

1674/MD-D/SD-S1/2014

**SISTEM PENGELOLAAN ZAKAT PADA BADAN AMIL  
ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN KARIMUN  
PROPINSI KEPULAUAN RIAU**

**SKRIPSI**

*Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi  
Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Komunikasi Islam  
pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi*



**Oleh:**

**IIS ARDILA**  
**NIM. 10945005405**

**PROGRAM S.1  
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH**

**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN SYARIF KASIM  
RIAU  
2014**



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال  
FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223  
Fas. 0761-562052 Web: www.uin-suska.ac.id E-mail: iain-so@pekanbaru-rindo.net.id

**PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul "Sistem Pengelolaan Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Karimun Propinsi Kepulauan Riau" yang ditulis oleh:

Nama : Iis Ardila  
NIM : 10945005405  
Jurusan : Manajemen Dakwah

Telah dimunaqosahkan dalam ujian sarjana pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau pada :

Hari : Rabu  
Tanggal : 11 Juni 2014

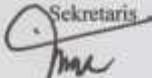
Sehingga skripsi ini dapat diterima oleh Fakultas Dakwah dan Komunikasi sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Komunikasi Islam (S.Kom.I) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Pekanbaru, 25 Juni 2014  
  
Dr. Lestari Yazid, MIS  
NIP. 197204292005011004

Panitia Ujian,

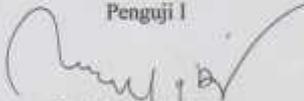
Ketua

  
**Dr. Daryusman, M.Ag**  
NIP. 197008131997031001

Sekretaris  


**Dr. H. Zasri M. Ali, MM.**  
NIP. 195402121981031011

Penguji I

  
**Dr. Masduki, M.Ag**  
NIP. 197106121998031003

Penguji II

  
**Azni, M.Ag**  
NIP. 197010102007011051

**ABSTRAK**  
**SISTEM PENGELOLAAN ZAKAT PADA BADAN AMIL ZAKAT**  
**NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN KARIMUN PROVINSI**  
**KEPULAUAN RIAU**

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Karimun adalah suatu badan yang bergerak dibidang pengelolaan zakat. Sebagai sebuah badan yang mengelola salah satu sumber perekonomian dalam Islam ia berusaha untuk memperbaiki dan membantu kehidupan Ummat melalui program-program yang bertujuan untuk memberdayakan dan memandirikan taraf kehidupan umat terutama bagi para penerima zakat.

Penelitian ini dilakukan pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Karimun yang beralamat di Sekretariat Lt. Dasar Jami'atul Birri, Masjid Agung Karimun, dijalan. Jendral Sudirman (Poros), Meral Kota Kecamatan Meral Kabupaten Karimun. Permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana Sistem Pengelolaan Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Karimun. Yang menjadi tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sistem atau cara pengelolaan Zakat yang ada pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Karimun.

Sedangkan yang menjadi subjek dari penelitian ini adalah pengurus Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Karimun dan yang menjadi objek adalah Sistem Pengelolaan Zakat pada Badan Amil Zakat Kabupaten Karimun Provinsi Kepulauan Riau. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pengurus Badan Amil Zakat yang berjumlah 36 orang dan sampel dalam penelitian ini penulis menggunakan teknik *purposive ve sampling*, berjumlah 9 orang yang terdiri dari badan pengawas 1 orang, ketua BAZNAS 1 Orang, wakil ketua 1 orang, sekretaris 1 orang, bendahara 1 orang, dan pengurus pada tiap-tiap bidang 4 orang.

Pada penelitian ini penulis menggunakan metode pengumpulan data yaitu wawancara kepada pengurus Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Karimun dan observasi serta dokumentasi. Kemudian penulis melakukan penyajian data dan analisis data dalam bentuk Deskriptif Kualitatif yang menggambarkan tentang Sistem Pengelolaan Zakat pada Badan Amil Zakat Kabupaten Karimun.

Berdasarkan dari hasil penelitian yang penulis lakukan dapat dilihat bahwa sistem pengelolaan zakat yang dilakukan pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Karimun sudah cukup baik. Hal ini dapat dilihat dari jawaban responden dan analisis data yang menyajikan bahwa pengelolaan zakat yang dilakukan dengan perencanaan, pengorganisasian, penggerakan serta pengawasan yang telah terlaksana melalui program kerja yang ada.

## KATA PENGANTAR



Puji syukur senantiasa penulis persembahkan kehadiran Allah SWT. Atas rahmat taufiq, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “*Sistem Pengelolaan Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional(BAZNAS) Kabupaten Karimun Provinsi Kepulauan Riau*”. Shalawat serta salam tetap terlimpahkan kepada junjungan alam nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umatnya kearah yang benar. Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini melibatkan banyak pihak dalam memberikan saran, bimbingan, bantuan dan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung hingga penulisan skripsi ini terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, dorongan serta bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Munzir Hitami, MA, selaku Rektor UIN Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Bapak Dr. Yasril Yazid, Mis selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Bapak Dr. H. Zasri M. Ali, MM selaku Ketua Jurusan Jurusan Manajemen Dakwah.

4. Bapak Zulkarnaini, M.Ag selaku Sekretaris Jurusan manajemen Dakwah.
5. Bapak Dr. H. Zasri M. Ali, MM dan Bapak Zulkarnaini, M.Ag selaku pembimbing yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran.
6. Bapak Ketua Sidang Munaqsyah Bapak Darusman, M.Ag, Sekretaris Sidang Bapak Dr.H. Zasri M. Ali,MM, Penguji I Dr. Masduki, M.Ag dan Penguji II Bapak Azni, M.Ag
7. Seluruh Bapak-Ibu Dosen, staff karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, yang telah memberikan ilmu, mengajarkan, membimbing penulis selama mengenyam dibangku perkuliahan.
8. Yang teristimewa dan tersayang buat kedua orangtuaku Ayahnda Sulaiman Nizazuly Bin Dagang, Ibunda Mirani Binti Rahmat, nenekku Alm. Bedah Binti Jamaludin, nenekku Mis Binti Ali Amad, kakekku Alm. Dagang Bin Lasa, kakekku Alm. Rahmat Bin Awang, juga buat adik-adikku yang teramat aku kasihi Iis Ardian, Iis Ardiman, Iis Arian, Iis Ardiana, Iis Ardi Andika, Iis Ardini, Iis Ardi 'Adn, dan si kecil Iis Ardi Al-farisyi semoga adek-adek kak long bisa berjalan dan melangkah terus agar menyusul jejak kak long. Dan seluruh keluarga besarku atas dorongan motivasi baik secara moril maupu materil sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan ini.
9. Kepada seluruh sahabat-sahabatku tercinta, Faridah Hanom, Pipir Romadi, Ahmad Rianto, M. Ikhwan, Riska Abdullah, Ira Maya Sofiana, M. Adi Wahyudi, Siti Fatimah, Eli Suwanti, Khoiri Salam, M. Nurhadi Saputra, Mafari Afrizal, Agus Prabowo, Tri Utami, Hermawan, Jasnimar, Riyo, Riyan Randa, Mudiayanti, M. Hambali, M. Zainal Arifin dan

semuanya MD Community 7, keluarga besar Forum Komunikasi Mahasiswa Manajemen Dakwah se-Indonesia. Dan kepada adik-adik tingkat yang selalu memotivasi penulis.

10. Kepada orang yang disayangi, Wahyu Trinanda Putra, juga buat orang yang memberikan motivasi kepada penulis dari awal penulis melangkah kuliah hingga kini, Harry Muswen, Wal Putra Dianto, Dodi, Azman, Kiki Wibisana Yusha kartawidjaya, Deddy Haryanto Harianja. Herru Deri Fradinata.
11. Kepada teman dan Adik Kos, Via, Wati, Rina Sari Daulay, Fini, Tika, Ika, Ainil, Alez, Roza, Cici, Wita, Salamah, Reka. Kak gilang, Kak Nurul. Yang selalu bikin ketawa dan terkadang kesal, dan mudah-mudahan kalian adik-adik kakak bisa menyusul..
12. Kepada seluruh keluarga besar dan para orang tua di Jl. Parit Senang, Sei. Ungar Utara Kec. Kundur Utara Kabupaten Karimun Kepulauan Riau.
13. Keluarga Besar SD Negeri 005 Sungai Ungar Utara Kundu Utara Kabupaten Karimun Kepulauan Riau.
14. Keluarga Besar MTS Al-Muttaqien Sungai Ungar Kundur Kabupaten Karimun Kepulauan Riau.
15. Keluarga Besar SMA Negeri 3 Kundur Kabupaten Karimun Kepulauan Riau.
16. Keluarga besar Sanggar Selendang Mayang dan Slendang Delima di Kec Kundur Kab. Karimun
17. Keluarga besar para peserta PEKSIMINAS di Lombok, Nusa Tenggara Barat.

Pekanbaru, 25 Juni 2014  
Penulis,

**IIS ARDILA**  
NIM. 10945005405

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK.....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Alasan Pemilihan Judul.....	10
C. Penegasan Istilah.....	10
D. Permasalahan.....	11
1. Identifikasi Masalah.....	11
2. Batasan Masalah.....	12
3. Rumusan Masalah.....	12
E. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	12
1. Tujuan Penelitian.....	12
2. Kegunaan Penelitian.....	12
F. Kerangka Teoritis dan Konsep Operasional.....	13
1. Kerangka Teoretis.....	13
2. Konsep Operasional.....	19
G. Metode Penelitian.....	20
1. Lokasi Penelitian.....	20
2. Subjek dan Objek Penelitian .....	20
3. Populasi dan Sampel.....	20
4. Sumber Data.....	21
5. Teknik Pengumpulan Data.....	21
6. Teknik Analisis Data.....	21
7. Sistematika Penulisan.....	31

<b>BAB II TINJAUAN TENTANG BAZNAS KABUPATEN KARIMUN</b>	
<b>PROVINSI KEPULAUAN RIAU.....</b>	<b>24</b>
A. Sejarah dan perkembangan BAZNAS.....	24
B. Dasar Hukum .....	25
C. Visi, Misi .....	26
D. Susunan Pengurus dan Struktur Organisasi .....	26
E. Fungsi dan Tugas BAZNAS .....	30
F. Tujuan dan Sasaran BAZNAS .....	34
G. Program Kerja BAZNAS Karimun .....	35
<b>BAB III PENYAJIAN DATA TENTANG SISTEM PENGELOLAAN</b>	
<b>ZAKAT KEPULAUAN RIAU .....</b>	<b>39</b>
A. Fungsi perencanaan.....	40
B. Fungsi keorganisasian .....	45
C. Fungsi penggerakan.....	48
D. Fungsi pengawasan .....	50
<b>BAB IV ANALISIS TENTANG SISTEM PENGELOLAAN ZAKAT</b>	
<b>PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN</b>	
<b>KARIMUN.....</b>	<b>51</b>
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	62
B. Saran.....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	
<b>BIOGRAFI PENULIS</b>	