

# **ANALISIS PENEMPATAN PEGAWAI NEGERI SIPIL PADA BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH KOTA PEKANBARU**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas akhir  
pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri  
Sultan Syarif Kasim Riau

## **SKRIPSI**

**OLEH:**

**ARI FIRNANDA**  
**11075102369**



**PROGRAM S1  
JURUSAN ADMINISTRASI NEGARA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
PEKANBARU  
2014**

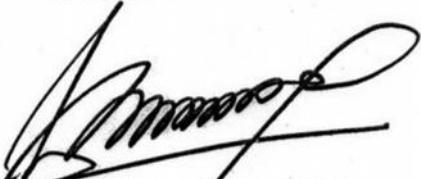
## LEMBAR PENGESAHAN

NAMA : ARI FIRNANDA  
NIM : 11075102369  
JURUSAN : ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
JUDUL SKRIPSI : ANALISIS PENEMPATAN NEGERI SIPIL PADA  
BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH KOTA  
PEKANBARU

HARI/TGL UJIAN : SENIN 2 JUNI 2014

## PANITIA PENGUJI

### KETUA



Drs. H. Zamharil Yahya, MM  
NIP. 19520615 198103 1 003

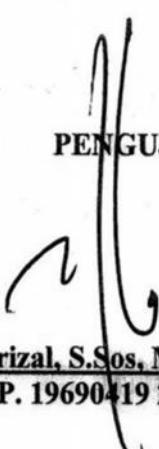
### SEKRETARIS



Weni Puji Hastuti, S.Sos, M.Kp  
NIP. 19810505 200604 2 006

### ANGGOTA

#### PENGUJI I



Afrizal, S.Sos, M.Si  
NIP. 19690419 200701 1 025

#### PENGUJI II



Ratna Dewi, S.Sos, M.Si  
NIP. 19811030 200710 2 004

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS PENEMPATAN PEGAWAI NEGERI SIPIL PADA BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH KOTA PEKANBARU**

**Oleh : ARI FIRNANDA**

*Penelitian ini dilaksanakan pada Kantor Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui analisis penempatan Pegawai pada Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru. Oleh karena itu, penelitian ini memerlukan data primer dan data sekunder. Data-data tersebut didapat melalui pengamatan langsung, kuisioner dan wawancara. Untuk melihat analisis penempatan pegawai negeri sipil pada Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru 3 (tiga) indikator yang menjadi ukuran, yakni: latar belakang pendidikan, pengalaman kerja dan kondisi kesehatan fisik. Jenis penelitian dalam skripsi ini adalah jenis penelitian deskriptif kualitatif, dimana jawaban responden dideskripsikan dan kemudian di analisa oleh penulis. Adapun yang menjadi populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai pada Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru sebanyak 41 orang pegawai. Untuk keperluan penelitian maka peneliti menjadikan keseluruhan populasi sebagai sampel yang berjumlah 41 orang. Berdasarkan pada hasil penelitian diperoleh, latar belakang pendidikan pegawai = 17 responden atau 41% dari 41 responden mengatakan latar belakang pendidikan pegawai cukup baik, pengalaman kerja pegawai = 16 responden atau 39% dari 41 responden mengatakan pengalaman kerja pegawai cukup baik, kondisi kesehatan fisik = 16 responden atau 39% dari 41 responden mengatakan kondisi kesehatan fisik pegawai cukup baik. Sementara menurut hasil observasi atau pengamatan langsung peneliti menyimpulkan kurang baik terutama masalah latar belakang pendidikan, untuk itu perlu dipertimbangkan sebelum menempatkan pegawai sesuai dengan ketentuan yang ada.*

*Kata Kunci : penempatan pegawai, latar belakang pendidikan, pengalaman kerja dan kondisi kesehatan fisik.*

## KATA PENGANTAR

فَلِلّٰهِ الْحُكْمُ وَالْحُسْنَىٰ وَلَهُ الْعِزَّةُ الْعَظِيمَةُ  
وَلَهُ الْأَعْلَمُ بِمَا فِي الْأَرْضِ وَالسَّمَاوَاتِ

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Puji Syukur Kehadirat Allah SWT berkat Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **“Analisis Penempatan Pegawai Negeri Sipil Pada Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru”**.

Shalawat dan Salam senantiasa tercurah buat Nabi Muhammad SAW yang telah merintis jalan Kebenaran dan membawa manusia kejalan Keselamatan di dunia dan akhirat, yang mana berkat upaya dan usahanya umat manusia dapat keluar dari alam kebodohan ke alam berilmu pengetahuan seperti sekarang ini.

Adapun penulisan skripsi ini adalah sebagai syarat untuk memenuhi salah satu persyaratan mengikuti ujian oral *Comprehensive* untuk memperoleh gelar Sarjana S1 di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah banyak membantu. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. **Bapak Prof. Munzir Hitami** selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. **Bapak DR. Mahendra Romus, SP, M.Ec** selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. **Bapak Drs. Almasri, M.Si** selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Ilmu dan Ilmu Sosial sekaligus yang telah memberikan banyak Pengarahan.

4. **Bapak Afrizal S.Sos M.Si** selaku Ketua Jurusan Administrasi Negara Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial.
5. **Bapak Muslim S.Sos, M.Si** selaku Pembimbing yang telah meluangkan waktu dan memberikan pengarahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh **Bapak dan Ibu Dosen** serta **Pegawai** yang ada di Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial terkhusus kakanda Larbiel Hadi S.Sos, M.April M.Hum, Muammar Alkadafi M.Si, Candra Jon Asmara M.Si yang telah berjasa memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman serta dukungan.
7. Kepada pegawai **Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru**, yang telah memberikan kemudahan penulis baik ketika melaksanakan PKL maupun penelitian.
8. **Ayahanda Zubir (Alm), Ibunda Sariani**, yang telah membesar, mendidik dan memberikan kasih sayang yang tulus serta memberikan dukungan moril dan materil sehingga penulis bisa menyelesaikan jenjang pendidikan mulai dari Sekolah Dasar hingga bisa menyelesaikan pendidikan di Perguruan Tinggi. Terima kasih kepada saudara-saudariku **Abu Bakar** (Abang), **Asmi Yuni S.Pdi** (Kakak), **Aida Fitri SE** (Kakak), **Arfita Dewi** (Adik) dan **Anissa rizki Ayu** (Adik) yang selalu memberikan dukungan. Mudah-mudahan do'a, cita-cita serta harapan kita dikabulkan. Dan terkhusus do'a kepada Almarhum Ayah, semoga Ayah dimuliakan oleh Allah SWT.  
“aamiin”

9. Kepada senior-senior Administrasi Negara, **Amrullah Sasita S.Sos, Rusman Arif S.Sos, Rengga Dwi Putra S.Sos, Ahmad Ryanto S.Sos, Andika S.Sos dll**, telah banyak memberikan motivasi dan pengalaman dalam berorganisasi.
10. Sahabat-sahabat Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, **Reza Aulia, Zamie SE, Titin Sesma, dll** yang telah memberikan penulis dukungan dalam kegiatan dikampus, terkhusus untuk yang D3 segeralah transfer ke S.1.
11. Kawan-kawan pengurus **BEM dan HMJ**, terkhusus **HMJ Administrasi Negara** yang telah memberikan banyak pengalaman, suatu kehormatan pernah memimpin HMJ Administrasi Negara.
12. Kepada kawan-kawan seperjuangan **E-Class** yang baik hati dan rajin menabung.
13. Terima kasih kepada seseorang yang telah memberikan banyak hal kepada penulis sehingga memberikan semangat dalam melewati permasalahan yang ada.

Semoga pengorbanan dan bimbingan terhadap penulis selama ini mendapat balasan dari Allah SWT. Amin Ya Rabbal Alamin. Akhir kata dari penulis mengharapkan saran dan masukan dari berbagai pihak guna menyempurnakan skripsi ini dan dapat bermamfaat bagi semua pihak.

*Wassalamualaikum, Wr. Wb*

Pekanbaru, 3 Juni 2014

Penulis

**Ari Firnanda**

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	11
1.3. Tujuan Penelitian .....	11
1.4. Manfaat Penelitian .....	12
1.5. Sistematika Penelitian .....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	14
2.2. Sistem Administrasi Kepegawaian .....	16
2.3. Pengertian Analisis Pekerjaan .....	18
2.4. Pengertian Penempatan .....	18
2.5. Analisis Dasar Penempatan Pegawai .....	23
2.6. Manfaat Analisis Penempatan Pegawai .....	24
2.7. Batasan Dasar Penempatan Pegawai .....	25
2.8. Faktor-faktor Yang Dipertimbangkan Dalam Penempatan Pegawai.	27
2.9. Konsep Dasar Penempatan Pegawai .....	28
2.10. Pandangan Islam Tentang Penempatan Pegawai .....	29
2.11. Penelitian Terdahulu.....	30
2.12. Definisi Konsep.....	31
2.13. Konsep Operasional .....	32
2.14. Teknik Pengukuran.....	33
2.15. Kerangka Pemikiran .....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	38
3.2. Jenis Penelitian .....	38

3.3. Sumber Data .....	38
3.4. Populasi dan Sampel .....	39
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.6. Teknik Analisis Data .....	40
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b>	
4.1. Sejarah Singkat Perkembangan Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru .....	42
4.2. Uraian Tugas dan Fungsi Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru.....	42
4.3. Visi dan Misi Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru .....	60
4.4. Jumlah dan Komposisi Pegawai pada Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru.....	61
<b>BAB V HASIL PENETIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1. Identitas Responden .....	62
5.1.1. Tingkat Umur Responden .....	63
5.1.2. Jenis Kelamin .....	64
5.1.3. Tingkat Pendidikan Responden .....	65
5.1.4. Lama Kerja .....	66
5.2. Analisis Penempatan Negeri Sipil pada Badan Kepegawaian Daerah Kota Pekanbaru .....	67
5.2.1. Latar Belakang Pendidikan .....	68
5.2.2. Pengalaman Kerja .....	75
5.2.3. Kondisi Kesehatan Fisik .....	82
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
6.1. Kesimpulan .....	90
6.2. Saran .....	91

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**