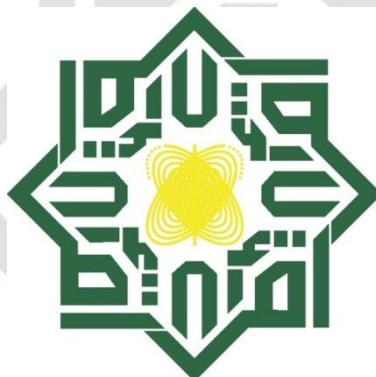




UIN SUSKA RIAU

**PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP  
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PADA  
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA V KEBUN  
AIR MOLEK-IKABUPATEN  
INDRAGIRI HULU**

**SKRIPSI**



**UIN SUSKA RIAU**

**Oleh :**

**SANTI SEFTIANA**  
**NIM. 11870323804**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM  
RIAU  
2020**

1. Di larang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Di larang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak cipta milik UIN Suska Riau

ate Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



UIN SUSKA RIAU

1. Dianggap mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

**PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP  
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PADA  
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA V KEBUN  
AIR MOLEK-IKABUPATEN  
INDRAGIRI HULU**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mengikuti Ujian Oral  
Comprehensive State Satu pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau



Oleh :

**SANTI SEFTIANA**  
**NIM. 11870323804**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM  
RIAU  
2020**

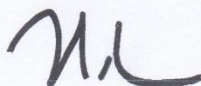
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : SANTI SEFTIANA  
NIM : 11870323804  
FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
JURUSAN : AKUNTANSI SI  
JUDUL : PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN DAN SISTEM AKUNTANSI  
MANAJEMEN TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN  
BIAYA PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA V KEBUN  
AIR MOLEK-II KABUPATEN INDRAGIRI HULU

### DISETUJUI OLEH

PEMBIMBING



Faiza Muklis, S.E., M.Si

NIP. 19741108 200003 2 004

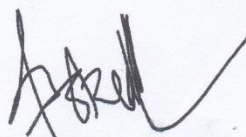
### MENGETAHUI

DEKAN

KETUA JURUSAN



Dr. Drs. H. Muh. Said HM.M.Ag., MM  
NIP. 19620512 198903 1 003



Nasrullah Djamil, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP. 19780808 200710 1 003



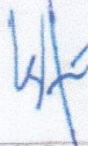
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Santi Seftana  
Nim : 11870323804  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Jurusan : Akuntansi S1  
Judul : Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya Pada PT Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek II Kabupaten Indragiri Hulu  
Tanggal ujian : 16 Desember 2020

#### PANITIA PENGUJI

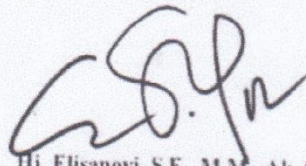
KETUA



Prof. Dr. Leny Nofianti, MS, SE, M.Si, Ak, CA  
NIP. 19751112 199903 2 001

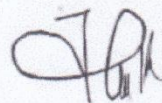
#### MENGETAHUI

PENGUJI I



H. Elisanovi, S.E., M.M., Ak, CA  
NIP. 19680823 201411 2 001

PENGUJI II



Hidayati Nasrah, S.E., M.Acc., Ak  
NIP. 19841229 201101 2 010

**PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP EFEKTIVITAS  
PENGENDALIAN BIAYA PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA V  
KEBUN AIR MOLEK-II KABUPATEN INDRAGIRI HULU**

Oleh:

**SANTI SEFTIANA**  
**NIM: 11870323804**

**ABSTRAK**

*Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana akuntansi pertanggungjawaban, dan sistem akuntansi manajemen terhadap efektifitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu. Penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh melalui pengisian kuesioner. Metode pemilihan sampel pada penelitian ini menggunakan sensus, sampel pada penelitian ini sebanyak 60 responden. Analisis data menggunakan validitas dan realibilitas, uji statistik deskriptif, uji asumsi klasik, dan uji hipotesis menggunakan metode regresi linier berganda. Hasil analisis regresi linier berganda menunjukkan bahwa variabel akuntansi pertanggungjawaban, dan sistem akuntansi manajemen berpengaruh positif terhadap efektifitas pengendalian biaya. Nilai koefisien determinasi pada penelitian ini sebesar 56,7%.*

**Kata Kunci:** *Akuntansi Pertanggungjawaban, Sistem Akuntansi Manajemen, dan Efektifitas Pengendalian Biaya*

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**THE EFFECT OF APPLICATION OF RESPONSIBILITY ACCOUNTING  
AND MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEMS ON THE  
EFFECTIVENESS OF COST CONTROL IN PT. PERKEBUNAN  
NUSANTARA V KEBUN AIR MOLEK-II  
INDRAGIRI HULU DISTRICT**

**By:**

**SANTI SEFTIANA**  
**NIM: 11870323804**

**ABSTRACT**

*This study aims to find out how responsibility accounting and management accounting systems affect the effectiveness of cost control at PT. Perkebunan Nusantara V, Molek-II Water Garden, IndragiriHulu Regency. This study uses primary data obtained through filling out questionnaires. The sample selection method in this study used sensus, the sample in this study were 60 respondents. Data analysis uses validity and reliability, descriptive statistical tests, classic assumption tests, and hypothesis testing using multiple linear regression methods. The results of multiple linear regression analysis showed that the responsibility accounting variable, and the management accounting system had a positive effect on the effectiveness of cost control. The coefficient of determination in this study amounted to 56.7%.*

**Keyword:** *Responsibility Accounting, Management Accounting Systems, and Cost Control Effectiveness*

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr.wb*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah menghantarkan rahmat serta hidayah-nya, sehingga penulis diberikan kesahan dan kekuatan untuk menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa pula beriring salam dikirimkan kepada junjungan alam, yakni Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah kezaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan.

Pada saat selesainya pembuatan skripsi ini penulis sangat menyadari dan memahami bahwa skripsi yang penulis buat ini sangat jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, apabila pembaca menemukan kejanggalan dalam penulisan tugas akhir ini yang disebabkan oleh keterbatasan penulis, maka penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dan demi kesempurnaan dimasa yang akan datang.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak-pihak yang telah membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.

1. Kedua orangtua, ayahanda tercinta Tugimun yang telah memberikan dukungannya serta nasehat-nasehatnya, ibunda tercinta Jumiati atas doa dan kasih sayang yang selalu mengiringi langkah penulis, nasehat-nasehat yang selalu menyemangati penulis dan dukungan yang begitu luar biasa penulis dapatkan.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Kakak tercinta Irma Noviana Amd.Keb dan adik tercinta Echa Maulani yang selalu memberikan doa, semangat dan motivasi kepada penulis baik material maupun spritual.
3. Bapak Prof. Dr. Suyitno, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, yang telah memberikan tempat kepada penulis untuk mengembangkan ilmu pengetahuan.
4. Bapak Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Bapak Nasrullah Djamil SE, M.Ak. CA selaku ketua Jurusan S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
6. Ibu Faiza Mukhlis, SE, M.Ak.Si, Akt selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan masukkan selama bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
7. Bapak dan Ibu dosen selaku staf pengajar yang telah mendidik penulis selama perkuliahan, karyawan serta karyawan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
8. Pimpinan Pt. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu beserta karyawan yang telah membantu dalam mendapatkan data serta informasi yang diperlukan sehingga selesainya skripsi ini.
9. Untuk sahabatku Dellin, Rani, Wilda dan teman-teman Jurusan S1 Akuntansi terima kasih atas motivasi selama ini, saling membantu, terima



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

kasih atas persahabatan kita, senda gurau yang sangat menghibur dikala kita bersama.

10. Untuk teman terbaik Alfi Syahri yang selalu bersabar dan harus semangat untuk menyelesaikan skripsi hingga sampai selesai.

11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu selama penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal atas bantuan dan dukungannya yang diberikan. Akhirnya diharapkan skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua, amin.

*Wassalamualaikum Wr.wb*

Pekanbaru, 16 Desember 2020  
Penulis,

**SANTI SEFTIANA**  
**NIM. 11870323804**

UIN SUSKA RIAU

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.5 Sistematika Penulisan .....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	13
2.1 Akuntansi Pertanggungjawaban .....	13
2.2 Sistem Akuntansi Manajemen .....	23
2.3 Efektivitas Pengendalian Biaya .....	26
2.4 Kerangka Pemikiran .....	32
2.5 Pandangan Islam Tentang Efektivitas Pengendalian Biaya .....	33
2.6 Penelitian Terdahulu .....	34
2.7 Pengembangan Hipotesis .....	35
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	38
3.1 Jenis Penelitian .....	38
3.2 Lokasi Penelitian .....	38
3.3 Teknik Pengumpulan data .....	39
3.4 Populasi dan Sampel .....	39
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	41
3.6 Operasional Variabel .....	42
3.7 Metode Analisis Data .....	44

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>48</b>
4.1 Gambaran Umum Responden .....	48
4.2 Uji Kualitas Data .....	49
4.3 Statistik Deskriptif .....	53
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	54
4.5 Uji Hipotesis .....	58
4.6 Pembahasan Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya .....	62
<b>BAB V HASIL KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>65</b>
5.1 Kesimpulan .....	65
5.2 Saran .....	65

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

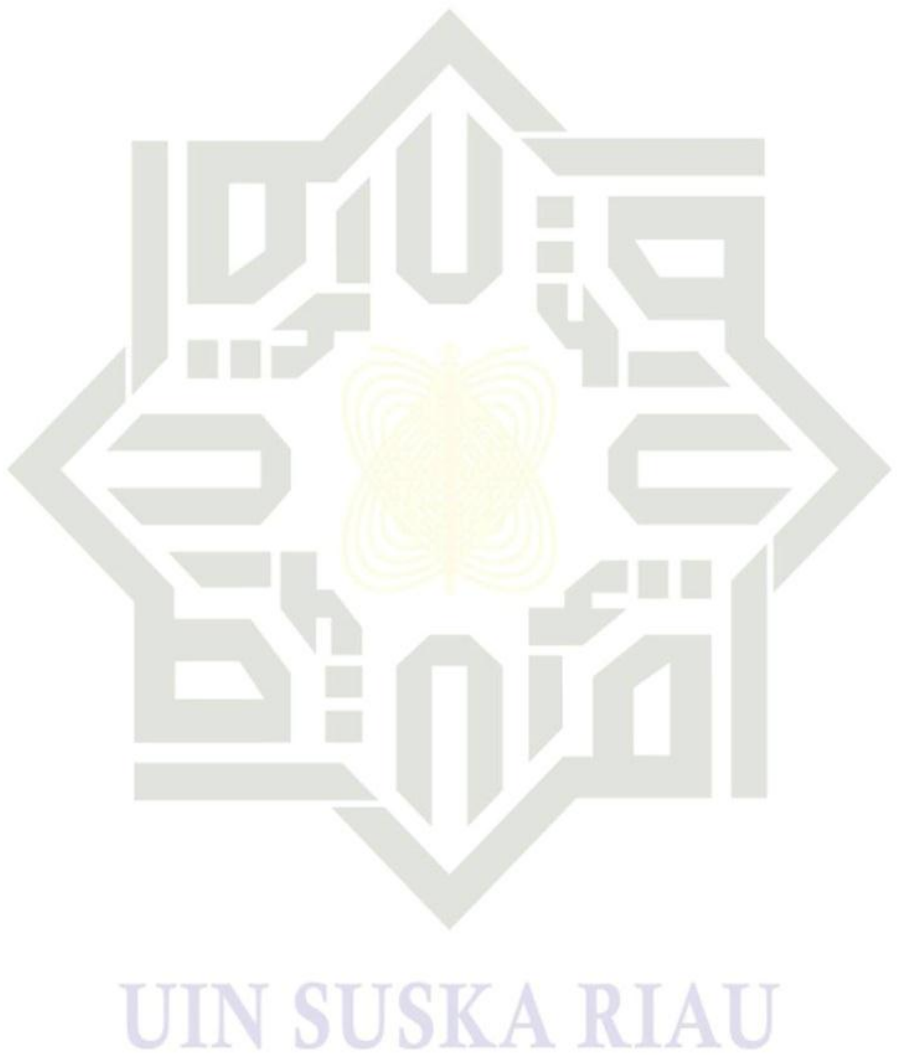
Tabel 3.1	Penelitian Terdahulu .....	34
Tabel 3.1	Nama-nama Karyawan Bagian Administrasi, SDM/Umum dan keuangan .....	40
Tabel 3.2	Operasional Variabel .....	42
Tabel 4.1	Deskripsi Karakteristik Responden .....	48
Tabel 4.2	Rekapitulasi Uji Validitas Akuntansi Pertanggungjawaban ...	50
Tabel 4.3	Rekapitulasi Uji Validitas Sistem Akuntansi Manajemen .....	50
Tabel 4.4	Rekapitulasi Uji Validitas Efektifitas Pengendalian Biaya ....	51
Tabel 4.5	Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas .....	52
Tabel 4.6	Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	46
Tabel 4.7	Hasil Uji Normalitas .....	54
Tabel 4.8	Hasil Uji Multikolinieitas .....	56
Tabel 4.9	Hasil Uji Autokorelasi .....	57
Tabel 4.10	Hasil Perhitungan Regresi Berganda .....	58
Tabel 4.11	Hasil Uji Hipotesis Parsial .....	60
Tabel 4.12	Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	61

© Hak Cipta ini milik UIN Suska Riau State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- Hak Cipta Dilindungi Undang-undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	32
Gambar 4.1 Hasil Uji Heterokedastisitas Grafik <i>Scatterplot</i> .....	55



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang

Perusahaan adalah sekelompok orang yang bekerja bersama dan bekerja sama untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan tersebut, sebuah perusahaan memerlukan sebuah manajemen yang baik. Kegiatan-kegiatan yang berjalan dengan lancar dicapai oleh orang-orang yang aktivitasnya direncanakan secara cermat. Semakin banyaknya persaingan dan gaya hidup pada era globalisasi ini menuntut cepat, mudah dan tepat. Pada umumnya tujuan perusahaan adalah untuk memperoleh laba yang sebesar-besarnya dan berkembangnya perusahaan menuju ke arah yang lebih baik. Untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan oleh perusahaan, diperlukan adanya efektivitas pengendalian biaya dalam menjalankan kegiatan operasional perusahaan.

Dengan tersedianya fasilitas-fasilitas penunjang akan mengakibatkan berkembangnya kegiatan operasi perusahaan, semakin banyak fasilitas yang tersedia berarti semakin banyak sub unit dalam organisasinya. Untuk itu pimpinan harus mengadakan pendelegasian wewenang dan tanggungjawab yang sangat penting ke tingkat pimpinan dibawahnya atau para pelaksana dalam pengambilan keputusan sehingga semua masalah yang ada dapat ditangani lebih baik dan cermat.

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem yang disusun sedemikian rupa sesuai dengan sifat dan kegiatan perusahaan dengan tujuan

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





agar masing-masing unit organisasi dapat mempertanggungjawabkan hasil kegiatan unit yang berada dibawah pengawasannya. Penerapan Akuntansi pertanggungjawaban yang sesuai dengan kondisi dan situasi yang dihadapi perusahaan dapat membantu perusahaan dalam menyediakan data dan informasi yang cepat, akurat dan berdaya guna merupakan sarana bagi pihak manajemen dalam mengelola perusahaan dan juga sebagai pelaporan bagi pihak-pihak yang berkepentingan. ( Mulyadi, 2016)

Sistem akuntansi manajemen merupakan salah satu kunci perbaikan pengendalian biaya. Hal ini dikaitkan dengan manajemen kualitas total atau *total quality management* yang diterapkan dengan panduan akuntansi manajemen yang rinci dan detail terutama untuk mencapai tingkat kesalahan yang hampir nol dan tingkat biaya produksi yang hampir minimal untuk mencapai kualitas produksi yang tinggi. Hal ini juga perlu disertai dengan efektivitas biaya dan mengurangi tingkat kegagalan produksi. Hal ini dapat dilhat melalui sistem akuntansi manajemen yang rinci mencatat biaya-biaya yang digunakan untuk mencapai tingkat pengendalian biayayang tinggi.(Marina,2014)

Konsep pertanggungjawaban merupakan bagian dan akuntansi manajemen, dimana disajikan informasi akuntansi yang menekankan pada pertanggungjawaban kegiatan kegiatan perusahaan. Makin besar perusahaan, maka akan semakin besar juga masalah perencanaanya, dan makin rumit melakukan pengendalian terhadap aktivitas perusahaan. Oleh karena itu banyak perusahaan yang mulai mendelegasikan sebagian fungsi perencanaan

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



dan pengendalian. Ini berarti sebagian tugas dan wewenang manajer didelegasikan kepada bawahannya. Walaupun ada tugas dan wewenang yang didelegasikan oleh atasan kepada bawahan, namun otoritas pimpinan tetap dipertahankan. Sebagai konsekuensi dari orang-orang yang menerima wewenang, harus mempertanggungjawabkan wewenang tersebut kepada atasannya. Anggaran adalah sebagai salah satu alat yang digunakan dalam akuntansi pertanggungjawaban akan dibandingkan dengan laporan aktual manajemen pusat pertanggungjawaban didalam mengukur prestasi sehingga perbedaan jumlah biaya aktual yang telah dianggarkan merupakan selisih yang akan mencerminkan prestasi manajer. (Aliya dan Siti 2013)

Perusahaan yang memiliki struktur organisasi yang baik dengan sistem pendelegasian wewenang dan pembagian tanggungjawab yang jelas merupakan syarat dari penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan perencanaan program dan anggaran, penyusunan anggaran dan melaporkan laporan perbandingan antara anggaran dan realisasi anggaran tersebut. Perusahaan yang menerapkan akuntansi pertanggungjawaban akan membentuk pusat-pusat pertanggungjawaban. Setiap unit departemen menyusun rencana program dan anggaran sampai melakukan penyusunan laporan pertanggungjawaban. Pusat biaya merupakan salah satu pusat pertanggungjawaban, dimana unit departemennya hanya bertanggungjawab atas biaya-biaya yang terjadi tanpa menghubungkannya dengan keluaran yang dihasilkan. Setiap perusahaan baik yang berskala besar maupun berskala kecil pada umumnya berorientasi untuk mencapai laba. Keberhasilan perusahaan

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



untuk pencapaian laba yang diinginkan dipengaruhi oleh pengendalian atas biaya yang dilakukan.

Pengendalian biaya adalah bagaimana manajemen mengambil tindakan dalam mengarahkan aktivitas yang sedang dilaksanakan agar berjalan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan. Untuk dapat mencapai tujuan yang ditetapkan, suatu proses pengendalian haruslah melalui beberapa prosedur seperti menetapkan standar (anggaran) yang dijadikan sebagai tolak ukur, mencatat hasil atas realisasi, serta melakukan perbandingan antara pelaksanaan hasil realisasi dengan standar-standar yang telah ditetapkan. Berupa laporan pengawasan biaya dimana laporan ini membuat manajer sebagai penanggungjawab atas terjadinya biaya dapat menerangkan jika terjadi penyimpangan. (Anik, 2013)

Di dalam struktur organisasi yang memadai, terlihat batasan-batasan wewenang dan pemberian tanggungjawab yang jelas untuk manajer, dimana anggaran yang disusun dapat disesuaikan dengan kebutuhan masing-masing pusat pertanggungjawaban dan dapat dilakukan pemisahan antara biaya yang dapat dikendalikan dan biaya yang tidak dapat dikendalikan oleh setiap manajer pada tiap-tiap unit pusat pertanggungjawaban sehingga penyusunan anggaran serta pelaporan laporan perbandingan antara anggaran dengan realisasi dapat mencerminkan keefektifitasan pengendalian biaya oleh pusat pertanggungjawaban dalam perusahaan yang bersangkutan.

Keterlibatan manajer dalam penyusunan anggaran dan kerjasama yang terjalin antar pusat pertanggungjawaban dapat mempengaruhi keefektifitasan pengendalian biaya. Manajer pada setiap pusat pertanggungjawaban

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





diwajibkan melakukan pelaporan atas hasil yang telah dicapai setiap periodenya. Didasarkan dari uraian diatas, penerapan akuntansi pertanggungjawaban dirasakan penting dikarenakan mampu membantu manajemen pusat pertanggungjawaban dalam melakukan pengawasan terhadap pengendalian biaya.

Penelitian terdahulu oleh Hutabarat pada tahun 2009 dengan hasil yang menunjukkan bahwa terdapat hubungan yang positif antara penerapan akuntansi pertanggungjawaban dengan efektivitas pengendalian biaya. Biaya yang dikeluarkan harus diklasifikasikan dengan jelas karena perusahaan yang tumbuh dan berkembang adalah perusahaan yang dapat bekerja dengan produktifitas dan efektivitas yang tinggi agar perusahaan dapat memproduksi dengan jumlah waktu yang tepat dan untuk mewujudkannya tentunya suatu perusahaan melakukan dengan berbagai cara yaitu untuk meningkatkan volume penjualan, mengurangi dana yang tidak produktif serta menciptakan sistem-sistem akuntansi yang dapat mengawasi dan menjaga kekayaan perusahaan.

Penelitian Siyanbola dan Raji (2013), menyatakan dengan hasil bahwa akuntansi pertanggungjawaban memiliki dampak positif terhadap pengendalian biaya. Penelitian yang sama juga dilakukan oleh Setiyanto (2017) juga menyatakan bahwa akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengendalian biaya. Penelitian Ardiani dan Wirasedana 2013 hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban memberikan pengaruh yang positif dan signifikan terhadap efektivitas pengendalian biaya. Kesimpulan dari penelitian

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



ini adalah akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem yang mengukur rencana dan tindakan dari setiap pusat pertanggungjawaban dan informasi akuntansi pertanggungjawaban.

Bagi perusahaan yang pengadaan bahan bakunya dilakukan perusahaan sendiri, perusahaan harus mempertimbangkan untuk mendapatkan bahan baku secara maksimal agar perusahaan mampu membiayai semua biaya operasional perusahaan tersebut. Perubahan yang cepat dan mendasar dalam ekonomi dunia dan adanya kecenderungan yang tidak menentu serta semakin ketatnya persaingan pasar tersebut, menuntut perusahaan untuk meningkatkan strategi dan langkah operasional yang baik.

Dalam rangka mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan untuk perkembangan dan memperoleh pendapatan guna meningkatkan laba. Setiap perusahaan harus dapat mengeluarkan biaya yang benar-benar diperlukan saja dan dapat menekan biaya-biaya yang dianggap tidak penting. Biaya adalah pengorbanan sumber ekonomi yang diukur dalam satuan uang yang dikeluarkan untuk mendapatkan jasa atau produk yang diharapkan jasa atau produk tersebut akan bermanfaat baik sekarang maupun dimasa yang akan datang. Semua bisnis sekarang ini memerlukan berbagai macam data biaya untuk keperluan pengambilan keputusan. Data tersebut dibutuhkan dalam perencanaan dan pengendalian.

Beberapa fenomena yang dialami oleh PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Airmolek-II yaitu perusahaan belum maksimal dalam mengendalikan biaya khususnya biaya produksi seperti biaya upah yang diberikan kepada karyawan yang tidak sesuai, perusahaan juga belum mengendalikan beberapa

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



biaya yang salah satunya adalah biaya bahan baku seperti biaya angkut/muat sawit, sertastandar kualitas dan kuantitas bahan baku yang kurang terpenuhi karena tujuan perusahaan itu sendiri adalah meningkatkan laba (*profit*) yang merupakan faktor penentu keberhasilan perusahaan serta untuk dapat mencapai tujuan yang ditetapkan, seperti membuat laporan pengawasan biaya dimana laporan ini membuat manajer sebagai penanggungjawab atas terjadinya biaya dapat menerangkan jika terjadi penyimpangan. (Sumber: Hasil Wawancara Sub.Bagian Anggaran)

Pada dasarnya masalah yang sering timbul dalam suatu perusahaan adalah yang pertama, perencanaan biaya oleh suatu perusahaan yang tidak sesuai dengan apa yang terjadi sesungguhnya, tidak rapi dan tidak sistematis dikarenakan kurangnya sistem akuntansi manajemen yang kurang rinci dalam mencatat biaya-biaya yang digunakan, untuk meningkatkan efektifitas pengendalian biaya yang tinggi dan kurangnya informasi manajemen tersebut dalam pengambilan keputusan yang akan memperoleh gambaran yang lebih jelas tentang rencana atau target yang telah ditetapkan.

Yang kedua, menurunnya prestasi kinerja dikarenakan perilaku yang kurang baik seperti datang tidak tepat waktu dan minum kopi dikantin diwaktu jam kerja karena perilaku menyimpang serta rendahnya motivasi, itu menjadi dampak dari akibat gagalnya pusat pertanggungjawaban dalam mengakomodasi aspek-aspek keprilakuan. Yang ketiga, terkait evaluasi kinerja dan pemberian penghargaan serta hukuman dalam pelaksanaan evaluasi kinerja yang dijalankan perusahaan tidak disertai dengan pemberian penghargaan dan hukuman yang baik. Pelaksanaan pemberian hukuman yang

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





tidak dilaksanakan dengan baik oleh perusahaan, membuat karyawan bekerja seperti tanpa pengawasan dari manajer dan dapat memberikan kinerja yang kurang baik. Oleh sebab itu, untuk dapat mencapai produksi yang efektif maka diperlukan suatu pengendalian biaya yang efektif dan pengukuran kinerja yang baik yang berdasarkan prosedur perusahaan tersebut. (Sumber: Hasil Wawancara Sub.Bagian Anggaran)

Adapun hambatan-hambatan dalam menerapkan akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu adalah kurangnya timbul motivasi-motivasi bagi manajer untuk bekerja lebih efektif. Sementara hal tersebut juga dapat melakukan tindakan korektif yang diperlukan agar hasil yang diperoleh merupakan yang terbaik dengan mengesampingkan tujuan perusahaan tersebut. Manfaat akuntansi pertanggungjawaban tentunya dalam suatu organisasi perusahaan yang memiliki anggaran yang besar pastinya sangat berpengaruh karena seperti mutu berbagai keputusan lebih baik, sebab dibuat oleh pimpinan yang berada ditempat, juga bisa mengurangi beban manajemen sehingga bisa lebih memfokuskan pada konsep pengendalian manajemen yang lebih strategis untuk pimpinan pusat pertanggungjawaban, pendelegasian wewenang dapat dimanfaatkan untuk pengembangan inovasi dan kreativitas. (Sumber: Hasil Wawancara Sub.Bagian Anggaran)

Seringkali anggaran yang telah dibuat tidak sesuai atau berbeda ketika telah direalisasikannya. Perbedaan realisasi anggaran tersebut akan memberikan dampak-dampak terhadap banyak hal. Jika realisasi lebih besar

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



dari anggarannya sehingga menimbulkan kerugian bagi perusahaan dapat disebut sebagai selisih tidak menguntungkan sedangkan jika realisasi lebih kecil dari pada anggaran sehingga menimbulkan keuntungan bagi perusahaan tersebut. Akibatnya adalah akan memicu kurangnya rasa bertanggung jawab dan karyawan kurang termotivasi untuk bekerja dengan maksimal dan menyebabkan anggaran yang dibuat kurang lengkap sehingga terjadinya penyimpangan. Kemampuan untuk berpegang teguh kepada anggaran seringkali menjadi faktor penting didalam menilai prestasi kinerja. Oleh karena itu, anggaran menentukan dengan jelas pelaksanaan tugas-tugas serta mengarahkan perhatian yang lebih besar kepada titik-titik yang rawan.

Berdasarkan uraian diatas maka peneliti ingin membuat suatu rancangan penelitian yang berjudul **“PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA V KEBUN AIR MOLEK-II KABUPATEN INDRAGIRI HULU”**

## 1.2 Rumusan Masalah

1. Apakah penerapan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu?
2. Apakah sistem akuntansi manajemen berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu?

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### 1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian yang dilakukan antara lain:

1. Untuk mengetahui pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban terhadap efektivitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu.
2. Untuk mengetahui pengaruh sistem akuntansi manajemen terhadap efektivitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu.

### 1.4 Manfaat Penelitian

Hasil analisis yang diperoleh dalam penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat untuk :

1. Bagi Perusahaan

Diharapkan dapat memberikan informasi dan dijadikan sebagai bahan pertimbangan dalam usaha perbaikan dan penyempurnaan hubungan dengan penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan sistem akuntansi manajemen untuk meningkatkan kinerja perusahaan khususnya yang bersangkutan dengan efektivitas pengendalian biaya agar lebih efektif dan efisien serta dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan untuk mengambil keputusan.

2. Bagi penulis

Dengan penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan mengenai penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan sistem akuntansi manajemen terhadap efektivitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu.





- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 1.5 Sistematika Penulisan

Dalam memperoleh gambaran secara umum mengenai bagian-bagian yang akan dibahas dalam penulisan proposal ini, maka penulis akan membagi dan menguraikan secara singkat isi masing-masing bab dengan sistematika sebagai berikut :

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Bab ini merupakan pendahuluan yang menjelaskan secara garis besar tentang judul penelitian, latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

### **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini mengemukakan tentang beberapa konsep teoritis yang mendukung pelaksanaan penelitian, hipotesis dan variabel penelitian

### **BAB III : METODELOGI PENELITIAN**

Bab ini menguraikan tentang jenis penelitian, jenis data dan sumber data, populasi dan sampel penelitian, metode pengumpulan data, dan defenisi operasional dan pengukuran variabel.

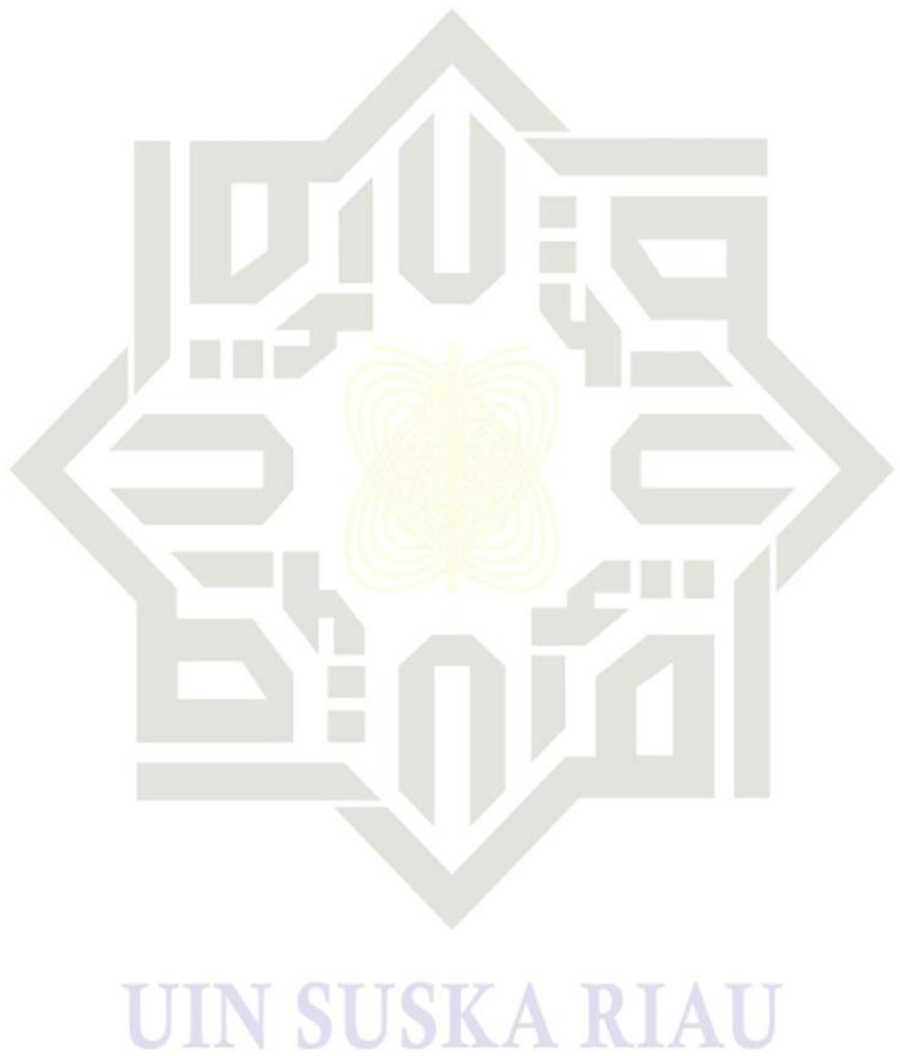
### **BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Bab ini menguraikan tentang gambaran umum PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu.

### **BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

Pada bab ini penulis akan membahas mengenai pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan sistem akuntansi

manajemen terhadap eektivitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB II

### TINJAUAN PUSTAKA

#### 2.1 Akuntansi Pertanggungjawaban

a. Menurut (Mulyadi, 2016) karakteristik akuntansi pertanggungjawaban terbagi menjadi empat yakni sebagai berikut:

- 1) Adanya identifikasi pusat pertanggungjawaban.
- 2) Standar ditetapkan sebagai tolak ukur kinerja manajer yang bertanggungjawab atas pusat pertanggungjawaban tertentu.
- 3) Kinerja manajer diukur dengan membandingkan realisasi dengan anggaran.
- 4) Manajer secara individual diberi penghargaan atau hukuman berdasarkan kebijakan manajemen yang lebih tinggi

Menurut (Mulyadi, 2016), akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem akuntansi yang disusun sedemikian rupa sehingga pengumpulan dan pelaporan biaya dan penghasilan dilakukan dengan bidang pertanggungjawabandalam organisasi dengan tujuan agar dapat ditunjuk orang atau kelompok yang bertanggungjawab terhadap penyimpangan dari biaya dan penghasilan yang dianggarkan. Defenisi tersebut mengatakan bahwa akuntansi pertanggungjawaban mengelompokkan organisasi atas pusat-pusat pertanggungjawaban, sehingga apabila terjadi penyimpangan atas anggaran, maka pihak manajemen dapat mencari orang yang bertanggungjawab atas penyimpangan yang terjadi. Akuntansi pertanggungjawaban juga dapat





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

memberikan sarana-sarana dasar untuk mengadakan evaluasi atas kemampuan setiap manajer dan juga membantu memberikan insentif bagi setiap manajer melalui pelaporan prestasi kerja.

Akuntansi Pertanggungjawaban Akuntansi pertanggungjawaban muncul sebagai akibat dari adanya pendelegasian wewenang. Pendelegasian wewenang adalah pemberian wewenang oleh manajer lebih atas kepada manajer yang lebih rendah untuk melaksanakan suatu pekerjaan dengan otoritas secara eksplisit dari manajer pemberi wewenang pada waktu wewenangnya tersebut akan dilaksanakan. Menurut Trisnawati (2006:5) ada tiga alasan mengapa manajer mendelegasikan wewenangnya, yaitu:

- a. banyaknya pekerjaan seorang manajer sehingga tidak mungkin dikerjakan oleh manajer tersebut.
- b. mengikutsertakan bawahan serta memberikan kesempatan dalam menunjukkan prestasinya di perusahaan.
- c. perlunya orang-orang untuk menggantikannya apabila manajer tidak berada dalam perusahaan.

Walaupun ada tugas dan wewenang yang didelegasikan atasan kepada bawahan, namun otoritas pimpinan tetap dipertahankan. Sebagai konsekuensi dari orang yang menerima wewenang, harus mempertanggungjawabkan wewenang tersebut kepada atasannya. Tanggung jawab adalah suatu kewajiban untuk melaksanakan wewenang yang dilimpahkan, dimana terjadi pelimpahan suatu peranan perorang atau dalam kelompok, untuk berperan dalam kegiatan.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Akuntansi pertanggungjawaban bukan hanya untuk menunjukkan terjadinya penyimpangan biaya yang diperlihatkan dalam laporan kinerja manajer, tetapi yang terutama adalah sebagai manfaat dengan memberi informasi bagaimana kegiatan yang menjadi tugas manajer pusat pertanggungjawaban dilakukan. Sistem akuntansi pertanggungjawaban dapat dikatakan berhasil jika rencana (anggaran) yang disusun oleh manajemen dapat direalisasikan.

Dapat disimpulkan bahwa akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem yang digunakan oleh perusahaan untuk mengevaluasi kinerja pusat-pusat pertanggungjawaban dan memudahkan pengendalian atas hasil dan biaya yang menjadi tanggungjawab manajer yang bersangkutan. ( Anik, 2013)

- b. Syarat-syarat untuk dapat menerapkan akuntansi pertanggungjawaban sebagai berikut:

- 1) Struktur organisasi yang menetapkan secara tegas wewenang dan tanggungjawab tiap tingkatan manajemen.

Struktur organisasi menggambarkan tentang aliran tanggungjawab, wewenang, dan posisi yang jelas untuk setiap unit kerja dari setiap tingkat manajemen, selain itu menggambarkan tentang pembagian tugas dengan jelas. Penggunaan biaya atau pelaksanaan anggaran harus pada tingkat pimpinan suatu pusat pertanggungjawaban dimana biaya itu terjadi, sehingga akan memudahkan menunjuk siapa yang bertanggungjawab.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

2) Anggaran biaya disusun menurut pertanggungjawaban

Setiap pusat pertanggungjawaban harus ikut serta dalam penyusunan anggaran karena anggaran merupakan gambaran rencana kerja paramanager yang akan dilaksanakan dan sebagai dasar dalam penilaian kerjanya. Untuk tujuan pengendalian biaya, anggaran biaya harus disusun sesuai dengan tingkatan manajemen dan organisasi.

3) Penggolongan biaya sesuai dengan dapat tidaknya dikendalikan oleh manajer pusat pertanggungjawaban.

Pada akuntansi pertanggungjawaban proses penyusunan anggaran setiap manajer turut berpartisipasi menyusun bagiannya masing-masing kegiatan akan dimintai pertanggungjawaban mengenai realisasi anggaran. Karena tidak semua biaya yang terjadi dalam suatu bagian dapat dikendalikan oleh manajer, maka hanya biaya-biaya terkendali yang harus dipertanggungjawabkan. Pemisahan biaya ke dalam biaya terkendali dan biaya tak terkendali perlu dilakukan dalam akuntansi pertanggungjawaban.

4) Sistem akuntansi biaya yang dapat disesuaikan dengan struktur organisasi.

Biaya yang terjadi akan dikumpulkan untuk setiap tingkatan manajer, maka biaya harus digolongkan dan diberi kode sesuai dengan tingkatan manajemen yang terdapat dalam struktur organisasi. Setiap tingkatan manajemen merupakan pusat biaya dan akan dibebani dengan biaya yang terjadi didalamnya yang dipisahkan antara



biayaterkendali dan biaya tidak terkendali. Kode perkiraan diperlukan untuk mengklasifikasikan perkiraan-perkiraan baik dalam neraca maupun laporan laba rugi.

5) Sistem pelaporan biaya kepada manajer

Bagian akuntansi setiap bulannya membuat laporan pertanggungjawaban untuk tiap-tiap pusat biaya. Setiap awal bulan laporan di rekapitulasi atas dasar total biaya bulan lalu yang tercantum dalam kartu biaya. Laporan rekapitulasi biaya disajikan dalam laporan pertanggungjawaban. Agar laporan yang ada dapat dilaporkan secara efektif Insani Arifina (2012: blog mymind) mengemukakan prinsip-prinsip dasar penyajian laporan yakni ukuran moneter, kesatuan usaha, kelangsungan usaha, harga perolehan, konservatif, realisasi, dan konsisten.

Konsep akuntansi pertanggungjawaban menjadi pedoman departemen akuntansi untuk mengumpulkan, mengukur dan melaporkan kinerja sesungguhnya, kinerja yang diharapkan dan selisih yang timbul dalam setiap pertanggungjawaban. Akuntansi Pertanggungjawaban adalah suatu sistem akuntansi yang disusun sedemikian rupa sehingga pengumpulan dan pelaporan biaya dan pendapatan dilakukan sesuai dengan pusat pertanggungjawaban dalam organisasi, dengan tujuan agar dapat ditunjuk orang atau kelompok orang yang bertanggungjawab atas penyimpangan biaya dan pendapatan yang dianggarkan. Definisi tersebut mengatakan bahwa akuntansi pertanggungjawaban mengelompokkan organisasi atas pusat-pusat pertanggungjawaban, sehingga apabila terjadi



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penyimpangan atas anggaran, maka pihak manajemen dapat mencari orang yang bertanggungjawab atas penyimpangan yang terjadi.

Sistem akuntansi pertanggungjawaban tidak hanya sekedar mengkehendaki bahwa organisasi dapat mencapai tujuannya dengan biaya yang efektif, mengarahkan pengeluaran biaya sesuai dengan rencana, dapat digunakan untuk mengukur prestasi kinerja setiap pusat pertanggungjawaban.

#### c. Penilaian prestasi kinerja diantaranya :

- 1) Perbaikan prestasi kinerja sebagai umpan balik pelaksanaan kinerja memungkinkan karyawan, manajer dan departemen personalia dapat membetulkan kegiatan-kegiatan mereka untuk memperbaiki prestasi.
- 2) Penyesuaian kompensasi sebagai evaluasi prestasi kinerja membantu para pengambilan keputusan dalam menentukan kenaikan upah, pemberian bonus, dan bentuk kompensasi lainnya.
- 3) Keputusan penempatan sebagai promosi, transfer dan demosi biasanya dilaksanakan pada prestasi kinerja masa lalu/antisipasi.
- 4) Kebutuhan latihan dan pengembangan sebagai prestasi kinerja yang jelek memungkinkan menunjukkan kebutuhan latihan begitu pula sebaliknya.
- 5) Perencanaan dan pengembangan sebagai umpan balik prestasi kinerja mengarahkan keputusan-keputusan.
- 6) Penyimpangan proses staffing sebagai prestasi yang baik atau jelek mencerminkan kekuatan/ kelemahan prosedur staffing departemen personalia.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 7) Ketidak akuratan informasi sebagai menggantungkan diri kepada informasi yang tidak akurat dapat menyebabkan keputusan personalia yang diambil tidak tepat.
- 8) Kesempatan kerja yang adil sebagai penilaian kerja secara akurat akan menjamin keputusan penempatan internal diambil tanpa diskriminasi.
- 9) Kesalahan desain pekerjaan sebagai penilaian prestasi yang membantu kesalahan-kesalahan tersebut.
- 10) Tantangan eksternal sebagai prestasi kinerja yang kadang-kadang dipengaruhi oleh faktor-faktor diluar lingkungan kerja seperti keluarga, kesehatan, kondisi, finansial, atau masalah pribadi lainnya. Dengan penilaian prestasi kinerja departemen personalia mungkin dapat menawarkan bantuan.
- d. Asumsi perilaku sistem akuntansi pertanggungjawaban tradisional asumsi perikau dalam sistem akuntansi pertanggungjawaban antara lain :
- 1) Pengelolaan berdasarkan penyimpangan (*management by exception*) merupakan pengendalian operasi secara efektif yang memadai.
  - 2) Pengelolaan berdasarkan tujuan (*managemen by objective*) akan menghasilkan anggaran yang disepakati, sasaran organisasi, dan rencana yang dapat dilaksanakan.
  - 3) Struktur pertanggungjawaban sesuai dengan struktur hirarki perusahaan.
  - 4) Manajer dan bawahannya bersedia untuk menerima tanggungjawab yang dibebankan kepada mereka melalui hirarki organisasi.





- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5) Sistem akuntansi pertanggungjawaban mendorong kerjasama, bukan kompetisi.

e. Tujuan dan Keuntungan Akuntansi Pertanggungjawaban

Penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada suatu perusahaan, terlebih dahulu harus diketahui apa yang menjadi tujuan dari akuntansi pertanggungjawaban itu sendiri dikemukakan bahwa Tujuan Akuntansi pertanggungjawaban adalah membebani pusat pertanggungjawaban dengan biaya yang dikeluarkannya. Berdasarkan tujuan-tujuan yang dikemukakan diatas, maka dapat disimpulkan bahwa tujuan dari akuntansi pertanggungjawaban adalah mengadakan evaluasi hasil kerja suatu pusat pertanggungjawaban untuk meningkatkan operasi-operasi perusahaan di waktu yang akan datang. Keuntungan dari akuntansi pertanggungjawaban adalah individu dalam organisasi ikut berperan serta dalam mencapai sasaran perusahaan secara efektif dan efisien.

f. Pelaporan Pertanggungjawaban

Penyusunan laporan Akuntansi pertanggungjawaban yaitu dibantu oleh divisi akuntansi, biaya, dan anggaran yang melibatkan semua manajemen operasi.

Sedangkan menurut Adolph Matz, Milton, dan Lawrence (2007:433) tujuannya adalah dalam pelaporan pertanggungjawaban yakni sebagai berikut :

7) Memberi informasi kepada manajer dan atasan mengenai pelaksanaan atau prestasi kerja dalam bidang-bidang yang ditanggungjawab.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 2) Mendorong para manajer dan atasan untuk mengambil tindakan langsung yang diperlukan guna memperbaiki prestasi kerja.
50. Jenis-jenis pusat pertanggungjawaban, jenis-jenisnya pusat pertanggungjawaban merupakan sebagai berikut :
- 1) Pusat pendapatan suatu output (pendapatan) diukur secara meneter, akan tetapi tidak ada upaya formal yang dilakukan untuk mengaitkan input (beban atau biaya) dengan output.
  - 2) Pusat biaya Adalah pusat pertanggungjawaban yang inputnya diukur secara meneter, namun outputnya tidak.
  - 3) Pusat laba sangat berguna untuk mengukur kinerja. Karena labamemungkinkan manajemen senior untuk dapat menggunakan satu indikator (beberapa di antaranya menunjuk kearah yang berbeda).
  - 4) Pusat investasi laba dibandingkan dengan aktiva yang digunakan untuk menghasilkan laba tersebut.
- h. Ada 3 (tiga) alasan mengapa manajer mendelegasikan wewenangnya, yaitu:
- 1) Banyaknya pekerjaan seorang manajer, sehingga tidak memungkinkan untuk dikerjakan oleh manajer tersebut.
  - 2) Mengikut sertakan bawahan serta memberikan kesempatan dalam menunjukkan prestasinya diperusahaan.
  - 3) Perlunya mempersiapkan orang orang untuk menggantikannya apabila manajer tidak lagi dalam perusahaan tersebut.



Adapun faktor-faktor yang Menunjang Efektivitas Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebelum sistem akuntansi pertanggungjawaban disusun, harus lebih dahulu dipelajari garis wewenang dan tanggung jawab pembuatan keputusan sehingga dapat ditentukan pusat-pusat pertanggungjawaban yang ada dalam organisasi. Sistem akuntansi pertanggungjawaban dirancang khusus sesuai dengan struktur organisasi untuk dapat menyajikan laporan-laporan kinerja yang berguna dalam menilai sumbangan manajer tingkat tertentu dalam pencapaian tujuan yang telah ditentukan. Menurut Supriyono (2001:374) akuntansi pertanggungjawaban dapat digunakan dengan baik apabila terdapat kondisi-kondisi sebagai berikut:

- a. Luas wewenang dan tanggung jawab pembuatan keputusan harus ditentukan dengan baik melalui standar organisasi.
- b. Manajer pusat pertanggungjawaban harus berperan serta dalam penentuan tujuan yang digunakan untuk mengukur kinerjanya.
- c. Manajer pusat pertanggungjawaban harus berusaha untuk mencapai tujuan yang ditentukan untuk pusat pertanggungjawabannya.
- d. Manajer pusat pertanggungjawaban harus bertanggung jawab atas kegiatan pusat pertanggungjawaban yang dapat dikendalikannya.
- e. Hanya biaya, pendapatan, laba dan investasi yang terkendalikan oleh manajer pusat pertanggungjawaban yang harus dimasukkan ke dalam laporan kinerjanya.
- f. Laporan kinerja dan umpan baliknya untuk manajer pusat pertanggungjawaban harus disajikan tepat waktu.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- g. Laporan kinerja harus menyajikan secara jelas selisih yang terjadi, tindakan koreksi, dan tindak lanjutnya sehingga memungkinkan diterapkannya prinsip pengecualian.
- h. Harus ditentukan dengan jelas peranan kinerja manajemen terhadap struktur balas jasa atau perangsang dalam perusahaan.
  - i. Sistem akuntansi pertanggungjawaban hanya mengukur salah satu kinerja manajer pusat pertanggungjawaban, yaitu kinerja keuangan. Selain kinerja keuangan, seorang manajer dapat dinilai kinerjanya atas dasar tingkat kepuasan karyawan, moral dan sebagainya.

## 2.2 Sistem Akuntansi Manajemen

Untuk memenuhi kebutuhan informasi bagi pihak luar maupun dalam perusahaan disusun suatu sistem. Sistem ini direncanakan untuk menghasilkan informasi yang berguna bagi pihak luar maupun dalam perusahaan. Sistem yang disusun untuk suatu perusahaan dapat diproses dengan cara manual (tanpa mesin-mesin pembantu) atau proses dengan menggunakan mesin-mesin mulai dari mesin pembukuan yang sederhana dan komputer. Sistem adalah kerangka dari prosedur yang saling berhubungan yang disusun sesuai dengan skema yang menyeluruh untuk melaksanakan suatu kegiatan atau fungsi dari perusahaan.

Menurut (Mulyadi, 2016) Sistem adalah Suatu jaringan prosedur yang dibuat menurut pola yang terpadu untuk melaksanakan kegiatan pokok perusahaan, sedangkan prosedur adalah suatu urutan kegiatan klerikal,



biasanya melibatkan beberapa orang dalam suatu departemen atau lebih, yang dibuat untuk menjamin penanganan secara seragam transaksi perusahaan yang terjadi berulang-ulang. Sistem akuntansi tidak hanya digunakan untuk mencatat transaksi keuangan yang telah terjadi saja, namun sangat berperan dalam melaksanakan bisnis perusahaan. Pengembangan sistem akuntansi memiliki tujuan umum sebagai berikut:

1. Untuk menyediakan informasi bagi pengelolaan kegiatan usaha baru.
2. Untuk memperbaiki informasi yang dihasilkan oleh sistem yang sudah ada, baik mengenai mutu, ketetapan penyajian, maupun struktur informasinya.
3. Untuk memperbaiki pengendalian akuntansi dan pengecekan internal yaitu untuk memperbaiki tingkat keandalan akuntansi dan untuk menyediakan catatan lengkap mengenai pertanggungjawaban dan perlindungan kekayaan perusahaan.
4. Untuk mengurangi biaya dalam penyelenggara catatan akuntansi.

Akuntansi Manajemen, mendefinisikan akuntansi manajemen adalah akuntansi yang berkaitan dengan penyediaan informasi kepada para manajer untuk membuat perencanaan dan pengendalian operasi serta dalam pengambilan keputusan. Menyatakan bahwa akuntansi manajemen merupakan suatu sistem informasi yang mana dengan informasi ini manajemen dapat mengambil keputusan-keputusan dalam hal memimpin selia mengendalikan kegiatan perusahaan. Sistem akuntansi manajemen adalah sistem yang mengumpulkan data operasional dan finansial, memprosesnya, menyimpannya

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan melaporkannya kepada pengguna, yaitu para pekerja, manajer, dan eksekutif.

Dengan penjelasan diatas mengilhami Chenhall dan Morris merumuskan karakteristik. Sistem Informasi Akuntansi Manajemen yang bersifat broad scope, timeliness, aggregated, dan integrated (Chenhall dan Morris, 1986, dalam Marina, 2014). Mia dan Clarke (1999) menyatakan bahwa penggunaan informasi sistem akuntansi manajemen (SAM) dapat membantu manajer dan organisasi untuk mengadopsi dan mengimplementasikan rencana-rencana mereka dalam merespon lingkungan persaingan. Sistem akuntansi manajemen dilihat sebagai suatu sistem yang dapat memberikan informasi benchmarking dan monitoring dari informasi internal dan historis yang secara tradisional dihasilkan SAM. Informasi SAM dapat memudahkan pengguna (para manajer atau eksekutif) untuk mengontrol biaya, mengukur dan meningkatkan produktivitas, dan dapat pula memberikan dukungan terhadap proses produksi.

Pengembangan sistem akuntansi memiliki tujuan umum sebagai berikut:

1. Untuk menyediakan informasi bagi pengelolaan kegiatan usaha baru
2. Untuk memperbaiki informasi yang dihasilkan oleh sistem yang sudah ada, baik mengenai mutu, ketetapan penyajian maupun struktur informasi.
3. Untuk memperbaiki pengendalian akuntansi dan pengecekan internal yaitu untuk memperbaiki tingkat keandalan akuntansi dan untuk menyediakan catatan lengkap mengenai pertanggungjawaban dan perlindungan kekayaan perusahaan.
4. Untuk mengurangi biaya dalam penyelenggara catatan laporan.





## 2.3 Pengendalian Biaya

### 1. Klasifikasi biaya

Merupakan proses pengelompokan secara sistematis atas keseluruhan elemen yang ada kedalam golongan-golongan tertentu yang lebih ringkas untuk memberikan informasi yang lebih mempunyai arti. Penggolongan biaya diperlukan untuk membantu kebutuhan informasi manajemen.

Setiap organisasi atau perusahaan yang berskala besar atau kecil pada umumnya berorientasi untuk mencapai laba. Keberhasilan perusahaan dalam pencapaian laba yang diinginkan tentu dipengaruhi oleh pengendalian atas biaya yang dilakukan. Pengendalian biaya adalah bagaimana manajemen mengambil tindakan dalam mengarahkan aktivitas yang sedang dilaksanakan agar berjalan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan. (Anik, 2013) menyatakan bahwa pengendalian biaya adalah serangkaian kegiatan monitoring dan evaluasi secara terus-menerus serta membandingkan antara anggaran biaya dan realisasinya. Beberapa biaya yang dikategorikan sebagai biaya *overhead* pabrik (BOP) diantaranya sebagai berikut:

- a. Biaya bahan mentah tidak langsung (bahan penolong) yaitu bahan yang tidak menjadi bagian produk jadi atau bahan yang meskipun menjadi bagian produk jadi tetapi nilainya relatif kecil bila dibandingkan dengan harga pokok tersebut.
- b. Biaya tenaga kerja tidak langsung (gaji) yaitu tenaga kerja pabrik yang upahnya tidak dapat diperhitungkan secara langsung kepada produk

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

atau pesanan tertentu. Biaya tenaga kerja tidak langsung terdiri dari dari upah, tunjangan, dan biaya dan kesejahteraan yang dikeluarkan untuk tenaga kerja tidak langsung tersebut. Tenaga kerja tidak langsung terdiri dari:

1. Karyawan yang bekerja dalam departemen pembantu seperti departemen-departemen pembangkit tenaga listrik, uap, bengkel dan departemen gudang.
  2. Karyawan tertentu yang bekerja dalam departemen produksi seperti kepala departemen produksi, karyawan administrasi pabrik dan mandor.
- c. Biaya reparasi dan pemeliharaan yaitu berupa biaya suku cadang, biaya bahan habis pakai dan harga perolehan jasa dari pihak luar perusahaan untuk keperluan perbaikan dan pemeliharaan emplasemen, perumahan, bangunan pabrik, mesin-mesin dan equipmen, kendaraan, perkakas laboratorium dan aktiva tetap lain yang digunakan untuk keperluan pabrik.
- d. Biaya yang timbul sebagai akibat penilaian terhadap aktiva tetap yaitu biaya-biaya yang termasuk dalam kelompok ini antara lain adalah biaya-biaya depresiasi emplasemen pabrik, bangunan pabrik, mesin dan equipmen, perkakas laboratorium, alat kerja dan alat aktiva tetap lain yang digunakan pabrik.
- e. Biaya yang timbul sebagai akibat berlalunya waktu yaitu biaya-biaya yang termasuk dalam kelompok ini antara lain adalah biaya-biaya asuransi gedung dan emplasemen, asuransi mesin dan equipmen,

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



asuransi kendaraan, asuransi kecelakaan karyawan dan biaya amortisasi kerugian trial run.

Biaya overhead pabrik lain yang secara langsung memerlukan pengeluaran uang tunai yaitu biaya overhead pabrik yang termasuk dalam kelompok ini antara lain adalah biaya reparasi yang diserahkan kepada pihak luar perusahaan biaya listrik PLN dan sebagainya.

Oleh karena itu banyaknya jenis biaya-biaya yang terjadi didalam pabrik, maka memerlukan perhatian khusus. Untuk merencanakan besarnya dana yang harus dianggarkan untuk anggaran biaya overhead pabrik terdapat dua masalah pokok yang perlu perhatian khusus yakni pertanggungjawab perencanaan biaya.

Pelaksanaan anggaran yang komprehensif memerlukan sistem akuntansi pertanggungjawaban atau kerap dikenal dengan prinsip biaya departemen langsung. Setiap pusat tanggung jawab memiliki tanggung jawab dan sumberdaya masing-masing. Setiap pusat pertanggungjawaban merupakan sub unit perusahaan dan berada dibawah kendali seorang manajer. Dengan membandingkan antara anggaran dengan realisasi, seorang manajer yang memimpin suatu pusat pertanggungjawaban dapat mengetahui apakah sub unitnya telah mencapai sasaran efektif dan telah menggunakan sumber-sumber secara efisien.

Perusahaan yang menerapkan akuntansi pertanggungjawaban akan membentuk pusat-pusat pertanggungjawaban. Setiap unit departemen menyusun rencana program dan anggaran sampai melakukan penyusunan laporan pertanggungjawaban. Pusat biaya merupakan salah satu pusat

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





pertanggungjawaban, dimana unit departemennya hanya bertanggungjawab atas biaya-biaya yang terjadi tanpa menghubungkannya dengan keluaran yang dihasilkan. Setiap perusahaan baik yang berskala besar maupun berskala kecil pada umumnya berorientasi untuk mencapai laba. Keberhasilan perusahaan untuk pencapaian laba yang diinginkan dipengaruhi oleh pengendalian atas biaya yang dilakukan.

Pengendalian biaya adalah bagaimana manajemen mengambil tindakan dalam mengarahkan aktivitas yang sedang dilaksanakan agar berjalan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan. Oleh karena itu, untuk dapat mencapai tujuan yang ditetapkan, suatu proses pengendalian haruslah melalui beberapa prosedur seperti menetapkan standar yang dijadikan sebagai tolak ukur, mencatat hasil atas realisasi, serta melakukan perbandingan antara pelaksanaan hasil realisasi dengan standar-standar yang telah ditetapkan. Berupa laporan pengawasan biaya dimana laporan ini membuat manajer sebagai penanggungjawab atas terjadinya biaya dapat menerangkan jika terjadi penyimpangan.

Sistem akuntansi digunakan untuk mencatat transaksi keuangan yang telah terjadi saja, namun sangat berperan dalam melaksanakan bisnis perusahaan. Hal ini sebagaimana bahwa tujuan sistem akuntansi manajemen adalah memastikan bahwa individu-individu padaseluruh tingkatan di perusahaan telah memberikan kontribusi yang memuaskan terhadap pencapaian tujuan perusahaan secara menyeluruh. Lubis (2016)

Pengembangan sistem akuntansi memiliki tujuan umum sebagai berikut :

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 1) Untuk menyediakan informasi bagi pengelolaan kegiatan usaha baru.
- 2) Untuk memperbaiki informasi yang dihasilkan oleh sistem yang sudah ada, baik mengenai mutu, ketetapan penyajian, maupun struktur informasinya.
- 3) Untuk memperbaiki pengendalian akuntansi dan pengecekan intern yaitu untuk memperbaiki tingkat keandalan akuntansi dan untuk menyediakan catatan lengkap mengenai pertanggungjawaban dan perlindungan kekayaan perusahaan.
- 4) Untuk mengurangi biaya kerikal dalam penyelenggaraan catatan laporan

Menurut Nafarin (2009: 11) anggaran (*budget*) merupakan rencana tertulis mengenai kegiatan suatu organisasi yang dinyatakan kuantitatif untuk jangka waktu tertentu dan umumnya dinyatakan dalam satuan uang, tetapi juga dapat dinyatakan dalam satuan barang atau jasa. Tujuannya adalah untuk mencari jalan yang paling menguntungkan sehingga perusahaan dapat diarahkan untuk memenuhi tujuannya. Agar anggaran dapat dijadikan pedoman bagi pelaksanaan kegiatan perusahaan dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan maka anggaran juga memerlukan penelitian dan analisa-analisa yang mendalam.

Selain bermanfaat sebagai alat pengendalian kegiatan, anggaran berfungsi sebagai alat komunikasi rencana kepada berbagai menejer pusat pertanggungjawaban, sebagai alat memotivasi para manajer untuk mencapai tujuan perusahaan, serta sebagai alat penilaian prestasi para manajer pusat pertanggungjawaban. Sedangkan efisiensi merupakan salah satu tujuan organisasi sebagai kriteria keefektifan organisasi serta merupakan tolak ukur



konsumsi masukkan (*input*) untuk setiap satu satuan keluaran (*output*). Suatu proses kegiatan organisasi dikatakan efisien apabila dalam melakukan kegiatannya telah dikonsumsi masukkan seminimal mungkin untuk menghasilkan sejumlah keluaran yang besar.

Untuk mendapatkan hasil yang efisien diperlukan fungsi pengendalian yang tepat, dalam hal ini merupakan alat pengendalian kegiatan yang dasarnya membandingkan antara rencana dengan pelaksanaan kegiatan sehingga dapat ditentukan penyimpangan yang terjadi. Pengukuran efisiensi dengan membandingkan antara realisasi biaya dengan anggarannya mempunyai beberapa kekurangan yaitu:

1. Catatan besarnya biaya tidak mencerminkan suatu ukuran yang akurat mengenai besarnya input yang digunakan.
2. Standar biaya hanya merupakan sebuah nilai perkiraan yang terbaik yang dapat menggambarkan seberapa besar jumlah sumber daya yang harus dibutuhkan untuk menghasilkan output tertentu pada suatu kondisi dan lingkungan tertentu.

Anggaran dapat difungsikan sebagai alat pengendali kegiatan, yang pada dasarnya pengendalian tersebut dilakukan dengan cara membandingkan antara rencana dengan realisasinya sehingga dapat ditentukan penyimpangan yang terjadi. Lebih lanjut penyimpangan tersebut dapat mengarahkan perhatian manajemen terhadap semua titik rawan dalam organisasi sehingga dapat dipakai sebagai dasar evaluasi prestasi.

Berdasarkan uraian di muka dapat disimpulkan bahwa anggaran merupakan salah satu elemen dari sistem pengendalian manajemen dalam

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



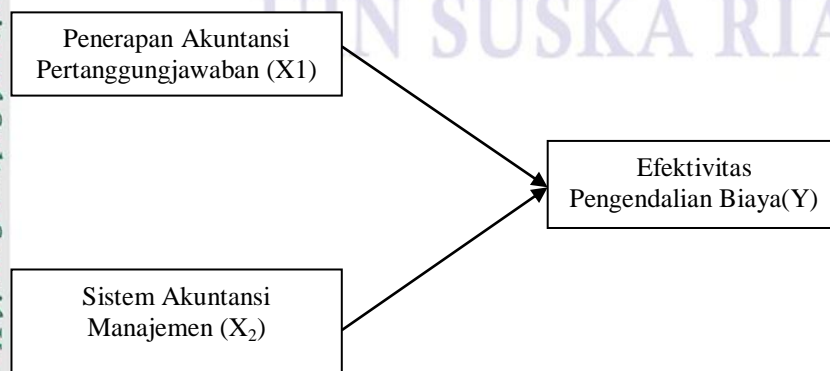
melaksanakan fungsi perencanaan dan pengendalian, memotivasi dan menilai prestasi serta mengukur efisiensi. Oleh karena itu efisiensi merupakan salah satu tujuan yang ingin dicapai perusahaan, sedangkan anggaran merupakan salah satu dasar penilaian efisiensi. Selanjutnya bahwa anggaran memiliki empat unsur pokok sebagai berikut:

- 1) Rencana atau kegiatan yang akan dilakukan
- 2) Meliputi seluruh kegiatan perusahaan
- 3) Kesatuan yang diterapkan dalam kegiatan perusahaan
- 4) Jangka waktu tertentu

#### 2.4 Kerangka Penelitian

Berdasarkan uraian sebelumnya, gambaran menyeluruh yang merupakan kerangka konseptual mengenai pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan sistem akuntansi manajemen terhadap efektivitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu dalam penelitian ini digambarkan dengan kerangka pemikiran sebagai berikut:

**Gambar 2.1**  
**Kerangka Pemikiran**



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## 2.5 Pandangan Islam Tentang Efektivitas Pengendalian Biaya

Pekerjaan yang efektif adalah pekerjaan yang memberikan hasil seperti rencana semula, sedangkan pekerjaan yang efisien adalah pekerjaan yang mengeluarkan biaya sesuai dengan rencana semula atau lebih rendah, yang dimaksud dengan biaya adalah uang, waktu, tenaga, orang, material, media dan sarana.

Firman Allah Qs.Al-kahfi, ayat 103-104 (tentang efektif) yang berbunyi:

قُلْ هَلْ نُنَبِّئُكُمْ بِالْأَخْسَرِينَ أَعْمَالًا ﴿١٠٣﴾ الَّذِينَ ضَلَّ سَعِيَّهُمْ فِي الْحَيَاةِ الدُّنْيَا وَهُمْ يَحْسَبُونَ أَنَّهُمْ يُحْسِنُونَ صُنْعًا ﴿١٠٤﴾

Artinya: 103. Katakanlah “apakah akan kami beritahukan kepadamu tentang orang-orang yang paling merugi perbuatannya.104. Yaitu orang-orang yang telah sia-sia perbuatannya dalam kehidupan dunia ini, sedangkan mereka menyangka bahwa mereka berbuat sebaik-baiknya.

Berdasarkan ayat diatas telah dijelaskan bahwa Allah SWT kita dilarang untuk melakukan perbuatan yang sia-sia artinya segala sesuatu yang kita kerjakan tersebut haruslah bermanfaat dengan kata lain kita tidak perlu melakukan hal yang tidak perlu. Jika dihubungkan dengan penelitian ini artinya kita tidak perlu mengeluarkan biaya yang seharusnya tidak diperlukan serta dilarang melakukan perbuatan pemborosan sebagaimana dalam mengeluarkan biaya haruslah sesuai dengan yang telah dianggarkan dan diperlukan jangan sampai biaya yang kita keluarkan atau dianggarkan jauh lebih besar daripada seharusnya yang diperlukan.

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## 2.6 Penelitian Terdahulu

**Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu**

Nama Peneliti/ Tahun	Judul		Hasil
Mhd Anggi (2018)	Pengaruh akuntansi pertanggungjawaban terhadap pengendalian biaya pada Pt. Rubber hock lie medan		Hasil penelitian adalah penerapan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh positif terhadap pengendalian biaya pada pt. Rubber hock lie medan, yang ditunjukkan dari hasil uji hipotesis. Dengan diterimanya hipotesis dari pengujian hipotesis tersebut berarti penerapan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh secara positif terhadap pengendalian biaya.
Nadia Lanny Tengor (2016)	Pengaruh sistem akuntansi manajemen terhadap pengendalian biaya pada cv. sarana marine fiberglass manado		Hasil penelitian adalah sistem akuntansi manajemen dapat dipakai dalam menguji pengaruh sistem akuntansi manajemen terhadap pengendalian biaya kualitas produk di CV. Sarana Marine Fiberglass Manado. Hasil uji hipotesis ditemukan bahwa secara parsial sistem akuntansi manajemen berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengendalian biaya di perusahaan CV. Sarana Marine Fiberglass Manado.
Sahala Purba (2016)	Pengaruh akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat bantu bagi manajemen dalam menunjang efektivitas pengendalian biaya pada PT.PN III medan		Hasil penelitian adalah secara parsial variabel struktur organisasi dan pelaksanaan atau pengendalian tidak berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengendalian biaya, sementara perencanaan atau anggaran dan pelaporan berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengendalian biaya. Secara simultan struktur organisasi, perencanaan atau anggaran, pelaksanaan atau pengendalian dan pelaporan berpengaruh secara signifikan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Ditarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Nama Peneliti/ Tahun	Judul		Hasil
			terhadap efektivitas pengendalian biaya.
Ardiani dan Virasedana (2013)	Pengaruh penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap efektivitas Pengendalian biaya		Dari hasil penelitian ini adalah penerapan akuntansi Pertanggungjawaban memberikan pengaruh yang positif dan signifikan terhadap efektivitas pengendalian biaya.
Ni Made Suari Ardiani (2013)	Pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban terhadap efektivitas pengendalian biaya		Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban memberikan pengaruh yang positif dan signifikan terhadap efektivitas pengendalian biaya. Perusahaan diharapkan dapat membuat struktur organisasi yang lebih baik, melakukan pemisahan antara biaya terkendali dan biaya tidak terkendali serta membuat sistem pengkodean biaya yang dapat mengidentifikasi biaya-biaya disesuaikan dengan pihak yang memiliki tanggungjawab.
Nyayu Siti Nurul Huda (2019)	Pengaruh penerapan sistem akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Pengendalian biaya pada Pt pupuk sriwidjaya Palembang		Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa terdapat pengaruh penerapan sistem akuntansi pertanggungjawaban terhadap pengendalian biaya pada PT Pupuk Sriwidjaya Palembang, dengan persentase pengaruh 90,40%, dan 9,60% dipengaruhi faktor lainnya.

## 2.7 Pengembangan Hipotesis

Hipotesis penelitian ini berkenaan dengan penelitian yang kita ajukan untuk memprediksi kemungkinan yang juga merupakan jawaban sementara terhadap masalah yang kita ajukan. Berdasarkan latar belakang dan perumusan masalah serta tinjauan pustaka yang telah penulis sajikan maka adapun hipotesis yang akan diajukan dalam penelitian ini. Budi (2015)



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 1) Pengaruh akuntansi pertanggungjawaban secara parsial berpengaruh terhadap efektivitas pengendalian biaya

Konsep pertanggungjawaban merupakan bagian dan akuntansi manajemen, dimana disajikan informasi akuntansi yang menekankan pada pertanggungjawaban kegiatan kegiatan perusahaan. Makin besar perusahaan, maka akan semakin besar juga masalah perencanaannya, dan makin rumit melakukan pengendalian terhadap aktivitas perusahaan. Oleh karena itu banyak perusahaan yang mulai mendelegasikan sebagian fungsi perencanaan dan pengendalian. Ini berarti sebagian tugas dan wewenang manajer didelegasikan kepada bawahannya. Walaupun ada tugas dan wewenang yang didelegasikan oleh atasan kepada bawahan, namun otoritas pimpinan tetap dipertahankan. Sebagai konsekuensi dari orang-orang yang menerima wewenang, harus mempertanggungjawabkan wewenang tersebut kepada atasannya. Aliya dan Siti (2013)

**H<sub>1</sub>:** Diduga akuntansi pertanggungjawaban secara parsial berpengaruh terhadap efektivitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu.

- 2) Pengaruh sistem akuntansi manajemen secara parsial berpengaruh terhadap efektivitas pengendalian biaya

Sistem akuntansi manajemen merupakan salah satu kunci perbaikan pengendalian biaya. Hal ini dikaitkan dengan manajemen kualitas total atau *total quality management* yang diterapkan dengan panduan akuntansi manajemen yang rinci dan detail terutama untuk mencapai tingkat kesalahan yang hampir nol dan tingkat biaya produksi

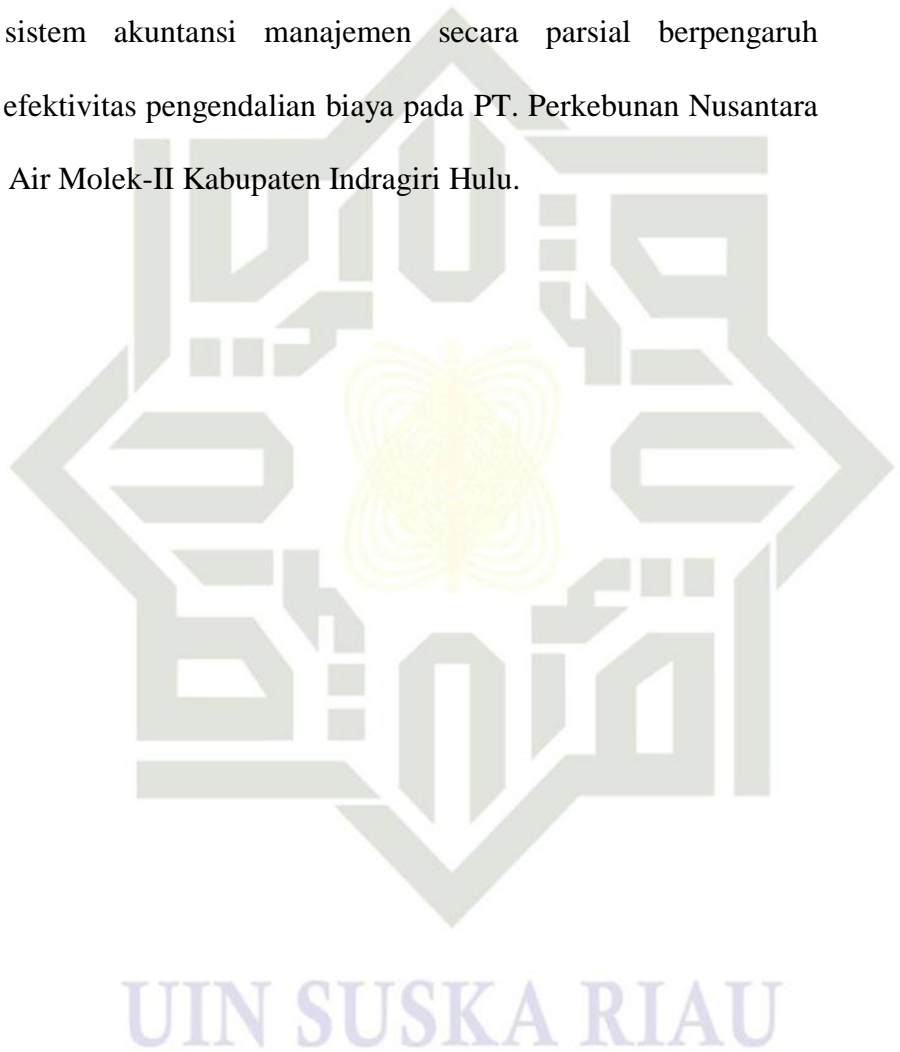
yang hampir minimal untuk mencapai kualitas produksi yang tinggi. Hal ini juga perlu disertai dengan efektivitas biaya dan mengurangi tingkat kegagalan produksi. Hal ini dapat dilihat melalui sistem akuntansi manajemen yang rinci mencatat biaya-biaya yang digunakan untuk mencapai tingkat pengendalian biaya yang tinggi. Marina (2014)

H<sub>2</sub> Diduga sistem akuntansi manajemen secara parsial berpengaruh terhadap efektivitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## BAB III

### METODELOGI PENELITIAN

#### 3.1 Jenis Penelitian

Pada dasarnya dikelompokkan menurut tujuan, metode, tingkat eksplorasi, analisis dan jenis data. Menurut metodenya jenis penelitian adalah penelitian survey yang berupa penelitian penjelasan dan pengujian hipotesa. Dalam survey informasi yang dikumpulkan dari responden menggunakan kuisioner yang datanya dikumpulkan dari sampel atau populasi. (Sugiyono, 2010)

Penelitian yang diteliti dengan judul pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan sistem akuntansi manajemen terhadap efektivitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu merupakan penelitian jenis kuantitatif. Metode penelitian menentukan hasil dari suatu penelitian. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif.

#### 3.2 Lokasi Penelitian

Lokasi penelitian merupakan tempat dimana peneliti melakukan penelitian untuk memperoleh data-data yang diperlukan. Adapun lokasi penelitian adalah PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



### 3.3 Teknik Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data tersebut dilakukan dengan cara :

1. Pengamatan langsung atau *Observation* yaitu cara pengumpulan data yang dilakukan dengan pengamatan langsung terhadap objek yang diteliti.
2. Kuesioner (Angket) yaitu cara pengumpulan data yang dilakukan dengan menyusun daftar pertanyaan yang dibagikan kepada responden untuk diisi yang sesuai dengan keperluan penelitian.
3. Wawancara adalah teknik pengumpulan data utama dalam metodologi kuantitatif. Wawancara beragam sesuai dengan jumlah orang yang terlibat dalam wawancara, tingkatan struktur, kedekatan pewawancara dengan peserta, dan jumlah wawancara yang dilakukan selama riset. Seperti pimpinan perusahaan, bagian umum/SDM, bagian keuangan serta beberapa karyawan di PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu.

### 3.4 Populasi dan Sampel

#### 3.4.1 Populasi

Populasi merupakan keseluruhan karakteristik atau hasil pengukuran yang menjadi objek penelitian. Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas objek/subjek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti kemudian ditarik kesimpulan. Sugiyono, (2010:90).

Populasi dalam penelitian ini adalah terdiri dari manager pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu yaitu

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



seluruh karyawan pada bagian keuangan/anggaran, bagian SDM/Umum, dan bagian administrasi yakni yang berjumlah 60 orang. Jadi untuk mempermudah dalam memperoleh persentase jawaban tersebut, penelitian mengambil sampel *Sensus*.

**Tabel 3.1**  
**Nama-nama Karyawan Bagian Administrasi,**  
**SDM/Umum dan keuangan**

No	Nama	No	Nama
1	Rendi Widodo	31	Swaroningsih
2	Misnan	32	Maraganti Harahap
3	Tugimun	33	Toni Wahyudi
4	Ramli	34	Azhari Saragih
5	Buyung	35	Pardi Edi Marbun
6	Bakar	36	Musdayati
7	Suwardi	37	Sani
8	Kelijo	38	Dalimen
9	Dedi Susanto	39	Sutimin
10	Suryadi	40	Iwan Siswadi
11	Supeno	41	Petrus Amando
12	Edi Supolo	42	Mhd. Hamzah Pane
13	D. Br Marpaung	43	Eka Tito Ramanda
14	Sudirman	44	Agus Salim
15	Agus Efendy	45	Daryadi Alananta
16	Supadi	46	Jhonson Siburian
17	Suranto	47	Misti Sitorus
18	Sihombing	48	Irma Susanna Syah
19	Sastrayadi	49	Marliza
20	Saiman	50	Sepni Anisah Nasution
21	Adi Suhendra S	51	Asnita
22	Misdi	52	Armiyanti
23	Novianori	53	Roslin Br. Purba
24	Murilan Purba	54	Agust M Manurung
25	Solehuddin	55	Firdaus
26	Bakri	56	Marsiah
27	M Arif	57	Menah
28	Supono	58	Kasmawati
29	Gusti Efendi lubis	59	Supadi S.
30	Marlius	60	Manap

Sumber: PT. PN V Kebun AMO-II

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





### 3.4.2 Sampel

Menurut Sugiyono, (2010:62), menyatakan bahwa sampel adalah bagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi tersebut. Bila populasi besar, dan penelitian tidak mungkin mempelajari semua yang ada pada populasi, maka peneliti dapat menggunakan sampel yang diambil dari populasi itu. Apa yang dipelajari dari sampel, kesimpulannya akan dapat diberlakukan untuk populasi. Untuk itu sampel yang diambil dari populasi harus benar-benar representatif (mewakili) adapun jumlah

### 3.5 Jenis dan Sumber Data

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif dan sumber data didalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer merupakan data utama yang digunakan peneliti untuk memperoleh jawaban atas masalah penelitian yang sedang dikaji, sedangkan data sekunder merupakan data penunjang yang keberadaannya hanya digunakan untuk memperkuat, melengkapi, atau sebagai pelengkap data primer.

#### a. Data Primer

Data primer dalam proses penelitian didefinisikan sebagai sekumpulan informasi yang diperoleh peneliti langsung dari lokasi penelitian melalui sumber utama (seperti informan melalui wawancara) atau melalui hasil pengamatan yang dilakukan sendiri oleh peneliti. Untuk menjawab *riset question* atas penelitian yang dilakukan maka

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

peneliti memperoleh data dengan wawancara kepada informan. Dimaksud untuk memperoleh penjelasan dan kebenaran dari praktisi untuk mengetahui pelaksanaan pembiayaan pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek- II Kabupaten Indragiri Hulu. Berita, jurnal, buku-buku dan lain sebagainya. Hal ini bertujuan untuk memperkuat dan melengkapi data primer pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek- II Kabupaten Indragiri Hulu.

### 3.6 Operasional Variabel

Operasional variabel mempunyai variabel independen dan variabel dependen. Variabel independen adalah variabel yang menjelaskan atau mempengaruhi variabel lain. Sedangkan variabel dependen adalah variabel yang tidak mempengaruhi variabel lain. Beberapa variabel yang utama dalam penelitian ini didefinisikan sebagai berikut:

1. Akuntansi pertanggungjawaban sebagai variabel independen/bebas (X1)
2. Sistem akuntansi manajemen sebagai variabel independen/bebas (X2)
3. Efektivitas pengendalian biaya sebagai variabel dependen/terikat (Y)

**Tabel 3.2**  
**Operasional Variabel**

Variabel	Defenisi	Indikator	Alat ukur
Akuntansi Pertanggungjawaban (X1)	Akuntansi pertanggungjawaban adalah suatu sistem akuntansi yang digunakan untuk mengukur kinerja setiap pusat pertanggungjawaban sesuai dengan informasi	1. Struktur Organisasi 2. Perencanaan 3. Pengendalian 4. Pelaporan	Ordinal (SPSS)



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Variabel	Defenisi	Indikator	Alat ukur
<p>© Hak cipta milik UIN Suska Riau</p> <p>State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau</p>	<p>yang dibutuhkan manajer untuk mengoperasikan pusat-pusat pertanggungjawaban mereka sebagai bagian dari sistem pengendalian manajemen. Pengukuran akuntansi pertanggungjawaban untuk dapat menerapkan akuntansi pertanggungjawaban yaitu dengan syarat- syarat antara lain struktur organisasi perencanaan pengendalian dan pelaporan ( Mulyadi 2016)</p>		
Sistem Akuntansi Manajemen (X2)	<p>Sistem akuntansi manajemen adalah sistem yang mengumpulkan data operasional dan finansial, memprosesnya, menyimpannya dan melaporkannya kepada pengguna, yaitu para pekerja, manajer, dan eksekutif. Pengukuran sistem akuntansi manajemen yaitu pengambilan keputusan dan penyedia informasi, sistem akuntansi tidak hanya digunakan untuk mencatat transaksi keuangan yang telah terjadi saja, namun sangat berperan dalam melaksanakan bisnis perusahaan. (Marina 2014)</p>	<p>1. Pengambilan keputusan 2. Penyedia informasi</p>	Ordinal (SPSS)
Pengendalian Biaya (Y)	<p>Pengendalian biaya adalah bagaimana manajemen mengambil tindakan dalam mengarahkan aktivitas yang sedang dilaksanakan agar berjalan sesuai dengan tujuan yang ditetapkan. Pengukuran pengendalian biaya, untuk dapat</p>	<p>1. Melakukan koreksi perbaikan sesuai dengan rencana 2. Membandingkan pelaksanaan nyata telah</p>	Ordinal (SPSS)





- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Variabel	Defenisi	Indikator	Alat ukur
© Hak cipta milik UIN Suska Riau	mencapai tujuan yang ditetapkan, suatu proses pengendalian haruslah melalui beberapa prosedur seperti menetapkan standar yang dijadikan sebagai tolak ukur, mencatat hasil atas realisasi, serta melakukan perbandingan antara pelaksanaan hasil realisasi dengan standar-standar yang telah ditetapkan. (Anik 2013)		

### 3.7 Metode Analisis Data

Alat analisis yang digunakan adalah regresi linier berganda. Adapun alasan pengguna regresi linier berganda adalah karena penelitian ini akan membahas hubungan dua variabel independen yaitu penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan sistem akuntansi manajemen terhadap pengendalian biaya.

#### 1. Analisis regresi berganda

Alat analisis regresi berganda digunakan untuk melihat pengaruh beberapa variabel independen terhadap variabel dependen. Persamaan regresi untuk menguji hipotesis tersebut adalah sebagai berikut:

$$Y = a + b_1x_1 + b_2x_2 + e$$

Dimana:

Y= pengendalian biaya

a= konstanta

b= koefisien parameter

x<sub>1</sub>= akuntansi pertanggungjawaban



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

$x_2$  = sistem akuntansi manajemen

$e$  = variabel pengganggu

## 2. Uji parsial (uji t)

Untuk menentukan koefisien spesifikasi yang mana dengan nol, uji tambahan diperlukan yaitu dengan menggunakan uji t. Uji t pada dasarnya menunjukkan seberapa jauh pengaruh suatu variabel independen secara individual dalam menerangkan variasi dependen (Ghozali, 2005). Pengujian ini dilakukan dengan tingkat signifikan sebesar 5% dan degree of freedom (df)  $n-k-1$  membandingkan t hitung dengan t tabel. Jika t hitung  $> t$  tabel maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Berarti bahwa variabel independen mempunyai pengaruh bermakna terhadap variabel dependen. Sebaliknya apabila t hitung  $< t$  tabel maka  $H_0$  diterima  $H_a$  ditolak berarti bahwa variabel independen tidak mempunyai pengaruh yang bermakna terhadap variabel dependen.

Dalam penelitian ini jawaban dari responden pada kuesioner merupakan ukuran yang akan diuji. Agar data yang didapatkan dari para responden dapat menggambarkan secara tepat konsep yang diukur maka dilakukan tiga macam tes yaitu uji validitas, uji reliabilitas dan uji normalitas.

### a. Uji validitas

Pengujian validitas dilakukan untuk menentukan taraf sejauh mana suatu alat pengukur dapat mengukur apa yang seharusnya diukur (Supomo dkk, 1979:2002). Validitas menunjukkan tingkat kemampuan suatu instrumen untuk mengungkapkan sesuatu menjadi sasaran pokok pengukuran yang dilakukan dengan instrumen tersebut.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- a. Jika  $r$  hitung positif dan  $r$  hitung  $> r$  tabel, maka butir pernyataan itu valid
- b. Jika  $r$  hitung negatif dan  $r$  hitung  $> r$  tabel, maka butir pernyataan itu tidak valid
- c.  $R$  hitung dapat dilihat pada kolom *corrected item total correlation*
- d.  $R$  tabel dapat dicari pada signifikansi 0,05 dengan uji 2 sisi dan jumlah data ( $n$ )

b. Uji reliabilitas

Istilah reliabilitas disamakan dengan konsisten stabil atau dapat dipercaya yang pada prinsipnya menunjukkan sejauh mana pengukuran itu dapat memperoleh hasil yang relatif tidak berbeda jika dilakukan pengukuran kembali terhadap subjek yang sama. Reliabilitas sebenarnya adalah alat untuk mengukur suatu kuesioner yang merupakan indikator dari variabel. Suatu kuesioner dikatakan reliabel (andal) jika, jawaban seseorang terhadap pertanyaan adalah konsisten atau stabil dari waktu ke waktu.

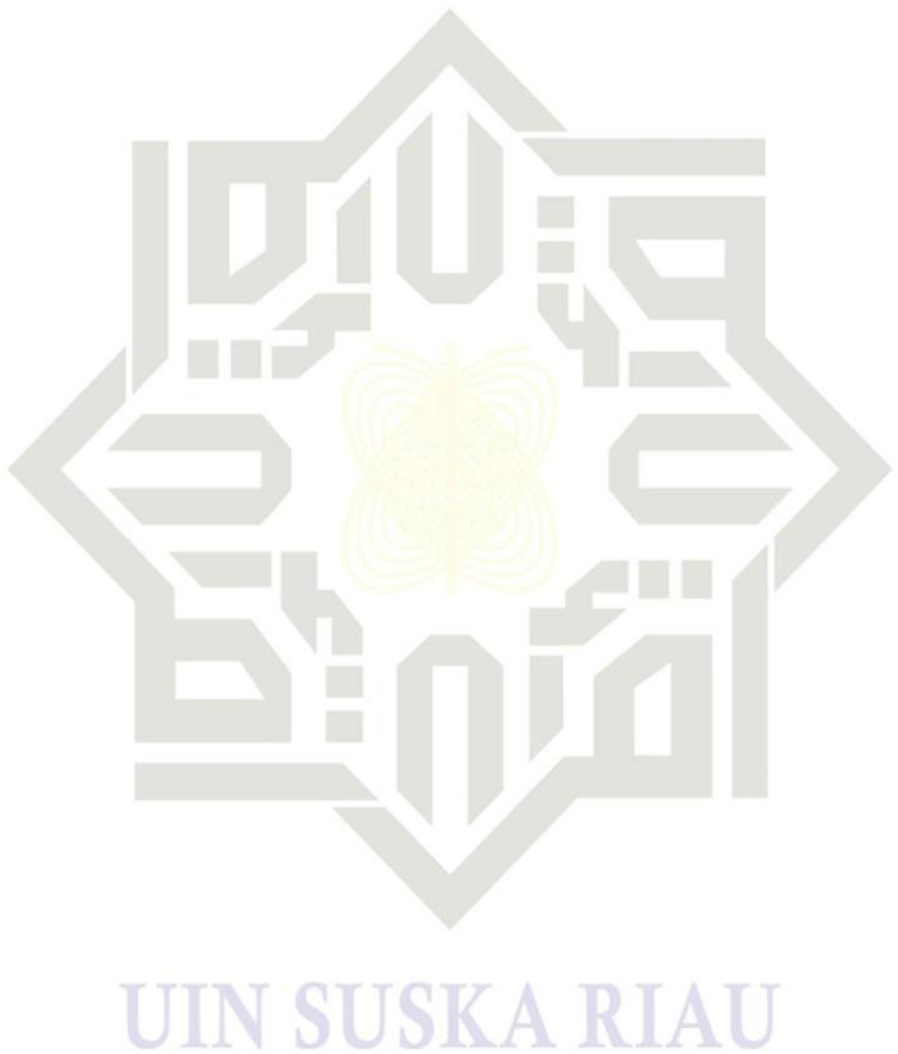
Pengukuran reliabilitas dalam penelitian ini menggunakan metode one shot atau diukur sekali saja. Untuk pengukuran reliabilitas, SPSS memberikan fasilitas untuk mengukur reliabilitas dengan uji statistik *cronbach alpha*. Suatu variabel dikatakan reliabel jika memberikan nilai  $\text{cronbach alpha} > 60\%$  atau 0,60 dan  $< 80\%$  atau 0,80.

c. Uji normalitas

Data ini digunakan untuk mengetahui apakah populasi dan berdistribusi normal atau tidak. Uji normalitas bertujuan untuk menguji



apakah dalam sebuah model regresi, variabel dependen dan variabel independen terdistribusi secara normal atau tidak. Pada penelitian ini untuk menguji normalitas data menggunakan uji *one sample kolmogorov-smirnov*, jika nilai *asympt.sig (2-tailed) >0.05* maka distribusi data dikatakan normal.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5. Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan sistem akuntansi manajemen terhadap efektivitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu. Berdasarkan hasil penelitian seperti yang telah di uraikan pada bab sebelumnya, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh positif terhadap efektifitas pengendalian biaya. Hasil ini menjelaskan semakin baik akuntansi pertanggungjawaban akan mempengaruhi dan meningkatkan efektifitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu.
2. Sistem akuntansi manajemen berpengaruh positif terhadap efektifitas pengendalian biaya. Hasil ini menjelaskan semakin baik sistem akuntansi manajemen akan mempengaruhi dan meningkatkan efektifitas pengendalian biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu.

#### 6.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan diatas, dapat diusulkan saran yang diharapkan akan bermanfaat bagi:

- Hak Cipta Ditindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Bagi PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek-II Kabupaten Indragiri Hulu dapat meningkatkan akuntansi pertanggungjawabannya dengan mensosialisasi karyawan untuk memahami penggunaan akuntansi pertanggungjawaban kegiatan perusahaan, sehingga penerapan akuntansi pertanggungjawaban menjadi lebih baik dan meningkatkan efektifitas pengendalian biaya pada perusahaan.
2. Bagi penelitian selanjutnya dapat menggunakan indikator atau pengukuran yang berbeda dari penelitian ini dan dapat menambahkan jumlah variabel yang dapat mempengaruhi efektifitas pengendalian biaya, hal ini didasari dikarenakan nilai determinasi ada penelitian ini sebesar 56,7%, masih ada tersisa 43,3% lagi faktor-faktor yang dapat mempengaruhi efektifitas pengendalian biaya seperti teknologi informasi, dan lain-lain.



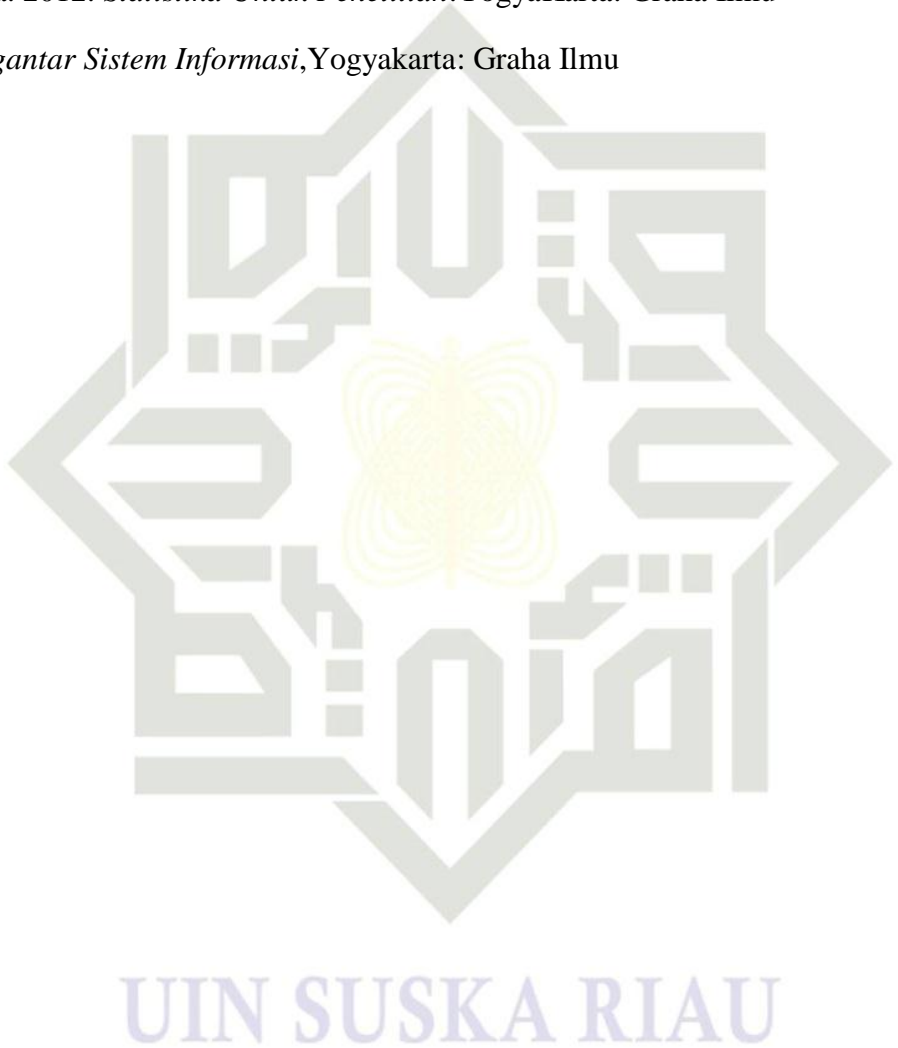


## DAFTAR PUSTAKA

- Al-Qur'an dan terjemahan Surat Al-Kahfi: 103-104
- Albiya, Siti. 2013 *Penerapan Sistem Akuntansi Dalam Menunjang Peningkatan Pengendalian Biaya* Pada PT. Bukit Jaya Abadi. Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi. Vol 2. No 6. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Surabaya
- Anggi, 2018. *Penerapan Akuntansi pertanggungjawaban terhadap pengendalian biaya pada pt rubber hock lie medan* Jurnal Ilmiah Prodi Akuntansi
- Catur Sasongko dan Safrida Rumondang Parulian. 2010. *Anggaran*. Salemba Empat. Jakarta
- Fahmi, Irham. 2012. *Manajemen Teori, Kasus Dan Solusi*. Bandung: Alfabeta
- Ghozali, Imam. 2018. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 25*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro: Semarang
- Halim, Abdul. 2012. *Akuntansi Manajemen*. BPFE: Yogyakarta
- Henry Simamora. 2015. *Akuntansi Manajemen*. Duri: Star Gate Publisher
- Herman, Konsep Biaya. <http://cafe-ekonomi.blogspot.com.html> diakses pada 19 April 2020
- Hasibuan S.P Melayu. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi. Jakarta : PT Bumi Aksara
- Julita. 2015. Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Medan. Jurnal Riset Akuntansi dan Bisnis
- Lubis, Hsan Arfan. 2011. *Akuntansi Keprilakuan*. Jakarta: Salemba Empat
- Maher Michael W, dkk, 2012. *Akuntansi Biaya*. Alih bahasa, Djahnika adjat dan Lusiani. Erlangga: Jakarta
- Mulyadi. 2016. *Sistem Akuntansi*, Jakarta: Salemba Empat
- Mursyidi, 2010. *Akuntansi Dasar*, Cetakan ke-1, Bogor: Ghalia Indonesia
- Nafariz M. 2009. *Penganggaran Perusahaan*. Edisi Tiga. Jakarta: Salemba Empat
- Nurhasanah, Imas Siti. 2015. *Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Pengendalian Biaya*. Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis. Universitas Pendidikan Indonesia

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Priwinegoro, ddk. 2008. *Penganggaran Perusahaan*. Edisi Tiga. Jakarta: Salemba Empat
- Radianto. 2015. *Akuntansi Manajemen Informasi untuk Pengambilan Keputusan Strategis*. Jakarta: Erlangga
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta
- Sajarweni, Wiratna. 2012. *Statistika Untuk Penelitian*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Yakub, 2012. *Pengantar Sistem Informasi*, Yogyakarta: Graha Ilmu
- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





## LAMPIRAN

**Perihal : Permohonan Pengisian Kuesioner**

**Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya Pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Airmolek-II Kabupaten Indragiri Hulu**

Dengan Hormat,

Bersama ini saya :

Nama : Santi Seftiana

NIM : 11870323804

Mohon bantuan Bapak/Ibu untuk dapat meluangkan menjawab pertanyaan yang terlampir dengan judul penelitian **“Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya Pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Airmolek-II ”**. Jawaban yang Bapak/Ibu berikan merupakan data yang sangat kami perlukan dalam penelitian untuk penulisan skripsi, yang merupakan tugas akhir untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Jurusan Akuntansi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian sekiranya Bapak/Ibu/Saudara/i bersedia memberikan jawaban yang sejujurnya atas pertanyaan tersebut.

Atas perhatian dan kesediaannya saya ucapkan banyak terima kasih.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





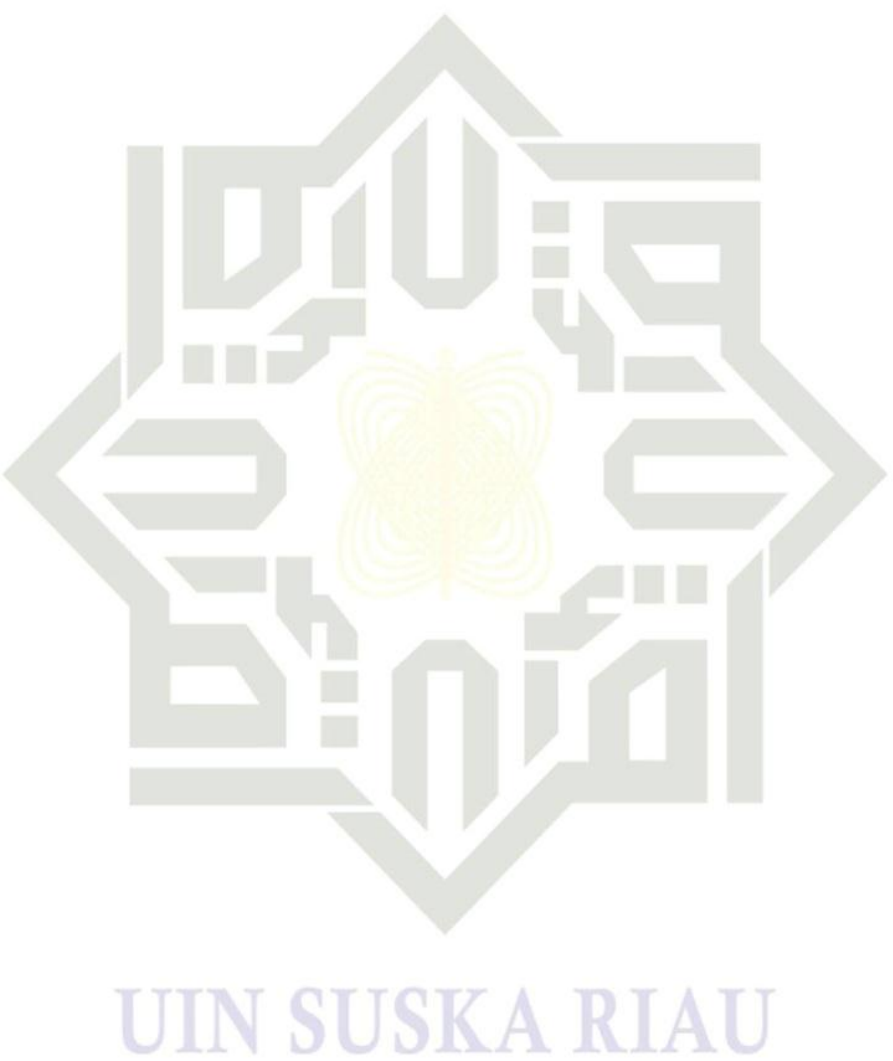
**KUESIONER**

**Identitas responden**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.  
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Nama Divisi : .....
2. Nama Responden : .....
3. Jenis Kelamin : .....
4. Latar Belakang Pendidikan :
  - a. Ekonomi/ Akuntansi
  - b. Teknik
  - c. Hukum
  - d. Sosial
  - e. Lainnya
5. Pendidikan Terakhir :
  - a. SLTA/Sederajat
  - b. Diploma (D3)
  - c. Strata 1 (Sarjana)
  - d. Strata 2 (Master)
  - e. Strata 3 (Doktor)
6. Jabatan
  - a. Kepala Divisi
  - b. Sekretaris
  - c. Lainnya
7. Lama Bekerja
  - a. 1 – 5 tahun





- b. 6 – 10 tahun
- c. 9 – 15 tahun
- d. 12 – 20 tahun
- e. 21 tahun

#### Hak Cipta Milik UIN Suska Riau

#### State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

##### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## PETUNUK PENGISIAN

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
  2. Diarangi mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
1. Isilah angket ini dengan apa adanya sesuai dengan keadaan diri kamu serta usahakan untuk mengisi seluruh pertanyaan tanpa ada nomor yang terlewatkan.
  2. Bacalah setiap pertanyaan dengan teliti.
  3. Berilah tanda check list (√) pada lembar kolom yang disediakan.
  4. Pedoman alternatif jawaban adalah sebagai berikut:
    - SS = Sangat Setuju
    - S = Setuju
    - TS = Tidak Setuju
    - STS = Sangat Tidak Setuju
  5. Atas kesediaan dan kerjasamanya dalam mengisi instrumen ini saya ucapkan terima kasih.

NO	Pertanyaan	Pilihan Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	Dalam pelaksanaan prosedur kerja semua karyawan hanya melakukan tugas dan tanggungjawabnya sendiri				
2	Tugas-tugas yang dibebankan kepada setiap unit kerja organisasi harus digolongkan secara jelas, sehingga pelaksanaan dapat di awasi.				
3	Struktur organisasi mempertegas tugas dan tanggung jawab.				
4	Struktur organisasi sangat memudahkan dalam melaksanakan tugas bawahan maupun atasan.				
5	Anggaran biaya disusun sesuai dengan tingkatan manajemen perusahaan.				
6	Anggaran dapat membantu perencanaan dan pengendalian biaya.				
7	Proses penyusunan anggaran berdasarkan pada pusat				



1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta	pertanggungjawaban (pusat pendapatan, pusat biaya, pusat laba, dan sebagainya)			
10	Setiap penyimpangan anggaran yang terjadi pada suatu bagian harus dilaporkan manajer pusat biaya			
11	Setiap tanggungjawab seorang manajer pusat biaya selalu konsisten dalam mengendalikan biaya			
12	Selalu dilakukan analisis dari manajemen baik penyimpangan yang merugikan atau yang menguntungkan			
13	Setiap laporan kinerja akan selalu memberikan gambaran kemajuan atau kemunduran kinerja dalam mencapai kinerja yang diharapkan			
14	Selalu diselenggarakan rapat secara rutin dalam memecahkan masalah yang timbul			
15	Dalam laporan pertanggungjawaban tersebut dapat diketahui prestasi manajer tiap divisi			
16	Laporan pertanggungjawaban berisi informasi tentang biaya yang dianggarkan dengan biaya yang terjadi sesungguhnya			
17	Adanya sistem pelaporan biaya kepada manajer yang bertanggungjawab			
18	Manajer pusat biaya melakukan analisa dan evaluasi pertanggungjawaban secara rutin			
19	Setiap masalah yang timbul langsung diinformasikan kepada manajer untuk segera dicari penyelesaiannya			
20	Manajer melakukan pengambilan keputusan berdasarkan masalah yang sudah diidentifikasi terlebih dahulu			
21	Pengambilan keputusan yang diambil oleh			

	manajemen berdasarkan informasi yang akurat.				
	Perusahaan memberikan informasi biaya dari setiap alternatif yang akan dipilih sebagai pertimbangan manajer dalam pengambilan keputusan				
	Perusahaan selalu memberikan informasi data kepada setiap orang				
	Perusahaan menyediakan informasi biaya yang dibutuhkan				
23	Penilaian kinerja ditujukan untuk menegakan perilaku tertentu didalam pencapaian sasaran yang telah ditetapkan				
24	Penerapan akuntansi pertanggungjawaban, menjadikan prestasi manajer bisa menjadi lebih baik				
25	Laporan pertanggungjawaban yang dibuat oleh perusahaan telah disusun dengan baik sesuai dengan prosedur yang berlaku.				

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## HASIL UJI VALIDITAS DAN UJI RELIABILITAS VARIABEL AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN

- Hak Cipta
1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Diarangi mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

		Correlations									
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	total
rson Correlation		1	.190	.263 <sup>*</sup>	.378 <sup>**</sup>	.051	.072	-.170	.108	.138	.496 <sup>**</sup>
	(2-tailed)		.145	.043	.003	.697	.583	.195	.414	.295	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
rson Correlation		.190	1	.427 <sup>**</sup>	.306 <sup>*</sup>	.037	.236	.066	.202	.099	.531 <sup>**</sup>
	(2-tailed)	.145		.001	.017	.779	.069	.616	.122	.450	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
rson Correlation		.263 <sup>*</sup>	.427 <sup>**</sup>	1	.579 <sup>**</sup>	.260 <sup>*</sup>	.219	-.038	.186	.147	.631 <sup>**</sup>
	(2-tailed)	.043	.001		.000	.045	.093	.775	.154	.263	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
rson Correlation		.378 <sup>**</sup>	.306 <sup>*</sup>	.579 <sup>**</sup>	1	.333 <sup>**</sup>	.281 <sup>*</sup>	-.118	.194	.163	.660 <sup>**</sup>
	(2-tailed)	.003	.017	.000		.009	.029	.370	.137	.213	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
rson Correlation		.051	.037	.260 <sup>*</sup>	.333 <sup>**</sup>	1	.484 <sup>**</sup>	.059	.125	.142	.532 <sup>**</sup>
	(2-tailed)	.697	.779	.045	.009		.000	.655	.343	.278	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
rson Correlation		.072	.236	.219	.281 <sup>*</sup>	.484 <sup>**</sup>	1	.248	.233	-.066	.569 <sup>**</sup>
	(2-tailed)	.583	.069	.093	.029	.000		.056	.073	.614	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
rson Correlation		-.170	.066	-.038	-.118	.059	.248	1	.341 <sup>**</sup>	.003	.275 <sup>*</sup>
	(2-tailed)	.195	.616	.775	.370	.655	.056		.008	.982	.033
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
rson Correlation		.108	.202	.186	.194	.125	.233	.341 <sup>**</sup>	1	.307 <sup>*</sup>	.565 <sup>**</sup>
	(2-tailed)	.414	.122	.154	.137	.343	.073	.008		.017	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
rson Correlation		.138	.099	.147	.163	.142	-.066	.003	.307 <sup>*</sup>	1	.416 <sup>**</sup>
	(2-tailed)	.295	.450	.263	.213	.278	.614	.982	.017		.001
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
al	rson Correlation	.496 <sup>**</sup>	.531 <sup>**</sup>	.631 <sup>**</sup>	.660 <sup>**</sup>	.532 <sup>**</sup>	.569 <sup>**</sup>	.275 <sup>*</sup>	.565 <sup>**</sup>	.416 <sup>**</sup>	1
	(2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.033	.000	.001	



	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
--	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

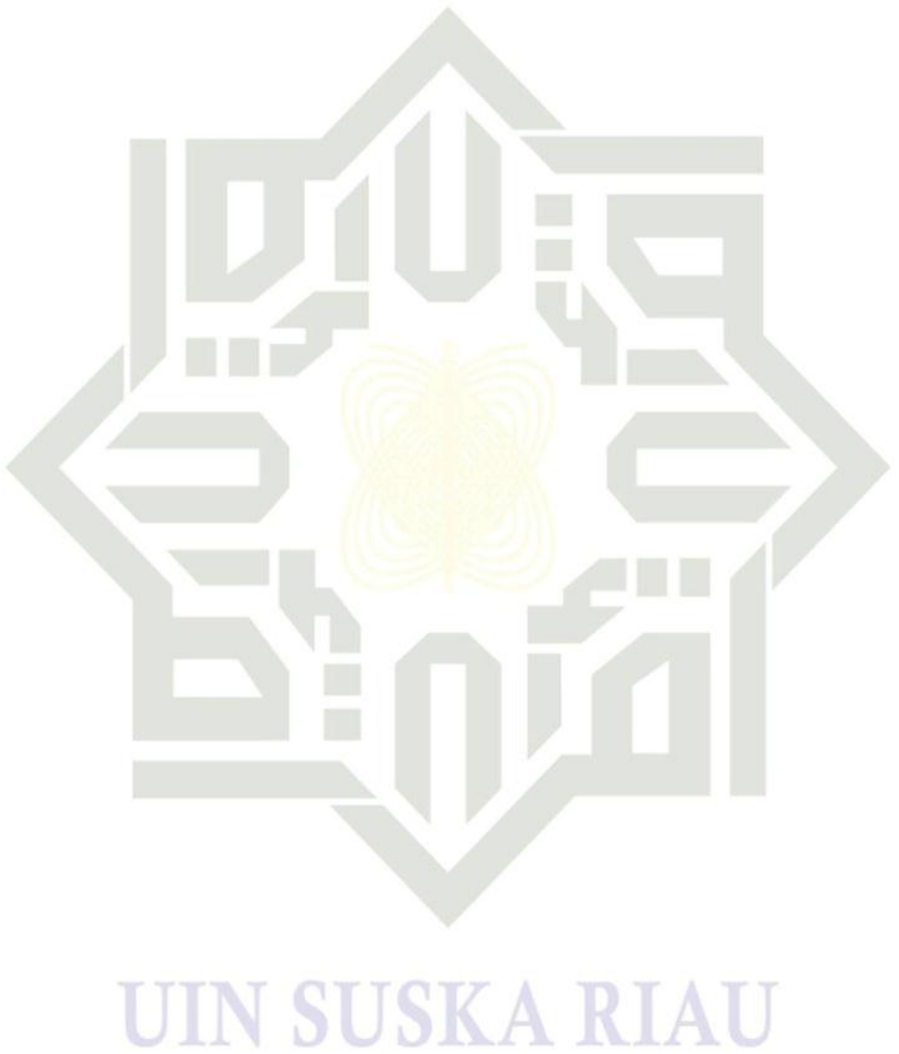
Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.648	9

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

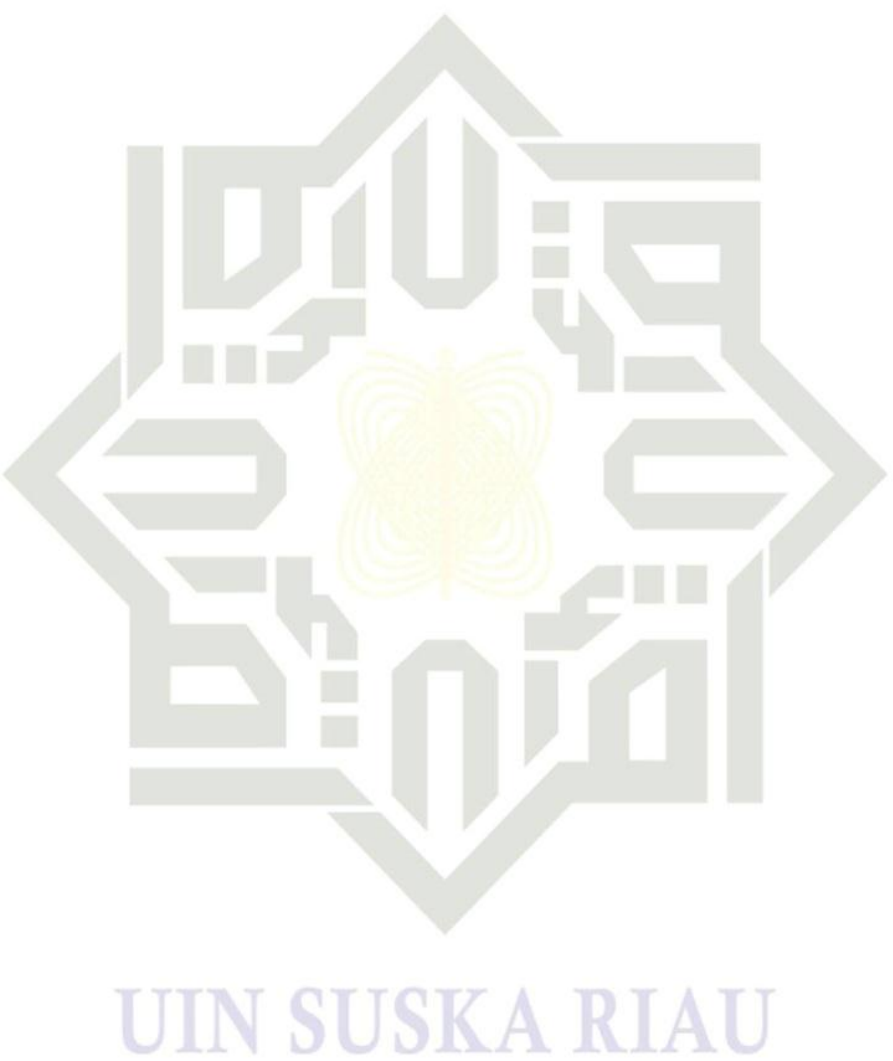


## HASIL UJI VALIDITAS DAN UJI RELIABILITAS VARIABEL SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN

- Hak Cipta
1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

		Correlations										
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	total
son	Correlation	1	.539**	.316*	.312*	.395**	.199	-.177	.221	.240	.382**	.573**
	(2-tailed)		.000	.014	.015	.002	.128	.175	.089	.064	.003	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
son	Correlation	.539**	1	.412**	.184	.240	.311*	-.239	.189	.268*	.240	.518**
	(2-tailed)	.000		.001	.160	.065	.015	.066	.148	.039	.065	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
son	Correlation	.316*	.412**	1	.360**	.142	-.031	.062	.331**	.162	.151	.565**
	(2-tailed)	.014	.001		.005	.279	.813	.639	.010	.216	.248	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
son	Correlation	.312*	.184	.360**	1	.365**	-.036	.028	.170	.142	.186	.537**
	(2-tailed)	.015	.160	.005		.004	.783	.832	.195	.279	.154	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
son	Correlation	.395**	.240	.142	.365**	1	.449**	-.146	.258*	.406**	.255*	.592**
	(2-tailed)	.002	.065	.279	.004		.000	.265	.046	.001	.050	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
son	Correlation	.199	.311*	-.031	-.036	.449**	1	-.174	.112	.224	.058	.345**
	(2-tailed)	.128	.015	.813	.783	.000		.185	.396	.085	.659	.007
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
son	Correlation	-.177	-.239	.062	.028	-.146	-.174	1	.237	.069	.037	.286*
	(2-tailed)	.175	.066	.639	.832	.265	.185		.068	.601	.782	.027
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
son	Correlation	.221	.189	.331**	.170	.258*	.112	.237	1	.475**	.186	.644**
	(2-tailed)	.089	.148	.010	.195	.046	.396	.068		.000	.155	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
son	Correlation	.240	.268*	.162	.142	.406**	.224	.069	.475**	1	.312*	.617**
	(2-tailed)	.064	.039	.216	.279	.001	.085	.601	.000		.015	.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
son	Correlation	.382**	.240	.151	.186	.255*	.058	.037	.186	.312*	1	.505**
	(2-tailed)	.003	.065	.248	.154	.050	.659	.782	.155	.015		.000
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
son	Correlation	.573**	.518**	.565**	.537**	.592**	.345**	.286*	.644**	.617**	.505**	1
	(2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.007	.027	.000	.000	.000	
		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60

\*Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).  
 \*\*Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.650	10

©

pta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Ha

Indungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU



## HASIL UJI VALIDITAS DAN UJI RELIABILITAS VARIABEL EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA

- Hak Cipta
1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

	Correlations						Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	
son Correlation	1	-.020	.136	.138	.371**	.204	.588**
(2-tailed)		.878	.300	.294	.004	.117	.001
	60	60	60	60	60	60	60
son Correlation	-.020	1	.304*	.161	.093	.139	.679**
(2-tailed)	.878		.018	.218	.482	.289	.000
	60	60	60	60	60	60	60
son Correlation	.136	.304*	1	.343**	.379**	.295	.752**
(2-tailed)	.300	.018		.007	.003	.022	.000
	60	60	60	60	60	60	60
son Correlation	.138	.161	.343**	1	.428**	.345**	.615**
(2-tailed)	.294	.218	.007		.001	.007	.000
	60	60	60	60	60	60	60
son Correlation	.371**	.093	.379**	.428**	1	.394**	.609**
(2-tailed)	.004	.482	.003	.001		.002	.000
	60	60	60	60	60	60	60
son Correlation	.204	.139	.295	.345**	.394**	1	.499**
(2-tailed)	.117	.289	.022	.007	.002		.000
	60	60	60	60	60	60	60
son Correlation	.588**	.679**	.752**	.615**	.609**	.499**	1
(2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	.000	
	60	60	60	60	60	60	60

\*Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*\*Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.663	6



**HASIL STATISTIK DESKRIPTIF**

	Descriptive Statistics				
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Intansi Pertanggungjawaban	60	25	36	30.03	2.558
Manajemen Akuntansi	60	28	40	32.95	2.896
Biaya Pengendalian Aktivitas	60	14	24	18.52	2.340
Total N (listwise)	60				

**HASIL UJI ASUMSI KLASIK**

**1. Uji Normalitas**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

	Unstandardized Residual
Number of Valid Cases	60
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	
Mean	.0000000
Std. Deviation	1.53940605
Most Extreme Differences	
Positive	.094
Negative	-.094
Test Statistic	.094
Asymp. Sig. (2-tailed)	.200 <sup>c,d</sup>

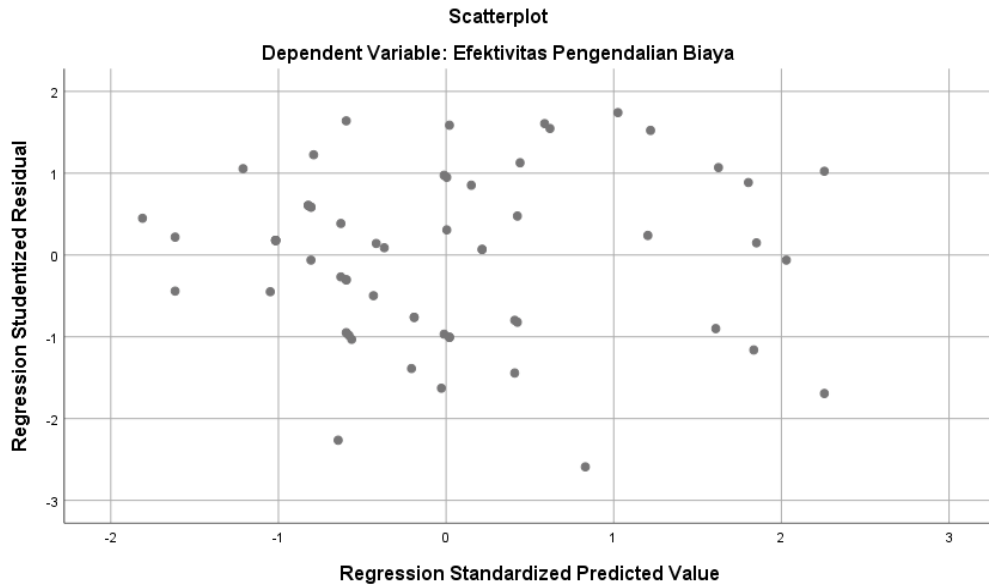
Best distribution is Normal.  
 Calculated from data.  
 Lilliefors Significance Correction.  
 This is a lower bound of the true significance.

Hak cipta dilindungi undang-undang. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: 1. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah. 2. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau. 3. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 2. Uji Heteroskedastisitas

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## 3. Uji Multikolinieritas

### Coefficients<sup>a</sup>

del	linearity Statistics	
	Tolerance	IF
nstant)		
ntansi Pertanggungjawaban	.607	149
em Akuntansi Manajemen	.607	149

## 4. Uji Autokorelasi

### Model Summary<sup>b</sup>

del	Error of the Estimate	bin-Watson
	1.566	2.153



## HASIL REGRESI LINIER BERGANDA

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.567	.552	1.566

Predictors: (Constant), Sistem Akuntansi Manajemen, Akuntansi Pertanggungjawaban

Dependent Variable: Efektivitas Pengendalian Biaya

### ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	111.539	2	55.769	20.369	.000 <sup>b</sup>
Residual	156.061	57	2.738		
Total	267.600	59			

Dependent Variable: Efektivitas Pengendalian Biaya

Predictors: (Constant), Sistem Akuntansi Manajemen, Akuntansi Pertanggungjawaban

### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
(Constant)	4.002	2.622		1.526	.133
Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	.343	.102	.375	3.348	.001
Sistem Akuntansi Manajemen	.371	.090	.459	4.105	.000

Dependent Variable: Efektivitas Pengendalian Biaya

- Hak cipta dilindungi undang-undang. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah. b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau. 2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Ditaring mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpukan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

No	Responden	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Total
1	Swaroningsih	3	3	3	3	3	3	18
2	Manap	3	2	3	3	2	3	16
3	Kasmawati	3	2	3	3	3	4	18
4	Menah	3	1	3	3	3	3	16
5	Marsian	3	1	3	3	4	3	17
6	Firdaus	3	2	3	3	3	3	17
7	Agust M Manurung	4	4	4	4	4	4	24
8	Roslin Br. Purba	4	1	3	3	3	3	17
9	Armiyanti	4	3	4	3	4	4	22
10	Asnita	3	3	4	4	4	4	22
11	Sepni Anisah	4	3	3	3	3	3	19
12	Marliza	4	1	4	3	4	4	20
13	Irma Susanna Syah	4	2	3	3	4	3	19
14	Misti Sitorus	3	1	3	4	4	3	18
15	Jhonson Siburian	4	1	4	3	4	4	20
16	Daryadi Alananta	3	3	3	4	3	3	19
17	Agus Salim	3	1	3	3	3	3	16
18	Eka Tito Ramanda	3	3	3	3	3	3	18
19	Petrus Amando	4	3	4	4	4	4	23
20	Mhd. Hamzah Pane	4	4	3	4	4	4	23
21	Iwan Siswadi	4	1	3	4	4	4	20
22	Rendy Widodo	3	2	3	3	3	3	17
23	Adi Suhendra	3	2	2	3	3	3	16
24	Sani	3	1	4	4	3	4	19
25	Musdayati	3	2	2	3	3	3	16
26	Pardi Edi Marbun	4	2	3	3	3	3	18
27	Azhari Saragaih	4	2	3	3	3	3	18
28	Toni Wahyudi	3	4	4	4	4	4	23
29	Marganti	3	2	2	4	4	4	19
30	Bakri	3	1	3	3	3	4	17
31	Marlius	4	2	3	3	4	3	19
32	Gusti Efendi Lubis	3	2	3	3	3	3	17
33	Supono	3	2	3	3	3	4	18
34	M. Arif	3	2	3	3	3	3	17



35	Solehuddin	3	2	3	3	3	3	17
36	Murilan Purba	3	3	3	4	3	4	20
37	Novianori	3	3	3	3	3	3	18
38	Misdi	3	1	3	4	3	3	17
39	Dalimen	3	2	3	3	3	4	18
40	Saiman	3	2	3	3	3	3	17
41	Sastrayadi	3	3	4	3	3	4	20
42	Sihombing	3	3	4	4	4	3	21
43	Suranto	3	4	3	3	3	3	19
44	Supadi	3	2	2	3	3	3	16
45	Agus Efendy	3	2	3	3	3	3	17
46	Sudirman	3	2	3	3	3	3	17
47	D. Br Marpaung	4	1	1	3	3	3	15
48	Edi Supolo	3	4	3	2	3	3	18
49	Supeno	3	2	2	3	3	3	16
50	Suryadi	3	2	3	3	3	4	18
51	Dedi Susanto	3	2	2	3	3	4	17
52	Kelijo	3	1	3	3	4	3	17
53	Suwardi	4	2	1	3	3	4	17
54	Abu Bakar	3	2	2	3	3	3	16
55	Buyung	2	3	3	3	3	3	17
56	Ramli	3	3	3	3	4	4	20
57	Sutimin	3	2	2	3	3	3	16
58	Misnan	4	3	4	4	3	3	21
59	Tugimun	3	1	1	3	3	3	14
60	Supadi S.	3	2	3	3	3	3	17

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية  
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekonso@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/1883/2020  
Sifat : Biasa  
Lampiran : -  
Hal : **Izin Riset**

Pekanbaru, 14 Mei 2020 M  
21 Ramadhan 1441 H

Kepada  
Yth. Pimpinan  
PT. Perkebunan Nusantara V  
Kebun Air Molek - II  
Kabupaten Indragiri Hulu  
di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Santi Seftiana  
NIM. : 11870323804  
Jurusan : Akuntansi  
Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul: "Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek II Kabupaten Indragiri Hulu" Untuk itu kami mohon kiranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan



Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM  
NIP. 19620512 198903 1 003



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
كلية العلوم الاقتصادية و الاجتماعية  
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 Km. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box 1400 Telp. 0761-562051  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail : fekonsos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/7588/2019  
Sifat : Biasa  
Lampiran : -  
Hal : Pra Riset

Pekanbaru, 13 Desember 2019 M  
16 Rabiul Akhir 1441 H

Kepada  
Yth. Pimpinan  
PT. Perkebunan Nusantara V  
Kebun Air Molek - II  
Kabupaten Indragiri Hulu  
di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas  
Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Santi Seftiana  
NIM. : 11870323804  
Jurusan : Akuntansi  
Semester : VII (Tujuh)

bermaksud mengadakan **Pra Riset** dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:  
"**Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya pada PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek II Kabupaten Indragiri Hulu**"  
Untuk itu kami mohon kiranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,



Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM  
NIP. 19620512 198903 1 003

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Nomor : 5.DLDA/X/02/I/2020

Lamp :

Kepada Yth :  
 Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial,  
 Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau,  
 JL. H.R. Soebrantas No.155 Tuahmadani Tampan  
 di - Pekanbaru

Hal : **Permohonan Izin Data untuk Penulisan Skripsi**

Reff : 1. Surat Intern Manager Kebun Air Molek II No. : 5.AMO.II/5.DLDA/SI/02/I/2020 tanggal 06 Januari 2020, perihal Permohonan Izin Data untuk Penulisan Skripsi.

2. Surat Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau No: Un.04/F.VII/PP.00.9/7588/2019 tanggal 13 Desember 2019, perihal Pra Riset.

Pada prinsipnya kami dapat memenuhi permohonan Saudara untuk melakukan Riset 1 (satu) orang Mahasiwi Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang pelaksanaanya tanggal 13 Januari 2020 s/d 18 Januari 2020 di PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek II sesuai nama sebagai berikut :

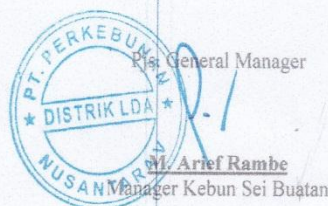
No.	Nama	NIM	Semester/Jurusan
1.	Santi Seftiana	11870323804	VII /Akutansi

Ketentuan yang harus dipenuhi oleh peserta adalah :

1. Segala biaya yang timbul selama melakukan Riset tersebut ditanggung sendiri oleh peserta.
2. Peserta agar mentaati ketentuan yang berlaku di PT. Perkebunan Nusantara V termasuk kerahasiaannya.
3. Data yang diperoleh selama melaksanakan Riset hanya dipergunakan untuk kepentingan ilmiah pada Institusi terkait.
4. Jika pada saat melakukan Riset terjadi kecelakaan terhadap peserta didalam maupun diluar Perusahaan, tidak menjadi tanggung jawab PT. Perkebunan Nusantara V.
5. Setelah selesai melaksanakan Riset peserta wajib membuat laporan tertulis atas kegiatan yang dilaksanakan dan disampaikan kepada Manager Kebun Air Molek II PT. Perkebunan Nusantara V.

Demikian disampaikan agar maklum.

General Manager  
 PT. Arief Rambe  
 Manager Kebun Sei Buatan



Tembusan :  
 - SDM  
 - AMO II  
 - Arsip

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Lubuk Dalam, 09 Juni 2020

Nomor : 5.DTM/ X/ 20 / VI/2020

Lamp :

Kepada Yth :

Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau  
Jln HR Soebrantas KM. 15 No.155 Simpang Baru Panam.  
di -

Pekanbaru

Hal : **Permohonan Izin riset**

- Reff :
1. Surat Dekan Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, No: Un.04/F.VII/PP.00.9/1883/2020 tanggal 14 Mei 2020 perihal Izin Riset.
  2. Surat Intern Manajer Kebun Air Molek II No : U-5.AMO.II/SI/39/VI/2020 tanggal 06 Juni 2020 perihal Permohonan Izin Penelitian

Pada prinsipnya kami dapat memenuhi permohonan Saudara untuk melakukan Riset 1 (satu) orang Mahasiwi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang pelaksanaanya di PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek II sesuai nama sebagai berikut :

No.	Nama	No. Mahasiswa	Jurusan
1.	Santi Seftiana	11870323804	Akuntansi

Ketentuan yang harus dipenuhi oleh peserta adalah :

1. Segala biaya yang timbul selama melakukan Riset tersebut ditanggung sendiri oleh peserta.
2. Peserta agar mentaati ketentuan yang berlaku di PT. Perkebunan Nusantara V termasuk kerahasiaannya.
3. Data yang diperoleh selama melaksanakan Riset hanya dipergunakan untuk kepentingan ilmiah pada Institusi terkait.
4. Jika pada saat melakukan Riset terjadi kecelakaan terhadap peserta didalam maupun diluar Perusahaan, tidak menjadi tanggung jawab PT. Perkebunan Nusantara V.
5. Setelah selesai melaksanakan Riset peserta wajib membuat laporan tertulis atas kegiatan yang dilaksanakan dan disampaikan kepada Manager Kebun Air Molek II PT. Perkebunan Nusantara V.

Demikian disampaikan agar maklum.

General Manager  
  
**Zulfikar Rambe**



Tembusan :  
- SDM  
- AMO II  
- Arsip

Sinergi, Integritas, Profesional







## BIOGRAFI PENULIS

**Santi Seftiana**, lahir di Desa Jatirejo Kecamatan Pasir Penyau Kabupaten Indragiri Hulu pada tanggal 02 September 1997, Anak dari pasangan Ayahanda Tugimun dan Ibunda Jumiati. Penulis merupakan anak kedua dari tiga bersaudara Penulis mengawali pendidikan Sekolah Dasar Negeri 013 Kecamatan Pasir Penyau dan lulus pada tahun 2009. Kemudian melanjutkan Pendidikan ke SMP Negeri 02 Kecamatan Pasir Penyau pada tahun 2009 dan lulus pada tahun 2012. Pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan ke SMA Serumpun Kecamatan Pasir Penyau dan kemudian lulus ujian pada tahun 2015.

Pada tahun 2015 melalui jalur UMJM diterima menjadi mahasiswa pada Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Bulan Juli sampai Agustus 2017 penulis melaksanakan Praktek Kerja Lapangan (PKL) di Kantor Pusat PT Perkebunan Nusantara V Kota Pekanbaru. Pada bulan Juli sampai Agustus 2019 penulis melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) di Desa Mekarsari, Kecamatan Lirik Kabupaten Indragiri Hulu Riau.

Akhirnya tepat pada hari Rabu tanggal 16 Desember 2020 di Munaasahkan dalam sidang Panitia Ujian Sarjana (S1) Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dan dinyatakan LULUS Dengan Judul Skripsi “**Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya Pada PT Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek II Kabupaten Indragiri Hulu**” Dengan Menyandang Gelar Sarjana Akuntansi (SAk) Dengan Predikat Sangat Memuaskan.

Hak Cipta

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.