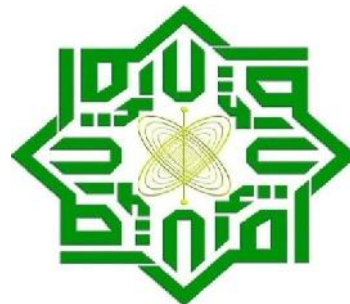


**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PABRIK SEKAT JAYA DESA BANGLAS  
KABUPATEN KEPULAUAN  
MERANTI**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**EKA SUMARIA**  
**11071203366**



**UIN SUSKA RIAU**

**PROGRAM S.1**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
PEKANBARU**

**2014**

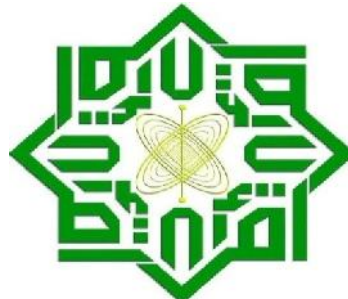
**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PABRIK SEKAT JAYA DESA BANGLAS  
KABUPATEN KEPULAUAN  
MERANTI**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mengikuti Ujian Oral Comprehensive  
Strata 1 Pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan  
Syarif Kasim Riau

**OLEH**

**EKA SUMARIA**  
**11071203366**



**UIN SUSKA RIAU**

**PROGRAM S.1**

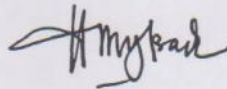
**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
PEKANBARU**

**2014**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

NAMA : EKA SUMARIA  
NIM : 11071203366  
FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
JURUSAN : MANAJEMEN  
JUDUL : ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PABRIK SEKAT JAYA DESA BANGLAS KABUPATEN KEPULAUAN MERANTI

DISETUJUI OLEH  
PEMBIMBING



**Dr. Mahyarni, SE.MM**  
NIP. 196700826 199903 3 001

MENGETAHUI



**Dr. MAHENDRA ROMUS, SP.M.Ec**  
NIP. 19711119 200501 1 004

KETUA JURUSAN  
MANAJEMEN




**MULIA SOSIADY, SE.MM.Ak**  
NIP. 19761217 200901 1 014

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI


NAMA : EKA SUMARIA  
NIM : 11071203366  
FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
JURUSAN : MANAJEMEN  
JUDUL : ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PABRIK SEKAT  
JAYA DESA BANGLAS KABUPATEN KEPULAUAN MERANTI

PANITIA PENGUJI

KETUA


  
Dr. MAHENDRA ROMUS, SP.M.Ec  
NIP. 19711119 200501 1 004

SEKRETARIS

  
Marwiyah  
NIP. 19810719 200901 2 009

ANGGOTA

PENGUJI I

  
Irien Violinda Anggriani, SE, M.Si  
NIP. 19751106 200710 2 003

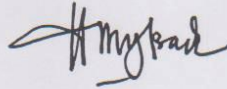
PENGUJI II

  
Sahwitri Triandani, SE, M.Si  
NIP. 19820806 200604 2 002

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

NAMA : EKA SUMARIA  
NIM : 11071203366  
FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
JURUSAN : MANAJEMEN  
JUDUL : ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PABRIK SEKAT JAYA DESA BANGLAS KABUPATEN KEPULAUAN MERANTI

DISETUJUI OLEH  
PEMBIMBING




**Dr. Mahyarni, SE.MM**  
NIP. 196700826 199903 3 001

MENGETAHUI



DEKAN  
EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
  
**Dr. MAHENDRA ROMUS, SP.M.Ec**  
NIP. 19711119 200501 1 004

KETUA JURUSAN  
MANAJEMEN



**MULIA SOSIADY, SE.MM.ak**  
NIP. 19761217 200901 1 014

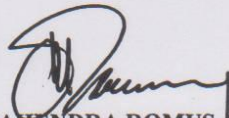


LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

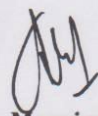
NAMA : EKA SUMARIA  
NIM : 11071203366  
FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
JURUSAN : MANAJEMEN  
JUDUL : ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PABRIK SEKAT  
JAYA DESA BANGLAS KABUPATEN KEPULAUAN MERANTI

PANITIA PENGUJI

KETUA

  
Dr. MAHENDRA ROMUS, SP.M.Ec  
NIP. 19711119 200501 1 004

SEKRETARIS

  
Marwiyah  
NIP. 19810719 200901 2 009

ANGGOTA

PENGUJI I

  
Irien Violinda Anggriani, SE, M,Si  
NIP. 19751106 200710 2 003

PENGUJI II

  
Sahwitri Triandani, SE, M,Si  
NIP. 19820806 200604 2 002

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PABRIK SEKAT JAYA DESA BANGLAS KABUPATEN KEPULAUAN MERANTI**

**Oleh:**

**EKA SUMARIA**

*Penelitian ini dilakukan pada Pabrik Sekat Jaya Desa Banglas Kabupaten Kepulauan Meranti, tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Analisis Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada Pabrik Sekat Jaya Desa Banglas Kabupaten Kepulauan Meranti. Populasi dari penelitian ini adalah seluruh karyawan pabrik sekat jaya yang berjumlah 26 orang. Seluruh populasi dalam penelitian ini dijadikan sampel dengan menggunakan metode sensus atau sampel jenuh. Hal ini sering dilakukan bila jumlah populasi relative kecil, kurang dari 30 orang. Metode ini mensyaratkan semua anggota populasi dimasukkan sebagai responden atau sampel. Dalam menganalisis data yang dikumpulkan penulis menggunakan metode kuantitatif. penelitian ini menggunakan analisis regresi berganda dengan software statistic SPSS 17.00. Hasil penelitian menunjukkan bahwa : (1) Variabel motivasi berpengaruh signifikan secara parsial terhadap kinerja karyawan karena  $t\text{-hitung} > t\text{-tabel}$ . (2) Variabel lingkungan kerja tidak berpengaruh signifikan secara parsial terhadap kinerja karyawan disebabkan  $t\text{-hitung} < t\text{-tabel}$ . (3) Variabel motivasi dan lingkungan kerja berpengaruh secara simultan terhadap kinerja karyawan pada Pabrik Sekat Jaya Desa Banglas Kabupaten Kepulauan Meranti.*

***Kata Kunci: Motivasi, Lingkungan Kerja dan Kinerja Karyawan***

## KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah *Subhanahu Wata'ala* atas segala rahmat serta karunia yang telah diberikannya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PABRIK SEKAT JAYA DESA BANGLAS KABUPATEN KEPULAUAN MERANTI”** sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari tanpa adanya doa, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak, penulisan skripsi ini tidak akan dapat terwujud. Oleh karena itu perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Munzir Hitami MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Bapak DR. Mahendra Romus, SP, M.Ec., selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Bapak Mulia Sosiady, SE, MM, Ak. Selaku ketua jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Ibu Dr. Mahyarni, SE, MM. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak meluangkan waktu, perhatian untuk memberikan bimbingan dan pengarahan selama proses penyusunan skripsi.
5. Ibu Irien Violinda Anggiani, SE, M.Si. selaku Dosen Konsultasi Proposal dan membantu dalam memberikan sumbangan saran dan fikiran dalam mengembangkan ilmu dan



kemampuan saya sebagai mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

6. Seluruh Dosen pengajar Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis.
7. Kedua orang tua, ayahanda M.Yakob dan Ibunda Sumarni tercinta terimakasih atas kasih sayangnya, pengorbanan, dorongan, semangat, perhatian, dan dana serta doa yang ayahanda dan ibunda berikan yang selalu menyertai setiap langkah penulis mencapai ridhonya.
8. Buat Nenek ku tercinta Asiah yang telah banyak mencurahkan do'a, kasih- sayang dan segenap pengorbanannya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
9. Buat adik ku tersayang Iman Nurhakim, Nurfauziah, Shelly Ristiana, Ibuk Martin, Pak Wiratno, Kakak Feriawikayati, Etek Rismawilis, Mas Muto'at. Kalian semua merupakan motivasi terbesar saya untuk selalu sukses tak lupa pula keponakan Ihsan El Rasyid, Duha dan Ilham serta keluarga besar ayahanda dan ibunda yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu terima kasih atas do'anya.
10. Sahabatku Ermayani, Heni , Zakiatul, Nurliawati, Endang , echi, Elpiana, Syahrizal, Julastri, Ricip, Khoirunisa dan Kosma Manajemen SDM B Mizan yang telah memberikan semangat dan banyak membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

Hanya doa yang dapat penulis ucapkan semoga Allah *Subhanahu Wata'ala* berkenan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, Saudara dan teman-teman sekalian.

Semoga skripsi ini biasa bermanfaat terutama bagi diri pribadi penulis serta pihak-pihak yang berkepentingan. Segala kritik dan saran atas skripsi ini tentunya akan sangat bermanfaat untuk penyempurnaan selanjutnya.

Pekanbaru, 29 September 2014

Eka sumaria

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.4. Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1. Manajemen SDM .....	8
2.1.1. Pengertian Manajemen SDM .....	8
2.1.2. Fungsi- Fungsi Manajemen .....	8
2.2. kinerja .....	12
2.2.1. Pengertian kinerja .....	12
2.2.2. Tujuan dan Sasaran Kinerja .....	13
2.2.3. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi kinerja .....	15
2.2.4. Penilaian kinerja .....	16
2.2.5. Manfaat Penilaian Kinerja .....	19
2.2.6. Indikator Kinerja .....	21
2.3. Motivasi .....	21
2.3.1. Pengertian Motivasi .....	21
2.3.2. Pendekatan-Pendekatan Motivasi .....	24
2.3.3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Motivasi .....	26
2.3.4. Metode Motivasi .....	27
2.4. Lingkungan Kerja .....	30
2.4.1. Pengertian Lingkungan Kerja .....	30
2.4.2. Faktor-faktor Lingkungan Kerja .....	34
2.4.3. Indikator Lingkungan Kerja .....	37
2.4.4. Jenis Lingkungan Kerja .....	37
2.5. Kinerja dalam Pandangan Islam .....	38
2.6. Motivasi Kerja dalam Pandangan Islam .....	39
2.7. Lingkungan Kerja dalam Pandangan Islam .....	40
2.8. Hubungan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	41
2.9. Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	42
2.10. Penelitian Terdahulu .....	42
2.11. Definisi Konsep Operasional Variabel .....	43
2.12. Kerangka Pemikiran .....	44
2.13. Variabel Penelitian .....	46

2.14 Hipotesis Penelitian .....	47
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
3.1. Lokasi Penelitian .....	48
3.2. Jenis dan Sumber Data .....	48
3.3. Populasi dan Sampel .....	48
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	49
4.5. Analisis Data .....	49
3.6. Uji Kualitas Data .....	49
3.6.1. Uji Validitas Data .....	49
3.6.2. Uji Reliabilitas Data .....	50
3.6.3. Uji Normalitas .....	50
3.7. Uji Asumsi Klasik .....	50
3.7.1. Uji Multikorelas .....	51
3.7.2. Uji Heterokedastisitas .....	51
3.7.3. Uji Autokorelasi .....	51
3.8. Uji Regresi Linear Berganda .....	52
3.9. Uji Hipotesis .....	52
3.9.1. Uji Simultan (Uji F).....	52
3.9.2. Uji Parsial (Uji T) .....	53
3.9.3. Uji Determinasi ( $R^2$ ) .....	53
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....</b>	<b>55</b>
4.1. Sejarah Singkat Pabrik Sekat Jaya .....	55
4.2. Struktur Organisasi .....	55
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
5.1. Karakteristik Responden .....	57
5.1.1. Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ....	57
5.1.2. Identitas Responden Berdasarkan Tingkat Umur ....	58
5.1.3. Identitas Responden Berdasarkan pendidikan terakhir	58
5.1.4. Identitas Responden Berdasarkan Masa kerja .....	59
5.2. Deskripsi Variabel .....	60
5.2.1. Variabel Motivasi .....	60
5.2.2. Variabel Lingkungan Kerja .....	61
5.2.3. Variabel Kinerja .....	62
5.3. Uji Kualitas Data .....	64
5.3.1. Uji Validitas .....	64
5.3.2. Validitas Motivasi .....	64
5.3.3. Validitas Lingkungan Kerja.....	65
5.3.4. Validitas Kinerja .....	65
5.3.5 Uji Reabilitas .....	66
5.4. Uji Asumsi Klasik .....	67
5.4.1. Uji Normalitas .....	67
5.4.2. Uji Multikorelasi.....	68

5.4.3. Uji Heterokedatisitas .....	68
5.4.4. Uji Autokorelasi.....	70
5.5. Regresi Linear Berganda .....	70
5.6. Uji Hipotesis .....	72
5.6.1 Uji Simultan (Uji F) .....	72
5.6.2. Uji Parsial ( Uji T) .....	73
5.6.3. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	74
5.7. Pembahasan .....	75
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>77</b>
6.1. Kesimpulan .....	77
6.2. Saran .....	78

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN