitas Akademika.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pekanbaru, Maret 2021

Penulis,

Apri Wilnita

NIM. 11725202851

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| ABSTRAK | i |
| KATA PENGANTAR | ii |
| DAFTAR ISI | vi |
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR GAMBAR | ix |
| DAFTAR LAMPIRAN | x |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang..... | 1 |
| B. Batasan Masalah..... | 6 |
| C. Rumusan Masalah..... | 6 |
| D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian..... | 7 |
| E. Metode Penelitian..... | 8 |
| F. Sistematika Penulisan | 13 |
| BAB II GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN | |
| A. Profil Desa Pandau Jaya | 16 |
| B. Profil Usaha Pastel Mini Maknyos Desa Pandau Jaya | 19 |
| C. Struktur Organisasi | 22 |
| BAB III TINJAUAN TEORITIS | |
| A. Pengertian Manajemen | 26 |
| B. Pengertian Risiko..... | 29 |
| C. Pengertian Manajemen Risiko..... | 37 |
| D. Landasan Hukum Manajemen Risiko..... | 44 |
| E. Manajemen Risiko Dalam Ekonomi Islam..... | 46 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | |
| A. Penerapan Manajemen Risiko Usaha Pastel Mini Maknyos | 52 |
| B. Kendala-Kendala yang Dihadapi Usaha Pastel Mini Maknyos | 65 |
| C. Tinjauan Ekonomi Islam Terhadap Penerapan Manajemen Risiko Pada Usaha Pastel Mini Maknyos..... | 68 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V PENUTUP

| | |
|--------------------|----|
| A. Kesimpulan..... | 79 |
| B. Saran..... | 80 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

| | | |
|------------|--|----|
| Tabel II.1 | Produk Usaha Pastel Mini Maknyos..... | 22 |
| Tabel IV.1 | Jumlah Penjualan dan Frozen Pada Usaha Pastel Mini Maknyos Sejak Bulan Mei-Desember 2020 | 45 |
| Tabel IV.2 | Jumlah Mitra Usaha Pastel Mini Maknyos Di Pekanbaru | 57 |
| Tabel IV.3 | Jumlah Mitra Usaha Pastel Mini Maknyos DI Padang..... | 57 |
| Tabel IV.4 | Daftar Resslerer Aktif Usaha Pastel Mini Maknyos | 57 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|-------------|---|----|
| Gambar II.1 | Struktur Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu | 19 |
| Gambar II.2 | Struktur Organisasi Usaha Pastel Mini Maaknyos Pandau Jaya | 23 |



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Pedoman Wawancara
- Lampiran 2. Daftar Informan
- Lampiran 3. Data Hasil Penelitian
- Lampiran 4. Surat-Surat
- Lampiran 5. Dokumentasi



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Allah menjanjikan rezeki bagi makhluk yang ada di permukaan bumi ini, namun untuk mendapat hal tersebut kita dituntut untuk bekerja dan berusaha. Hal ini telah dijelaskan oleh Allah SWT dalam QS. At-Taubah ayat 105:

وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عِلْمِ
الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ

Artinya: *Dan Katakanlah: "Bekerjalah kamu, Maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) yang mengetahui akan yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan.*

Setiap manusia umumnya mempunyai keinginan dan kebutuhan.

Manusia akan selalu berusaha untuk mengejar dan mendapatkan kepuasan diri dari yang menunjang hidup, apabila keinginan dan kebutuhannya telah terpenuhi maka ia akan merasa aman dan lega. Kebutuhan dasar manusia mempunyai banyak kategori atau jenis. Salah satunya ialah kebutuhan fisiologi (seperti oksigen, cairan, nutrisi, eliminasi, dan lain-lain) sebagai kebutuhan yang paling mendasar dalam jasmaniah. Namun, setiap manusia pada hakikatnya mempunyai dua macam kebutuhan dasar yaitu kebutuhan yang berbentuk materi dan nonmateri.¹

¹ Asmadi, *Teknik Prosedural Keperawatan Konsep dan Aplikasi Kebutuhan Dasar Klien*, (Jakarta: Salemba Medika, 2008), h. 1



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Era sekarang adalah era konsumerisme, dimana berbagai perusahaan menawarkan berbagai bentuk alternatif pilihan produk yang beragam baik dari segi kemasan, cita rasa, manfaat, kualitas, hingga harga yang bervariasi. Berbagai kemudahan tersebut mendorong manusia untuk memiliki berbagai produk guna memuaskan dan memudahkan dirinya dalam menjalankan berbagai aktivitas kehidupan. Karena produk menawarkan berbagai kelebihan yang dapat membantu memberi kemudahan bagi manusia, maka setiap orang berusaha untuk memperoleh kecukupan bahkan kemakmuran finansial guna memudahkan dalam memperoleh berbagai produk tersebut.²

Oleh karena itu untuk memenuhi kebutuhan ekonomi tersebut maka masing-masing individu harus mampu berusaha dan berkehendak sesuai dengan kemampuannya, seperti menjadi seorang pengusaha. Keterlibatan muslim dalam bisnis bukan merupakan hal yang baru, namun telah berlangsung sejak empat belas abad yang lalu. Hal tersebut tidaklah mengejutkan karena Islam menganjurkan umatnya untuk melakukan kegiatan bisnis, dan hal tersebut juga diatur dalam Al-Quran. Konsep Al-Quran sangat komprehensif, sehingga parameternya tidak hanya menyangkut dunia, tetapi juga menyangkut urusan akhirat. Kehidupan ekonomi telah menjadi standar kehidupan individu dan kolektif suatu negara-bangsa. Keunggulan suatu negara diukur berdasarkan tingkat kemajuannya ekonominya. Ukuran derajat keberhasilan menjadi sangat materialistis. Pakar ilmu ekonomi sekaliber

² Irham Fahmi, *Manajemen Risiko Teori, Kasus, dan Solusi*, (Bandung: Alfabeta, 2014), h.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Marshal menyatakan bahwa kehidupan dunia ini dikendalikan dua kekuatan besar yaitu ekonomi dan keimanan (agama).³

Usaha manusia dalam rangka mewujudkan kesejahteraan hidup umat manusia di muka bumi ini sangat berkaitan dengan urusan ekonomi. Dalam pandangan islam kegiatan ekonomi yang sesuai dan dianjurkan adalah melalui kegiatan bisnis dan investasi.⁴ Kedua konsep tersebut merupakan alat penunjang pembangunan ekonomi yang memiliki tujuan untuk mewujudkan tingkat pertumbuhan dan memaksimalkan ekonomi umat dalam rangka menciptakan kesejahteraan lewat sistem ekonomi dan keuangan yang mempuni terkhusus perkembangan usaha mikro, kecil dan menengah (UMKM).

Setiap usaha pasti memiliki tujuan untuk memaksimalkan keuntungan, untuk itu dalam pencapaiannya, diperlukan kerja keras memberikan yang terbaik untuk konsumen serta pelayanan yang terbaik dan jujur terhadap keterangan suatu usaha dan fasilitas yang dibutuhkan konsumen. Tujuannya agar konsumen tidak merasa kecewa terhadap pelayanan dan fasilitas yang diberikan. Memahami konsep risiko secara luas, merupakan dasar yang esensial untuk memahami konsep dan teknik manajemen risiko. Terdapat tiga defenisi risiko yang dikemukakan oleh Vaughan sebagai berikut:

³ Veithzal Rivai dan Antoni Nizar Usman, *Islamic Economics & Finance Ekonomi dan Keuangan Islam Bukan Alternatif, Tetapi Solusi*, (Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama, 2012), h. 106.

⁴ Nurul Huda dan Mohamad Heykal, *Lembaga Keuangan Islam Tinjauan Teoretis Dan Praktis*, (Jakarta: Kencana, 2010), h. 3

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

1. *Risk is the chance of loss* (risiko adalah kans kerugian). *chance of loss* biasanya dipergunakan untuk menunjukkan suatu keadaan di mana terdapat suatu keterbukaan (*exposure*) terhadap kerugian atau suatu kemungkinan kerugian.
2. *Risk is the possibility of loss* (risiko adalah kemungkinan kerugian). Istilah “*possibility*” berarti bahwa probabilitas sesuatu peristiwa berada di antara nol dan satu.
3. *Risk is uncertainty* (risiko adalah ketidakpastian). Hal ini dapat diartikan bahwa adanya risiko karena adanya ketidakpastian.⁵

Setiap orang ataupun perusahaan pada umumnya selalu berusaha untuk meminimalisir bahkan menghindari risiko-risiko yang mungkin terjadi. Karena pada prinsipnya seseorang ataupun perusahaan ingin merasa aman, nyaman, tentram dan tidak merugi. Namun risiko merupakan bagian dari kehidupan sehari-hari dan tidak dapat dipisahkan dari suatu kehidupan, bahwa tidak ada hidup tanpa risiko, demikian juga pada suatu organisasi maupun perusahaan.⁶ Apa pun upaya yang dilakukan perusahaan dalam menghadapi risiko, suatu pemahaman tentang bagaimana risiko terjadi, bagaimana mengukur, memantau dan mengendalikannya adalah suatu proses manajemen yang perlu dilakukan perusahaan.⁷

⁵ <https://www.kajianpustaka.com/2017/11/pengertian-jenis-dan-sumber-risiko.html?m=1>

⁶ Reni Maralis dan Aris Triyono, *Manajemen Risiko*, (Yogyakarta: Deepublish,2012), h.

1

⁷ Serfianto. Iswi Hariyani. dan Cita Yustisia Serfiani, *Untung Dengan Kartu Kredit, Kartu Atm-Debit, & Uang Elektronik*, (Jakarta Selatan: Jagakarsa, 2012), h. 188



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Manajemen risiko merupakan bagaimana suatu organisasi menerapkan ukuran dalam memetakan berbagai permasalahan yang ada dengan menempatkan berbagai pendekatan manajemen secara komprehensif dan sistematis.⁸ Keberadaan manajemen risiko merupakan antisipasi atas semakin kompleksnya aktivitas perusahaan yang dipicu oleh perkembangan ilmu pengetahuan dan kemajuan teknologi. Kemajuan di bidang teknologi membawa manfaat bagi kehidupan manusia. Namun, disisi lain berpotensi menciptakan risiko yang dapat merugikan kehidupan. Untuk itu sudah selayaknya sebuah perusahaan menerapkan manajemen risiko dalam aktivitas kegiatan usahanya.

Hasil dari pra survey penelitian, usaha pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya Kabupaten Kampar mempunyai masalah dalam menjalankan usahanya, yaitu sebagai berikut:

1. Fluktuasi harga bahan baku dari pembuatan pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya
2. Risiko Produksi
3. Pandemi Covid-19

Risiko fluktuasi harga dari bahan baku pembuatan pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya maksudnya ialah harga bahan baku dipasaran yang tidak tetap mengakibatkan ketidakkonsistenan modal dalam pembuatan pastel mini maknyos yang sangat bergantung pada bahan baku. Risiko produksi maksudnya ialah dalam kegiatan produksi pastel mini sering terjadi kecacatan

⁸ Irham Fahmi, *Op.Cit*, h.2-3



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

fisik dari bentuk pastel mini tersebut seperti isian dari pastel mini yang keluar, tidak menyatunya kulit dari pastel mini yang mengakibatkan kegagalan dalam hal produksi. Dan cepatnya masa kadaluarsa dari pastel mini tersebut mengakibatkan pastel mini tidak bisa berada di luar ruangan pendingin dalam waktu yang lama. Sedangkan risiko pandemi covid-19 yang sedang melanda dunia dan melanda perekonomian Indonesia ini juga sangat berpengaruh terhadap usaha Pastel Mini Maknyos. Yang mengakibatkan kurangnya penjualan dan naiknya harga bahan baku pembuatan pastel mini

Berdasarkan penjelasan di atas, maka penulis tertarik untuk mengadakan penelitian dengan judul: **“Penerapan Manajemen Risiko Pada Usaha Pastel Mini Maknyos Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar Ditinjau Menurut Ekonomi Islam”**.

B. Batasan Masalah

Supaya penelitian ini terarah, maka penulis membatasi masalah penelitian ini pada penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya Jl. Cendana IV Blok AA9 No.9 Pandau Permai Kabupaten Kampar.

C. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, maka ada beberapa hal yang menjadi pokok permasalahan dalam penelitian ini, antara lain:

1. Bagaimana penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya Kabupaten Kampar ?



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Bagaimana kendala-kendala yang dihadapi usaha pastel mini maknyos?
3. Bagaimana tinjauan Ekonomi Islam terhadap penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya Kabupaten Kampar ?

D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian

1. Tujuan Penelitian

- a. Untuk mengetahui bagaimana penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya Kabupaten Kampar.
- b. Untuk mengetahui kendala-kendala yang dihadapi usaha pastel mini maknyos.
- c. Untuk mengetahui bagaimana tinjauan Ekonomi Islam terhadap penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya Kabupaten Kampar.

2. Kegunaan Penelitian

- a. Sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi Syariah (SE) pada Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau.
- b. Diharapkan dengan adanya penelitian ini dapat memperkaya khazanah, intelektual dan menambah wawasan dan cakrawala berfikir serta sebagai bahan bacaan yang baik bagi penulis maupun bagi mahasiswa.
- c. Sebagai bahan bagi pihak-pihak yang memerlukan informasi mengenai penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya Kabupaten Kampar.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

E. Metode Penelitian

1. Ruang Lingkup

Adapun ruang lingkup penelitian ini dimaksudkan agar hasil penelitian dan pembahasan pada skripsi ini tidak menyimpang dari permasalahan yang ada. Maka disini penulis memberikan suatu batasan terhadap pengelolaan data dan penyajian data yang diperlukan di Jl. Cendana IV Blok AA9 No.9 Pandau Permai sesuai dengan judul yang penulis angkat, maka penulis membatasi diri terhadap pembahasan, yaitu mengenai Penerapan Manajemen Risiko Pada Usaha Pastel Mini Maknyos Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar Ditinjau Menurut Ekonomi Islam.

2. Lokasi Penelitian

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dan mengambil lokasi penelitian di Jl. Cendana IV Blok AA9 No.9 Pandau Permai. Alasan penulis melakukan penelitian di tempat tersebut ialah karena Pandau jaya merupakan salah satu desa dengan wilayah yang lebih luas daripada desa lain yang ada di Kecamatan Siak Hulu dan banyaknya usaha mikro, kecil, dan menengah yang berkembang pesat. Usaha ini dirintis tanpa menggunakan modal asing melainkan hanya menggunakan modal sendiri untuk memulai usahanya dan semakin berkembang usaha ini pemilik pastel mini maknyos Pandau Jaya tidak menambahkan modal dari pihak ketiga, oleh karena itu penulis tertarik meneliti di lokasi tersebut.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Subjek dan Objek

a. Subjek Penelitian

Subjek penelitian adalah seseorang atau sesuatu yang mengenaunya ingin diperoleh keterangan atau orang pada latar penelitian yang dimanfaatkan untuk memberikan informasi tentang situasi dan kondisi latar penelitian.⁹ Subjek penelitian ini adalah pimpinan usaha atau *store manager* pada usaha pastel mini Pandau Jaya dan karyawan yang bekerja pada usaha pastel mini maknyos pandau jaya Jl. Cendana IV Blok AA9 No.9 Pandau Permai.

b. Objek Penelitian

Objek adalah keseluruhan gejala yang ada di sekitar kehidupan manusia. Apabila dilihat dari sumbernya, objek dalam penelitian kualitatif disebut situasi sosial yang terdiri dari tiga elemen, yaitu tempat, pelaku, dan aktivitas yang berinteraksi sinergis.¹⁰ Yang menjadi objek penelitian ini adalah Penerapan Manajemen Risiko Pada Usaha Pastel Mini Maknyos Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu kabupaten kampar Ditinjau Menurut Ekonomi Islam.

4. Populasi dan Sampel

Populasi didefinisikan sebagai sekumpulan data yang mengidentifikasi suatu fenomena.¹¹ Populasi penelitian ini adalah 4 (empat) Orang dari perusahaan pastel mini maknyos.

⁹Muh. Fitrah dan Luthfiyah, *Metodologi Penelitian (Penelitian Kualitatif, Tindakan Kelas & Studi Kasus)*, (Jawa Barat: CV Jejak, 2017), h.152

¹⁰ *Ibid*, h.156

¹¹ Singgoh Santoso, *Panduan Lengkap Menguasai Statistik dengan SPSS 17*, (Jakarta: PT. Elex Media Komputindo, 2009), h. 5



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sampel adalah bagian kecil dari populasi yang biasanya dipilih untuk dianalisis, sampel bisa satu atau lebih dari satu sub sampel (bagian dari sampel) yang dipilih dari berbagai titik populasi.¹² Tujuan berbagai teknik penentuan sampel ialah agar diperoleh cuplikan yang representatif bagi populasinya.¹³ Sampel dalam penelitian ditetapkan dengan teknik *total sampling* mengingat populasi dalam penelitian ini relatif kecil, yaitu 4 (empat) orang. Berdasarkan pengertian di atas maka yang menjadi sampel dalam penelitian ini yaitu: 1 (Satu) karyawan pastel mini maknyos pandau jaya, bagian keuangan, pengelola dan pemilik usaha pastel mini maknyos.

5. Jenis dan Sumber Data

Penulis membagi dua kategori jenis sumber data yaitu:

- a. Data primer adalah sumber data penelitian yang diperoleh secara langsung dari sumber asli atau pihak pertama.¹⁴ Informasi data yang diperoleh penulis secara langsung dari tempat objek penelitian, dalam penelitian ini sumber data primer diperoleh langsung dari pengamatan penulis, serta dari data pertanyaan yang berupa wawancara.
- b. Data Sekunder adalah data yang diperoleh atau dikumpulkan dari pihak lain, semisal data hasil penelitian pihak lain digunakan untuk

¹² Yoni Atma, *Prinsip Analisis Komponen Pangan Makro & Mikro Nutrien*, (Yogyakarta: CV. Budi Utama, 2012), h. 10

¹³ Yeri Sutopo dan Achmad Slamet, *Statistika Inferensial*, (Yogyakarta: Andi, 2017), h. 16

¹⁴ R.A. Supriyono, *Akuntansi Keperilakuan*, (Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, 2018), h. 48



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

data penelitian, data yang diperoleh dari studi kepustakaan.¹⁵ Dalam penelitian ini penulis mendapatkan data dari perpustakaan, buku-buku literatur dan data sekunder yang diperoleh dari dokumen-dokumen yang ada dilembaga yang berkaitan dengan masalah.

- c. Data Tersier adalah data yang diperoleh dari olahan data sekunder. Data tersier biasanya dapat diperoleh pada media massa atau instansi yang tinggi tingkatannya.¹⁶

6. Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah:

- a. Observasi

Observasi adalah metode pengumpulan data yang dilakukan dengan melakukan pengamatan langsung kelapangan mengenai masalah yang diteliti.

- b. Wawancara

Wawancara merupakan teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui tatap muka dan tanya jawab langsung.¹⁷ Penulis melakukan wawancara secara langsung sebagai teknik pengumpulan data untuk menemukan jawaban permasalahan secara lebih terbuka, narasumber dimintai pendapat, dan ide-idenya terkait permasalahan yang dibahas.

¹⁵ Catur Yuantari dan Sri Handayani, *Buku Ajar Biostatik Deskriptif & Inferensial*, (Badan Penerbit Universitas Dian Nuswantoro, cetakan Ke-2, 2017), h.14

¹⁶ Tri Cahyono, *Statistika Terapan dan Indikator Kesehatan*, (Yogyakarta: Deepublish, 2018), h.7

¹⁷ Suryani dan Hendryadi, *Metode Riset Kuantitatif Teori Dan Aplikasi Pada Penelitian Bidang Manajemen Dan Ekonomi Islam*, (Jakarta: Kencana, 2015), h.183



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Dokumentasi

Dokumen terdiri atas dua macam yaitu dokumen pribadi dan dokumen resmi. Dokumen pribadi seperti buku harian, surat pribadi yang dibuat dan diterima oleh subjek yang diteliti, dan otobiografi. Sedangkan dokumen resmi terdiri dari dokumen internal dan dokumen eksternal.

Dokumen internal berupa memo, pengumuman, intruksi, aturan, rekaman hasil rapat, dan keputusan pimpinan yang digunakan kalangan sendiri. Dokumen eksternal berupa bahan-bahan informasi yang dihasilkan oleh lembaga sosial seperti majalah, bulletin dan berita pada media masa.¹⁸ Cara pengumpulan data yang dilakukan dengan mencatat, menyalin dokumen yang sudah ada pada dokumen Pada Usaha Pastel Mini Maknyos Desa Pandau Jaya kabupaten kampar, serta pengumpulan data dilakukan melalui internet, media cetak yang berhubungan langsung dengan permasalahan, dan data juga diperoleh melalui sumber buku yang berhubungan dengan permasalahan penulis sebagai bahan pendukung.

7. Teknik Analisis Data

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif yaitu metode kualitatif sebagai prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata atau lisan dari orang-

¹⁸ I Wayan Suwendra, *Metodologi Penelitian Kualitatif Dalam Ilmu SoSial, Pendidikan, kebudayaan, dan Kegamaan*, (Bali, Nilacakra, 2018), h. 66



orang dan perilaku yang dapat diamati.¹⁹ Data dianalisis dan dijabarkan secara kualitatif, sehingga menggambarkan secara rinci pokok permasalahan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos Pandau Jaya Kabupaten Kampar.

8. Teknik Penulisan Data

Metode penulisan yang digunakan adalah:

- a. Deskriptif, yaitu catatan tentang apa yang sesungguhnya sedang diamati, yang benar-benar terjadi menurut apa yang dilihat, didengar dan diamati dengan alat-alat indra penelitian. Dalam metode penulisan ini berisi ketupan-kutipan data (fakta) yang diungkapkan di lapangan untuk memberikan dukungan terhadap apa yang disajikan dalam laporannya.²⁰
- b. Induktif, yaitu menggabungkan data-data yang bersifat khusus yang berkaitan dengan masalah yang diteliti, kemudian dianalisa dan ditarik kesimpulan yang bersifat umum.
- c. Deduktif, yaitu mengemukakan data-data yang bersifat umum yang berkaitan dengan masalah yang diteliti, kemudian dianalisa dan ditarik kesimpulan yang bersifat khusus.

F. Sistematika Penulisan

Agar dapat memberikan gambaran yang lebih jelas tentang masalah yang dibahas, penulisan skripsi ini dibagi dalam lima bab, dimana antara bab

¹⁹ Sandu Siyoto dan Ali Sodik, *Dasar Metodologi Penelitian*, (Yogyakarta: Literasi Media Publishing, 2015), h. 28

²⁰ Alibu anggito & Johan Setiawan, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Jawa Barat: CV Jejak, 2018), h. 11



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang satu dengan bab yang lain merupakan suatu kesatuan dengan uraian sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab pendahuluan yang membahas berbagai gambaran singkat dan mencapai tujuan penulisan yang meliputi: latar belakang masalah, batasan masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, kegunaan penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II : GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

Bab ini membahas profil Desa Pandau Jaya, profil usaha pastel mini maknyos Desa Pandau Jaya, struktur organisasi

BAB III : TINJAUAN TEORITIS

Bab ini penulis akan menguraikan tentang pengertian manajemen, pengertian risiko, pengertian manajemen risiko, landasan hukum manajemen risiko. pengertian manajemen risiko dalam ekonomi islam.

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini membahas tentang apa yang terjadi dari penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos pandau jaya kabupaten kampar, kendala yang dihadapi usaha pastel mini maknyos dan tinjauan ekonomi islam terhadap manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos Pandau Jaya Kabupaten Kampar

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Bab penutup berisi uraian tentang pokok-pokok kesimpulan dan saran yang perlu disampaikan kepada pihak-pihak yang berkepentingan dengan hasil penelitian

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

A. Profil Desa Pandau Jaya

1. Geografis Desa Pandau Jaya

Desa Pandau Jaya adalah salah satu Desa di Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar yang mempunyai luas wilayah kurang lebih 14,274 Ha. Dilihat dari topografi dan menurut dari beberapa tokoh Desa Pandau Jaya terbentuk pada tahun 2000 berdasarkan SK Gubernur Riau Nomor 41 Tanggal 9 Agustus 1999 atas usulan dan desakan masyarakat yang pada saat itu masih termasuk wilayah Desa Baru /RK I, Desa Baru yang saat itu terdiri dari 4 (empat) RK, yaitu RK I : Desa Baru RK II Desa Pasir Putih, RK III Desa Pandau Jaya, RK IV Desa Bencah Limbat.

Kemudian pada bulan Maret 2000 atas usaha dan desakan masyarakat maka dimekarkan Rukun Warga (RW) 6 dan Rukun Warga (RW) 7 Desa Baru sesuai dengan SK Gubernur Riau No. 41 tanggal 9 Agustus 1999 menjadi Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu dengan batas wilayah sebagai berikut:

Sebelah utara berbatasan dengan Jalan Pasir Putih

Sebelah Timur berbatasan dengan Desa Baru

Sebelah Selatan berbatasan dengan Sungai Tangon

Sebelah Barat berbatasan dengan Sungai Sialang²¹

²¹ Dokumentasi, 04 November 2020



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sebagai PJ Kepala Desa Pandau Jaya oleh Pemerintah Kabupaten Kampar ditunjuk Bapak H. Syafaruddin untuk menjabat sebagai PJ Kepala Desa Pandau Jaya pada masa itu sampai tahun 2004, sehingga pada waktu nama Desa Pandau Jaya diambil alih oleh pihak pengembang/Developer Puskopkar Pandau Permai.

Tahun 2004 diadakan pemilihan Kepala Desa Pandau Jaya yang pertama dimana pemilihannya dilakukan secara langsung yang diikuti oleh 3(tiga) calon yaitu, H. Jalil Jamin, Alfian. SH, dan H. Syafaruddin pada pemilihan Kepala Desa tersebut H. Syarifuddin mendapatkan suara terbanyak dan dinyatakan secara sah sebagai Kepala Desa Definitip dari tahun 2004-2010, setelah habis masa jabatan beliau selama 1 (satu) periode dilakukan kembali pemilihan Kepala Desa Pandau Jaya yang diikuti oleh 3(tiga) orang calon yaitu, H. Marwas, Zulkifli dan Penggabean.

Pemilihan tersebut H. Marwas mendapatkan suara terbanyak dan dinyatakan sebagai Kepala Desa Pandau Jaya pada periode 2010-2016, dari tahun ketahun jumlah penduduk Desa Pandau Jaya semakin padat, namun saat ini dimana sekolah baik SD, SMP dan SMA terjadi kekurangan ruang belajar sehingga proses belajar kurang optimal dan Penataan pajak yang kurang baik sehingga wajib pajak tidak terlaksana lebih kurang 20% dikarenakan kurang koordinasi dengan pemerintahan desa.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berakhirnya masa Jabatan Kepala Desa Pandau Jaya yang akan diadakan pemilihan Kepala Desa bergelombang karena pemerintah menerapkan pilkada serentak sehingga terjadi kekosongan Kepala Desa Pandau Jaya, maka dinas PMD Kabupaten Kampar menunjuk PJ Kepala Desa Pandau Jaya I. Bapak Ali Iskandar, S. Sos Selama Kurang Lebih 1 (satu) bulan, dilanjutkan oleh Bapak Haryanto, SKM selama 6 (enam) bulan, dan Bapak Syarifuddin, S. Pd selama 6 (enam) bulan dan sampai pada akhirnya dilakukan pemilihan Kepala Desa Pandau Jaya Se-Kabupaten Kampar pada tanggal 19 November 2017.

Dalam hal pembangunan desa hingga saat ini Fasum Perumahan Puskopkar belum jelas statusnya. Pada tanggal 19 November 2017 dengan berakhirnya masa 2017 dengan berakhirnya masa jabatan Pj. Kepala Desa Pandau Jaya diadakan pemilihan Kepala Desa yang diikuti oleh 3(tiga) calon yaitu Bapak Zakirman, S.Pd, Kamaluddin Siregar, dan Firdaus Roza. Pada pemilihan tersebut yang mendapat suara terbanyak adalah Bapak Firdau Roza dan dinyatakan sebagai Kepala Desa Pandau Jaya Defenitip.²²

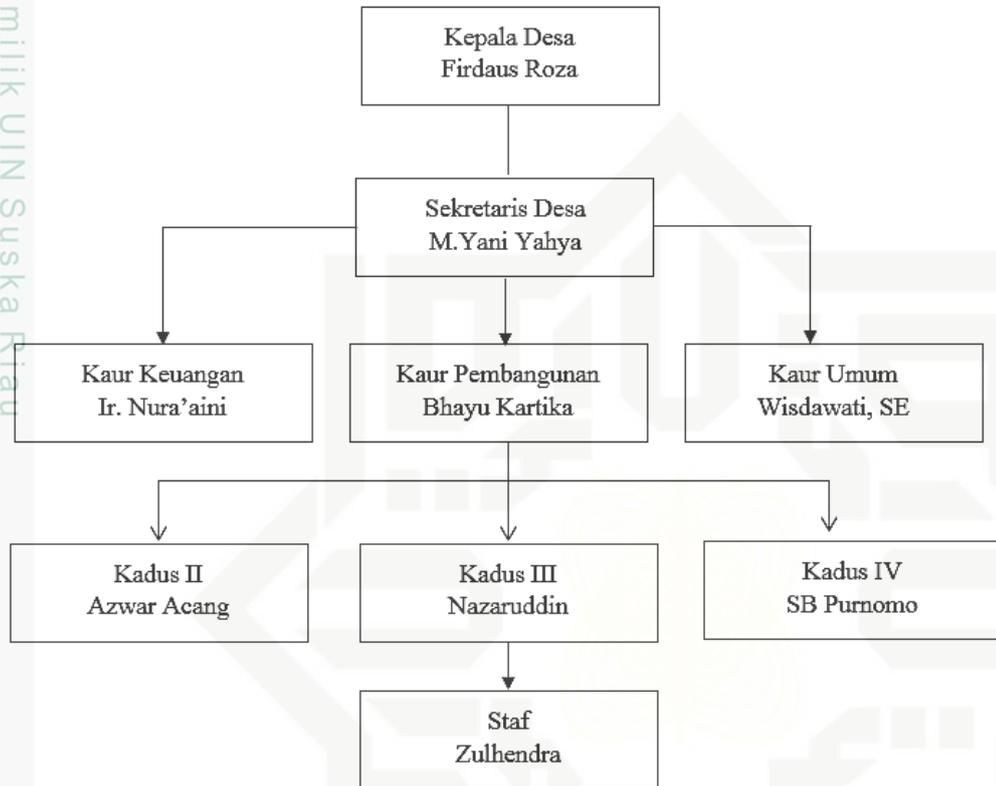
²² Dokumentasi, 04 November 2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Struktur Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu Tahun 2020

Gambar II.1
Struktur Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu



B. Profil Usaha Pastel Mini Maknyos Desa Pandau Jaya

1. Sejarah Usaha Pastel Mini Maknyos Panday Jaya

Usaha pastel mini maknyos adalah perusahaan yang bergerak di bidang *frozen food* atau makanan dingin berupa pastel mini. Selain memproduksi pastel mini perusahaan ini juga menjalin kerjasama dengan beberapa toko oleh-oleh di Pekanbaru dan *frozen food* Padang. Usaha Pastel ²³Mini Maknyos awal berdiri pada tahun 2014 diakhir bulan

²³ Cyindi Febrianto Fani, Pengelola Pastel Mini Maknyos, *Wawancara*, 19 Oktober 2020, Pukul 13.00 Wib



september, pada saat itu usaha ini hanya memproduksi pastel mini sesuai dengan pesananan tetangga dan pembuatan pastel mini masih di dapur rumah pemilik usaha pastel mini. Pada tahun awal usaha ini didirikan usaha ini belum menjalankan kerjasama dengan toko oleh-oleh dan hanya mengandalkan pesanan dari tetangga saja.

Awal mula tahun 2015 sampai tahun 2016 usaha ini mulai menerima 10 kotak *orderan* pastel mini maknyos dan pembuatannya masih dilakukan di dapur pemilik usaha tersebut dan memiliki 3 orang karyawan. Pada awal tahun 2017 usaha ini memiliki peningkatan yang signifikan dikarenakan pemilik usaha ini menjalin kerjasama dengan toko oleh-oleh yang ada di Pekanbaru dan usaha ini sudah memiliki 10 karyawan. Pada tahun 2014 sampai tahun 2017 pemilik usaha pastel mini hanya membuat pesanan sesuai *orderan* yang masuk saja, pemilik usaha tersebut belum fokus terhadap usaha yang dilakukannya karena masih terikat pekerjaan dengan perusahaan lain yang mengakibatkan usaha ini hanya dijadikan usaha sampingan.

Awal tahun 2018 pemilik usaha ini memilih berhenti dari pekerjaan sebelumnya dan mulai merintis usaha ini dengan niat tidak hanya menerima pesanan masuk saja tetapi juga berniat mengembangkan usaha ini secara signifikan. Pemilik mulai mengembangkan usaha ini dengan menawarkan kerjasama dengan para pemilik toko yang ada di pekanbaru dan *frozen food* yang ada di padang, dan mulai mempromosikan usaha ini dari rumah kerumah.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sejak saat itu usaha ini sudah memiliki 16 orang karyawan dan tempat pembuatan pastel mini tidak lagi didapur tetapi pemilik sudah mulai membangun tempat untuk produksi pastel mini. Seiring berjalan waktu usaha ini melakukan kerjasama dengan petermal yang berada di berbagai lokasi yaitu di Pekanbaru dan Padang dan menerima beberapa reseller dengan peningkatan tersebut pemilik usaha menambah karyawan dalam proses produksi pastel mini sebanyak 4 orang dan karyawan yang dimilikinya sebanyak 20 orang, usaha ini berkembang pesat sampai saat ini.

2. Visi, Misi dan Nilai Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau Jaya

a. Visi

Menghadirkan variasi jajanan tradisional yang unik dengan harga terjangkau, sehat, dan mudah dikonsumsi untuk semua kalangan masyarakat dengan mengutamakan kepuasan pelanggan

b. Misi

Memberikan hasil terbaik yang berkualitas secara profesional kepada konsumen sehingga dapat meningkatkan citra di mata konsumen.

c. Tujuan

Membantu program pemerintah dalam menurunkan angka pengangguran di daerah setempat khususnya dan di daerah setempat pada umumnya.²⁴

²⁴ Cyindi Febrianto Fani, Pengelola Pastel Mini Maknyos, *Wawancara*, 19 Oktober 2020, Pukul 13.00 Wib

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Produk Pastel Mini Maknyos

Tabel II. 1
Produk Usaha Pastel Mini Maknyos

| No | Produk | Harga |
|----|---|------------|
| 1. | Pastel mini maknyos original (isian: kentang & wortel) | Rp. 35.000 |
| 2. | Pastel mini maknyos pedas (isian : kentang & wortel) | Rp. 35.000 |
| 3. | Pastel mini maknyos (isian : kentang, wortel, jagung) | Rp. 40.000 |
| 4. | Pastel mini maknyos (isian : kentang, wortel, telur) | Rp. 40.000 |
| 5. | Pastel mini maknyos Isian : kentang, wortel, ayam) | Rp. 40.000 |

C. Struktur Organisasi

Organisasi adalah alat yang digunakan orang-orang secara individu maupun kelompok untuk mencapai beberapa tujuan. Organisasi menggabungkan pengetahuan kolektif, nilai, dan visi orang-orang yang secara sadar (dan Kadang tidak sadar) berusaha untuk memperoleh sesuatu yang mereka inginkan.²⁵ Ketika sekelompok orang mendirikan sebuah organisasi untuk tujuan kolektif, struktur organisasi pun perlu dibentuk untuk meningkatkan efektivitas kontrol/ kendali organisasi terhadap beberapa kegiatan yang perlu dilakukan dalam rangka mencapai tujuan bersama. Struktur organisasi adalah sistem formal tentang hubungan tugas dan wewenang yang mengendalikan bagaimana tiap individu bekerjasama dan mengelola segala sumber daya yang ada untuk mewujudkan tujuan organisasi.

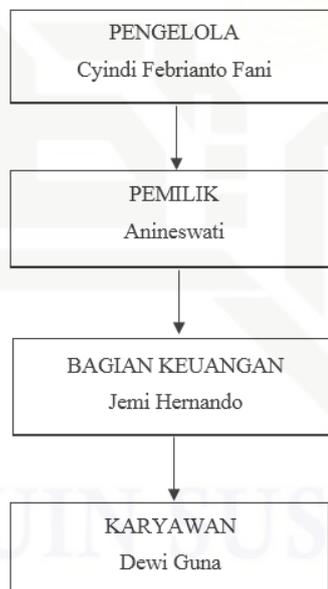
²⁵ Dicky Wisnu, *Teori Organisasi Struktur dan Desain*, (Malang: UMM Press, 2019), h. 2

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tujuan prinsip dari struktur organisasi adalah sebagai alat kontrol untuk mengendalikan koordinasi dan motivasi kerja tiap individu dalam usaha mencapai tujuan organisasi.²⁶ Dalam struktur perusahaan baik secara vertikal maupun horizontal pemilik dan karyawan secara bersama-sama menjalankan usaha untuk pencapaian tujuan perusahaan. Usaha yang dilakukan dalam mempertahankan kontinuitas dan perkembangan perusahaan memerlukan manajemen, termasuk di dalamnya pembentukan organisasi untuk mempermudah membuat suatu sistem kerja yang efektif dan efisien. Berikut merupakan struktur organisasi dan uraian tugas pada Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau Jaya Kabupaten Kampar:

Gambar II.2²⁷
Struktur Organisasi Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau Jaya



²⁶ Dicky wisnu, *Ibid*, h.8

²⁷ Cyindy Febrianto Fani, Pengelola Pastel Mini Maknyos, *Wawancara*, 19 Oktober 2020, Pukul 13.00 Wib



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Pengelola Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau Jaya

Pengelola usaha bertindak sebagai manajer dan marketing sekaligus. Ada dua gaya kepemimpinan yaitu; pertama gaya yang berorientasi pada tugas. Manajer yang berorientasi pada tugas mengarahkan dan mengawasi secara ketat bawahan untuk menjamin agar tugas dilaksanakan secara memuaskan. Kedua gaya yang berorientasi pada karyawan. Manajer yang berorientasi pada karyawan berusaha lebih memotivasi daripada ,mensupervisi bawahan.

Mereka mendorong anggota kelompok untuk melaksanakan tugas dengan membiarkan kelompok untuk melaksanakan tugas dengan membiarkan kelompok berpartisipasi dalam pengambilan keputusan yang mempengaruhi mereka dan dengan membina hubungan yang akrab, akan penuh kepercayaan, dan penuh penghargaan dengan anggota kelompok.²⁸ Dari pengertian diatas pengelola berusaha mengawasi dan mengarahkan para karyawan agar dapat melaksanakan tugas secara efektif dan efisien agar permintaan konsumen dapat terpenuhi. Pengelola juga menjalin hubungan yang baik kepada karyawan agar karyawan tidak memiliki tekanan yang mana akan mempengaruhi pastel mini maknyos saat pembuatannya. Selain bertindak sebagai manejer pengelola juga bertindak sebagai marketing.

Tugas seorang marketing untuk melakukan promosi agar terjadi proses *selling-out* atau penjualan primer, yaitu pembelian konsumen di

²⁸ Achmad S. Ruky, *Sukses Sebagai Manajer Profesional Tanpa Gelar MM Atau MBA*, (Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama, 2002), h. 148

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

outlet-outlet yang tersedia.²⁹ Tak hanya melakukan promosi saja pemilik juga memperkenalkan pastel mini dengan cara *door to door* agar masyarakat tidak hanya mengenal pastel mini di outlet-outlet saja tetapi masyarakat juga tau dimana tempat produksinya dan juga mengetahui variasi jajanan tradisional yang murah meriah dan sehat.

2. Pemilik

Pemilik bertugas mengelola produksi pastel mini dari tahap pembuatan adonan pastel mini dan sekaligus mengawasi karyawan yang bekerja. Pembuatan adonan awal hanya dilakukan pengelola agar resep dari pastel mini maknyos terjaga. Pemilik ini adalah ibu dari pengelola Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau Jaya. Pemilik ini lah yang memulai usaha pada tahun 2014 dan diambil alih oleh anaknya pada tahun 2018

3. Bagian Keuangan

Bagian keuangan bertugas untuk mencatat kuitansi penjualan dari toko/gerai oleh-oleh dan menagih piutang yang belum dibayar oleh toko/gerai oleh-oleh tersebut.

4. Karyawan

Manejer menunjuk salah satu karyawan sebagai pengawas saat pembuatan pastel mini maknyos. Pengawas ini mengawasi karyawan lain yang terbagi menjadi 2 shift. Dan melakukan pengemasan saat pastel mini telah selesai diproduksi. Walaupun demikian bagian pengawas juga bertindak sebagai karyawan lainnya yang ikut serta dalam produksi pastel mini maknyos.

²⁹ Titik Wijayanti, *Marketing Plan Dalam Bisnis*, (Flex Media Komputindo, 2014), h. 164

BAB III

TINJAUAN TEORITIS

A. Pengertian Manajemen

Manajemen adalah proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengawasan terhadap usaha-usaha para anggota organisasi dan penggunaan sumber-sumber daya organisasi lainnya agar mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan.³⁰ Berbagai ahli mendefinisikan manajemen seperti, menurut Ricky W. Griffin mendefinisikan manajemen sebagai sebuah proses perencanaan, pengorganisasian, pengoordinasian, dan pengontrolan sumber daya untuk mencapai sasaran secara efektif dan efisien. Efektif berarti bahwa tujuan dapat dicapai sesuai dengan perencanaan, sementara efisien berarti bahwa tugas yang ada dilaksanakan secara benar, terorganisir, dan sesuai dengan jadwal.³¹

Menurut Stoner, Freeman, dan Gilbert manajemen adalah perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, pengendalian, aktivitas anggota organisasi, dan kegiatan yang menggunakan semua sumberdaya organisasi untuk mencapai tujuan organisasi yang telah ditentukan.³² Menurut Marry Parker Follet, manajemen adalah seni mencapai sesuatu melalui orang lain (*the art of getting things done through the others*).³³

h. ³⁰ Dian Wijayanto, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama, 2012),

³¹ Rheza Pratama, *Pengantar Manajemen*, (Yogyakarta: Deepublish, 2020), h. 7

³² Syafrida Hafni Sahir dkk, *Gagasan Manajemen*, (Yayasan Kita Menulis, 2020), h. 15

³³ *Ibid*, h.16



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Berdasarkan dari beberapa pengertian di atas, maka manajemen adalah suatu proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian. Perencanaan yaitu suatu proses pemilihan informasi dan pembuatan asumsi-asumsi mengenai keadaan dimasa yang akan datang, untuk merumuskan kegiatan-kegiatan yang perlu dilakukan dalam rangka pencapaian tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya. pengorganisasian berkaitan dengan pengkoordinasian sumber daya yang dimiliki oleh organisasi efektifitas suatu organisasi seringkali tergantung pada kemampuan manajernya untuk mengarahkan sumberdaya yang ada dalam mencapai tujuannya.

Pengarahan yaitu merupakan usaha untuk memobilisasi sumber daya yang dimiliki oleh organisasi agar dapat bergerak dalam satu kesatuan sesuai dengan rencana yang telah dibuat. Pengendalian merupakan upaya yang dilakukan untuk menyakinkan bahwa organisasi bergerak sesuai dengan arah yang telah ditetapkan dalam tujuan.³⁴

Secara umum, dunia manajemen menggunakan prinsip POAC, atau *Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling*. Prinsip manajemen ini banyak digunakan oleh organisasi dewasa ini untuk memajukan dan mengelola sebuah perusahaan. Adapun prinsip manajemen dikenal dengan istilah POAC sebagai berikut:

1. *Planning*

Dalam perencanaan ada beberapa faktor yang harus dipertimbangkan. Yaitu SMART yaitu *Specific* artinya perencanaan

³⁴ Abdur Rohman, *Buku Ajar Manajemen Sumber Daya Insani*, (Duta Media, 2017), h.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

harus jelas maksud maupun ruang lingkungannya. Tidak terlalu melebar dan terlalu idealis. *Measurable* artinya program kerja atau rencana harus dapat diukur tingkat keberhasilannya. *Achievable* artinya dapat dicapai. *Realistic* artinya sesuai dengan kemampuan dan sumber daya yang ada. *Time* artinya ada batas waktu yang jelas sehingga mudah dinilai dan dievaluasi.

2. *Organizing*

Fungsi manajemen bersifat dinamis sedangkan fungsi organisasi bersifat statis. Hubungan antara organisasi dan pengorganisasian adalah organisasi merupakan hasil dari proses pengorganisasian.³⁵ Agar tujuan tercapai maka dibutuhkan pengorganisasian. Dalam perusahaan biasanya diwujudkan dalam bentuk bagan organisasi. Yang kemudian dipecah menjadi berbagai jabatan. Pada setiap jabatan (job description). Dengan pembagian tugas tersebut maka pekerjaan menjadi ringan. Disinilah salah satu prinsip dari manajemen. Yaitu membagi-bagi tugas sesuai dengan keahliannya masing-masing.

3. *Actuating*

Perencanaan dan pengorganisasian yang baik kurang berarti bila tidak diikuti dengan pelaksanaan kerja. Untuk itu dibutuhkan kerja keras, kerja cerdas dan kerjasama. Semua sumber daya manusia yang ada harus dioptimalkan untuk mencapai visi, misi dan program kerja organisasi. Setiap SDM harus bekerja sesuai dengan tugas, fungsi dan peran,

³⁵ Sri Wiludjeng, *Pengantar Manajemen*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2007), h. 93



keahlian dan kompetensi masing-masing SDM untuk mencapai visi, misi dan program kerja organisasi yang telah ditetapkan

4. *Controlling*

Mengukur pelaksanaan dengan tujuan-tujuan, menentukan sebab-sebab penyimpangan dan mengambil tindakan-tindakan korektif.³⁶

B. Pengertian Risiko

Risiko adalah suatu bagian yang tidak bisa dipisahkan dari kehidupan kita sehari-hari, sebagaimana pepatah yang mengatakan bahwa “tidak ada hidup tanpa sebuah risiko”. Dengan demikian risiko dapat diartikan sebagai sebuah ketidakpastian akan suatu keadaan yang terjadi di masa yang akan datang dengan sebuah keputusan yang diambil pada saat ini dengan berdasarkan pada berbagai pertimbangan.

Risiko akan selalu menghadang disetiap manusia maupun berbagai perusahaan, termasuk perusahaan bisnis. Mengingat adanya ketidakpastian mengenai terjadinya risiko, individu maupun institusi, maka mereka harus berusaha menetapkan langkah-langkah antisipatif untuk menghadapi risiko itu, guna mengurangi, meniadakan, atas masalah yang dapat meraup keuntungan dari terjadinya suatu risiko.³⁷ Dengan kata lain, potensi hasil dimasa mendatang bervariasi dari hasil yang diharapkan. Hasil yang dicapai tidak

³⁶ George R. Terry dan Leslie W. Rue, *Dasar-Dasar Manajemen*, (Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2016), h. 10

³⁷ Indra Siswanti dkk, *Manajemen Risiko Perusahaan*, (Yayasan Kita Peduli:2020, cet 1), h.2

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dapat digaransi dalam berbagai situasi, maka itulah risiko. Dari uraian tersebut berbagai ahli mendefinisikan “Risiko” sebagai berikut:

1. Vaughan dan Elliot (1978), mendefinisikan Risiko sebagai berikut:

- a. *Risk is the chance of loss*

Risiko merupakan kesempatan terjadinya kerugian. *Chance of loss* berkaitan dengan suatu *exposure* (keterbukaan) terhadap kemungkinan kerugian. Di dalam ilmu statistik, *chance* dimanfaatkan untuk menunjukkan tingkat probabilitas terhadap situasi tertentu. Karena adanya perbedaan antara tingkat risiko dengan tingkat kerugian. Dalam hal *chance of loss* 100%, artinya kerugian adalah pasti sehingga risiko tidak ada.

- b. *Risk is the possibility of loss*

Risiko adalah kemungkinan kerugian. Istilah *possibility* artinya bahwa probabilitas sesuatu kejadian berada di antara nol dan satu. Tetapi, pengertian ini kurang cocok digunakan dalam analisis secara kuantitatif.

- c. *Risk is uncertainly*

Risiko adalah ketidakpastian, *uncertainly* bisa bersifat subjektif dan objektif. *Subjective uncertainly* adalah penilaian individu terhadap situasi risiko yang berdasarkan pada pengetahuan dan sikap individu yang bersangkutan. *Objective uncertainly* bisa dijelaskan pada dua definisi risiko berikut.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- d. *Risk is the dispersion of actual from expected resultan*

Risiko adalah penyebaran hasil aktuan dari hasil yang diharapkan. Ahli statistik mengemukakan risiko sebagai derajat penyimpangan sesuatu nilai di sekitar suatu posisi sentral atau di sekitar titik rata-rata.

- e. *Risk is the probability of any outcome different from the one expected*

Risiko adalah probabilitas sesuatu outcome berbeda dengan outcome yang diharapkan. Menurut pengertian tersebut, risiko bukan probabilitas dari suatu kejadian tunggal, tetapi probabilitas dari beberapa outcome yang berbeda dari yang diharapkan.

2. Williams dan Ricahrd (1997), mendefenisikan risiko adalah suatu variasi dari hasil-hasil yang dapat terjadi selama periode tertentu.
3. Silalahi (1997), menyatakan bahwa “Setiap orang, rumah tangga, perusahaan dan bagian-bagian dari organisasi lain, dalam setiap kegiatannya mengandung risiko, karena apa yang akan terjadi diwaktu yang akan datang tidak dapat diketahui secara pasti (*the future is unknown*). Risiko adalah kemungkinan penyimpangan yang tak diharapkan. Kemungkinan itu adalah berupa terjadinya hal yang tidak diinginkan atau tidak terjadinya hal yang diinginkan. Kejadian yang demikian disebut dengan kerugian (*loss*)
4. Keown dkk (2000), mendefenisikan risiko adalah prospek suatu hasil yang tidak disukai (operasional sebagai deviasi standar).



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

5. Hanafi (2000), mendefinisikan risiko adalah besarnya penyimpangan antara tingkat pengembalian yang diharapkan (*expected return-ER*) dengan tingkat pengembalian aktual (*actual return*).
6. Prowanta (2018), mendefinisikan risiko sebagai ketidakpastian yang dapat menimbulkan kerugian maupun peluang di dalam proses bisnis maupun kegiatan manusia dalam sehari-hari.³⁸
7. Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI), risiko artinya akibat yang kurang menyenangkan (merugikan, membahayakan) dari suatu perbuatan atau tindakan.³⁹

Risiko berhubungan dengan ketidakpastian ini terjadi oleh karena kurang atau tidak tersedianya cukup informasi tentang apa yang akan terjadi. Sesuatu yang tidak pasti (*uncertain*) dapat berakibat menguntungkan atau merugikan. Macam ketidakpastian lebih ditekankan pada akibat yang merugikan atau tidak merugikan. Bukan ketidakpastian yang merugikan dan sekaligus dapat menguntungkan (yang disebut risiko spekulatif).⁴⁰ Seluruh kegiatan yang dilakukan baik perorangan atau perusahaan mengandung risiko. Kegiatan bisnis sangat erat kaitannya dengan risiko. Risiko dalam kegiatan bisnis juga dikaitkan dengan besarnya pengembalian yang akan diterima oleh pengambil risiko. Semakin besar risiko yang dihadapi

³⁸ Indra Siswanti dkk, *Ibid*, h. 3

³⁹ Yusid Toyib dan Riant Nugroho, *Transformasi Public Private Partnership Indonesia Urgensi PPP Dalam Penyediaan Infrastruktur Di Indonesia*, (Jakarta: PT Elex Media Komputindo, 2018), h. 149

⁴⁰ Hinsia Siahaan, *Manajemen Risiko Konsep, Kasus, dan Implementasi*, (Jakarta: PT Elex Media Komputindo, 2007), h.4

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

umumnya dapat diperhitungkan bahwa pengembalian yang diterima juga akan lebih besar.⁴¹

Risiko didefinisikan sebagai peluang terjadinya hasil yang tidak diinginkan sehingga risiko hanya terkait dengan situasi yang memungkinkan munculnya hasil negatif serta berkaitan dengan kemampuan memperkirakan terjadinya hasil negatif. Kejadian risiko merupakan kejadian yang memunculkan peluang kerugian atau peluang terjadinya hasil yang tidak diinginkan. Sementara itu, kerugian risiko memiliki arti kerugian yang diakibatkan kejadian risiko baik secara langsung maupun tidak langsung. Kerugian sendiri dapat berupa kerugian finansial maupun kerugian non-finansial.⁴²

Berdasarkan dari berbagai definisi, dapat disimpulkan bahwa risiko adalah kemungkinan terjadinya penyimpangan yang dapat menimbulkan kerugian. Risiko tidak dapat dihindari, tapi harus dihadapi dengan cara-cara yang dapat memperkecil kemungkinan terjadinya suatu kerugian. Risiko dapat datang setiap saat, agar risiko tidak menghalangi kegiatan, maka risiko harus dikelola secara baik.

1. Jenis-jenis risiko

Jenis-jenis risiko secara umum, yaitu:

a. Risiko murni (*pure risk*)

Risiko murni adalah ketidakpastian terjadinya suatu kerugian atau dengan kata lain hanya ada suatu peluang merugi dan bukan suatu

⁴¹ Indra Siswanti dkk, *Op.Cit*, h.4

⁴²Fachmi Basyaib, *Manajemen Risiko*, (Jakarta: PT Gramedia Widiasarana Indonesia, 2007), h.1

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

peluang keuntungan. Risiko murni adalah suatu risiko yang bilamana terjadi akan memberikan kerugian dan apabila tidak terjadi maka tidak menimbulkan kerugian namun juga tidak menimbulkan keuntungan. Risiko ini akibatnya hanya ada dua macam: rugi atau *break event*.

Beberapa bentuk risiko murni yang sering muncul diantaranya adalah:

- 1) Risiko hilang/rusaknya aset yang dimiliki yang diakibatkan kebakaran, pencurian, penggelapan, dan lainnya.
- 2) Kecelakaan kerja pada proses produksi.
- 3) Risiko akibat tuntutan hukum pihak lain, misalnya: keracunan makanan yang anda jual, tututan konsumen akibat kelalaian kita.
- 4) Risiko operasional lainnya.
- 5) Bencana alam (*force majeure*), seperti banjir, gempa, angin topan, dan lainnya.⁴³

b. Risiko spekulatif (*speculative risk*)

Risiko spekulatif adalah risiko yang berkaitan dengan terjadinya dua kemungkinan, yaitu peluang mengalami kerugian finansial atau memperoleh keuntungan. Risiko spekulasi adalah merupakan risiko di mana kita mengharapkan terjadinya kerugian sekaligus mendatangkan keuntungan. Dengan demikian dalam risiko spekulasi akan mempunyai tiga macam akibat yaitu: rugi, untung atau *break event*.⁴⁴

⁴³ Indra siswanti dkk, *Op.Cit*, h.5

⁴⁴ *Ibid*, h.5



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Risiko perubahan harga

Harga pasar suatu produk, jasa atau komoditi dapat berubah-ubah. Ia dapat naik maupun turun. Terkait dengan harga input, jika harga input naik maka perusahaan dapat mengalami kerugian penurunan margin keuntungan. Sebaliknya penjual atau keuntungan yang gagal diterima akibat terjadinya risiko, munculnya biaya operasional tambahan, kesempatan investasi yang hilang dan bermacam kerugian lainnya.⁴⁵

d. Risiko operasional

Risiko operasional menurut Djohanputro (2008) adalah potensi penyimpangan dari hasil yang diharapkan karena tidak berfungsinya suatu sistem, SDM, teknologi, atau faktor lainnya. Risiko operasional lebih mengarah pada sebuah kegagalan yang sangat tidak diharapkan dan biasanya terjadi dalam kegiatan sehari-hari perusahaan. Hal itu dapat terjadi karena beberapa kegagalan teknis, seperti server yang sudah eror, perseorangan (karyawan) maupun proses pada kegiatan operasional perusahaan.⁴⁶

2. Pengelolaan Risiko

Berikut ini terdapat empat cara dalam mengelola risiko, yaitu:

a. Memperkecil risiko

Dilakukan dengan cara tidak memperbesar setiap keputusan yang memiliki risiko tinggi dan membatasi atau meminimalkan risiko agar

⁴⁵ Yeni Erita, *Pedoman Mahasiswa Pembelajaran Kewirausahaan*, (Malang: CV IRDH, 2019), h.180

⁴⁶ Indra Siwanti dkk, *Op.Cit*, h.8

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

tidak bertambah besar risiko di luar kontrol manager perusahaan. Karena jika mengambil keputusan di luar pemahaman manager maka akan ada suatu spekulasi dalam pengambilan keputusan.

b. Mengalihkan risiko

Dengan cara mengalihkan sebagian risiko ke tempat lain, contoh: mengikutkan asuransi pada bisnis.

c. Mengontrol risiko

Dengan melakukan kebijakan yang mengantisipasi timbul risiko sebelum risiko terjadi. Kebijakan ini biasanya dilakukan dengan mengadakan alat pengaman, seperti alarm pengaman pada mobil.

d. pendanaan risiko

Hal ini berkaitan dengan pengadaan dana sebagai cadangan untuk mengantisipasi risiko dikemudian hari, seperti perubahan nilai tukar dolar pada mata uang Indonesia di pasaran.⁴⁷

Ada juga yang menyatakan untuk pengelolaan risiko bisa melalui tahap-tahap berikut ini:

a. Menghindari risiko (*risk avoidance*)

Yaitu memutuskan untuk tidak melakukan aktivitas yang mengandung risiko sama sekali. Dalam memutuskan untuk melakukannya, maka harus dipertimbangkan potensial keuntungan dan potensial kerugian yang dihasilkan oleh suatu aktivitas.

⁴⁷ Wiwik Sidatur Rolinah dan Kholid Albar, *Op.Cit*, h.17-18



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Pengurangan risiko (*Risk reduction*)

Pengurangan risiko atau disebut juga mitigasi risiko (*risk mitigation*) yaitu merupakan metode yang mengurangi kemungkinan terjadinya suatu risiko ataupun mengurangi dampak kerusakan yang dihasilkan oleh suatu risiko.

c. Pemindahan risiko (*Risk Transfer*)

Yaitu pemindahan risiko kepada pihak lain, umumnya melalui suatu kontrak (asuransi) maupun hedging.

d. Penundaan Risiko (*Risk deferral*)

Dampak suatu risiko tidak terlalu konstan. *Risk deferral* meliputi menunda aspek suatu proyek hingga saat dimana probabilitas terjadinya risiko tersebut kecil.

e. Penyimpanan risiko (*Risk Retention*)

Walaupun risiko tertentu dapat dihilangkan dengan cara mengurangi maupun memindahkannya, namun beberapa risiko harus tetap diterima sebagai bagian penting dari aktivitas.⁴⁸

C. Pengertian Manajemen Risiko

Manajemen risiko adalah penerapan fungsi-fungsi manajemen dalam penanggulangan risiko, terutama risiko yang dihadapi oleh organisasi/perusahaan, keluarga dan masyarakat. Manajemen risiko mencakup

⁴⁸ Sutarno, *Op.Cit*, h.250

kegiatan merencanakan, mengorganisasikan, memimpin, mengoordinasi dan mengawasi program penanggulangan risiko.⁴⁹

Manajemen risiko adalah suatu metodologi pendekatan yang terstruktur dalam mengelola (*manage*) sesuatu yang berkaitan dengan sebuah ancaman karena ketidakpastian. Ancaman yang dimaksud adalah akibat dari aktivitas individu ataupun kelompok manusia termasuk yang terdapat/berperan di dalamnya.⁵⁰ Manajemen risiko didefinisikan sebagai aktivitas organisasi yang terarah dan terkoordinasi yang berkaitan dengan risiko.⁵¹ Secara sederhana manajemen risiko dalam pengertiannya yaitu :

1. Penentuan sasaran (*setting the objective*)
2. Melihat atau memperkirakan peristiwa apa saja yang dapat mengganggu pencapaian sasaran (*risk identification and risk analysis*)
3. Memperkirakan peristiwa mana saja yang paling gawat (*risk evaluation*)
4. Melakukan tindakan untuk mengarasi kemungkinan dan dampak terjadinya peristiwa-peristiwa yang gawat tersebut (*risk treatment*)
5. Memeriksa apakah tindakan perlakuan risiko yang dilakukan berhasil (*monitoring and review*)
6. Memeriksa apakah terjadinya perubahan lingkungan atau organisasi yang mempengaruhi perlayakan risiko (*monitoring and review*)⁵²

⁴⁹ Reni Maralis dan Aris Triyono, *Op.Cit*, h.8

⁵⁰ Sutarno, *Serba Serbi Manajemen Bisnis*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2012), h. 247-248

⁵¹ Leo J. Susilo dan Victor Riwu Kaho, *Manajemen Risiko*, (Jakarta: PT. Gramedia, 2018), h. 42

⁵² *Ibid*, h.50



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Perusahaan atau individu hanya kehilangan kesempatan untuk menyadari perlunya memilih teknik yang terbaik menangani risiko. Proses yang dengan cara sistematis mengelola (*to manage*) ancaman risiko dikenal sebagai manajemen risiko (*risk management*).

Manajemen risiko tradisional, yang menjadi *goal* (tujuan akhir) manajemen risiko adalah meminimalkan biaya risiko murni yang harus ditanggung perusahaan. Namun seiring dengan berkembangnya cara pandang dan cara mengelola berbagai macam risiko, terpaksa diperlukan istilah manajemen risiko yang baru. Maka muncullah istilah *integrate risk management* dan *enterprise risk manajement* yang mencerminkan keinginan untuk mengelola semua risiko, terlepas apakah macam risikonya.⁵³

Risiko selalu berhubungan dengan yang namanya ketidakpastian, sehingga dalam kegiatan apapun pasti tidak akan terhindar yang namanya risiko. Risiko selalu mengikuti semua kegiatan baik itu dibidang pengelolaan keuangan, pengelolaan perusahaan maupun dalam kehidupan sehari-hari dalam bermasyarakat. Manajemen risiko adalah suatu cara bagaimana kita bisa mengelola risiko itu untuk menjadi sebuah peluang, bahkan bisa menjadi suatu ancaman juga bagi perusahaan lain.⁵⁴

1. Manfaat Manajemen Risiko

Menurut irhan fahmi terdapat beberapa manfaat dalam melaksanakan manajemen risiko, yaitu:

⁵³ Hinsia Siahaan, *Manajemen Risiko Konsep, Kasus, dan Implementasi*, (Jakarta: PT Elex Media Komputindo, 2007), h. 16

⁵⁴ Bambang Widagdo dan Novi Puji Lestari, *Manajemen Risiko & Asuransi*, (Malang: Universitas Muhammadiyah Malang, 2018), h.3-4

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sulthan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- a. Perusahaan mempunyai ukuran sebagai pedoman dalam mengambil keputusan sehingga manager bisa lebih hati-hati dan selalu menempatkan ukuran dalam pengambilan keputusan.
- b. Bisa memberikan arah perusahaan dalam mengamati pengaruh yang bisa terjadi baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang.
- c. Mendorong manager dalam mengambil keputusan dengan cara menghindari risiko dan kerugian yang bisa terjadi khususnya dari segi finansial.
- d. Menjadikan perusahaan mendapatkan risiko yang minimum.
- e. Perusahaan membangun arah dan mekanisme secara berkelanjutan (*sustainable*).⁵⁵

2. Tahap-Tahap Dalam Melaksanakan Manajemen Risiko

Supaya untuk mengimplementasikan manajemen risiko secara komprehensif ada beberapa tahap yang harus dilaksanakan oleh suatu perusahaan,⁵⁶ yaitu:

a. Mengidentifikasi Risiko

Tahap ini pihak manajemen perusahaan melakukan tindakan berupa mengidentifikasi setiap bentuk risiko yang dialami perusahaan. Termasuk bentuk-bentuk risiko yang mungkin akan dialami oleh perusahaan, identifikasi ini dilakukan dengan cara melihat potensi-potensi risiko yang sudah terlihat dan yang akan terlihat.

⁵⁵ Wiwik Saidatur Roloanah dan Kholid Albar, *Manajemen Risiko Bisnis Dalam Perspektif Islam*. (Guepedia, 2019), h. 21

⁵⁶ Sri Hayati, *Manajemen Risiko Untuk Bank Perkreditan Rakyat dan Lembaga Keuangan Mikro*, (Yogyakarta: Penerbit Andi, 2017), h.12



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Mengidentifikasi Bentuk-Bentuk Risiko

Tahap ini diharapkan pihak manajemen perusahaan telah mampu menemukan bentuk dan format risiko yang dimaksud. Bentuk-bentuk risiko yang diidentifikasi di sini telah mampu dijelaskan secara detail, seperti ciri-ciri risiko dan faktor-faktor timbulnya risiko tersebut, pada tahap ini pihak manajemen perusahaan mulai mengumpulkan dan menerima berbagai data. Baik bersifat kualitatif maupun kuantitatif.

c. Menempatkan Ukuran-Ukuran Risiko

Tahap ini pihak manajemen perusahaan sudah menempatkan ukuran atau skala yang dipakai termasuk rancangan model metodologi penelitian yang akan digunakan. Data-data yang masuk juga sudah dapat diterima, baik yang berbentuk kualitatif maupun kuantitatif serta pemilahan data dilakukan berdasarkan pendekatan metodologi yang digunakan.⁵⁷ Dengan kepemilikan rancangan metodologi penelitian yang ada diharapkan pihak manajemen perusahaan telah memiliki fondasi kuat guna melakukan pengolahan data.

d. Menempatkan Alternatif-alternatif

Tahap ini pihak manajemen perusahaan telah melakukan pengolahan data. Hasil pengolahan kemudian dijabarkan dalam bentuk kualitatif dan kuantitatif beserta akibat atau pengaruh yang akan timbul jika keputusan-keputusan tersebut diambil.

⁵⁷ *Ibid*, h.13

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

e. Menganalisis Setiap Alternatif

Setiap alternatif yang ada selanjutnya dianalisis dan dikemukakan berbagai sudut pandang serta efek-efek yang mungkin timbul. Dampak yang mungkin timbul baik secara jangka pendek dan jangka panjang dipaparkan secara komprehensif dan sistematis, dengan tujuan mampu diperoleh suatu gambaran secara jelas dan tegas, kejelasan dan ketegasan sangat penting guna membantu pengambilan keputusan secara tepat.

f. Memutuskan Satu Alternatif

Setelah berbagai alternatif dipaparkan dan dijelaskan baik dalam bentuk lisan dan tulisan oleh para manajemen perusahaan maka diharapkan pihak manajer perusahaan sudah memiliki pemahaman secara khusus dan mendalam. Pemilihan satu alternatif dari berbagai alternatif yang ditawarkan artinya mengambil alternatif yang terbaik dari berbagai alternatif yang ditawarkan termasuk dengan menolak berbagai alternatif lainnya. Dengan pemilihan satu alternatif sebagai solusi dalam menyelesaikan berbagai permasalahan diharapkan pihak manajer perusahaan sudah memiliki fondasi kuat dalam menugaskan pihak manajemen perusahaan untuk bekerja berdasarkan konsep dan koridor yang ada.

g. Melaksanakan Alternatif yang Dipilih

Setelah alternatif dipilih dan ditegaskan serta dibentuk tim untuk melaksanakan ini, maka artinya manajer perusahaan sudah

mengeluarkan surat keputusan (SK) yang dilengkapi dengan rincian biaya. Rincian biaya yang dialokasikan tersebut telah disetujui oleh bagian keuangan serta otoritas pengambil penting lainnya.

h. Mengontrol Alternatif yang Dipilih Tersebut

Tahap ini alternatif yang dipilih telah dilaksanakan dan pihak tim manajemen beserta para manajer perusahaan. Tugas utama manajer perusahaan adalah melakukan kontrol yang maksimal guna menghindari timbulnya berbagai risiko yang tak diinginkan.

i. Mengevaluasi Jalannya Alternatif yang Dipilih

Setelah alternatif dilaksanakan dan kontrol dilakukan maka selanjutnya pihak tim manajemen secara sistematis melaporkan kepada pihak manajer perusahaan. Pelaporan tersebut berbentuk data-data yang bersifat fundamental dan teknika serta dengan tidak mengesampingkan informasi yang bersifat lisan. Tujuan melakukan evaluasi dari alternatif yang dipilih tersebut adalah agar pekerjaan tersebut dapat terus dilaksanakan sesuai dengan yang direncanakan.⁵⁸

3. Fungsi dan Tujuan Manajemen Risiko

Sasaran manajemen risiko adalah mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan jalannya kegiatan usaha lembaga keuangan dengan tingkat risiko yang wajar secara terarah, terintegrasi, dan berkesinambungan. Dengan demikian manajemen risiko berfungsi sebagai

⁵⁸ *Ibid*, 16



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

filter atau pemberi peringatan dini (*early warning system*) terhadap kegiatan usaha lembaga keuangan.⁵⁹

Sasaran dan tujuan pelaksanaan manajemen risiko adalah untuk mengurangi risiko yang mungkin akan muncul (ancaman) dan berkaitan dengan bidang yang telah dipilih. Terpenting adalah harus dapat diterima oleh masyarakat. Ancaman ini bisa disebabkan oleh berbagai elemen seperti: teknologi, *human error*, lingkungan, politik maupun organisasi

Sebagai suatu organisasi atau perusahaan pada umumnya memiliki tujuan dalam mengimplementasikan manajemen risiko. Tujuan yang ingin dicapai antara lain adalah mengurangi pengeluaran, mencegah perusahaan dan kegagalan, menaikkan keuntungan perusahaan, menekan biaya produksi dan sebagainya.⁶⁰

Tujuan yang hendak dicapai dengan manajemen risiko ialah dalam bisnis pastel mini maknyos supaya mencegah dari kegagalan, mengurangi pengeluaran, menaikkan keuntungan, menekan biaya produksi dan sebagainya.

D. Landasan Hukum Manajemen Risiko

Seorang muslim menjadikan Alquran sebagai pedoman hidup dalam menjalankan setiap aktivitas kehidupannya, baik itu sikap untuk masa lalu, masa sekarang bahkan masa depan. Islam menganjurkan untuk melakukan

⁵⁹ Darmawan dan Muhammad Iqbal Fasa, *Manajemen Lembaga Keuangan Syariah*, (Yogyakarta: UNY Press, 2020), h.280

⁶⁰ Sutarno, *Op.Cit*, 248

perencanaan dimasa sekarang agar lebih baik di masa yang akan datang.

Sebagaimana firman Allah SWT dalam Al-Hasy ayat 18:

يَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ ۖ وَاتَّقُوا اللَّهَ ۚ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ ﴿١٨﴾

Artinya: *Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah Setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat); dan bertakwalah kepada Allah, Sesungguhnya Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.*⁶¹

Berdasarkan ayat diatas menjelaskan bahwa manusia harus memperhatikan apa yang telah diperbuat, dan melakukan perencanaan untuk masa yang akan datang. Seperti halnya kegiatan perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pelaksanaan.⁶²

Allah SWT mencintai orang yang selalu menegakkan kebenaran (kejujuran), setiap aktivitas yang dilakukan selalu menerapkan kejujur, terstruktur (terorganisir), dan profesional dalam mengelola suatu hal. Seperti firman Allah SWT dalam surat Al-Maidah ayat: 8

يَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا كُونُوا قَوَّامِينَ لِلَّهِ شُهَدَاءَ بِالْقِسْطِ ۚ وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَاٰنُ قَوْمٍ عَلَىٰ ءَلَّا تَعْدِلُوا ۚ أَعْدِلُوا هُوَ أَقْرَبُ لِلتَّقْوَىٰ ۖ وَاتَّقُوا اللَّهَ ۚ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ ﴿٨﴾

Artinya: *Hai orang-orang yang beriman hendaklah kamu Jadi orang-orang yang selalu menegakkan (kebenaran) karena Allah, menjadi saksi dengan adil. dan janganlah sekali-kali kebencianmu terhadap sesuatu kaum, mendorong kamu untuk Berlaku tidak adil. Berlaku*

⁶¹ Iban Sofyan, *Manajemen Risiko*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2005), h.2

⁶² Hasbullah Husain, *Manajemen Islamologi*, (Jakarta: Biro Konsultasi Manajemen Islamologi, 1997), Cet ke-1, H.326

adillah, karena adil itu lebih dekat kepada takwa. dan bertakwalah kepada Allah, Sesungguhnya Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.

E. Pengertian Manajemen Risiko Dalam Ekonomi Islam

Setiap pekerjaan pasti ada risiko yang dimilikinya. Di dalam prinsip Ekonomi Islam, bahwa setiap muslim berpedoman harus menerima risiko terkait pekerjaan yang dilakukannya. Tidak ada keuntungan/manfaat yang diperoleh seseorang tanpa risiko.⁶³

Perspektif islam dalam pengelolaan risiko suatu organisasi dapat dikaji dari kisah Yusuf dalam menakwilkan mimpi sang raja pada masa itu, sebagaimana firman Allah Swt. Dalam surat Yusuf ayat 46-49 (12:46-49)

يُوسُفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَفْتِنَا فِي سَبْعِ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعُ عِجَافٍ
 وَسَبْعِ سُنبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ لَعَلِّي أَرْجِعُ إِلَى النَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَعْلَمُونَ
 ﴿٤٦﴾ قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأْبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلاَّ قَلِيلًا
 مِّمَّا تَأْكُلُونَ ﴿٤٧﴾ ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلاَّ
 قَلِيلًا مِّمَّا تَحْصِنُونَ ﴿٤٨﴾ ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ
 يَعَصُرُونَ ﴿٤٩﴾

Artinya: *(setelah pelayan itu berjumpa dengan Yusuf Dia berseru): "Yusuf, Hai orang yang Amat dipercaya, Terangkanlah kepada Kami tentang tujuh ekor sapi betina yang gemuk-gemuk yang dimakan oleh tujuh ekor sapi betina yang kurus-kurus dan tujuh bulir (gandum) yang hijau dan (tujuh) lainnya yang kering agar aku kembali kepada orang-orang itu, agar mereka mengetahuinya." Yusuf berkata: "Supaya kamu bertanam tujuh tahun (lamanya)*

⁶³ Suaidi, *Ekonomi Islam Dalam Al-Quran*, (Bangkes Kadur Pamekasan: Duta Media, 2019), h. 87

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sebagaimana biasa; Maka apa yang kamu tuai hendaklah kamu biarkan dibulirnya kecuali sedikit untuk kamu makan. Kemudian sesudah itu akan datang tujuh tahun yang Amat sulit, yang menghabiskan apa yang kamu simpan untuk menghadapinya (tahun sulit), kecuali sedikit dari (bibit gandum) yang kamu simpan. Kemudian setelah itu akan datang tahun yang padanya manusia diberi hujan (dengan cukup) dan dimasa itu mereka memeras anggur."

Berdasarkan kisah tersebut, bisa dikatakan bahwa pada tujuh tahun kedua akan timbul kekeringan yang dahsyat. Ini merupakan suatu risiko yang menimpa negeri Yusuf tersebut. Namun dengan adanya mimpi sang raja yang kemudian ditakwilkan oleh Yusuf maka kemudian Yusuf telah melakukan pengukuran dan pengendalian atas risiko yang akan terjadi pada tujuh tahun kedua tersebut.

Hal ini dilakukan Yusuf dengan cara menyarankan kepada rakyat seluruh negeri untuk menyimpan sebagian hasil panennya pada panen tujuh tahun pertama demi menghadapi paceklik pada tujuh tahun berikutnya.

Dengan demikian, maka terhindarlah bahaya kelaparan yang mengancam negeri Yusuf tersebut. Sungguh suatu pengelolaan risiko yang sempurna.

Proses manajemen risiko diterapkan Yusuf melalui tahapan pemahan risiko, evaluasi dan pengukuran, dan pengelolaan risiko. Keberhasilan yang dicapai oleh Nabi Yusuf mampu melakukan tindakan preventif yang luar biasa.⁶⁴ Ia mengantisipasi adanya musim paceklik. Pada musim subur, makanan yang ada tidak dihabiskan untuk mengantisipasi musim kemarau yang panjang.

⁶⁴ Didin Hafidhuddin dan Hendri Tanjung, *Manajemen Syariah Dalam Praktik*, (Jakarta: Gema Insani Press, 2003), h. 23



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Ketika musim panceklik datang, maka tidak ada rakyat yang menderita kelaparan.

Sejatinya manusia itu akan selalu menginginkan suatu kepastian, bukan suatu kemungkinan. Manusia akan selalu menginginkan kestabilan, bukan fluktuatif. Dan hanya ada satu zat yang maha pasti dan maha stabil yaitu Allah azza wa jalla. Dengan demikian, ketika manusia melaksanakan pengelolaan risiko dengan baik dan sempurna, berarti manusia telah berusaha menjaga harta kekayaan tuhan yang dibebankan kepada manusia. Dengan mendasarkan diri pada prinsip inilah kemudian dalam tataran lahiriah aplikasi dilaksanakan dengan mengelola risiko baik risiko murni maupun risiko spekulatif.

Manajemen risiko bagi umat islam adalah suatu hal yang penting untuk dilaksanakan. Manajemen risiko yang baik mengindikasikan bahwa manusia berusaha menjaga amanah Tuhan atas harta kekayaan. Kegagalan mengelola risiko tidak kemudian membawa kerugian bagi Allah, tetapi hanya berdampak kepada manusia yang telah gagal dalam mengelola risiko tersebut.⁶⁵

Sebagaimana Allah Swt mengingatkan manusia atau suatu masyarakat, dimana ada kalanya dalam situasi tertentu mempunyai aset dan modal yang kuat, namun suatu saat akan mengalami kesulitan. Hanya saja bagaimana mengatasinya dalam menghadapi kesulitan maka kita harus menyiapkan untuk perhitungan dan pandangan yang luas. Pada ayat lain yang berkenaan dengan penempatan investasi serta manajemen risiko dalam pertimbangan yang penting, ialah surah Luqman:34

⁶⁵ Veithzal Rivai dan Rifki Ismal, *Op.Cit*, h. 217-220

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

إِنَّ اللَّهَ عِنْدَهُ عِلْمُ السَّاعَةِ وَيُنزِّلُ الْغَيْثَ وَيَعْلَمُ مَا فِي الْأَرْحَامِ وَمَا تَدْرِي
 نَفْسٌ مَّاذَا تَكْسِبُ غَدًا وَمَا تَدْرِي نَفْسٌ بِأَيِّ أَرْضٍ تَمُوتُ إِنَّ اللَّهَ عَلِيمٌ



Artinya: *Sesungguhnya Allah, hanya pada sisi-Nya sajalah pengetahuan tentang hari Kiamat; dan Dia-lah yang menurunkan hujan, dan mengetahui apa yang ada dalam rahim. dan tiada seorangpun yang dapat mengetahui (dengan pasti) apa yang akan diusahakannya besok. dan tiada seorangpun yang dapat mengetahui di bumi mana Dia akan mati. Sesungguhnya Allah Maha mengetahui lagi Maha Mengenal.*

Dalam Al-Quran surat Luqman ayat 34 secara tegas Allah SWT menyatakan bahwa, tiada seorangpun di alam semesta ini yang dapat mengetahui dengan pasti apa yang akan diusahakannya besok atau yang akan diperolehnya, sehingga dengan ajaran tersebut seluruh manusia diperintahkan untuk melakukan investasi sebagai bekal manusia diperintahkan untuk melakukan investasi sebagai bekal dunia dan akhirat. Serta diwajibkan berusaha agar kejadian yang tidak diharapkan, tidak berdampak pada kehancuran fatal terhadapnya (memitigasi risiko). Dalam hadits juga dikisahkan, salah seorang sahabat Rasulullah SAW. Yang meninggalkan untanya tanpa diikatkan pada sesuatu, seperti pohon, tonggak dan lain-lain, lalu ditinggalkan. Beliau Saw bertanya: “mengapa tidak kamu ikatkan?” ia menjawab: “saya sudah bertawakal kepada Allah. “Rasulullah Saw. Tidak dapat menyetujui cara berfikir orang itu, lalu bersabda, “Ikatlah dulu lalu bertawakallah. “Ringkasannya tawakal tanpa usaha lebih dahulu adalah salah dan keliru menurut pandangan islam. Adapun maksud tawakal yang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

diperintahkan oleh agama itu ialah menyerahkan diri kepada Allah sesudah berupaya dan berusaha serta bekerja sebagaimana mestinya. Misalnya meletakkan sepeda di muka rumah, setelah dikunci baik-baik, lalu bertawakkal. Artinya apabila setelah dikunci itu masih juga hilang misalnya dicuri orang, maka dalam pandangan agama orang itu sudah tidak bersalah, sebab telah melakukan ikhtiar supaya jangan sampai hilang makna tawakal ini yang diartikan sebagai manajemen risiko.

Islam memberi isyarat untuk mengatur posisi risiko dengan sebaik-baiknya, sebagaimana Al-quran dan Hadits mengajarkan kita untuk melakukan aktivitas dengan perhitungan yang sangat matang dalam menghadapi risiko. Dalam usahanya mencari nafkah, seorang muslim dihadapkan pada kondisi ketidakpastian terhadap apa yang terjadi. Kita boleh saja merencanakan suatu kegiatan usaha atau investasi, namun kita tidak bisa memastikan apa yang akan kita dapatkan dari hasil investasi tersebut, apakah untung atau rugi.

Manajemen risiko adalah merupakan salah satu metode untuk mengelola risiko yang dihadapi dalam menjaga amanah dari konsumen, perusahaan dan dalam ranah keduniawian. Sementara dalam ranah spiritual, manajemen risiko bisa dimaknai sebagai menjaga amanah Allah yang dibebankan kepada manusia. Semakin baik manajemen risiko, maka semakin amanahlah manusia di mata konsumen dan di mata Allah.⁶⁶

Konsep ketidakpastian dalam ekonomi islam menjadi salah satu pilar penting dalam proses manajemen risiko islami. Secara natural, dalam kegiatan

⁶⁶ *Ibid*, h.206

usaha, didunia ini tidak ada seorangpun yang menginginkan usaha atau investasinya mengalami kerugian. Bahkan dalam tingkat makro, sebuah negara juga mengharapkan neraca perdagangannya yang positif. Kaidah syariah tentang imbal hasil dan risiko adalah *Al ghunmu bil ghurmi*, artinya risiko akan selalu menyertai setiap ekspektasi *return* atau imbal hasil.⁶⁷

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

⁶⁷ Asy'ari Suparmin, *Asuransi Syariah Konsep Hukum dan Operasionalnya*, (Sidoarjo: Uwais Inspirasi Indonesia, 2019), h.111-133

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan uraian dan pembahasan pada penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos Pandau Jaya, didapat beberapa kesimpulan:

1. Usaha pasatel mini maknyos dalam mengelola risiko dilakukan dengan baik, langkah-langkah yang dilakukan mampu memperkecil dan mengurangi risiko diantaranya: penentuan sasaran, identifikasi dan analisis risiko, melakukan penilaian risiko, adanya tindakan perlakuan risiko, dan memeriksa terjadinya perubahan lingkungan terhadap semua yang telah pengelola lakukan untuk mengurangi terjadinya risiko. hingga saat ini usaha pastel mini maknyos semakin berkembang, walaupun banyak risiko yang dihadapi usaha ini mampu bertahan diantara usaha pastel mini lainnya.
2. Kendala yang dihadapi pada saat mengelola risiko diantaranya: tidak adanya pembukuan yang jelas pada usaha pastel mini maknyos, terjadinya kecurangan dan kendala yang dihadapi para karyawan, meningkatnya persaingan sesama usaha pastel mini. Semua itu dihadapi oleh pengelola usaha pastel mini maknyos dengan kegigihan, kerja keras dan pantang menyerah. Semua itu tidak akan terlepas dari keberhasilan pengelola dalam mengelola risiko dengan baik.



3. Risiko usaha pastel mini maknyos dalam mengelola risiko dan mengatasi kendala-kendala dalam mengelola risiko yang terjadi tidak bertentangan dan sesuai dengan sistem ekonomi islam

B. Saran

1. Penulis menyarankan pemilik usaha pastel mini maknyos untuk memiliki pembukuan yang jelas, agar usaha ini dapat mengontrol kegiatan pastel mini dan dapat menentukan langkah-langkah selanjutnya jika terjadi penurunan omset dan risiko-risiko lainnya dapat diminimalisir
2. Penulis menyarankan kepada pengelola untuk membuka cabangnya di daerah Padang agar dapat mempermudah konsumen dari daerah lain seperti jambi dalam memesan pastel mini maknyos.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



DAFTAR PUSTAKA

- Achmad S. Ruki. 2002. *Sukses Sebagai Manajer Profesional Tanpa Gelar MM atau MBA*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Anggito, Alibu dan Johan Setiawan. 2018. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jawa Barat: CV Jejak.
- Asmadi. 2008. *Teknik Prosedural Keperawatan dan Aplikasi Kebutuhan Dasar Klien*. Jakarta: Salemba Medika.
- Atma, Yoni. 2012. *Prinsip Analisis Komponen Pangan Makro & Mikro Nutrien*. Yogyakarta: CV Budi Utama.
- Basyaib, Fachmi. 2007. *Manajemen Risiko*. Jakarta: PT Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Cahyono, Tri. 2018. *Statistika Terapan dan Indikator Kesehatan*. Yogyakarta: Deepublish.
- Darmawan dan Muhammad Iqbal Fasa. 2020. *Manajemen Lembaga Keuangan Syariah*. Yogyakarta: UNY Press.
- Erita, Yeni. 2019. *Pedoman Mahasiswa Pembelajaran Kewirausahaan*. Malang: CV IRDH.
- Fahmi, Irham. 2014. *Manajemen Risiko Teori, Kasus, dan Solusi*. Bandung: Alfabeta.
- Frans M. Royan. 2017. *Maximum Distributorship Management*. Jakarta: PT Grasindo.
- Hafidhuddin, Didin dan Hendri Tanjung. 2003. *Manajemen Syariah Dalam Praktik*. Jakarta: Gema Insani Press.
- Huda, Nurul dan Mohamad Heykal. 2010. *Lembaga Keuangan Islam Tinjauan Teoretis Dan Praktis*. Jakarta: Kencana.
- Husain, Hasbullah. 1997. *Manajemen Islamologi*. Jakarta: Biro Konsultasi Manajemen Islamologi.
- I Wayan Suwendra. 2018. *Metodologi Penelitian Kualitatif Dalam Ilmu Sosial, Pendidikan, Kebudayaan, dan Keagamaan*. Bali: Nilacakra.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- George R. Terry dan Leslie W. Rue. 2016. *Dasar-Dasar Manajemen*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Leo J. Susilo dan Victor Riwu Kaho. 2018. *Manajemen Risiko*. Jakarta: PT. Gramedia.
- Maralis, Rani dan Aris Triyono. 2012. *Manajemen Risiko*. Yogyakarta: Deepublish.
- Muh. Fitrah dan Luthfiyah. 2017. *Metodologi Penelitian (Penelitian Kualitatif, Tindakan Kelas & Studi Kasus)*. Jawa Barat: CV Jejak.
- Nizar, Muhammad. 2017. *Prinsip Kejujuran Dalam Perdagangan Versi Al-Qur'an*. Jurnal Vol.2, No.2
- Pratama, Rheza. 2020. *Pengantar Manajemen*. Yogyakarta: Deepublish.
- R.A. Supriyono. 2018. *Akuntansi Keperilakuan*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Rivai, Veithzal dan Antoni Nizar Usman. 2012. *Islamic Economics & Finance Ekonomi dan Keuangan Islam Bukan Alternatif, Tetapi Solusi*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Rohman, Abdur. 2017. *Buku Ajar Manajemen Sumber Daya Insani*. :Duta Media.
- Santoso, Singgoh. 2009. *Panduan Lengkap Menguasai Statistik dengan SPSS 17*. Jakarta: PT Media Komputindo.
- Serfianto, Iswi Hariyani dan Cita Yustisia Serfiani. 2012. *Untung Dengan Kartu Kredit, Kartu Atm-Debit & Uang Elektronik*. Jakarta Selatan: Jagakarsa.
- Siahaan, Hinsa. 2007. *Manajemen Risiko Konsep, Kasus, dan Implementasi*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Siswanti, Indra dkk. 2020. *Manajemen Risiko Perusahaan*. Cet.1 :Yayasan Kita Peduli.
- Siyoto, Sandu dan Ali Sodik. 2015. *Dasar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Literasi Media Publishing.
- Sofyan, Iban. 2005. *Manajemen Risiko*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Suaidi. 2019. *Ekonomi Dalam Al-Quran*. :Duta Media.
- Suparmin, Asy'ari. 2019. *Asuransi Syariah Konsep Hukum dan Operasionalnya*. Sidoarjo: Uwais Inspirasi Indonesia.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Sutarno. 2012. *Serba-Serbi Manajemen Bisnis*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Sutopo, Yeri dan Achmad Slamet. 2017. *Statistika Inferensial*. Yogyakarta: Andi.
- Syafii, Ahmad. 2013. *Step By Step Bisnis Dropshipping & Reseller*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Syafrida Hafni Sahir dkk. 2020. *Gagasan Manajemen*. :Yayasan Kita Menulis
- Syahrir, Danial, Eni Yulinda dan Muhammad Yusuf. 2020. *Aplikasi Metode SEM-PLS Dalam Pengelolaan Sumberdaya Pesisir dan Lautan*. Bogor: IPB Press.
- Toyib, Yusid dan Riant Nugroho. 2018. *Transformasi Public Private Partnership Indonesia Urgensi PPP Dalam Penyediaan Infrastruktur Di Indonesia*. Jakarta: PT. Elex Media Komputindo.
- Wawan W. Efendi. 2020. *Covid-19: Become A Fully Human Again*. Jakarta: Pt Gramedia Pustaka Utama.
- Widagdo, Bambang dan Novi Puji Lestari. 2018. *Manajemen Risiko & Asuransi*. Malang: Universitas Muhammadiyah Malang.
- Wijayanto, Dian. 2012. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Wijayanti, Titik. 2014. *Marketing Plan Dalam Bisnis*. Jakarta: Flex Media Komputindo.
- Wiludjeng, Sri. 2007. *Pengantar Manajemen*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Wisnu, Dicky. 2019. *Teori Organisasi Struktur Desain*. Malang: UMM Press.
- Wiwik Saidatur Roloanah dan Kholid Albar. 2017. *Manajemen Risiko Untuk Bank Perkreditan Rakyat dan Lembaga Keuangan Mikro*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Zainal. 2012. *Mesjid Silaturrahim Dan Sepenggal Kisahnya*. Yogyakarta: Deepublish.
- Zainarti. 2014. *Manajemen Islam Perspektif Al-Qur'an*. Jurnal Iqra. Vol.08 No.01
- <https://www.kajianpustaka.com/2017/11/pengertian-jenis-dan-sumber-risiko.html?m=1>



Lampiran 1. Pedoman Wawancara

PEDOMAN WAWANCARA

1. Karyawan pastel mini maknyos
 - a. Apa saja kendala yang dihadapi selama bekerja di usaha pastel mini maknyos ?
 - b. Bagaimana cara anda mengatasi kendala-kendala yang terjadi ?
2. Bagian keuangan pastel mini maknyos
 - a. Bagaiman pengelolaan keuangan usaha pastel mini maknyos?
3. Pemilik usaha pastel mini maknyos
 - a. Kapan berdirinya usaha pastel mini maknyos?
 - b. Usaha ini pertama kalinya menggunakan dana dari mana?
 - c. Bagaimana anda mengelola risiko yang terjadi ?
 - d. Bagaimana cara anda mempertahankan usaha anda, sedangkan risiko yang dihadapi membuat anda mengalami penurunan omset?
4. Pengelola usaha pastel mini maknyos
 - a. Apa saja visi misi dan tujuan dari usaha pastel mini maknyos
 - b. Apa saja risiko yang akan menurunkan penjualan dari usaha pastel mini maknyos
 - c. Bagaimana penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Lampiran 2. Daftar Informan

DAFTAR INFORMAN

| | |
|------------------------|-----------------------------------|
| Nama | Anineswati |
| Umur | 51 Tahun |
| Jenis Kelamin | Perempuan |
| Jabatan | Pemilik Usaha Pastel Mini Maknyos |
| Hari/Tanggal Wawancara | Kamis/ 10 Desember 2020 |

| | |
|------------------------|-------------------------------------|
| Nama | Cyindi Febrianto Fani |
| Umur | 23 Tahun |
| Jenis Kelamin | Perempuan |
| Jabatan | Pengelola Usaha Pastel Mini Maknyos |
| Hari/Tanggal Wawancara | Minggu/ 13 Desember 2020 |

| | |
|------------------------|-------------------------|
| Nama | Jemi Hernando |
| Umur | 30 Tahun |
| Jenis Kelamin | Laki-Laki |
| Jabatan | Bagian Keuangan |
| Hari/Tanggal Wawancara | Kamis/ 10 Desember 2020 |

| | |
|------------------------|------------------------|
| Nama | Dewi Guna |
| Umur | 45 Tahun |
| Jenis kelamin | Perempuan |
| Jabatan | Karyawan |
| Hari/Tanggal Wawancara | Rabu/ 09 Desember 2020 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta dilindungi undang-undang

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 3. Data Hasil Penelitian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Karyawan Pastel Mini Maknyos

- a. apa saja kendala yang dihadapi selama bekerja di usaha pastel mini maknyos ?

“ saya bekerja di pastel mini maknyos sudah lebih dari 1 tahun, selama saya bekerja kendala yang kami hadapi adonan kulit pastel terkadang lunak akibatnya jika saat pencetakan pastel mini adonan tersebut tidak melekat, kendala lainnya karyawan yang lama sudah banyak berhenti dan perekrutan karyawan baru mengatur kembali tugasnya dalam produksi. Kendala lainnya pernah ada komplain dari konsumen yang kekurangan isi dari pastel mini dalam satu kotak dan terkadang konsumen komplain dengan isian pastel mini yang keluar ketika digoreng dirumah mereka”

- b. bagaimana cara anda mengatasi kendala-kendala yang terjadi?

“ jika adonan tersebut terlalu encer kami menambahkan sedikit tepung hingga adonannya sempurna untuk dicetak, pernah ada terjadi komplain kekurangan jumlah isian pastel kami mengganti kekurangan tersebut, sedangkan jika ada konsumen yang belum mengetahui tata cara penggorengan pastel mini, kami akan menjelaskan cara penggorengan pastel mini dan biasanya cara penggorengan pastel mini sudah diberitahukan melalui instagram resmi usaha pastel mini maknyos”

Berdasarkan hasil observasi karyawan yang bekerja di usaha pastel mini maknyos mereka menjalankan tugas dengan cepat, tetap menjaga kebersihan tempat produksi dan saling tolong menolong dalam hal produksi karena sistem kerja mereka ialah sistem borongan dan karyawan yang bertugas di tumisan selalu mencicipi hasil tumisan sebelum diberikan kepada karyawan lainnya. Hubungan antara pemilik dan karyawan sangatlah baik, pemilik usaha pastel mini sering memberikan uang tambahan kepada karyawan tergantung kondisi dan situasi dari produksi pastel mini maknyos.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Bagian keuangan pastel mini maknyos

Pertanyaan: bagaimana pengelolaan keuangan usaha pastel mini maknyos?
“sejak usaha ini berdiri pada bulan september tahun 2014 saya sebagai anak ke 2 (dua) dari pemilik hanya mencatat jumlah pesanan perharinya, ketika usaha ini meningkat saya mulai memberikan buku besar kepada karyawan untuk mencatat jumlah tumisan yang dimasak dan jumlah pengeluaran pastel mini perkotak setiap harinya. Sedangkan pada gerai oleh-oleh saya memberikan bukti kuitansi, bukti ini saya gunakan untuk mengambil uang dari hasil penjualan pastel mini maknyos yang diletakkan digerai tersebut karena barang yang kami letakkan di gerai oleh-oleh tersebut pembayarannya ditangguhkan sekitar seminggu.

Kami tidak memiliki pembukuan yang jelas dari modal awal hingga total penjualan yang kami punya hanya pencatatan sederhana dari jumlah produksi perharinya.

Berdasarkan hasil observasi buku besar tersebut digunakan untuk menggaji para karyawan setiap harinya yang dihitung dari banyaknya hasil produksi pastel mini. Buku besar ini jika sudah habis juga dibuang begitu saja dan tidak disimpan.

3. Pemilik usaha pastel mini maknyos

a. Kapan berdirinya usaha pastel mini maknyos?

“ usaha ini berdiri dari akhir bulan september tahun 2014.

b. usaha ini pertama kalinya menggunakan dana dari mana?

“ awal mula berdirinya usaha ini saat ibu masih bekerja di kantor samsat sebagai cleaning service, pada saat itu ibu menjualkan pastel mini milik tetangga ibu yang ibu kemas lalu ibu jual kembali, karena semakin hari semakin banyak permintaan ibu coba untuk membuat pastel mini dan ternyata berhasil. Pada saat itu ibu mencoba memproduksi sendiri pastel mini tersebut dan tidak mengambil pastel mini dari tetangga ibu lagi, karena semakin banyak pesanan ibu memilih berhenti bekerja dan memutuskan untuk berjualan pastel mini.

Usaha ini dimodali dengan uang ibu sendiri, ibu sama sekali tidak meminjam uang ke lembaga keuangan seperti bank, ataupun koperasi”.

- c. bagaimana cara anda mengelola risiko yang terjadi?
1. waktu itu karyawan ibu pernah lupa memasukan bumbu pelengkap kedalam tumisan, ketika tumisan itu masak karyawan ibu sudah mencetak semua tumisan tersebut menjadi pastel mini dan sudah mengantarkannya ke gerai oleh-oleh, pada saat itu karyawan ibu tersadar kalau dia lupa memasukkan bumbu pelengkap saat karyawan ibu mengadukan kepada ibu, ibu langsung menelfon supir yang mengantarkan pastel mini maknyos dan membawa kembali pastel mini tersebut dan ibu meminta maaf kepada gerai oleh-oleh yang telah ibu letakkan pastel mini maknyosnya.
 2. karyawan ibu pernah membohongi ibu saat bekerja, dalam mendirikan usaha ini ibu berusaha merekrut adik ibu yang belum mempunyai pekerjaan dan ibu menjadikan dia sebagai supir untuk mengantarkan pastel mini maknyos. Adik ibu yang ibu pikir jujur ternyata membohongi ibu barang yang diambil dari tempat produksi selalu berbeda dengan jumlah pencatatan pada kuitansi yang diberikan. Karena kebohongannya ibu mengalami kerugian ibu memutuskan untuk memecat adik ibu tersebut dan ibu merekrut supir baru tetapi bukan dari keluarga ibu lagi”
- d. bagaimana cara anda mempertahankan usaha anda, sedangkan risiko yang dihadapi membuat anda mengalami penurunan omset?
- “ibu berusaha untuk menjaga cita rasa dari pastel mini maknyos, agar konsumen bisa membedakan rasa dari pastel mini buatan orang lain. jika terjadi kenaikan harga bahan baku ibu tidak pernah mengurangi sedikitpun takaran dan bumbu dari pastel mini ini, bagi ibu walaupun ibu mendapatkan sedikit keuntungan ibu merasa lega jika pelanggan puas dengan cita rasa pastel mini maknyos dan ibu merasa senang dapat membantu karyawan ibu yang biasanya mereka tidak memiliki pekerjaan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Ibu menyiapkan beberapa resep jika dipasaran tidak terdapat jenis bahan baku yang sama misalnya kentang sumbar berbeda dengan kentang medan. Jadi walaupun didapati jenis bahan baku yang berbeda ibu bisa menggunakan resep yang lain agar cita rasa dari pastel mini maknyos tetap sama.”

4. Pengelola usaha pastel mini maknyos

a. Apa saja risiko yang akan menurunkan penjualan dari usaha pastel mini maknyos?

“Pada awal berdirinya usaha pastel mini ini saya belum membantu mama dalam menjalankan usaha pastel mini karna saya masih bekerja pada sebuah perusahaan. Saya sebagai anak ke 3 (tiga) mengelola usaha pastel mini ini sejak tahun 2018 pada saat itu saya mulai mempromosikan pastel mini ke gerai oleh-oleh. Karena ibu saya hanya bertugas mengelola bagian produksi sedangkan yang mengelola untuk peningkatan pastel mini maknyos saya melakukannya sendiri. Semakin meningkatnya usaha ini ada beberapa risiko yang kami alami dan mungkin akan terjadi:

- Fluktuasi harga pasar

Biasanya kami mengambil bahan baku dari pembuatan pastel mini ini di pasar kaget karena semakin banyaknya pesanan pasar kaget tidak bisa memenuhi kebutuhan bahan baku usaha kami dan terkadang mengalami kenaikan harga secara tiba-tiba. Karna itu saya berusaha mencari toko atau distributor yang dapat memenuhi kebutuhan bahan baku dari pastel mini maknyos ini bahan bakunya seperti wertel, kentang, cabe rawit, bawang putih, bawang merah, dan bumbu penyedap lainnya. Akhirnya saya menemukan distributor tetap dari bahan baku yang kami gunakan

- Bencana asap

Kita produksi dipekanbaru dan setiap tahunnya pekanbaru selalu terkena bencana asap kabut biasanya orang-orang lebih memilih tetap

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dirumah dan mengurangi jajanan yang berminyak untuk bias meminimalis hal tersebut saya meunggah isian pastel mini yang kaya akan karbohidrat dan vitamin, dan saya mengunggah cara penggorengan yang baik agar tidak meninggalkan minyak yang banyak pada jajanan tersebut.

- Pandemi covid-19

Saat pandemi covid-19 menyerang indonesia semua pelaku usaha pasti mengalami penurunan bahkan ada yang gulung tikar, penjualan pastel mini maknyos pun menurun karna ditetapkan peraturan PSBB (perbatasan sosial berskala besar). Saya biasanya jika risiko tersebut terjadi baru terfikir langkah apa yang akan saya lakukan untuk meningkatkan kembali omset dari usaha pastel mini ini.

b. Bagaimana penerapan manajemen risiko pada usaha pastel mini maknyos

- Jika terjadinya fluktuasi harga pasar kami sudah berkomitmen sedari awal berdirinya usaha pastel mini maknyos ini agar tetap menjaga cita rasa pastel mini ini, kami mempunyai beberapa resep dan resep ini hanya diketahui oleh ibu dan anak-anaknya karena jika sewaktu-waktu ibu sakit saya bisa menggantikan posisi ibu dalam membuat bumbu rahasia pastel mini maknyos ini. Ibu saya pernah membocorkan bumbu rahasia kepada salah satu karyawan kepercayaannya tetapi setelah beliau mengetahuinya beliau pun memutuskan untuk berhenti bekerja dan ternyata orang tersebut membuka usaha pastel mini juga. Sejak saat itu kami tidak pernah membocorkan bumbu rahasia kepada siapaun karyawan baik itu karyawan lama ataupun baru.

- Bencana asap

Bencana asap ini sering terjadi hampir setiap tahun dipekanbaru saya pun menerapkan manajemen risiko dengan memberikan potongan harga 3.000/kotaknya, memberikan gratis ongkir jika pembelian 3 kotak pastel mini dan juga pemberian masker

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kepada konsumen. selain itu saya juga memasukkan pastel mini ini kedalam grab terkadang pihak grab memberikan diskon kepada konsumen.

- Pandemi covid-19

Pandemi ini membuat omset usaha pastel mini maknyos menurun drastis selama 2 minggu karena ketakutakan masyarakat dengan virus tersebut. Saya pun menentukan langkah-langkah yang harus saya lakukan untuk mengembalikan omset usaha pastel mini maknyos dengan penerapan manajemen risiko seperti saya menggunakan instagram sebagai media saya untuk mensoundingkan pastel mini maknyos dan mengendors selebgram pada saat itu untuk mempromosikan pastel mini maknyos pada bulan itu saya menggunakan 2 selebgram. Disaat pandemi ini masih berjalan tetapi PSBB mulai longgar saya pun megikuti event-event besar dan menjadi sponsor pada acara tersebut agar mereka dapat merasakan pastel mini yang mana nantinya akan menarik minat mereka untuk membelinya. Saya juga menawarkan agar visit acara bujang dara dilakukan ditempat produksi pastel mini. Saya juga memberikan gratis ongkir jika pemesanan pada saat penutupan jam PSBB selain itu juga memberikan potongan harga 2.000/kotak”

Saat ini saya sedang mengurus BPOM usaha pastel mini maknyos dan Halal MUI hal ini saya lakukan agar jika ada yang ingin memfitnah usaha ini saya bisa menunjukkan legalitas dari pemerintahan terkait usaha ini dan agar konsumen yakin bahwa pastel mini maknyos ini baik untuk kesehatan. Sebelum itu pastel mini pernah dicek tingkat karbohidrat dan kandungan lainnya dan hasilnya pastel mini ini tinggi akan karbohidrat yang dibutuhkan oleh tubuh. Setelah BPOM dan Halal MUI selesai saya juga ingin megurus SNI (Standar Nasional Indonesia).



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PENGESAHAN
PERBAIKAN SKRIPSI**

Skripsi dengan judul *Penerapan Manajemen Risiko Pada “Usaha Pastel Mini Maknyos” Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar Ditinjau Menurut Ekonomi Islam*, yang ditulis oleh :

Nama : Apri Wilnita
 NIM : 11725202851
 Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah di perbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 22 Maret 2021 M
TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Ketua
Dr. Drs. H. Hajar, M.Ag

Sekretaris
Nuryanti, ME.Sy

Penguji I
Ade Fariz Fakhruallah, M.Ag

Penguji II
Dr. H. Johari, M.Ag

Kepala Sub Bagian Akademik
 Fakultas Syariah dan Hukum

Jalinus, S.Ag

NIP. 19750801 200701 1 023

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran 4. Surat-surat**SURAT KETERANGAN RISET**

Yang bertanda tangan dibawah ini pemilik Usaha Pastel Mini Maknyos Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar menerangkan bahwa:

Nama : Apri Wilnita
Nim : 11725202851
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Syariah dan Hukum

Dengan ini diberitahukan pada mahasiswa dengan nama tersebut bahwa kami tidak keberatan dengan permohonan izin yang dimaksud. Selanjutnya mahasiswa disetujui untuk melakukan penelitian pada perusahaan kami dengan judul skripsi : **“Penerapan Manajemen Risiko Pada Usaha Pastel Mini Maknyos Desa Pandau Jaya Kecamatan Siak Hulu Kabupaten Kampar Ditinjau Menurut Ekonomi Islam (Studi Kasus Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau Jaya Kabupaten Kampar)”**.

Demikian surat ini kami sampaikan dan atas kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Pekanbaru, 13 Oktober 2020

Pengelola Usaha Pastel Mini Maknyos,

Cyndi Febrianto Fani

UIN SUSKA RIAU



SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Apri Wilnita

Nim : 11725202851

Lembaga Pendidikan : Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau

Lembaga Penelitian : Pastel Mini Maknyos

Alamat : Perum. Pandau Indah Blok A No.12 Desa Pandau JayaKecamatan Siak
Hulu Kabupaten Kampar.

No Hp : 085365425715

Dengan ini menyatakan bahwa akan meneliti dan tidak melanggar ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku berkaitan dengan penerbitan Rekomendasi Riset/Penelitian dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DMPMTSP Provinsi Riau).

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

Pekanbaru, 13 Oktober 2020

Yang Membuat Pernyataan

(Apri Wilnita)

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
 FAKULTAS SYARI'AH & HUKUM

كلية الشريعة و القانون
 FACULTY OF SYARI'AH AND LAW

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp / Fax. 0761-562052
 Web. www.fasih.uin-suska.ac.id Email : fasih@uin-suska.ac.id

Pekanbaru, 21 September 2020

Nomor : Un.04/F.I/PP.00.9/5778/2020
 Sifat : Biasa
 Lamp. : 1 (Satu) Proposal
 Hal : **Mohon Izin Riset**

Kepada
 Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP
 Provinsi Riau

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Disampaikan bahwa salah seorang mahasiswa Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : APRI WILNITA
 NIM : 11725202851
 Jurusan : Ekonomi Syariah S1
 Semester : VII (Tujuh)
 Lokasi : Pastel Mini Maknyos Jl. Cendana IV Blok AA9 No. 9 Pandau Permai

bermaksud akan mengadakan riset guna menyelesaikan Penulisan Skripsi yang berjudul : Penerapan Manajemen Risiko Pada Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau Jaya Kabupaten Kampar Ditinjau Menurut Ekonomi Islam (Studi Kasus Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau Jaya Kabupaten Kampar)

Pelaksanaan kegiatan riset ini berlangsung selama 3 (tiga) bulan terhitung mulai tanggal surat ini dibuat. Untuk itu kami mohon kiranya kepada Saudara berkenan memberikan izin guna terlaksananya riset dimaksud.

Demikian disampaikan, terima kasih.

a.n. Rektor
 Dekan



Dr. Drs. H. Hajar., M.Ag
 NIP. 19580712 198603 1 005

Tembusan :
 Rektor UIN Suska Riau

1. Dilarang menyalin atau mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Diunggah-Undang

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 P E K A N B A R U
 Email : dpmptsp@riau.go.id

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISET/35749
 TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET DAN
 PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F./PP.00.9/5778/2020 Tanggal 21 September 2020**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

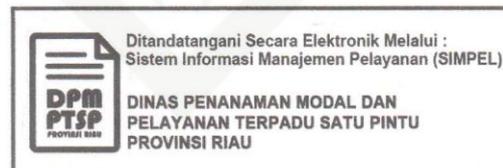
- | | | |
|----------------------|---|---|
| 1. Nama | : | APRI WILNITA |
| 2. NIM / KTP | : | 11725202851 |
| 3. Program Studi | : | EKONOMI SYARIAH |
| 4. Jenjang | : | S1 |
| 5. Alamat | : | PEKANBARU |
| 6. Judul Penelitian | : | PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO PADA USAHA PASTEL MINI MAKNYOS PANDAU JAYA KABUPATEN KAMPAR DITINJAU MENURUT EKONOMI ISLAM (STUDI KASUS USAHA PASTEL MINI MAKNYOS PANDAU JAYA KABUPATEN KAMPAR) |
| 7. Lokasi Penelitian | : | JL. CENDANA IV BLOK AA9 NO.9 PANDAU PERMAI / USAHA PASTEL MINI MAKNYOS PANDAU JAYA |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
 Pada Tanggal : 12 Oktober 2020



Tembusan :

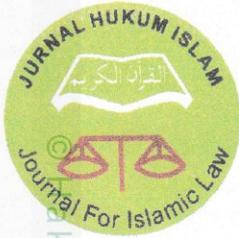
Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Pimpinan Usaha Pastel Mini Maknyos Pandau Jaya Kabupaten Kampar
3. Dekan Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumber; b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau. State Islamic University of Sunan Kasim Riau



JURNAL HUKUM ISLAM

مجلة الأحكام الشرعية

Journal For Islamic Law

JL. H.R. Soebrantas No. 155 KM 18 Simpang Baru, Panam Pekanbaru 28293
 Po. Box 1004 Telp. (0761) 561645 Fax. (0761) 562052
 www. Jurnalhukumislam.com email. admin@jurnalhukumislam.com
 HP. 081275158167 – 085213573669

SURAT KETERANGAN

Pengelola Jurnal Hukum Islam dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : APRI WILNITA
NIM : 11725202851
JURUSAN : EKONOMI SYARIAH
JUDUL : PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO PADA “USAHA PASTEL MINI MAKNYOS” DESA PANDAU JAYA KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR DITINJAU MENURUT EKONOMI ISLAM

Pembimbing: Ahmad Fauzi, MA

Nama tersebut diatas telah menyerahkan jurnal Skripsi sesuai dengan pedoman yang telah ditetapkan.

Pekanbaru, 01 April 2021

Pimpinan Redaksi



M. ALPI SYAHRIN, SH., MH., CPL.
NIP. 19880430 201903 1 010

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Usaha Pastel Mini Maknyos





Wawancara dengan Sampel



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Proses Produksi



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau



State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Proses Pengemasan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Assalamu'alaikum Wr. Wb



Penulis bernama Apri Wilnita. Penulis merupakan anak pertama dari pasangan Bapak Pendi dan Ibu Ita Mawarni. Penulis merupakan anak pertama dari 3 (tiga) bersaudara. Penulis lahir di Kampung Dalam 27 April 1999, penulis memulai pendidikan formalnya di SDN 023 Pandau Jaya dan lulus tahun 2011. Setelah melewati jenjang pendidikan dasar penulis melanjutkan pendidikan menengah pertamanya di MTsN Bukit Raya Pekanbaru, dan lulus pada tahun 2014, selanjutnya penulis melanjutkan Sekolah Menengah Atas Negeri 4 Pariaman.

Pada tahun 2017, penulis melanjutkan pendidikan S-1 dengan menjadi salah satu mahasiswa di jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Syariah dan Hukum, Universitas Negeri Sultan Syarif Riau melalui jalur UMPTKIN dan lulus pada tahun 2021.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.