



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PENGARUH KARAKTERISTIK INFORMASI SISTEM AKUNTANSI
MANAJEMEN DAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat dalam Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
(S.Ak) di Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri
Sultan Syarif Kasim Riau*



OLEH:

AGUNG DWINATA PUTRA
NIM. 11673102040

JURUSAN AKUNTANSI S1

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU

2020



LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : AGUNG DWINATA PUTRA
 NIM : 11673102040
 FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 JURUSAN : AKUNTANSI S1
 KONSENTRASI : AKUNTANSI MANAJEMEN
 JUDUL : PENGARUH KARAKTERISTIK INFORMASI SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN DAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI EMPIRIS PADA BUMD PROVINSI RIAU)

DISETUJUI OLEH:

PEMBIMBING

Aras Afra, SE, M.Ak
 NIK. 130 411 020

MENGETAHUI

DEKAN



Dr. Des. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
 NIP. 19620512 198903 1 003

KETUA JURUSAN

Nasrullah Djamil, SE, M.Si, Ak, CA
 NIP. 19780808 200710 1 003

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : AGUNG DWINATA PUTRA
NIM : 11673102040
FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
JURUSAN : AKUNTANSI S1
KONSENTRASI : AKUNTANSI MANAJEMEN
JUDUL : PENGARUH KARAKTERISTIK INFORMASI SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN DAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI EMPIRIS PADA BUMD PROVINSI RIAU)
TANGGAL UJIAN : 13 OKTOBER 2020

DISAHKAN OLEH:

KETUA

Dr. Julina, SE, M.Si
NIP. 19730722 199903 2 001

ANGGOTA

PENGUJI I

Hj. Elisanovi, SE, MM, Ak, CA
NIP. 19680823 201411 2 001

PENGUJI II

Rimet, SE, MM, Ak, CA
NIK. 130 707 014

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

PENGARUH KARAKTERISTIK INFORMASI SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN DAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)

OLEH:

AGUNG DWINATA PUTRA

NIM. 11673102040

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui adanya pengaruh karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen dan sistem pengendalian manajemen terhadap kinerja manajerial. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan menggunakan data primer yang diperoleh dari kuesioner. Populasi pada penelitian ini adalah perusahaan BUMD Provinsi Riau. Penentuan sampel penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling* dan diperoleh sampel penelitian berjumlah 35 responden. Data dianalisis menggunakan program SPSS versi 25. Untuk metode analisis data pada penelitian ini adalah uji statistik deskriptif, uji kualitas data, uji asumsi klasik, uji analisis regresi berganda, dan uji hipotesis. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial dan simultan karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen (*broadscope, timeliness, aggregation, integration*) dan sistem pengendalian manajemen berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci: *Broad Scope, Timeliness, Aggregation, Integration, Sistem Pengendalian Manajemen, Kinerja Manajerial*



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF INFORMATION CHARACTERISTIC OF MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEM AND MANAGEMENT CONTROL SYSTEM TO MANAGERIAL PERFORMANCE (The Empirical Study at Local Government-Owned Enterprises Riau Province)

By:

AGUNG DWINATA PUTRA
NIM. 11673102040

This research aims to the influence of information characteristic of management accounting system and management control system to managerial performance. This research uses quantitative method using primary data obtained from the questionnaire. The population of this research is local government-owned enterprises Riau Province. Determination of the sample of this research using purposive sampling and a sample of 35 respondents was obtained. The data will be analyzed use program of SPSS version 25. Technique of analyzing data in this study are descriptive statistic tests, data quality tests, classic assumption tests, multiple linear regression tests, and hypothesis tests. The result of this research indicate that partially and simultaneous found that information characteristic of management accounting system (broad scope, timeliness, aggregation, integration) and management control system have a significant effect on managerial performance.

Keywords: Broad Scope, Timeliness, Aggregation, Integration, Management Control System, Managerial Performance



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah rabbil'alamin, segala puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, dengan judul **“Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)”**.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, *Ahamdulillah* yang selalu mengabulkan doa, memberikan kelancaran dalam segala urusan penulis, dan senantiasa mencurahkan kasih sayang kepada hamba-Nya. Terima kasih atas keberkahan dan rahmat yang telah diberikan kepada penulis.
2. Nabi Muhammad SAW dan para sahabat. Sebagai suri tauladan yang membimbing umatnya dari kebodohan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti saat ini.
3. Bapak Prof. Dr. H. Akhmad Mujahidin, S.Ag, M.Ag, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Bapak Dr. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau.
5. Ibu Prof. Dr. Leny Nofianti MS, SE, M.Si, Ak, CA, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau.
6. Ibu Dr. Julina, SE, M.Si, selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau.
7. Bapak Dr. Amrul Muzan, SE, MM, selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau.
8. Bapak Nasrullah Djamil, SE, M.Si, Ak, CA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau, yang telah memberikan ilmu, motivasi, dan bimbingan kepada penulis.
9. Ibu Aras Aira, SE, M.Ak, selaku Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing Proposal serta Skripsi, yang telah sepenuh hati telah memberikan perhatian, motivasi, ilmu, dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi ini.
10. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Sultan Syarif Kasim Riau, yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
11. Perusahaan-perusahaan BUMD Provinsi Riau yang telah memberikan penulis kesempatan untuk mengadakan penelitian.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

12. Kedua orang tua penulis, Bapak tercinta Paryanto dan Ibu tersayang Netty Herawati, terima kasih atas kasih sayang, pengorbanan, motivasi yang tiada habisnya, dan yang telah memberikan do'a disetiap sujud dan nafasnya. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan kesehatan kepada Bapak dan Ibu.
13. Kakak Nori Risnelty, Abang Dwi Gunawan Wibisono dan Nanda Risnata Putra, serta Adek bungsu Bima Trinata Putra, terima kasih atas motivasi, bantuan, dan dukungannya selama ini.
14. Seluruh keluarga besar penulis, terima kasih atas do'a dan dukungannya.
15. Seluruh sahabat dan keluarga dari Akuntansi B 2016 dan Akuntansi Manajemen B 2016, terima kasih atas semangat dan kenangan selama ini, semoga sukses selalu dan persaudaraan kita tetap terjaga.
16. Sahabat dan saudara Tahsin Boys penulis, Herdi Saputra, Yulius Daular, Syahzani, M. Syahwivi, Beno Wibowo, Malik Fajar, Jefri Guslin, Sijon Noveal dan Fahmi, terima kasih atas semangat dan dukungannya, nasehat dan do'a nya selama ini, semoga kita sukses semua dan kekeluargaan kita tetap terjaga selamanya hingga ke surganya Allah SWT.
17. Sahabat penulis, Lastri Nofitri, Hikmatul Razila, Nurhasana Akbar, Suci Wahyu, dan Desinta Hanafiah. Terima kasih atas segala bantuan, semangat, do'a, nasehat, dan kenangan nya selama ini. Semoga kalian sukses dan kekeluargaan kita tetap terjaga selamanya hingga ke surganya Allah SWT.
18. Sahabat KKN Gunung Mulya 2019, terima kasih atas ilmu dan pengalaman indah selama masa pengabdian di Desa Gunung Mulya.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

19. Keluarga kecil penulis, Adek Nur Sani Firmansyah, Mama Nur dan Bapak Supri. Terima kasih atas perhatiannya dan telah menerima penulis menjadi bagian dari keluarga. Semoga kekeluargaan kita tetap terjaga dan berkah selamanya hingga ke surganya Allah SWT.
20. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu atas selesainya skripsi ini.

Terhadap semuanya, tiada kiranya penulis dapat membalasnya, hanya do'a serta puji syukur kepada Allah SWT, semoga diberikan rahmat dan balasan kebaikan kepada semuanya. Dan penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang sempurna, maka kritik dan saran penulis sangat diharapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Pekanbaru, 11 September 2020
Penulis,

Agung Dwinata Putra
NIM.11673102040



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	12
1.3. Tujuan Penelitian	13
1.4. Manfaat Penelitian	14
1.5. Sistematika Penulisan	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori	16
2.1.1. Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>)	16
2.2. Kajian Teori	18
2.2.1. Kinerja Manajerial	18
2.2.2. Sistem Akuntansi Manajemen	23
2.2.3. Sistem Pengendalian Manajemen	30
2.3. Pandangan Islam	32
2.4. Penelitian Terdahulu	35
2.5. Rumusan Hipotesis	42
2.6. Kerangka Pemikiran	51
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Jenis Penelitian	53
3.2. Populasi dan Sampel Penelitian	53
3.3. Jenis dan Sumber Data	56
3.4. Teknik Pengumpulan Data	56
3.5. Definisi Operasional Variabel	57

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.5.1. Variabel Terikat (<i>Dependent Variable</i>)	57
3.5.1.1. Kinerja Manajerial (Y)	57
3.5.2. Variabel Bebas (<i>Independent Variable</i>)	59
3.5.2.1. <i>Broad Scope</i> (X1)	59
3.5.2.2. <i>Timeliness</i> (X2)	60
3.5.2.3. <i>Aggregation</i> (X3)	61
3.5.2.4. <i>Integration</i> (X4)	62
3.5.2.5. Sistem Pengendalian Manajemen (X5)	62
3.6. Teknik Analisis Data	64
3.6.1. Uji Statistik Deskriptif	65
3.6.2. Uji Kualitas Data	65
3.6.2.1. Uji Validitas	65
3.6.2.2. Uji Reliabilitas	66
3.6.3. Uji Asumsi Klasik	66
3.6.3.1. Uji Normalitas	66
3.6.3.2. Uji Multikolinearitas	67
3.6.3.3. Uji Heteroskedastisitas	67
3.6.4. Analisis Regresi Linear Berganda	67
3.6.5. Uji Hipotesis	68
3.6.5.1. Uji Parsial (Uji t)	69
3.6.5.2. Uji Simultan (Uji F)	69
3.6.5.3. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	70

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Deskriptif Responden	71
4.1.1. Gambaran Umum Responden	71
4.1.2. Karakteristik Responden	74
4.2. Hasil Analisis Data	76
4.2.1. Hasil Uji Statistik Deskriptif	76
4.2.2. Hasil Uji Kualitas Data	80
4.2.2.1. Hasil Uji Validitas	80
4.2.2.2. Hasil Uji Reliabilitas	87
4.2.3. Hasil Uji Asumsi Klasik	89
4.2.3.1. Hasil Uji Normalitas	89
4.2.3.2. Hasil Uji Multikolinearitas	90
4.2.3.3. Hasil Uji Heteroskedastisitas	91
4.2.4. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	93
4.2.5. Hasil Uji Hipotesis	96
4.2.5.1. Hasil Uji Parsial (Uji t)	96

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4.2.5.2. Hasil Uji Simultan (Uji F)	99
4.2.5.3. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	101
4.3. Pembahasan	102
4.3.1. Pembahasan Hasil Penelitian Hipotesis Pertama	102
4.3.2. Pembahasan Hasil Penelitian Hipotesis Kedua	103
4.3.3. Pembahasan Hasil Penelitian Hipotesis Ketiga	104
4.3.4. Pembahasan Hasil Penelitian Hipotesis Keempat	106
4.3.5. Pembahasan Hasil Penelitian Hipotesis Kelima	107
4.3.6. Pembahasan Hasil Penelitian Hipotesis Keenam	109

BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan	111
5.2. Keterbatasan Penelitian	112
5.3. Saran	113

DAFTAR PUSTAKA 115

LAMPIRAN 118

BIOGRAFI PENULIS



DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Daftar Penyetoran Deviden BUMD kepada Pemerintah Daerah	4
Tabel II.1	Penelitian Terdahulu	39
Tabel III.1	Daftar Perusahaan BUMD Provinsi Riau	54
Tabel III.2	Variabel Operasional	62
Tabel IV.1	Jumlah Sampel Per-Perusahaan BUMD Provinsi Riau	71
Tabel IV.2	Tingkat Pengumpulan Kuesioner	72
Tabel IV.3	Karakteristik Responden	73
Tabel IV.4	Hasil Uji Statistik Deskriptif	76
Tabel IV.5	Hasil Uji Validitas Variabel <i>Broadscope</i>	80
Tabel IV.6	Hasil Uji Validitas Variabel <i>Timeliness</i>	81
Tabel IV.7	Hasil Uji Validitas Variabel <i>Aggregation</i>	82
Tabel IV.8	Hasil Uji Validitas Variabel <i>Integration</i>	83
Tabel IV.9	Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pengendalian Manajemen	84
Tabel IV.10	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial	85
Tabel IV.11	Hasil Uji Reliabilitas	87
Tabel IV.12	Hasil Uji Normalitas	89
Tabel IV.13	Hasil Uji Multikolinearitas	90
Tabel IV.14	Hasil Uji Heteroskedastisitas (<i>Glejser Test</i>)	91
Tabel IV.15	Hasil Uji Regresi Linear Berganda	93
Tabel IV.16	Hasil Uji Parsial (Uji t)	96
Tabel IV.17	Hasil Uji Simultan (Uji F)	99
Tabel IV.18	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	100

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1	Kerangka Pemikiran	51
Gambar IV.1	Hasil Uji Heteroskedastisitas (<i>Scatterplot</i>)	92



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Era reformasi saat ini memberikan peluang bagi perubahan paradigma pembangunan nasional dari paradigma pertumbuhan menuju paradigma pemerataan pembangunan secara lebih adil dan berimbang. Perubahan paradigma ini antara lain diwujudkan melalui kebijakan otonomi daerah dan perimbangan keuangan pusat dan daerah yang diatur dalam Undang-Undang No. 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah, yang menjelaskan tentang tanggung jawab politik dan administratif pemerintah pusat, provinsi, dan daerah, dan Undang-Undang No. 33 Tahun 2004 tentang Pertimbangan Keuangan Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah yang menyediakan dasar hukum tentang desentralisasi fiskal, dan menjelaskan pembagian baru mengenai sumber pemasukan dan transfer antar pemerintah.

Dalam UU Nomor 23 Tahun 2014 tentang otonomi daerah menyatakan bahwa adanya otonomi daerah yang memberikan kewenangan kepada pemerintah daerah untuk mengatur dan mengurus sendiri urusan pemerintahan dan kepentingan masyarakatnya. Dengan adanya otonomi daerah, pemerintah daerah diharapkan mampu mengelola dan memelihara kelestarian sumberdaya dan daerahnya demi kesejahteraan masyarakat.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pemerintah daerah merupakan lembaga yang menjalankan pemerintahan yang pengesahannya berada ditangan rakyat. Kepercayaan yang diberikan oleh masyarakat kepada penyelenggara pemerintah harus diimbangi dengan kinerja pemerintah yang baik, sehingga masyarakat merasakan pelayanan yang baik. Pemerintahan yang baik dapat terwujud apabila meningkatkan kualitas pelaksanaan kinerja untuk mencapai tujuan organisasi pemerintahan tersebut.

Otonomi daerah menuntut pemerintah daerah untuk menciptakan pembangunan, menciptakan efisiensi dan efektivitas pengelolaan sumber daya daerah, meningkatkan kualitas pelayanan umum, dan kesejahteraan masyarakat. Aspek utama dalam manajemen penerimaan daerah yang perlu mendapat perhatian serius adalah pengelolaan Pendapatan Asli Daerah (PAD). PAD harus menjadi bagian sumber keuangan terbesar bagi pelaksanaan otonomi daerah. Hal ini menunjukkan bahwa PAD merupakan tolak ukur terpenting bagi kemampuan daerah dalam menyelenggarakan dan mewujudkan otonomi daerah, sehingga PAD mencerminkan kemandirian suatu daerah. PAD dapat berasal dari pajak daerah, retribusi daerah, hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan, dan lain-lain PAD yang sah. PAD yang berasal dari hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan merupakan pendapatan yang berasal dari Perusahaan Daerah (PD) atau Badan Usaha Milik Daerah (BUMD).

Peraturan Pemerintah Nomor 54 Tahun 2017 tentang Badan Usaha Milik Daerah menyatakan bahwa BUMD merupakan badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh Daerah. BUMD didirikan dengan tujuan untuk memberikan manfaat bagi perkembangan perekonomian Daerah pada



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

umumnya, menyelenggarakan kemanfaatan umum berupa penyediaan barang dan/atau jasa yang bermutu bagi pemenuhan hajat hidup masyarakat sesuai kondisi, karakteristik, dan potensi Daerah yang bersangkutan berdasarkan Tata Kelola Perusahaan yang baik.

Mengingat dipandang cukup pentingnya peran BUMD khususnya sebagai salah satu sumber PAD di Daerah, maka tentu saja BUMD dituntut agar lebih profesional dan lebih efisien dalam melaksanakan usahanya. Kebijakan dan upaya ke arah itu telah banyak dilakukan, namun karena berbagai kendala, ternyata BUMD pada umumnya menunjukkan hasil kinerja yang belum mengembirakan.

Fenomena yang menunjukkan fakta tersebut adalah kinerja yang terjadi pada BUMD Provinsi Riau untuk tahun 2019 belum maksimal dan memenuhi target. Berdasarkan pada Sumatrabisnis.com mengungkapkan bahwa penyeteroran deviden pada tahun 2019 mengalami penurunan. Deviden merupakan pembagian laba kepada pemegang saham berdasarkan banyaknya saham yang dimiliki. Pembagian ini akan mengurangi laba ditahan dan kas pada perusahaan, tetapi distribusi keuntungan kepada pemerintah adalah tujuan utama perusahaan BUMD. Kenaikan dividen secara signifikan berhubungan dengan peningkatan laba, peningkatan laba menandakan bahwa kinerja suatu perusahaan mengalami peningkatan.

Berikut ini penjelasan fenomena yang terjadi pada BUMD Provinsi Riau berdasarkan analisis penyeteroran deviden BUMD kepada Pemerintah Daerah, yaitu sebagai berikut:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

setelah mendapat hak *participant interest* (PI) 10 % beberapa sumur migas di Riau pada 2021 (Tari, diterbitkan 9 Februari 2020, <http://sumatra.bisnis.com>).

Dari penjelasan tersebut, penurunan kontribusi pendapatan pada BUMD Provinsi Riau pada tahun 2019 menandakan bahwa kinerja manajerial BUMD Provinsi Riau mengalami penurunan dari tahun sebelumnya serta tidak tercapainya target yang telah ditetapkan Pendapatan Asli Daerah Provinsi Riau tahun 2019. Jika capaian laba BUMD terus-terusan tidak mencapai target, maka akan menimbulkan persoalan bagi pemerintah Provinsi Riau, khususnya soal pengoptimalan aset daerah bagi kas daerah karena kurangnya kontribusi pendapatan daerah dari perusahaan BUMD.

Kasus lainnya yang menunjukkan kinerja BUMD Provinsi Riau, pada 25 November 2019 telah ditetapkan tiga tersangka atas dugaan korupsi kredit macet pada PT Permodalan Ekonomi Riau (PER) yang mengakibatkan negara merugi hingga Rp 1.2 Miliar. Kejaksaan Negeri Pekanbaru melakukan penahanan terhadap tersangka yang terdiri dari Irfan Helmi (Mantan Pimpinan Desk PMK PT PER), Irawan Saryono (Ketua kelompok UMKM yang menerima dana kredit dari PT PER) dan Rahmawati (Analisis Pemasaran PT PER). Hal ini menunjukkan bahwa buruknya kinerja manajerial yang terjadi pada salah satu BUMD milik Provinsi Riau tersebut, kurangnya pengendalian manajemen dan pengawasan yang baik menyebabkan terjadinya kasus penggelapan dana tersebut. (Ferdian, diterbitkan 8 Januari 2020, <http://haluanriau.co>).

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berdasarkan kasus pada Gatra.com, dijelaskan bahwa realisasi laba BUMD Provinsi Riau pada tahun 2018 dilaporkan berada dibawah target. Realisasi laba atas penyertaan modal untuk Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) Provinsi Riau pada tahun 2018 yaitu sebesar Rp 132 Miliar. Angka itu hanya 60,55 % dari target laba yang ditetapkan yaitu sebesar Rp 218 Miliar. Anggota Banggar DPRD Riau, Suhardiman Amby mengatakan “kurang optimalnya kinerja BUMD di Riau turut disebabkan oleh penempatan pegawai yang cenderung berdasarkan penilaian subjektif yaitu karena faktor kedekatan bukan direkrut dari kalangan profesional dibidangnya”. Hal ini menandakan bahwa kinerja manajerial mengalami penurunan, tidak tercapainya target yang telah ditetapkan, serta pengaturan staff yang tidak sesuai dengan keahliannya sehingga menyebabkan kinerja BUMD tidak optimal. (Aziz, diterbitkan 9 Agustus 2019, <http://www.gatra.com>).

Kemudian pada surat kabar online goriau.com menyatakan, ditengah lesunya perekonomian Indonesia saat ini, Pemerintah Provinsi Riau berupaya mengencangkan “ikat pinggang” agar tidak boros pengeluaran anggaran. Namun, kondisi ini tidak diikuti sejumlah Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) milik Pemprov Riau yang tanpa memberikan kontribusi untuk daerah. Plt Kepala Biro Ekonomi, Mardoni Akrom mengatakan, “Dari tujuh BUMD milik Pemprov Riau, hanya ada tiga yang dinyatakan memberikan keuntungan. Ketiga BUMD Provinsi Riau yang sehat, yaitu PT Bank Riau Kepri (BRK), PT Jaminan Kredit Daerah (Jamkrida), dan PT Sarana Pembangunan Riau (SPR). Sementara empat BUMD Provinsi Riau yang masuk kategori atau tak memberikan keuntungan, yaitu PT Permodalan Ekonomi Rakyat (PER), PT Pengembangan Investasi Riau (PIR), PT



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Riau Petroleum, dan PT Riau Airlines. Hal ini disebabkan ada permasalahan dengan hutang piutang, pajak, gaji, dan masalah manajemen”. Hal ini menunjukkan bahwa rendahnya kinerja manajerial pada beberapa BUMD Provinsi Riau, sehingga BUMD kurang memberikan kontribusi pendapatan pada daerah. (Lumy, diterbitkan 13 Maret 2020, <http://www.goriau.com>)

Dari kasus-kasus yang dipaparkan sebelumnya, mengindikasikan bahwa kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau mengalami penurunan, sehingga kurang memberikan kontribusi terhadap pendapatan asli daerah pada Pemerintah Daerah Provinsi Riau, mulai dari tidak tercapainya rencana yang telah ditetapkan, pengendalian dan pengawasan yang tidak baik, dan penempatan staff yang tidak sesuai dengan keahliannya. Oleh sebab itu perlu dilakukan penelitian lebih lanjut mengenai kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau, mengingat pentingnya peran BUMD sebagai salah satu sumber pendapatan pada pemerintah daerah.

Secara umum, kinerja diartikan sebagai suatu prestasi atau tingkat keberhasilan yang dicapai oleh individu atau suatu organisasi pada suatu periode tertentu. Menurut Fahmi (2016 : 59) “Kinerja adalah hasil yang diperoleh oleh suatu organisasi baik organisasi tersebut bersifat *profit oriented* dan *non-profit oriented* yang dihasilkan selama satu periode waktu”. Jadi kinerja merupakan prestasi yang dihasilkan oleh seseorang didalam suatu organisasi.

Bambang (2010:20) menjelaskan bahwa “kinerja manajerial adalah kinerja para individu anggota organisasi dalam kegiatan-kegiatan manajerial. Kinerja manajerial meliputi: perencanaan, investigasi, pengkoordinasian, evaluasi,



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

pengawasan staf, pengaturan, negosiasi, dan perwakilan”. Manajemen juga berkewajiban mempertahankan kelangsungan hidup (*survive*) serta mengendalikan perusahaan (*going concern*). Dengan kinerja manajerial atau kemampuan mengelola kegiatan dalam suatu organisasi yang maksimal, kelangsungan hidup suatu organisasi akan dapat dipertahankan.

Dalam upaya meningkatkan kinerja suatu perusahaan khususnya manajerial membutuhkan informasi akuntansi manajemen yang terarah dan terintegrasi dengan baik. Perencanaan sistem informasi akuntansi manajemen merupakan bagian dari sistem pengendalian organisasi yang perlu mendapatkan perhatian, sehingga diharapkan bisa memberikan kontribusi positif dalam mendukung keberhasilan sistem pengendalian organisasi. Salah satu fungsi dari sistem informasi akuntansi manajemen adalah menyediakan informasi penting untuk membantu manajer untuk mengendalikan aktivitasnya, mengurangi ketidakpastian lingkungan, dan menetapkan strategi yang digunakan guna mencapai tujuan yang telah ditetapkan sehingga diharapkan dapat membantu perusahaan kearah pencapaian tujuan dengan sukses.

Perusahaan mendesain sistem informasi akuntansi manajemen untuk membantu organisasi yang bersangkutan melalui para manajernya, yaitu dalam perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengambilan keputusan. Untuk membantu aktivitasnya, para manajer membutuhkan dukungan informasi. Sistem informasi akuntansi manajemen (SIAM) merupakan sistem formal yang dirancang untuk menyediakan informasi bagi manajer. Perencanaan SIAM yang merupakan bagian dari sistem organisasi perlu mendapat perhatian, sehingga dapat diharapkan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



akan memberikan kontribusi positif dalam mendukung keberhasilan sistem pengendalian manajemen.

Stade dan Kenneth (2014:6), mendefinisikan sistem pengendalian manajemen adalah sistem pengaturan yang melibatkan umpan balik tunggal yang hampir sama dengan alat pengatur panas yang mengatur suhu, membandingkan ukuran dengan standar yang diinginkan, dan jika diperlukan melakukan tindakan koreksi. Sistem pengendalian manajemen memerlukan beberapa faktor pendukung terutama dari lingkungan internal perusahaan yaitu karyawan atau manajer perusahaan sebagai eksekutor dan basis model untuk menciptakan kinerja yang optimal, sehingga pengetahuan yang dimiliki manajer adalah salah satu faktor pentu keberhasilan suatu perusahaan, perubahan lingkungan menuntut pengembangan terhadap praktek akuntansi manajemen yang inovatif dan relevan.

Karakteristik informasi akuntansi manajemen yang bermanfaat berdasarkan persepsi para manajerial sebagai pengambilan keputusan dikategorikan dalam empat sifat yaitu *scope* (lingkup), *timeliness* (tepat waktu), *aggregation* (agregasi), dan *integration* (integrasi). *Scope* berkaitan dengan penyediaan informasi yang fokus pada internal dan eksternal perusahaan, *timeliness* berkaitan dengan kecepatan pelaporan, *aggregation* menyediakan ringkasan informasi sesuai dengan area fungsional, waktu periode atau melalui model keputusan, dan *integration* terdiri dari informasi tentang aktivitas departemen lain dalam perusahaan dan bagaimana keputusan yang dibuat disatu departemen mempengaruhi kinerja di departemen lainnya.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Penggunaan karakteristik informasi akuntansi manajemen merupakan salah satu cara untuk menata memperbaiki dan meningkatkan kinerja perusahaan agar mampu mencapai target yang telah ditetapkan. Meningkatnya kinerja BUMD adalah adanya kinerja manajer yang baik dalam membantu proses pengambilan keputusan dengan dibantu dengan adanya suatu sistem informasi akuntansi manajemen yang memudahkan manajer dalam mengambil keputusan dan sistem pengendalian yang baik. Sistem informasi akuntansi manajemen yang membantu manajer dalam pengambilan keputusan adalah *broad scope, timeline, agregation, dan integration*.

Penelitian mengenai kinerja manajerial telah banyak dilakukan oleh peneliti terdahulu, seperti penelitian yang dilakukan oleh Setiawan, dkk (2016), tentang pengaruh sistem akuntansi manajemen dan sistem pengendalian manajemen terhadap kinerja manajerial di Lorin Group, didapat hasil bahwa sistem akuntansi manajemen dan sistem pengendalian manajemen tidak berpengaruh secara parsial terhadap kinerja manajerial di Lorin Group, hal ini dikarenakan sistem tidak bisa berjalan secara efektif dalam pencapaian tujuan perusahaan. Berbeda dengan penelitian Nurjanah, dkk (2016), dimana hasil penelitian menunjukkan bahwa karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.

Selanjutnya penelitian yang dilakukan oleh Ayu (2014) dan, Fitri dan Rizka (2019), tentang pengaruh karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial. Hasil penelitian menunjukkan bahwa karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen berdasarkan *broadscope, timelines,*



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

aggregation, dan *integration* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Berbeda dengan penelitian Missah, dkk (2019), dimana menunjukkan bahwa karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen berdasarkan *broadscope*, *timelines*, dan *aggregation* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial, sedangkan variabel *integration* tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.

Dan penelitian yang dilakukan oleh Shella dan Siti (2015), tentang pengaruh sistem pengendalian manajemen terhadap kinerja PDAM di Kota Ngawi. Penelitian menunjukkan bahwa sistem pengendalian manajemen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja PDAM Ngawi.

Penelitian ini merupakan penelitian yang mereplikasi dari penelitian Setiawan, dkk (2016) yang berjudul “Pengaruh sistem akuntansi manajemen dan sistem pengendalian manajemen terhadap kinerja manajerial di Lorin Group”. Adapun perbedaan penelitian ini dengan penelitian sebelumnya yaitu, penelitian Iwan Setiawan, dkk (2016) dilakukan pada perusahaan swasta yaitu Lorin Group, sedangkan objek pada penelitian ini adalah perusahaan BUMD di Provinsi Riau. Kemudian penelitian sebelumnya hanya melihat pengaruh karakteristik ISAM secara keseluruhan terhadap kinerja manajerial, sedangkan pada penelitian ini melihat pengaruh masing-masing dari empat karakteristik ISAM yaitu *broadscope*, *timeliness*, *aggregation*, dan *integration* terhadap kinerja manajerial. Hal ini dilakukan karena mengingat pentingnya informasi sistem akuntansi manajemen dalam meningkatkan kinerja manajerial perusahaan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berdasarkan uraian diatas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan mengambil judul **“Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)”**.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas, rumusan masalah yang perlu dikemukakan dalam penelitian ini adalah:

1. Apakah karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *broadscope* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau?
2. Apakah karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *timeliness* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau?
3. Apakah karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *aggregation* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau?
4. Apakah karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *integration* berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau?
5. Apakah sistem pengendalian manajemen berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau?



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6. Apakah secara simultan karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen: *broad scope, timeliness, aggregation, integration* dan sistem pengendalian manajemen berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau?

1.3. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang telah dipaparkan maka tujuan yang ingin dicapai melalui penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *broadscope* secara parsial terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.
2. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *timelines* secara parsial terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.
3. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *aggregation* secara parsial terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.
4. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *integration* secara parsial terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.
5. Untuk mengetahui dan menganalisis sistem pengendalian manajemen berpengaruh secara parsial terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh secara simultan karakteristik informasi akuntansi manajemen dan sistem pengendalian manajemen terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.

1.4. Manfaat Penelitian

Dengan dilakukannya suatu penelitian ini, maka diharapkan hasil dari penelitian ini dapat memberikan manfaat antara lain:

1. Bagi Penulis

Penelitian ini dapat dimanfaatkan sebagai sarana untuk memperluas pengetahuan dan wawasan, serta teori-teori yang didapat selama bangku kuliah, terutama tentang faktor yang mempengaruhi kinerja BUMD Provinsi Riau.

2. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi dan bahan masukan berupa saran-saran bagi perusahaan BUMD yang bermanfaat untuk peningkatan kinerja perusahaan sehingga tujuan perusahaan dapat tercapai sesuai dengan yang diinginkan.

3. Bagi Peneliti Lain

Hasil penelitian ini diharapkan dapat berguna menjadi salah satu sumber literatur dan pembanding untuk melakukan penelitian selanjutnya.

1.5. Sistematika Penulisan

Untuk memperoleh gambaran secara umum mengenai bagian-bagian yang akan dibahas dalam penelitian ini, maka penulis menguraikan secara singkat isi masing-masing bab dengan sistematika sebagai berikut:

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I**PENDAHULUAN**

Bab ini menguraikan latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II**TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini diawali dengan landasan teori yang mendukung perumusan hipotesis, sistem akuntansi manajemen, sistem pengendalian manajemen, kinerja manajerial, pandangan islam mengenai kinerja manajerial, penelitian-penelitian terdahulu yang berhubungan dengan penelitian, kerangka pemikiran, model penelitian, dan hipotesis penelitian.

BAB III**METODE PENELITIAN**

Bab ini menguraikan tentang objek dan lokasi penelitian, populasi dan sampel penelitian, jenis dan sumber data penelitian, teknik pengumpulan data, operasional variabel penelitian, dan teknik analisis data.

BAB IV**HASIL DAN PEMBAHASAN**

Bab ini menguraikan mengenai deskriptif responden, hasil analisis data, dan pembahasan hasil uji hipotesis.

BAB V**PENUTUP**

Bab ini menguraikan kesimpulan mengenai hasil penelitian yang diperoleh dari hasil pembahasan dan rekomendasi atau saran untuk penelitian selanjutnya.



BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Landasan Teori

2.1.1. Teori Agensi (*Agency Theory*)

Lubis (2011) menyatakan bahwa, prinsip utama teori agensi (*agency theory*) adalah adanya hubungan kerja antara pihak yang memberi wewenang (*principal*) yaitu pimpinan pusat, pemilik atau manajemen puncak dengan pihak yang menerima wewenang (*agensi*) yaitu karyawan atau manajer yang lebih rendah untuk melaksanakan kinerja yang efisien.

Teori keagenan mengungkapkan adanya hubungan kepentingan antara *principal* dengan agen. *Principal* merupakan pemilik perusahaan yang berwenang untuk memberikan perintah kepada agen, sedangkan agen merupakan manajer yang menerima perintah dari *principal* untuk mengelola perusahaan yang dilandasi oleh adanya pengendalian perusahaan, pemisahan penanggung resiko, pemisahan kepemilikan dan pengendalian perusahaan, serta pembuatan keputusan dan pengendalian fungsi-fungsi. Manajemen dalam melakukan aktivitas harus sesuai dengan perintah dari *principal*, akan tetapi biasanya manajer mempunyai tujuan sendiri untuk meningkatkan nilai perusahaan sehingga sering timbul suatu masalah. Masalah keagenan dapat muncul karena adanya perbedaan kepentingan antara *principal* dan *agen* (Jensen and Meckling, 1976 dalam Sahesti, 2015).

Pelaporan pertanggungjawaban mengenai informasi segala aktivitas dari perusahaan kepada pihak *principal* sangat penting dilakukan, karena dengan adanya

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

laporan mengenai aktivitas perusahaan ini diharapkan dapat digunakan sebagai dasar evaluasi dari kinerja perusahaan. *Pihak principal* dapat menggunakan pengungkapan informasi perusahaan dapat digunakan sebagai dasar mengukur seberapa jauh perusahaan dalam mencapai tujuan yang diharapkan. Oleh karena itu manajer harus mengungkapkan laporan mengenai aktivitas perusahaan sebagai bentuk tanggungjawab kepada pihak *principal* dan masyarakat luas.

Dalam teori keagenan menjelaskan tentang hubungan karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen dengan kinerja manajerial. Perusahaan yang ingin memiliki kinerja yang baik tentu akan meningkatkan laba perusahaan yang akan berpengaruh pada luasnya pengungkapan informasi keuangan sehingga dapat mengurangi biaya keagenan. Besarnya laba yang dimiliki oleh perusahaan akan membuat manajemen termotivasi dalam memperluas pengungkapan informasi perusahaan karena biaya pengungkapan yang dapat dipenuhi. Pengungkapan informasi yang luas suatu perusahaan akan membuat *principal* terpenuhi dalam informasi yang dibutuhkan.

Keterkaitan adanya *agency theory* dalam penelitian ini dapat dilihat dalam pelaporan keuangan, yang dimana manajemen disini bertindak sebagai *agen* mempunyai kewajiban untuk menyajikan informasi pelaporan yang bermanfaat bagi para pengguna informasi yaitu pemerintah daerah yang disini bertindak sebagai *principal* dalam menilai akuntabilitas dan membuat keputusan, baik keputusan sosial, politik dan ekonomi, baik terlibat secara langsung maupun tidak langsung melalui wakil-wakilnya. Hubungan antara manajemen dan para pengguna



informasi keuangan pemerintah dapat dikaitkan sebagai adanya hubungan keagenan.

Kemudian konflik keagenan mengasumsikan bahwa *principal* hanya tertarik pada pengembalian keuangan yang diperoleh dari investasi mereka di perusahaan tersebut, sedangkan *agen* memiliki perilaku oportunistik. Pengawasan merupakan salah satu komponen dalam kinerja manajerial. Kualitas pengawasan yang baik dapat menurunkan perilaku oportunistik yang dilakukan manajer. Dalam membentuk suatu pengawasan yang baik ialah dengan adanya komite-komite yang mengawasi aktivitas perusahaan sehingga dapat kecurangan, serta meningkatkan kualitas dan integritas laporan keuangan.

Oleh karena itu, pemilik perlu merancang sistem pengendalian yang memonitor perilaku *agen* sehingga menghalangi tindakan yang meningkatkan kekayaan *agen* dengan cara mengorbankan kepentingan *principal*. Aktivitas ini meliputi biaya penciptaan standar, biaya monitoring agen, penciptaan sistem informasi akuntansi dan lain-lain. Aktivitas ini menimbulkan biaya yang disebut sebagai *agency cost*.

2.2. Kajian Teori

2.2.1. Kinerja Manajerial

2.2.1.1. Pengertian Kinerja Manajerial

Fahmi (2016:59) menyatakan bahwa, “Kinerja adalah hasil yang diperoleh oleh suatu organisasi baik organisasi tersebut bersifat *profit oriented* dan *non-profit oriented* yang dihasilkan selama satu periode waktu”. Sedangkan menurut Nawawi (2012:182) “kinerja merupakan hasil kerja yang dicapai oleh seseorang atau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kelompok orang dalam organisasi sesuai dengan wewenang dan tanggung jawab masing-masing dalam rangka mencapai tujuan organisasi yang bersangkutan secara legal, tidak melanggar hukum dan sesuai dengan moral dan etika”.

Kinerja atau nilai aktivitas kerja dapat diartikan sebagai prestasi yang dapat dicapai perusahaan dalam satu periode tertentu dalam melaksanakan kegiatan dari program berdasarkan kebijakan guna mewujudkan sasaran, tujuan, visi, dan melalui misi perusahaan yang tertuang dalam rencana strategik perusahaan tersebut.

Wibowo (2011:24) menyatakan bahwa manajerial adalah perpaduan seni dan ilmu, sebuah ilmu dalam mengatur segala sesuatunya dengan benar. Pelaku ilmu disebut manajer. Seorang manajer haruslah menguasai ilmu manajerial dengan baik. Pada dasarnya, semua orang adalah manajer, setidaknya bagi diri pribadi, atau anda saat ini bekerja sebagai seorang manajer dimana anda bertanggung jawab terhadap sekelompok orang yang mungkin tidak anda pilih, tidak anda sukai, tidak memiliki kesamaan dan mungkin tidak begitu menyukai anda.

Abdullah (2014:17) menyatakan bahwa manajerial adalah suatu proses perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan dan pengendalian upaya diri anggota organisasi serta penggunaan semua sumber daya yang ada pada organisasi untuk mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan sebelumnya.

Handoko (2012:17) “Manajer adalah setiap orang yang mempunyai tanggung jawab atas bahawan dan sumber daya-sumber daya organisasi lainnya”. Manajerial adalah perpaduan seni dan ilmu, sebuah ilmu dalam mengatur segala



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sesuatunya dengan benar. Pelaku ilmu tersebut disebut manajer yang harus menguasai ilmu manajerial yang baik.

Wibowo (2011) menyatakan bahwa kinerja manajerial yaitu sasaran untuk mendapatkan hasil lebih baik dari organisasi, tim dan individu dengan cara memahami dan mengelola kinerja dalam suatu kerangka tujuan, standar dan persyaratan-persyaratan atribut yang disepakati. Menurut Rudianto (2013 : 310) menyatakan bahwa definisi kinerja manajer adalah kemampuan para manajer untuk mengelola seluruh sumber daya yang dimiliki perusahaan dalam rangka memperoleh laba usaha dalam jangka pendek dan jangka panjang.

2.2.1.2. Peran Manajerial

Peran dari seorang manajer (*Management Role*) menurut Mintzberg dalam Handoko (2012:33) antara lain adalah sebagai berikut:

a. Peranan antar Pribadi

Manajer harus bisa mempunyai peran berhubungan dengan pihak-pihak lain.

- 1) Pemuka simbolis, yaitu manajer harus bisa mewakili unit yang dipimpinnya.
- 2) Pemimpin, yaitu manajer harus bisa memimpin bawahannya secara efektif.
- 3) Perantara, yaitu manajer bisa menjadi penghubung dengan unit atau organisasi yang lain.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Peranan Informasional

- 1) Monitoring, yaitu manajer harus bisa berperan memonitor kegiatan-kegiatan unit yang dipimpinnya dalam rangka aktivitas produksi dan pengumpulan data.
- 2) Penerus informasi, yaitu manajer harus berperan menyampaikan informasi yang dikumpulkan kepada pihak yang membutuhkannya.
- 3) Perwakilan, yaitu manajer harus berperan menyampaikan kebijakan atau keputusan pimpinannya yang lebih tinggi kepada bawahan yang dipimpinnya dengan cara yang mudah dimengerti bisa menyampaikan (bisa menyampaikan keinginan, aspirasi, dan usul kepada pimpinan).

c. Peranan Pembuatan Keputusan

Manajer harus berperan mengambil keputusan dari persoalan-persoalan yang muncul di unit organisasi yang dipimpinnya. Setiap keputusan mengandung resiko yang harus diperhitungkan. Tetapi, seorang manajer tidak boleh mundur untuk mengambil keputusan.

- 1) Wiraswasta, yaitu manajer harus berperan melihat peluang-peluang yang muncul, mengambil keputusan untuk memanfaatkan peluang.
- 2) Penangkal kesulitan, yaitu manajer harus berperan mengambil keputusan untuk mengatasi gangguan-gangguan.
- 3) Negosiator, yaitu manajer harus berperan mengambil keputusan dalam berunding dengan unit-unit yang lain.

Kinerja manajerial adalah kinerja para individu dalam kegiatan manajerial.

Kinerja personel meliputi delapan dimensi yaitu:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

a. Perencanaan, dalam hal ini berarti kemampuan untuk menentukan suatu tujuan, kebijakan dan tindakan/pelaksanaan, penjadwalan kerja, penganggaran, merancang prosedur, dan pemrograman.

b. Investigasi, yaitu kemampuan mengumpulkan dan menyampaikan informasi untuk catatan, laporan, dan rekening, mengukur hasil, menentukan persediaan, dan analisis pekerjaan.

c. Pengkoordinasian, yaitu kemampuan melakukan tukar menukar informasi dengan orang lain di bagian organisasi yang lain untuk mengkaitkan dan menyesuaikan program, memberitahu bagian lain, dan hubungan dengan manajer lain.

d. Evaluasi, yaitu kemampuan untuk menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan, pemeriksaan produk.

e. Pengawasan (*supervision*), yaitu kemampuan untuk mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan, membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani bawahan.

f. Pengaturan staff (*staffing*), yaitu kemampuan untuk mempertahankan angkatan kerja dibagian anda, merekrut, mewawancarai dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan dan mutasi pegawai.

g. Negosiasi, yaitu kemampuan dalam melakukan pembelian, penjualan atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa, menghubungi pemasok, tawar menawar dengan wakil penjual, tawar-menawar secara kelompok.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- h. Perwakilan (*representative*), yaitu kemampuan dalam menghadiri pertemuan-pertemuan dengan perusahaan lain, pertemuan perkumpulan bisnis, pidato untuk acara-acara kemasyarakatan, pendekatan kemasyarakatan, mempromosikan tujuan umum perusahaan.

Sutrisno (2010:172), mengemukakan secara umum dapat dinyatakan empat aspek kinerja yaitu :

- a. Kualitas yang dihasilkan, menerangkan tentang jumlah kesalahan, waktu, dan ketepatan dalam melakukan tugas.
- b. Kuantitas yang dihasilkan, berkenaan dengan berapa jumlah produk atau jasa yang dihasilkan.
- c. Waktu kerja, menerangkan akan berapa jumlah absen, keterlambatan, serta masa kerja yang telah dijalani individu pegawai tersebut.
- d. Kerja sama, menerangkan bagaimana individu membantu atau menghambat usaha dari teman sekerjanya.

2.2.2. Sistem Akuntansi Manajemen

2.2.2.1. Pengertian Sistem Akuntansi Manajemen

Sujarweni (2015:1) menerangkan bahwa, pengertian sistem adalah kumpulan elemen yang saling berkaitan dan bekerja sama dalam melakukan kegiatan untuk mencapai suatu tujuan. Menurut Yakub (2012:1), sistem adalah suatu jaringan kerja dari prosedur-prosedur yang berhubungan, terkumpul bersama-sama untuk melakukan suatu kegiatan atau tujuan tertentu.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Yakub (2012:8) menjelaskan, informasi adalah data yang diolah menjadi bentuk lebih berguna dan lebih berarti bagi yang menerimanya. Sedangkan menurut Sutabri (2012:22), informasi adalah data yang telah diklasifikasikan atau diolah atau diinterpretasikan untuk digunakan dalam proses pengambilan keputusan.

Susanto (2013:52) mengemukakan bahwa pengertian sistem informasi adalah kumpulan dari sub-sub sistem baik fisik maupun non fisik yang saling berhubungan satu sama lain dan bekerja sama secara harmonis untuk mencapai satu tujuan yaitu mengolah data menjadi informasi yang berguna.

Susanto (2013:72) menjelaskan, pengertian sistem informasi akuntansi adalah Kumpulan (integrasi) dari sub-sub sistem/komponen baik fisik maupun non fisik yang saling berhubungan dan bekerja sama satu sama lain secara harmonis untuk mengolah data transaksi yang berkaitan dengan keuangan menjadi informasi keuangan.

Sistem informasi akuntansi manajemen menyediakan informasi yang dibutuhkan untuk memenuhi tujuan-tujuan manajemen tertentu. Sistem informasi akuntansi manajemen adalah proses yang dideskripsikan oleh aktivitas-aktivitas, seperti pengumpulan, pengukuran, penyimpanan, analisis, pelaporan, dan pengelolaan informasi.

Siregar, Bambang, Dody, Eko dan Frasto (2013:5) mendefinisikan sistem informasi akuntansi manajemen adalah sistem informasi yang mentransformasi *input* dengan menggunakan proses untuk menghasilkan *output* yang dibutuhkan untuk mendukung pengambilan keputusan.

Maka dapat disimpulkan bahwa sistem informasi akuntansi manajemen adalah suatu sistem yang dirancang untuk mengolah *input* yang berupa data keuangan dan non keuangan menjadi *output* dalam bentuk informasi bagi para manajer dalam menjalankan aktivitas manajerial. Sistem akuntansi manajemen merupakan sistem formal yang dirancang untuk menyediakan informasi bagi manajer yang berguna untuk pengambilan keputusan.

Mulyadi (2010) menyatakan bahwa informasi akuntansi manajemen diperlukan oleh manajemen untuk melaksanakan dua fungsi pokok manajemen. Perencanaan dan pengendalian aktivitas perusahaan informasi akuntansi manajemen ini dihasilkan oleh sistem pengolahan informasi keuangan yang disebut akuntansi manajemen. Informasi kauntransi manajemen dibutuhkan oleh manajemen dalam berbagai jenjang organisasi untuk menyusun rencana aktivitas perusahaan di masa yang akan datang.

2.2.2.2. Tujuan Sistem Akuntansi Manajemen

Siregar, dkk (2013:7) menerangkan bahwa sistem akuntansi manajemen memiliki tujuan yang hendak dicapai, yaitu sebagai berikut:

- a. Menyediakan informasi objek biaya dan biaya yang dibebankan ke objek biaya. Contoh informasi jenis ini adalah laporan biaya produksi, laporan biaya aktivitas, dan laporan biaya departemen.
- b. Menyediakan informasi untuk melaksanakan aktivitas perencanaan, pengendalian, dan evaluasi. Contoh informasi untuk perencanaan adalah informasi pesanan dari pemasok. Informasi ini digunakan untuk merencanakan pembelian bahan. Contoh informasi untuk aktivitas



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pengendalian adalah laporan perbandingan antara anggaran dan realisasinya. Laporan kinerja produk, aktivitas, dan bagian menunjukkan informasi untuk penilaian kinerja.

- c. Menyediakan informasi untuk mendukung proses pengambilan keputusan. Contoh informasi yang mendukung pengambilan keputusan adalah informasi pendapatan dan biaya relevan. Informasi ini digunakan untuk memutuskan perlunya membuat sendiri atau membeli produk dari pemasok luar, menghentikan atau melanjutkan suatu lini produk, dan menerima atau menolak pesanan.

Selain beberapa pendapat para ahli diatas Hansen dan Mowen (2009) dalam Handayani (2018) mengatakan bahwa sistem informasi akuntansi manajemen memiliki tujuan untuk menyediakan informasi yang digunakan dalam perhitungan biaya jasa, produk dan tujuan lain yang diinginkan manajemen untuk menyediakan informasi yang digunakan dalam perencanaan, pengendalian, pengevaluasian dan untuk menyediakan informasi yang berguna dalam pengambilan keputusan. Hal tersebut sesuai dengan fungsi akuntansi manajemen.

Mulyadi (2010) secara konvensional rancangan sistem informasi akuntansi manajemen terbatas pada informasi keuangan internal yang berorientasi historis. Tetapi, meningkatnya peran sistem informasi akuntansi manajemen untuk membantu manajer dalam pengarahannya dan pemecahan masalah telah mengakibatkan perubahan sistem informasi akuntansi manajemen untuk memasukkan data eksternal dan non keuangan kepada informasi yang berorientasi pada masa yang akan datang.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.2.2.3. Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen

Aspek pengendalian suatu organisasi yang penting adalah koordinasi berbagai segmen dalam sub-sub organisasi. Karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen yang membantu koordinasi mencakup spesifikasi target yang menunjukkan pengaruh interaksi segmen dan informasi mengenai pengaruh keputusan pada operasi seluruh subunit organisasi. Menurut persepsi manajer informasi yang paling bermanfaat adalah informasi yang memiliki karakteristik berdasarkan penelitian Chenhall dan Morris (1986) yaitu *broadscope*, *timelines*, *aggregation*, dan *intergration*.

Menurut Chenhall dan Morris (1986) dalam Suwanti (2010) terdapat empat karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen, yaitu sebagai berikut:

- a. *Broad Scope* (Lingkup luas)

Broadscope (lingkup luas) adalah untuk melaksanakan proses manajemen. Manajemen memerlukan informasi yang luas tetapi dalam tingkatan yang wajar sehingga manfaat informasi lebih besar dibandingkan dengan biaya untuk memperoleh informasi. Informasi sistem akuntansi manajemen yang bersifat *broad scope* adalah informasi yang memperhatikan *focus*, kuantifikasi, dan *time horizon* (faktor ekonomi, teknologi, dan pasar). Informasi yang berkarakteristik *broadscope* mencakup informasi yang berhubungan dengan lingkungan eksternal (seperti: GNP, jumlah total penjualan, dan pangsa pasar) atau bersifat non ekonomi (seperti: faktor-faktor demografis, keinginan konsumen, aksi-aksi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pesaing dan kemajuan teknologi). Lingkup SAM yang luas akan memberikan estimasi tentang kemungkinan terjadinya peristiwa dimasa yang akan datang di dalam ukuran profitabilitas.

b. *Timeliness* (Tepat waktu)

Timeliness adalah kecepatan atau rentang waktu antara permintaan informasi dengan penyajian informasi yang diinginkan oleh perusahaan guna mendukung manajer dalam menghadapi ketidakpastian yang terjadi.

Timeliness atau ketepatan waktu mempunyai dua sub dimensi yaitu frekuensi pelaporan dan kecepatan pelaporan. Frekuensi berkaitan dengan seberapa sering informasi disediakan untuk para manajer. Sedangkan kecepatan berkaitan dengan tenggang waktu antara kebutuhan akan informasi dengan tersedianya informasi. Informasi yang terkini dan tepat waktu meningkatkan fasilitas sistem informasi akuntansi manajemen untuk melaporkan peristiwa paling akhir dan untuk memberikan umpan balik secara cepat terhadap keputusan yang telah dibuat. Jadi *timeliness* mencakup frekuensi pelaporan dan kecepatan pelaporan.

c. *Aggregation* (Agregasi)

Informasi *Aggregation* merupakan ringkasan informasi menurut fungsi, periode waktu dan model keputusan. *Aggregation* adalah informasi agregasi merupakan informasi yang memperhatikan penerapan bentuk kebijakan formal (seperti: *discounted cash flow analysis* untuk analisis penganggaran modal, simulasi linier *programming* dalam aplikasi penganggaran analisis biaya volume laba, model pengendalian persediaan)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan informasi yang bersifat periodic dan fungsional seperti: area penjualan, pusat biaya, departemen pemasaran, dan produksi.

Agregasi menunjukkan proses pengurangan volume data. Agregasi diperlukan agar dapat mengurangi atau menghemat biaya dalam penyediaan informasi akuntansi. Informasi yang disampaikan agregasi berbentuk lebih ringkas, tetapi tetap mencakup hal-hal penting sehingga tidak mengurangi nilai tambah informasi itu sendiri. Informasi yang teragregasi dengan tepat akan memberikan masukan penting dalam proses pengambilan keputusan karena waktu yang dibutuhkan untuk mengevaluasi informasi lebih sedikit dibandingkan dengan informasi yang tidak terorganisir atau informasi yang masih mentah.

d. *Integration* (Integrasi)

Informasi *Integration* (integrasi) adalah informasi yang mencerminkan adanya koordinasi antara segmen yang satu dengan segmen yang lainnya. Informasi yang terintegrasi mencakup spesifikasi target-target, pengaruh interaksi antar segmen, dan informasi tentang dampak keputusan dalam suatu area. Kompleksitas dan saling keterkaitan atau ketergantungan sub unit satu dengan yang lainnya akan mencerminkan dalam informasi yang terintegrasi. Semakin banyak segmen atau sub unit dalam organisasi maka informasi yang bersifat integrasi semakin dibutuhkan.

Informasi integrasi bermanfaat untuk pengambilan keputusan yang mungkin akan berpengaruh pada bagian lainnya. Oleh karena itu, informasi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

integrasi akan berperan dalam mengkoordinasikan kebijakan dalam perusahaan agar terjadi keselarasan dalam mencapai tujuan utama perusahaan. Adanya informasi integrasi akan mengakibatkan para manajer untuk mempertimbangkan unsur integrasi didalam melakukan evaluasi kerja. Informasi yang terintegrasi berperan sebagai koordinator dalam mengendalikan pengambilan keputusan yang beraneka ragam. Manfaat informasi yang terintegrasi dirasakan penting saat manajer dihadapkan pada situasi dimana harus mengambil keputusan akan berdampak pada bagian atau unit lain.

2.2.3. Sistem Pengendalian Manajemen

Susanto (2013:22) menjelaskan pengertian sistem adalah kumpulan atau group dari subsistem/komponen apapun baik fisik atau pun non fisik yang saling berhubungan satu sama lain dan bekerja sama secara harmonis untuk mencapai satu tujuan tertentu.

Siswanto (2016:151) “Pengendalian adalah suatu proses yang sistematis untuk mengevaluasi apakah aktifitas-aktifitas organisasi telah dilaksanakan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan, dan apabila belum dilaksanakan diagnosis faktor penyebabnya untuk selanjutnya diambil tindakan perbaikan”.

Handoko (2012:8) menerangkan “Manajemen adalah suatu proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan usaha-usaha para anggota organisasi dan penggunaan sumber daya organisasi lainnya agar mencapai



tujuan organisasi yang telah ditetapkan”. Manajemen juga dapat didefinisikan sebagai sekelompok orang yang bekerjasama untuk mencapai tujuan bersama.

Arief Suadi (2001:7) dalam Naibaho (2019) “Pengendalian manajemen adalah semua usaha untuk menjamin bahwa sumber daya perusahaan digunakan secara efektif dan efisien untuk mencapai tujuan perusahaan”. Pengendalian manajemen dapat didefinisikan sebagai proses untuk mempengaruhi orang lain dalam sebuah organisasi atau perusahaan untuk mencapai tujuan perusahaan secara efektif dan efisien.

Stade dan Kenneth (2014:6), mendefinisikan sistem pengendalian manajemen adalah sistem pengaturan yang melibatkan umpan balik tunggal yang hampir sama dengan alat pengatur panas yang mengatur suhu, membandingkan ukuran dengan standar yang diinginkan, dan jika diperlukan melakukan tindakan koreksi.

Dari pengertian diatas maka sistem pengendalian manajemen merupakan serangkaian tindakan yang mengarahkan suatu operasi perusahaan agar strategi dan kebijakan organisasi dapat tercapai secara efektif dan efisien, dimana sistem pengendalian manajemen terdiri atas struktur dan proses. Suatu sistem diciptakan untuk mencapai tujuan tertentu. Sistem pengendalian manajemen dirancang untuk mencapai tujuan organisasi yang ditetapkan dalam suatu proses yang disebut perencanaan strategis. Struktur merupakan hubungan antara komponen yang dinyatakan dalam bentuk organisasi dan sifat informasi yang mengalir diantara unit-unit yang ada. Sedangkan proses merupakan seperangkat tindakan yang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dilakukan untuk memastikan bahwa organisasi bekerja untuk mencapai tujuannya melibatkan banyak komunikasi baik yang bersifat formal maupun informal. Sistem pengendalian manajemen pada dasarnya merupakan suatu sistem yang digunakan oleh manajemen untuk membangun masa depan organisasi. Untuk membangun masa depan organisasi perlu ditentukan lebih dahulu dalam bisnis apa organisasi akan berusaha.

Struktur dan proses pengendalian manajemen merupakan dua hal yang membangun sistem pengendalian manajemen. Sistem pengendalian manajemen menyediakan struktur yang memungkinkan proses perencanaan dan implementasi rencana. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa sebagai sistem, struktur dan proses sistem pengendalian saling berinteraksi untuk mencapai tujuan organisasi.

2.3. Pandangan Islam

Pada umumnya semua pekerjaan memerlukan pengembangan amanah yang teruji dalam hal kemampuan menjalankan pekerjaan serta tanggung jawab terhadap tugas yang dibebankan kepadanya.

Firman Allah SWT dalam Q.S Al-Ahqaaf ayat 19:

وَلِكُلِّ دَرَجَاتٍ مِّمَّا عَمِلُوا^{صَلَّوْهُ} وَلِيُؤْفَيَّهُمْ^{صَلَّوْهُ} أَعْمَلَهُمْ^{صَلَّوْهُ} وَهُمْ لَا يُظْلَمُونَ^{صَلَّوْهُ} ١٩

19. Dan bagi masing-masing mereka derajat menurut apa yang telah mereka kerjakan dan agar Allah mencukupkan bagi mereka (balasan) pekerjaan-pekerjaan mereka sedang mereka tiada dirugikan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam tafsir ringkas Kementerian Agama RI, ayat ini mempunyai makna yaitu pada ayat diatas Allah SWT menjelaskan tentang keadilan Allah dalam memberikan balasan kepada mereka, dan setiap orang dari kedua kelompok manusia sebagaimana yang disebutkan itu memperoleh tingkatan yakni peringkat yang berbeda-beda baik di surga maupun dineraka sesuai dengan apa yang telah mereka kerjakan di dunia dan peringkat itu disempurnakan agar Allah mencukupkan balasan amal perbuatan mereka dan mereka tidak dirugikan dengan mengurangi ganjaran dan manambah siksaan.

Dari ayat tersebut bahwasanya Allah pasti akan membalas setiap amal perbuatan manusia berdasarkan apa yang telah mereka kerjakan. Artinya jika seseorang manajerial melaksanakan pekerjaan dengan baik dan menunjukkan kinerja yang baik pula bagi organisasinya maka ia akan mendapat hasil yang baik pula dari kerjanya dan akan memberikan keuntungan bagi organisasinya. Kemudian ayat tersebut menerangkan bahwa setiap manusia yang bekerja akan mendapatkan balasan yang sesuai dengan apa yang dikerjakannya, seperti Allah SWT akan menaikkan derajat bagi mereka yang berusaha dan memberi azab sesuai dengan amal perbuatannya.

Agama islam berseru dan mengajak setiap umat manusia untuk berusaha, bekerja serta beramal dan selalu memberikan manfaat bagi dirinya sendiri maupun orang lain. Allah SWT menjanjikan orang-orang yang beramal akan dijadikan khalifah dimuka bumi, sebagaimana firman-Nya dalam Q.S. An-Nur ayat 55:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

وَعَدَ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ لَيَسْتَخْلِفَنَّهُمْ فِي الْأَرْضِ
 كَمَا اسْتَخْلَفَ الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ وَلَيُمَكِّنَنَّ لَهُمْ دِينَهُمُ الَّذِي ارْتَضَىٰ لَهُمْ
 وَلَيُبَدِّلَنَّهُمْ مِنْ بَعْدِ خَوْفِهِمْ أَمْنًا يَعْبُدُونَنِي لَا يُشْرِكُونَ بِي شَيْءٍ ۗ وَأَمَنْ كَفَرَ
 بَعْدَ ذَلِكَ فَأُولَٰئِكَ هُمُ الْفَاسِقُونَ ۝

55. *Dan Allah telah berjanji kepada orang-orang yang beriman di antara kamu dan mengerjakan amal-amal yang saleh bahwa Dia sungguh-sungguh akan menjadikan mereka berkuasa dimuka bumi, sebagaimana Dia telah menjadikan orang-orang sebelum mereka berkuasa, dan sungguh Dia akan meneguhkan bagi mereka agama yang telah diridhai-Nya untuk mereka, dan Dia benar-benar akan menukar (keadaan) mereka, sesudah mereka dalam ketakutan menjadi aman sentausa. Mereka tetap menyembahku-Ku dengan tiada mempersekutukan sesuatu apapun dengan Aku. Dan barangsiapa yang (tetap) kafir sesudah (janji) itu, maka mereka itulah orang-orang yang fasik.*

Dalam tafsir ringkas Kementerian Agama RI, menyatakan ayat ini mempunyai makna yaitu Allah SWT menjanjikan hidayah bagi mereka yang taat kepada-Nya dan rasul-Nya. Melalui ayat ini Allah SWT menegaskan janji lainnya bagi yang beriman dan beramal *shaleh*. Allah telah menjanjikan secara pasti kepada orang-orang diantara kamu yang beriman dan yang membuktikan keimanannya dengan mengerjakan kebajikan, yaitu semua aktivitas yang bermanfaat sesuai tuntunan agama, bahwa dia sungguh akan menjadikan mereka berkuasa di bumi seperti kuasa raja atas kerajaannya, dan sungguh dia akan meneguhkan bagi mereka agama yang telah diridhai-Nya untuk mereka yaitu Islam, serta berjanji menukar keadaan mereka, sesudah mereka dalam ketakutan menjadi aman sentosa. Mereka menyembah-Ku dengan tidak mempersekutukan-Ku dengan sesuatu apapun, baik



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

secara nyata atau tersembunyi. Tetapi, barang siapa tetap kafir setelah janji yang pasti itu maka mereka orang-orang yang fasik dan keluar dari koridor agama. Melalui ayat ini Allah SWT menetapkan dua syarat bagi orang-orang yang ingin memperoleh kekuasaan dan rasa aman, yaitu beriman dengan benar dan berbuat kebajikan. Bila kedua syarat itu terpenuhi dalam suatu masyarakat, pasti janji Allah itu akan menjadi nyata.

Berdasarkan ayat diatas telah dijelaskan bahwa orang-orang beriman dan mengerjakan segala perbuatan dengan sungguh-sungguh maka Allah SWT akan menjadikan mereka berkuasa di muka bumi. Ini berarti semakin sungguh-sungguh seorang manajer dalam melaksanakan sesuatu amal kebaikan atau pekerjaannya dengan menyeimbangkan dunia dan akhirat, maka akan mendapatkan hasil yang lebih baik pula.

2.4. Penelitian Terdahulu

Adapun beberapa penelitian terdahulu yang terkait dengan penelitian ini adalah sebagai berikut:

Ayu dan Lovelly (2014) “Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada PT BPR di Kab. Tanah Datar)”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial dan simultan sistem akuntansi manajemen yang terdiri dari *broadscope*, *timeliness*, *aggregation*, dan *integration* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial pada PT BPR di Kab. Tanah Datar. Adapun perbedaan penelitian Gusti Ayu dengan penelitian ini adalah objek yang menjadi tempat penelitian yaitu



BUMD Provinsi Riau dan penambahan variabel independen yaitu sistem pengendalian manajemen.

Shella dan Siti (2015) “Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Ngawi”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengendalian manajemen memiliki pengaruh positif signifikan terhadap kinerja PDAM Ngawi. Perbedaan penelitian ini dengan penelitian tersebut adalah objek penelitian yaitu BUMD di Provinsi Riau dan teknik analisis data yang digunakan yaitu teknik analisis regresi sederhana, sedangkan penelitian ini teknik analisis regresi linear berganda.

Nurjanah, Yuni, dan Nurleli (2016) “Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi dilakukan pada PT Sundry Garuda Beverage Kota Bandung)”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Perbedaan penelitian ini dengan penelitian tersebut adalah objek penelitian yaitu BUMD di Provinsi Riau dan teknik analisis data yang digunakan yaitu teknik analisis regresi sederhana, sedangkan penelitian ini teknik analisis regresi linear berganda.

Setiawan, Kartika, dan Anita (2016) “Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial di Lorin Group”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial sistem akuntansi manajemen dan sistem pengendalian manajemen tidak berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial di Lorin Group. Sedangkan secara simultan



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sistem akuntansi manajemen dan sistem pengendalian manajemen berpengaruh terhadap kinerja manajerial di Lorin Group. Adapun perbedaan penelitian ini dengan penelitian tersebut adalah objek penelitian yang digunakan yaitu BUMD di Provinsi Riau, sedangkan penelitian sebelumnya di salah satu perusahaan swasta yaitu Lorin Group.

Haryono (2016) “Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada BPR Karangmalang Sragen”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengendalian manajemen memiliki pengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial di BPR Karangmalang Sragen. Perbedaan penelitian ini dengan penelitian tersebut adalah objek penelitian yaitu BUMD di Provinsi Riau dan teknik analisis data yang digunakan yaitu teknik analisis regresi sederhana, sedangkan penelitian ini teknik analisis regresi linear berganda.

Prasasti (2017) “Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus pada PT BPD Daerah Jambi)”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara simultan karakteristik sistem informasi akuntansi yang terdiri dari *Broad Scope*, *Timeliness*, *Aggregation*, dan *Integration* memiliki pengaruh yang positif terhadap kinerja manajerial pada PT BPD Daerah Jambi. Dengan variabel *timeliness* yang memiliki nilai koefisien regresi paling besar. Adapun perbedaan penelitian Laura Prasasti dengan penelitian ini adalah objek yang menjadi tempat penelitian yaitu BUMD Provinsi Riau dan penambahan variabel independen yaitu sistem pengendalian manajemen.



Missah, Ventje, dan Victorina (2019) “Pengaruh Karakteristik Informasi Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada PT Bank Sulutgo”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial sistem akuntansi manajemen yang terdiri dari *broadscope*, *timeliness*, dan *aggregation* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Sedangkan karakteristik SAM *integration* memiliki pengaruh negatif terhadap kinerja manajerial pada PT Bank Sulutgo. Adapun perbedaan penelitian Lusia, dkk dengan penelitian ini adalah objek yang menjadi tempat penelitian yaitu BUMD Provinsi Riau dan penambahan variabel independen yaitu sistem pengendalian manajemen.

Fitri dan Rizka (2019) “Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen, Ketidakpastian Lingkungan, dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Perusahaan BUMN di Banda Aceh)”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Broad Scope*, *Timelines*, *Aggregation*, *Integration*, dan Desentralisasi secara parsial berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja manajerial BUMN di Banda Aceh, sedangkan Ketidakpastian Lingkungan secara parsial berpengaruh signifikan negatif terhadap kinerja manajerial BUMN. Kemudian *Broadscope*, *Timelines*, *Aggregation*, *Integration*, Ketidakpastian Lingkungan, dan Desentralisasi secara simultan berpengaruh terhadap kinerja manajerial BUMN di Banda Aceh. Perbedaan penelitian ini dengan penelitian tersebut adalah objek penelitian yaitu BUMD di Provinsi Riau, sedangkan penelitian sebelumnya pada perusahaan BUMN di Banda Aceh. Dan variabel yang digunakan pada penelitian ini hanya karakteristik informasi sistem akuntansi

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

manajemen, sedangkan desentralisasi dan ketidakpastian lingkungan tidak digunakan.

Penelitian ini merupakan replikasi dari penelitian Setiawan, dkk (2016) yang berjudul “Pengaruh sistem akuntansi manajemen dan sistem pengendalian manajemen terhadap kinerja manajerial di Lorin Group”. Namun yang membedakan pada penelitian ini dengan penelitian sebelumnya yaitu, penelitian Setiawan, dkk (2016) dilakukan pada perusahaan swasta yaitu Lorin Group, sedangkan objek pada penelitian ini adalah perusahaan BUMD di Provinsi Riau. Kemudian penelitian sebelumnya hanya melihat pengaruh karakteristik ISAM secara keseluruhan terhadap kinerja manajerial, sedangkan pada penelitian ini melihat pengaruh masing-masing dari empat karakteristik ISAM terhadap kinerja manajerial.

Tabel II.1
Penelitian Terdahulu

No.	Peneliti (Tahun)	Judul	Variabel	Hasil Penelitian
1	Lovelly Dwindah Dahen dan Gusti Ayu (2014)	Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada PT BPR di Kab. Tanah Datar)	<i>Broad Scope</i> (X1), <i>Timeliness</i> (X2), <i>Aggregation</i> (X3), <i>Integration</i> (X4), Kinerja Manajerial (Y)	Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial dan simultan sistem akuntansi manajemen yang terdiri dari <i>broadscope</i> , <i>timeliness</i> , <i>aggregation</i> , dan <i>integration</i> berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial pada PT BPR di Kab. Tanah Datar.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2	Siti Wardani Bakri Katti dan Ellin Shella (2015)	Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Ngawi	Sistem Pengendalian Manajemen (X), Kinerja Manajerial (Y)	Hasil penelitian dapat diketahui bahwa sistem pengendalian manajemen berpengaruh positif terhadap kinerja PDAM Ngawi.
3	Gina Nurjanah, dkk (2016)	Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi dilakukan pada PT Suntory Garuda Beverage Kota Bandung)	Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen (X), Kinerja Manajerial (Y)	Hasil penelitian menunjukkan bahwa karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.
4	Iwan Setiawan, dkk (2016)	Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial di Lorin Group	Sistem Akuntansi Manajemen (X1), Sistem Pengendalian Manajemen (X2), Kinerja Manajerial (Y)	Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial sistem akuntansi manajemen dan sistem pengendalian manajemen tidak berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial di Lorin Group. Sedangkan secara simultan sistem akuntansi manajemen dan sistem pengendalian manajemen berpengaruh terhadap kinerja manajerial di Lorin Group.
	Prisuda Nur Haryono (2016)	Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada BPR Karangmalang Sragen	Sistem Pengendalian Manajemen (X), Kinerja Manajerial (Y)	Berdasarkan hasil penelitian, diketahui bahwa sistem pengendalian manajemen berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6	Laura Prasasti (2017)	Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus pada PT BPD Daerah Jambi)	<i>Broad Scope</i> (X1), <i>Timeliness</i> (X2), <i>Aggregation</i> (X3), <i>Integration</i> (X4), Kinerja Manajerial (Y)	Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial dan simultan karakteristik sistem informasi akuntansi yang terdiri dari <i>Broad Scope</i> , <i>Timeliness</i> , <i>Aggregation</i> , dan <i>Integration</i> memiliki pengaruh yang positif terhadap kinerja manajerial pada PT BPD Daerah Jambi. Dengan variabel <i>timeliness</i> yang memiliki nilai koefisien regresi paling besar.
7	Lusia N Missah, dkk (2019)	Pengaruh Karakteristik Informasi Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada PT Bank Sulutgo	<i>Broad Scope</i> (X1), <i>Timeliness</i> (X2), <i>Aggregation</i> (X3), <i>Integration</i> (X4), Kinerja Manajerial (Y)	Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial sistem akuntansi manajemen yang terdiri dari <i>broadscope</i> , <i>timeliness</i> , dan <i>aggregation</i> berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial. Sedangkan karakteristik SAM <i>integration</i> memiliki pengaruh negatif terhadap kinerja manajerial pada PT Bank Sulutgo.
8	Rizka Febrianti dan Yulia Fitri (2019)	Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen, Ketidakpastian Lingkungan, dan Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Perusahaan	<i>Broad scope</i> (X1), <i>Timelines</i> (X2), <i>Aggregation</i> (X3), <i>Integration</i> (X4), Ketidakpastian Lingkungan (X5), Desentralisasi (X6), Kinerja Manajerial (Y)	Hasil penelitian menunjukkan bahwa <i>Broad Scope</i> , <i>Timelines</i> , <i>Aggregation</i> , <i>Integration</i> , dan Desentralisasi secara parsial berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja manajerial BUMN di Banda Aceh, sedangkan Ketidakpastian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

	BUMN di Banda Aceh)		Lingkungan secara parsial berpengaruh signifikan negatif terhadap kinerja manajerial BUMN. Kemudian <i>Broadscope</i> , <i>Timelines</i> , <i>Aggregation</i> , <i>Integration</i> , Ketidakpastian Lingkungan, dan Desentralisasi secara simultan berpengaruh terhadap kinerja manajerial BUMN di Banda Aceh.
--	---------------------	--	--

(Sumber: Kumpulan Penelitian Terdahulu, 2020)

2.5. Rumusan Hipotesis

Menurut Suryabrata (2013:21) “Hipotesis penelitian adalah jawaban sementara terhadap yang kebenarannya masih harus diuji secara empiris”. Dikatakan sementara, karena jawaban yang diberikan baru berdasarkan pada teori yang relevan, belum didasarkan pada fakta-fakta empiris yang diperoleh melalui pengumpulan data. Hipotesis merupakan jawaban terhadap masalah penelitian yang secara teoritis dianggap paling mungkin dan paling tinggi tingkat kebenarannya.

Berdasarkan teori, latar belakang masalah, dan penelitian terdahulu yang dikemukakan sebelumnya, maka dapat dirumuskan beberapa hipotesis penelitian sebagai berikut:



2.5.1. Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen *Broadscope* Terhadap Kinerja Manajerial

Broad scope menyediakan informasi tentang masalah ekonomi dan juga non ekonomi. *Broad scope* bisa dikatakan informasi yang mencakup luas karena menyediakan informasi mengenai lingkungan internal juga lingkungan eksternal perusahaan. Beberapa informasi ekonomi yang berkenaan dengan lingkungan eksternal yaitu total penjualan pasar, pangsa pasar, dan produk nasional bruto. Beberapa informasi non ekonomi yang berkenaan dengan lingkungan eksternal perusahaan yaitu faktor demografi, tindakan pesaing, serta kemajuan teknologi. Berbagai informasi baik bersifat eksternal maupun internal sangat bermanfaat bagi manajer dalam menjalankan tugasnya pada fungsi perencanaan dan juga pengendalian perusahaan.

Dalam menjalankan fungsinya sebagai manajer, diperlukan informasi dari berbagai sumber yang bersifat luas agar fungsi tersebut dapat berjalan dengan baik. *Broad scope* sangat dibutuhkan oleh manajer karena mampu menyediakan informasi yang mencakup luas serta lengkap termasuk informasi mengenai aspek ekonomi dan non ekonomi yang telah dijelaskan sebelumnya (Fitri dan Rizka, 2019).

Ayu dan Lovelly (2014), Prasasti (2017), Fitri dan Rizka (2019), dan Miisah, dkk (2019) menyatakan dalam penelitiannya bahwa karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *broadscope* memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Dengan demikian, maka keterkaitan antara karakteristik ISAM

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



broadscope dengan kinerja manajerial dapat dirumuskan dalam hipotesis sebagai berikut:

H1: Karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *Broadscope* secara parsial berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.

2.5.2. Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen *Timeliness* Terhadap Kinerja Manajerial

Agar manajer cepat dalam menanggapi tiap-tiap permasalahan yang terjadi, maka informasi yang manajer butuhkan harus disampaikan secara tepat waktu dan juga dapat menghindari agar masalah tersebut tidak semakin memburuk. *Timeliness* dapat mempengaruhi para manajer untuk mengatasi setiap situasi secara cepat. Penyampaian informasi secara tepat waktu dapat membuat sarana sistem akuntansi manajemen meningkat dalam melakukan pelaporan situasi-situasi yang aktual sehingga dapat membantu dalam memberikan respon terhadap keputusan yang telah diambil secara cepat. Informasi *timeliness* mencakup frekuensi serta kecepatan dalam pelaporan.

Informasi yang disajikan secara *timeliness* dapat menjadi hal yang akan dipertimbangkan dalam pengambilan keputusan sebelum hilang kapasitas informasi tersebut untuk dapat berpengaruh pada keputusan. Kecepatan seorang manajer dalam melakukan proses pengambilan keputusan akan meningkat seiring semakin cepatnya selisih waktu yang tersedia. Jadi dapat disimpulkan bahwa informasi yang disampaikan secara *timeliness* dapat memberikan feedback secara

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

cepat terhadap keputusan yang diambil, dengan begitu maka otomatis akan meningkatkan kinerja manajerial (Fitri dan Rizka, 2019).

Ayu dan Lovelly (2014), Prasasti (2017), Fitri dan Rizka (2019), dan Missah, dkk (2019) menyatakan dalam penelitiannya bahwa karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *timeliness* memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Dengan demikian, maka keterkaitan antara karakteristik ISAM *timeliness* dengan kinerja manajerial dapat dirumuskan dalam hipotesis sebagai berikut:

H2: Karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *Timeliness* secara parsial berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.

2.5.3. Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen *Aggregation* Terhadap Kinerja Manajerial

Informasi yang teragregasi dapat membantu dalam meningkatkan efisiensi dan efektivitas kinerja manajerial, karena informasi yang teragregasi menyajikan informasi secara ringkas tetapi tidak menghilangkan hal-hal penting yang ada sehingga informasi tersebut nilainya tidak berkurang. Salah satu kontribusi yang penting pada proses pengambilan keputusan adalah informasi yang teragregasi secara tepat, karena adanya penghematan penggunaan waktu dalam mengevaluasi informasi dibandingkan penggunaan waktu untuk mengevaluasi informasi mentah atau tidak teragregasi akan membutuhkan lebih banyak waktu. Informasi yang



teragregasi dibutuhkan dalam perusahaan untuk mencegah terjadinya *overload* informasi (Fitri dan Rizka, 2019).

Ayu dan Lovelly (2014), Prasasti (2017), Fitri dan Rizka (2019), dan Missah, dkk (2019) menyatakan dalam penelitiannya bahwa karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *aggregation* memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Dengan demikian, maka keterkaitan antara karakteristik ISAM *aggregation* dengan kinerja manajerial dapat dirumuskan dalam hipotesis sebagai berikut:

H3: Karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *Aggregation* secara parsial berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.

2.5.4. Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen *Integration* Terhadap Kinerja Manajerial

Informasi integrasi yaitu informasi yang terkoordinasi di subunit antar bagian yang satunya dengan lainnya. Informasi terintegrasi termasuk beberapa aspek target ditentukan ataupun perhitungan aktivitas pada proses interaksi antar sub unit di perusahaan. Perusahaan lebih banyak membutuhkan informasi yang terintegrasi jika semakin banyak bagian didalam sub unit perusahaan. Informasi terintegrasi dapat dijadikan pengawas dalam mengontrol pengambilan keputusan yang bervariasi.

Semua informasi yang didapatkan oleh manajer sebaiknya mempunyai karakter yang bisa menggambarkan kompleksitas serta saling terkait antar bagian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

satunya dengan lainnya. Informasi integrasi sangat bermanfaat untuk manajer ketika berada pada kondisi yang mengharuskan untuk melakukan pengambilan keputusan yang juga akan berpengaruh untuk bagian subunit yang lain pada perusahaan. Dengan adanya informasi yang terintegrasi dapat menjadi hal yang dipertimbangkan manajer terkait unsur integritas dalam mengevaluasi kinerja (Fitri dan Rizka, 2019).

Ayu dan Lovelly (2014), Prasasti (2017), Fitri dan Rizka (2019), menyatakan dalam penelitiannya bahwa karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *integration* memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Dengan demikian, maka keterkaitan antara karakteristik ISAM *integration* dengan kinerja manajerial dapat dirumuskan dalam hipotesis sebagai berikut:

H4: Karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *Integration* secara parsial berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.

2.5.5. Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial

Sistem pengendalian manajemen adalah suatu mekanisme baik secara formal maupun informal yang didesain untuk menciptakan kondisi yang mampu meningkatkan peluang dan pencapaian harapan serta memperoleh hasil (output) yang diinginkan, dengan memfokuskan pada tujuan yang akan dicapai oleh organisasi dan perilaku yang diinginkan partisipan. Sistem pengendalian manajemen didesain dan digunakan dengan tujuan untuk menentukan, mengukur



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan menurunkan celah antara harapan dan kenyataan yang mungkin terjadi, serta pencapaian yang telah dicapai.

Hubungan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial, sistem pengendalian manajemen adalah suatu mekanisme baik formal maupun informal yang didesain untuk menciptakan kondisi yang mampu meningkatkan peluang pencapaian harapan output yang diinginkan dengan memfokuskan pada tujuan yang akan dicapai oleh perusahaan dan perilaku yang diinginkan sehingga sistem pengendalian manajemen yang akan menurunkan ketidakpastian dan berkontribusi pada pengambilan keputusan dimana kemudian akan meningkatkan kinerja manajer (Setiawan, dkk, 2016).

Berdasarkan penelitian yang dilakukan oleh Shella dan Siti (2015) dan Haryono (2016) membuktikan bahwa sistem pengendalian manajemen berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Dengan demikian, maka keterkaitan antara sistem pengendalian manajemen dengan kinerja manajerial dapat dirumuskan dalam hipotesis sebagai berikut:

H5: Sistem pengendalian manajemen secara parsial berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.



2.5.6. Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen: *Broadscope, Timeliness, Aggregation, Integration* dan Sistem Pengendalian Manajemen Secara Simultan Terhadap Kinerja Manajerial

Kesuksesan suatu perusahaan juga bergantung pada kinerja manajerial, apabila kinerja manajerial mengalami peningkatan, maka secara bersamaan kinerja perusahaan akan ikut meningkat secara keseluruhan.

Sistem akuntansi manajemen menggambarkan sebuah sistem yang didesain untuk menyediakan informasi untuk manajer. Sistem akuntansi manajemen merupakan bagian dari sistem pengendalian organisasi perlu diperhatikan karena diharapkan dapat memberikan kontribusi yang positif di dalam keberhasilan sistem pengendalian manajemen. Sistem akuntansi manajemen membantu manajer untuk mengendalikan aktivitas perusahaan sehingga dapat membantu perusahaan dalam mencapai tujuan perusahaan.

Suatu kegiatan bisnis pengembangan individu seorang manajer dalam sistem pengendalian dan sistem akuntansi manajemen merupakan suatu hal yang penting dilakukan agar perusahaan mampu bersaing dalam era globalisasi. Maka kinerja yang dibutuhkan dalam dunia kerja saat ini adalah kinerja yang dihasilkan oleh pengabdian untuk melayani lingkungan kerja dengan lebih baik yang dilakukan harus penuh kepedulian yang dijalankan dengan langgeng untuk mewujudkan masa depan perusahaan yang lebih baik (Iwan, dkk, 2016).

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sistem pengendalian manajemen adalah salah satu alat organisasi yang penting untuk menunjang kinerja optimal dari suatu perusahaan. Oleh karena itu, agar perusahaan dapat bertahan dengan kinerja yang baik maka dibutuhkan manajemen yang efektif dan efisien, sehingga dapat menunjang tercapainya tujuan perusahaan (Shella dan Siti, 2015).

Dengan demikian, semakin tinggi karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen: *broadscope*, *timeliness*, *aggregation*, *integration*, dan sistem pengendalian manajemen maka semakin tinggi juga kinerja manajerial suatu perusahaan. Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan oleh Ayu dan Lovelly (2014), Shella dan Siti (2015), Prasasti (2016), Haryono (2016), Fitri dan Rizka (2019), maka diduga bahwa karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen: *broadscope*, *timeliness*, *aggregation*, *integration*, dan sistem pengendalian manajemen secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Sehingga dirumuskan dalam hipotesis sebagai berikut:

H6: Karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen: *Broadscope*, *Timeliness*, *Aggregation*, *Integration* dan Sistem Pengendalian Manajemen secara simultan berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada BUMD Provinsi Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

2.6. Kerangka Pemikiran

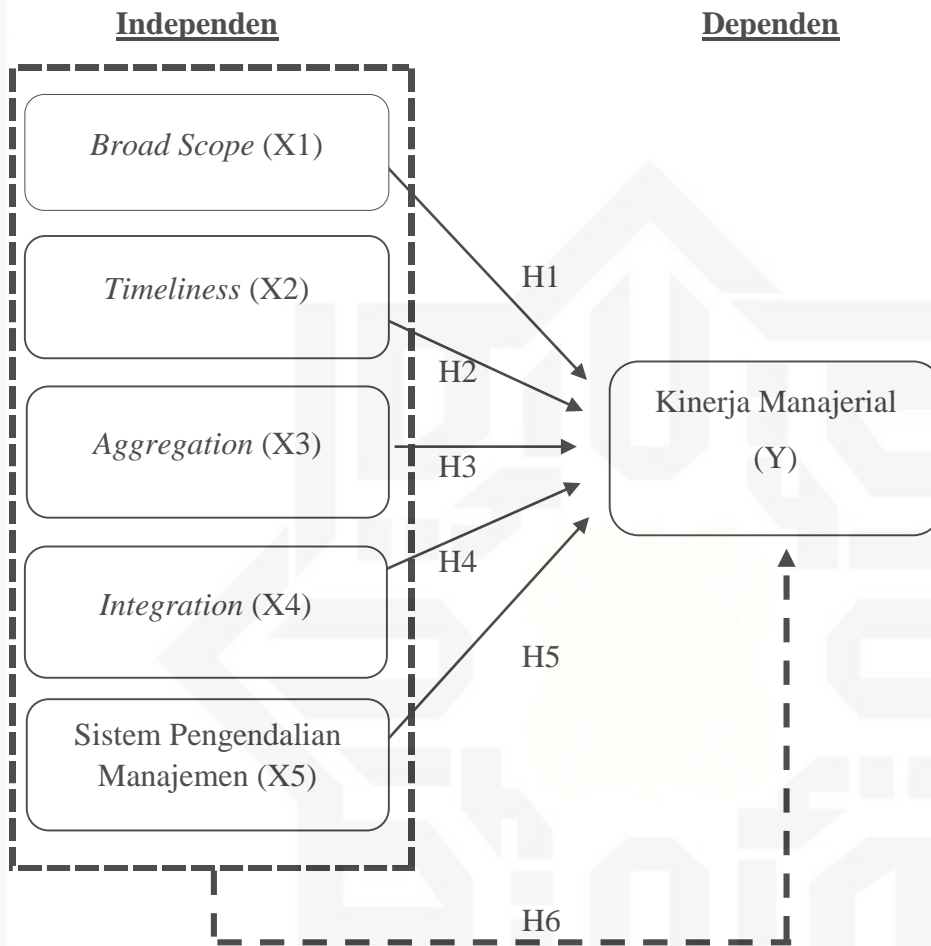
Dalam upaya meningkatkan kinerja suatu perusahaan khususnya manajerial membutuhkan informasi akuntansi manajemen yang terarah dan terintegrasi dengan baik. Perencanaan sistem informasi akuntansi manajemen merupakan bagian dari sistem pengendalian organisasi yang perlu mendapatkan perhatian, sehingga diharapkan bisa memberikan kontribusi positif dalam mendukung keberhasilan sistem pengendalian organisasi. Karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen yang bermanfaat berdasarkan persepsi para manajerial sebagai pengambilan keputusan dikategorikan dalam empat sifat yaitu *scope* (lingkup), *timeliness* (tepat waktu), *aggregation* (agregasi), dan *integration* (integrasi). Berdasarkan uraian diatas, maka dapat disusun kerangka pemikiran sebagai berikut:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Gambar II.1
Kerangka Pemikiran



Keterangan :

- : Parsial
- - - - - : Simultan

(Sumber: Data diolah, 2020)

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III**METODE PENELITIAN****3.1. Jenis Penelitian**

Berdasarkan metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah jenis penelitian kuantitatif. Metode penelitian kuantitatif merupakan salah satu jenis penelitian yang spesifikasinya adalah sistematis, terencana dan terstruktur dengan jelas sejak awal hingga pembuatan desain penelitiannya. Penelitian kuantitatif ialah definisi, pengukuran data kuantitatif dan statis objektif melalui perhitungan ilmiah berasal dari sampel orang-orang atau penduduk yang diminta menjawab sejumlah pertanyaan tentang survei untuk menentukan frekuensi dan presentasi tanggapan dari mereka. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan berbagai kondisi, situasi ataupun variabel yang timbul di dalam masyarakat yang menjadi objek penelitian berdasarkan apa yang terjadi (Bungin, 2011).

3.2. Populasi dan Sampel Penelitian

Populasi merupakan kumpulan dari elemen-elemen yang mempunyai karakteristik tertentu yang dapat digunakan untuk membuat kesimpulan. Populasi adalah wilayah generalisasi yang terjadi subjek/objek yang menjadi kuantitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya (Chandarin, 2017:125). Populasi dalam penelitian ini adalah perusahaan BUMD Provinsi Riau yaitu yang terdiri dari 7 perusahaan.



Sedangkan Sampel adalah sekelompok atau sebagian dari populasi dan merupakan sebagian jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi yang diteliti (Chandarin, 2017:126). Sampel jumlahnya lebih sedikit dari pada jumlah populasi. Responden yang ditentukan dalam penelitian ini adalah manajemen perusahaan yang meliputi Direktur, Menejer dan Pejabat setingkat menejer/sub-unit/divisi pada BUMD Provinsi Riau.

Teknik dalam pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah *purposive sampling*, yaitu pengambilan sampel yang terbatas pada jenis tertentu yang memberikan informasi yang diinginkan entah karena merekalah salah satunya memiliki atau memenuhi beberapa kriteria yang ditentukan oleh peneliti (Chandarin, 2017:127). Kriteria dalam pengambilan sampel pada penelitian ini adalah:

- a. Perusahaan BUMD yang menjadi objek penelitian aktif beroperasi
- b. Manajemen yang memiliki pendidikan minimal S1
- c. Pengalaman kerja minimal 2 (dua) tahun.

Adapun sebab peneliti menetapkan kriteria dalam pengambilan sampel kenapa harus manajemen yang memiliki pendidikan minimal S1 dan pengalaman minimal 2 (dua) tahun, karena seorang manajer yang memiliki pengalaman kerja yang cukup, maka sudah dipastikan manajemen tersebut sudah paham etika dan seluk beluk industri, dapat memecahkan masalah dan menemukan solusi karena sering dialami, serta mengerti cara membawa diri di lingkungan kerjanya.



Kemudian dengan semakin tinggi pendidikan seseorang maka semakin tinggi pula tingkat intelektualitas yang dimilikinya.

Berdasarkan penjelasan diatas, maka sampel pada penelitian ini terdiri dari,

yaitu:

Tabel III.1

Daftar Perusahaan BUMD Provinsi Riau

No.	Nama Perusahaan	Alamat	Jumlah Manajerial
1	PT Bank Riau Kepri	Menara Dang Merdu Bank Riau Kepri Jl. Sudirman No. 462 Kota Pekanbaru	21 Orang
2	PT Sarana Pembangunan Riau	Jln. Diponegoro No. 49 Pekanbaru	7 Orang
3	PT Jamkrida Riau	Jln. Sumatera No. 25, Simpang Empat, Pekanbaru, Riau 28116	8 Orang
4	PT Pengembangan Investasi Riau	Perkantoran Permata Hijau Kav. 4-5 Jl. Datuk Setia Maharaja, Bukit Raya, Pekanbaru 28125	8 Orang
5	PT Permodalan Ekonomi Rakyat	Komplek Perkantoran Grand Sudirman No. B4- B5 Jl. Datuk Setia Maharaja, Tangkerang Selatan, Pekanbaru	21 Orang
6	PT Riau Petroleum	Perkantoran Grand Sudirman Blok A No. 05 Jl. Datuk Setia Maharaja, Tangkerang Selatan, Pekanbaru, 28125	-
7	PT Riau Airlines	Jl. Jendral Sudirman No. 438, Pekanbaru	-
Jumlah			65 Orang

(Sumber: biroekonomi.riau.go.id)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berdasarkan tinjauan sebelumnya, dua dari tujuh perusahaan BUMD di Provinsi Riau tidak memenuhi kriteria menjadi sampel penelitian, perusahaan tersebut adalah PT Riau Airlines yang sudah tidak beroperasi dan PT Riau Petroleum yang baru akan beroperasi pada 2021 mendatang setelah mendapat hak *participant interest* (PI) 10 % beberapa sumur migas di Riau. Maka PT Riau Airlines dan PT Riau Petroleum tidak dijadikan sampel penelitian, dan yang akan menjadi sampel penelitian hanya lima perusahaan BUMD lainnya di Provinsi Riau.

3.3. Jenis dan Sumber Data

Dalam penelitian ini jenis data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Data primer adalah data yang dikumpulkan sendiri oleh peneliti, langsung dari sumber pertama. Adapun sumber data primer yang digunakan dalam penelitian ini ialah data yang berasal dari Manajemen yang bekerja di perusahaan BUMD Provinsi Riau melalui Kuisisioner.

Sedangkan data sekunder adalah data yang diperoleh secara tidak langsung melalui media perantara. Adapun data sekunder yang dibutuhkan dalam penelitian ini adalah seperti buku, artikel, jurnal, dan penelitian-penelitian terdahulu.

3.4. Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data adalah langkah yang paling utama dalam sebuah penelitian, karena tujuan utama dari sebuah penelitian ialah untuk mendapatkan data. Peneliti tidak akan mendapatkan data yang memenuhi standar data yang ditetapkan jika tanpa mengetahui teknik pengumpulan data tersebut (Sugiyono, 2014).



Pengumpulan data yang dilakukan oleh peneliti adalah dengan melakukan penyebaran angket atau kuesioner. Kuesioner merupakan sejumlah pernyataan maupun pertanyaan tertulis yang disusun oleh peneliti untuk mengetahui pendapat atau persepsi responden mengenai suatu variabel yang diteliti. Teknik ini memberikan tanggung jawab kepada responden untuk membaca dan menjawab pertanyaan. Jenis kuisisioner yang digunakan oleh penelitian ini adalah kuisisioner yang disampaikan langsung oleh peneliti kepada responden yaitu Direktur, Menejer dan Pejabat setingkat menejer atau sub-unit atau divisi pada BUMD Provinsi Riau.

3.5. Definisi Operasional Variabel

Definisi operasional perlu dilakukan untuk menghindari kesalahan dalam mengartikan variabel-variabel yang dianalisis meliputi:

3.5.1. Variabel Terikat (*Dependent Variable*)

Variabel terikat (*dependent variable*) merupakan variabel yang menjadi daya tarik atau fokus peneliti (Chandarin, 2017:83). Variabel dependen yang digunakan dalam penelitian ini adalah kinerja manajerial.

3.5.1.1. Kinerja Manajerial (Y)

Kinerja manajerial merupakan hasil upaya yang dilakukan seseorang dalam melakukan tugas dan fungsi manajerial dalam organisasi. Kinerja manajerial adalah hasil-hasil fungsi pekerjaan atau kegiatan seseorang maupun kelompok dalam suatu organisasi yang dipengaruhi oleh berbagai faktor untuk mencapai tujuan organisasi dalam periode waktu tertentu. Variabel ini diukur dengan instrument yang digunakan oleh Lestari (2019) yaitu semua item pertanyaan diukur



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

menggunakan skala likert, skala yang digunakan adalah skala likert 1 (sangat tidak setuju) sampai dengan skala likert 5 (sangat setuju).

Pengukuran persepsi responden dalam melaksanakan fungsi dan tugasnya dalam kegiatan manajerial meliputi:

a. Perencanaan

Tindakan yang dibuat berdasarkan fakta dan asumsi mengenai gambaran kegiatan yang dilakukan pada waktu yang akan datang untuk mencapai tujuan yang diinginkan.

b. Investigasi

Yaitu upaya yang dilakukan untuk mengumpulkan dan mempersiapkan informasi, dalam bentuk laporan-laporan, catatan dan analisa pekerjaan untuk dapat mengukur hasil pelaksanaan.

c. Pengkoordinasian

Yaitu menyelaraskan tindakan yang meliputi pertukaran informasi dengan orang-orang dalam unit organisasi lainnya, untuk dapat berhubungan dan menyesuaikan program yang akan dijelaskan.

d. Evaluasi

Yaitu penilaian atas usulan atau kinerja yang diamati dan dilaporkan.

e. Pengawasan

Yaitu mengarahkan, memimpin dan mengembangkan potensi bawahan, serta melatih dan menjalankan aturan-aturan kerja kepada bawahan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

f. Pengaturan staf

Yaitu memelihara dan mempertahankan bawahan dalam suatu unit kerja, menyeleksi pekerjaan baru, menempatkan dan mempromosikan pekerjaan tersebut dalam unitnya atau unit kerja lainnya.

g. Negosiasi

Yaitu usaha untuk memperoleh kesepakatan dalam hal pembelian penjualan atau kontrak untuk barang-barang dan jasa.

h. Perwakilan

Yaitu menyampaikan informasi tentang visi dan misi, kegiatan-kegiatan organisasi dengan menghadiri pertemuan kelompok bisnis dan konsultasi dengan perusahaan lain.

i. Kinerja keseluruhan

Yaitu hasil dari keseluruhan kegiatan yang dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

3.5.2. Variabel Bebas (*Independent Variable*)

Variabel independen merupakan variabel bebas yang mempengaruhi atau sebab perubahan munculnya variabel terikat (*dependen*). Dalam penelitian ini variabel independen terdiri dari empat variabel, yaitu:

3.5.2.1. *Broad Scope* (X1)

Broad scope merupakan ruang lingkup informasi yang terkait dengan informasi ekonomi maupun non ekonomi bercakupan luas (Fitri dan Rizka, 2019). *Broad Scope* mencakup informasi mengenai permasalahan baik ekonomi maupun non ekonomi, estimasi kejadian yang mungkin terjadi dimasa serta aspek-aspek



lingkungan. Instrument pengukuran variabel ini menggunakan instrument pengukuran yang digunakan oleh Lestari (2019) dari pengembangan Fatimah (2015), Chenhall dan Morris (1986), yaitu semua pertanyaan diukur menggunakan skala likert.

Skala yang digunakan adalah skala likert 1 (sangat tidak setuju) sampai dengan skala likert 5 (sangat setuju). Untuk mengisi kuesioner para responden diminta untuk meranking ketersediaan informasi sistem akuntansi manajemen yang ada di unit bisnisnya sesuai dengan skala likert yang ada. Indikator yang digunakan adalah *focus* yaitu yang berkaitan dengan informasi dalam atau luar organisasi, kuantifikasi yaitu yang berkaitan dengan informasi keuangan dan non-keuangan, dan *time horizon* yang berkaitan dengan estimasi peristiwa yang akan terjadi di masa yang akan datang.

3.5.2.2. *Timeliness* (X2)

Timeliness merupakan informasi yang menunjukkan rentang waktu antara permohonan informasi dengan penyajian informasi yang diinginkan. Informasi yang disajikan harus tepat waktu artinya informasi tersebut harus tersedia untuk dijadikan pertimbangan dalam pengambilan keputusan sebelum informasi tersebut kehilangan kemampuan untuk mempengaruhi keputusan.

Timeliness adalah informasi yang disampaikan tepat waktu. Informasi dikatakan tepat waktu apabila mencerminkan kondisi yang terjadi saat ini sesuai dengan kebutuhan manajer (Fitri dan Rizka, 2019). Instrument pengukuran variabel ini menggunakan instrument pengukuran yang digunakan oleh Lestari (2019) dari

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pengembangan Fatimah (2015), Chenhall dan Morris (1986), yaitu semua pertanyaan diukur menggunakan skala likert.

Skala yang digunakan adalah skala likert 1 (sangat tidak setuju) sampai dengan skala likert 5 (sangat setuju). Untuk mengisi kuesioner para responden diminta untuk meranking ketersediaan informasi sistem akuntansi manajemen yang ada di unit bisnisnya sesuai dengan skala likert yang ada. Indikator yang digunakan adalah frekuensi pelaporan dan kecepatan membuat laporan.

3.5.2.3. Aggregation (X3)

Informasi *Aggregation* merupakan ringkasan informasi menurut fungsi, periode waktu dan model keputusan. Informasi agregasi dikirimkan secara singkat, tetapi tidak mengurangi nilai kualitas informasi, juga dapat membantu meningkatkan efisiensi manajemen, karena lebih sedikit waktu yang diperlukan. (Fitri dan Rizka, 2019). Instrument pengukuran variabel ini menggunakan instrument pengukuran yang digunakan oleh Lestari (2019) dari pengembangan Fatimah (2015), Chenhall dan Morris (1986), yaitu semua pertanyaan diukur menggunakan skala likert.

Skala yang digunakan adalah skala likert 1 (sangat tidak setuju) sampai dengan skala likert 5 (sangat setuju). Untuk mengisi kuesioner para responden diminta untuk meranking ketersediaan informasi sistem akuntansi manajemen yang ada di unit bisnisnya sesuai dengan skala likert yang ada. Indikator yang digunakan adalah fungsi, periode waktu, dan model keputusan.



3.5.2.4. *Integration* (X4)

Informasi *Integration* (integrasi) adalah informasi yang mencerminkan adanya koordinasi antara segmen yang satu dengan segmen yang lainnya. *Integration* dapat dijadikan alat koordinasi antar segmen sub unit yang satu dengan yang lainnya. Informasi integrasi semakin akan dibutuhkan jika semakin banyak segmen dalam bagian-bagian unit organisasi (Fitri dan Rizka, 2019). Instrument pengukuran variabel ini menggunakan instrument pengukuran yang digunakan oleh Lestari (2019) dari pengembangan Fatimah (2015), Chenhall dan Morris (1986), yaitu semua pertanyaan diukur menggunakan skala likert.

Skala yang digunakan adalah skala likert 1 (sangat tidak setuju) sampai dengan skala likert 5 (sangat setuju). Untuk mengisi kuesioner para responden diminta untuk meranking ketersediaan informasi sistem akuntansi manajemen yang ada di unit bisnisnya sesuai dengan skala likert yang ada. Indikator yang digunakan adalah kompleksitas dan saling berkaitan.

3.5.2.5. Sistem Pengendalian Manajemen (X5)

Sistem pengendalian merupakan suatu sistem yang digunakan untuk merencanakan sasaran masa depan yang hendak dicapai oleh organisasi, tindakan untuk mengarahkan operasi perusahaan, dimana tindakan ini dapat berupa koreksi atas kekurangan serta penyesuaian aktivitas agar sesuai dengan strategi organisasi dan tujuan organisasi dapat tercapai secara efektif dan efisien.

Adapun indikator sistem pengendalian manajemen yang digunakan dalam penelitian ini menurut Mulyadi (2010) adalah struktur pengendalian manajemen (struktur organisasi, jejaring informasi, dan sistem penghargaan) dan proses

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



pengendalian manajemen (perumusan strategi, perencanaan strategi, penyusunan program, penyusunan anggaran, pengimplementasian dan pemantauan).

Pengukuran dalam variabel ini diukur dengan menggunakan instrument yang digunakan Naibaho (2019) yaitu semua item pertanyaan diukur menggunakan skala likert dengan lima kategori yaitu sangat setuju (5), setuju (4), netral (3), tidak setuju (2), dan sangat tidak setuju (1).

Tabel III.2
Variabel Operasional

No.	Variabel	Indikator	Alat Ukur	Sumber
1	Kinerja Manajerial (Y) Kinerja manajerial adalah hasil kerja dan pencapaian manajer dalam menjalankan fungsi manajemen.	Indikator: - Perencanaan - Investigasi - Pengkoordinasian - Evaluasi - Pengawasan - Pengaturan Staff - Negosiasi - Perwakilan - Kinerja keseluruhan	Skala Likert	Dian Lestari (2019)
2	Broad Scope (X1) <i>Broad scope</i> merupakan ruang lingkup informasi yang terkait dengan informasi ekonomi maupun non ekonomi bercakupan luas.	Indikator: - <i>Focus</i> - Kuantifikasi - <i>Time horizon</i>	Skala Likert	Anita Lestari (2019)
3	Timeliness (X2) <i>Timeliness</i> adalah informasi akuntansi manajemen mengenai ketepatan waktu dalam memperoleh informasi.	Indikator: - Frekuensi pelaporan - Kecepatan membuat laporan	Skala Likert	Anita Lestari (2019)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4	Aggregation (X3) Informasi agregasi dikirimkan secara singkat, tetapi tidak mengurangi nilai kualitas informasi, juga dapat membantu meningkatkan efisiensi manajemen, karena lebih sedikit waktu yang diperlukan.	Indikator: - Fungsi - Periode waktu - Model keputusan	Skala Likert	Anita Lestari (2019)
5	Integration (X4) <i>Integration</i> dapat dijadikan alat koordinasi antar segmen sub unit yang satu dengan yang lainnya.	Indikator: - Kompleksitas - Saling keterkaitan	Skala Likert	Anita Lestari (2019)
6	Sistem Pengendalian Manajemen (X5) Suatu sistem yang digunakan untuk merencanakan sasaran masa depan yang hendak dicapai oleh organisasi.	Indikator: - Struktur Pengendalian Manajemen - Proses Pengendalian Manajemen	Skala Likert	Saut Maru. Naibaho (2019)

(Sumber: Kumpulan Penelitian Tahun 2020)

3.6. Teknik Analisis Data

Analisis data pada penelitian ini menggunakan regresi linear berganda (*multiple regression*), yaitu menganalisis pengaruh variabel-variabel independen terhadap variabel dependen. Kemudian dilakukan pengecekan dengan melakukan plot data untuk melihat adanya data linear atau tidak linear, yang dilakukan dengan menggunakan bantuan program computer *Statistical Product and Service Solutions (SPSS) Versi 25*. Adapun teknik analisis data pada penelitian ini terdiri dari:



3.6.1. Uji Statistik Deskriptif

Menurut Ghazali (2013:19) statistik deskriptif memberikan gambaran atau deskripsi suatu data yang dilihat dari nilai rata-rata (mean), standar deviasi, varian, maksimum, minimum, sum, range, kurtosis dan skewness (kemencengan distribusi). Tujuan analisis ini adalah untuk memberikan gambaran mengenai variabel-variabel penelitian.

3.6.2. Uji Kualitas Data

Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan kuisisioner, sehingga kualitas kuisisioner, kesungguhan responden dalam menjawab pertanyaan dan faktor situasional merupakan suatu yang berperan sangat penting dalam penelitian ini. Keabsahan suatu hasil penelitian sangat ditentukan oleh alat pengukur pada variabel yang akan diteliti. Jika alat yang dipakai dalam proses pengumpulan data tidak andal atau tidak bisa dipercaya, maka hasil penelitian yang didapat tidak akan bisa menggambarkan keadaan yang sebenarnya, oleh karena itu dalam penelitian ini diperlukannya uji reliabilitas dan uji validitas.

3.6.2.1. Uji Validitas

Uji validitas digunakan untuk mengukur sah atau valid tidaknya suatu kuisisioner. Suatu kuisisioner dikatakan valid jika pertanyaan pada kuisisioner mampu untuk mengungkapkan suatu yang akan diukur oleh kuisisioner tersebut (Ghozali, 2013:52). Teknik yang digunakan untuk melakukan uji validitas adalah dengan menggunakan korelasi. Perhitungan dilakukan dengan membandingkan nilai r hitung dengan r tabel untuk *degree of freedom* ($df = n - 2$), dalam hal ini n adalah

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



jumlah sampel (Ghozali, 2013:53). Jika r_{hitung} lebih besar dari r_{tabel} dan nilai positif maka butir atau pertanyaan atau indikator tersebut dinyatakan valid.

3.6.2.2. Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas adalah alat untuk mengukur suatu kuesioner yang merupakan indikator dari variabel atau konstruk. Suatu kuesioner dikatakan reliabel atau hasndal jika jawaban seseorang terhadap pernyataan adalah konsisten atau stabil dari waktu ke waktu. Uji reliabilitas diukur dengan uji statistik *Cronbach's Alpha*, yaitu suatu variabel dikatakan reliabel jika memberikan nilai *Cronbach's Alpha* > 0.6 (Ghozali, 2013).

3.6.3. Uji Asumsi Klasik

Uji asumsi klasik ialah pengujian terhadap asumsi-asumsi statistik yang harus dipenuhi pada analisis regresi linier berganda yang berbasis ordinary least square (OLS). Uji asumsi klasik digunakan untuk memastikan bahwa pada model regresi tidak terjadi penyimpangan baik normalitas data, multikolinieritas, heteroskedastisitas, dan auto korelasi.

3.6.3.1. Uji Normalitas

Uji normalitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi, variabel pengganggu atau residual memiliki distribusi normal (Ghozali, 2013:160). Uji normalitas yang digunakan yaitu analisis *kolmogrov-smirnov* dengan menggunakan taraf signifikan 0,05. Dasar penarikan kesimpulan adalah data dikatakan berdistribusi normal apabila $p\text{-kolmogrov-smirnov test} > 0,05$ (Ghozali, 2013:161).



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.6.3.2. Uji Multikolinieritas

Uji multikolinieritas digunakan untuk menguji apakah model regresi ditemukan adanya korelasi antar variabel bebas (independen) (Ghozali, 2013:105). Model regresi yang baik seharusnya tidak terjadi korelasi diantara variabel independen. Salah satu cara untuk mengetahui ada tidaknya multikolinieritas pada suatu model regresi adalah dengan melihat nilai *tolerance* dan VIF (*Variance Inflation Factor*). Jika nilai *tolerance* >0,10 dan nilai VIF <10, maka dapat diartikan tidak terjadi multikolinieritas pada penelitian tersebut.

3.6.3.3. Uji Heteroskedastisitas

Uji heteroskedastisitas digunakan untuk menguji apakah dalam model regresi terjadi ketidaksamaan *variance* dari residual satu pengamatan ke pengamatan yang lain. Jika *variance* dari residual satu pengamatan ke pengamatan lain tetap, maka disebut Homoskedastisitas dan jika beda disebut Heteroskedastisitas (Ghozali, 2013:139). Model regresi yang baik adalah tidak terdapat heteroskedastisitas. Uji ini dilakukan dengan melihat grafik *scatterplots* dan metode Uji *Glejser* yang mengusulkan untuk meregres nilai absolut residual terhadap variabel independen dengan persamaan regresi $|U_t| = \alpha + \beta X_t + v_t$.

3.6.4. Analisis Regresi Linear Berganda

Penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda, karena dalam penelitian terdapat lebih dari satu variabel bebas (X) yang akan diuji untuk menjelaskan atau menerangkan bagaimana pengaruhnya terhadap variabel terikat (Y). Analisis ini mempunyai tujuan, yaitu untuk menganalisa pengaruh variabel-

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

variabel independen (bebas) terhadap variabel dependen (terikat). Kemudian dilakukan pengecekan dengan melakukan plot data untuk melihat adanya data yang linier atau tidak linier. Jika hasil regresi baik, maka hasil analisis regresi layak dijadikan sebagai rekomendasi untuk pengetahuan atau untuk tujuan pemecahan masalah praktis. Persamaan analisis regresi berganda adalah sebagai berikut:

$$Y = a + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \beta_3 X_3 + \beta_4 X_4 + \beta_5 X_5 + e$$

Keterangan:

Y = Kinerja Manajerial

β = Koefisien Regresi

X_1 = *Broad scope*

X_2 = *Timeliness*

X_3 = *Aggregation*

X_4 = *Integration*

X_5 = Sistem Pengendalian Manajemen

e = Error (Variabel lain yang mempengaruhi)

3.6.5. Uji Hipotesis

Uji hipotesis bertujuan untuk menganalisis data-data yang telah diperoleh dan membuat kesimpulan dari hasil analisis data yang diperoleh tersebut, apakah variabel independen (bebas) berpengaruh terhadap variabel dependen (terikat), dengan kata lain bertujuan untuk menguji apakah hipotesis atas penelitian ini diterima atau tidak (Ghozali, 2013).



3.6.5.1. Uji Parsial (Uji t)

Pengujian hipotesis dilakukan dengan uji regresi secara parsial (uji t). uji statistik t pada dasarnya untuk mengetahui pengaruh satu variabel independen secara individual dalam menerangkan variabel dependen secara signifikan. Jika probabilitas $\text{sig.} < 0,05$ maka variabel independen secara individual mempengaruhi variabel dependen (Ghozali, 2013:99).

3.6.5.2. Uji Simultan (Uji F)

Uji F bertujuan untuk mengetahui apakah semua variabel independen atau bebas yang dimasukkan dalam model mempunyai pengaruh secara bersama-sama terhadap variabel dependen/terikat (Ghozali, 2013:98). Dengan tingkat signifikan sebesar 5% ($\alpha = 0,05$). Dasar pengambilan keputusan tersebut ialah sebagai berikut:

- a. Jika Probabilitas $> 0,05$ maka H_a ditolak.
- b. Jika Probabilitas $< 0,05$ maka H_a diterima.

Atau dengan cara membandingkan nilai dari F hasil dengan F hitung. Apabila nilai F hasil $> F$ hitung maka H_a ditolak, begitu sebaliknya jika F hasil $< F$ hitung maka H_a diterima. Dapat disimpulkan adanya korelasi atau hubungan antara variabel independen (bebas) dan variabel dependen (terikat).

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



3.6.5.3. Uji Koefisien Determinasi (r^2)

Koefisien determinasi bertujuan untuk mengukur seberapa jauh kemampuan model dalam menerangkan variasi variabel dependen (Ghozali, 2013:97). Nilai koefisien determinasi adalah antara nol dan satu. Nilai R_2 yang kecil berarti kemampuan variabel-variabel independen dalam menjelaskan variasi variabel dependen amat terbatas. Nilai yang mendekati satu berarti variabel-variabel independen memberikan hampir semua informasi yang dibutuhkan untuk memprediksi variasi variabel dependen.

Dengan kata lain, jika hasil uji koefisien determinasi yang diperoleh dari hasil analisis regresi linear yang diestimasi dengan OLS sebesar 0,630 maka berarti bahwa variasi variabel independen (bebas) yang diformulasikan dalam model riset mampu menjelaskan variasi variabel dependen (terikat) sebesar 63%, sedangkan selebihnya yaitu sebesar 37% dijelaskan oleh variabel independen (bebas) lain yang tidak dimasukkan dalam model penelitian. Pada intinya nilai koefisien determinasi yang tinggi dapat digunakan sebagai salah satu indikator untuk menilai model empiris yang baik.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Penelitian bertujuan untuk mengetahui pengaruh variabel independen yaitu Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen (*Broadscope, Timeliness, Aggregation, Integration*) dan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap variabel dependen yaitu Kinerja Manajerial. Responden dalam penelitian ini berjumlah 35 orang manajer yang tersebar pada tiga perusahaan BUMD Provinsi Riau. Pengumpulan data dilakukan dengan cara memberikan kuesioner secara langsung kepada responden. Berdasarkan data yang telah dikumpulkan dan telah diolah dengan menggunakan model regresi linear berganda, maka kesimpulan dan saran dari hasil analisis penelitian ini adalah sebagai berikut:

- 5.1.1. Hasil penelitian ini membuktikan bahwa variabel karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *Broadscope* berpengaruh positif terhadap Kinerja Manajerial pada BUMD Provinsi Riau. Hal ini dibuktikan dengan hasil uji statistik dimana nilai t hitung $2,300 > t$ tabel $2,045$ dengan tingkat signifikansi sebesar $0,029 < 0,05$ sehingga H_1 diterima.
- 5.1.2. Hasil penelitian ini membuktikan bahwa variabel karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *Timeliness* berpengaruh positif terhadap Kinerja Manajerial pada BUMD Provinsi Riau. Hal ini dibuktikan dengan hasil uji statistik dimana nilai t hitung $2,610 > t$ tabel $2,045$ dengan tingkat signifikansi sebesar $0,014 < 0,05$ sehingga H_2 diterima.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 5.1.3. Hasil penelitian ini membuktikan bahwa variabel karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *Aggregation* berpengaruh positif terhadap Kinerja Manajerial pada BUMD Provinsi Riau. Hal ini dibuktikan dengan hasil uji statistik dimana nilai t hitung $2,225 > t$ tabel $2,045$ dengan tingkat signifikansi sebesar $0,034 < 0,05$ sehingga $H3$ diterima.
- 5.1.4. Hasil penelitian ini membuktikan bahwa variabel karakteristik informasi sistem akuntansi manajemen *Integration* berpengaruh positif terhadap Kinerja Manajerial pada BUMD Provinsi Riau. Hal ini dibuktikan dengan hasil uji statistik dimana nilai t hitung $2,271 > t$ tabel $2,045$ dengan tingkat signifikansi sebesar $0,003 < 0,05$ sehingga $H4$ diterima.
- 5.1.5. Hasil penelitian ini membuktikan bahwa variabel sistem pengendalian manajemen berpengaruh positif terhadap Kinerja Manajerial pada BUMD Provinsi Riau. Hal ini dibuktikan dengan hasil uji statistik dimana nilai t hitung $4,088 > t$ tabel $2,045$ dengan tingkat signifikansi sebesar $0,000 < 0,05$ sehingga $H5$ diterima.

5.2. Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan yang mungkin dapat mempengaruhi hasil dari penelitian ini. Keterbatasan tersebut antara lain:

- 5.2.1. Wilayah dan ruang lingkup pada penelitian ini terbatas, yaitu hanya dalam ruang lingkup perusahaan BUMD Provinsi Riau.
- 5.2.2. Penelitian ini terkendala dalam pengambilan sampel karena menggunakan kuesioner sehingga masih ada kemungkinan kelemahan-kelemahan yang ditemui, seperti jawaban yang kurang objektif serta pernyataan yang kurang



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dipahami oleh responden, sehingga menimbulkan hasil yang kurang menunjukkan kenyataan yang sebenarnya.

5.2.3. Dalam penelitian ini hanya menggunakan beberapa variabel saja sehingga variabel-variabel tersebut belum dapat menjelaskan secara maksimal mengenai pengaruh terhadap kinerja manajerial.

5.2.4. Dalam penelitian ini tidak semua perusahaan BUMD Provinsi Riau yang dapat diteliti, terdapat empat perusahaan BUMD yang tidak berpartisipasi dikarenakan perusahaan yang bersangkutan mengkonfirmasi menolak kuesioner penelitian ataupun perusahaan tersebut belum dan sudah tidak beroperasi lagi.

5.3. Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah peneliti uraikan, maka saran yang dapat direkomendasikan adalah:

5.3.1. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat menambah atau memperluas ruang lingkup untuk objek penelitian, yaitu pada perusahaan BUMD yang lainnya sehingga responden yang diperoleh lebih banyak.

5.3.2. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat menggunakan metode lainnya seperti wawancara kepada responden sehingga mendapatkan hasil yang lebih menggambarkan keadaan sebenarnya serta memperoleh data yang lebih berkualitas.

5.3.3. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat menambah variabel-variabel lain dalam penelitian selanjutnya, sehingga dapat menghasilkan data yang lebih baik lagi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5.3.4. Penelitian selanjutnya diharapkan untuk dapat melakukan survei terlebih dahulu (melakukan pra-riset) sebelum menyebarkan kuesioner untuk memastikan perusahaan yang menjadi populasi penelitian sudah sesuai dengan data yang diperoleh dan untuk memastikan perusahaan tersebut menerima penyebaran kuesioner untuk penelitian.



DAFTAR PUSTAKA

- Al-Qur'an Surah Al-Ahqaaf ayat 19.
- Al-Qur'an Surah An-Nur ayat 55.
- Abdullah, A. 2014. *Manajemen Kinerja Karyawan*. Yogyakarta: Persindo.
- Ayu, L. D. 2014. Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Studi Empiris pada PT Bank Perkreditan Rakyat di Kabupaten Tanah Datar. *Economica*, 3(1): 89-94.
- Aziz, A. 2019. Realisasi Laba BUMD Riau Dibawah Target di <http://gatra.com> (diakses pada 28 Januari 2020).
- Bambang, N. I. 2010. *Metodologi Penelitian Bisnis untuk Akuntansi dan Manajemen, Edisi Pertama*. Yogyakarta: BPFY Yogyakarta.
- Bungin, B. 2011. *Metodelogi Penelitian Kuantitatif: Komunikasi, Ekonomi dan Kebijakan Publik serta Ilmu-ilmu Sosial Lainnya*. Jakarta: Kencana.
- Chandarin, G. 2017. *Metode Riset Akuntansi Pendekatan Kuantitatif*. Jakarta: Salemba Empat.
- Fahmi, I. 2016. *Pengantar Manajemen Sumber Daya Manusia Konsep dan Kinerja, Edisi 1*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Ferdian, D. 2020. Dugaan Korupsi di PT PER Senilai Rp 1,2 M, Jumlah Tersangka Dimungkinkan Bertambah di <http://haluanriau.co> (diakses pada 28 Januari 2019).
- Fitri, R. F. 2019. Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen, Ketidakpastian Lingkungan, dan Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Perusahaan BUMN di Banda Aceh). *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi (JIMEKA)*, 4: 456-470.
- Ghozali, I. 2013. *Aplikasi Analisis Multivariat Dengan Program SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Handayani, W. 2018. Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial pada PT Perkebunan Nusantara IV Medan. *Skripsi*. Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara Medan.
- Handoko, T. H. 2012. *Manajemen*. Yogyakarta: BPFY.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Haryono, P. N. 2015. Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada Bank Perkreditan Rakyat Karangmalang Sragen. *e-Journal UMS*, 5-13.
- Hasanah, F. H. 2015. Pengaruh Karakteristik Informasi Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Dilakukan pada Puskesmas yang Berkaitan dengan BPJS di Kota Bandung). *Thesis*. Universitas Islam Bandung.
- Lestari, A. 2019. Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada CV Karya Budi di Kecamatan Pelangiran Kabupaten Indragiri Hilir. *Skripsi*. UIN Sultan Syarif Kasim Riau.
- Lestari, D. 2019. Pengaruh Total Quality Management, Pengendalian Personal dan Sistem Penghargaan terhadap Kinerja Manajerial (Studi pada RSUD Kabupaten Pelalawan). *Skripsi*. UIN Sultan Syarif Kasim Riau.
- Lubis, A. I. 2011. *Akuntansi Keperilakuan Edisi 2*. Jakarta: Salemba Empat.
- Lumy, F. E. 2020. Ekonomi Lesu, Ini Daftar BUMD Milik Pemprov Riau yang 'Sehat' dan 'Sakit' di <http://www.goriau.com> (diakses pada 19 Oktober 2020).
- Missah, L. N., Ventje, I., dan Victorina, Z. 2019. Pengaruh Karakteristik Informasi Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada PT Bank Sulutgo. *Indonesia Accounting Journal*, 1(2): 39-44.
- Mulyadi. 2010. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Naibaho, S. M. 2019. Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada PT Sriwijaya Air (Garuda Indonesia Group) Medan. *Skripsi*. Universitas Medan Area.
- Nawawi, I. 2012. *Manajemen Pengetahuan (Knowledge Management)*. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Nurjanah, G., Yuni, R., dan Nurleli. 2016. Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi dilakukan pada PT Suntory Garuda Beverage Kota Bandung). *Prosiding Akuntansi*, 2(2): 892-900.
- Prasasti, L. 2017. Pengaruh Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus pada PT BPD Jambi). *Journal Unja*, 208-219.
- RI, K. A. 2020. Qur'an Kemenag di <https://quran.kemenag.go.id> (diakses pada 21 September 2020)



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Rudianto. 2013. *Akuntansi Manajemen untuk Pengambilan Keputusan Strategis*. Jakarta: Erlangga.
- Sahesti, I. 2015. Pengaruh Corporate Governance dan Kualitas Laba terhadap Pengungkapan Pengendalian Internal pada Perusahaan Manufaktur di Bursa Efek Indonesia Tahun 2011-2013. *Skripsi*. Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
- Setiawan, I., Kartika, T., dan Anita, W. 2016. Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial di Lorin Group. *Seminar Nasional IENACO*, 794-801.
- Siregar, B., Bambang, S., Dody, H., Eko, W., dan Frasto, B. 2013. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Siswanto, H. B. 2016. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Shella, S. W. 2015. Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Ngawi. *Ekomaks*, 4(2): 55-61.
- Stade, K. A. 2014. *Sistem Pengendalian Manajemen, Edisi Tiga*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif dan Kualitatif R&D)*. Bandung: CV Alfabeta.
- Suryabrata, S. 2013. *Metode Penelitian*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Sujarweni, V. W. 2015. *Sistem Akuntansi*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Susanto, A. 2013. *Sistem Informasi Akuntansi. Struktur Pengendalian-Risiko-Pengembangan*. Bandung: Lingga Jaya.
- Sutrabi, T. 2012. *Analisis Sistem Informasi*. Yogyakarta: Andi.
- Sutrisno, E. 2010. *Budaya Organisasi*. Jakarta: Kencana.
- Suwarti, A. N. 2010. Pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan, Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial. *Benefit Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 15(1): 55-64.
- Tari, D. N. 2020. Kinerja BUMD Riau Tak Maksimal di <http://sumtra.bisnis.com> (diakses pada 9 Februari 2020).
- Wibowo. 2011. *Manajemen Kinerja*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Yakub. 2012. *Pengantar Sistem Informasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

LAMPIRAN

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN I

KUESIONER PENELITIAN

**PENGARUH KARAKTERISTIK INFORMASI SISTEM AKUNTANSI
MANAJEMEN DAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)**

KUESIONER PENELITIAN



OLEH:

AGUNG DWINATA PUTRA
NIM. 11673102040

**JURUSAN AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU**

2020



Pekanbaru, 1 Juli 2020

Lampiran : Kuesioner Penelitian
 Perihal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner

**Yth. Bapak/Ibu Responden
 Di Tempat**

Dengan Hormat,

Saya Agung Dwinata Putra, Mahasiswa program Jurusan Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN SUSKA RIAU pada saat ini sedang melakukan penelitian untuk pembuatan skripsi dengan judul **“Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen Dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada BUMD Provinsi Riau)”**. Skripsi tersebut sebagai salah satu persyaratan kelulusan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN SUSKA RIAU.

Dalam penelitian ini, saya menggunakan data primer yang diperoleh dengan cara menyebarkan kuesioner peneliti kepada responden, untuk itu saya meminta kesedian Bapak/Ibu untuk menjadi responden dan menjawab seluruh item pertanyaan dalam kuesioner ini secara objektif sesuai dengan petunjuk pengisian. Jawaban yang Bapak/Ibu berikan tidak akan dipublikasikan dan tetap dijaga kerahasiannya, karena angket ini semata-mata kepentingan keilmuan saja.

Atas bantuan dan kerjasama Bapak/Ibu/Saudara/I, Saya mengucapkan terima kasih. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua, aamiin.

Hormat Peneliti,

Agung Dwinata Putra
 NIM. 11673102040

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

I. IDENTITAS RESPONDEN

Mohon memberi **tanda ceklis (√)** pada kotak yang sesuai anda pilih atau lengkapi pada tempat yang tersedia.

1. Nama BUMD :
2. Nama Responden : (*boleh tidak diisi*)
3. Umur : Tahun
4. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
5. Jabatan : Manajer Keuangan Manajer Personalia
 Manajer Operasional Manajer Umum
 Lainnya,
 (*isi sendiri*)
6. Jenjang Pendidikan : Diploma Sarjana Pasca Sarjana
7. Lama Bekerja : 2-5 Tahun 5-10 Tahun >10Tahun

II. PETUNJUK PENGISIAN

Berilah **tanda ceklis (√)** pada kolom di masing-masing pertanyaan dibawah ini yang menurut Bapak/Ibu/Saudara/i sesuai dengan yang anda rasakan. Terdapat lima alternatif jawaban untuk setiap pernyataan, antara lain:

- STS : Sangat Tidak Setuju**
TS : Tidak Setuju
N : Netral
S : Setuju
SS : Sangat Setuju

Jika anda merubah jawaban untuk setiap pernyataan yang Bapak/Ibu/Saudara/i tandai, anda dapat menyoret jawaban pada kolom yang salah dengan **tanda silang (X)**, kemudian menandai jawaban pada kolom yang anda setujui. Dalam mengisi angket/kuesioner mohon diisi semuanya karena sangat dibutuhkan untuk kepentingan penelitian.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR KUESIONER

**A. Variabel Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen
Broadscope (X1)**

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Informasi yang berkaitan dengan perencanaan atau peristiwa dimasa yang akan datang selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
2	Informasi yang kemungkinan munculnya kejadian dimasa yang akan datang selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
3	Informasi non ekonomi seperti kepuasan /preferensi konsumen, sikap karyawan, hubungan karyawan, sikap pemerintah daerah, hubungan tenaga kerja dan lembaga konsumen, ancaman kompetitor dan lainnya selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
4	Informasi tentang faktor eksternal seperti kondisi ekonomi, pertumbuhan penduduk, perkembangan teknologi dan lainnya selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
5	Informasi non keuangan yang berkaitan dengan produksi seperti pasar, tingkat produksi, tingkat kerusakan produk, ketidakhadiran karyawan selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
6	Informasi mengenai penjualan atau pendapatan selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					

(Sumber: Anita Lestari, 2019)

B. Variabel Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen
Timeliness (X2)

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Informasi yang diminta, ada dengan segera.					
2	Informasi yang diberikan kepada Bapak/Ibu adalah informasi yang ada dalam sistem informasi yang diproses dengan baik.					
3	Informasi yang diberikan kepada Bapak/Ibu secara otomatis segera diperoleh sesaat informasi selesai diproses.					
4	Frekuensi laporan diberikan secara sistematis dan teratur seperti laporan harian, mingguan, atau bulanan.					
5	Bapak/Ibu diberikan informasi berupa laporan tentang aktivitas bagian lain seperti laporan ringkasan laba atau pendapatan.					
6	Tidak ada keterlambatan akan kebutuhan informasi dengan penyampaian informasi.					
7	Ketika terjadi suatu peristiwa kejadian, Bapak/Ibu langsung diberitahu tentang peristiwa atau kejadian tanpa ditunda-tunda.					
8	Informasi yang diberikan kepada Bapak/Ibu sesuai dengan yang dibutuhkan.					

(Sumber: Anita Lestari, 2019)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Variabel Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen Aggregation (X3)

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Informasi meliputi berbagai dampak dari peristiwa pada waktu tertentu (seperti bulanan, kuartalan, tahunan), prediksi dan perbandingan lainnya selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
2	Bentuk informasi memungkinkan untuk melakukan analisis.					
3	Informasi mengenai analisis arus kas selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
4	Informasi mengenai analisis kenaikan laba, laporan biaya dan pendapatan selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
5	Informasi mengenai analisis kebijakan kredit selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
6	Informasi mengenai analisis kenaikan harga produksi selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
7	Informasi mengenai keputusan harga produksi setiap bulan selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
8	Format informasi memungkinkan membuat model keputusan seperti analisis aliran kas, aliran tambahan biaya, analisis persediaan dan analisis kebijakan perusahaan.					

(Sumber: Anita Lestari, 2019)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

D. Variabel Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen Integration (X4)

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Informasi tiap bagian akan berpengaruh pada bagian lainnya.					
2	Informasi mengenai pengaruh dari keputusan pribadi terhadap bagian yang menjadi tanggung jawab anda selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
3	Informasi mengenai pengaruh keputusan yang anda buat terhadap pihak lain selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
4	Di bagian Bapak/Ibu terdapat informasi target yang diketahui semua orang.					
5	Informasi mengenai target yang ditetapkan untuk aktivitas dari semua pihak dalam bagian anda selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
6	Terdapat informasi tentang dampak keputusan Bapak/Ibu pada kinerja keseluruhan bagian Bapak/Ibu.					
7	Informasi mengenai keputusan pihak lain yang berpengaruh terhadap bagian selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					
8	Informasi mengenai keputusan manajer selalu tersedia bagi Bapak/Ibu.					

(Sumber: Anita Lestari, 2019)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

E. Variabel Sistem Pengendalian Manajemen (X5)

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Struktur organisasi yang diterapkan oleh perusahaan berorientasi pada pelanggan sehingga dengan cepat dapat merespon kebutuhan pelanggan atau pasar.					
2	Manajemen mampu menciptakan hubungan komunikasi antar lembaga dalam organisasi.					
3	Sistem penghargaan (gaji/upah, bonus, jenjang karir yang diterapkan telah sesuai dengan prestasi kerja yang dicapai.					
4	Strategi yang dipilih oleh perusahaan mampu mengerahkan sumber daya organisasi untuk mewujudkan visi misi perusahaan.					
5	Perusahaan selalu menentukan sasaran atau target yang akan dicapai.					
6	Dalam penyusunan program dan anggaran perusahaan selalu melibatkan berbagai fungsi yang terlibat serta menunjuk penanggungjawab dan pengalokasian sumber daya untuk melaksanakan kegiatan tersebut.					
7	Manajemen dan karyawan melaksanakan rencana yang tercantum dalam anggaran kedalam kegiatan nyata.					
8	Perusahaan melakukan pemantauan terhadap kegiatan-kegiatan yang dilakukan untuk mengetahui seberapa jauh target telah dicapai.					

(Sumber: Saut Marulitua Naibaho, 2019)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

F. Variabel Kinerja Manajerial (Y)

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Saya mempunyai kemampuan untuk membuat perencanaan operasi perusahaan.					
2	Saya selalu mengumpulkan dan menyampaikan informasi berupa catatan atau laporan tepat pada waktunya.					
3	Saya bersedia bekerjasama dengan bagian atau devisi lain untuk saling tukar informasi.					
4	Saya selalu melakukan penilaian sarta mengukur hasil dari kinerja pegawai.					
5	Saya selalu melakukan pengawasan terhadap kinerja karyawan.					
6	Saya selalu menyeleksi dan mempromosikan pegawai saya untuk meningkatkan kinerja pada divisi saya.					
7	Saya selalu melakukan negosiasi setiap melakukan kegiatan dengan pihak luar.					
8	Saya sering terlibat disetiap pertemuan bisnis lainnya.					
9	Kinerja keseluruhan dalam divisi saya sangat baik.					

(Sumber: Dian Lestari, 2019)

LAMPIRAN II
TABULASI DATA

BROAD SCOPE (X1)

Responden	Nomor Pernyataan dan Skor Jawaban						Total Skor
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
1	4	3	4	3	3	4	21
2	4	4	4	4	2	4	22
3	4	4	5	4	4	4	25
4	4	2	4	3	3	5	21
5	4	5	3	4	3	5	24
6	5	3	3	4	3	3	21
7	5	4	5	5	4	5	28
8	4	5	3	3	3	3	21
9	5	3	2	4	4	4	22
10	4	3	5	3	4	3	22
11	4	4	4	4	4	4	24
12	4	3	3	4	4	3	21
13	3	3	3	3	4	4	20
14	5	4	4	4	3	5	25
15	4	3	3	3	3	4	20
16	5	4	4	4	3	3	23
17	4	4	5	5	5	5	28
18	4	4	3	3	4	4	22
19	4	4	3	5	5	4	25
20	5	5	5	4	4	5	28
21	5	5	5	5	5	5	30
22	4	3	3	4	3	3	20
23	4	4	4	4	4	4	24
24	2	2	3	3	2	2	14
25	3	2	2	3	2	3	15
26	5	5	4	3	5	5	27
27	5	4	3	4	4	4	24
28	5	5	5	5	5	5	30
29	4	3	3	4	4	3	21
30	4	3	4	3	3	3	20
31	5	4	4	4	4	5	26
32	4	3	4	4	4	3	22

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

33	3	4	4	4	5	5	25
34	3	4	3	3	4	4	21
35	5	4	4	4	4	4	25

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

TIMELINESS (X2)

Responden	Nomor Pernyataan dan Skor Jawaban								Total Skor
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	
1	5	5	4	4	3	4	2	3	30
2	3	3	3	3	3	3	4	3	25
3	4	4	4	3	4	4	4	3	30
4	4	2	2	3	3	3	2	2	21
5	4	3	4	5	3	3	4	3	29
6	4	3	3	4	4	3	5	3	29
7	5	5	1	2	3	5	5	5	31
8	4	5	5	4	5	5	5	4	37
9	4	4	3	5	3	3	4	4	30
10	5	3	4	3	3	2	2	3	25
11	4	4	3	4	4	2	4	4	29
12	3	3	4	4	4	3	3	4	28
13	3	4	3	4	3	4	3	3	27
14	3	4	4	5	3	3	3	4	29
15	3	3	3	3	2	3	3	3	23
16	4	3	5	3	3	4	3	4	29
17	4	4	5	5	5	4	5	5	37
18	3	3	3	3	4	3	3	4	26
19	4	3	4	4	3	4	4	5	31
20	5	5	5	5	5	5	5	4	39
21	3	3	3	3	3	3	3	3	24
22	5	4	4	5	4	4	5	5	36
23	3	3	3	3	3	4	3	3	25
24	4	3	3	4	3	2	3	4	26
25	4	4	4	4	4	3	4	4	31
26	5	5	3	5	3	5	5	5	36
27	4	3	3	3	4	3	3	3	26
28	4	3	4	3	3	2	3	3	25
29	5	4	4	3	5	5	4	3	33
30	4	2	3	3	4	5	4	4	29
31	5	4	4	5	4	4	4	4	34
32	3	4	3	3	4	5	4	3	29

33	3	3	3	4	3	2	3	3	24
34	3	3	4	3	3	3	5	3	27
35	4	4	5	5	4	5	5	5	37



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

AGGREGATION (X3)

Responden	Nomor Pernyataan dan Skor Jawaban								Total Skor
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	
1	4	4	3	3	2	2	4	4	26
2	3	2	3	2	2	2	1	2	17
3	2	2	2	2	2	2	2	2	16
4	3	4	3	3	3	3	3	3	25
5	2	3	2	2	3	2	2	2	18
6	5	5	3	4	4	3	3	4	31
7	5	5	1	5	2	5	1	5	29
8	4	4	4	3	3	4	4	3	29
9	5	3	4	2	3	3	4	4	28
10	4	3	4	3	3	5	4	3	29
11	4	4	4	4	4	3	4	4	31
12	3	3	3	3	3	3	4	4	26
13	3	3	3	3	3	3	3	3	24
14	3	4	3	3	5	5	4	3	30
15	3	4	4	4	4	4	4	4	31
16	4	5	4	5	4	3	3	5	33
17	5	5	5	5	5	5	5	5	40
18	4	4	3	4	4	3	3	3	28
19	3	4	3	3	5	5	3	3	29
20	4	4	4	5	5	4	4	4	34
21	4	4	4	4	4	4	4	4	32
22	5	4	5	5	5	3	3	3	33
23	4	4	4	4	4	4	4	4	32
24	4	3	3	4	4	2	3	3	26
25	4	4	3	3	3	3	3	4	27
26	5	5	5	5	5	4	4	5	38
27	5	4	3	2	3	3	3	3	26
28	4	3	2	3	5	5	4	4	30
29	4	3	5	4	3	3	4	5	31
30	3	4	3	3	5	5	4	3	30
31	4	3	4	4	4	4	4	3	30

32	3	3	4	4	3	3	4	3	27
33	3	3	4	3	3	3	3	3	25
34	4	3	5	4	3	3	4	4	30
35	5	4	4	5	5	4	4	4	35

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



INTEGRATION (X4)

Responden	Nomor Pernyataan dan Skor Jawaban								Total Skor
	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4.8	
1	5	4	3	5	4	5	3	2	31
2	2	2	2	2	2	2	1	2	15
3	2	2	2	2	2	2	2	2	16
4	4	4	4	5	4	4	4	4	33
5	3	3	4	4	2	5	3	4	28
6	4	3	4	4	4	3	5	5	32
7	5	5	5	5	5	5	5	5	40
8	4	4	3	4	4	3	4	5	31
9	5	4	3	3	3	4	4	4	30
10	3	2	2	2	4	3	2	2	20
11	4	4	4	2	4	4	4	4	30
12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
13	3	3	4	5	3	3	3	3	27
14	3	4	5	3	3	4	4	4	30
15	5	5	5	5	5	5	5	5	40
16	4	3	3	5	5	4	4	3	31
17	5	5	5	5	5	5	5	5	40
18	4	4	4	4	4	4	4	4	32
19	4	3	5	5	4	3	4	4	32
20	4	4	4	4	4	4	4	4	32
21	5	4	4	4	4	4	4	4	33
22	3	4	3	3	5	4	4	4	30
23	3	3	3	2	3	3	3	3	23
24	4	3	3	4	4	5	3	4	30
25	4	4	4	3	3	3	3	4	28
26	5	3	3	5	5	3	3	5	32
27	5	5	5	5	4	5	5	5	39
28	5	4	5	4	5	4	5	5	37
29	4	4	4	3	3	5	5	4	32
30	5	4	3	3	3	5	4	3	30
31	5	3	4	5	4	4	3	4	32
32	4	3	5	4	3	4	5	3	31

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

33	5	4	3	4	2	3	4	4	29
34	4	4	3	3	4	3	4	5	30
35	4	4	4	4	5	4	4	4	33

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN (X5)

Responden	Nomor Pernyataan dan Skor Jawaban								Total Skor
	X5.1	X5.2	X5.3	X5.4	X5.5	X5.6	X5.7	X5.8	
1	4	3	5	2	3	4	3	3	27
2	4	4	3	3	4	5	4	4	31
3	4	5	4	4	5	4	5	4	35
4	3	4	3	4	4	3	4	3	28
5	3	3	3	4	3	3	4	3	26
6	4	3	3	4	5	5	4	4	32
7	5	5	5	4	4	5	4	5	37
8	3	4	3	4	3	3	4	4	28
9	4	4	4	3	3	3	5	5	31
10	4	4	4	5	4	4	3	4	32
11	3	4	3	4	4	4	4	4	30
12	5	4	5	3	2	4	4	3	30
13	3	3	3	3	3	3	3	3	24
14	3	4	3	3	3	4	5	5	30
15	2	2	2	3	2	2	2	3	18
16	3	3	3	4	3	3	3	3	25
17	5	5	3	4	5	5	5	5	37
18	4	3	3	3	4	4	4	4	29
19	3	4	4	3	3	5	5	5	32
20	5	5	5	5	5	5	5	5	40
21	4	4	4	4	4	4	4	4	32
22	3	3	3	3	4	3	3	3	25
23	4	4	4	4	4	4	4	4	32
24	4	3	4	3	5	4	4	5	32
25	4	4	5	4	4	4	4	4	33
26	5	5	3	5	5	5	5	5	38
27	3	4	3	3	4	4	4	3	28
28	4	4	4	4	4	4	4	4	32
29	4	4	3	3	5	5	4	5	33
30	3	3	5	4	4	3	3	5	30
31	4	4	4	4	4	4	4	4	32
32	4	5	3	4	4	3	4	5	32

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

33	3	4	4	4	4	5	5	5	34
34	5	4	4	3	5	4	3	3	31
35	3	5	5	5	5	5	5	5	38



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KINERJA MANAJERIAL (Y)

Responden	Nomor Pernyataan dan Skor Jawaban									Total Skor
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	
1	3	3	3	4	4	3	3	3	4	30
2	4	3	4	2	2	2	3	3	3	26
3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	32
4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	33
5	4	4	3	3	3	3	3	3	2	28
6	4	3	3	4	5	4	4	4	5	36
7	5	5	5	5	3	4	4	5	4	40
8	4	5	4	3	4	5	3	4	5	37
9	4	4	5	4	3	3	4	4	4	35
10	5	3	4	4	4	3	3	4	4	34
11	4	4	4	4	4	3	5	4	3	35
12	4	4	3	4	5	3	4	3	3	33
13	4	3	3	4	3	3	4	4	4	32
14	4	4	3	3	4	4	4	5	4	35
15	3	3	3	4	3	3	4	3	3	29
16	4	4	3	3	4	4	4	3	3	32
17	5	5	5	5	5	5	5	4	5	44
18	4	3	4	3	3	4	4	3	3	31
19	4	3	4	4	5	5	4	4	4	37
20	5	5	5	5	5	4	4	4	5	42
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
22	4	4	3	3	4	4	5	3	3	33
23	3	4	4	3	3	3	4	4	4	32
24	3	4	4	3	4	4	3	3	3	31
25	3	4	4	3	4	4	3	3	3	31
26	5	5	5	3	3	3	5	5	5	39
27	5	4	4	3	3	3	4	5	5	36
28	5	4	5	5	3	3	4	5	4	38
29	5	3	3	4	4	4	3	5	5	36
30	4	3	5	4	4	3	3	4	4	34
31	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
32	4	3	4	5	4	3	4	5	4	36

33	3	4	5	4	3	3	3	2	4	31
34	4	3	4	3	3	5	4	3	3	32
35	5	5	5	4	4	5	4	4	5	41

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN III

HASIL ANALISIS DATA

1. Uji Statistik Deskriptif

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kinerja Manajerial	35	26	44	34.34	3.940
Broadscope	35	14	30	23.06	3.581
Timeliness	35	21	39	29.34	4.511
Aggregation	35	16	40	28.74	5.055
Integration	35	15	40	30.37	5.709
Sistem Pengendalian Manajemen	35	18	40	30.97	4.402
Valid N (listwise)	35				

2. Uji Kualitas Data

a. Uji Validitas

Variabel *Broadscope*

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	Total
X1.1	Pearson Correlation	1	.495**	.353*	.477**	.307	.421*	.678**
	Sig. (2-tailed)		.003	.037	.004	.072	.012	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
X1.2	Pearson Correlation	.495**	1	.428*	.441**	.507**	.581**	.793**
	Sig. (2-tailed)	.003		.010	.008	.002	.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
X1.3	Pearson Correlation	.353*	.428*	1	.404*	.403*	.468**	.703**
	Sig. (2-tailed)	.037	.010		.016	.016	.005	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
X1.4	Pearson Correlation	.477**	.441**	.404*	1	.505**	.395*	.708**
	Sig. (2-tailed)							
	N	35	35	35	35	35	35	35

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

	Sig. (2-tailed)	.004	.008	.016		.002	.019	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
X1.5	Pearson Correlation	.307	.507**	.403*	.505**	1	.507**	.741**
	Sig. (2-tailed)	.072	.002	.016	.002		.002	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
X1.6	Pearson Correlation	.421*	.581**	.468**	.395*	.507**	1	.777**
	Sig. (2-tailed)	.012	.000	.005	.019	.002		.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
Total	Pearson Correlation	.678**	.793**	.703**	.708**	.741**	.777**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	35	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Variabel Timeliness

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	Total
X2.1	Pearson Correlation	1	.472**	.166	.240	.301	.342*	.260	.344*	.571**
	Sig. (2-tailed)		.004	.339	.165	.079	.044	.132	.043	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.2	Pearson Correlation	.472**	1	.227	.394*	.348*	.522**	.461**	.443**	.729**
	Sig. (2-tailed)	.004		.189	.019	.041	.001	.005	.008	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.3	Pearson Correlation	.166	.227	1	.477**	.455**	.184	.215	.243	.562**
	Sig. (2-tailed)	.339	.189		.004	.006	.290	.215	.160	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.4	Pearson Correlation	.240	.394*	.477**	1	.242	.085	.351*	.470**	.615**
	Sig. (2-tailed)	.165	.019	.004		.162	.625	.039	.004	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

X2.5	Pearson	.301	.348*	.455**	.242	1	.438**	.496**	.273	.664**
	Correlation									
	Sig. (2-tailed)	.079	.041	.006	.162		.008	.002	.113	.000
N		35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.6	Pearson	.342*	.522**	.184	.085	.438**	1	.526**	.395*	.680**
	Correlation									
	Sig. (2-tailed)	.044	.001	.290	.625	.008		.001	.019	.000
N		35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.7	Pearson	.260	.461**	.215	.351*	.496**	.526**	1	.576**	.749**
	Correlation									
	Sig. (2-tailed)	.132	.005	.215	.039	.002	.001		.000	.000
N		35	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.8	Pearson	.344*	.443**	.243	.470**	.273	.395*	.576**	1	.708**
	Correlation									
	Sig. (2-tailed)	.043	.008	.160	.004	.113	.019	.000		.000
N		35	35	35	35	35	35	35	35	35
Total	Pearson	.571**	.729**	.562**	.615**	.664**	.680**	.749**	.708**	1
	Correlation									
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
N		35	35	35	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Variabel Aggregation

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	TOTAL
X3.1	Pearson	1	.565**	.364*	.541**	.273	.242	.255	.623**	.682**
	Correlation									
	Sig. (2-tailed)		.000	.032	.001	.112	.162	.139	.000	.000
N		35	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.2	Pearson	.565**	1	.142	.615**	.453**	.427*	.197	.621**	.710**
	Correlation									
	Sig. (2-tailed)	.000		.415	.000	.006	.011	.257	.000	.000
N		35	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.3	Pearson	.364*	.142	1	.465**	.346*	.071	.640**	.353*	.616**
	Correlation									

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

	Sig. (2-tailed)	.032	.415		.005	.042	.685	.000	.037	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.4	Pearson Correlation	.541**	.615**	.465**	1	.507**	.315	.287	.656**	.792**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.005		.002	.065	.095	.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.5	Pearson Correlation	.273	.453**	.346*	.507**	1	.565**	.505**	.238	.716**
	Sig. (2-tailed)	.112	.006	.042	.002		.000	.002	.169	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.6	Pearson Correlation	.242	.427*	.071	.315	.565**	1	.397*	.327	.613**
	Sig. (2-tailed)	.162	.011	.685	.065	.000		.018	.055	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.7	Pearson Correlation	.255	.197	.640**	.287	.505**	.397*	1	.408*	.670**
	Sig. (2-tailed)	.139	.257	.000	.095	.002	.018		.015	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.8	Pearson Correlation	.623**	.621**	.353*	.656**	.238	.327	.408*	1	.747**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.037	.000	.169	.055	.015		.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
TOTAL	Pearson Correlation	.682**	.710**	.616**	.792**	.716**	.613**	.670**	.747**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Variabel *Integrasi*

Correlations

		X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4.8	TOTAL
X4.1	Pearson Correlation	1	.669**	.438**	.603**	.496**	.563**	.619**	.565**	.802**
	Sig. (2-tailed)		.000	.008	.000	.002	.000	.000	.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

X4.2	Pearson Correlation	.669**	1	.601**	.395*	.447**	.645**	.750**	.662**	.828**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.019	.007	.000	.000	.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X4.3	Pearson Correlation	.438**	.601**	1	.544**	.349*	.510**	.742**	.591**	.777**
	Sig. (2-tailed)	.008	.000		.001	.040	.002	.000	.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X4.4	Pearson Correlation	.603**	.395*	.544**	1	.506**	.433**	.443**	.445**	.723**
	Sig. (2-tailed)	.000	.019	.001		.002	.009	.008	.007	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X4.5	Pearson Correlation	.496**	.447**	.349*	.506**	1	.363*	.476**	.515**	.680**
	Sig. (2-tailed)	.002	.007	.040	.002		.032	.004	.002	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X4.6	Pearson Correlation	.563**	.645**	.510**	.433**	.363*	1	.565**	.320	.707**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.009	.032		.000	.061	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X4.7	Pearson Correlation	.619**	.750**	.742**	.443**	.476**	.565**	1	.700**	.858**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.008	.004	.000		.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X4.8	Pearson Correlation	.565**	.662**	.591**	.445**	.515**	.320	.700**	1	.780**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.007	.002	.061	.000		.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
TOTAL	Pearson Correlation	.802**	.828**	.777**	.723**	.680**	.707**	.858**	.780**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Variabel Sistem Pengendalian Manajemen

Correlations

		X5.1	X5.2	X5.3	X5.4	X5.5	X5.6	X5.7	X5.8	TOTAL
X5.1	Pearson Correlation	1	.546**	.416*	.166	.452**	.539**	.295	.266	.666**
	Sig. (2-tailed)		.001	.013	.339	.006	.001	.085	.122	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X5.2	Pearson Correlation	.546**	1	.314	.526**	.485**	.561**	.708**	.538**	.836**
	Sig. (2-tailed)	.001		.066	.001	.003	.000	.000	.001	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X5.3	Pearson Correlation	.416*	.314	1	.174	.127	.330	.184	.257	.511**
	Sig. (2-tailed)	.013	.066		.317	.468	.052	.289	.136	.002
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X5.4	Pearson Correlation	.166	.526**	.174	1	.435**	.233	.320	.348*	.564**
	Sig. (2-tailed)	.339	.001	.317		.009	.177	.061	.041	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X5.5	Pearson Correlation	.452**	.485**	.127	.435**	1	.584**	.360*	.432**	.704**
	Sig. (2-tailed)	.006	.003	.468	.009		.000	.034	.009	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X5.6	Pearson Correlation	.539**	.561**	.330	.233	.584**	1	.607**	.529**	.796**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.052	.177	.000		.000	.001	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X5.7	Pearson Correlation	.295	.708**	.184	.320	.360*	.607**	1	.656**	.740**
	Sig. (2-tailed)	.085	.000	.289	.061	.034	.000		.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
X5.8	Pearson Correlation	.266	.538**	.257	.348*	.432**	.529**	.656**	1	.728**
	Sig. (2-tailed)	.122	.001	.136	.041	.009	.001	.000		.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35
TOTAL	Pearson Correlation	.666**	.836**	.511**	.564**	.704**	.796**	.740**	.728**	1

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Variabel Kinerja Manajerial

		Correlations									
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	TOTAL
Y.1	Pearson Correlation	1	.305	.384*	.349*	.182	.128	.342*	.585**	.477**	.704**
	Sig. (2-tailed)		.075	.023	.040	.295	.465	.044	.000	.004	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.2	Pearson Correlation	.305	1	.471**	.127	.116	.323	.316	.198	.330	.592**
	Sig. (2-tailed)	.075		.004	.468	.507	.058	.064	.253	.053	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.3	Pearson Correlation	.384*	.471**	1	.329	-.083	.066	.158	.222	.375*	.553**
	Sig. (2-tailed)	.023	.004		.053	.637	.706	.364	.200	.026	.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.4	Pearson Correlation	.349*	.127	.329	1	.406*	.081	.186	.344*	.387*	.611**
	Sig. (2-tailed)	.040	.468	.053		.015	.646	.285	.043	.022	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.5	Pearson Correlation	.182	.116	-.083	.406*	1	.468**	.172	.039	.280	.490**
	Sig. (2-tailed)	.295	.507	.637	.015		.005	.324	.824	.103	.003
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.6	Pearson Correlation	.128	.323	.066	.081	.468**	1	.158	.029	.272	.479**
	Sig. (2-tailed)	.465	.058	.706	.646	.005		.364	.869	.114	.004
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.7	Pearson Correlation	.342*	.316	.158	.186	.172	.158	1	.268	.129	.489**
	Sig. (2-tailed)	.044	.064	.364	.285	.324	.364		.119	.462	.003
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Y.9	Pearson Correlation	.585**	.198	.222	.344*	.039	.029	.268	1	.612**	.631**
	Sig. (2-tailed)	.000	.253	.200	.043	.824	.869	.119		.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
TOTAL	Pearson Correlation	.477**	.330	.375*	.387*	.280	.272	.129	.612**	1	.744**
	Sig. (2-tailed)	.004	.053	.026	.022	.103	.114	.462	.000		.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
TOTAL	Pearson Correlation	.704**	.592**	.553**	.611**	.490**	.479**	.489**	.631**	.744**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.003	.004	.003	.000	.000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

b. Uji Reliabilitas

Variabel *Broadscope*

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.827	6

Variabel *Timeliness*

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.813	8



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Variabel Aggregation

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.843	8

Variabel Integration

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.899	8

Variabel Sistem Pengendalian Manajemen

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.845	8

Variabel Kinerja Manajerial

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.765	9



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Uji Asumsi Klasik

a. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		35
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.57047850
Most Extreme Differences	Absolute	.104
	Positive	.096
	Negative	-.104
Test Statistic		.104
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

b. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Collinearity Statistics		
		B	Std. Error	Beta	T	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	.467	2.821		.166	.870		
	Broadscope	.222	.097	.202	2.300	.029	.709	1.410
	Timeliness	.208	.080	.238	2.610	.014	.661	1.513
	Aggregation	.180	.081	.231	2.225	.034	.508	1.969
	Integration	.218	.067	.316	3.271	.003	.585	1.708
	Sistem Pengendalian Manajemen	.350	.086	.391	4.088	.000	.598	1.673

- a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

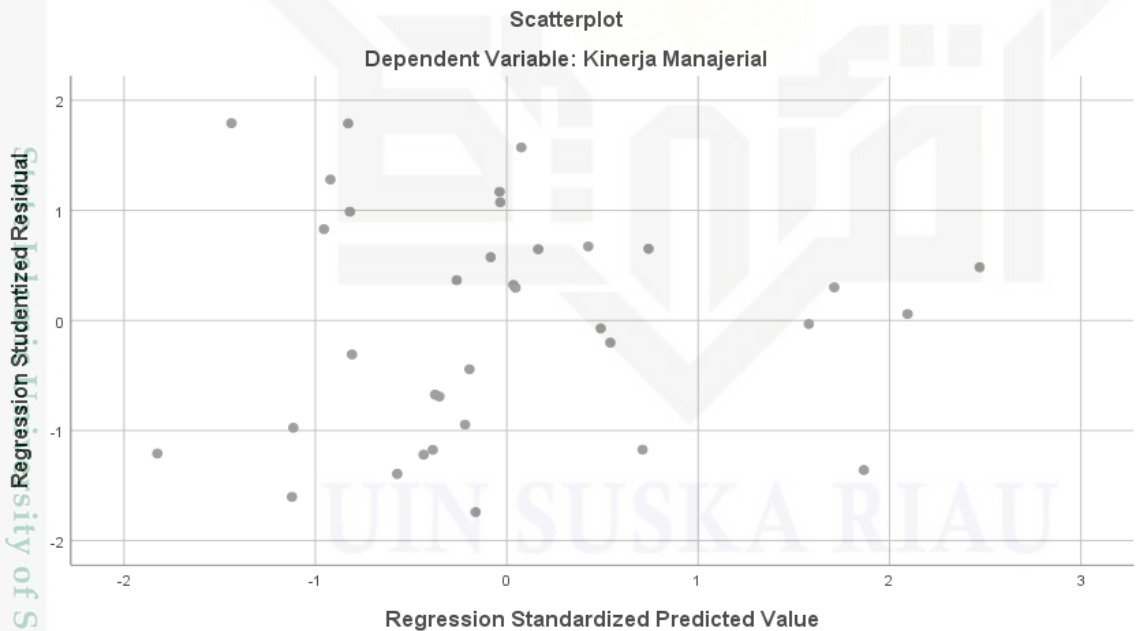
**c. Uji Heteroskedastisitas
(Glejser Test)**

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	4.730	1.264		3.741	.001		
	Broadscope	.001	.043	.006	.030	.976	.709	1.410
	Timeliness	-.002	.036	-.013	-.066	.948	.661	1.513
	Aggregation	-.040	.036	-.247	-1.089	.285	.508	1.969
	Integration	-.022	.030	-.155	-.734	.469	.585	1.708
	Sistem Pengendalian Manajemen	-.050	.038	-.274	-1.313	.199	.598	1.673

a. Dependent Variable: RES2

(Scatterplot)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Uji Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients
		B	Std. Error	Beta
1	(Constant)	.467	2.821	
	Broadscope	.222	.097	.202
	Timeliness	.208	.080	.238
	Aggregation	.180	.081	.231
	Integratation	.218	.067	.316
	Sistem Pengendalian Manajemen	.350	.086	.391

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

5. Uji Hipotesis

Uji Parsial (Uji t)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.467	2.821		.166	.870		
	Broadscope	.222	.097	.202	2.300	.029	.709	1.410
	Timeliness	.208	.080	.238	2.610	.014	.661	1.513
	Aggregation	.180	.081	.231	2.225	.034	.508	1.969
	Integratation	.218	.067	.316	3.271	.003	.585	1.708
	Sistem Pengendalian Manajemen	.350	.086	.391	4.088	.000	.598	1.673

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Uji Simultan (Uji F)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	444.028	5	88.806	30.711	.000 ^b
	Residual	83.858	29	2.892		
	Total	527.886	34			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. Predictors: (Constant), Sistem Pengendalian Manajemen, Integration, Timeliness, Broadscope, Aggregation

Uji Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.917 ^a	.841	.814	1.700

a. Predictors: (Constant), Sistem Pengendalian Manajemen, Integration, Timeliness, Broadscope, Aggregation

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

LAMPIRAN IV
SK PEMBIMBING SKRIPSI

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekonsos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII.I/PP.00.9/1872/2020 Pekanbaru, 5 Mei 2020 M
Sifat : Biasa 12 Ramadhan 1441 H
Lampiran : -
Perihal : **Bimbingan Skripsi**

Kepada
Yth. **Aras Aira, SE, M.Ak**
Dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
UIN Sultan Syarif Kasim Riau
Pekanbaru

Assalamu'alaikum Wr. Wb.
Dengan hormat,
Bersama ini kami sampaikan kepada Saudara bahwa :
N a m a : Agung Dwinata Putra
NIM : 11673102040
Jurusan : Akuntansi
Semester : VIII (Delapan)

adalah Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memenuhi syarat untuk menyelesaikan studi/ menyusun skripsi dengan judul: "**Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)**". Sehubungan dengan itu kami menunjuk Saudara sebagai pembimbing dalam menyelesaikan skripsi mahasiswa tersebut di atas.
Demikian disampaikan, atas bantuan Saudara diucapkan terima kasih.

an. Dekan
Wakil Dekan Bid. Akademik dan
Pengembangan Lembaga,


Prof. Dr. Hj. **Leny Nofianti, MS, SE, M. Si, Ak, CA**
NIP. 19751112 199903 2 001

Tembusan :
Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau

UIN SUSKA RIAU



LAMPIRAN V SURAT IZIN RISET

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web.www.uin-suska.ac.id, E-mail:fekoncos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/2343/2020
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Izin Riset

Pekanbaru, 30 Juni 2020 M
9 Zulqaidah 1441 H

Kepada
Yth. Pimpinan
PT. Jamkrida Riau
di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Agung Dwinata Putra
NIM. : 11673102040
Jurusan : Akuntansi
Semester : VIII (Delapan)

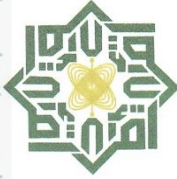
bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul: "Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)" Untuk itu kami mohon kiranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,



Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
NIP. 19620512 198903 1 003



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
 FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
 كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
 FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
 Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
 Fax. 0761-562052 Web.www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekosos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/2343/2020
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : **Izin Riset**

Pekanbaru, 30 Juni 2020 M
 9 Zulqaidah 1441 H

Kepada
 Yth. Pimpinan
 PT. Sarana Pembangunan Riau
 di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Agung Dwinata Putra
 NIM. : 11673102040
 Jurusan : Akuntansi
 Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul: **"Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)"** Untuk itu kami mohon kiranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,



Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
 NIP. 19620512 198903 1 003

UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web.www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekonosos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/2343/2020
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : **Izin Riset**

Pekanbaru, 30 Juni 2020 M
9 Zulqaidah 1441 H

Kepada
Yth. Pimpinan
PT. Permodalan Ekonomi Rakyat
di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas
Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Agung Dwinata Putra
NIM. : 11673102040
Jurusan : Akuntansi
Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:
"Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan
Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi
Empiris pada BUMD Provinsi Riau)" Untuk itu kami mohon kiranya Saudara
berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.



Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
NIP. 19620512 198903 1 003

UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
 FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
 كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
 FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
 Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekonso@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/2343/2020
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : Izin Riset

Pekanbaru, 30 Juni 2020 M
 9 Zulqaidah 1441 H

Kepada
 Yth. Pimpinan
 PT. Bank Riau Kepri
 di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas
 Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Agung Dwinata Putra
 NIM : 11673102040
 Jurusan : Akuntansi
 Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:
**"Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan
 Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi
 Empiris pada BUMD Provinsi Riau)"** Untuk itu kami mohon kiranya Saudara
 berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,



[Signature]
 DR. Drs. H. Muh. Saïd HM, M.Ag, MM
 NIP. 19620512 198903 1 003

UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekonsos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/2343/2020
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Izin Riset

Pekanbaru, 30 Juni 2020 M
9 Zulqaidah 1441 H

Kepada
Yth. Pimpinan
PT. Pengembangan Investasi Riau
di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

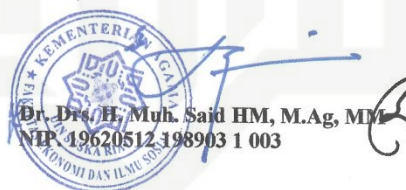
Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas
Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Agung Dwinata Putra
NIM. : 11673102040
Jurusan : Akuntansi
Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:
"Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan
Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi
Empiris pada BUMD Provinsi Riau)" Untuk itu kami mohon kiranya Saudara
berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,



Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
NIP. 19620512-198903 1 003

UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
 FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
 كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
 FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
 Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekonosos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/2343/2020
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : Izin Riset

Pekanbaru, 30 Juni 2020 M
 9 Zulqaidah 1441 H

Kepada
 Yth. Pimpinan
 PT. Riau Petroleum
 di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Agung Dwinata Putra
 NIM. : 11673102040
 Jurusan : Akuntansi
 Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul: **"Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)"** Untuk itu kami mohon kiranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,


 Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
 NIP. 19620512 198903 1 003



UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
 FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
 كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
 FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
 Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box 1004 Telp. 0761-562051
 Fax. 0761-562052 Web.www.uin-suska.ac.id, E-mail: fekosos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/2343/2020 Pekanbaru, 30 Juni 2020 M
 Sifat : Biasa 9 Zulqaidah 1441 H
 Lampiran : -
 Hal : Izin Riset

Kepada
 Yth. Pimpinan
 PT. Riau Airlines
 di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas
 Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Agung Dwinata Putra
 NIM. : 11673102040
 Jurusan : Akuntansi
 Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:
**"Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan
 Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi
 Empiris pada BUMD Provinsi Riau)"** Untuk itu kami mohon kiranya Saudara
 berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.

Dekan,



Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
 NIP. 19620512 198903 1 003

UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN VI

SURAT KETERANGAN PENELITIAN & TANDA TERIMA KUESIONER

1. PT Jamkrida Riau

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MAINANI
 Jabatan : KADIV. UMUM & SDM
 Nama BUMD : PT Jamkrida Riau
 Alamat : Jl. Sumatera No. 25, Pekanbaru

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Agung Dwinata Putra
 NIM : 11673102040
 Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Ilmu Sosial/Akuntansi S1
 Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar adanya telah melakukan penyebaran kuesioner di **PT Jamkrida Riau** untuk pengumpulan data yang berhubungan dengan penyusunan tugas akhir (skripsi) dalam program studi Akuntansi S1 yang berjudul **“Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)”**.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pekanbaru, Juli 2020

PT Jamkrida Riau

(.....
 MAINANI

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

TANDA TERIMA KUESIONER

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : NADYA.....
Jabatan : STAF UMUM DAN SDM.....
Nama BUMD : PT Jamkrida Riau
Alamat : Jl. Sumatera No. 25, Pekanbaru

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Agung Dwinata Putra
NIM : 11673102040
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Ilmu Sosial/Akuntansi S1
Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar telah menyebarkan kuesioner yang berjudul “Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)” sejak tanggal 6 Juli 2020 sampai dengan tanggal 10 Juli 2020.

Demikian tanda teima ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pekanbaru, Juli 2020

PT Jamkrida Riau



(.....
NADYA.....)

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

I. IDENTITAS RESPONDEN

Mohon memberi **tanda ceklis** (✓) pada kotak yang sesuai anda pilih atau lengkapi pada tempat yang tersedia.

1. Nama BUMD :
2. Nama Responden : (*boleh tidak diisi*)
3. Umur : Tahun
4. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
5. Jabatan : Manajer Keuangan Manajer Personalia
 Manajer Operasional Manajer Umum
 Lainnya,
..... (*isi sendiri*)
6. Jenjang Pendidikan : Diploma Sarjana Pasca Sarjana
7. Lama Bekerja : 2-5 Tahun 5-10 Tahun > 10 Tahun

II. PETUNJUK PENGISIAN

Berilah **tanda ceklis** (✓) pada kolom di masing-masing pertanyaan dibawah ini yang menurut Bapak/Ibu/Saudara/i sesuai dengan yang anda rasakan. Terdapat lima alternatif jawaban untuk setiap pernyataan, antara lain:

- STS : Sangat Tidak Setuju**
TS : Tidak Setuju
N : Netral
S : Setuju
SS : Sangat Setuju

Jika anda merubah jawaban untuk setiap pernyataan yang Bapak/Ibu/Saudara/i tandai, anda dapat menyoret jawaban pada kolom yang salah dengan **tanda silang (X)**, kemudian menandai jawaban pada kolom yang anda setujui. Dalam mengisi angket/kuesioner mohon diisi semuanya karena sangat dibutuhkan untuk kepentingan penelitian.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. PT Sarana Pembangunan Riau

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rosa Mayasari
 Jabatan : Kabag. Pembukuan
 Nama BUMD : PT Sarana Pembangunan Riau
 Alamat : Jl. Diponegoro No. 49, Pekanbaru

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Agung Dwinata Putra
 NIM : 11673102040
 Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Ilmu Sosial/Akuntansi S1
 Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar adanya telah melakukan penyebaran kuesioner di **PT Sarana Pembangunan Riau** untuk pengumpulan data yang berhubungan dengan penyusunan tugas akhir (skripsi) dalam program studi Akuntansi S1 yang berjudul **“Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)”**.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pekanbaru, Juli 2020
PT Sarana Pembangunan Riau

 (.....Rosa Mayasari.....)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

TANDA TERIMA KUESIONER

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rosa Mayasari
 Jabatan : Kabag. Pembakuan
 Nama BUMD : PT Sarana Pembangunan Riau
 Alamat : Jl. Diponegoro No. 49, Pekanbaru

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Agung Dwinata Putra
 NIM : 11673102040
 Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Ilmu Sosial/Akuntansi S1
 Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar telah menyebarkan kuesioner yang berjudul **“Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)”** sejak tanggal 6 Juli 2020 sampai dengan tanggal 10 Juli 2020.

Demikian tanda teima ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pekanbaru, Juli 2020
 PT Sarana Pembangunan Riau

(.....Rosa Mayasari.....)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

I. IDENTITAS RESPONDEN

Mohon memberi **tanda ceklis (√)** pada kotak yang sesuai anda pilih atau lengkapi pada tempat yang tersedia.

1. Nama BUMD :
2. Nama Responden : (*boleh tidak diisi*)
3. Umur : Tahun
4. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
5. Jabatan : Manajer Keuangan Manajer Personalia
 Manajer Operasional Manajer Umum
 Lainnya,
 (*isi sendiri*)
6. Jenjang Pendidikan : Diploma Sarjana Pasca Sarjana
7. Lama Bekerja : 2-5 Tahun 5-10 Tahun > 10 Tahun

II. PETUNJUK PENGISIAN

Berilah **tanda ceklis (√)** pada kolom di masing-masing pertanyaan dibawah ini yang menurut Bapak/Ibu/Saudara/i sesuai dengan yang anda rasakan. Terdapat lima alternatif jawaban untuk setiap pernyataan, antara lain:

- STS : Sangat Tidak Setuju
 TS : Tidak Setuju
 N : Netral
 S : Setuju
 SS : Sangat Setuju



Jika anda merubah jawaban untuk setiap pernyataan yang Bapak/Ibu/Saudara/i tandai, anda dapat menyoret jawaban pada kolom yang salah dengan **tanda silang (X)**, kemudian menandai jawaban pada kolom yang anda setujui. Dalam mengisi angket/kuesioner mohon diisi semuanya karena sangat dibutuhkan untuk kepentingan penelitian.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. PT Permodalan Ekonomi Rakyat



Pekanbaru, 16 Juli 2020

Nomor : B.141/1.3-PER/VII/2020
Lampiran : -

**Kepada Yth.
Bapak Dekan
Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
di-
Pekanbaru**

Perihal : Izin Riset

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan surat dari Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/2343/2020 Perihal Izin Riset maka kami menyetujui Saudara **Agung Dwinata Putra** untuk Mengadakan Riset pada PT. Permodalan Ekonomi Rakyat terkait penulisan skripsi yang berjudul **"Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)"**

Demikianlah kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

PT. PERMODALAN EKONOMI RAKYAT



Zulfa Hendri
Plt. Direktur

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : BIMA
 Jabatan : SDM
 Nama BUMD : PT Permodalan Ekonomi Rakyat
 Alamat : Komplek Perkantoran Grand Sudirman No. B4-B5
 Jl. Datuk Setia Maharaja, Bukit Raya, Pekanbaru

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Agung Dwinata Putra
 NIM : 11673102040
 Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Ilmu Sosial/Akuntansi S1
 Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar adanya telah melakukan penyebaran kuesioner di **PT Permodalan Ekonomi Rakyat** untuk pengumpulan data yang berhubungan dengan penyusunan tugas akhir (skripsi) dalam program studi Akuntansi S1 yang berjudul **“Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)”**.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pekanbaru, Juli 2020

PT Permodalan Ekonomi Rakyat



(.....)

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

TANDA TERIMA KUESIONER

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : BIMA
Jabatan : SDM
Nama BUMD : PT Permodalan Ekonomi Rakyat
Alamat : Komplek Perkantoran Grand Sudirman No. B4-B5
Jl. Datuk Setia Maharaja, Bukit Raya, Pekanbaru

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Agung Dwinata Putra
NIM : 11673102040
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Ilmu Sosial/Akuntansi S1
Universitas : UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Adalah benar telah menyebarkan kuesioner yang berjudul “**Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)**” sejak tanggal 6 Juli 2020 sampai dengan tanggal 10 Juli 2020.

Demikian tanda teima ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pekanbaru, Juli 2020

PT Permodalan Ekonomi Rakyat



(.....)

UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

I. IDENTITAS RESPONDEN

Mohon memberi **tanda ceklis (√)** pada kotak yang sesuai anda pilih atau lengkapi pada tempat yang tersedia.

1. Nama BUMD :
2. Nama Responden : (*boleh tidak diisi*)
3. Umur : Tahun
4. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
5. Jabatan : Manajer Keuangan Manajer Personalia
 Manajer Operasional Manajer Umum
 Lainnya,
..... (*isi sendiri*)
6. Jenjang Pendidikan : Diploma Sarjana Pasca Sarjana
7. Lama Bekerja : 2-5 Tahun 5-10 Tahun > 10 Tahun

II. PETUNJUK PENGISIAN

Berilah **tanda ceklis (√)** pada kolom di masing-masing pertanyaan dibawah ini yang menurut Bapak/Ibu/Saudara/i sesuai dengan yang anda rasakan. Terdapat lima alternatif jawaban untuk setiap pernyataan, antara lain:

- STS** : Sangat Tidak Setuju
TS : Tidak Setuju
N : Netral
S : Setuju
SS : Sangat Setuju



Jika anda merubah jawaban untuk setiap pernyataan yang Bapak/Ibu/Saudara/i tandai, anda dapat menyoret jawaban pada kolom yang salah dengan **tanda silang (X)**, kemudian menandai jawaban pada kolom yang anda setuju. Dalam mengisi angket/kuesioner mohon diisi semuanya karena sangat dibutuhkan untuk kepentingan penelitian.

LAMPIRAN VII DOKUMENTASI

1. PT Jamkrida Riau



2. PT Sarana Pembangunan Riau



3. PT Permodalan Ekonomi Rakyat



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Saacipta, milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BIOGRAFI PENULIS



Penulis bernama Agung Dwinata Putra, lahir di Kebun Durian pada 28 Mei 1998. Ayahanda bernama Paryanto dan Ibunda bernama Netty Herawati. Penulis merupakan anak ketiga dari empat bersaudara. Jenjang pendidikan dimulai dari SDN 002 Kebun Durian dan selesai pada tahun 2010, kemudian melanjutkan pendidikan di MTsN Lipat Kain yang selesai pada tahun 2013 dan melanjutkan pendidikan di SMKN 1 Pekanbaru yang selesai pada tahun 2016. Kemudian pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau pada program studi Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial. Dalam masa perkuliahan penulis telah melaksanakan kegiatan Prakter Kerja Lapangan (PKL) di Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Pekanbaru dan penulis juga telah menyelesaikan program pengabdian kepada masyarakat yaitu Kuliah Kerja Nyata (KKN) di Desa Gunung Mulya, Kecamatan Gunung Sahilan, Kabupaten Kampar. Dengan berkat rahmat Allah SWT, penulis menyelesaikan Skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada BUMD Provinsi Riau)”**. Dibawah bimbingan ibu Aras Aira, SE, M.Ak dan pada tanggal 13 Oktober 2020 penulis dipanggil untuk mengikuti ujian munaqasyah dan dinyatakan lulus dengan nilai memuaskan dan resmi menyanggah gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak).