



UIN SUSKA RIAU

SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP MANAJEMEN KELAS DI SMP NEGERI 1 KECAMATAN SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR

TESIS

Diajukan Untuk Melengkapi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I) Pada Program Studi Pendidikan
Agama Islam Konsentrasi Manajemen Pendidikan Islam

Hak Cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.



er:

University of Sultan Syarif Kasim Riau



UIN SUSKA RIAU

Oleh :

SALMAN ALFARISI
NIM : 21294105207

PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SULTAN SYARIF KASIM RIAU

2016 M/ 1437 H

2. Dilang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
PROGRAM PASCASARJANA
كلية الدراسات العليا
THE GRADUATE PROGRAMME

Alamat : Jl. K.H. Ahmad Dahlan No. 94 Pekanbaru 28129 PO.BOX.1004
Phone & Faks. (0761) 856832. Website : www.pasca.uin-suska.info E-mail : pasca@uin_suska.ac.id / Pascasarjanauin@gmail.com

PENGESAHAN

Nomor: Un.04/PPPs/PP.00.9/01/40/2016

Tesis berjudul : SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP MANAJEMEN KELAS DI SMP NEGERI 1 SIAK HULU KABUPATEN KAMPAR, yang ditulis oleh Sdr/i. Salman Alfarisi NIM. 21294105207 telah dimunaqasyahkan pada tanggal 14 Januari 2016 dan telah diperbaiki sesuai permintaan Tim Penguji Munaqasyah dengan Yudisium Baik, IPK. 3,40.

TIM MUNAQASYAH

Ketua

Dr. Zamsiswaya, M.Ag

Sekretaris

Dr. Husni Thamrin, M.Si

Penguji I

Dr. Akbarizan, M.Pd

Penguji II

Dr. Sri Murhayati, M.Ag

Pekanbaru, 19 Januari 2016

MENGETAHUI

Direktur Program Pascasarjana UIN Suska Riau



Prof. Dr. H. Ilyas Husti, M.Ag
NIP. 19611230 198903 1 002

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

Salman Alfarisi : “Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Manajemen Kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu Kabupaten Kampar”.

Dalam tesis ini penulis ingin mengungkapkan supervisi kepala sekolah terhadap manajemen kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu Kabupaten Kampar. Supervisi adalah usaha untuk menstimulasi, membimbing secara kontinyu pertumbuhan dan perkembangan guru-guru dalam mewujudkan seluruh fungsi pengajaran, termasuk di dalamnya peran penting kepala sekolah dalam supervisi manajemen kelas. Supervisi yang dimaksudkan disini adalah bantuan yang diberikan kepada guru-guru agar tercipta situasi belajar dan mengajar yang lebih baik dan terciptanya manajemen kelas yang bermutu. Kepala sekolah sebagai supervisor pendidikan tertinggi di sekolah harus mampu menilai atau mensupervisi semua aspek yang berhubungan dengan pendidikan terutama proses pembelajaran atau kegiatan guru di dalam kelas yang sangat menentukan tercapai tidaknya tujuan dari sekolah tersebut. Manajemen kelas adalah segala usaha yang diarahkan untuk mewujudkan suasana belajar dan mengajar yang efektif dan menyenangkan serta dapat memberikan motivasi siswa untuk belajar dengan baik-baik sesuai kemampuan. Oleh karena demikian, supervisi kepala sekolah terhadap manajemen kelas sangat penting dilaksanakan agar apabila terjadi kesalahan ataupun kekurangan pada guru dalam pengelolaan kelas maka kepala sekolah sebagai manajer tertinggi di sekolah bisa memberikan bimbingan, tuntunan dan pengarahan kearah lebih baik.

Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini, yaitu : (1) Bagaimana perencanaan supervisi kepala sekolah terhadap manajemen kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu, (2) Bagaimana pelaksanaan supervisi kepala sekolah terhadap manajemen kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu, dan (3) Bagaimana penilaian dan tindak lanjut pelaksanaan supervisi kepala sekolah terhadap manajemen kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu. Sedangkan yang menjadi tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui: (1) Perencanaan supervisi kepala sekolah terhadap manajemen kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu, (2) Pelaksanaan supervisi kepala sekolah terhadap manajemen kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu, dan (3) Penilaian dan tindak lanjut dari pelaksanaan supervisi kepala sekolah terhadap manajemen kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu.

Penelitian ini termasuk dalam jenis penelitian lapangan (*Field Research*) dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Dilaksanakan di SMP Negeri 1 Siak Hulu Kabupaten Kampar dengan waktu penelitian selama 5 bulan yang dimulai sejak bulan Juli sampai dengan bulan November 2015. Untuk mengumpulkan data yang diperlukan menggunakan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Adapun hasil penelitian yaitu: (1) Kepala sekolah SMP Negeri 1 Siak Hulu telah membuat perencanaan supervisi manajemen kelas, (2) Kepala sekolah SMP Negeri 1 Siak Hulu belum maksimal melaksanakan supervisi manajemen kelas, dan (3) Kepala sekolah SMP Negeri 1 Siak Hulu memberikan penilaian dan menindaklanjuti dari supervisi manajemen kelas yang dilaksanakan.

Kata Kunci: Supervisi Kepala Sekolah dan Manajemen Kelas.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan,
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ملخص

سلمان الفارسي : إشراف رئيس المدرسة على إدارة الفصل في المدرسة المتوسطة الأولى الحكومية 1

سياك هولو بمنطقة كمبار

هذه الرسالة تهدف إلى وصف إشراف رئيس المدرسة على إدارة الفصل في المدرسة المتوسطة الأولى الحكومية 1 سياك هولو بمنطقة كمبار. الإشراف محاولة إلى التثير والإشراف الاستمراري عن التنمية وتطوير المدرسين في تحقيق وظائف التعليم وضمنها دور رئيس المدرسة الضروري على إشراف إدارة المدرسة. والمراد بالإشراف هنا مساعدة على المدرسين هدفاً إلى اختراع عملية التعلم والتعليم الحسنة وجود إدارة الصف النوعية. إن المدرس مشرف التربية الأعلى في المدرس فلابد عليه أن يقدر على التقييم أو مراقبة الناحيات المرتبطة بال التربية ولاسيما عملية التعلم والتعليم داخل الفصل لأن تلك العملية تعين على حصول المدف المدرسي. وإدارة الفصل محاولة مواجهة لإيجاد جو التعلم والتعليم الفعال والمريح وما يستطيع أن يشجع حماسة التعلم عند الطلاب حسب طاقاتهم. ولذا أن إشراف المدرس على إدارة الفصل ضروري جداً هدفاً إلى أن يقدر رئيس المدرسة على الإشراف والقدرة والتوجيه الحسن عند وقوع النسيان والخطاء عند المدرسين.

وأسئللة البحث فيما يأتي (1) كيف خططة إشراف رئيس المدرسة على إدارة الفصل في المدرسة المتوسطة الأولى الحكومية 1 سياك هولو بمنطقة كمبار (2) كيف تفيذ إشراف رئيس المدرسة على إدارة الصف في المدرسة المتوسطة الأولى الحكومية 1 سياك هولو بمنطقة كمبار (3) كيف التقويم والمواصلة عن تنفيذ إشراف رئيس المدرسة على إدارة الصف في المدرسة المتوسطة الأولى الحكومية 1 سياك هولو بمنطقة كمبار. وأهداف البحث فيما يأتي (1) خططة إشراف رئيس المدرسة على إدارة الصف في المدرسة المتوسطة الأولى الحكومية 1 سياك هولو بمنطقة كمبار (2) التقويم والمواصلة عن إشراف رئيس المدرسة على إدارة الصف في المدرسة المتوسطة الأولى الحكومية 1 سياك هولو بمنطقة كمبار.

هذا البحث بحث ميداني وصفي نوعي. قام الباحث بالبحث عنه في المدرسة المتوسطة الأولى الحكومية

1 سياك هولو بمنطقة كمبار. وزمان البحث خمسة أشهر بداية من شهر يوليو حتى شهر نوفمبر 2015. وأسلوب جمع البيانات مقابلة وملحوظة وتوثيق.

وأما نتائج البحث فهي فيما يأتي : (1) قد أعد رئيس المدرسة المتوسطة الأولى الحكومية 1 سياك هولو بمنطقة كمبار خططة الإشراف على إدارة الفصل (2) إشراف رئيس المدرسة على إدارة الصف في المدرسة المتوسطة الأولى الحكومية 1 سياك هولو بمنطقة كمبار غير كامل (3) قد قام رئيس المدرسة المتوسطة الأولى الحكومية 1 سياك هولو بمنطقة كمبار بالتقدير والمواصلة عن الإشراف على تنظيم إدارة الفصل

الكلمة السرية : إشراف رئيس المدرسة وتنظيم الفصل



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRACT

Salman Alfarisi : ‘Headmaster Supervision toward Classroom Management at SMPN 1 Siak Hulu Kampar’

In this thesis, the researcher revealed headmaster supervision toward classroom management at SMPN 1 Siak Hulu Kampar. Supervision is an attempt to continuously stimulate and supervise the teachers' growth and development in creating all functions of teaching, including the important role of headmaster in classroom management supervision. Supervision in this research means the assistance given to teachers to create a better teaching and learning situation and a qualified classroom management. The headmaster as the highest education supervisor in school must be able to evaluate or supervise all aspects related to education, particularly teaching and learning process or teachers' activity in the classroom that really determine whether or not the goals of school is achieved. Classroom management is all attempts directed to create an effective and joyful teaching and learning atmosphere and to motivate students to study well based on their capability. Therefore, headmaster supervision toward classroom management becomes important to do in case that there would be a mistake or weakness in teachers in managing classroom, the headmaster as the highest manager in school can give guidance and direction to a better way.

Formulations of problems in this research are: (1) How is the plan of headmaster supervision toward classroom management at SMPN 1 Siak Hulu, (2) How is the implementation of headmaster supervision toward classroom management at SMPN 1 Siak Hulu, and (3) How is the evaluation and follow-up of the implementation of headmaster supervision toward classroom management at SMPN 1 Siak Hulu. The objectives of this research are: (1) To find out how is the plan of headmaster supervision toward classroom management at SMPN 1 Siak Hulu, (2) To find out how is the implementation of headmaster supervision toward classroom management at SMPN 1 Siak Hulu, and (3) To find out how is the evaluation and follow-up of the implementation of headmaster supervision toward classroom management at SMPN 1 Siak Hulu.

This research is categorized as field research with descriptive qualitative approach. This research was conducted at SMPN 1 Siak Hulu Kampar for 5 months started from July to November 2015. The data was collected by interview, observation, and documentation.

The results of this research are: (1) The headmaster of SMPN 1 Siak Hulu has made the plan of classroom management supervision, (2) The headmaster of SMPN 1 Siak Hulu has not been maximal in implementing classroom management supervision, and (3) The headmaster of SMPN 1 Siak Hulu gave the evaluation and follow-up for the implemented classroom management supervision.

Key Word: Headmaster Supervision and Classroom Management.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Setinggi puji sedalam syukur penulis persembahkan kehadiran Allah SWT, Tuhan semesta alam, yang telah memberikan kemampuan, kekuatan dan kesempatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Tesis ini dengan baik yang berjudul **“Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Manajemen Kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu Kabupaten Kampar”**. Shalawat dan salam semoga terlimpahkan kepada *uswatun hasanah*, Rasulullah SAW, dan segenap pengikutnya hingga hari akhir kelak.

Karya tulis ini dapat penulis selesaikan berbekal dengan disiplin ilmu yang ada dan beberapa pengalaman dalam berbagai kegiatan baik diwaktu proses menuntut Ilmu pada jenjang S1 maupun pada jenjang S2 di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim (UIN SUSKA) Riau. Namun dalam penyelesaian Karya Ilmiah ini tidak terlepas dari dukungan semua pihak yang ikut andil dalam penelitian ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Munzir Hitami, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Bapak Prof. Dr. H. Ilyas Husti, MA selaku Direktur Pascasarjana UIN Suska Riau.
3. Ibu Dr. Sri Murhayati, M. Ag selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1.

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Bapak Dr. Zamsiswaya, M. Ag selaku Wakil Direktur Pascasarjana UIN Suska Riau.
- Bapak Dr. Yasmarruddin Bardansyah, MA dan Ibu Dr. Salmaini Yeli, M. Ag selaku pembimbing Tesis yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyelesaian Tesis.
- Seluruh Bapak/Ibu para Dosen/Staf pengajar dilingkungan Prodi Pendidikan Agama Islam.
- Seluruh staf/pegawai Prodi dan Sekretariat UIN Suska Riau.
- Kepala Sekolah, tenaga pendidik dan kependidikan di SMP Negeri 1 Siak hulu Kabupaten Kampar yang telah membantu peneliti dalam memberikan data selama penelitian.
- Seluruh rekan-rekan Mahasiswa Prodi Pendidikan Agama Islam/Manajemen Pendidikan Agama Islam.
- Terkhusus dan teristimewa kepada orang tua tercinta, Ayahanda Nasruddin M. Yusuf dan Ibunda Maryani yang selama ini dari penulis kecil hingga dewasa tidak pernah bosan beliau memberikan bimbingan moril, materil, dan dorongan yang kuat demi mencapai cita-cita yang tinggi untuk anaknya, sehingga dengan dorongan itu penulis dapat menyelesaikan dengan baik Karya Ilmiah ini, serta penulis ucapkan kepada Adinda Zulfikar Meda, Muhammad Zarkasyi, Hendra Syahrial dan Khaliza Ulfa. Kehadiran kalian adalah motivator yang benar-benar membuatku bahagia.



UIN SUSKA RIAU

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dan kepada seluruh saudara-saudaraku yang tak bisa penulis sebutkan satu-persatu, semoga amal dan jerih payah kalian dalam membantu penulis semoga Allah yang membalas jasa-jasamu.

Alhamdulillahhirrabil'alamin.

Pekanbaru, 02 Desember 2015

Penulis,

SALMAN ALFARISI

NIM. 21294105207



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

Halaman Judul

Nota Dinas

Persetujuan Pembimbing dan Ketua Prodi

Surat Pernyataan

Kata Pengantar

i

Daftar Isi

iv

Daftar Tabel.....

vi

Daftar Gambar

viii

Daftar Singkatan

ix

Pedoman Transletasi

xi

Abstrak

xiii

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Definisi Istilah.....	12
C. Permasalahan	15
1. Identifikasi Masalah	15
2. Batasan Masalah	16
3. Rumusan Masalah	16
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	16
1. Tujuan Penelitian.....	16
2. Manfaat Penelitian.....	17

BAB II

KAJIAN TEORITIS

A. Teori Supervisi	18
1. Pengertian Supervisi.....	18
2. Fungsi dan Tujuan Supervisi.....	20
3. Objek Supervisi	26
4. Ruang Lingkup Supervisi.....	29
5. Prinsip-prinsip Supervisi	32
6. Teknik-teknik Supervisi	33
7. Jenis-jenis Supervisi.....	37
8. Pendekatan-pendekatan dalam Supervisi	39
B. Kepala sekolah sebagai supervisor	43
1. Pengertian Kepala Sekolah.....	43
2. Tugas dan Fungsi kepala Sekolah	44
3. Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah.....	53



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III

4. Kualifikasi Kepala Sekolah	55
C. Manajemen Kelas.....	59
1. Pengertian Manajemen Kelas.....	59
2. Kegiatan Manajemen Kelas	62
3. Ruang Lingkup Manajemen Kelas	67
4. Fungsi dan Tujuan Manajemen Kelas	68
5. Prinsip-prinsip Manajemen Kelas	71
6. Pendekatan-pendekatan dalam Manajemen kelas	75
7. Masalah-masalah dalam Manajemen Kelas	81
D. Tinjauan Penelitian yang Relevan.....	85
E. Konsep Operasional/Kriteria Variabel.....	88

METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Penelitian	90
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	91
C. Informan Penelitian.....	91
D. Teknik Pengumpulan Data.....	92
E. Triangulasi Data.....	96
F. Teknik Analisa Data.....	97

BAB IV**HASIL PENELITIAN**

A. Temuan Umum Penelitian	98
B. Temuan Khusus Penelitian	144
1. Perencanaan Supervisi Kepala Sekolah terhadap Manajemen Kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu	144
2. Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah terhadap Manajemen Kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu	150
3. Penilaian dan Tindak Lanjut Supervisi Kepala Sekolah terhadap Manajemen Kelas di SMP Negeri 1 Siak Hulu	160

BAB V**PENUTUP**

A. Kesimpulan	167
B. Saran	169

**DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN-LAMPIRAN
DAFTAR RIWAYAT HIDUP**