



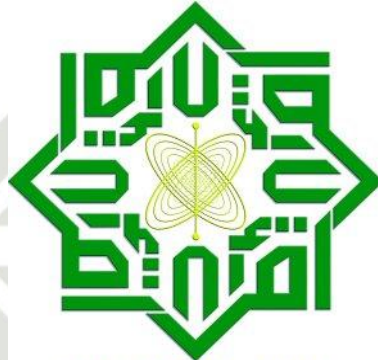
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, BUDGET EMPHASIS DAN LOCUS OF CONTROL TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman Dan Pertanahan Provinsi Riau)

SKRIPSI



UIN SUSKA RIAU

Disusun Oleh :

SRI ANGGI DEWI

11573204862

KONSENTRASI AKUNTANSI MANAJEMEN

JURUSAN AKUNTANSI S1

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU

PEKANBARU

2021



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : SRI ANGGI DEWI
 NIM : 11573204862
 FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 JURUSAN : AKUNTANSI SI
 UDUL : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan, Sasaran Anggaran, *Budget Emphasis* dan Locus of Control Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman Dan Pertanahan Provinsi Riau)

DISETUJUI OLEH :

PEMBIMBING

Dr. DONY MARTIAS, SE, MM

NIP.19760306 200710 1 004

MENGETAHUI :

DEKAN

KETUA JURUSAN

Dr. Drs. H. MUH SAID HM. M.Ag. MM
NIP. 19620512198903 1 003

NASRULLAH DJAMIL, SE, M.Si, Ak.CA
NIP.19780808 200710 1 003



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : SRI ANGGI DEWI
 NIM : H1573204862
 FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 JURUSAN : SI AKUNTANSI
 JUDUL : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, BUDGET EMPHASIS DAN LOCUS of CONTROL TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI EMPIRIS PADA DINAS PEKERJAAN UMUM, PENATAAN RUANG, PERUMAHAN, KAWASAN PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN PROVINSI RIAU)
 HARI/TANGGAL UJIAN : KAMIS/ 21 JANUARI 2021

PANITIA PENGUJI:
 KETUA

NARULLAH DJAMIL, SE, M.Si, Ak.CA
 NIP. 19780808 200710 1 003

MENGETAHUI :

PENGUJI I

Dr. MULIA SOSADY, S.E, M.M, Ak. CA
 NIP. 19761217 200901 1 014

PENGUJI II

FERIZAL RACHMAD, S.E., M.M
 NIP. 19750216 201411 1 001

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



ABSTRAK

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, *BUDGET EMPHASIS* DAN *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi Empiris Pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Pemukiman dan Pertahanan Provinsi Riau)

Oleh:

Sri Anggi Dewi
NIM. 1157320486

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisa pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, budget emphasis dan locus of control terhadap kinerja manajerial pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Pemukiman dan Pertahanan Provinsi Riau.

Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah data primer berupa kuesioner. Pemilihan sampel dalam penelitian menggunakan metode purposive sampling dimana sampel yang akan diteliti harus memenuhi beberapa kriteria tertentu. Jumlah pegawai yang dijadikan sampel berdasarkan kriteria yang telah ditetapkan adalah sebanyak 50 orang pegawai. Pengujian hipotesis menggunakan uji parsial (uji t) untuk menguji koefisien secara parsial dengan tingkat signifikan sebesar 5% atau 0,05 dan uji F untuk menguji koefisien secara simultan dengan tingkat signifikan > 0,05. Selain itu juga digunakan uji normalitas data, uji multikolinieritas dan uji heterokedisitas.

Hasil penelitian secara parsial menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial. Sedangkan budget emphasis dan locus of control tidak berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial. Adapun hasil penelitian secara simultan menunjukkan bahwa seluruh variabel bebas secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja manajerial, hal ini dilihat dari F-statistik sebesar 60,323. Nilai koefisien determinasi (R^2) adalah 0,843 yang berarti bahwa kemampuan variabel bebas dalam menjelaskan variasi variabel terikat adalah sebesar 84,3%. Sedangkan sisanya 15,7% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam penelitian.

Kata kunci: Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Budget Emphasis dan Locus of Control.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRACT

THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION, BUDGET OBJECTIVES, BUDGET EMPHASIS AND LOCUS OF CONTROL ON MANAGERIAL PERFORMANCE
 (Empirical Sru di the Department of Public Works, Spatial Planning, Housing, Residential Areas and Defense of Riau Province)

By:
Sri Anggi Dewi
NIM. 1157320486

This study aims to determine and analyze the effect of budget participation, clarity of budget targets, budget emphasis and locus of control on managerial performance at the Department of Public Works, Spatial Planning, Housing, Residential Areas and Defense of Riau Province.

The data collection technique used is primary data in the form of a questionnaire. Selection of samples in the study using purposive sampling method where the sample to be studied must meet certain criteria. The number of employees sampled based on predetermined criteria was 50 employees. Hypothesis testing uses the partial test (t test) to test the coefficient partially with a significant level of 5% or 0.05 and the F test to test the coefficient simultaneously with a significant level > 0.05. In addition, the data normality test, multicollinearity test and heteroskedasticity test were also used.

The results of the study partially show that budget participation and clarity of budget targets have a significant effect on managerial performance. Meanwhile, budget emphasis and locus of control have no significant effect on managerial performance. The results of the research simultaneously show that all independent variables together have an effect on managerial performance, this can be seen from the F-statistic of 60.323. The coefficient of determination (R^2) is 0.843, which means that the ability of independent variables in explaining the variation of the dependent variable is equal to 84.3%. While the remaining 15.7% is influenced by other variables not included in the study.

Keywords : Budget Participation, Clarity of Budget Objectives, Budget Emphasis and Locus of Control.



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, BUDGET EMPHASIS DAN LOCUS OF CONTROL TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi Empiris pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman Dan Pertanahan Provinsi Riau)”**.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan sebagai syarat untuk menyelesaikan program sarjana (S1) Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Skripsi ini dapat diselesaikan berkat banyak pihak yang berperan memberikan bimbingan, saran, kritik serta semangat yang luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang yang selalu melindungi saya, memberikan jalan kemudahan, ilmu dan pemahaman serta nikmat-nikmat-Nya yang tak terduga melalui berbagai jalan.
2. Kedua orang tua saya ayahanda Safaruddin dan Almarhumah ibunda Hartati yang tiada henti-hentinya memberikan doa, semangat, rasa kasih



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

dan sayang, ketulusan cinta dan mendukung saya baik secara moril dan materil sehingga saya dapat menyelesaikan semua proses perkuliahan dengan lancar. Skripsi ini penulis persembahkan khusus kepada kedua orang tua penulis, Ayahanda dan ibunda tercinta.

3. Bapak Prof. Dr. Suyitno, M.AG selaku PLT Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Bapak Nasrullah Djamil, SE, M.Si, AK, CA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
6. Bapak Dr. Dony Martias, SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu serta memberikan arahan dan masukan agar skripsi ini terselesaikan dengan baik.
7. Ibu Hidayati Nasrah, SE, M.cc, Ak, selaku Penasehat Akademisi yang telah memberikan motivasi kepada penulis selama perkuliahan.
8. Segenap dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama duduk di bangku perkuliahan.
9. Segenap karyawan dan tata usaha Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah sabar dan ikhlas telah membantu penulis dalam segala hal urusan di kampus.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

10. Om dan ucu penulis om Dirut, S.Ag dan ucu Ekariani, M.Ag yang telah banyak memberikan dukungan, motivasi, serta do'a kepada penulis.
11. Kakak, abang ipar dan adik penulis Kak Desy Anggraini, , Kak Ecy Krisnawati, Kak Danik Sukdiah Hasanah S.Tr.Keb, bang David Tabroni, adik Adhe Syaputra dan Syafira Aprilia Putri yang juga telah banyak memberikan dukungan, motivasi, serta do'a kepada penulis.
12. Ibu Nadya Rizka Putri, SE selaku Kepala Sekolah SD Islam Al Kautsar dan seluruh rekan kerja Guru, Winda Yuliana S.Pd, Kasmawati, S.Pd.I, Nurhasni, S.d.I, Dra. Resmita, Fazilah Oktavianis, S.Pd, Fitra Alfi Hasanah, S.Pd, dan Afna Azizia yang selalu memberi dukungan dan suport kepada penulis.
13. Sahabat dan teman seperjuangan dalam menyelesaikan perkuliahan Aisa Rahmawati, Ainun Mardiah, Novi Anggraini, Devikha Asmaditha S, Reska Zahera, Ayu Fitriani, Wdiani, Windi Oktami, Nova Ria Wulandari, Respita Nurma Desti, Endang Hariyati, Nina Sani Fajarini, Intan Nurjanah, bang Naman, Arif Kurniawan Putra, Bang afdal dan lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat, motivasi untuk sama-sama berjuang dalam menyelesaikan perkuliahan.
14. Sahabat penulis Indah Melya Putri, Nurhidayati, Erma Juliana, Novita Sari, Yuni yang telah Banyak membantu saat perkuliahan dan memberikan semangat dalam pembuatan skripsi ini dan tak bosannya mendengarkan keluh kesah dalam perkuliahan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

15. Seluruh teman-teman Akuntansi S1 Lokal H, dan seluruh teman-teman S1 Akuntansi Konsentrasi Manajemen Lokal B angkatan 2015 yang tidak bisa dituliskan namanya satu persatu yang selalu memberikan semangat dan dukungannya kepada penulis.

16. Seluruh teman-teman KKN Desa Sejati Yulida Hapni Siregar, Ratna Dewi, Krisnawati, Ibrahim Khan, Rafiqi Latif yang selalu memberi semangat dan motivasi kepada penulis.

17. Seluruh teman-teman yang penulis kenal dan seluruh pihak yang telah membantu dan telah memberikan do'a, dukungan dan motivasi kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan ini yang tidak dapat di sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT dengan ridho-Nya membalaskan segala kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda untuk mereka. Penulis sadar bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu saran dan kritik membangun sangat penulis harapkan untuk kesempurnaan penelitian ini. Penulis mohon maaf apabila dalam penulisan skripsi ini terdapat kekurangan, mengingat keterbatasan pengetahuan penulis.

Pekanbaru, 12 November 2019

UIN SUSKA RIAU

Sri Anggi Dewi
11573204862



DAFTAR ISI

ABSTRAK i

ABSTRAK ii

KATA PENGANTAR iii

DAFTAR ISI vii

DAFTAR TABEL ix

DAFTAR GAMBAR x

DAFTAR LAMPIRAN xi

BAB I PENDAHULUAN 1

 1.1 Latar Belakang Masalah 1

 1.2 Rumusan Masalah 12

 1.3 Tujuan Penelitian 13

 1.4 Manfaat Penelitian 14

 1.5 Sistematika Penulisan 15

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 17

 2.1 Teori Agensi (Teori Keagenan) 17

 2.2 Partisipasi Anggaran 17

 2.3 Kejelasan Sasaran Anggaran 28

 2.4 Budget Emphasis 29

 2.5 Locus of Control 30

 2.6 Kinerja Manajerial 32

 2.7 Pandangan Islam 34

 2.8 Penelitian Terdahulu 36

 2.9 Kerangka Konseptual 39

 2.10 Pengembangan Hipotesis 40

BAB III METODOLOGI PENELITIAN 47

 3.1 Populasi 47

 3.2 Sampel 47

 3.3 Jenis dan Sumber Data 50

 3.4 Teknik Pengumpulan Data 51

 3.4.1 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional 51

 3.5 Metode Analisis Data 55

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.5.1 Uji Kualitas Data	55
3.5.1 Uji Asumsi Klasik	56
3.5.1 Uji Hipotesis	58
3.5.1 Regresi Linear Berganda.....	60
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	62
4.1 Deskriptif Data Penelitian	62
4.2 Demografi Responden	62
4.3 Analisis Statistik Deskriptif	65
4.4 Uji Kualitas Data	67
4.4.1 Uji Validitas Data	67
4.4.2 Uji Realibilitas Data	69
4.5 Uji Asumsi Klasik	70
4.5.1 Uji Normalitas Data	70
4.5.2 Uji Multikolinearitas	71
3.5.1 Uji Heterokedastisitas	72
4.6 Analisis Regresi Linear Berganda	73
4.7 Hasil Uji Hipotesis	76
4.7.1 Uji t (Uji Secara Parsial)	72
4.7.2 Uji f (Uji Secara Simultan)	80
4.7.3 Koefisien Determinasi (R^2)	81
4.8 Pembahasan	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	87
4.1 Kesimpulan	87
4.2 Keterbatasan Penelitian	88
4.3 Saran	89
DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

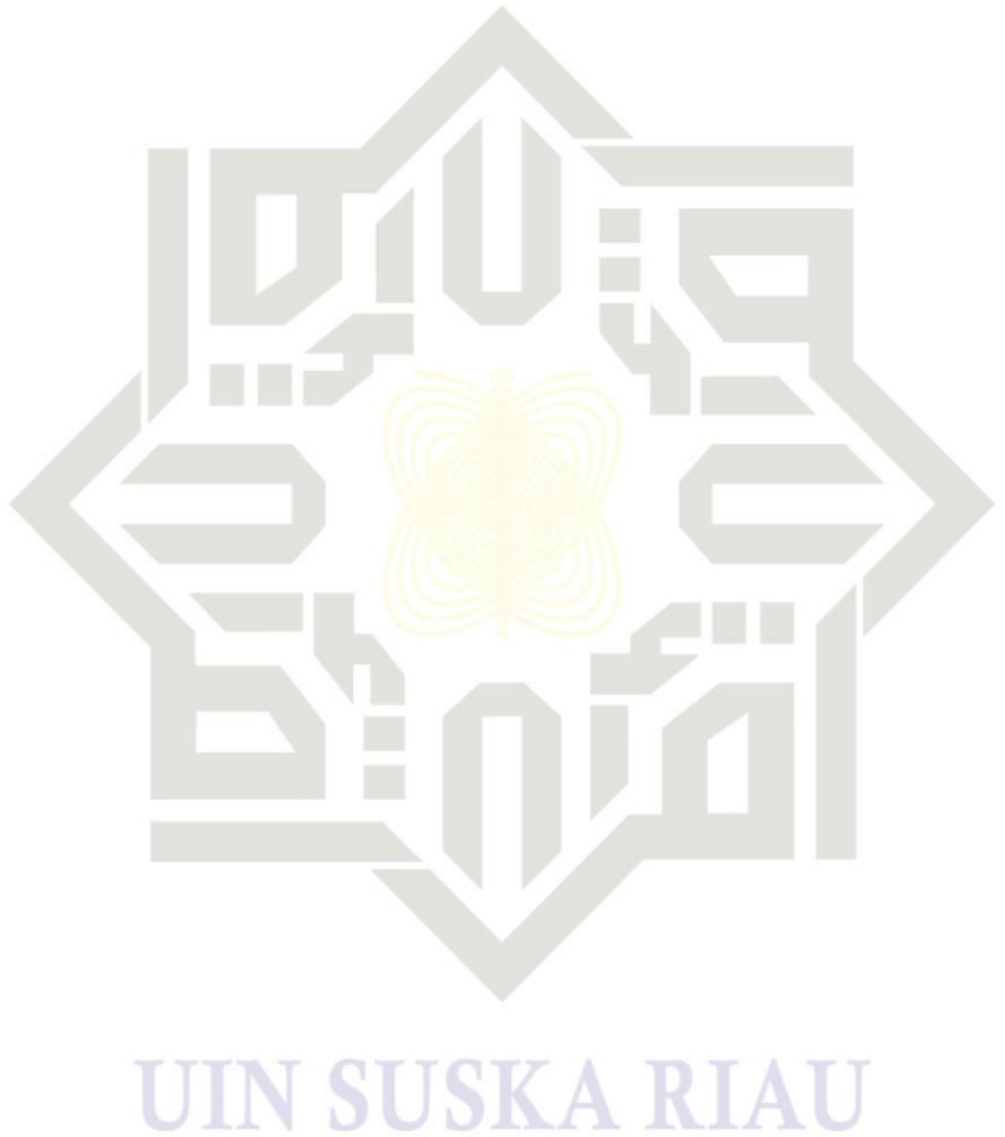
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Laporan Capaian Kinerja dan Realisasi Penyerapan Anggaran Tahun 2019	7
Tabel II.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu.....	36
Tabel III.1 Seleksi Sampel Penelitian	48
Tabel III.2 Variabel Penelitian dan Operasional Variabel	53
Tabel IV.1 Daftar Jumlah Populasi	62
Tabel IV.2 Daftar Jumlah Sampel.....	63
Tabel IV.3 Tingkatan Pengembalian Kuesioner	65
Tabel IV.4 Analisis Statistik Deskriptif	65
Tabel IV.5 Uji Validitas Data	68
Tabel IV.6 Uji Reliabilitas Data	70
Tabel IV.7 Uji Normalitas <i>Kolmogrov</i>	71
Tabel IV.8 Hasil Uji Multikolinearitas	72
Tabel IV.9 Analisis Regresi Linear Berganda	74
Tabel IV.10 Hasil Uji Parsial (T)	77
Tabel IV.11 Hasil Uji Simultan	80
Tabel IV.12 Koefisien Determinasi (R^2)	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Pemikiran	39
Gambar IV.1 Heteroskedastisitas <i>Scatter Plot</i>	71



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1.** Sejarah Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman, dan Pertanahan Provinsi Riau.
- Lampiran 2.** Visi dan Misi Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman, dan Pertanahan Provinsi Riau.
- Lampiran 3.** Struktur Organisasi Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman, dan Pertanahan Provinsi Riau.
- Lampiran 4.** Sampel Penelitian
- Lampiran 5.** Pengantar Koesioner
- Lampiran 6.** Petunjuk Pengisian Koesioner
- Lampiran 7.** Koesioner Partisipasi Anggaran
- Lampiran 8.** Koesioner Kejelasan Sasaran Anggaran
- Lampiran 9.** Koesioner *Budget Emphasis*
- Lampiran 10.** Koesioner *Locus of Control*
- Lampiran 11.** Koesioner Kinerja Manajerial
- Lampiran 12.** Koesioner yang telah diisi oleh responden
- Lampiran 13.** Laporan Realisasi Anggaran Belanja dan Pendapatan Tahun 2017 dan 2018 Dinas Penataan Ruang Provinsi Riau
- Lampiran 14.** Laporan Evaluasi Intenal Kinerja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman, dan Pertanahan Provinsi Riau
- Lampiran 15.** Data Penelitian
- Lampiran 16.** Hasil Olah Data Statistik
- Lampiran 17.** Surat Pra Riset dari Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Lampiran 18.** Surat Rekomendasi Pra Riset dari Pemerintah Provinsi Riau Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
- Lampiran 19.** Surat Izin Pra Riset dari Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau
- Lampiran 20.** Surat Permohonan Izin Pra Riset untuk Kepala Subbagian Keuangan, Perlengkapan dan Pengelolaan Barang Milik Daerah Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau
- Lampiran 21.** Surat Permohonan Usulan Pembimbing Sskripsi
- Lampiran 22.** SK Pembimbing Skripsi
- Lampiran 23.** Surat Izin Riset dari Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau
- Lampiran 23.** Surat Rekomendasi Penelitian dari Pemerintah Provinsi Riau Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
- Lampiran 24.** Surat Izin Riset dari Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau
- Lampiran 25.** Surat Izin Riset untuk Kepala Subbagian Keuangan, Perlengkapan dan Pengelolaan Barang Milik Daerah Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau

BAB I

PENDAHULUAN

1. Latar Belakang Masalah

Dalam waktu singkat akuntansi sektor publik telah mengalami perkembangan yang sangat pesat. Kinerja manajerial seperti instansi pemerintah daerah telah menjadi fokus perhatian masyarakat saat ini. Masyarakat mulai memperhatikan nilai yang mereka peroleh atas pelayanan yang diberikan oleh instansi pemerintah daerah. Untuk itu aparatur pemerintah daerah harus dapat memberikan pelayanan prima kepada masyarakat dan memiliki profesionalisme yang tinggi, produktif serta transparan. Dengan demikian semua pegawai termasuk pimpinan yang ada pada lembaga pemerintahan harus memiliki kinerja yang tinggi dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat.

Malayu Hasibuan (2011:7) menyatakan bahwa kinerja manajerial adalah hasil suatu kerja yang dicapai seseorang dalam melaksanakan tugas-tugas yang dibebankan kepadanya yang didasarkan atas kecakapan, pengalaman, dan kesungguhan serta waktu. Sedangkan menurut Ismail Nawawi (2012:182) pengertian kinerja adalah sebagai berikut: kinerja merupakan hasil kerja yang dicapai oleh seseorang atau kelompok orang dalam organisasi serta dengan wewenang dan tanggung jawab masing-masing dalam rangka mencapai tujuan organisasi yang bersangkutan secara legal tidak melanggar hukum dan sesuai dengan moral dan etika.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Sebagai organisasi sektor publik yang masih harus belajar untuk terus meningkatkan kinerja pemerintahan dan pelayanan masyarakat, tentunya pelayanan manajer menjadi bagian yang sangat penting untuk diperhatikan. Dengan adanya partisipasi secara luas pada proses organisasional, dimana para anggota organisasi dalam hal ini adalah para manajer ikut serta dan mempunyai pengaruh dalam suatu pembuatan keputusan yang berkepentingan dengan mereka. Dalam suatu lembaga pemerintahan yang dikatakan manajer disini yaitu beberapa kepala bagian yang membidangi satu bidang tertentu. Kinerja dari kepala bagian tersebut mencerminkan pengelolaan keuangan daerah yang dilakukannya. Ketidakefektifan penggunaan anggaran, efisiensi, dan *privat inurement* (penggunaan anggaran untuk kepentingan pribadi) merupakan tiga permasalahan dalam penyusunan anggaran yang dapat dikatakan serius, karena mempengaruhi dalam hal pengambilan keputusan. Minimnya kebijakan yang mendukung tepatnya sasaran anggaran dan tidak terdapat daya saing seperti disektor privat yang mampu meningkatkan efisiensi anggaran pada sektor publik merupakan akar masalah yang menyebabkan terjadinya hal tersebut. Selain itu tidak adanya tolak ukur yang menjadi titik keberhasilan pemerintah dalam mengemban tugasnya, maka dengan begitu, sulit untuk mengukur tingkat keberhasilan pemerintah daerah.

Otonomi daerah (Otda) atau era desentralisasi di Indonesia, mulai diterapkan dengan diberlakukannya Undang-Undang (UU) Nomor 22 Tahun 1999 tentang Pemerintah Daerah (telah diamandemen dengan Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004). Hal tersebut mampu melahirkan cara

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau
 pandangan baru dalam pelaksanaan otonomi daerah, yang meletakkan otonomi yang penuh, luas dan bertanggungjawab pada daerah. Tetapi dalam pelaksanaannya, terdapat kecenderungan bahwa pelaksanaan atau implementasi UU secara optimal, salah satunya adalah belum optimalnya dalam hal perencanaan, penganggaran, dan pengelolaan keuangan daerah.

Dengan adanya partisipasi dalam penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, penekanan anggaran dan *locus of control* yang baik disektor publik diharapkan dapat menjawab kekhawatiran para *stakeholder* dan para pengguna informasi lainnya. Selain itu dampak yang kemudian muncul dalam rangka otonomi daerah adalah tuntutan terhadap pemerintah untuk menciptakan *good governance*, dimana *good governance* disini merupakan tujuan utama dari sektor publik. Untuk menciptakan pemerintahan yang baik (*good governance*) salah satu unsur yang harus terpenuhi adalah adanya komitmen dari semua anggota dalam satuan pemerintahan yang bersih, mengedepankan dan mempertimbangkan unsur-unsur efektivitas, efisiensi dan ekonomis yang memberikan layanan prima kepada kepada publik. Sebagai organisasi sektor publik yang mengedepankan kesejahteraan masyarakat, maka pemerintah daerah dituntut agar senantiasa memiliki kinerja yang berorientasi terhadap kepentingan masyarakat. Kinerja juga merupakan salah satu kunci keberhasilan lembaga pemerintahan dalam menjalankan tugasnya, karena dengan kinerja yang baik pencapaian *good governance* akan senantiasa terbuka lebar.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Organisasi memerlukan anggaran sebagai komponen penting yang digunakan manajemen untuk untuk mengendalikan operasi perusahaan. Anggaran membantu manajer untuk lebih bertanggungjawab karena anggaran merupakan cara untuk mengkomunikasikan rencana, mengalokasikan sumber daya, menentukan tujuan, dan berfungsi sebagai patokan dalam suatu organisasi (Garrison dan Noreen, 2016). Kebutuhan anggaran bukan hanya dirasakan oleh perusahaan-perusahaan besar saja, tetapi juga dirasakan oleh perusahaan-perusahaan berskala menengah maupun yang kecil. Partisipasi bawahan dalam penyusunan anggaran sangat diperlukan karena akan menghasilkan informasi yang lebih baik. Partisipasi dalam proses penganggaran diharapkan dapat meningkatkan kinerja manajer, yaitu ketika tujuan dirancang dan disetujui maka manajer akan menganalisis tujuan yang ditetapkan dan memiliki rasa tanggung jawab pribadi untuk menggapainya karena mereka terlibat langsung dalam penyusunan anggaran. Penelitian tentang pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja banyak dilakukan, namun kebanyakan bukti-bukti empiris memberikan hasil yang bervariasi dan tidak konsisten.

Berikutnya faktor yang mungkin mempengaruhi kinerja manajerial adalah kejelasan sasaran anggaran. Kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauh mana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggung jawab atas pencapaian sasaran tersebut. (Kridwan, 2014). Dengan adanya sasaran anggaran yang jelas akan memudahkan individu untuk menyusun

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



target-target anggaran. Selanjutnya target anggaran yang disusun akan sesuai dengan sasaran yang ingin dicapai organisasi. Pada konteks pemerintah daerah, kejelasan sasaran anggaran berimplikasi pada para aparat terkhusus manajer tingkat atas dan manajer tingkat bawah untuk menyusun anggaran sesuai dengan sasaran yang ingin dicapai instansi pemerintah sehingga aparat akan memiliki informasi yang cukup untuk memprediksi masa depan secara tepat.

Faktor lain yang juga mungkin berpengaruh terhadap kinerja manajerial adalah penekanan anggaran (*budget emphasis*). *Budget emphasis* merupakan variabel yang dapat menimbulkan senjangan anggaran dengan argumentasi untuk meningkatkan kompensasi. *Budget emphasis* adalah kondisi bilamana anggaran dijadikan faktor yang paling dominan dalam pengukuran kinerja bawahan pada suatu organisasi. Namun demikian, metode evaluasi yang kaku dan pemberian penghargaan kepada manajer terkait pencapaian anggaran pada awal tahun, dapat mendorong para manajer memainkan anggaran sekaligus penodaan terhadap proses perencanaan dan tujuan penganggaran (Lindsay dan Libby, 2012). Pengukuran kinerja bawahan berdasarkan anggaran yang telah disusun membuat bawahan akan berusaha memperoleh *variance* yang menguntungkan dengan menciptakan senjangan anggaran antara lain dengan merendahkan penghasilan dan menaikkan biaya pada saat penyusunan anggaran. Namun apabila anggaran digunakan sebagai alat pengukuran kinerja bawahan dalam suatu organisasi, maka bawahan akan berusaha meningkatkan kinerjanya dengan dua cara, pertama meningkatkan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

performance atau kinerjanya sehingga realisasi anggarannya lebih tinggi dari pada yang ditargetkan sebelumnya. Kedua, melonggarakan anggaran pada saat penyusunan anggaran. Maka dengan begitu jika penekanan anggaran naik, maka akan menyebabkan kinerja manajerial semakin naik atau meningkat juga, karena penilaian kinerja berdasarkan target pencapaian anggaran sehingga jika makin tinggi penekanan anggaran akan mempengaruhi kinerja manajerial. Penekanan anggaran rendah, maka akan mengurangi kinerja manajerial, karena bawahan tidak terlalu dituntut dengan target yang sulit dicapai.

Selain *budget emphasis*, *locus of control* juga dianggap bisa mempengaruhi kinerja manajerial. Hal ini dikarena *locus of control* merupakan suatu kendali yang terdapat pada diri seseorang. Selama ini banyak hasil penelitian yang mengungkapkan permasalahan terkait pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran dan *locus of control* terhadap kinerja manajerial. Hasil yang berbeda tersebut mengindikasikan bahwa hubungan pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran dan *locus of control* terhadap kinerja manajerial belum dapat disimpulkan secara pasti.

Secara umum, seharusnya jika partisipasi anggarannya terlaksana dengan baik, kemudian kejelasan sasaran anggarannya juga jelas dan spesifik serta dapat dipertanggungjawabkan, kemudian *budget emphasis* nya tinggi serta adanya *locus of control* yang baik pada seorang manajer, maka kinerja manajerial juga akan baik. Namun hal ini sepertinya tidak terjadi pada Dinas

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau hal ini terlihat dari Laporan Capaian dan Realisasi Penyerapan Anggaran Tahun 2019 seperti yang terlihat dibawah ini:

Tabel I.1
Capaian Kinerja dan Realisasi Penyerapan Anggaran Tahun 2019

1. Triwulan I (Januari-Maret 2019)

Realisasi keuangan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau sampai dengan Triwulan I (bulan Maret) adalah mencapai 8,50 % dan Penyerapan anggaran sebesar Rp. 23.542.066.449,- atau 2,43% dari total belanja APBD Tahun Anggaran 2018 dengan rincian sebagai berikut :

Rek. Belanja	APBD TA 2019	Realisasi s.d Trw I TA 2019				
		Rencana	Realisasi	%	Penyerapan	
					(Rp)	(%)
Belanja Bahan Jasa	155,943,495,698.00	28,177,910,505.00	3,378,401,315.17	12.02	3,378,401,315.17	2.166
Belanja Modal	765,828,335,759.82	235,536,626,285.26	9,529,425,854.83	4.05	9,529,425,854.83	1.244
Belanja Bansos		-	-	-	-	-
Belanja Pegawai (BTL)	53,794,239,064.60	13,448,559,766.15	10,634,239,279.00	79.07	10,634,239,279.00	19.768
Belanja Lainnya		-	-	-	-	-
Total	975,566,070,522.42	277,103,096,556.41	23,542,066,449.00	8.50	23,542,066,449.000	2.413

Sumber : Laporan Evaluasi Internal Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau Tahun 2019 (www.puprpkpp.go.id)

Berdasarkan laporan perkembangan realisasi fisik dan keuangan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau Tahun 2019 capaian kinerja/realisasi fisik mencapai 2,413%

2. Triwulan II (April-Juni 2019)

Realisasi keuangan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau tahun 2019, sampai dengan Triwulan II (bulan Juni) adalah mencapai



- Hak Cipta Dilindungi
1. Dilarang mengutip
 - a. Pengutipan harus disertai sumber dan nama penulis
 - b. Pengutipan tidak diperbolehkan untuk tujuan komersial
 2. Dilarang mengumbar atau menyebarkan secara luas atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta n

50,78% dan Penyerapan anggaran sebesar Rp. 299.733.810.289,- atau 30,29% dari total belanja APBD Tahun Anggaran 2019 dengan rincian sebagai berikut

Rek. Belanja	APBD TA 2019	Realisasi s.d Trw II TA 2019				
		Rencana	Realisasi	%	Penyerapan	
					(Rp)	(%)
Belanja Pegawai	55.943.495.698,00	28.177.910.505,00	22.160.224.940,83	78,81	110.952.265.967,45	14,21
Belanja Modal	71.324.646.959,82	235.536.626.285,26	104.578.531.123,00	44,40	160.586.962.585,55	13,56
Belanja Bahan Baku		-	-	-	-	-
Belanja Perjalanan Dinas	62.178.056.818,80	13.488.559.766,15	13.928.739.753,00	103,97	28.194.581.736,00	22,49
Belanja Lainnya		-	-	-	-	-
Total	989.446.199.476,62	277.103.096.556,41	140.721.495.816,83	50,78	299.733.810.289,00	30,29

Sumber : Laporan Evaluasi Internal Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau Tahun 2019 (www.puprpkpp.go.id)

Berdasarkan laporan perkembangan realisasi fisik dan keuangan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau Tahun 2019 capaian kinerja/realisasi fisik mencapai 16,409%

3. Triwulan III (Juli-Desember 2019)

Realisasi keuangan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau tahun 2019, sampai dengan Triwulan III (bulan September) adalah mencapai 63,39% dan Penyerapan anggaran sebesar Rp. 360.488.401.207,46- atau 35,48% dari total belanja APBD Tahun Anggaran 2018 dengan rincian sebagai berikut :

UIN SUSKA RIAU



Hal
1. I
2. L
3. U
4. M
5. B
6. S
7. K
8. R
9. I
10. A
11. U
12. I
13. N
14. S
15. U
16. S
17. K
18. A
19. R
20. I
21. A
22. U

2. L
3. U
4. M
5. B
6. S
7. K
8. R
9. I
10. A
11. U
12. I
13. N
14. S
15. U
16. S
17. K
18. A
19. R
20. I
21. A
22. U

©
ipta milik UIN Suska Riau
State Islam
University of Sultan Saifuddin Kasim Riau

Rek. Belanja	APBD TA 2019	Realisasi s.d Trw III TA 2019				
		Rencana	Realisasi	%	Penyerapan	
					(Rp)	(%)
Belanja Modal	240.480.307.786,70	180.360.230.840,03	110.510.320.640,30	61,27	79.320.024.720,37	45,95
Belanja Banskos	708.343.286.013,83	531.257.464.510,37	325.512.073.654,80	61,27	233.639.949.458,8	45,59
Belanja Pegawai (BTI)	67.209.218.354,700	57.196.685.601,50	51.355.894.648,31	89,79	47.528.427.028,29	76,32
Belanja Lainnya		-	-	-	-	-
Total	1.016.113.812.155,2	768.814.380.951,89	487.378.288.943,40	63,39	360.488.401.207,5	35,48

Sumber : Laporan Evaluasi Internal Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau Tahun 2019 (www.puprpkpp.go.id)

Berdasarkan laporan perkembangan realisasi fisik dan keuangan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau Tahun 2019 capaian kinerja/realisasi fisik mencapai 63,39%

4. Triwulan IV (Oktober-Desember 2019)

Realisasi keuangan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau tahun 2019, sampai dengan Triwulan IV (bulan Desember) adalah mencapai 96,20% dan Penyerapan anggaran sebesar Rp. 874.957.771.283,36- atau 86,11% dari total belanja APBD Tahun Anggaran 2019 dengan rincian sebagai berikut :

Rek. Belanja	APBD TA 2019	Realisasi s.d Trw IV TA 2019				
		Rencana	Realisasi	%	Penyerapan	
					(Rp)	(%)
Belanja Modal	240.480.307.786,70	228.312.004.212,69	219.012.630.710,58	95,93	205.533.709.459,14	91,07
Belanja Banskos	708.343.286.013,83	672.501.115.741,53	645.109.480.871,38	95,93	605.404.487.553,44	91,07
Belanja Pegawai (BTI)	67.290.218.354,700	64.017.222.133,927	64.017.222.133,93	100,0	64.017.222.133,927	95,14
Belanja Lainnya		-	-	-	-	-
Total	1.016.113.812.155,2	964.830.342.088,15	928.139.333.715,88	96,20	874.955.419.146,50	86,108

Sumber : Laporan Evaluasi Internal Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau Tahun 2019 (www.puprpkpp.go.id)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berdasarkan laporan perkembangan realisasi fisik dan keuangan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau Tahun 2019 capaian kinerja/realisasi fisik mencapai 91,36%.

Dari data Capaian Kinerja dan Realisasi Penyerapan Anggaran Tahun 2019 pada Triwulan I (bulan Maret) dan pada Triwulan II (bulan Juni), menggambarkan capaian kinerja/realisasi fisik masing masing hanya sebesar 2,413% dan 16,409%. Kenaikan capaian kinerja,realisasi fisik justru baru mengalami kenaikan yang signifikan pada Triwulan III (bulan September) dan Triwulan IV (bulan Desember) masing-masing sebesar 63,39% dan 91,365%.

Selain itu pada Laporan Evaluasi Internal Tahun 2019 Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau terdapat beberapa kendala pada pelaksanaan APBD Tahun 2019 diantaranya yaitu :

- a) Tidak adanya Perubahan APBD Tahun 2019 dimana alokasi anggaran untuk Pembayaran Hutang Kegiatan Pembangunan Jembatan Gantung Pulau Rambai Kec. Kampar Timur Tahun Anggaran 2018; (vii) Pembayaran Hutang Kegiatan Pembangunan SPAM Regional Tahun Anggaran 2017; (viii) Pembayaran Hutang Kegiatan Pembangunan Drainase Provinsi Riau Tahun Anggaran 2017; (ix) Pembayaran Hutang Kegiatan Pembangunan Sarana Dan Prasarana Aparatur Tahun Anggaran 2017; (x) Pembayaran Hutang Kegiatan Pembangunan Masjid Raya Provinsi Riau Tahun Anggaran 2018; (xi) Pembayaran Hutang Kegiatan Pembagunan Gedung Kejaksaan Tinggi Provinsi Tahun Anggaran 2018; (xii) Pembayaran Hutang Kegiatan Pembagunan Gedung Kantor Polda Riau Tahun Anggaran 2018; belum dianggarkan sehingga melakukan pergeseran anggaran



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

didalam penjabaran APBD tahun anggaran 2019, dengan menunda beberapa kegiatan dan menggunakan dana bencana alam yang dialokasikan di BPKAD.

- b) Proses penyiapan dokumen pengadaan yang belum tepat waktu, sehingga menyebabkan terlambatnya pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa oleh ULP;
- c) Proses Pengadaan Barang/Jasa oleh ULP yang belum tepat waktu, menyebabkan keterlambatan dalam penandatanganan kontrak;
- d) Kendala dalam pelaksanaan/penyelesaian pekerjaan, sebagai berikut :
 - Force majeure (cuaca, iklim) yang tidak mendukung;
 - Mobilisasi barang yang tidak lancar;
 - Akses menuju lokasi kegiatan yang sulit dijangkau;
- e) Terkait pencairan TU/FGU, sebagai berikut :
 - Sistem aplikasi keuangan yang belum sempurna;
 - Anggaran yang tersedia tidak mencukupi;
 - Kelengkapan dokumen/administrasi keuangan dalam pencairan kurang lengkap, sehingga memperlambat proses pencairan;

Dengan banyaknya hambatan/kendala pada pelaksanaan APBD Tahun 2019 ini memungkinkan akan menyebabkan menurunnya tingkat kinerja pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau.

Penelitian ini adalah replika dari penelitian sebelumnya. Perbedaan penelitian ini dengan penelitian sebelumnya adalah pada variabel dan objek penelitian. Pada penelitian Endang Trisnawati, variabel independennya adalah partisipasi anggaran, kepuasan kerja dan *locus of control* serta objek penelitian yang digunakan adalah Rumah Sakit Umum Puri Husada Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir. Adapun dalam penelitian ini, peneliti memilih untuk menjadikan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau sebagai objek penelitiannya. Sedangkan untuk variabel independennya, peneliti mengganti variabel kepuasan kerja dengan kejelasan sasaran anggaran dan menambahkan variabel baru yaitu variabel *budget emphasis*. Banyak peneliti yang menghubungkan variabel partisipasi anggaran dan *budget emphasis* dengan senjangan anggaran dan sedikit sekali dihubungkan dengan kinerja manajerial. Karena itulah peneliti termotivasi untuk meneliti pengaruh variabel partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, *budget emphasis* dan *locus of control* terhadap kinerja manajerial.

Berdasarkan uraian diatas, maka peneliti tertarik untuk melihat dan meneliti tentang bagaimana “ Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, *Budget Emphasis*, dan *Locus of Control* terhadap Kinerja Manajerial pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.

1.1 Rumusan Masalah

Dari penjelasan dalam fenomena diatas, maka dapat diuraikan rumusan masalahnya sebagai berikut:

1. Apakah partisipasi anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial?
2. Apakah kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial?
3. Apakah *budget emphasis* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial?

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Apakah *locus of control* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial?
5. Apakah partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, *budget emphasis*, dan *locus of control* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial?

1.2 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui dan menganalisa pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau
2. Untuk mengetahui dan menganalisa pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau
3. Untuk mengetahui dan menganalisa pengaruh *budget emphasis* terhadap kinerja manajerial pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau
4. Untuk mengetahui dan menganalisa pengaruh *locus of control* terhadap kinerja manajerial pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5. Untuk mengetahui dan menganalisa pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, *budget emphasis*, dan *locus of control* terhadap kinerja manajerial pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.

1.3 Manfaat Penelitian

Setiap penelitian diharapkan dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya maupun yang secara terkait didalamnya. Adapun kegunaan penelitian ini adalah:

1. Manfaat Teoritis

a) Bagi Penulis

Mampu menambah pengetahuannya dibidang keuangan khususnya pemahaman mengenai pengaruh dari penelitian tentang pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, *budget emphasis*, dan *locus of control* terhadap kinerja manajerial.

b) Bagi Penelitian Selanjutnya

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan para pembaca maupun sebagai salah satu bahan referensi atau bahan pertimbangan dalam penelitian selanjutnya dan sebagai penambah wacana keilmuan.

2. Manfaat Praktisi

- a) Bagi Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Penelitian mengenai senjangan anggaran ini penting bagi Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau sebagai bahan pertimbangan dalam menyusun anggaran sehingga dapat meningkatkan kinerja manajerial.

b) Bagi Peneliti

Dapat menambah pengetahuan faktor-faktor yang dapat mempengaruhi kinerja manajerial dan menerapkan ilmu pengetahuan dibidang akuntansi yang telah di peroleh dibangku kuliah kedalam kenyataan yang sesungguhnya serta menambah wawasan tentang Akuntansi Sektor Publik.

1.4 Sistematika Penulisan

Penulisan tugas akhir ini terdiri dari 5 (lima) bab. Untuk mempermudah dalam penulisan, tugas akhir ini disusun dengan sistematika sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini terdiri dari latar belakang, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menguraikan tentang tinjauan pustaka atau landasan teori yang mendasari penelitian yang diambil dari berbagai sumber literatur yang membantu dalam penelitian ini. Pada bab ini juga terdapat penjelasan tentang kerangka penelitian, pengembangan hipotesis serta daftar penelitian terdahulu yang dijadikan acuan tertulis dalam penelitian.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini menjelaskan mengenai lokasi dan waktu penelitian, jenis dan sumber data, metode pengumpulan data, populasi dan sampel, definisi operasional, pengukuran variabel penelitian serta metode analisis data.

BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi tentang analisis hasil dan pengujian hipotesis antar variabel yang dijadikan pengujian dalam penelitian ini

BAB V : PENUTUP

Bab ini berisikan kesimpulan tentang hasil penelitian yang diperoleh dari hasil pembahasan dan rekomendasi untuk penelitian selanjutnya.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Teori Agensi (Teori Keagenan)

Menurut Jensen dan Meckling (1976: 355-360) hubungan keagenan dalam *Agency Theory* menjelaskan bahwa perusahaan merupakan kumpulan kontrak (*nexus of contract*) antara pemilik sumber daya ekonomi (*principal*) dan manajer (*agent*) yang mengurus penggunaan dan pengendalian sumber daya tersebut. Berdasarkan teori keagenan, anggaran partisipatif merupakan proses kerja sama antara *agent* dan *principal* dalam pengambilan keputusan yang berkaitan dengan penggunaan anggaran.

2.2 Partisipasi Anggaran

2.2.1 Anggaran

A. Pengertian Anggaran

Participative budgeting merupakan partisipasi bawahan yang ikutsertakan secara langsung dalam proses penyusunan anggaran itu sendiri (Anggita, 2019: 22). Partisipasi anggaran berarti memberikan kesempatan kepada para bawahan untuk terlibat dalam penyusunan anggaran. Adanya partisipasi anggaran, akan meningkatkan tanggungjawab serta kinerja dari level bawah dan menengah. Manajer dapat menyampaikan ide-ide kreatif yang dimilikinya kepada manajer atas yang mana ide tersebut bertujuan untuk mencapai tujuan perusahaan. Dengan adanya keikutsertaan para manajer level bawah dan menengah dalam penentuan anggaran, maka akan didapatkan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

keputusan yang lebih realistis sehingga tercipta kesesuaian tujuan perusahaan (Ridhawati dkk, 2014: 46-62).

Partisipasi dalam penyusunan anggaran merupakan keterlibatan yang meliputi pemberian pendapat, pertimbangan dan usulan dari bawahan kepada pimpinan dalam mempersiapkan dan merevisi anggaran. Partisipasi anggaran merupakan proses yang melibatkan individu-individu secara langsung didalamnya dan mempunyai pengaruh terhadap penyusunan tujuan anggaran yang prestasinya akan dinilai dan kemungkinan akan dihargai atas dasar pencapaian tujuan anggaran mereka (Agnes, 2017: 8038). Sementara (Cecilia, 2017: 530) menyatakan sebagai proses dimana bawahan/pelaksana anggaran diberikan kesempatan untuk terlibat dalam dan mempunyai pengaruh besar dalam proses penyusunan anggaran.

Partisipasi anggaran, semua tingkatan organisasi harus dilibatkan dalam penyusunan anggaran karena manajer puncak biasanya kurang mengetahui kegiatan sehari-hari pada tingkatan bawah. Namun, manajer puncak memiliki perspektif dan pandangan yang lebih luas atas perusahaan/organisasi secara keseluruhan yang sangat vital terhadap pembuatan kebijakan anggaran secara umum. Partisipasi dalam penyusunan anggaran diyakini mampu membangun suatu interaksi yang lebih baik antara bawahan dan pimpinan. Dengan demikian, akan tercipta komitmen yang kuat untuk merealisasikannya kearah yang lebih baik.

Anggaran adalah rencana kerja organisasi dimasa mendatang yang diwujudkan dalam bentuk kuantitatif, formal, dan sistematis. Jadi pada



Dasarnya anggaran merupakan rencana kerja organisasi dimasa mendatang. Proses penyiapan anggaran disebut penganggaran. Rencana perusahaan tersebut ditulis dalam bentuk sederetan angka yang merupakan target pencapaian perusahaan. Penulisan dalam bentuk angka adalah untuk memudahkan anggota organisasi melihat target yang ingin dipercayai perusahaan didalam suatu periode tertentu. Rencana kerja tersebut merupakan suatu sasaran resmi perusahaan yang harus diupayakan untuk dicapai oleh seluruh anggota organisasi. Tanpa upaya yang serius untuk mencapainya, maka anggaran yang disusun oleh perusahaan tidak terlalu banyak manfaatnya.

Adapun langkah-langkah positif yang harus diambil oleh organisasi untuk merealisasikan apa yang direncanakan didalam anggaran dan agar anggaran tersebut menjadi target yang harus dicapai oleh anggota perusahaan, maka anggaran tersebut harus dilihat dan dikomunikasikan kepada seluruh anggota organisasi. Anggaran juga harus disusun dengan menggunakan suatu urutan tertentu, bukan acak-acakan. Penyusunan anggaran dengan anggaran yang baik adalah untuk mempermudah anggota organisasi memahami target yang harus dicapai oleh perusahaan dan untuk melihat hubungan antara satu bagian rencana kerja dengan bagian lainnya.

B. Ciri-Ciri Anggaran

Tidak semua rencana kerja disebut sebagai anggaran. Karena anggaran memiliki beberapa ciri khusus yang membedakannya dengan sekedar rencana, antara lain:

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- 1) Dinyatakan dalam satuan moneter
- 2) Umumnya mencakup kurun waktu satu tahun.
- 3) Mengandung komitmen manajemen.
- 4) Usulan anggaran disetujui oleh pejabat yang lebih tinggi dari pelaksana anggaran
- 5) Setelah disetujui, anggaran hanya diubah bila ada keadaan khusus.
- 6) Harus dianalisis penyebabnya, jika terjadi penyimpangan didalam pelaksanaannya.

C. Tujuan Penyusunan Anggaran

Anggaran merupakan alat dalam manajemen yang memberikan petunjuk mengenai beberapa perkiraan yang tersedia pada suatu saat dan untuk beberapa lama, tujuan penyusunan anggaran bagi setiap perusahaan/organisasi pada dasarnya sama, yaitu merencanakan posisi anggaran untuk suatu periode tertentu yang akan datang.

Menurut M. Nafarin (2012:19) tujuan anggaran adalah sebagai berikut:

- 1) Untuk menyempurnakan rencana yang telah disusun karena dengan anggaran menjadi lebih jelas dan nyata terlihat.
- 2) Untuk merasionalkan sumber dana investasi dan dana agar dapat mncapai hasil yang lebih baik.
- 3) Untuk menampung dan menganalisis serta memutuskan setiap usulan yang berkaitan dengan keuangan.
- 4) Untuk merinci jenis sumber dana yang dicari maupun jenis investasi dana, sehingga dapat mempermudah pengawasan.



- 5) Untuk mengakomodasikan harapan manajemen kepada pihak-pihak yang terkait sehingga anggaran dimengerti, didukung dan dilaksanakan.
- 6) Untuk menyediakan alat pengukur dan mengendalikan kinerja individu dan kelompok, serta menyediakan informasi yang mendasari perlu tidaknya tindakan koreksi.

Berdasarkan defenisi diatas, penulis dapat menyimpulkan bahwa tujuan anggaran adalah untuk memberikan batasan atas jumlah dana yang dicari dan digunakan. Menyediakan rencana rinci mengenai aktivitas dengan maksud mengurangi ketidakpastian dan memberikan pengarah yang jelas bagi individu dan kelompok dalam upaya mencapai tujuan perusahaan.

D. Kelemahan Anggaran

Anggaran disamping memiliki banyak manfaat, namun juga memiliki beberapa kelemahan. Berikut kelemahan anggaran menurut M. Nafarin (2012:28):

- 1) Anggaran dibuat berdasarkan taksiran dan anggapan sehingga mengandung unsur ketidakpastian.
- 2) Menyusun anggaran yang cermat memerlukan waktu, uang, dan tenaga yang tidak sedikit sehingga tidak semua perusahaan mampu menyusun anggaran secara lengkap (komprehensif) dan akurat.
- 3) Bagi pihak yang merasa dipaksa untuk melaksanakan anggaran dapat mengakibatkan mereka menentang sehingga anggaran tidak akan efektif.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Jadi dapat disimpulkan bahwa anggaran tidak selamanya dapat memberikan manfaat yang benar-benar, karena anggaran yang telah direncanakan belum tentu benar sesuai dengan apa yang direncanakan. Akan tetapi anggaran bisa saja meleset dari kenyataan yang terjadi, karena anggaran hanya merupakan rencana, dan rencana baru berhasil apabila dilaksanakan dengan sungguh-sungguh.

2.2.2 Anggaran Sektor Publik

A. Pengertian Sektor Publik

Anggaran publik berisi rencana kegiatan yang dipresentasikan dalam bentuk rencana perolehan pendapatan dan belanja dalam satuan moneter (Mardiasmo, 2009: 62). Dalam bentuk yang paling sederhana, anggaran publik merupakan suatu dokumen yang menggambarkan kondisi keuangan dari suatu organisasi yang meliputi informasi mengenai pendapatan, belanja, dan aktivitas. Anggaran berisi estimasi mengenai apa yang akan dilakukan organisasi dimasa yang akan datang. Setiap anggaran memberikan informasi mengenai apa yang hendak dilakukan dalam beberapa periode yang akan datang.

Secara singkat anggaran dapat dinyatakan bahwa anggaran publik merupakan suatu rencana finansial yang menyatakan beberapa biaya atas rencana-rencana yang dibuat (pengeluaran/belanja), dan berapa banyak serta bagaimana caranya memperoleh uang untuk mendanai rencana tersebut (pendapatan).

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



B. Fungsi dan Tujuan Anggaran Sektor Publik

Sedangkan menurut Mardiasmo (2009:63-66) anggaran memiliki fungsi sebagai berikut:

1) Anggaran Sebagai Alat Perencanaan (*Planning Tool*)

Anggaran merupakan alat perencanaan manajemen untuk mencapai tujuan organisasi. Anggaran sektor publik dibuat untuk merencanakan tindakan apa yang akan dilakukan oleh pemerintah, berapa biaya yang dibutuhkan, dan berapa hasil yang diperoleh dari belanja pemerintah tersebut.

2) Anggaran Sebagai Alat Pengendalian (*Control Tool*)

Sebagai alat pengendalian, anggaran memberikan rencana detail atas pendapatan dan pengeluaran pemerintah agar pembelanjaan yang dilakukan dapat dipertanggungjawabkan kepada publik. Tanpa anggaran, pemerintah tidak dapat mengendalikan pemborosan-pemborosan pengeluaran. Anggaran sebagai instrumen pengendalian digunakan untuk menghindari adanya *over spending*, *underspending*, dan salah sasaran (*misappropriation*) dalam pengalokasian anggaran pada bidang lain yang bukan merupakan prioritas.

3) Anggaran Sebagai Alat Kebijakan Fiscal (*Fiscal Tool*)

Anggaran sebagai alat kebijakan *fiscal* pemerintah digunakan untuk menstabilkan ekonomi dan mendorong pertumbuhan ekonomi. Melalui anggaran publik tersebut dapat diketahui arah kebijakan *fiscal* pemerintah, sehingga dapat dilakukan prediksi-prediksi dan estimasi-

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



estimasi ekonomi. Anggaran dapat digunakan untuk mendorong, memfasilitasi, dan mengkoordinasi kegiatan ekonomi masyarakat sehingga dapat mencapai pertumbuhan ekonomi.

4) Anggaran Sebagai Alat Politik (*Political Tool*)

Anggaran digunakan untuk memutuskan prioritas-prioritas dan kebutuhan keuangan terhadap prioritas tersebut. Pada sektor publik, anggaran merupakan dokumen politik sebagai bentuk komitmen eksekutif dan kesepakatan legislatif atas pengumuman dana publik untuk kepentingan tertentu. Anggaran bukan sekedar masalah teknis akan tetapi lebih merupakan alat politik (*political tool*). Oleh karena itu, pembuatan anggaran publik membutuhkan *political skill, coalition building*, keahlian bernegosiasi, dan pemahaman tentang prinsip manajemen keuangan publik oleh para manajer publik.

5) Anggaran Sebagai Alat Koordinasi Dan Komunikasi (*Coordination And Communication Tool*)

Setiap unit kinerja pemerintah terlibat dalam proses penyusunan anggaran. Anggaran publik merupakan alat koordinasi antarbagian dalam pemerintah. Anggaran publik yang disusun dengan baik akan mampu mendeteksi terjadinya inkonsistensi suatu unit kerja dalam pencapaian tujuan organisasi. Disamping itu anggaran publik juga berfungsi sebagai alat komunikasi antar unit kerja dalam lingkungan eksekutif. Anggaran harus dikomunikasikan keseluruh bagian organisasi untuk dilaksanakan.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6) Anggaran Sebagai Alat Pengukuran Kinerja (*Performance Measurement Tool*)

Anggaran merupakan wujud komitmen dari budget holder (eksekutif) kepada pemberi wewenang (legislatif). Kinerja eksekutif akan dinilai berdasarkan pencapaian target anggaran dan efisiensi pelaksanaan anggaran. Kinerja manajer publik dinilai berdasarkan berapa yang berhasil ia capai dikaitkan dengan anggaran yang telah ditetapkan. Anggaran merupakan efektif untuk pengendalian dan penilaian kinerja.

7) Anggaran Sebagai Alat Motivasi (*Motivation Tool*)

Anggaran dapat digunakan sebagai alat untuk memotivasi manajer dan stafnya agar bekerja secara ekonomis, efektif, dan efisien dalam mencapai target dan tujuan organisasi yang telah ditetapkan. Agar dapat memotivasi pegawai, anggaran hendaknya bersifat *challenging but attainable* atau *demanding but achievable*. Maksudnya adalah target anggaran hendaknya jangan terlalu tinggi sehingga tidak dapat dipenuhi, namun juga jangan terlalu rendah sehingga terlalu mudah untuk dicapai.

8) Anggaran Sebagai Alat Untuk Menciptakan Ruang Publik (*Public Sphere*)

Anggaran publik tidak boleh diabaikan oleh kabinet, birokrat, dan DPR/DPRD. Masyarakat, LSM, Perguruan Tinggi, dan berbagai lembaga organisasi kemasyarakatan harus terlibat dalam proses

penganggaran publik. Kelompok masyarakat yang terorganisir akan mencoba mempengaruhi anggaran pemerintah untuk kepentingan mereka. Kelompok lain dari masyarakat yang kurang terorganisasi akan mempercayakan aspirasinya melalui proses politik yang ada. Pengangguran, tuna wisma, dan kelompok lain yang tidak terorganisasi akan dengan mudah dan tidak berdaya mengikuti tindakan pemerintah. Jika tidak ada alat untuk menyampaikan suara mereka, maka mereka akan mengambil tindakan dengan jalan seperti dengan tindakan massa, melakukan boikot, vandalisme, dan sebagainya.

C. Jenis-Jenis Anggaran Sektor Publik

Menurut Mardiasmo (2009:66-67) anggaran sektor publik dibagi menjadi dua yaitu:

1) Anggaran Operasional (*Operation/Recurrent Budget*)

Anggaran operasional digunakan untuk merencanakan kebutuhan sehari-hari dalam menjalankan pemerintahan. Pengeluaran pemerintah yang dapat dikategorikan dalam anggaran operasional adalah belanja rutin

2) Anggaran modal/ investasi (*Capital/Investment Budget*)

Anggaran modal menunjukkan rencana jangka panjang dan pembelajaran atas aktiva tetap seperti gedung, peralatan, kendaraan, perabot dan sebagainya. Pada dasarnya, pemerintah tidak mempunyai uang yang dimiliki sendiri, sebab seluruhnya adalah milik publik. Pemerintah memutuskan bidang mana yang akan didahulukan atau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

diprioritaskan. Anggaran berfungsi sebagai alat politis yang digunakan untuk memutuskan prioritas dan kebutuhan keuangan pada sektor tersebut.

D. Prinsip-Prinsip Anggaran Sektor Publik

Adapun prinsip-prinsip anggaran sektor publik meliputi:

- 1) Otorisasi oleh legislatif, anggaran publik harus mendapatkan otorisasi dari legislatif terlebih dahulu sebelum eksekutif dapat membelanjakan anggaran tersebut.
- 2) Komprehensif, anggaran harus menunjukkan semua penerimaan dan pengeluaran pemerintah. Oleh karena itu, adanya dana non-budgetir pada dasarnya menyalahi prinsip anggaran yang bersifat komprehensif.
- 3) Keutuhan anggaran, semua penerimaan dan belanja pemerintah harus terhimpun dalam dana umum (*general fund*).
- 4) *Nondiscretionary Appropriation*, jumlah yang disetujui oleh dewan legislatif harus termanfaatkan secara ekonomis, efisien, dan efektif.
- 5) Periodik, anggaran merupakan suatu proses yang periodic, dapat bersifat tahunan maupun multi-tahunan.
- 6) Akurat, estimasi hendaknya tidak memasukkan cadangan yang tersembunyi (*hidden reserve*) yang dapat dijadikan sebagai kantong-kantong pemborosan dan infisiensi anggaran serta dapat mengakibatkan munculnya underestimate pendapatan dan overestimate pendapatan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- 7) Jelas, anggaran hendaknya sederhana, dapat dipahami masyarakat, dan tidak membingungkan.
- 8) Diketahui publik, anggaran harus diinformasikan kepada masyarakat luas.

H. Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik

Anggaran pendapatan dan Belanja Negara/ Daerah (APBN/APBD) yang dipresentasikan setiap tahun oleh eksekutif, memberi informasi secara rinci kepada DPR/DPRD dan masyarakat tentang program-program apa saja yang direncanakan pemerintah untuk meningkatkan kualitas kehidupan rakyat, dan bagaimana program-program tersebut dibiayai. Penyusunan dan pelaksanaan anggaran tahunan merupakan rangkaian proses anggaran. Proses penyusunan anggaran memiliki empat tujuan, yaitu:

- 1) Membantu pemerintah mencapai tujuan fiscal dan meningkatkan koordinasi antarbagian dalam lingkungan pemerintah.
- 2) Membantu menciptakan efisiensi dan keadilan dalam menyediakan barang dan jasa publik melalui proses pemrioritasan.
- 3) Memungkinkan bagi pemerintah untuk memenuhi prioritas belanja.
- 4) Meningkatkan transparansi dan pertanggungjawaban pemerintah kepada DPR/DPRD dan masyarakat luas.

2. Kejelasan Sasaran Anggaran

Putra (2013: 2) menjelaskan bahwa kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauhmana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan



agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggungjawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut.

Kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauh mana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggungjawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut. Kejelasan sasaran anggaran berimplikasi kepada para manajer untuk menyusun sesuai dengan sasaran yang ingin dicapai instansi pemerintah. Ketidakjelasan sasaran anggaran akan menyebabkan pelaksanaan anggaran menjadi bingung, tidak tenang dan tidak puas dalam bekerja. Dalam hal ini menyebabkan pelaksana anggaran tidak termotivasi untuk mencapai kinerja yang diharapkan.

Oleh karena itu, sasaran anggaran daerah harus dinyatakan secara jelas, spesifik dan dapat dimengerti oleh mereka yang bertanggungjawab untuk menyusun dan melaksanakannya.

2.4 *Budget Emphasis*

Budget emphasis (penekanan anggaran) adalah pemberi *reward* atau penilaian kinerja bagi para manajer menengah kebawah berdasarkan pada pencapaian target anggaran atau apabila pimpinan mempersepsikan bahwa kinerja dan penghargaannya dinilai berdasarkan pada target anggaran yang dicapai (Ahlul, 2019: 14). Menurut Dwi (2017: 22) penekanan anggaran merupakan gaya penilaian atasan terhadap prestasi bawahan mencapai tujuan anggaran yang telah ditetapkan sebelumnya. Sedangkan Hidayat (2013: 4) menyebutkan *Budget Emphasis* merupakan suatu alat *evaluative* manajer bawahan (subordinat) yang

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

menekankan pada ukuran performansi akuntansi. Ukuran ini dapat dikatakan lebih efektif dan lebih menekankan pada ukuran non-akuntansi. Ukuran non-akuntansi pada pelaksanaan cenderung akan mengalami kesulitan dalam pengukuran karena terlalu subyektif dan tidak jelas. Melalui keterlibatan para manajer bawahan dalam proses penyusunan anggaran, diharapkan para subordinat dapat memahami bagaimana target anggaran ditetapkan (yang akan dijadikan sebagai dasar evaluasi kinerja manajer tersebut). Apabila memungkinkan sekaligus dapat mempengaruhi tingkat penetapan target anggaran.

2.5 Locus of Control

Hampir setiap orang berusaha mempunyai konsep diri positif, tetapi banyak orang mempunyai evaluasi positif tentang diri mereka sendiri dari pada orang lain. *Self-evaluation* kebanyakan didefinisikan oleh tiga konsep : *self-esteem*, *self-efficacy*, *locus of control* dan *self-monitoring*. Dalam penelitian ini variabel yang digunakan adalah hanya *locus of control* saja oleh peneliti.

Locus of Control adalah keyakinan umum orang tentang jumlah *control* yang mereka miliki terhadap kejadian kehidupan personal. Individu dengan *locus of control* lebih banyak percaya bahwa karakteristik personal mereka (seperti motivasi dan kompetensi) terutama memengaruhi hasil kehidupan. Mereka dengan *external locus of control* yang sedikit percaya bahwa kejadian dalam hidupnya tergantung terutama pada nasib, keberuntungan, atau kondisi dalam lingkungan eksternal (Wibowo, 2013: 30).

Teori *locus of control* menggolongkan individu apakah termasuk dalam *locus internal* atau *eksternal*. Saputra (2012: 88) menyatakan bahwa *locus of*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



control baik internal maupun eksternal merupakan tingkatan seorang individu bahwa hasil dari perilaku mereka tergantung pada perilaku mereka sendiri atau karakteristik personal mereka. Mereka yang yakin dapat mengendalikan tujuan mereka dikatakan memiliki internal *locus of ontrol*, sedangkan yang memandang hidup mereka di kendalikan oleh kekuatan pihak luar disebut memiliki *eksternal locus of control*.

Individu yang memiliki sifat *locus of control eksternal* cenderung untuk lebih berperilaku manipulatif dari pada individu yang memiliki sifat *locus of control internal* (Saputra, 2012: 88). Akan tetapi sifat tersebut tidak secara langsung berpengaruh terhadap keinginan untuk melakukan tindakan manipulative. *Locus of control* yang berbeda bisa mencerminkan motivasi yang berbeda dan kinerja yang berbeda. *Locus of control internal* akan cenderung lebih sukses dalam karir mereka dari pada *locus of control eksternal*, mereka cenderung memiliki level kerja lebih tinggi, promosi yang lebih cepat dan mendapatkan uang yang lebih.

Apriwandi (2012: 119) mendefenisikan *locus of control* sebagai tingkatan dimana seseorang menerima tanggungjawab personal terhadap apa yang terjadi pada diri mereka. *Locus of control* memiliki dua jenis yaitu internal control dan eksternal control. *Internal control* mengacu pada persepsi terhadap kejadian baik positif maupun negatif sebagai konsekuensi dari tindakan atau perbuatan diri sendiri dan berada dibawah pengendalian diri mereka. Sedangkan *eksternal control* mengacu kepada keyakinan bahwa suatu kejadian tidak memiliki hubungan langsung dengan tindakan yang telah dilakukan oleh diri sendiri dan berada diluar control dirinya (Apriwandi 2012: 119).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

2.6 Kinerja Manajerial

Organisasi sangat membutuhkan seorang pemimpin oleh karena itu pemimpin memiliki pengaruh yang sangat signifikan dalam mencapai tujuan organisasi. Oleh sebab itu, seorang pemimpin harus memiliki kompetensi atau pengetahuan (manajerial/strategi) yang lebih, berperilaku yang baik, maupun mempengaruhi atau mengarahkan orang lain, harus mengambil keputusan, bertanggungjawab, baik dalam menyampaikan ide, bijak, mengawasi, mengayomi, dan memberi motivasi, mampu melakukan pendekatan personal (human relation) dengan bawahannya (Torang, 2013:73).

Eksistensi manajemen dalam organisasi sangat penting, karena tanpa manajemen tidak akan ada tujuan organisasi yang akan tercapai. Untuk mencapai tujuan organisasi, tentu sangat ditentukan oleh kompetensi individu yang mengendalikan manajemen atau disebut manajer. Manajer menjalankan tugas dan fungsinya sebagai pimpinan untuk mengefektifkan proses dengan memanfaatkan sumber daya yang dimiliki oleh organisasi semaksimal mungkin. Manajer memiliki tugas untuk menyelesaikan pekerjaan yang menjadi tugas dan tanggungjawab melalui orang lain. Mereka mengambil keputusan, mengalokasikan sumber daya, dan mengarahkan kegiatan-kegiatan orang lain untuk mencapai tujuan organisasi.

Organisasi memiliki misi untuk mencapai tujuan bersama, maka mereka yang diberi tugas untuk mengelola ketercapaian tujuan organisasi harus mengoperasionalkan dan menetapkan tujuan-tujuan, sarana/alat, teknik dan strategi yang dapat digunakan untuk mencapai tujuan organisasi.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Kinerja merupakan gambaran pencapaian pelaksanaan suatu kegiatan/ program/ kebijaksanaan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, misi dan visi organisasi (Deki, 2013: 2). Penilaian terhadap kinerja merupakan hal yang penting karena akan sangat berpengaruh terhadap pengambilan keputusan dan pembuktian kebijakan pada perusahaan tersebut.

Selain itu, ada beberapa arti mengenai kinerja (*performance*), seperti yang istilah kinerja berasal dari *Job performance* (prestasi kerja) atau *actual performance* (kerja sesungguhnya). Sedangkan pengertian kinerja (prestasi kerja) adalah hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seorang pegawai dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya. Sedangkan jika dilihat dari bahasa artinya adalah *performance* yang berarti prestasi. Kinerja (*performance*) adalah gambaran mengenai tingkat pencapaian pelaksanaan suatu kegiatan atau program atau kebijakan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, misi, visi organisasi yang tertuang dalam *strategic planning* suatu organisasi, Mashun (2009:20). Sejalan dengan yang dikatakan oleh Merdiasmo (2009) yang juga menyatakan bahwa:“Gambaran seorang manajer mengenai tingkat pencapaian pelaksanaan suatu kegiatan atau program, kebijakan dalam mewujudkan sasaran, tujuan , misi dan visi organisasi yang tertuaung dalam *strategic planning* suatu organisasi.”

Seseorang yang memegang posisi manajerial diharapkan mampu menghasilkan suatu kinerja manajerial. Berbeda dengan kinerja karyawan yang sifatnya konkret, kinerja karyawan bersifat abstrak dan kompleks. Manajer menghasilkan kinerja dengan mengera kan bakat dan kemampuannya serta usaha

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

beberapa orang lain yang berada didalam daerah wewenangnya. Oleh karena itu, manajer memerlukan kerangka konseptual ssebagai working model yang dapat digunakan sebagai alat komunikasi untuk menghasilkan kinerja manajerial.

Kinerja manajerial adalah seberapa efektif dan efisien manajer telah bekerja untuk mencapai tujuan organisasi. Hidayat (2013: 4) menyatakan bahwa kinerja manajerial merupakan hasil upaya yang dilakukan manajer dalam melakukan tugas dan fungsinya dalam suatu organisasi.

Kinerja manajerial meliputi kemampuan manajer dalam perencanaan, inetigasi, pengkoordinasian, evaluasi, pengawasan, pemilihan staff, negoisasi, dan perwakilan. Manajer yang dilibatkan dalam proses penyusunan anggaran dapat mengetahui seberapa besar kemampuan yang dimilikinya untuk mencapai target yang akan dicapai sehingga memunculkan keyakinan dalam diri manajer karena perasaan dihargai dan dipercaya.

2.7 Pandangan Islam

Selain berdasarkan teori-teori yang sudah ada, penelitian ini juga mengacu atau mendasarkan pada ayat berdasarka Al-Quran. Pada penelitian ini, peneliti mendasari kepada Al-Quran surah Al-Ahqaf ayat 19 yang berbunyi sebagai berikut:

وَلِكُلِّ دَرَجَاتٍ مِّمَّا عَمِلُوا ۖ وَالْيُوفِيِّهِمْ أَعْمَالَهُمْ وَهُمْ لَا يُظْلَمُونَ

Artinya:

“Dan bagi masing-masing mereka derajat menurut apa yang telah mereka kerjakan dan agar Allah mencukupkan bagi mereka (balasan) pekerjaan-pekerjaan mereka sedang mereka tiada dirugikan.”



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dari ayat tersebut bahwasanya Allah akan membalas setiap amal perbuatan manusia berdasarkan apa yang telah mereka kerjakan. Artinya jika seseorang melaksanakan pekerjaan dengan baik dan menunjukkan kinerja yang baik pula bagi organisasinya maka ia akan mendapatkan hasil yang baik pula dari pekerjaannya dan akan memberikan keuntungan bagi organisasinya.

Firman Allah dalam Al-Quran surah Al-a'raf ayat 39 yang berbunyi:

وَقَالَتْ أُولَاهُمْ لِأَخْرَاهُمْ فَمَا كَانَ لَكُمْ عَلَيْنَا مِنْ فَضْلٍ فذُوقُوا الْعَذَابَ بِمَا كُنْتُمْ تَكْفُرُونَ

Artinya:

“Dan berkata orang-orang yang masuk terdahulu di antara mereka kepada orang-orang yang masuk kemudian: "Kamu tidak mempunyai kelebihan sedikitpun atas kami, maka rasakanlah siksaan karena perbuatan yang telah kamu lakukan.”

Ayat diatas menjelaskan bahwasanya segala kelebihan hanya milik Allah, oleh karena itu bekerja tidak hanya sebatas ubudiyah saja, karena pekerjaan merupakan proses yang frekuensi logisnya adalah pahala (balasan) yang akan kita terima. Dalam konteks ini, pekerjaan tidak hanya bersifat ritual dan ukhrowi, akan tetapi juga merupakan pekerjaan social yang bersifat duniawi.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



2.8 Penelitian Terdahulu

Tabel II.1
Ringkasan Penelitian Terdahulu

No.	Nama Peneliti	Judul	Variabel Y	Variabel X	Hasil
1.	Apriwandi (2012)	Pengaruh <i>Locus of Control</i> , Budaya Paternalistic, Kapasitas Individu, terhadap Keefektifan Penganggaran Pasrtisipasi dan <i>Budgetary Slck</i> dalam peningkatan Kinerja Manajerial	Keefektifan Penganggaran Pasrtisipasi dan <i>Budgetary Slck</i> dalam peningkatan Kinerja Manajerial	<i>Locus of Control</i> , Budaya Paternalistic, Kapasitas Individu	Terdapat pengaruh yang signifikan dari variabel Partisipasi Anggaran dan Interaksi Variabel Partisipasi Penganggaran dengan <i>Locus of Control</i> terhadap peningkatan Kinerja Manajerial.
2.	Deki Putra	Pengaruh akuntabilitas publik dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial	Kinerja Manajerial	Pengaruh akuntabilitas publik dan kejelasan sasaran anggaran	dalam penelitiannya juga menyebutkan bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.
3.	Endang Trisnawaty (2016)	Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kepuasan Kerja dan <i>Locus of Control</i> terhadap Kinerja Manajerial	Kinerja Manajerial	Partisipasi Anggaran, Kepuasan Kerja dan <i>Locus of Control</i>	penelitiannya Partisipasi Anggaran, Kepuasan Kerja dan <i>Locus of Control</i> berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial
4.	Endah Permana (2017)	Pengaruh Partisipasi, Kejelasan Tujuan Sasaran Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating	Kinerja Manajerial	Partisipasi, Kejelasan Tujuan Sasaran. Variabel moderasi : Komitmen Organisasi	Partisipasi dan kejelasan tujuan sasaran anggaran memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja manajerial. Dan Komitmen organisasi yang memoderasi antara partisipasi anggaran dan kinerja manajerial

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islam University of Sultan Syarif Kasim Riau

<p>Hak Cipta Diindungi Undang-Undang</p> <p>© Hak cipta milik UIN Suska Riau</p> <p>State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau</p>				<p>pemerintah SKPD Rokan Hilir yang mana semakin kuat Komitmen organisasi semakin memperkuat hubungan antara Partisipasi anggaran dengan Kinerja manajerial Pemerintah SKPD Kab. Rokan Hilir serta Komitmen organisasi yang memoderasi antara Kejelasan tujuan sasaran anggaran dan dan kinerja manajerial pemerintah SKPD Rokan Hilir yang mana semakin kuat Komitmen organisasi semakin memperkuat hubungan antara Kejelasan tujuan sasaran anggaran dan dan kinerja manajerial pemerintah SKPD Rokan Hilir.</p>
<p>5.</p>	<p>Puguh Setiawan (2018)</p>	<p>Dampak Penekanan Anggaran (<i>Budget Emphasis</i>) dan Partisipasi Penganggaran terhadap Kinerja Manajerial</p>	<p>Kinerja Manajerial</p>	<p>Dampak Penekanan Anggaran (<i>Budget Emphasis</i>) dan Partisipasi Penganggaran</p> <p>Menyatakan bahwa dalam penelitiannya <i>Budget Emphasis</i> dapat menurunkan pengaruh Partisipasi Anggaran dalam Kinerja Manajerial</p>

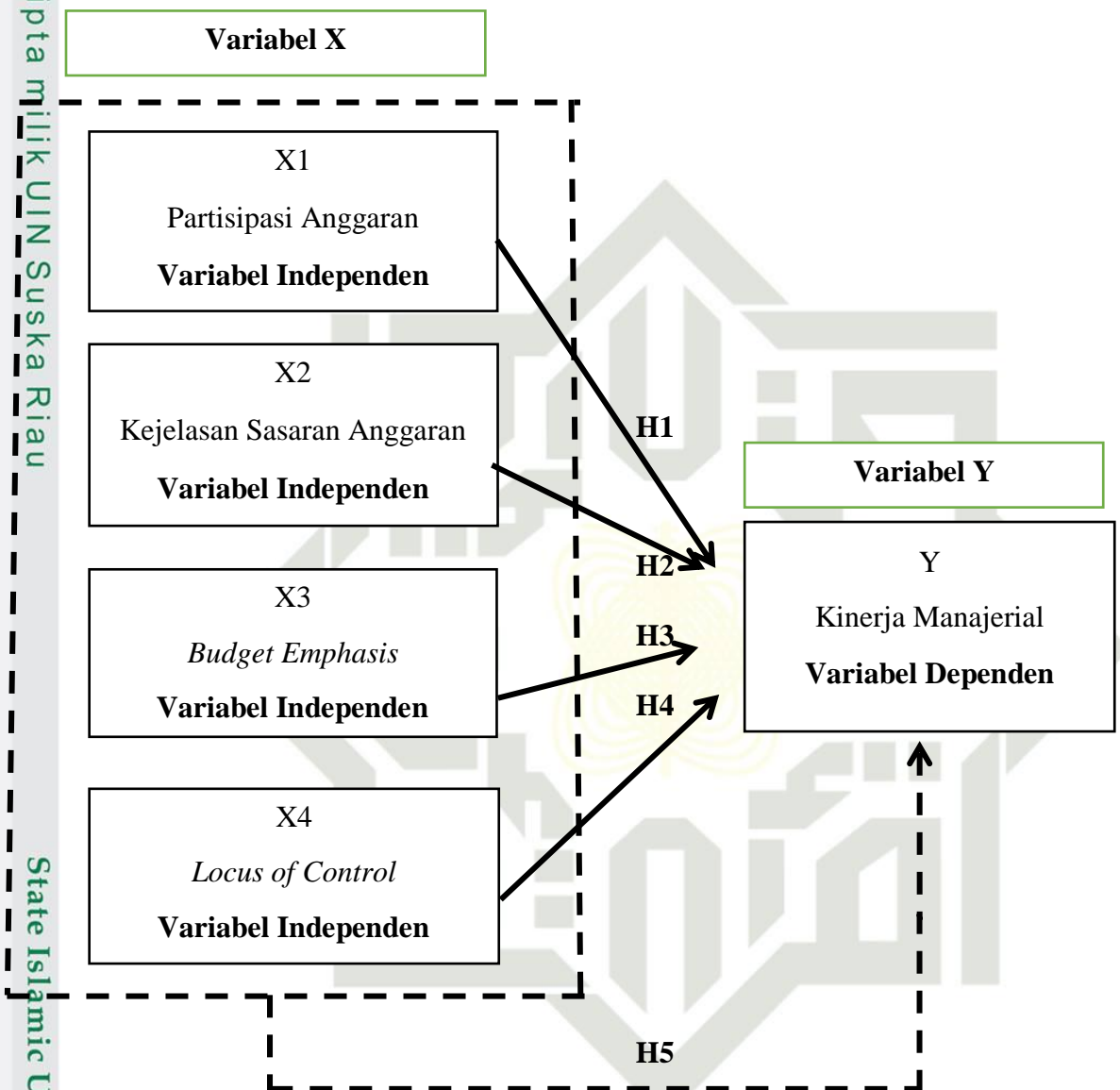
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang	Sausan Yifa Qotrunand dkk	Pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran dan komitmen organisasi terhadap kinerja manajerial	Kinerja Manajerial	Pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran dan komitmen organisasi	Dalam penelitiannya menyatakan bahwa Partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.
	Jokorda Istri Mas Amertade wi dan Dwindra	Pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan gaya kepemimpinan dan <i>locus of control</i> sebagai variabel intervening	Kinerja Manajerial Variabel Intervening : gaya kepemimpina dan <i>locus of control</i>	Pengaruh partisipasi anggaran	dalam penelitiannya mengungkapkan bahwa <i>locus of control</i> tidak dapat memberikan pengaruh sigifikan terhadap kinerja manajerial.
8.	Zaenal Afifi dan Zuliyati (2016)	Pengaruh tekanan anggaran dan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial	Kinerja Manajerial	Pengaruh tekanan anggaran dan partisipasi anggaran	hasil penelitiannya mengungkapkan bahwa <i>budget emphasis</i> tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.9 Kerangka Konseptual

Gambar II.1: Kerangka Pemikiran



Keterangan:

- X1, X2, X3 = Variabel Independen (Bebas)
- Y = Variabel Dependen (Terikat)
- = Pengujian secara parsial
- - - - - → = Pengujian secara simultan

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

2.10 Pengembangan Hipotesis

Hipotesis adalah pernyataan tentang sesuatu yang untuk sementara waktu dianggap benar. Selain itu juga, hipotesis dapat diartikan sebagai pernyataan yang akan diteliti sebagai jawaban sementara dari suatu masalah. Berdasarkan rumusan masalah, tujuan, teori, dan kerangka pemikiran maka hipotesis dalam penelitian ini adalah:

A. Hubungan antara Partisipasi anggaran dan Kinerja Manajerial

Partisipasi anggaran merupakan proses yang melibatkan individu-individu secara langsung didalamnya dan mempunyai pengaruh terhadap penyusunan tujuan anggaran yang prestasinya akan dinilai dan kemungkinan akan dihargai atas dasar pencapaian tujuan anggaran mereka (Agnes, 2017: 8038). Sementara Cecilia (2017: 530) menyatakan sebagai proses dimana bawahan/pelaksana anggaran diberikan kesempatan untuk terlibat dalam dan mempunyai pengaruh besar dalam proses penyusunan anggaran. Artinya semakin bagus partisipasi dalam proses penyusunan anggaran maka akan semakin bagus kinerja manajerial. Hal ini didukung oleh penelitian yang dilakukan oleh Syifa Qotrunanda, Sausan dkk (2018: 82) dalam penelitiannya menyatakan bahwa Partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Sehingga saya merumuskan hipotesis sebagai berikut:

H1: Partisipasi Anggaran memiliki pengaruh signifikan terhadap Kinerja Manajerial pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

B. Hubungan antara Kejelasan Sasaran Anggaran dengan Kinerja Manajerial

Putra (2013: 2) menjelaskan bahwa kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauhmana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggungjawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut.

Adanya sasaran anggarannya jelas, maka akan mempermudah individu untuk menyusun target anggaran. Target anggaran yang disusun harus akan dengan sasaran yang ingin dicapai organisasi. Pada konteks pemerintah daerah, kejelasan sasaran anggaran berimplikasi kepada para manajer untuk menyusun sesuai dengan sasaran yang ingin dicapai instansi pemerintah. Hal ini didukung oleh penelitian yang dilakukan oleh Syifa Qotrunanda, Sausan dkk (2018: 83) dalam penelitiannya menyatakan bahwa Kejelasan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Hal ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Deki Putra (2013: 16) yang dalam penelitiannya juga menyebutkan bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Sehingga saya merumuskan hipotesis sebagai berikut:

H2: Kejelasan Sasaran Anggaran memiliki pengaruh signifikan terhadap Kinerja Manajerial pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

C. Hubungan antara *Budget Emphasis* dengan Kinerja Manajerial

Budget emphasis (penekanan anggaran) dalam suatu organisasi dikatakan tinggi apabila dalam suatu organisasi terdapat keadaan ukuran performansi akuntansi seperti target anggaran merupakan satu faktor dominan dalam mengukur kinerja bawahan. Dengan kata lain, apabila kinerja bawahan sangat ditentukan oleh anggaran yang telah disusun, maka subordinat akan berusaha semaksimal mungkin untuk mencapai target-target tersebut. Hal ini dikarenakan kriteria tersebut akan mempengaruhi *reward* atau kompensasi atas performansi para subordinat. Maka dapat dikatakan *budget emphasis* akan menjadi motivasi bagi para subordinat untuk memberikan kinerja yang baik.

Penelitian yang dilakukan oleh Setiawan Puguh (2018: 108) menemukan bahwa usaha memaksimalkan peran budget emphasis yang merupakan upaya mendasarkan penggunaan data akuntansi, khususnya anggaran, sebagai alat utama pengendalian maupun pengukuran kinerja justru semakain menurunkan pengaruh partisipasi penganggaran dalam peningkatan kinerja manajerial. Hal ini didukung oleh penelitian yang dilakukan Afifi Zaenal dan Zuliyati (2016: 943) yang mana hasil penelitiannya mengungkapkan bahwa budget emphasis tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Sehingga saya merumuskan hipotesis sebagai berikut:



H3: *Budget Emphasis* tidak berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Manajerial pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau

D. Hubungan antara *Locus of Control* dengan Kinerja Manajerial

Locus of Control adalah keyakinan umum orang tentang jumlah *control* yang mereka miliki terhadap kejadian kehidupan personal. Individu dengan *locus of control* lebih banyak percaya bahwa karakteristik personal mereka (seperti motivasi dan kompetensi) terutama memengaruhi hasil kehidupan. Mereka dengan *external locus of control* yang sedikit percaya bahwa kejadian dalam hidupnya tergantung terutama pada nasib, keberuntungan, atau kondisi dalam lingkungan eksternal (Wibowo, 2013: 30).

Ridhawati (2014: 46-62) menemukan bahwa : partisipasi yang tinggi oleh pekerja dengan *locus of control internal* mengakibatkan kinerja yang meningkat, sedangkan partisipasi oleh pekerja dengan *locus of control external* akan menghambat kinerja”. Hal ini dimungkinkan karena *internal locus of control* mencerminkan upaya yang lebih besar untuk mengontrol lingkungan serta menunjukkan pemahaman yang lebih baik dan memanfaatkan informasi lebih baik dalam situasi pengambilan keputusan yang kompleks. Jika dikaitkan dengan proses partisipasi anggaran, mereka yang tidak memiliki *internal locus of control* yang baik akan gagal menjalankan fungsi dan perannya dalam proses penyusunan anggaran. Hal ini tentu saja menjadi indikasi gagalnya partisipasi anggaran

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang pada gilirannya akan berdampak pada penurunan kinerja. Dalam penelitian yang dilakukan oleh Mas Tjokorda Istri Amertadewi dan Dwirandra (2013: 560) dalam penelitiannya mengungkapkan bahwa *locus of control* tidak dapat memberikan pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Sehingga saya merumuskan hipotesis sebagai berikut:

H4: *Locus of Control* tidak berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Manajerial pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.

E. Hubungan antara Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Budget Emphasis dan Locus of Control terhadap Kinerja Manajerial.

Partisipasi anggaran merupakan proses yang melibatkan individu-individu secara langsung didalamnya dan mempunyai pengaruh terhadap penyusunan tujuan anggaran yang prestasinya akan dinilai dan kemungkinan akan dihargai atas dasar pencapaian tujuan anggaran mereka (Anggita, 2014: 22). Sementara Cecilia (2017: 530) menyatakan sebagai proses dimana bawahan/pelaksana anggaran diberikan kesempatan untuk terlibat dalam dan mempunyai pengaruh besar dalam proses penyusunan anggaran.

Putra (2013: 2) menjelaskan bahwa kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauhmana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggungjawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut.



Budget emphasis (penekanan anggaran) dalam suatu organisasi dikatakan tinggi apabila dalam suatu organisasi terdapat keadaan ukuran performansi akuntansi seperti target anggaran merupakan satu faktor dominan dalam mengukur kinerja bawahan. Dengan kata lain, apabila kinerja bawahan sangat ditentukan oleh anggaran yang telah disusun, maka subordinat akan berusaha semaksimal mungkin untuk mencapai target-target tersebut.

Locus of Control adalah keyakinan umum orang tentang jumlah *control* yang mereka miliki terhadap kejadian kehidupan personal. Individu dengan *locus of control* lebih banyak percaya bahwa karakteristik personal mereka (seperti motivasi dan kompetensi) terutama memengaruhi hasil kehidupan. Mereka dengan *external locus of control* yang sedikit percaya bahwa kejadian dalam hidupnya tergantung terutama pada nasib, keberuntungan, atau kondisi dalam lingkungan eksternal (Wibowo, 2013: 30).

Berdasarkan uraian dari masing-masing variabel yang digunakan yaitu : partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, *budget emphasis*, dan *locus of control* maka dapat disimpulkan hipotesis selanjutnya, bahwa ketiga variabel tersebut secara simultan berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial.

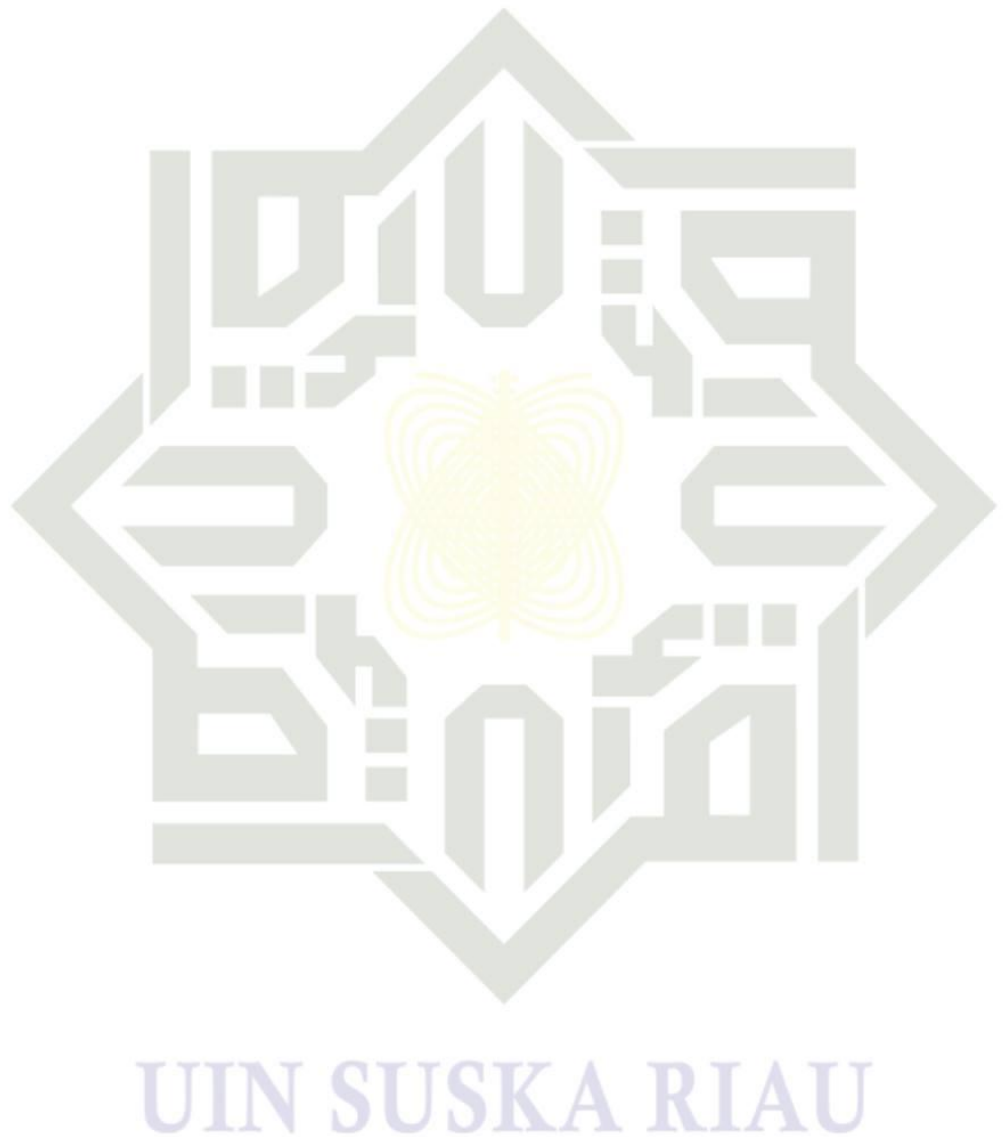
Dari uraian diatas, maka hipotesis yang dapat disusun sebagai berikut:

H5: Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, *Budget Emphasis* dan *Locus of Control* memiliki pengaruh positif terhadap Kinerja

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Manajerial pada Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III

METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Populasi

Populasi yang digunakan peneliti adalah seluruh pegawai yang aktif bekerja di Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.

3.2 Sampel

Dalam menentukan sampel pada penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling*. Dimana sampel ditentukan dengan kriteria-kriteria yang dibutuhkan pada penelitian. Maka didapatlah jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini berjumlah 60 orang. Kriteria penelitian tersebut adalah sebagai berikut:

1. Pegawai yang aktif bekerja di Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.
2. Pegawai yang terlibat dalam pengelolaan dan penyusunan anggaran minimal berpendidikan SLTA/SMA di Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.
3. Pegawai yang terlibat langsung dalam proses penyusunan anggaran seperti Kepala Dinas, Sekretaris, Kepala Subbagian, Kepala Bidang, Kepala Seksi, Seksi, Kepala UPT, Kasubag, Kepala Keuangan dan Staff Keuangan.

Daftar sampel dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

Tabel. III.1
Seleksi Sampel Penelitian

No.	Kriteria Sampel	Jumlah
1.	Pegawai yang aktif bekerja di Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.	452 Pegawai
2.	Pegawai yang terlibat dalam pengelolaan dan penyusunan anggaran minimal berpendidikan SLTA/SMA di Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.	96 Pegawai
3.	Pegawai yang terlibat langsung dalam proses penyusunan anggaran seperti Kepala Dinas, Sekretaris, Kepala Subbagian, Kepala Bidang, Kepala Seksi, Seksi, Kepala UPT, Kasubag, Kepala Keuangan dan Staff Keuangan.	60 Pegawai
4.	Pegawai yang dijadikan sampel	60 Pegawai

Dari data diatas diperoleh jumlah populasi sebanyak 452 pegawai yang aktif bekerja di Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau. dan setelah dilakukan seleksi sampel dengan kriteria yang telah disebutkan maka diperoleh sampel sebanyak 60 pegawai. Berikut adalah daftar jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini.

Tabel III.2
Daftar Jumlah Sampel

No.	Jabatan	Jumlah Pegawai
1.	Kepala Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.	1
2.	Sekretaris Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang,	1

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Ditam Milik UIN Suska Riau

	Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau	
	Kepala Subbagian Umum Dan Kepegawaian	1
	Kepala Subbagian Perencanaan Program	1
	Kepala Subbagian Keuangan, Perlengkapan Dan Pengelolaan Barang Milik Daerah	1
	Kepala Bidang Sumber Daya Air	1
	Kepala Seksi Perencanaan Dan Pengendalian Sumber Daya Air	1
	Kepala Seksi Pelaksanaan Sumber Daya Air	1
	Kepala Seksi Operasi Dan Pemeliharaan	1
	Kepala Bidang Pembangunan Jalan Dan Jembatan Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau	1
	Kepala Seksi Perencanaan Dan Pengendalian Pembangunan Jalan Dan Jembatan	1
12.	Seksi Pelaksanaan Pembangunan Jalan Dan Jembatan Wilayah I	1
13.	Kepala Seksi Pelaksanaan Pembangunan Jalan Dan Jembatan Wilayah II	1
14.	Kepala Bidang Preservasi Jalan Dan Jembatan	1
15.	Kepala Seksi Perencanaan Dan Pengendalian Preservasi Jalan Dan Jembatan	1
16.	Kepala Seksi Pelaksanaan Preservasi Jalan Dan Jembatan Wilayah I	1
17.	Kepala Seksi Pelaksanaan Preservasi Jalan Dan Jembatan Wilayah Ii	1
18.	Kepala Bidang Air Minum Dan Penyehatan Lingkungan	1
19.	Kepala Seksi Perencanaan Teknis Dan Pengendalian Air Minum Dan Penyehatan Lingkungan	1
20.	Kepala Seksi Pengembangan Sistem Pengelolaan Air Minum	1
21.	Kepala Seksi Penyehatan Lingkungan	1
22.	Kepala Bidang Penataan Bangunan	1
23.	Kepala Seksi Perencanaan Dan Pengendalian Penataan Bangunan	1
24.	Kepala Seksi Tata Bangunan Dan Lingkungan	1
25.	Kepala Seksi Bangunan Gedung	1
26.	Kepala Seksi Pengaturan Dan Pembinaan	1
27.	Kepala Seksi Penataan Ruang	1
28.	Kepala Seksi Pengawasan Dan Pengendalian Pemanfaatan Ruang	1
29.	Kepala Sub Bagian Tata Usaha	1
30.	Kepala Seksi Perencanaan Teknis Jalan Dan Jembatan	1

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1.	Wilayah I	
2.	Kepala Seksi Pemeliharaan Jaringan Jalan Dan Jembatan Wilayah I	1
3.	Kepala Sub Bagian Tata Usaha	1
4.	Kepala Seksi Perencanaan Teknis Jalan Dan Jembatan Wilayah II	1
5.	Kepala Seksi Pemeliharaan Jaringan Jalan Dan Jembatan Wilayah II	1
6.	Kepala UPT Jalan Dan Jembatan Wilayah III	1
7.	Kepala Seksi Perencanaan Teknis Jalan Dan Jembatan Wilayah III	1
8.	Kepala Seksi Pemeliharaan Jaringan Jalan Dan Jembatan Wilayah III	1
9.	Kepala Subbagian Tata Usaha Upt. Peralatan Konstruksi	1
10.	Kepala Seksi Pengelolaan Peralatan Upt. Peralatan Konstruksi	1
11.	Kepala Upt.Laboratorium Bahan Konstruksi	1
12.	Kepala. Subbagian Tata Usaha	1
13.	Kepala Seksi Perencanaan, Pengendalian Mutu Dan Jasa Konstruksi	1
14.	Kepala Seksi Laboratorium	1
15.	Kepala Upt Pengelolaan Air Minum	1
16.	Kasubbag Tata Usaha	1
17.	Kepala Seksi Pengelolaan Air Minum / Seksi Teknis Pengelolaan Air Minum	1
18.	Staff Keuangan	14
Jumlah Sampel		60

Sumber : Simulasi pengisian nama PNS dalam jabatan sesuai kebutuhan

Hasil asistensi peta Jabatan Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau

3.5 Jenis dan Sumber Data

Penelitian ini menggunakan jenis data kuantitatif sedangkan sumber datanya adalah data primer dengan menggunakan kuesioner terstruktur dan data sekunder sebagai instrumen penelitian Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

3.4 Teknik Pengumpulan Data

Dalam penelitian ini, teknik pengumpulan data yang digunakan adalah data primer berupa koesioner. Koesioner penelitian ini diserahkan langsung kepada respon atau meminta bantuan salah satu pegawai yang ada di Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau untuk mengkoordinir penyebaran dan pengumpulan koesioner tersebut. Koesioner yang dibuat dalam bentuk pertanyaan dengan menggunakan skala likert.

3.4.1 Variabel Penelitian dan Defenisi Operasional

Dalam penelitian ini terdapat 5 variabel dimana kelima variabel tersebut dibagi menurut variabel dependen yaitu Kinerja Manajerial dan variabel independennya yaitu Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, *Budget Emphasis* dan *Locus of Control*.

A. Partisipasi Anggaran

Partisipasi anggaran merupakan proses yang melibatkan individu-individu secara langsung didalamnya dan mempunyai pengaruh terhadap penyusunan tujuan anggaran yang prestasinya akan dinilai dan kemungkinan akan dihargai atas dasar pencapaian tujuan anggaran mereka (Agnes, 2017: 8038).

Partisipasi anggaran berarti memberikan kesempatan kepada para bawahan untuk terlibat dalam penyusunan anggaran. Adanya partisipasi anggaran, akan meningkatkan tanggung jawab serta kinerja dari level bawah dan menengah. Manajer dapat menyampaikan ide-ide kreatif yang

dimilikinya kepada manajer atas yang mana ide tersebut bertujuan untuk mencapai tujuan perusahaan.

B. Kejelasan Sasaran Anggaran

Adanya sasaran anggaran yang jelas, maka akan mempermudah individu untuk menyusun target anggaran. Target anggaran yang disusun harus akan dengan sasaran yang ingin dicapai organisasi.

C. Budget Emphasis

Budget emphasis (penekanan anggaran) adalah pemberi *reward* atau penilaian kinerja bagi para manajer menengah kebawah berdasarkan pada pencapaian target anggaran atau apabila pimpinan mempersepsikan bahwa kinerja dan penghargaan dinilai berdasarkan pada target anggaran yang dicapai (Ahlul, 2019: 14).

D. Locus of Control

Locus of Control adalah keyakinan umum orang tentang jumlah *control* yang mereka miliki terhadap kejadian kehidupan personal. Individu dengan *locus of control* lebih banyak percaya bahwa karakteristik personal mereka (seperti motivasi dan kompetensi) terutama memengaruhi hasil kehidupan (Wibowo, 2013: 30).

Teori *Locus of Control* menggolongkan individu apakah termasuk dalam *locus internal* atau *eksternal*. Mereka yang yakin dapat mengendalikan tujuan mereka dikatakan memiliki *internal locus of ontrol*, sedangkan yang memandang hidup mereka di kendalikan oleh kekuatan pihak luar disebut memiliki *eksternal locus of control*.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, dan penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

E. Kinerja Manajerial

Kinerja merupakan standar yang digunakan dalam melaksanakan tugas dan kewajiban yang dilimpahkan kepada manajer sebagai penyatuan antara variabel proses, hasil dan output (Hapsari, 2010). Penilaian terhadap kinerja merupakan hal yang penting karena akan sangat berpengaruh terhadap pengambilan keputusan dan pembuktian kebijakan pada perusahaan tersebut.

Seseorang yang memegang posisi manajerial diharapkan mampu menghasilkan suatu kinerja manajerial. Berbeda dengan kinerja karyawan yang sifatnya konkret, kinerja karyawan bersifat abstrak dan kompleks. Manajer menghasilkan kinerja dengan mengerakan bakat dan kemampuannya serta usaha beberapa orang lain yang berada didalam daerah wewenangnya. Oleh karena itu, manajer memerlukan kerangka konseptual sebagai *working model* yang dapat digunakan sebagai alat komunikasi untuk menghasilkan kinerja manajerial.

Tabel III.3
Variabel Penelitian dan Operasional Variabel

Variabel	Definisi	Pengukuran	Indikator	Koesioner
Kinerja Manajerial	Kinerja merupakan standar yang digunakan dalam melaksanakan tugas dan kewajiban yang dilimpahkan kepada manajer sebagai penyatuan antara variabel proses, hasil dan output (Hapsari, 2010). Penilaian terhadap kinerja merupakan hal yang penting karena akan	(<i>self rating performance</i>).	Unsur yang diukur adalah <ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>planning,</i> ❖ <i>investigating,</i> ❖ <i>coordinating,</i> ❖ <i>evaluating</i> ❖ <i>supervising,</i> ❖ <i>staffing</i> ❖ <i>negotiating,</i> dan	1. a 2. b 3. c 4. d 5. e 6. f 7. g 8. h 9. i

1. Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
- a. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis atau hasil penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<p>© Hak Cipta Dilindungi Undang-undang</p> <p>sangat berpengaruh terhadap pengambilan keputusan dan pembuktian kebijakan pada perusahaan tersebut</p>		<ul style="list-style-type: none"> ❖ <i>representing.</i> 	
<p>Partisipasi anggaran merupakan keterlibatan bawahan dalam proses penganggaran, yang secara langsung memiliki pengaruh terhadap individu tersebut</p>	Skala Likert	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Keterlibatan proses ❖ Rasa puas ❖ Kepentingan berpendapat ❖ Kesiediaan berpendapat ❖ Intensitas opini atau ide atau masukan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. a 2. b 3. c 4. d 5. e
<p>Putra (2013) menjelaskan bahwa kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauhmana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggungjawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut.</p>	Skala Likert	<p>Indikator yang digunakan untuk mengukur kejelasan sasaran anggaran adalah indikator yang dikembangkan oleh Locke dan Lathan dalam penelitian (Deki, 2013). Indikator nya yaitu</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ tujuan, ❖ kinerja, ❖ standar, ❖ jangka waktu, ❖ sasaran prioritas, ❖ tingkat kesulitan, dan ❖ koordinasi. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. a 2. b 3. c 4. d 5. e 6. f 7. g
<p>Putra (2013) menjelaskan bahwa kejelasan sasaran anggaran merupakan sejauhmana tujuan anggaran ditetapkan secara jelas dan spesifik dengan tujuan agar anggaran tersebut dapat dimengerti oleh orang yang bertanggungjawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut.</p>	Skala Likert	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Kinerja manajer dinilai oleh atasannya terutama berdasarkan mencapai tujuan anggaran ❖ Di mata atasan seseorang, mencapai anggaran adalah 	<ol style="list-style-type: none"> 1. a 2. b 3. c

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<p>© Hak cipta milik UIN Suska Riau</p>		<p>cerminan yang akurat tentang apakah seseorang bisa berhasil dalam bisnis.</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Di mata manajemen atas, tidak mencapai anggaran mencerminkan kinerja yang buruk. 	
<p><i>Locus of Control</i></p>	<p><i>Locus of Control</i> adalah keyakinan umum orang tentang jumlah <i>control</i> yang mereka miliki terhadap kejadian kehidupan personal.</p>	<p>Skala Likert</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Jenis pendidikan formal ❖ non formal (pelatihan) dan ❖ pengalaman. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. a 2. b 3. c 4. d 5. e 6. f 7. g 8. h 9. i

3.5 Metode Analisis Data

Bagian ini berisi deskripsi tentang jenis atau teknik analisis dan mekanisme penggunaan alat analisis dalam penelitian serta alasan mengapa alat analisis tersebut digunakan. Termasuk hal-hal yang berkaitan dengan pengujian asumsi dan alat analisis atau teknik analisis yang dimaksud.

3.5.1 Uji Kualitas Data

Ketepatan penelitian suatu hipotesis sangat bergantung pada kualitas data yang dipakai. Kualitas data dalam pengujian tersebut adalah kualitas data penelitian yang ditentukan oleh instrumen yang digunakan untuk mengumpulkan hasil yang berkualitas.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Uji Validitas

Uji validitas digunakan untuk mengetahui sejauh mana ketepatan serta kecermatan suatu alat ukur dalam melakukan fungsinya yaitu sebagai alat ukur. Imam Ghozali (2013) menyatakan bahwa koesioner yang dapat dikatakan valid apabila pertanyaan dalam koesioner mampu mengungkapkan sesuatu yang akan diukur oleh koesioner tersebut. Teknik yang dilakukan untuk menguji validitas adalah dengan menggunakan korelasi. Perhitungan dilakukan dengan membandingkan nilai r_{hitung} dengan r_{tabel} untuk degree of freedom $(df)=n-2$, dalam hal ini adalah jumlah sampel (Ghozali, 2013:53). Jika r_{hitung} lebih besar dari r_{tabel} dan nilai positif maka butir atau pertanyaan atau indikator tersebut dinyatakan valid.

2. Uji Reabilitas

Menurut Imam Ghozali (2013) reabilitas merupakan alat untuk mengukur suatu koesioner yang menjadi indikator dari variabel atau konstruk. Suatu koesioner dikatakan reliable apabila jawaban seseorang terhadap pernyataan adalah konsisten atau stabil dari waktu ke waktu. Uji Reabilitas diukur dengan uji *Cronbach's Alpha* yaitu suatu variabel dikatakan reliable jika memberikan nilai *Cronbach's Alpha* > 0,05 (Ghozali, 2013).

3. Uji Asumsi Klasik

Untuk mengetahui apakah hasil estimasi regresi yang dilakukan terbebas dari bias. Yang mengakibatkan hasil regresi yang diperoleh tidak valid dan



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

akarnya hasil regresi tersebut tidak dapat digunakan sebagai dasar untuk menguji hipotesis dan penarikan kesimpulan, maka digunakan asumsi klasik.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

1. Uji Normalitas

Uji normalitas memiliki tujuan untuk menguji apakah dalam model regresi, variabel pengganggu atau residual memiliki distribusi yang normal (Imam Ghazali, 2013). Uji Normalitas yang digunakan yaitu *Analisis Grafik (Normal P-Plot of Regression dan Histogram)*, *kolmogor-smirnov test* $> 0,05$ (Ghozali, 2013). Adapun kriteria pengujiannya yaitu:

1. Jika angka signifikan \geq tariff signifikan (α) 0,05 maka data terdistribusi dengan normal.
2. Jika angka signifikan \leq tariff signifikan (α) 0,05 maka data tidak terdistribusi dengan normal.

2. Uji Multikolinieritas

Imam Ghazali menyatakan uji multikolinieritas memiliki tujuan untuk menguji apakah model regresi ditemukan korelasi antar variabel bebas atau variabel independent. Model regresi semakin baik apabila tidak terjadi korelasi diantara variabel independen. Salah satu cara untuk mengetahui ada tidaknya multikolinieritas pada suatu model regresi adalah dengan melihat tolerance dan VIF (Variance inflation factor). Jika nilai tolerance $> 0,10$ dan nilai VIF < 10 , maka dapat diartikan tidak terjadi multikolinieritas pada penelitian tersebut.

3. Uji Heteroskedastisitas

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Uji Heteroskedastisitas digunakan untuk menguji apakah dalam model regresi terjadi ketidaksamaan variance dari residual suatu pengamatan ke pengamatan lain. Jika *variance* dari residual satu pengamatan ke pengamatan lain tetap, maka disebut Heteroskedastisitas (Ghozali, 2013:139). Model regresi yang baik adalah tidak terdapat Heteroskedastisitas. Uji ini dilakukan dengan melihat grafik scatterplots dan metode Uji Gleyser yang mengusulkan untuk meregras nilai absolut residual terhadap variabel independent dengan persamaan regresi:

$$|U_t| = \alpha + \beta X_t + v_t$$

Jika variabel independen signifikan secara statistik mempengaruhi variabel dependen (Sig < 0,05), maka ada indikasi terjadi heteroskedastisitas. Sebaliknya, jika variabel independen tidak mempengaruhi variabel dependen secara signifikan, maka model regresi bebas dari heteroskedastisitas (Ghozali, 2016:138)

3.5.3 Uji Hipotesis

Untuk memperoleh simpulan dari analisis ini, maka terlebih dahulu dilakukan pengujian hipotesis secara individual (parsial) dan secara menyeluruh (simultan) yang dijelaskan sebagai berikut:

1. Uji Parsial (Uji t)

Uji t menurut Imam Ghozali (2013), menunjukkan apakah semua variabel independen atau bebas memiliki pengaruh secara individu terhadap variabel terikat. Uji t dilakukan secara parsial dengan cara sebagai berikut:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Cara Quick Look, yaitu dengan melihat jumlah degree of freedom (df) sebesar 20 atau lebih, dan derajat kepercayaan sebesar 5% atau 0,05, maka apabila H_0 yang menyatakan $b_i=0$ dapat ditolak apabila t adalah lebih besar dari 2. Artinya hipotesis alternatif diterima, yang berarti suatu variabel independen secara individual mempengaruhi variabel dependen.
2. Dengan membandingkan nilai statistik t dengan titik kritis berdasarkan tabel. Jika nilai statistik hasil perhitungan lebih tinggi dibandingkan dengan t tabel, maka hipotesis alternatif dapat diterima. Artinya suatu variabel independen secara individual mempengaruhi variabel dependen atau terikat.

2. Uji Simultan (Uji F)

Menurut Imam Ghozali (2013) uji F digunakan untuk menunjukkan apakah semua variabel independen yang dimasukkan kedalam model memiliki pengaruh secara bersama-sama terhadap variabel terikat. Pada penelitian ini pengujian hipotesis secara simultan dimaksudkan untuk mengukur besarnya partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, budget emphasis dan locus of control secara bersama-sama terhadap variabel dependen, yaitu senjangan anggaran. Dasar pengambilan keputusan Imam Ghozali (2013):

1. Jika probabilitas tingkat signifikansi $>0,05$ maka H_0 dapat diterima dan H_a ditolak.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Jika probabilitas tingkat signifikansi $<0,05$, maka H_0 ditolak dan H_a diterima.

3. Uji Koefisien Determinasi

Koefisien determinan (R^2) adalah sebuah koefisien yang menunjukkan seberapa besar presentase variabel-variabel independen. Semakin besar koefisien determinannya, maka semakin baik variabel independen dalam menjelaskan variabel dependen. Dengan demikian regresi yang dihasilkan baik untuk mengestimasi nilai variabel dependen.

Begitu juga untuk mengetahui variabel dependen yang paling berpengaruh terhadap variabel dependen dilihat dari koefisien korelasi parsial. Variabel independen yang memiliki koefisien korelasi parsial yang paling benar adalah variabel independen yang paling berpengaruh terhadap variabel dependen.

3.4 Regresi Linear Berganda

Dalam menganalisis data, penulis menggunakan analisis data analitis deskriptif, yaitu suatu cara menjelaskan hasil penelitian yang ada dengan menggunakan persamaan rumus matematis dan menghubungkannya dengan teori-teori yang ada kemudian untuk dapat ditarik kesimpulan.

Untuk mengetahui besarnya pengaruh dari variabel-variabel maka digunakan metode regresi linear berganda yaitu alat ukur mengenai hubungan yang terjadi antara variabel terikat dengan dua atau lebih variabel bebas.

Formula untuk regresi linear berganda adalah sebagai berikut:

$$Y = a + b_1x_1 + b_2x_2 + b_3x_3 + b_4x_4 + e$$

Dimana:

Y = Variabel terikat (dependen), senjangan anggaran

X1 = Variabel bebas (independen), partisipasi anggaran

X2 = Variabel bebas (independen), kejelasan sasaran anggaran

X3 = Variabel bebas (independen), budget emphasis

X4 = Variabel bebas (independen), locus of control

a = Nilai Konstanta

b = Nilai Koefisien Regresi

e = Error (Faktor Pengganggu)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Hasil penelitian ini tentang pengaruh partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, *budget emphasis* dan *locus of control* terhadap kinerja manajerial dapat diambil kesimpulan berdasarkan permasalahan yang ada pada rumusan masalah sebagai berikut:

1. Hipotesis pertama (H_1) diterima dan disimpulkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial. Hal ini disebabkan oleh semakin tinggi partisipasi anggaran semakin tinggi kinerja manajerial. Keberadaan partisipasi anggaran akan memunculkan komitmen manajemen pada berbagai jenjang untuk mencapai tujuannya.
2. Hipotesis kedua (H_2) diterima dan disimpulkan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Kejelasan sasaran anggaran memungkinkan kinerja manajerial dapat menentukan target dalam mencapai anggaran tersebut dan merencanakan apa saja yang akan dilakukan sehingga apa yang telah ditargetkan terealisasi dengan baik.
3. Hipotesis ketiga (H_3) ditolak dan disimpulkan bahwa *budget emphasis* tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hal ini disebabkan penekanan anggaran dari atasan kepada bawahan untuk merealisasikan anggaran yang telah disusun dapat menyebabkan ketegangan kerja. Kondisi ini memerlukan suatu model perencanaan anggaran melalui partisipasi anggaran untuk meningkatkan kinerja.



4. Hipotesis keempat (H_4) ditolak dan disimpulkan bahwa *locus of control* khususnya pada locus of control eksternal ditolak dan disimpulkan bahwa *locus of control* eksternal tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Hal ini disebabkan oleh situasi kerja yang kurang kondusif sehingga tidak menuntut seorang manajer untuk memiliki kemampuan sifat pengendalian diri yang tinggi dan memiliki kemampuan lebih besar untuk mempengaruhi lingkungan.
5. Hipotesis kelima (H_5) diterima dan disimpulkan bahwa partisipasi anggaran dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial, serta ditolak dan simpulkan bahwa *budget emphasis* dan *locus of control* tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.

5.2 Keterbatasan Penelitian

Keterbatasan dalam penelitian ini adalah:

1. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini hanya partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran, *budget emphasis* dan *locus of control*. Sehingga memungkinkan masih ada variabel lain yang mempengaruhi kinerja manajerial yang belum diteliti.
2. Data penelitian yang disampaikan tertulis dalam bentuk kuesioner memungkinkan berpengaruh terhadap validitas hasil. Hal ini disebabkan oleh persepsi dari responden belum tentu mencerminkan keadaan sebenarnya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

- Afifi, Z., & Zuliyati. (2016). Pengaruh Tekanan Anggaran, Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial. *Seminar Nasional Multi Disiplin Ilmu & Call For Papers UNISBANK (SENDI_U) Ke-2*, (pp. 936-944). Semarang. Retrieved 2020
- Amertadewi, T. I. (2013). Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Gaya Kepemimpinan dan Locus of Control sebagai Variabel Moderasi. *Junrla Akuntansi Universitas Udayana 4-3*, 4(3).
- Apriwandi. (2012). Pengaruh Locus of Control, Budaya Paternalik, Kapasitas Individu Terhadap Keefektifan Penganggaran Partisipatif dan Budgetary Slack dalam Peningkatan Manajerial. *Jurnal Kajian Manajemen Bisnis*, 109-133.
- Asfina. (2017). *Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi Terhadap Kinerja Manajerial dengan Locus of Control Sebagai Variabel Moderating pada PT. Rigunas Agri Utama Kab. INHU*. Skripsi, UIN Suska Riau, Akuntansi, Pekanbaru.
- Fadhli, A., & Indriani, M. (2019). Pengaruh Budget Emphasis, partisipasi Anggaran, Keterlibatan Pekerjaan dan Locus of Control Terhadap Kesenjangan Anggaran Pada Dinas dan Pemerintah Provinsi Aceh. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi (JIMEKA)*, 4(1), 13-22. Retrieved 2020
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2016). *Managerial Accounting* (Edisi 1 ed.). Jakarta: Salemba Empat.
- Ghozali, I. (2013). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Grihita, C. (2017). *Metode Riset Akuntansi*. Malang: Salemba Empat.
- Hasibuan, M. (2011). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Jensen, M., & Meckling, W. H. (1976). Theory of The Firm: Managerial Behavior, Agency Cost and Ownership Structure. *Journal Of Financial Economics*, 3(4), 305-360.
- Kevo, C. L., & Afiah, N. N. (2017). Pengaruh Penganggaran Partisipatif, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Implementasi Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Manajerial Instansi Pemerintah Daerah Serta Implikasinya Pada Akuntabilitas Keuangan. *Profesionalime Akuntan Menuju Sustainable Business Practice* (pp. 527-530). Bandung: University Widyatama Press. Retrieved 2020



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Kusumawati, N. N. (2016). Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dinas Bina Marga Kabupaten Grobongan dengan Ketidakpastian Lingkungan dan Motivasi Sebagai Variabel Moderating. *Jurnal of Human Resources Management and Organizational Behavior*, 1(2).
- Libby, T., & Lindsay, R. M. (2012). *The Effects Of Trust and Budget-Based Controls On Budget Gaming Budget Value*. Artikel, University of Waterloo. Retrieved 2020, from <http://ssrn.com/abstract=2131555>
- Mansun, M., Sulistyowati, F., & Purwanugraha, H. A. (2009). *Akuntansi Sektor Publik* (Edisi Pertama ed.). Yogyakarta, D.I.Y, Indonesia: Penerbit BPFE. Retrieved 2020
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: ANDI.
- Nafarin, M. (2012). *Penganggaran Perusahaan* (Edisi 5 ed.). Jakarta: Salemba Empat.
- Nawawi. (2012). *Manajemen Sumber Daya Manusia: Untuk Bisnis Yang Kompetitif*. Jakarta: Gajah Mada University Press.
- Permana, I. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating. *JOM Fekon*, 4(1). Retrieved 2020
- Putra, D. (2013, Maret). *Pengaruh Akuntabilitas Publik dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah*. Universitas Negeri Padang, Fakultas Ekonomi. Padang: UNP Press. Retrieved 2020
- Qurnada, S. S., Wiratno, A., & Supeno, S. (2018). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Anggaran, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial. *Soedirman Accounting Review*, 03(01), pp. 73-85. Retrieved 2020
- Richawati, R., & Hafiz, I. (2014). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Locus of Control Sebagai Variabel Moderating. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 7(2), 46-62. Retrieved 2020
- Sataria, A. T. (2017, Oktober). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Penekanan Terhadap Senajngan Anggaran Dengan Locus of Control Sebagai Variabel Moderasi. *JOM Fekon*, 4(2), 8035-8048. Retrieved 2020
- Saotra, K. A. (2013). Pengaruh Locus of Control Terhadap Kinerja dan Kepuasan Kerja Internal Auditor Dengan Kultur Lokal Tri Hita Karena



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sebagai Variabel Moderasi. *Jurnal Akuntansi Paradigma*, 3(1), 86-100. Retrieved 2020

Sari, A. L., Diana, N., & Mawardi, M. C. (2019, Februari 3). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi, Budget Emphasis dan Komitmen Organisasi Terhadap Budgeting Slack. *Jurnal E-JRA*, 08(03), 21-32. Retrieved 2020

Sasongko, C. (2017). *Anggaran*. Jakarta: Salemba Empat.

Setiadi, H., & Yuyetta, E. N. (2013). Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Melalui Komitmen Organisasi dan Budget Emphasis Sebagai Variabel Intervening. *Journal Of Accounting*, 2(4), 1-14. Retrieved 2020

Setiawan, P. (2018). Dampak Penekanan Anggaran (Budget Emphasis) dan Partisipasi Penganggaran Terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Menara Ilmu*, XII(11).

Torang, S. (2013). *Organisasi dan Manajemen*. Bandung: Penerbit Alfabeta.

Trisnawaty, E. (2017). *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kepuasan Kerja, Locus Of Control Terhadap Kinerja Manajerial di Rumah Sakit Umum Daerah Puri Husada Tembilahan Kabupaten Indragiri Hilir*. Skripsi, UIN SUSKA Riau, Akuntansi, Pekanbaru. Retrieved 2020

Wibowo, A. (2013). *Perilaku Dalam Organisasi*. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada.

Witnyaningsih, D. (2017, April 1). Pengaruh Penekanan Anggaran Pada Kinerja Aparatur Dengan Modal Perencanaan Anggaran Sebagai Variabel Pemediasi. *Jurnal Riset Akuntansi Tirtyasa*, 2(1), 21-46. Retrieved 2020

Yafiz, I. www.tribunpekanbaru.com (diakses pada 01 Januari 2020 pukul 13.00 WIB)

Yeni, A. (2016). *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Motivasi Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah dengan Komitmen*. Skripsi, UIN SUSKA Riau, Akuntansi, Pekanbaru. Retrieved 2020

Zeni, M. (2016). Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Motivasi Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Kabupaten Siak dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating. *JOM Fekon*, 3(1).



SEJARAH DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG PROVINSI RIAU

Dinas Pekerjaan Umum dibentuk pada tahun 2004 berdasarkan Perda Nomor 1 Tahun 2004. Pada awal pembentukan Dinas Pekerjaan Umum terdiri atas 3 bidang yaitu Bidang Bina Marga, Bidang Pengairan dan Bidang Cipta Karya. Pada Tahun 2005 terjadi perubahan SOTK berdasarkan Perda Nomor 6 Tahun 2005 dimana Dinas Pekerjaan Umum berubah menjadi Dinas Pekerjaan Umum dan Perhubungan, yang terdiri dari 4 bidang yaitu Bidang Bina Marga, Bidang Pengairan, Bidang Cipta Karya dan Bidang Perhubungan. Setelah itu, pada Tahun 2006 Dinas Pekerjaan Umum dan Perhubungan kembali dipecah menjadi Dinas Pekerjaan Umum dan Dinas Perhubungan.

Pada tahun 2008 Pemerintah Kabupaten Dharmasraya kembali melakukan perubahan SOTK berdasarkan Perda Nomor 6 Tahun 2008, dimana Dinas Pekerjaan Umum dipecah menjadi 2 SKPD yaitu Dinas Bina Marga dan Pengairan dan Dinas Cipta Karya, Tata Ruang dan Kebersihan. Dinas Bina Marga dan Pengairan Kabupaten Dharmasraya merupakan organisasi pelaksana Pemerintah Daerah Kabupaten yang bergerak untuk melayani masyarakat dibidang ke-PU-an baik bidang pengairan, jalan, jembatan maupun pelayanan penyediaan alat-alat berat. Sedangkan Dinas Cipta Karya, Tata Ruang dan Kebersihan melayani masyarakat dalam bidang pembangunan infrastruktur gedung, jalan lingkungan, penyediaan air minum, sanitasi, taman kota serta prasarana dan sarana umum lainnya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pada tahun 2010 Pemerintah Daerah Kabupaten Dharmasraya kembali melakukan perubahan SOTK dimana beberapa SKPD yang dipecah kembali disatukan. Berdasarkan Perda Nomor 8 Tahun 2010, Dinas Bina Marga dan Pengairan dan Dinas Cipta Karya, Tata Ruang dan Kebersihan kembali digabungkan menjadi Dinas Pekerjaan Umum sampai pada saat ini. Dinas Pekerjaan Umum membawahi 4 Bidang Teknis dan 2 UPTD yaitu Bidang Bina Marga, Bidang Cipta Karya, Bidang Pengairan dan Bidang Pertamanan dan Kebersihan, serta UPT SPAM dan UPTD Alat Berat. Masing-masing UPT dikepalai oleh seorang Kepala UPTD setara eselon IV yang berada dibawah koordinasi dan bertanggung jawab langsung kepada Kepala Dinas Pekerjaan Umum. Dinas Pekerjaan Umum mempunyai fungsi penyelenggaraan urusan Pemerintah Daerah dan tugas pembantuan di Bidang pekerjaan umum. Dinas Pekerjaan Umum mempunyai tugas :

- a. menyelenggarakan kegiatan di Bidang Bina Marga;
- b. menyelenggarakan kegiatan di Bidang Cipta Karya;
- c. menyelenggarakan kegiatan di Bidang Teknis Tata Ruang;
- d. menyelenggarakan kegiatan di Bidang Pengairan ; dan
- e. melaksanakan kegiatan kesekretariatan (ketatausahaan).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu mass
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

VISI

Terwujudnya pembangunan infrastruktur pekerjaan umu dan penataan rua yang handal menuju masyarakat sejahtera dan berdaya saing tinggi.

MISI

1. Meningkatkan Pembangunan Insfrastruktur;
2. Meningkatkan Pelayanan Pendidikan;
3. Meningkatkan Pelayanan Kesehatan;
4. Mewujudkan Pemerintahan Yang handal dan Terpercaya serta Pemantapan Kehidupan Politik;
5. Pembangunan masyarakat yang berbudaya melayu, beriman dan bertaqwa;
6. Memperkuat Pembangunan Pertanian dan Perkebunan;
7. Meningkatkan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup serta Pariwisata;
8. Meningkatkan Peran Swasta dalam Pembangunan.

TUJUAN

Mewujudkan Misi I Provinsi Riau yaitu "Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur"



BAGAN ORGANISASI
DINAS PEKERJAAN UMUM DAN

PENATAAN RUANG

PROVINSI RIAU

3. Pengutipan tidak merugikan kepentingan pihak lain.
Dilarang mengemukakan dan mem-



KEPALA DINAS
Ir. DADANG EKO PURWANTO, MT
NIP : 19640615 199403 1 004
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)
Dasar Kep. : Kpts. 421/VI/217

KELOMPOK JABATAN FUNGSIONAL

SEKRETARIS
Ir. ALI SUBAGYO, MT
NIP : 19660128 199703 1 001
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)

KEPALA SUBBAGIAN
FERRY YUNANDA, ST, MT
NIP : 19810205 201102 1 001
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk. I (III/b)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN KEUANGAN, PERLENGKAPAN DAN PENGELOLAAN BARANG MILIK DAERAH
H. MAULUDDIN AB, SP
NIP : 19780220 199703 1 001
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN
KHAIRIL ANUAR, ST, M.Si
NIP : 19781029 200902 1 005
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA BIDANG SUMBER DAYA AIR
MUHAMMAD EFFENDI SAPUTRA, MT
NIP : 19730906 200801 1 018
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA BIDANG PEMBANGUNAN JALAN DAN JEMBATAN
YUNANNARIS, ST, MT
NIP : 19670607 199803 1 007
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)
Dasar Kep. : Kpts. 598/VIII/2017

KEPALA BIDANG PRESERVASI JALAN DAN JEMBATAN
Ir. BUDI JUGA KAPUTRA
NIP : 19640619 199503 1 001
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk.I (III/b)
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XII/2016

KEPALA BIDANG AIR MINUM DAN PENYEHATAN LINGKUNGAN
MUH. ARIEF SETIAWAN, ST, MT
NIP : 19721202 199903 1 017
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA BIDANG PENATAAN RUANG
Ir. EDWARD KHALID, MT
NIP : 19600325 199303 1 002
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA BIDANG PENATAAN BANGUNAN
Ir. ZULKIFLI, MP
NIP : 19660210 199502 1 001
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN SUMBER DAYA AIR
M. REZKI MULYONO, ST, MT
NIP : 19870423 201102 1 001
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PEMBANGUNAN JALAN DAN JEMBATAN
TEZA DARSA, M.Eng
NIP : 19801213 201001 1 006
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XII/2016

KEPALA SEKSI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PRESERVASI JALAN DAN JEMBATAN
ANGRAINI EKAWATI, ST
NIP : 19790413 200902 2 001
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk.I (III/b)
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XII/2016

KEPALA SEKSI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN AIR MINUM DAN PENYEHATAN LINGKUNGAN
RIZKI VIDHOLISA NASUTION, ST
NIP : 19820825 200604 2 006
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PENGATURAN DAN PEMBINAAN
RAJA QAUSAR, ST
NIP : 19741127 200212 1 008
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)

KEPALA SEKSI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PENATAAN BANGUNAN
SYAFRI, MT
NIP : 19651026 198906 1 001
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)

KEPALA SEKSI PELAKSANAAN SUMBER DAYA AIR
MUFRADI, ST
NIP : 19790730 200801 1 005
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XII/2016

KEPALA SEKSI PELAKSANAAN PEMBANGUNAN JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I
ICHWAN SUNARDI, ST
NIP : 19770421 200801 1 009
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 598/VIII/2017

KEPALA SEKSI PELAKSANAAN PRESERVASI JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I
SANUSI, ST, MT
NIP : 19660108 199402 1 001
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. /VIII/2017

KEPALA SEKSI PENGEMBANGAN SISTEM PENGOLAHAN AIR MINUM
NURUL IKHSAN, ST
NIP : 19810819 200904 1 001
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. /VIII/2017

KEPALA SEKSI PENATAAN RUANG
HENNY SETYORINI, ST, MT
NIP : 19690216 199803 2 004
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. /VIII/2017

KEPALA SEKSI TATA BANGUNAN DAN LINGKUNGAN
DEDI ZULHERI, ST
NIP : 19780108 200902 1 002
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI OPERASI DAN PEMELIHARAAN
Ir. PURWANTO, MT
NIP : 19650218 199703 1 001
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PELAKSANAAN PEMBANGUNAN JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH II
SULPANDI, ST
NIP : 19641231 199303 1 074
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PELAKSANAAN PRESERVASI JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH II
MAISAR DAMRI, ST, MT
NIP : 19680501 200701 1 073
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XII/2016

KEPALA SEKSI PENYEHATAN LINGKUNGAN
RIO AMDI PARSULIAN, ST
NIP : 19771117 200801 1 008
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PENGAWASAN DAN PENGENDALIAN PEMANFAATAN RUANG
AHMAD MAHRUJANIM ST
NIP : 19740721 200904 1 001
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI BANGUNAN GEDUNG
AFRIZAL RUDI, ST
NIP : 19820411 200901 1 005
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk. I (III/b)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I
SUROTO, ST, MT
NIP : 19601011 198811 1 001
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH II
CHAIRUSSYAH, ST, MT
NIP : 19630103 198803 1 006
Pangkat / Gol : Pembina Tk. I (IV/b)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH III
NOPIRMAN, ST, MT
NIP : 19631116 198803 1 003
Pangkat / Gol : Pembina Tk. I (IV/b)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA UPT PERALATAN KONSTRUKSI
MAZKAN, SE
NIP : 19601231 199402 1 003
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)

KEPALA UPT LABORATORIUM BAHAN KONSTRUKSI
Ir. H. T. YUZAR, MT
NIP : 19621106 198603 1 001
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA UPT PENGELOLAAN AIR MINUM
R. YULIZARMAN, ST, MT
NIP : 19640702 199003 1 004
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I
Ir. M. JALAL
NIP : 19651020 199402 1 001
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
Drs. ARMON YORNIS
NIP : 19640425 198903 1 001
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
Drs. EDI FAHRIZAL
NIP : 19600727 198903 1 008
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
HEMYATI, S.I.P
NIP : 19710525 199201 2 002
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
MULQAN RACHMAN, ST
NIP : 19670208 200701 1 004
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA UPT PENGELOLAAN AIR MINUM
RIO ANDRIADI PUTRA, ST
NIP : 19780403 201001 1 011
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk.I (III/b)
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XI/2016

KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I
PENDIRIYUS, ST
NIP : 19640607 199402 1 001
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH II
HELMISYAH, ST
NIP : 19790317 200904 1 002
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH III
SUTIRMAN, ST
NIP : 19640804 198903 1 006
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PENGELOLAAN PERALATAN UPT PERALATAN KONSTRUKSI
BASRIZAL, ST
NIP : 19610618 199403 1 001
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk. I (III/b)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN MUTU
Dra. LINDAWARNI
NIP : 19630107 199402 2 001
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PENYEDIAAN DAN PEMELIHARAAN AIR BERSIH
EYUL DIANASARI, ST
NIP : 19750712 200312 2 004
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I
ERI IKHSAN, ST, MT
NIP : 19740331 200801 1 003
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH II UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH II
HAMDAN, ST
NIP : 19751011 200801 1 008
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH III UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH III
YUFANA HARYANTO, ST
NIP : 19730917 200801 1 010
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI LABORATORIUM
NURSIWAN, ST
NIP : 19601231 198803 1 004
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI LABORATORIUM
NURSIWAN, ST
NIP : 19601231 198803 1 004
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI MONITORING DAN EVALUASI
Ir. INDRAS, MT
NIP : 19601005 199502 1 001
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018



BAGAN ORGANISASI
DINAS PEKERJAAN UMUM DAN

PENATAAN RUANG

PROVINSI RIAU

Diarahkan mengutip sebagian atau seluruhnya dengan izin dari Pemerintah Provinsi Riau.
Dilarang mengutip dan memperjualbelikan hak cipta milik UIN S...



KEPALA DINAS
Ir. DADANG EKO PURWANTO, MT
NIP : 19640615 199403 1 004
Pangkat / Gol : Pembina Utama Muda (IV/c)
Dasar Kep. : Kpts. 421/VI/217

KELOMPOK JABATAN FUNGSIONAL

SEKRETARIS
Ir. ALI SUBAGYO, MT
NIP : 19660128 199703 1 001
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)

KEPALA SUBBAGIAN
FERRY YUNANDA, ST, MT
NIP : 19810205 201102 1 001
Pangkat / Gol : Penata Muda (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN KEUANGAN, PERLENGKAPAN DAN PENGELOLAAN BARANG MILIK DAERAH
H. MAULUDDIN AB, SP
NIP : 19780220 199703 1 001
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN
KHAIRIL ANUAR, ST, M.Si
NIP : 19781029 200902 1 005
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA BIDANG SUMBER DAYA AIR
MUHAMMAD EFFENDI SAPUTRA, MT
NIP : 19730906 200801 1 018
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA BIDANG PEMBANGUNAN JALAN DAN JEMBATAN
YUNANNARIS, ST, MT
NIP : 19670607 199803 1 007
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)
Dasar Kep. : Kpts. 598/VIII/2017

Ir. BUDI JUGA KAPUTRA
NIP : 19640619 199503 1 004
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XII/2016

KEPALA BIDANG AIR MINUM DAN PENYEHATAN LINGKUNGAN
MUH. ARIEF SETIAWAN, ST, MT
NIP : 19721202 199903 1 017
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA BIDANG PENATAAN RUANG
Ir. EDWARD KHALID, MT
NIP : 19600325 199303 1 002
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA BIDANG PENATAAN BANGUNAN
Ir. ZULKIFLI, MP
NIP : 19660210 199502 1 001
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN SUMBER DAYA AIR
M. REZKI MULYONO, ST, MT
NIP : 19870423 201102 1 001
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

NIP :
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XIII/2016

NIP :
Pangkat / Gol :
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XII/2016

Pangkat / Gol :
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

Dasar Kep. : Kpts. 1230/XII/2016

Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2016=8

KEPALA SEKSI PELAKSANAAN SUMBER DAYA AIR
MUFRIADI, ST
NIP : 19790730 200801 1 005
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XII/2016

NIP :
Pangkat / Gol : Dasar Kep. :
Dasar Kep. : Kpts. 598/VIII/2017

NIP :
Pangkat / Gol : Dasar Kep. :
Dasar Kep. : Kpts. /VII/2017

Dasar Kep. : Kpts. /VIII/2017

Dasar Kep. : Kpts. /VIII/2017

NIP :
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

Ir. PURWANTO, MT
NIP : 19650218 199703 1 001
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

NIP :
Pangkat / Gol : Dasar Kep. :
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

NIP :
Pangkat / Gol : Dasar Kep. :
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XII/2016

Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

NIP :
Pangkat / Gol :
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH III
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

MAZNAN, SE
NIP : 19601231 199402 1 003
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)

NIP :
Pangkat / Gol :
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I
Ir. M. JALAL
NIP : 19651020 199402 1 001
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
Drs. ARMON YORNIS
NIP : 19640425 198903 1 001
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
Drs. EDI FAHRIZAL
NIP : 19600727 198903 1 008
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
HEMYATI, SIP
NIP : 19710525 199201 2 002
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
MULQAN RACHMAN, ST
NIP : 19670208 200701 1 004
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA UPT PENGELOLAAN AIR MINUM
RIO ANDRIADI PUTRA, ST
NIP : 19780403 201001 1 011
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk.I (III/b)
Dasar Kep. : Kpts. 1230/XI/2016

KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I
PENDIRIYUS, ST
NIP : 19640607 199402 1 001
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH II
HELMISYAH, ST
NIP : 19790317 200904 1 002
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH III
SUTIRMAN, ST
NIP : 19640804 198903 1 006
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PENGELOLAAN PERALATAN UPT PERALATAN KONSTRUKSI
BASRIZAL, ST
NIP : 19640618 199403 1 001
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk. I (III/b)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN MUTU
Dra. LINDAWARNI
NIP : 19630107 199402 2 001
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PENYEDIAAN DAN PEMELIHARAAN AIR BERSIH
EYUL DIANASARI, ST
NIP : 19750712 200312 2 004
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I
ERIKHSAN, ST, MT
NIP : 19740331 200801 1 003
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH II UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH II
HAMDAN, ST
NIP : 19730917 200801 1 008
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH III UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH III
YUFANA HARYANTO, ST
NIP : 19730917 200801 1 010
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI LABORATORIUM
NURSIWAN, ST
NIP : 19601231 198803 1 049
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI MONITORING DAN EVALUASI
Ir. INDRU, MT
NIP : 19601005 199502 1 001
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018

KEPALA SEKSI MONITORING DAN EVALUASI
Ir. INDRU, MT
NIP : 19601005 199502 1 001
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)
Dasar Kep. : Kpts. 77/II/2018



**BAGAN ORGANISASI DINAS PEKERJAAN
UMUM, PENATAAN RUANG, PERUMAHAN
KAWASAN PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN
PROVINSI RIAU**



KEPALA DINAS
Ir. H.M.TAUFIQ OESMAN HAMID.MT
NIP : 19680718 200003 1 003
Pangkat / Gol : Pembina Utama Muda
Dasar Kep. :

**KEPALA UPT JALAN DAN JEMBATAN
WILAYAH I**
ARDI IRFANDI, ST, MM
NIP : 19771127 200212 1 004
Pangkat/Gol : Pembina (IV/a)

**KEPALA UPT JALAN DAN JEMBATAN
WILAYAH II**
R. YULIZARMAN, ST, MT
NIP : 19640702 199003 1 004
Pangkat/Gol : Pembina (IV/a)

**KEPALA UPT JALAN DAN JEMBATAN
WILAYAH III**
YULMENDRI, ST, MT
NIP : 19660724 199803 1 004
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)

**KEPALA UPT
PERALATAN KONSTRUKSI**
RIO ANDRIADI PUTRA, ST
NIP : 19780403 201001 1 011
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

**KEPALA UPT
LABORATORIUM BAHAN KONSTRUKSI**
HAMDAN, ST, MT
NIP : 19751011 200801 1 008
Pangkat / Gol : Penata Tingkat I (III/d)

**KEPALA UPT
PENGELOAAN AIR MINUM**
EDWIN SUPRADANA, ST, MT
NIP : 19650909 199403 1 007
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
LUDFI HARDI, ST
NIP : 19760607 200801 1 014
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
WISNU HERRYANTO, ST
NIP : 197880411 200901 1 014
Pangkat : Penata (III/c)

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
HENDRA YUSMAN, MT
NIP : 19720614 200003 1 004
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
SUMARTHON YUSRIL, ST
NIP : 19780320 201001 1 006
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
KHAIRIL ANUAR, ST, M.Si
NIP : 19781029 200902 1 005
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
YULISMAR, ST, MT
NIP : 19750528 200212 1 006
Pangkat / Gol : Penata Tk I (III/d)

**KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN DAN
JEMBATAN WILAYAH I
UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I**
CHAIRU SHOLIHIN, S.T
NIP : 198504092014041001
Pangkat / Gol : Penata Muda Tingkat I (III/b)

**KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN DAN
JEMBATAN WILAYAH II**
MAISAR DAMRI, MT
NIP : 196805012007011 073
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

**KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN DAN
JEMBATAN WILAYAH III**
ARDIANSYAH, ST
NIP : 19700903 200003 1 009
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 45/I/2020

KEPALA SEKSI PENGELOAAN PERALATAN
AL CANDRA, ST
NIP : 19810224 201001 1 011
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 45/I/2020

KEPALA SEKSI
MULQAN RACHMAN, ST
NIP : 19670208 200701 1 004
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

KEPALA SEKSI PENYEDIAAN DAN
EYUL DIANASARI, ST
NIP : 19750712 200312 2 004
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 77/I/2018

**KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN
JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I
UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH I**
HENDRI AFRIANDI, ST
NIP : 197806242009041001
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

**KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN JALAN DAN
JEMBATAN WILAYAH II
UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH II**
ANDY FUAD, ST
NIP : 197607122003121006
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)

**KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN JALAN
DAN JEMBATAN WILAYAH III
UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH III**
YUSHAIKAL, ST
NIP : 19651225 199402 1 003
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)
Dasar Kep. : Kpts. 45/I/2020

KEPALA SEKSI LABORATORIUM
BASTIAN, ST
NIP : 19680704 200701 1 005
Pangkat / Gol : Penata (III/c)
Dasar Kep. : Kpts. 45/I/2020

**KEPALA SEKSI
MONITORING DAN EVALUASI**
HERIZON, ST
NIP : 19810613 200902 1003
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

**KEPALA UPT JALAN DAN JEMBATAN
WILAYAH IV**
SANUSI, ST, MT
NIP : 19660108 199402 1 001
Pangkat / Gol : Pembina (IV/a)

**KEPALA UPT JALAN DAN JEMBATAN
WILAYAH V**
YUNANNARIS, ST, MT
NIP : 19670607 199803 1 007
Pangkat / Gol : Pembina Tk.I (IV/b)

**KEPALA UPT JALAN DAN JEMBATAN
WILAYAH VI**
ERI IKHSAN, ST, MT
NIP : 19740331 200801 1 003
Pangkat / Gol : Penata Tk.I (III/d)

KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
ANDRI BUDHIWAN, ST, MT
NIP : 197604292001121002
Pangkat / Gol : Pembina / (IV/a)

**KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH V**
DEFFY HERLINA, SE
NIP : 19800612 200701 2 003
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

**KEPALA SUBBAGIAN TATA USAHA
UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH VI**
TABRONI, S.Sos
NIP : 197502131999031002
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

**KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN
DAN JEMBATAN WILAYAH IV**
ERDIANTO, ST
NIP : 19670930 200012 1 001
Pangkat / Gol : Penata Tk I (III/d)

**KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN
DAN JEMBATAN WILAYAH V**
SUTIRMAN, ST
NIP : 19640804 198903 1 006
Pangkat / Gol : Penata Tk. I (III/d)

**KEPALA SEKSI PERENCANAAN TEKNIS JALAN
DAN JEMBATAN WILAYAH VI**
SYARKAWI, ST, M.T
NIP : 19810522 201503 1 004
Pangkat / Gol : Penata Muda Tingkat I (III/b)

**KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN
JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH IV
UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH IV**
AFRIZAL, ST
NIP : Penata TK, I (III/d)
Pangkat / Gol : 19650725198803 1 004

**KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN
JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH IV
UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH V**
HELMISYAH, ST
NIP : 19790317 200904 1 002
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

**KEPALA SEKSI PEMELIHARAAN JARINGAN
JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH VI
UPT JALAN DAN JEMBATAN WILAYAH VI**
YUFANA HARYANTO, ST
NIP : 19730917 200801 1 010
Pangkat / Gol : Penata (III/c)

2. Ditinjau dari segi organisasi, maka dapat dikatakan bahwa organisasi ini merupakan organisasi yang bersifat administratif dan teknis. Hal ini dapat dilihat dari struktur organisasi yang menunjukkan adanya unsur administratif dan teknis. Selain itu, organisasi ini juga memiliki unsur teknis yang berkaitan dengan pekerjaan teknik sipil dan teknik lingkungan. Oleh karena itu, organisasi ini dapat dikatakan sebagai organisasi yang bersifat administratif dan teknis.



Daftar Jumlah Sampel

No.	Jabatan	Jumlah Pegawai
1.	Kepala Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.	1
2.	Sekretaris Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau	1
3.	Kepala Subbagian Umum Dan Kepegawaian	1
4.	Kepala Subbagian Perencanaan Program	1
5.	Kepala Subbagian Keuangan, Perlengkapan Dan Pengelolaan Barang Milik Daerah	1
6.	Kepala Bidang Sumber Daya Air	1
7.	Kepala Seksi Perencanaan Dan Pengendalian Sumber Daya Air	1
8.	Kepala Seksi Pelaksanaan Sumber Daya Air	1
9.	Kepala Seksi Operasi Dan Pemeliharaan	1
10.	Kepala Bidang Pembangunan Jalan Dan Jembatan Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang, Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau	1
11.	Kepala Seksi Perencanaan Dan Pengendalian Pembangunan Jalan Dan Jembatan	1
12.	Seksi Pelaksanaan Pembangunan Jalan Dan Jembatan Wilayah I	1
13.	Kepala Seksi Pelaksanaan Pembangunan Jalan Dan Jembatan Wilayah II	1
14.	Kepala Bidang Preservasi Jalan Dan Jembatan	1
15.	Kepala Seksi Perencanaan Dan Pengendalian Preservasi Jalan Dan Jembatan	1
16.	Kepala Seksi Pelaksanaan Preservasi Jalan Dan Jembatan Wilayah I	1
17.	Kepala Seksi Pelaksanaan Preservasi Jalan Dan Jembatan Wilayah II	1
18.	Kepala Bidang Air Minum Dan Penyehatan Lingkungan	1
19.	Kepala Seksi Perencanaan Teknis Dan Pengendalian Air Minum Dan Penyehatan Lingkungan	1
20.	Kepala Seksi Pengembangan Sistem Pengelolaan Air Minum	1
21.	Kepala Seksi Penyehatan Lingkungan	1
22.	Kepala Bidang Penataan Bangunan	1

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

23.	Kepala Seksi Perencanaan Dan Pengendalian Penataan Bangunan	1
24.	Kepala Seksi Tata Bangunan Dan Lingkungan	1
25.	Kepala Seksi Bangunan Gedung	1
26.	Kepala Seksi Pengaturan Dan Pembinaan	1
27.	Kepala Seksi Penataan Ruang	1
28.	Kepala Seksi Pengawasan Dan Pengendalian Pemanfaatan Ruang	1
29.	Kepala Sub Bagian Tata Usaha	1
30.	Kepala Seksi Perencanaan Teknis Jalan Dan Jembatan Wilayah I	1
31.	Kepala Seksi Pemeliharaan Jaringan Jalan Dan Jembatan Wilayah I	1
32.	Kepala Sub Bagian Tata Usaha	1
33.	Kepala Seksi Perencanaan Teknis Jalan Dan Jembatan Wilayah II	1
34.	Kepala Seksi Pemeliharaan Jaringan Jalan Dan Jembatan Wilayah II	1
35.	Kepala UPT Jalan Dan Jembatan Wilayah III	1
36.	Kepala Seksi Perencanaan Teknis Jalan Dan Jembatan Wilayah III	1
37.	Kepala Seksi Pemeliharaan Jaringan Jalan Dan Jembatan Wilayah III	1
38.	Kepala Subbagian Tata Usaha Upt. Peralatan Konstruksi	1
39.	Kepala Seksi Pengelolaan Peralatan Upt. Peralatan Konstruksi	1
40.	Kepala Upt.Laboratorium Bahan Konstruksi	1
41.	Kepala. Subbagian Tata Usaha	1
42.	Kepala Seksi Perencanaan, Pengendalian Mutu Dan Jasa Konstruksi	1
43.	Kepala Seksi Laboratorium	1
44.	Kepala Upt Pengelolaan Air Minum	1
45.	Kasubbag Tata Usaha	1
46.	Kepala Seksi Pengelolaan Air Minum / Seksi Teknis Pengelolaan Air Minum	1
47.	Staff Keuangan	14
Jumlah Sampel		60

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta ini dilindungi undang-undang UIN Suska Riau

Sultan Syarif Kasim Riau University of Sultan Syarif Kasim Riau

LAMPIRAN 1

PENGANTAR KOESIONER

Pekanbaru, 19 Oktober 2020

Perihal : Permohonan Pengisian Koesioner
 Lampiran : Satu berkas
 Judul Skripsi : **Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Budget Emphasis dan Locus of Control terhadap Kinerja Manajerial Studi Empiris pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau (PUPR Provinsi Riau)**

Kepada Yth.
 Bapak/Ibu/Sdr(i)
 Di Tempat

Assalamualaikum, Wr-Wb.

Dengan Hormat,

Dalam rangka penulisan Skripsi di Universitas Islam Negri Sultan Syarif Kasim Riau Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Jurusan Akuntansi, saya melakukan penelitian yang merupakan salah satu syarat untuk menempuh kelulusan Program S1. Maka dari itu, saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/ Sdr(i) untuk memberikan data yang diperlukan dengan mengisi koesioner yang saya lampirkan.

Tujuan koesioner ini hanya semata-mata untuk mengumpulkan data yang diperlukan untuk penelitian skripsi. Koesioner yang diisi oleh Bapak/Ibu/ Sdr (i) merupakan data yang akan diolah, dan bukan merupakan data akhir. Data yang saya peroleh dari Bapak/Ibu/ Sdr (i) akan dijaga kerahasiaannya dan hanya akan digunakan semata-mata untuk penelitian ini. Besar harapan saya Bapak/Ibu/ Sdr (i) bersedia mengisi koesioner ini.

Demikian permohonan ini saya buat, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Walaikumsalam, Wr. Wb.

Hormat Saya

Sri Anggi Dewi
Nim. 1157320486

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN 2

KOESIONER

Petunjuk

Koesioner ini terdiri atas dua bagian. Pada tiap bagian berisi beberapa butir pertanyaan. Untuk menjawab pernyataan. Untuk menjawab pernyataan-pernyataan tersebut, bapak/ibu diminta untuk memberikan tanda (X) pada salah satu kotak yang tersedia. Yakinlah bahwa bapak/ibu tidak menyilangkan lebih dari satu kotak dan tidak terdapat pernyataan yang belum dijawab atau terlewatkan.

Pernyataan Identifikasi

Nama :

Jenis Kelamin

- Pria
- Wanita

Pendidikan

- SLTA
- D3
- S1
- S2
- Lain-lain

Jabatan

- Kepala Dinas
- Sekretaris
- Kepala UPT
- Kepala Subbagian
- Kepala Bidang
- Kepala Seksi
- Seksi

Lama Menduduki Jabatan

- < 2 tahun
- 2-5 tahun
- > 5 tahun

LAMPIRAN 3

Koesioner Partisipasi Anggaran

Silahkan bapak/ibu beri tanda (√) untuk menjawab pernyataan-pernyataan pada terlampir yang telah disediakan yang paling sesuai dengan dengan pendapat bapak/ibu.

Keterangan

1. : Sangat Tidak Setuju (STS)
2. : Tidak Setuju (TS)
3. : Ragu-Ragu (R)
4. : Setuju (S)
5. : Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1.	Semua pihak dilibatkan dalam proses penyusunan program dan anggaran					
2.	Saya mempunyai pengaruh yang kuat dalam proses penyusunan anggaran					
3.	Adanya forum diskusi antara pegawai dan atasan sebelum menetapkan anggaran					
4	Semua pihak yang berkontribusi terhadap partisipasi anggaran sangat besar					
5	Saya diberikan kesempatan untuk menyampaikan pendapat/opini					

Sumber : Hafiza Eka Putri (2019). Pengaruh Partisipasi Anggaran, Akuntabilitas Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial (Studi pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Kota Pekanbaru). Skripsi UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Koesioner Kejelasan Sasaran Anggaran

Mohon Bapak/Ibu memberikan tanda (√) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu.

Keterangan

- 1. : Sangat Tidak Setuju (STS)
- 2. : Tidak Setuju (TS)
- 3. : Ragu-Ragu (R)
- 4. : Setuju (S)
- 5. : Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1.	Saya memahami dengan jelas apa yang harus saya lakukan dalam pekerjaan saya					
2.	Saya memahami bagaimana kinerja saya diukur					
3.	Saya memiliki sasaran yang jelas yang membantu saya dalam melakukan pekerjaan					
4.	Saya mempunyai batas waktu untuk mencapai sasaran pekerjaan					
5.	Jika saya mempunyai lebih dari satu sasaran untuk dicapai, maka saya mengetahui mana yang menjadi sasaran prioritas					
6.	Sasaran dalam pekerjaan saya cukup menantang, tapi layak (tidak terlalu mudah maupun sulit)					
7.	Saya dan tim bekerjasama dalam mencapai sasaran					

Sumber : Deki Putra (2013) Pengaruh akuntabilitas publik dan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja manajerial satuan kerja perangkat daerah Studi empiris pada satuan kerja perangkat daerah kota padang. Skripsi Universitas Negeri Padang

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Koesioner *Budget Emphasis*

Silahkan bapak/ibu beri tanda (√) untuk menjawab pernyataan-pernyataan pada tempat yang telah disediakan yang paling sesuai dengan dengan pendapat bapak/ibu.

Keterangan

1. = sangat tidak setuju
2. = agak setuju
3. = agak tidak setuju
4. = cukup setuju
5. = agak tidak setuju
6. = sangat setuju
7. = tidak setuju atau tidak setuju

No	Pernataan	1	2	3	4	5	6	7
1.	Kinerja seseorang dinilai oleh atasannya, terutama berdasarkan pencapaian sasaran anggaran							
2.	Dimata atasan, seseorang mencapai anggaran adalah cerminan akurat dari apakah seseorang itu berhasil dalam mencapai sasaran							
3.	Dimata manajemen tingkat atas tidak mencapai anggaran mencerminkan kinerja yang buruk.							

Sumber : Van Der Stede (2001) dalam Theresa Libby dan R. Murray Libby (2012). *The Effects Of Trust And Budget-Based Controls On Budget Gaming And Budget Value.*

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Koesioner *Locus of Control*

Silahkan bapak/ibu beri tanda (√) untuk menjawab pernyataan-pernyataan pada tempat yang telah disediakan yang paing sesuai dengan pendapat bapak/ibu. Pernyataan ini digunakan untuk mengukur *Locus of Control* masing-masing individu.

1. : Sangat Tidak Setuju (STS)
2. : Tidak Setuju (TS)
3. : Ragu-Ragu (R)
4. : Setuju (S)
5. : Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1.	Pada umumnya pekerjaan yang saya lakukan dapat dipenuhi sesuai dengan apa yang ditargetkan dalam anggaran.					
2.	Bila saya mengetahui apa yang saya inginkan dari suatu pekerjaan, maka saya bisa mendapatkan pekerjaan yang sesuai dengan keinginan saya					
3.	Kenaikan jabatan diberikan kepada karyawan yang menunjukkan kinerja yang baik.					
4	Saya percaya bahwa saya dapat mengendalikan hidup saya melalui kerja keras dan usaha saya sendiri					
5	Pekerjaan bawahan lebih banyak dipengaruhi oleh atasan daripada apa yang mereka pikirkan tentang pekerjaan tersebut.					
6	Diperlukan keberuntungan untuk menjadi seorang pegawai yang					

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

	menonjol dalam setiap rapat dalam penyusunan anggaran					
7.	Pada umumnya untuk mencapai target dalam anggaran dan kinerja, saya tergantung pada takdir.					
8.	Untuk mendapatkan pekerjaan yang cocok dan sesuai dengan kemampuan saya, relasi yang dimiliki lebih penting dari pada kemampuan yang saya miliki					
9.	Perbedaan utama antara orang yang memiliki kinerja yang baik dan yang buruk adalah keberuntungan					

Sumber : Solehuddin (2015) Pengaruh *locus of control* dan motivasi sebagai variabel moderating dalam hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial pada PT. Perkebunan Nusantara V Kota Pekanbaru. Skripsi UIN Suska Riau



Koesioner Kinerja Manajerial

Pernyataan ini digunakan menilai tingkat kinerja. Silahkan bapak/ibu beri tanda (√) untuk menjawab pernyataan-pernyataan pada tempat yang telah disediakan

Keterangan

Mohon Bapak / Ibu mengukur kinerja Bapak/Ibu akhir-akhir ini untuk setiap bidang berikut ini dengan menuliskan nomor di antara 1 sampai 9 sesuai dengan skala yang menurut Bapak/Ibu paling tepat dengan ketentuan sebagai berikut :

Skala 1 sampai 9 tersebut dibagi dalam tiga kategori sebagai berikut:

Kinerja dibawah Rata-Rata			Kinerja Rata-Rata			Kinerja diatas Rata-Rata		
1	2	3	4	5	6	7	8	9

No	Pernataan	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Perencanaan Saya berperan dalam penentuan tujuan, kebijakan rencana kegiatan seperti penjadwalan kerja, penyusunan anggaran dan penyusunan program..									
2.	Investigasi Saya berperan dalam pengumpulan dan penyiapan informasi yang biasanya berbentuk catatan dan laporan									
3.	Pengkoordinasian Saya ikut berperan dalam tukar menukar informasi dalam organisasi untuk mengkoordinasikan dan menyesuaikan laporan.									
4.	Evaluasi Saya berperan dalam									

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

	mengevaluasi dan menilai rencana kerja, laporan kinerja maupun kerja yang diamati pada unit/sub unit saya.									
5.	Pengawasan Saya berperan dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan para bawahan yang ada pada unit/ sub unit saya.									
6.	Pemilihan Staf Saya berperan dalam mengelola, mengatur, dan memilih pegawai pada unit/sub unit saya.									
7.	Negosiasi Saya berperan dalam melakukan kontrak untuk barang/jasa yang dibutuhkan pada unit/sub unit saya dengan pihak luar.									
8.	Perwakilan Saya berperan dalam mewakili organisasi saya untuk berhubungan dengan pihak lain diluar organisasi.									
9.	Kinerja secara menyeluruh Saya mengevaluasi kinerja, dan sasaran kinerja secara menyeluruh.									

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sumber : Deki Putra (2013). Pengaruh Akuntabilitas Publik Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Padang). Skripsi Universitas Negeri Padang.



LAMPIRAN 3

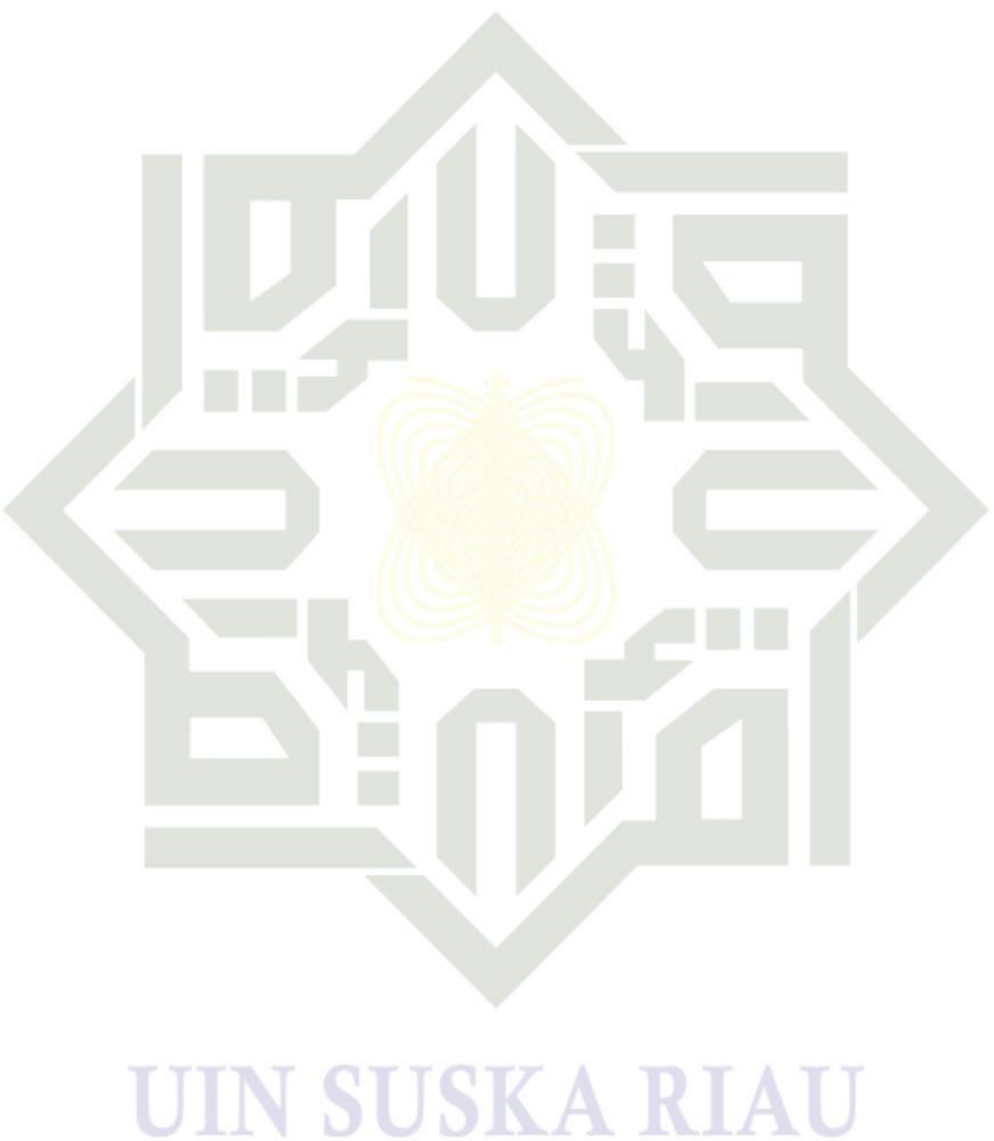
Data Penelitian

Partisipasi Anggaran						
NO	X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1
1	4	4	4	2	3	17
2	4	3	4	3	3	17
3	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	5	21
5	4	4	4	4	4	20
6	4	4	4	4	4	20
7	4	4	4	3	4	19
8	3	2	3	2	2	12
9	4	4	4	4	4	20
10	3	3	4	3	3	16
11	5	4	5	4	4	22
12	4	4	4	4	4	20
13	4	4	5	4	4	21
14	3	3	3	3	3	15
15	4	4	4	4	4	20
16	4	5	4	4	4	21
17	5	4	5	4	4	22
18	4	3	4	3	3	17
19	4	4	4	4	4	20
20	5	5	4	4	4	22
21	4	2	4	2	2	14
22	4	2	4	2	2	14
23	4	4	4	4	4	20
24	5	5	5	5	5	25
25	5	4	5	4	4	22
26	3	3	3	2	2	13
27	5	5	4	4	4	22
28	4	4	4	3	3	18
29	4	4	4	4	4	20
30	4	5	4	4	4	21
31	5	4	5	4	4	22
32	2	2	5	5	5	19
33	4	4	4	4	4	20
34	5	5	5	5	5	25
35	4	4	4	3	3	18
36	4	4	4	4	4	20
37	5	5	4	4	4	22
38	4	4	4	4	4	20
39	4	5	4	4	4	21
40	4	4	4	4	4	20
41	4	3	4	3	3	17
42	4	4	4	4	4	20
43	4	4	4	5	5	22
44	4	4	4	4	4	20
45	3	3	3	3	3	15
46	3	3	3	3	3	15

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





47	4	4	4	2	2	16
48	2	2	5	5	5	19
49	4	4	4	4	4	20
50	4	4	3	4	4	19

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

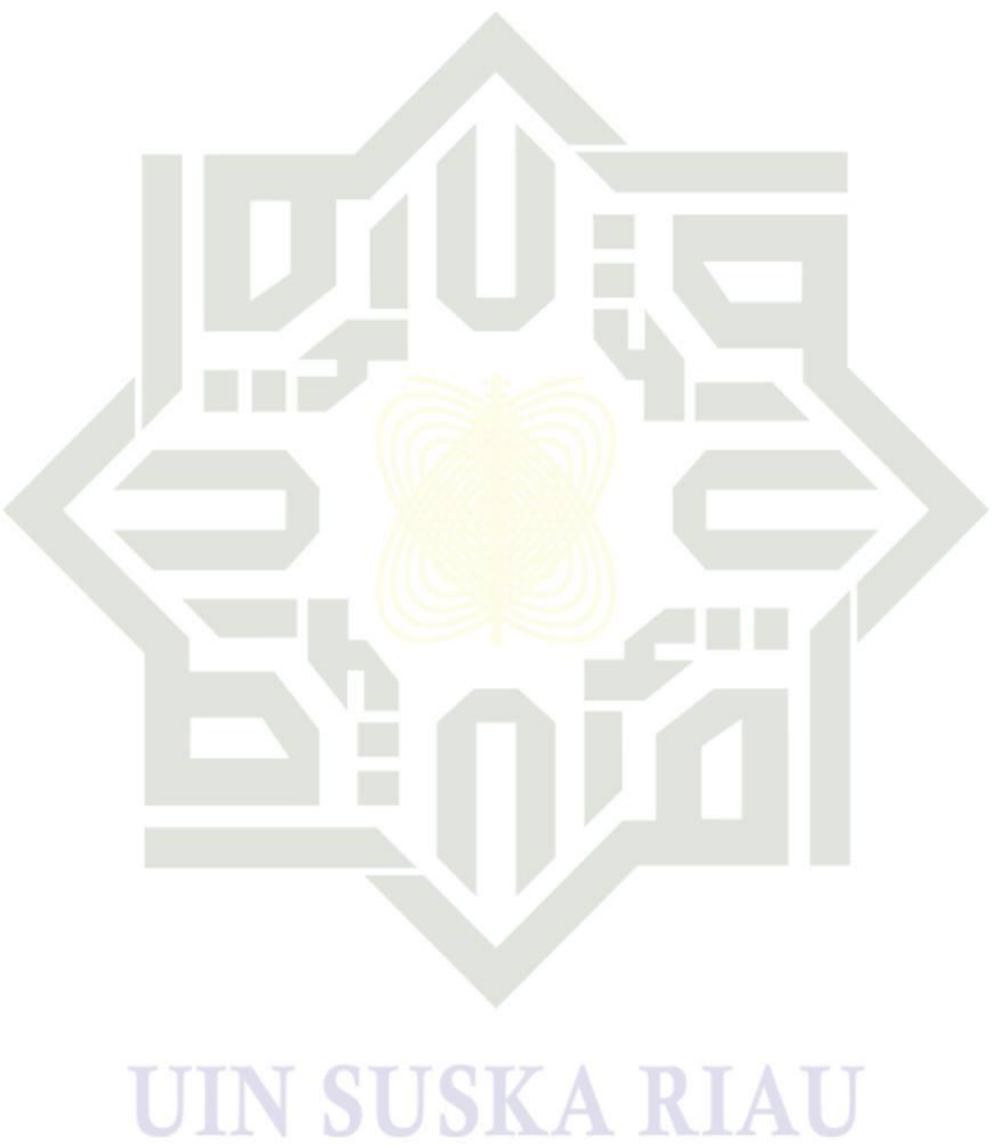
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



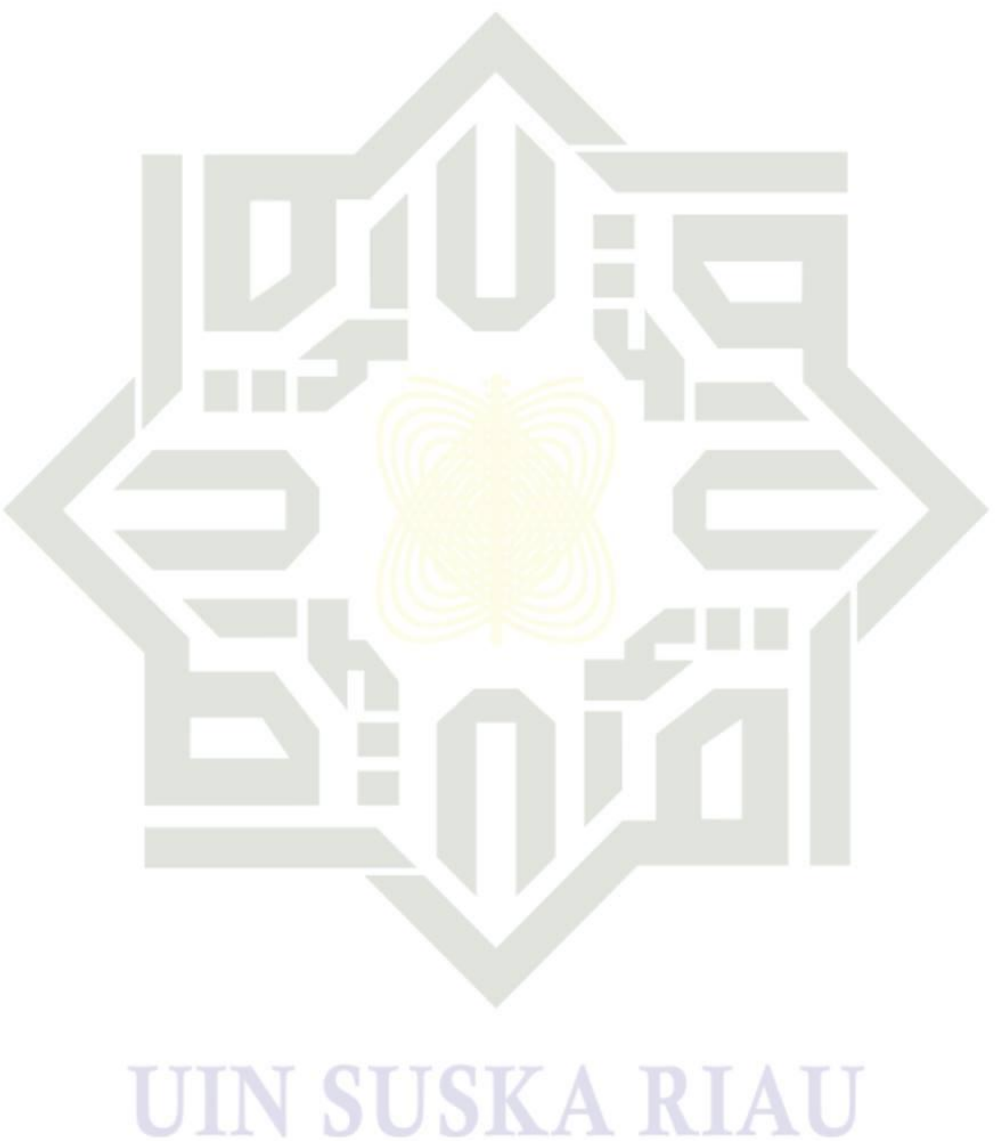
UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Kejelasan Sasaran Anggaran								
NO	X2_1	X2_2	X2_3	X2_4	X2_5	X2_6	X2_7	X2
1	3	4	4	4	4	4	4	27
2	4	5	4	4	4	4	4	29
3	4	4	2	4	4	5	4	27
4	4	4	4	4	5	4	4	29
5	4	4	4	4	2	4	4	26
6	3	4	4	4	4	4	4	27
7	4	3	5	4	4	4	4	28
8	3	4	3	4	3	3	3	23
9	4	4	4	4	4	4	4	28
10	3	3	3	2	3	4	3	21
11	5	5	4	4	4	4	5	31
12	4	4	4	4	4	5	4	29
13	3	3	3	3	4	3	3	22
14	3	3	3	3	3	3	3	21
15	4	4	4	4	4	4	4	28
16	4	4	4	4	5	4	4	29
17	5	5	4	4	3	5	5	31
18	4	4	4	4	4	4	4	28
19	4	4	4	4	4	4	4	28
20	4	5	4	4	5	5	4	31
21	4	4	4	4	4	4	4	28
22	4	4	4	4	4	4	4	28
23	4	4	5	4	4	3	4	28
24	5	5	5	5	5	5	5	35
25	4	5	5	4	4	5	4	31
26	3	3	2	3	3	3	3	20
27	3	5	4	3	5	5	3	28
28	4	4	4	3	4	4	4	27
29	4	3	3	4	4	3	4	25
30	4	4	4	4	5	4	4	29
31	5	5	4	4	4	4	5	31
32	2	2	5	5	2	2	2	20
33	4	5	4	4	4	4	4	29
34	5	5	4	5	5	5	5	34
35	4	4	4	3	4	4	4	27
36	4	4	4	4	4	5	4	29
37	3	5	4	3	5	5	3	28
38	4	4	4	4	4	4	4	28
39	4	4	4	4	5	4	4	29
40	3	4	4	3	5	4	3	26
41	4	4	4	4	4	4	4	28
42	4	4	3	4	4	4	4	27
43	5	5	4	5	4	5	5	33
44	4	4	4	4	4	4	4	28
45	3	3	3	3	3	3	3	21

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



46	3	3	3	3	3	3	3	21
47	2	4	4	2	4	4	2	22
48	2	2	2	2	2	2	2	14
49	4	5	4	4	4	4	4	29
50	4	4	4	4	4	3	4	27

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

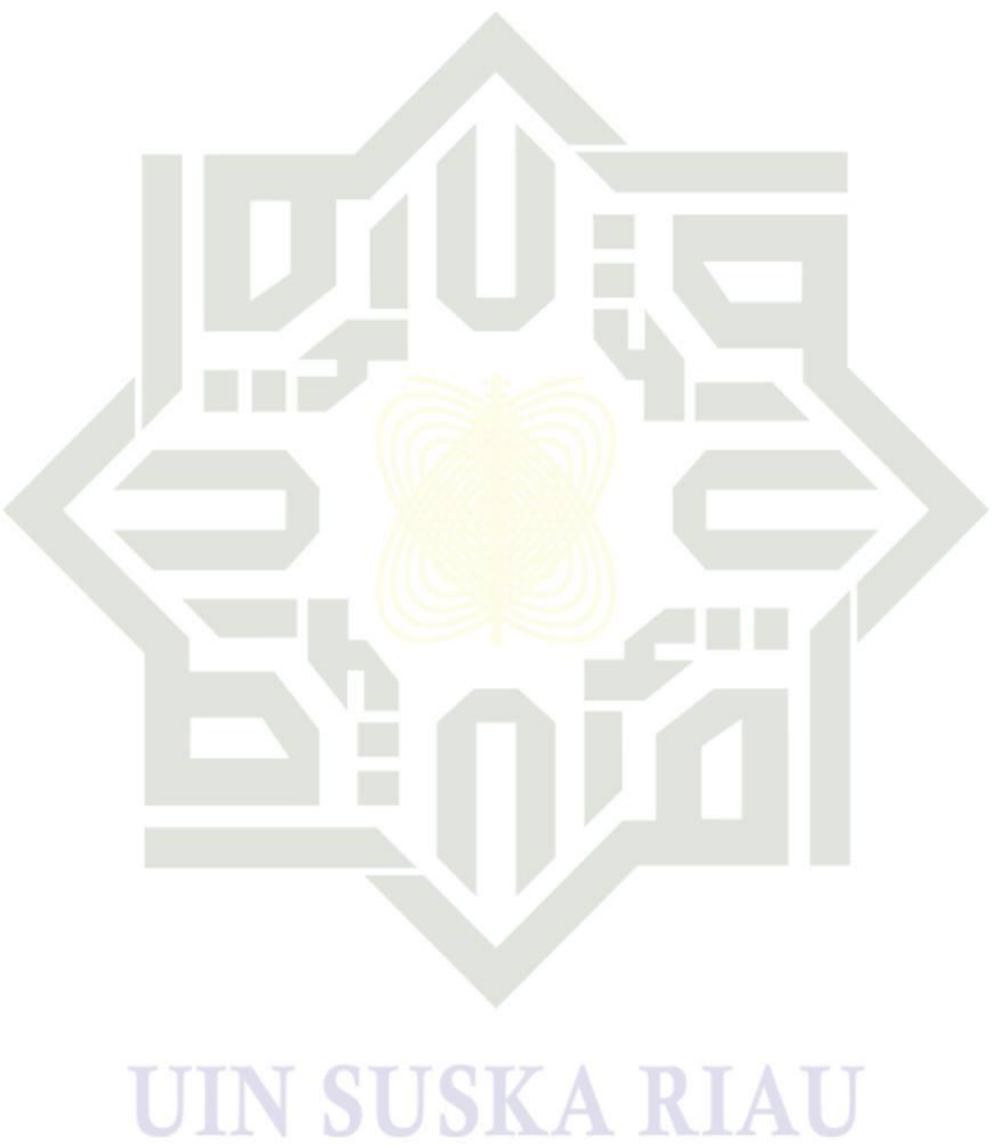
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

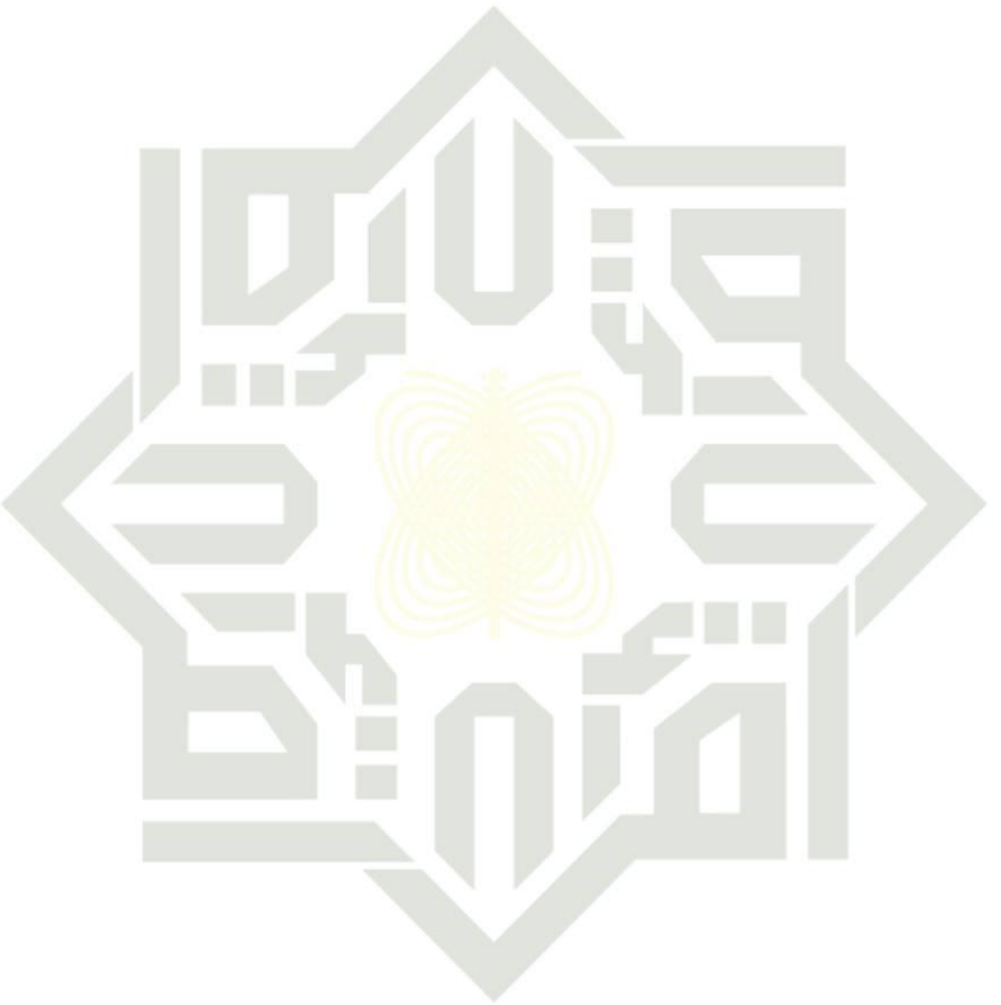


Budget Emphasis

	X3_1	X3_2	X3_3	X3
1. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
2. Hak cipta milik UIN Suska Riau	4	6	6	16
3. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
4. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	6	6	17
5. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
6. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	4	4	13
7. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	6	6	17
8. Hak cipta milik UIN Suska Riau	4	6	6	16
9. Hak cipta milik UIN Suska Riau	4	6	5	14
10. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
11. Hak cipta milik UIN Suska Riau	6	5	5	17
12. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
13. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
14. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
15. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
16. Hak cipta milik UIN Suska Riau	4	4	4	12
17. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	16
18. Hak cipta milik UIN Suska Riau	6	6	6	18
19. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
20. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
21. Hak cipta milik UIN Suska Riau	4	4	4	12
22. Hak cipta milik UIN Suska Riau	6	6	6	18
23. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	6	6	17
24. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
25. Hak cipta milik UIN Suska Riau	4	4	4	12
26. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
27. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
28. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
29. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	16
30. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	14
31. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
32. Hak cipta milik UIN Suska Riau	3	3	3	9
33. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	6	6	16
34. Hak cipta milik UIN Suska Riau	6	5	5	16
35. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
36. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	4	14
37. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	4	14
38. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
39. Hak cipta milik UIN Suska Riau	6	5	5	16
40. Hak cipta milik UIN Suska Riau	6	5	5	16
41. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
42. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
43. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	5	15
44. Hak cipta milik UIN Suska Riau	5	5	4	14
45. Hak cipta milik UIN Suska Riau	4	4	4	12

suatu masalah.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



UIN SUSKA RIAU

45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
47	4	4	4	2	2	4	4	4	4	32
48	2	2	5	5	2	2	2	5	2	27
49	4	5	4	4	4	4	5	4	5	39
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

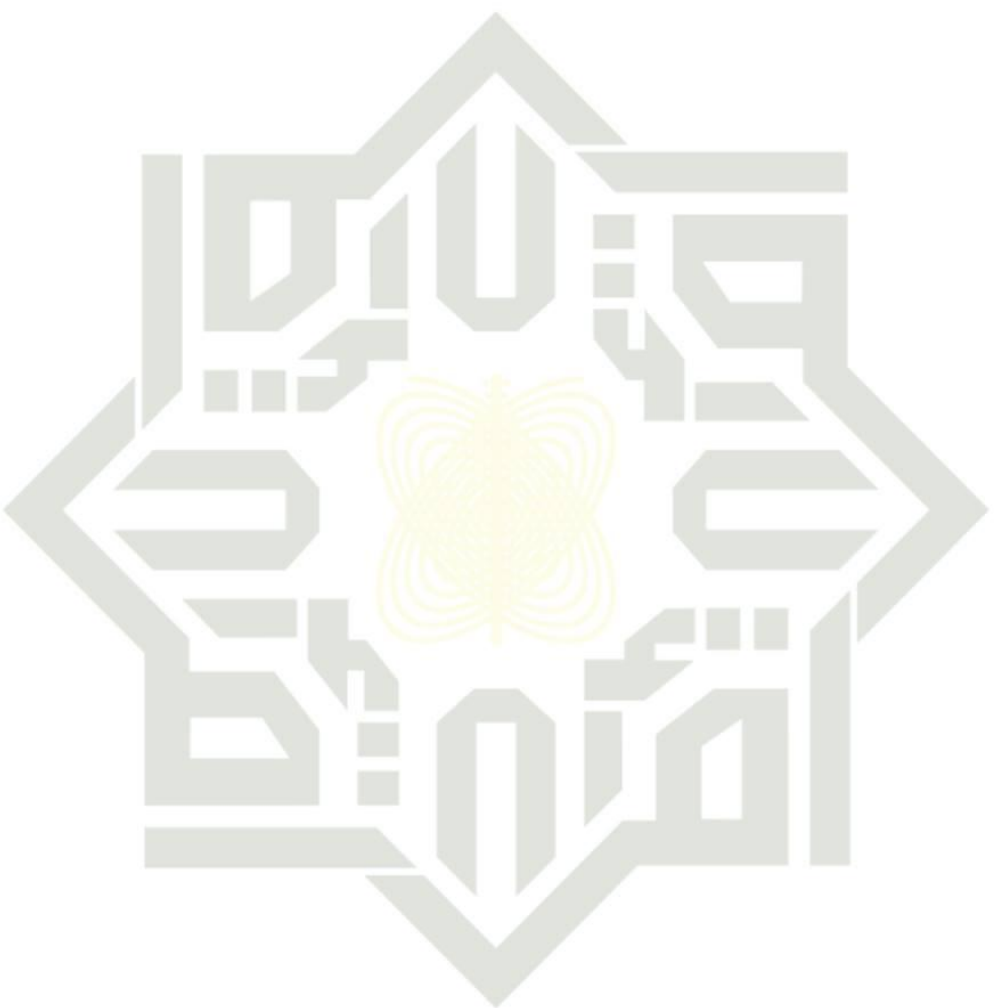


NO	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y
1	6	7	7	6	7	7	4	7	7	58
2	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
3	7	6	7	7	7	7	4	7	7	59
4	7	8	6	6	7	7	5	6	8	60
5	7	7	8	7	5	7	4	7	7	59
6	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
7	7	6	7	7	7	7	4	7	7	59
8	6	7	6	7	6	6	4	6	7	55
9	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
10	6	6	6	5	6	6	3	6	6	50
11	8	8	7	7	7	8	5	7	8	65
12	7	7	7	6	7	7	4	7	7	59
13	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
14	6	6	6	6	6	6	3	6	6	51
15	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
16	7	8	7	7	7	7	5	7	8	63
17	8	8	7	7	6	8	5	7	8	64
18	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
19	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
20	8	8	7	7	7	8	5	7	8	65
21	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
22	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
23	7	7	8	7	7	7	4	8	7	62
24	8	8	8	8	8	8	5	8	8	69
25	8	7	7	7	7	8	4	7	7	62
26	6	6	6	7	6	6	3	6	6	52
27	8	8	7	7	6	8	5	7	8	64
28	7	7	7	6	7	6	4	7	7	58
29	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
30	7	8	7	7	7	6	5	7	8	62
31	8	8	7	7	7	8	5	7	8	65
32	5	5	8	8	5	5	2	8	5	51
33	7	8	7	7	7	7	5	7	8	63
34	8	8	8	8	8	8	5	8	8	69
35	7	7	7	6	7	6	4	7	7	58
36	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
37	8	8	7	7	6	8	5	7	8	64
38	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
39	7	8	7	7	7	7	5	7	8	63
40	7	8	7	7	7	7	5	7	8	63
41	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
42	7	7	6	7	7	7	4	6	7	58
43	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
44	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60
45	6	6	6	6	6	6	3	6	6	51
46	6	6	6	6	6	6	3	6	6	51

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





UIN SUSKA RIAU

47	7	7	7	5	5	7	4	7	7	56
48	5	5	8	8	5	5	2	8	5	51
49	7	8	7	7	7	7	5	7	8	63
50	7	7	7	7	7	7	4	7	7	60

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

LAMPIRAN 2

HASIL OLAH DATA STATISTIK

a. Analisis Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Partisipasi Anggaran	50	12	25	19.22	2.845
Kejelasan Sasaran Anggaran	50	14	35	27.06	3.940
Budget Emphasis	50	9	18	14.82	1.722
Locus Of Control	50	22	45	34.92	5.837
Kinerja Manajerial	50	50	69	59.64	4.439
Valid N (listwise)	50				

b. Validitas dan Reabilitas

➤ Kinerja Manajerial

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	52.68	14.712	.840	.861
Y2	52.56	14.333	.809	.863
Y3	52.68	17.855	.348	.897
Y4	52.80	17.673	.317	.901
Y5	52.94	16.221	.554	.885
Y6	52.72	14.777	.791	.865
Y7	55.52	14.336	.852	.859
Y8	52.70	17.806	.379	.895

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Y9	52.52	14.336	.852	.859
----	-------	--------	------	------

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.890	9

Partisipasi Anggaran

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1_1	15.24	6.064	.463	.821
X1_2	15.42	5.106	.609	.784
X1_3	15.16	6.341	.523	.809
X1_4	15.56	4.782	.731	.742
X1_5	15.50	4.786	.749	.736

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.818	5

➤ **Kejelasan Sasaran Anggaran**

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2_1	23.30	11.071	.788	.850
X2_2	23.04	10.978	.777	.851
X2_3	23.24	12.635	.492	.886
X2_4	23.30	12.255	.582	.876
X2_5	23.12	11.985	.556	.880
X2_6	23.10	11.439	.689	.863
X2_7	23.26	11.053	.814	.847

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.882	7

➤ **Budget Emphasis**

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3_1	9.76	1.166	.733	.462
X3_2	10.02	1.653	.502	.747
X3_3	9.86	1.633	.519	.730

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.749	3

ik UIN S

Locus of Control

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X4_1	31.02	26.428	.901	.943
X4_2	31.08	26.361	.872	.945
X4_3	31.08	29.953	.491	.962
X4_4	31.00	26.898	.814	.948
X4_5	31.08	25.993	.890	.944
X4_6	31.02	26.142	.943	.941
X4_7	31.10	28.908	.601	.958
X4_8	30.98	27.040	.843	.946
X4_9	31.00	26.000	.941	.941

nive

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.953	9

Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

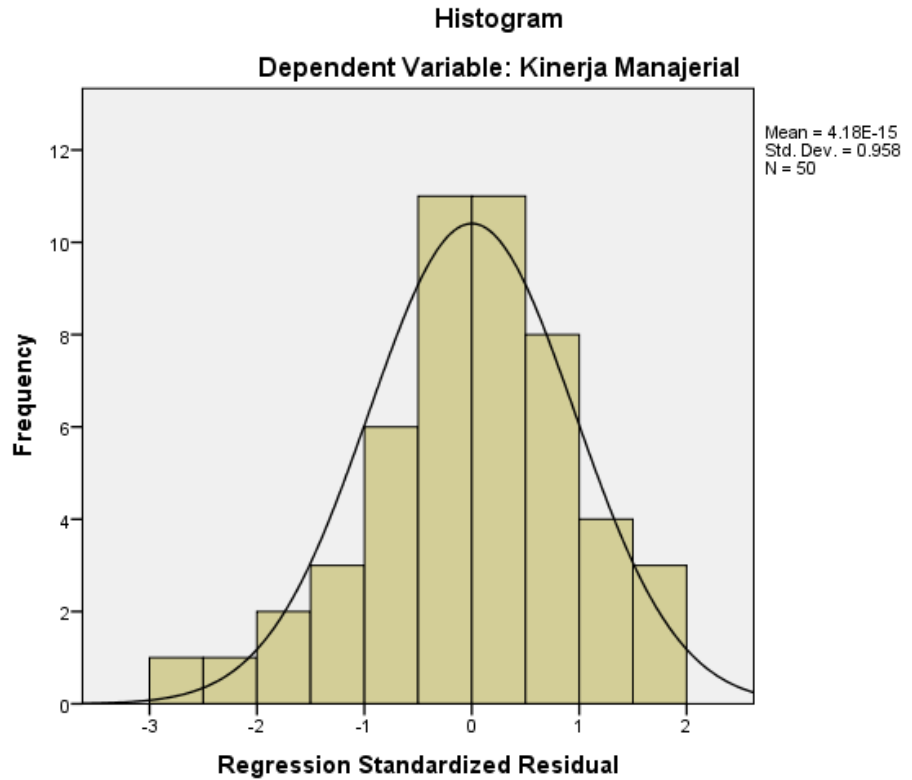
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Asumsi Klasik

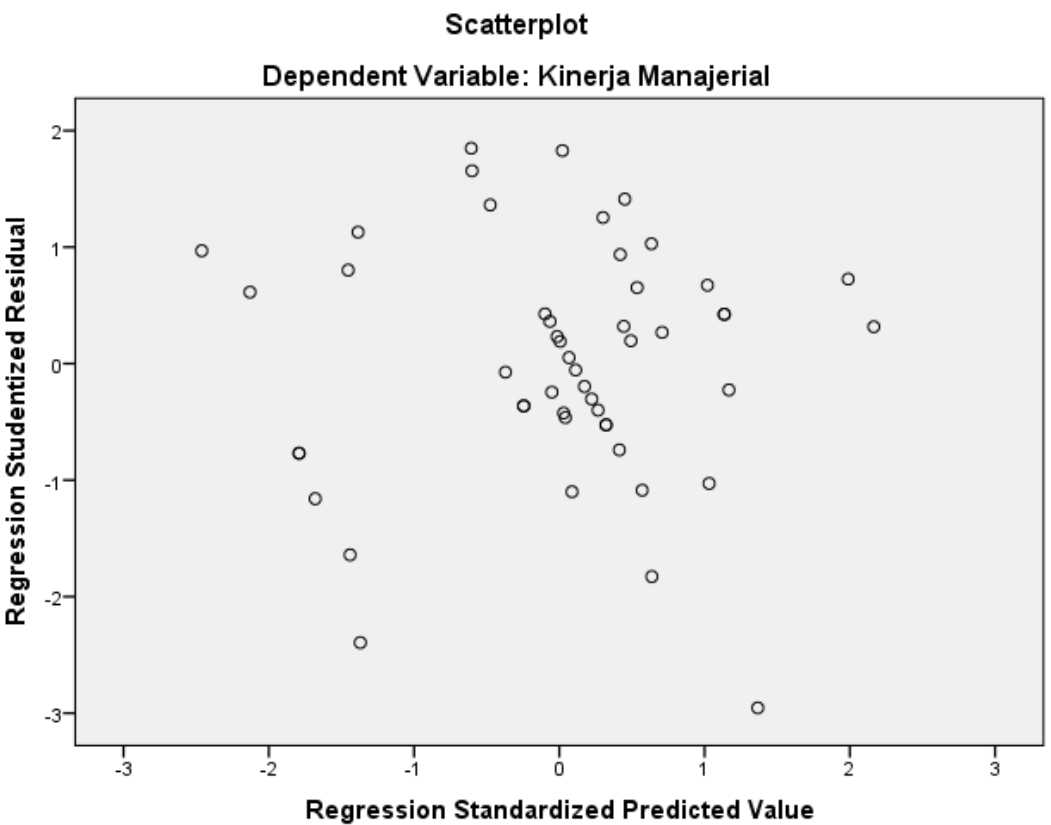
➤ **Normalitas Data**



➤ **Multikolinearitas**

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
(Constant)		
Partisipasi Anggaran	.600	1.666
Kejelasan Sasaran Anggaran	.479	2.089
Budget Emphasis	.631	1.586
Locus Of Control	.783	1.277

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial



➤ **Heteroskedastisitas**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

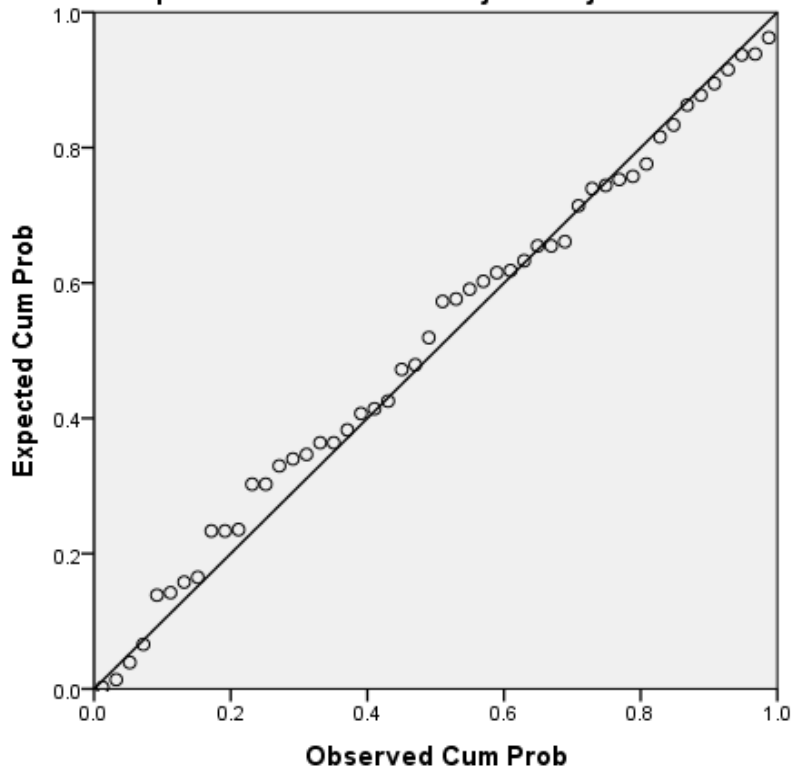
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual
 Dependent Variable: Kinerja Manajerial



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		50
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.75988690
	Absolute	.076
Most Extreme Differences	Positive	.034
	Negative	-.076
Kolmogorov-Smirnov Z		.536
Asymp. Sig. (2-tailed)		.936

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

d. Analisis Linear Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients
	B	Std. Error	Beta
(Constant)	26.354	2.611	
Partisipasi Anggaran	.512	.119	.328
Kejelasan Sasaran Anggaran	.682	.096	.606
Budget Emphasis	.225	.192	.087
Locus Of Control	.047	.051	.062

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

e. Uji Hipotesis

➤ Uji Parsial (T)

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	26.354	2.611		10.094	.000		
Partisipasi Anggaran	.512	.119	.328	4.300	.000	.600	1.666
Kejelasan Sasaran Anggaran	.682	.096	.606	7.090	.000	.479	2.089
Budget Emphasis	.225	.192	.087	1.173	.247	.631	1.586
Locus Of Control	.047	.051	.062	.933	.356	.783	1.277

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

➤ **Uji Simultan (F)**

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	813.757	4	203.439	60.323	.000 ^b
	Residual	151.763	45	3.373		
	Total	965.520	49			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. Predictors: (Constant), Locus Of Control, Partisipasi Anggaran, Budget Emphasis, Kejelasan Sasaran Anggaran

➤ **Uji Determinasi (R²)**

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.918 ^a	.843	.829	1.836	1.959

a. Predictors: (Constant), Locus Of Control, Partisipasi Anggaran, Budget Emphasis, Kejelasan Sasaran Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial



KEMENTERIAN AGAMA
 FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
 كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
 FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekonsos@uin-suska.ac.id

Diilindungi Undang-Undang
 Diilindungi sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 Pengutipan ini hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 Diilindungi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Halim Perdanaodik UIN Suska Riau
 Halim Perdanaodik University of Sultan Syarif Kasim Riau

: Un.04/F.VII/PP.00.9/3257/2019
 : Biasa
 :
 :
 : **Pra Riset**

Pekanbaru, 08 Mei 2019 M
 3 Ramadhan 1440 H

Kepada
 Yth. Kepala Kantor
 Dinas Penanaman Modal dan
 Pelayanan Terpadu Satu Pintu
 Provinsi Riau
 di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

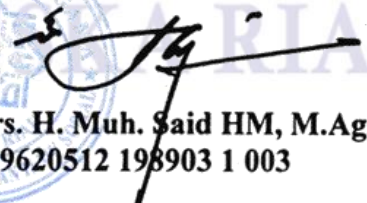
Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas
 Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

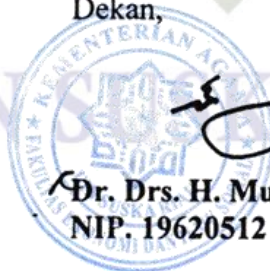
Nama : Sri Anggi Dewi
 NIM. : 11573204862
 Jurusan : Akuntansi
 Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan **Pra Riset** dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:
**"Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Budget
 Emphasis dan Locus Of Control terhadap Senjangan Anggaran (Studi
 Empiris pada Dinas Pekerjaan Umum Provinsi Riau)"** Untuk itu kami mohon
 Kranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada
 Mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,


 Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
 NIP. 19620512 198903 1 003





PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG

JALAN SM. AMIN NO. 92 TELP. (0761) 564550 - 564534 FAX. (0761) 564547
PEKANBARU - 28292

Pekanbaru, 28 Mei 2019

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi
 dan Ilmu Sosial UIN Suska
 Riau
 Di-
 Pekanbaru

Nomor : 070/PUPR-SEKRE/2402
 Status : Biasa
 Lampiran :
 Hal : Permohonan Izin Pra Riset

Sehubungan dengan surat dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISET/22652 pada Tanggal 10 Mei 2019 perihal permohonan Izin Pra Riset atas nama :

Nama : Sri Anggi Dewi
 NIM : 11573204862
 Judul Penelitian : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Budget Emphasis dan Locus Of Control Terhadap Senjangan Anggaran (Studi Empiris Pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau)

Kami sampaikan bahwa kami tidak keberatan menerima Mahasiswa diatas untuk melakukan Pra Riset pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau.

Demikian disampaikan atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan Terimakasih

**KEPALA DINAS PEKERJAAN UMUM DAN
 PENATAAN RUANG PROVINSI RIAU,**

Ir. DADANG EKO PURWANTO, MT
 Pembina Utama Muda
 NIP. 19640615 199403 1 004

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 Barang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU
Cipta Dilindungi Undang-Undang
rang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
ngutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
ngutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG

JALAN SM. AMIN NO. 92 TELP. (0761) 564550 - 564534 FAX. (0761) 564547
PEKANBARU - 28292

NOTA – DINAS


Dari : Kepala Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau
Kepada : Kepala Subbagian Keuangan, Perlengkapan dan Pengelolaan
Barang Milik Daerah
Nomor : 070 /PUPR-SEKRE/2403
Tanggal : 2 Mei 2019
Isi : Permohonan Izin Pra Riset

Sehubungan dengan surat dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISSET/22652 pada Tanggal 10 Mei 2019 perihal permohonan Izin Pra Riset berlangsung selama 6 (enam) bulan atas nama :

NAMA : Sri Anggi Dewi
NIM : 11573204862
Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Budget Emphasis dan Locus Of Control Terhadap Senjangan Anggaran (Studi Empiris Pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau)

Demikian disampaikan agar saudara makium, atas bantuan serta kesediaannya diucapkan terimakasih.

**KEPALA DINAS PEKERJAAN UMUM DAN
PENATAAN RUANG PROVINSI RIAU,**


Ir. DADANG EKO PURWANTO, MT
Pembina Utama Muda
NIP. 19640615 199403 1 004



REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/31994
 TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau, Nomor : Un.044.F.VII/PP.00.9/17/2020 Tanggal 3 Januari 2020**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

- | | | |
|----------------------|---|--|
| 1. Nama | : | SRI ANGGI DEWI |
| 2. NIM / KTP | : | 11573204862 |
| 3. Program Studi | : | AKUNTANSI |
| 4. Jenjang | : | S1 |
| 5. Alamat | : | PEKANBARU |
| 6. Judul Penelitian | : | PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, BUDGET EMPHASIS DAN LOCUS OF CONTROL TERHADAP KINERJA MANAJERIAL(STUDI EMPIRIS PADA DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG PROVINSI RIAU) |
| 7. Lokasi Penelitian | : | DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG PROVINSI RIAU |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

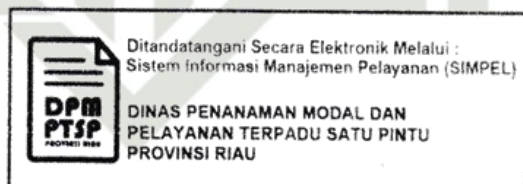
1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.

2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.

3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
 Pada Tanggal : 12 Maret 2020



UIN SUSKA RIAU

Penyampaian :

Disampaikan Kepada Yth :

- Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
- Kepala Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau
- Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau di Pekanbaru
- Yang Berhubungan

1. Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
 a. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumbernya.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



FORM USULAN PEMBIMBING

LAPORAN AKHIR/SKRIPSI

Nama : Sri Anggi Dewi

NIM : 11573204862

Semester : IX (Sembilan)

Konsentrasi : Manajemen

Judul Laporan Akhir/Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Budget Emphasis Dan Locus of Control terhadap Kinerja Manajerial Studi Empiris pada Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Provinsi Riau (PUPR Riau)

Usulan Pembimbing

1. Dr. Penny Martha S, SE, MM
2.
3.

Disetujui oleh :

Pekanbaru, 09 Desember 2019

an. Dekan

Ketua Jurusan

Wakil Dekan I

Prof. Dr. Penny Nofianti, MS, SE, M.Si, Ak, CA
NIP. 19751112 199903 2 001

Nasrullah Djamil, SE, M.Si, Ak, CA
NIP. 19780808 200710 1 003

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
Sultan Syarif Kasim Riau



KEMENTERIAN AGAMA
 FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU

كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
 FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekonsos@uin-suska.ac.id

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak milik intelektual UIN Suska Riau
 Peraturan UIN Suska Riau
 Undang-Undang

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

: Un.04/F.VII/PP.00.9/8040/2019

Pekanbaru, 26 Desember 2019 M

: Biasa

29 Rabiul Akhir 1441 H

: **Bimbingan Skripsi**

Kepada

Yth. **Dr. Dony Martias, SE, MM**

Dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Pekanbaru

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat,

Bersama ini kami sampaikan kepada Saudara bahwa :

N a m a : Sri Anggi Dewi

NIM : 11573204862

Jurusan : Akuntansi

Semester : IX (Sembilan)

adalah Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memenuhi syarat untuk menyelesaikan studi/ menyusun skripsi dengan judul: "**Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Budget Emphasis dan Locus of Control terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau)**". Sehubungan dengan itu kami menunjuk Saudarasebagai pembimbingdalam menyelesaikan skripsi mahasiswa tersebut di atas.

Demikian disampaikan, atas bantuan Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,



Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM

NIP. 19620512 198903 1 003



KEMENTERIAN AGAMA
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
 FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية

FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCE

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
 Fax. 0761-562052 Web.www.uin-suska.ac.id, E-mail:rektor@uin-suska.ac.id

Hak Cipta Milik UIN Suska Riau
 Diilang-Undang
 g mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

: Un.04/F.VII/PP.00.9/17/2020
 : Biasa
 : -
 : **Izin Riset**

Pekanbaru, 3 Januari 2020 M
 7 Jumadil Awwal 1441 H

Kepada
 Yth. Kepala Kantor
 Dinas Penanaman Modal dan
 Pelayanan Terpadu Satu Pintu
 Provinsi Riau
 di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas
 Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Sri Anggi Dewi
 NIM. : 11573204862
 Jurusan : Akuntansi
 Semester : IX (Sembilan)

bermaksud mengadakan **Riset** dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:
**"Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Budget
 Emphasis dan Locus Of Control Terhadap Kinerja Manajerial (Studi
 Empiris pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau)"**
 Untuk itu kami mohon kiranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang
 diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.



Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
 NIP. 19620512 198903 1 003



PEMERINTAH PROVINSI RIAU

DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I & II Komp. Kantor Gubernur Riau
 Jl. Jenderal Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39119 Fax. (0761) 39117, PEKANBARU
 Email : dpmptsp@riau.go.id

Kode Pos : 28126



032010

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPSTSP/NON IZIN-RISSET/22652
 TENTANG

PELAKSANAAN KEGIATAN RISSET/PRA RISSET DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca permohonan Pra Riset dari : **Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau, Nomor : 04/VII/PP.00.9/3257/2019 Tanggal 8 Mei 2019**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

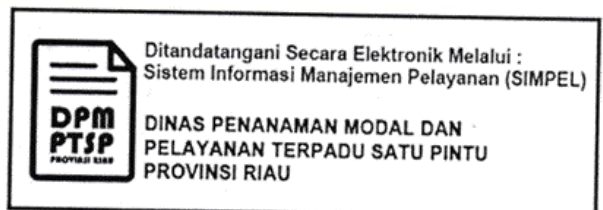
1. Nama : **SRI ANGGI DEWI**
2. NIM/KTP : **11573204862**
3. Program Studi : **AKUNTANSI**
4. Jenjang : **S1**
5. Alamat : **PEKANBARU**
6. Judul Penelitian : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, BUDGET EMPHASIS DAN LOCUS OF CONTROL TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN (STUDI EMPIRIS PADA DINAS PEKERJAAN UMUM PROVINSI RIAU)**
7. Lokasi Penelitian : **PADA DINAS PEKERJAAN UMUM PROVINSI RIAU**

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Dengan rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
 Pada Tanggal : 10 Mei 2019



Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Kepala Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang bersangkutan

1. Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 2. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 3. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
 UIN Suska Riau
 Sultan Syarif Kasim II
 University of Sultan Syarif Kasim II



PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PEKERJAAN UMUM, PENATAAN RUANG, PERUMAHAN,
KAWASAN PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN PROVINSI RIAU

Jalan SM. Amin No. 92 Telp. (0761) 564550 - 564535 - 564541 Fax. (0761) 564547 - 564407
PEKANBARU - 28292

Pekanbaru, 29 Juli 2020

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan
Ilmu Sosial UIN Suska Riau
di -

Pekanbaru

071/PUPRPKPP-SEKRE/1590

Biasa

Permohonan Izin Riset

Sehubungan dengan surat dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISET/31994 pada Tanggal 12 Maret 2020, perihal permohonan Izin Riset atas nama :

NAMA : **SRI ANGGI DEWI**
NIM : 11573204862
Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Budget Emphasis dan Locus Of Control Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Provinsi Riau)

Kami sampaikan bahwa kami tidak keberatan menerima mahasiswa diatas untuk melakukan Riset pada Dinas Pekerjaan Umum, Penataan Ruang Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan Provinsi Riau.

Demikian disampaikan atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan Terimakasih

a.n. KEPALA DINAS PEKERJAAN UMUM, PENATAAN
RUANG, PERUMAHAN, KAWASAN PERMUKIMAN
DAN PERTANAHAN PROVINSI RIAU
SEKRETARIS,


Ir. ALI SUBAGYO, MT

Pembina Tk. I

NIP. 19660128 199703 1 001

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



UIN SUSKA RIAU
© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
Surat Diindungi Undang-Undang
yang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
jutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
gutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
Surat yang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PEKERJAAN UMUM, PENATAAN RUANG, PERUMAHAN,
KAWASAN PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN PROVINSI RIAU

Jalan SM. Amin No. 92 Telp. (0761) 564550 - 564535 - 564541 Fax. (0761) 564547 - 564407
PEKANBARU - 28292

NOTA – DINAS

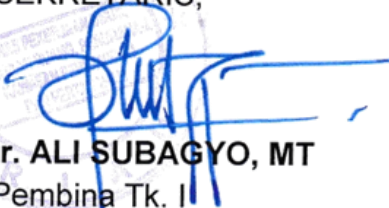
Dari : KEPALA DINAS PEKERJAAN UMUM, PENATAAN RUANG, PERUMAHAN,
KAWASAN PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN PROVINSI RIAU
Kepada : KEPALA SUB BAGIAN KEUANGAN, PERLENGKAPAN DAN
PENGELOLAAN BARANG MILIK DAERAH
Nomor : 0452 /PUPRPKPP-SEKRE/1591
Tanggal : 29 Juli 2020
Hal : Permohonan Izin Riset

Sehubungan dengan surat dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Nomor : 503/DPMPTSP/NON IZIN-RISET/31994 pada Tanggal 12 Maret 2020, perihal permohonan Izin Riset atas nama :

NAMA : **SRI ANGGI DEWI**
NIM : 11573204862
Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Budget Emphasis dan Locus Of Control Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Provinsi Riau)

Demikian disampaikan agar saudara maklum, atas bantuan serta kesediaannya diucapkan terimakasih.

a.n. KEPALA DINAS PEKERJAAN UMUM, PENATAAN RUANG, PERUMAHAN, KAWASAN PERMUKIMAN DAN PERTANAHAN PROVINSI RIAU
SEKRETARIS,


Ir. ALI SUBAGYO, MT
Pembina Tk. II

NIP. 19660128 199703 1 001



BIOGRAFI PENULIS

Penulis bernama Sri Anggi Dewi, lahir di Sungai Guntung Kec. Kateman, Kab. Indragiri Hilir, Riau, pada tanggal 25 Desember 1996. Penulis merupakan anak ketiga dari lima bersaudara dari pasangan bernama ayahanda Syafaruddin dan Alm. Ibunda bernama Hartati. Penulis menamatkan pendidikan dimulai dari SDN 005 Tagaraja Kec. Kateman Kab. Indragiri Hilir, Riau pada tahun 2009, selanjutnya menamatkan pendidikan di SMPN 1 Tambusai Kec. Talikumain Kab. Rokan Hulu, Riau pada tahun 2012, kemudian pada tahun 2012 penulis melanjutkan pendidikan di MA-TI Sungai Guntung, Indragiri Hilir dan tamat pada tahun 2015.

Selanjutnya pada tahun 2015 penulis melanjutkan pendidikan di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan Program Akuntansi S1 pada konsentrasi Akuntansi Manajemen. Pada bulan Januari-Februari 2018 penulis melaksanakan Praktek Kerja Lapangan (PKL) di Kantor Pengawasan dan Pelayanan Bea dan Cukai Tipe Madya Pabean B Pekanbaru. Pada bulan Juli-Agustus 2018 penulis melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) di Desa Sejati Kecamatan Rambah Hilir Kabupaten Rokan Hulu, Riau.

Dengan rahmat dan kasih sayang Allah SWT, penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini dibawah bimbingan Bapak Dr. Dony Martias, S.E, M.M. Pada tanggal 1 Januari 2021 penulis mengikuti Ujian Oral Comprehensive dan dinyatakan lulus dengan meraih IPK 3,37 dan resmi menyandang gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak).

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.