

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<b>NOMOR SKRIPSI</b>
<b>4028/MD-D/SD-S1/2020</b>

**STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT, INFAQ,  
DAN SHODAQOH (ZIS) DI BAZNAS  
KABUPATEN INDRAGIRI HULU**



**UIN SUSKA RIAU**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Komunikasi  
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau  
Untuk Melengkapi Persyaratan Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

**Oleh:**

**PINI NOVIA DEWI**  
**NIM: 11644202197**

**PRODI MANAJEMEN DAKWAH  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM  
RIAU  
2020**



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas KM.15 No. 155 Tuah Madani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box. 1004 Telp. 0761-562051  
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: lain-sq@Pekanbaru-indo.net.id

PENGESAHAN UJIAN MUNAQASYAH

Yang bertandatangan dibawah ini adalah Penguji Pada Ujian Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sultan Syarif Kasim Riau dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa berikut ini:

Nama : Pini Novia Dewi  
NIM : 11644202197  
Judul : Strategi Fundraising Zakat, Infak, dan Shadaqah di BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu

Telah dimunaqasyahkan pada Pada Sidang Ujian Sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi pada:  
Hari : Selasa  
Tanggal : 16 Juni 2020

Dapat diterima dan disetujui sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen Dakwah di Fakultas Dakwah dan komunikasi UIN Sultan Syarif kasim Riau.

Pekanbaru, 3 Juli 2020

Dekan,

Dr. Nurdin. M.Ag  
NIP.19720429 200501 1 004

Tim Penguji

Ketua/ Penguji I

Sekretaris/ Penguji II

Digitally signed by masduki@uin-suska.ac.id  
Date: 2020.07.04 08:45:02 +07'00'

Dr. Masduki, M.Ag.  
NIP. 19710612 199803 1 003

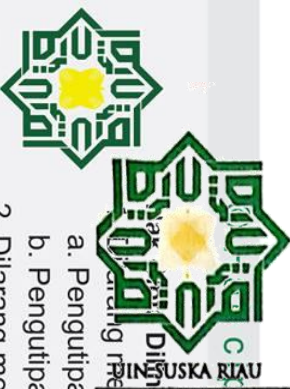
Khairuddin, M.Ag.  
NIP. 19720817 200910 1 002

Penguji III

Penguji IV

Artis M.I Kom  
NIP.196806072007011047

Muhlasin M.Pd.I  
NIP. 19680513 200501 1 009



KEMENTERIAN AGAMA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
 FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION SCIENCE

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223  
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Setelah melakukan bimbingan, arahan, koreksi, serta perbaikan sebagaimana mestinya terhadap penulis skripsi saudara

Nama : Pini Novia Dewi  
 NIM : 11644202197  
 Tempat Tanggal Lahir: BINIO, 3 Desember 1997  
 Jurusan : Manajemen Dakwah  
 Judul Skripsi : **“Strategi Fundraising Zakat, Infaq, Dan Shodaqoh (Zis) Di Baznas Kabupaten Indragiri Hulu”**

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk dimunaqasahkan guna melengkapi tugas serta memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos).

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk di uji dalam sidang munaqasah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih .

Pembimbing

  
**Artis M.I Kom**  
 NIP.196806072007011047

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

  
**Imron Rosidi, S.Pd., M.A., Ph.D**  
 NIP.19811118 200901 1 006

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Diselenggarakan oleh Panitia Pengantar dan Pembimbing skripsi sebagai bagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No.155 KM.18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 P.O.Box. 1004 Telp. 0761-562223  
 Fax. 0761-562052 Web www.uin-suska.ac.id. E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

**PENGESAHAN**


Nama : PINI NOVIA DEWI  
 NIM : 11644202197  
 Jurusan/Fak : Manajemen Dakwah / Dakwah Dan Komunikasi  
 Judul : “Strategi Fundraising Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) di BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu”  
 Telah diseminarkan pada :  
 Hari : Selasa  
 Tanggal : 03 Desember 2019

Dan dapat diterima untuk penulisan skripsi. Selanjutnya sebagai salah satu syarat mencapai gelar sarjana (S1) di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau.

Pekanbaru, 03 Desember 2019

Penguji Seminar Proposal 1

Penguji Seminar Proposal 2

  
Umar Abdur Rahim SM, S.Sos, I, M.A  
 NIP. 130 417 025

  
Rohayati, M.I.Kom  
 NIP. 130 417 020

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

Halaman ini adalah milik UIN Suska Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
 FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION SCIENCE

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223  
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: lain-sq@pekanbaru-indo.net.id

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini  
 Nama : Pini Novia Dewi  
 NIM : 11644202197  
 Tempat Tanggal Lahir: BINIO, 3 Desember 1997  
 Jurusan : Manajemen Dakwah  
 Judul Skripsi : **“Strategi Fundraising Zakat, Infaq, Dan Shodaqoh (Zis) Di Baznas Kabupaten Indragiri Hulu”**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri. Baik untuk naska laporan maupun kegiatan yang tercatat sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan dari sumber yang jelas.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan karya tulis ini sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau serta Undang-Undang Yang berlaku.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan keadaan sadar tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Pekanbaru, 9 Mei 2020

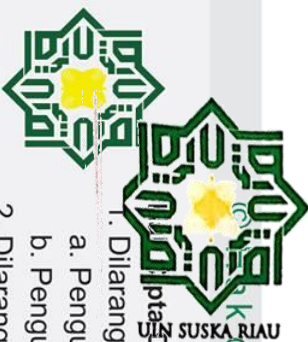
Yang membuat pernyataan,



**PINI NOVIA DEWI**  
**NIM: 11644202197**

Undang-Undang  
 a. Penguipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Penguipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
 FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

كلية الدعوة و علم الاتصال

FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION SCIENCE

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO.Box. 1004 Telp. 0761-562223  
 Fax. 0761-562052 Web.www.uin-suska.ac.id,E-mail: lain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth,
Lampiran	: 5 (Eksemplar) Skripsi	Dekan
Hal	: Pengajuan Ujian Skripsi	Fakultas Dakwah dan Komunikasi
	A.n Pini Novia Dewi	Di Pekanbaru

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Setelah kami mengadakan pemeriksaan atau perubahan seperlunya guna kesempurnaan skripsi ini, maka kami sebagai pembimbing skripsi saudara **Pini Novia Dewi NIM.11644202197** dengan judul "**Strategi Fundraising Zakat, Infaq, Dan Shodaqoh (Zis) Di Baznas Kabupaten Indragiri Hulu**" telah dapat diajukan untuk mengikuti ujian munaqasah guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Unuversitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Harapan kami semoga dalam waktu dekat, yang bersangkutan dapat dipanggil untuk diuji dalam sidang ujian munaqasah fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian Surat Pengajuan ini kami buat, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih,

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Pembimbing

**Artis M.I Kom**

NIP.196806072007011047

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

Melindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## MOTTO

*“Kita tidak bisa meramalkan masa depan, sekalipun dalam satu detik kedepan. Kita bisa saja berencana untuk menghabiskan waktu dengan siapa dan seperti apa, tapi kita tidak bisa menjamin pasti bisa melakukan hal tersebut dan berapa lama kita akan hidup di dunia ini. Maka dari itu, nikmati kehidupan yang kita miliki, bersyukur dan berbahagia dengan segala yang kita punya akan membawa kita pada hakikat kehidupan yang sesungguhnya.”*

**Jangan Pergi Mengikuti Kemana Jalan Akan Berujung.**

**Buat Jalanmu Sendiri dan Tinggalkan Jejak.**

**(Ralph Waldo Emerson)**

**-Jangan jadikan kelemahan sebagai penghalang kesuksesan-**

UIN SUSKA RIAU

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## ABSTRAK

**Nama : Pini Novia Dewi**  
**Jurusan : Manajemen Dakwah**  
**Judul : Strategi Fundraising Zakat, Infaq, dan Shodaqoh (ZIS) Di Baznas Kabupaten Indragiri Hulu**

BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu merupakan lembaga sosial yang bergerak dibidang penghimpunan dan pengelolaan zakat, infaq, dan shadaqah. Dalam pengumpulan zakat, infaq, dan shadaqah BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu memiliki strategi yang tentunya ada perbedaan dengan lembaga amil zakat khususnya. Namun demikian tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui dan menguraikan bagaimana strategi yang digunakan dalam pengumpulan zakat, infaq, dan shadaqah pada BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif menggunakan jenis penelitian lapangan (*field research*). Data yang dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan teori yang peneliti gunakan yaitu dengan teori Abu Bakar dan Muhammad tentang tahapan strategi fundraising zakat, infaq, dan shadaqah untuk melihat strategi fundraising zakat, infaq, shadaqah yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dalam kegiatan fundraising zakat, infaq, dan shadaqah pada BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu memiliki strategi, namun strategi yang dilakukan masih lemah, karena BAZNAS hanya lebih dominan melakukan strategi dalam menentukan segmen dan target muzaki, dan juga strategi membangun sistem komunikasi. Tahapan strategi dilakukan dengan cara: *pertama*, menentukan segmen dan target muzaki, bentuk strategi yang dilakukan yaitu: menjadikan segmen pemerintahan, koperasi, kalangan ASN, perusahaan dan juga dari masyarakat umum yang mempunyai harta mencapai nisab sebagai target muzaki. *Kedua*, strategi penyiapan sumber daya dan sistem operasi, bentuk yang dilakukan yaitu: penetapan amil yang memiliki pendidikan S1 dan beragama Islam, mempunyai pengalaman bekerja, mengetahui tentang zakat, dan mampu mengoperasikan komputer. *Ketiga*, membangun sistem komunikasi, bentuk yang dilakukan yaitu: pendekatan komunikasi secara langsung ataupun tidak langsung dan komunikasi secara umum dengan sosialisasi menggunakan berbagai media. *Keempat*, strategi menyusun standar pelayanan, bentuk yang dilakukan yaitu: pelayanan secara langsung yang dilakukan dikantor, online/transfer, dan jemput zakat, pelayanan tersebut diberikan sesuai kebutuhan muzaki.

**Kata Kunci :** *Strategi, Fundraising ZIS*

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.




**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**ABSTRACT**

**Name : Pini Novia Dewi**  
**Departement : Management of Da'wa**  
**Title : The Zakat, Infaq, and Sedekah (Philanthropy) Fundraising Strategy of the BAZNAS (National Zakat Agency) of Indragiri Hulu**

The BAZNAS of Indragiri Hulu is a social institution engaged in the collection and management of zakat, infaq, and shadaqah. Related to the collection of zakat, infaq, dan shadaqah, the BAZNAS of Indragiri Hulu Regency has a strategy which of course there are differences with other zakat institutions in particular. The purpose of this study is to find out and describe how the strategy used in the collection of zakat, infaq, and shadaqah at the BAZNAS of Indragiri Hulu Regency is. This study uses a qualitative descriptive method based on field research. Data are collected through observation, interviews, and documentation. The theory used is the theory of Abu Bakar and Muhammad about the stages of the fundraising strategy of the zakat, infaq, and shadaqah. It analyzes the fundraising strategy of zakat, infaq, and shadaqah conducted by the BAZNAS of Indragiri Hulu Regency. This study shows that the BAZNAS Indragiri Hulu Regency has a strategy in its fundraising activities but the strategy carried out is still weak. This is because the BAZNAS only focuses on determining the segment and target of muzaki (Zakat Payers) and building a communication system. The stages of the strategy are carried out by: first, determining the Muzaki segment and target. The form of strategy that is carried out: making the government, cooperative, ASN (civil servants) circles, companies and also from the general public who have suited the zakat requirement to pay zakat as the target to be the muzaki. The second, is the strategy of preparing resources and operating system. It is done by determining the amil (zakat committe). The person selected is having a bachelor's education, Muslim, having work experiences, having knowledge about zakat, and being able to operate a computer. The third, is building a communication system. It is done through a direct or indirect communication approach as well as communication in general, namely socialization using various media. The fourth, is the strategy to formulate service standards. It is carried out through direct services performed at the office, online/transfer, and pick up zakat. These services are provided based on the needs of muzaki.

**Keyword:** *Strategy, Fundraising of ZIS*

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**KATA PENGANTAR**

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Alhamdulillah, Puji Syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan Karunia-Nya, sehingga skripsi dengan judul “**Strategi Fundraising Zakat, Infak, dan Shadaqoh (ZIS) di Kabupaten Indragiri Hulu**” dapat terselesaikan. Shalawat besertakan salam tidak lupa kita hadiahkan kepada Junjungan Alam, Nabi Muhammad SAW yang telah membawa risalah kebenaran berupa agama Islam dan kitab suci Al-Qur’an yang merupakan pedoman hidup umat Islam hingga akhir zaman.

Penulis menyadari dalam proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Ucapan terimakasih dan penghargaan penulis ucapkan kepada yang tercinta dan istimewa untuk kedua orang tua penulis Ayahanda Sopian Kastup dan Ibunda Ningsih dengan ketulusan hati berkorban dan selalu memberikan limpahan do’a dan dorongan dalam mendukung penulis menyelesaikan studi perkuliahan ini. Selain itu penulis mengucapkan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. Akhmad Mujahidin, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
2. Dr. Nurdin A. Halim, MA selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
3. Dr. Masduki, M.Ag, Toni Hartono, S.Ag.,M.Si, Dr.Azni, M.Ag selaku wakil Dekan I, II, dan III Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Imron Rosidi, MA,Ph.D selaku Ketua Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Khairuddin, M.Ag, selaku sekretaris Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Rafdeadi, MA, selaku Pembimbing Akademik (PA).
- Artis, M.Ikom, selaku pembimbing skripsi yang telah membimbing tanpa bosan, memberikan motivasi dan masukan-masukan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.


**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis dalam menyelesaikan studi di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Karyawan/i Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memberikan pelayanan dalam administrasi.

10. Mulya Santoni, S.Pi selaku ketua BAZNAS, H. Apris, SS selaku Wakil 1, Drs. Hasman selaku wakil II, Mustofa, B.SH selaku wakil III, Abdul Halim, S.Hi, Juliadi Ilham, SE, Siti Fatimah, SE selaku staff BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu, yang sudah memberikan kemudahan bagi penulis dalam melakukan proses penelitian yang dibutuhkan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-tamanku yang sudah membantu dalam menyelesaikan skripsi dan telah bersedia berbagi ilmu kepada penulis yaitu Muhammad Nur, Adinda Nofela Putri, Lisma Warni, Nureta Dwika Handayani, Merry Andani, Riska Dewi, dan Adek Sutriyah. Semoga kita semua selalu dalam lindungan Allah SWT dan dapat mencapai semua impian kita.
12. Sahabat-sahabat magang Risa Permatasari, Agus Salim, Qurrota A'yun, Susilawati, Zara Zettira, dan Fhadilah, yang juga membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman-teman KKN angkatan 2016 Kabupaten Rokan Hulu Kecamatan Rambah Samo yaitu Muhammad Nur, Dita Alvi Fauzana, Dini Ramadani, Roby Setiawan, Afri Nanda Islami, Dewi Juwita, Erni Yusnaini, Rasni, Ananda Risky Saputra, dan Lukman Hakim yang telah memberikan pengalaman yang luar biasa.
14. Rekan-rekan dan keluarga seiman dan semua pihak yang turut membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini banyak terdapat kekurangan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan penulisan



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

karya ilmiah selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pribadi dan juga bagi pembaca sekalian. *Aamiin YaRobbal'Alamin. Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Pekanbaru, 9 Mei 2020

Penulis

**PINI NOVIA DEWI**

**NIM.11644202197**



UIN SUSKA RIAU



**DAFTAR ISI**

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Penegasan Istilah .....	4
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	6
E. Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori .....	9
B. Kajian Terdahulu .....	25
C. Kerangka Pikir.....	27
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Desain Penelitian .....	29
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	29
C. Sumber Data .....	29
D. Teknik Pengumpulan Data .....	30
E. Informan Penelitian .....	31
F. Validitas Data .....	31
G. Teknik Analisis Data .....	32
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN INDRAGIRI</b>	
A. Sejarah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Indragiri Hulu.....	34
B. Visi dan Misi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Indragiri Hulu.....	36

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

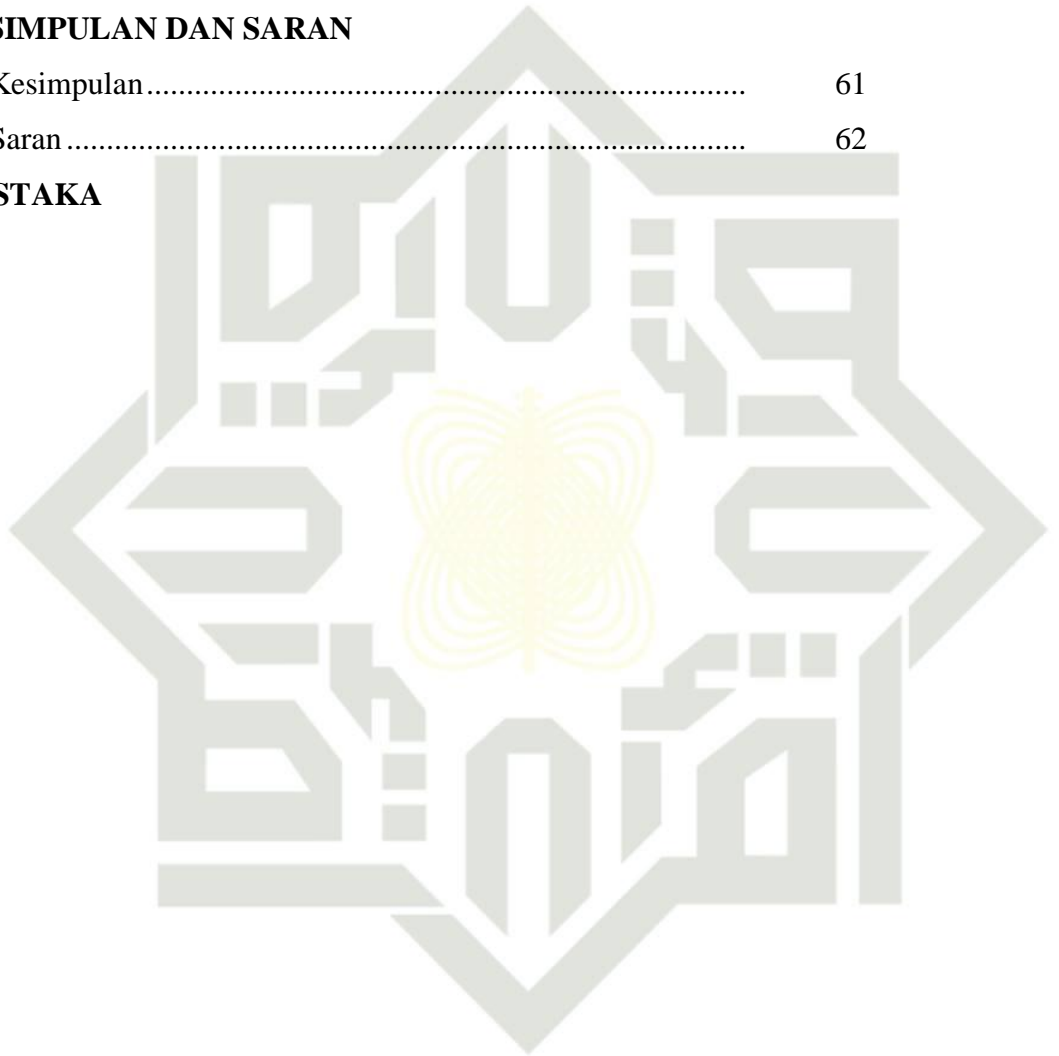


C. Program Baznas Kabupaten Indragiri Hulu.....	38
D. Keadaan Sarana dan Prasarana .....	40
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Hasil Penelitian.....	42
B. Pembahasan .....	52
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan.....	61
B. Saran .....	62

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN**

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

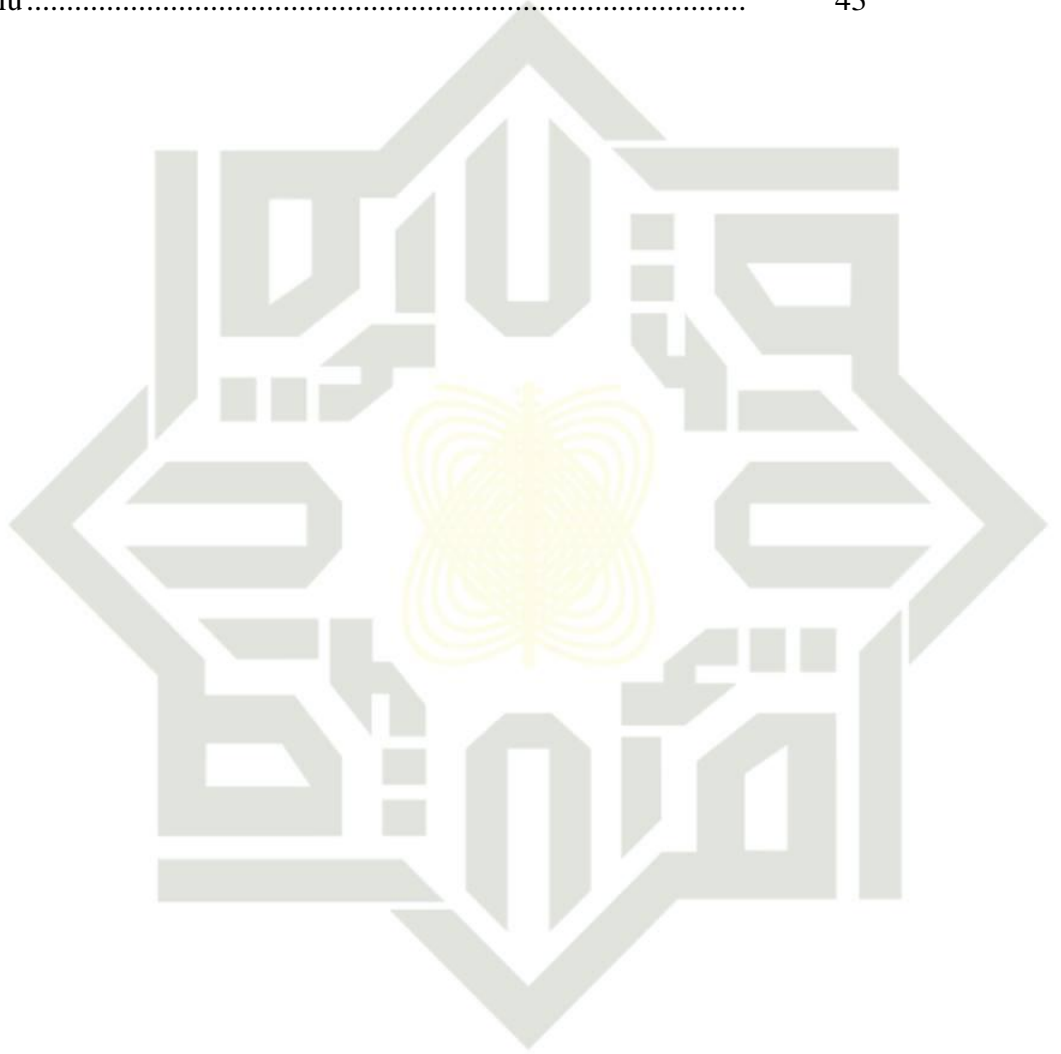


UIN SUSKA RIAU



**DAFTAR TABEL**

Tabel I.1	Penerimaan Zakat dan Infak/Shadaqah BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu Tahun 2016-2018 .....	3
Tabel V.1	Akumulasi jumlah muzaki di BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu .....	43



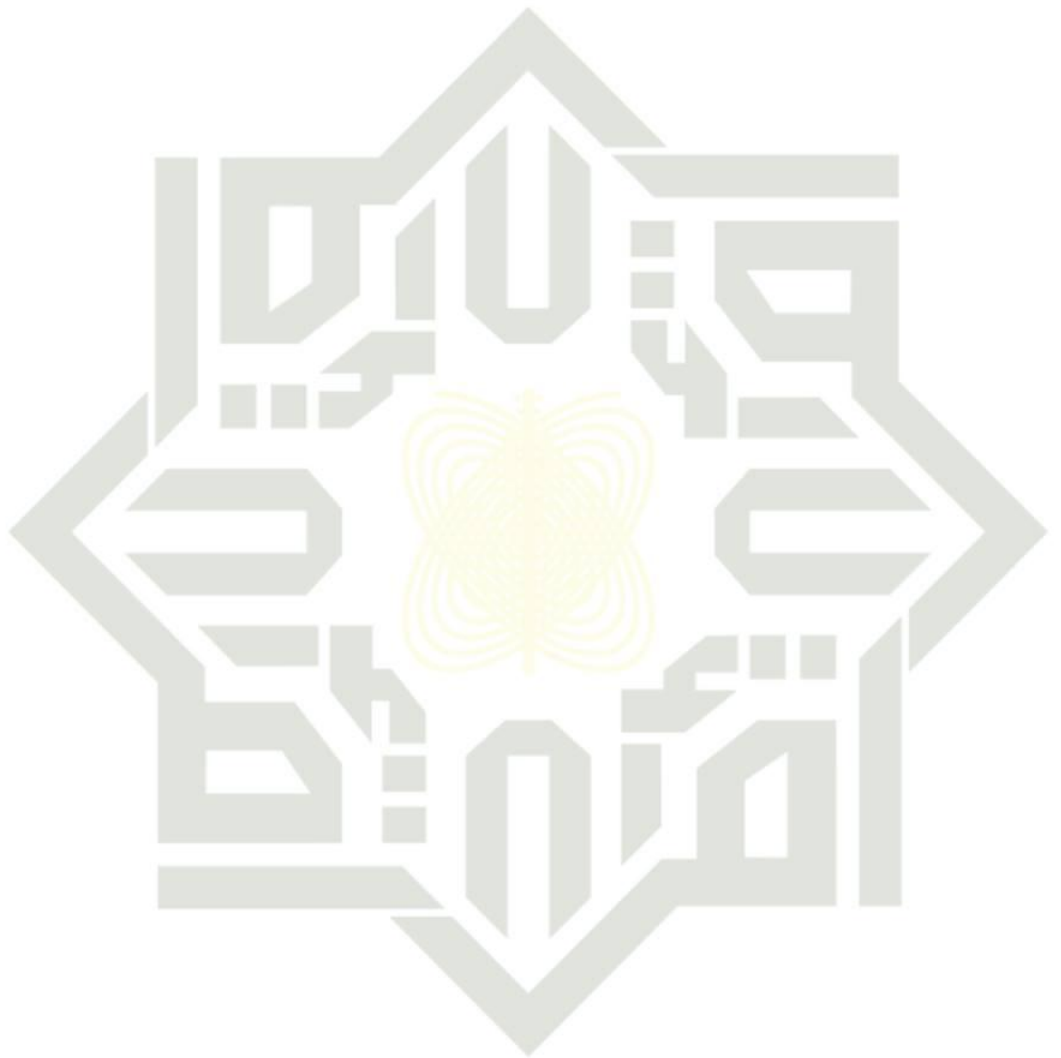
UIN SUSKA RIAU

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Pikir.....	28
---------------------------------	----



UIN SUSKA RIAU

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB I PENDAHULUAN

### A Latar Belakang

Tingkat kesejahteraan disuatu negara akan berpengaruh di kancan Internasional. Berkaitan dengan kesejahteraan umat, bangsa dan Negara, terdapat tiga pilar yang penting untuk dioptimalkan, yaitu pemberdayaan potensi zakat, pemberdayaan wakaf, dan pemberdayaan masjid<sup>1</sup>. Masalah kemiskinan dan kesenjangan sosial memang menjadi masalah yang lumrah dalam negara ini. Dengan demikian, diperlukan formulasi yang tepat dan akurat untuk meminimalisir angka kemiskinan. Zakat merupakan salah satu instrumen untuk mewujudkannya.

Dalam hal ini, zakat berpengaruh dalam pemerataan pendapatan dan kesejahteraan masyarakat.<sup>2</sup> Selain bentuk wajib zakat, nilai ibadah lain dapat berupa infaq dan shodaqoh yang fungsinya sama untuk membantu tingkat perekonomian umat. Shodaqoh dan infaq merupakan salah satu bukti atas kepedulian dan kesempurnaan dalam agama Islam untuk menyelesaikan problematika kehidupan bermasyarakat.

Secara tidak langsung ketiga instrumen tersebut merupakan bagian dari ibadah umat muslim kepada Allah SWT. Namun, untuk mempermudah kewajiban berzakat bagi umat Islam pemerintah membuat lembaga yang tujuannya untuk mengelola ZIS dari muzaki sesuai dengan perundangan yang berlaku, yaitu UU No. 23 tahun 2011<sup>3</sup> tentang pengelolaan ZIS. Menyatakan bahwa menunaikan zakat merupakan kewajiban bagi umat Islam yang mampu sesuai dengan syariat Islam.

Dengan demikian setiap lembaga zakat diharapkan mampu mengumpulkan dana zakat bagi setiap orang yang sudah mampu. Kegiatan

<sup>1</sup> Kementerian Agama RI, *Panduan Organisasi Pengelolaan Zakat*, 5.

<sup>2</sup> Sabar Waluyo, (2016), *Analisis Strategi Fundraising Lembaga Amil Zakat Infaq Shodaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Ajibarang Kabupaten Banyumas dalam Mendapatkan Muzakki*. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Islam Institut Agama Islam Negeri, Purwokerto.

<sup>3</sup> Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 *Yang Mengatur Tentang Pengelolaan Zakat*, Pasal No. 5. <https://www.jatim.kemenag.go.id>, pada tanggal 24 Januari 2020 puku 3.16 WIB.

fundraising (pengumpulan dana zakat) adalah bagaimana proses, cara untuk menghimpun sebagian harta yang diwajibkan oleh Allah untuk dikeluarkan dan diserahkan kepada masyarakat yang berhak menerimanya. Dalam dunia zakat, fundraising sangat lah penting untuk mendukung jalannya program dan operasional lembaga dan juga untuk penyaluran pada kaum dhuafa. Fundraising juga berpengaruh atas maju mundurnya suatu lembaga. Dengan begitu amal zakat diharapkan mampu dalam mempengaruhi masyarakat yang sudah mampu agar mau menunaikan zakat.

Untuk mencapai keberhasilan dalam kegiatan fundraising diperlukan adanya strategi yang baik, cermat dan tepat. Strategi menurut William F. Glueck dan Lawrence R. Jauh sebagai sebuah rencana yang disatukan, luas dan terintegrasi yang menghubungkan keunggulan organisasi dengan tantangan eksternal serta dibuat untuk memastikan tujuan organisasi dapat diwujudkan melalui pelaksanaan yang tepat.<sup>4</sup> Setiap organisasi tanpa adanya strategi tidak akan bisa untuk mencapai tujuannya.

Strategi sangat dibutuhkan, termasuk lembaga zakat khususnya dalam kegiatan fundraisingnya. Jika suatu lembaga zakat mampu merancang strategi yang baik, akan menghasilkan suatu kinerja lembaga zakat yang membanggakan. Sudah seharusnya setiap lembaga zakat mampu meningkatkan fundraising zakat.

Begitu juga halnya dengan BAZNAS yang ada pada kabupaten/kota di Indonesia, yang salah satunya adalah BAZNAS Kabupaten yang ada di Indragiri Hulu. BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu hadir sebagai organisasi nirlaba yang berdasarkan surat keputusan bupati Indragiri Hulu Nomor Kpts.07/1/1998 tanggal 16 Januari 1998 yang memiliki tugas untuk melaksanakan pengelolaan zakat, infaq, dan shadaqah, selain itu juga bertugas melakukan pengembangan zakat dan membentuk unit pengumpulan zakat. Upaya pembentukan UPZ oleh BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu juga diatur dengan dikeluarkan peraturan Bupati no 60 tahun 2018 tentang

<sup>4</sup> Abu Bakar H.M dan Muhammad, *Manajemen Organisasi Zakat*, (Malang: Madani, 2011), 91.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pengelolaan zakat, infaq dan shadaqah. Hal ini bisa menjadi legitimasi untuk meyakinkan para muzaki untuk menyalurkan zakatnya melalui BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu atau melalui UPZ yang sudah tersedia.

Dalam pelaksanaan kerjanya BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu memiliki program kerja, program kerja tersebut dilaksanakan oleh setiap devisa, salah satunya devisa pengumpulan. Dalam devisa pengumpulan mempunyai program kerja antara lain, pendataan potensi muzaki, sosialisasi dan pembentukan UPZ pada Instansi yang belum terdapat UPZ. Dari penelitian yang dilakukan diketahui:

**Tabel I.1**  
**Penerimaan Zakat dan Infak/Shadaqah BAZNAS**  
**Kabupaten Indragiri Hulu Tahun 2016-2018**

No.	Tahun	Zakat	Infak/Shadaqah	Jumlah
1.	2016	1.000.000.000	50.000.000	1.050.000.000
2.	2017	1.399.722.194	56.060.477	1.455.782.671
3.	2018	2.248.900.869	128.493.642	2.377.394.511
4.	2019	2.089.483.321	96.796.852	2.186.280.173

Sumber: *Dokumen Fundraising Baznas Kabupaten Indragiri Hulu*<sup>5</sup>

Angka ini diperoleh dari penjumlahan potensi dari berbagai aspek, antara lain zakat profesi, dan zakat perorangan. Dari data pengumpulan diatas yang jika diakumulasikan potensi zakat mencapai Rp. 7 Miliar. Tetapi, dana zakat yang bisa dihimpun oleh BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu masih sangat rendah. Walaupun setiap tahun terjadi peningkatan, dan mengalami penurunan namun hanya sedikit. Dari hasil pencapaian BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu tersebut, masih menyisakan beberapa masalah dalam hal penerimaan ZIS yaitu, kurangnya dukungan dari pemerintah daerah, sehingga tidak ada dana operasional yang diterima BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu, kesadaran masyarakat untuk membayar zakat masih rendah, dan masih sedikitnya jumlah sumber daya manusia di BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu. Karena itu, untuk bisa mengoptimalkan potensi zakat, infaq, dan shadaqah perlu adanya peran lembaga pengelola ZIS untuk bisa melakukan

<sup>5</sup> Hasil Dokumentasi BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu, 6 November 2019, pukul 9.44

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

strategi dalam kegiatan pengumpulannya. Maka penulis merasa tertarik untuk meneliti lebih dalam bagaimana Strategi Fundraising ZIS yang dilakukan oleh di BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu.

Untuk itu penulis dalam penelitian ini mengambil judul **“STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT, INFAQ, DAN SHODAQOH (ZIS) DI BAZNAS KABUPATEN INDRAGIRI HULU”**

**2. Penegasan Istilah**

Untuk menghindari terjadinya kesalahpahaman dalam memahami judul penelitian ini, dan mengenai istilah yang dipakai dalam penelitian ini, maka penulis memberi penjelasan istilah-istilah yang dipakai dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

**1. Strategi**

Strategi adalah rencana yang teliti mengenai kegiatan untuk mencapai sasaran khusus dan saling berhubungan dalam hal, waktu dan ukuran.<sup>6</sup>

Strategi yang penulis maksud dalam penelitian ini adalah penentuan cara BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu dalam melaksanakan kegiatan pengumpulan zakat, infaq dan shadaqah untuk memperoleh hasil yang optimal.

**2. Fundraising**

Fundraising adalah kegiatan dalam rangka menghimpun dana dari masyarakat dan sumber daya lainnya dari masyarakat (baik individu, kelompok, organisasi, perusahaan ataupun pemerintah) yang akan digunakan untuk membiayai program dan kegiatan operasional organisasi atau lembaga sehingga mencapai tujuannya.<sup>7</sup>

Fundraising yang penulis maksud dalam penelitian ini adalah kegiatan menghimpun dana zakat, infaq, dan shadaqah dari masyarakat

<sup>6</sup> Ayatulloh Humaini, *Strategi Fundraising di Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kota Bekasi*, Jurnal Ilmu Kesejahteraan Sosial, Vol.2 No.1, Juni 2013, 64.

<sup>7</sup> Uswatun Hasanah, *Sistem Fundraising Zakat Lembaga Pemerintah dan Swasta (Studi Komparatif pada BAZNAS Kota Palu dan PKPU Palu Periode 2010-2014)*, Istiqra Vol. 3 No. 2 Desember 2015, 229.

yang mempunyai harta sudah mencapai nisab yang diserahkan untuk kebajikan dengan syarat dan ketentuan yang sudah ditetapkan syariat Islam.

### 3. Zakat, Infaq, Shodaqoh

Zakat secara etimologi memiliki arti berkembang, bertambah, banyak, dan berkah. Zakat juga bermakna mensucikan. Oleh karena itu zakat juga dapat mensucikan jiwa dan harta bagi siapa saja yang mengeluarkannya. Sedangkan menurut syariat zakat adalah mengambil dari harta tertentu, berdasarkan ketentuan yang sudah ditetapkan dan diberi kepada 8 asnab.<sup>8</sup>

Infaq berasal dari kata *anfaqa* yang berarti mengeluarkan sesuatu (harta) untuk kepentingan sesuatu. Menurut terminologi syariat, infaq berarti mengeluarkan sebagian dari harta atau penghasilan untuk suatu kepentingan yang diperintahkan Islam.

Shodaqoh berasal dari kata shadaqah yang berarti benar. Shodaqoh asal kata bahasa arab yang berarti suatu pemberian yang diberikan oleh seorang muslim kepada orang lain secara spontan dan sukarela tanpa dibatasi oleh waktu dan jumlah tertentu.<sup>9</sup>

Dari penjelasan diatas dapat penulis simpulkan bahwa zakat, infaq, dan shadaqah adalah sama-sama mengeluarkan sebagian harta kita baik materi maupun non materi, untuk menjalankan aturan agama.

### 4. BAZNAS

Baznas adalah lembaga pengelola zakat yang dibangun oleh pemerintah atas saran kementerian agama dan telah disetujui oleh presiden. Baznas lembaga pengelola zakat yang memiliki tugas utama pengelolaan zakat secara nasional sebagaimana diatur dalam pasal 7 ayat (1) UU No 23/11 yaitu melakukan upaya pengumpulan, pendistribusian,

<sup>8</sup> El-Madani, *Fiqh Zakat Lengkap*, (Yogyakarta: DIVA Press, 2013), 13-14.

<sup>9</sup> Hafidhudin, dan didin, *Panduan Praktis Tentang Zakat Infak Sedekah*, (Depok: Gema Literasi, 1998) 14-15.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pendayagunaan, pelaporan, dan pertanggung jawaban atas pelaksanaan pengelola zakat.<sup>10</sup>

Dalam hal ini penulis meneliti lembaga zakat yaitu BAZNAS yang berlokasi di Indragiri Hulu. Dalam penelitian tersebut peneliti meneliti fundraising atau penghimpunan dana zakat di BAZNAS Indragiri Hulu.

### **Rumusan Masalah**

Dari latar belakang yang sudah diuraikan diatas, maka dapat disimpulkan rumusan masalah yang diangkat pada penelitian ini adalah mengenai bagaimana strategi fundraising ZIS (zakat, Infaq, Shadaqah) pada BAZNAS di Kabupaten Indragiri Hulu?

### **D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian**

Dari rumusan masalah diatas, tujuan dan kegunaan penelitian yang hendak dicapai adalah:

#### **1. Tujuan Penelitian**

Untuk mengetahui strategi yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu dalam kegiatan fundraising zakat, infaq, shadakah.

#### **2. Kegunaan Penelitian**

##### **a. Kegunaan Akademis**

- 1) Berguna sebagai referensi bagi mahasiswa terkhususnya mahasiswa manajemen dakwah konsentrasi manajemen zakat dan waqaf untuk menambah wawasan akademis bagi pembaca.
- 2) Untuk lebih memahami serta dapat berguna bagi pengembangan pengetahuan ilmiah dibidang manajemen zakat secara umumnya, terutama melalui cara, dan solusi dalam menghimpun dana zakat, infaq, sedekah.

##### **b. Kegunaan Praktis**

- 1) Sebagai syarat menyelesaikan perkuliahan di UIN Suska Riau pada program Studi Strata Satu (S1) dengan gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

<sup>10</sup> Kementrian Agama RI, *Standarisasi Amil Zakat di Indonesia*, 2015, 49.

jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Uin Suska Riau.

- 2) Bagi pihak BAZNAS Kabupaten Inhu dengan penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangan pemikiran untuk dapat meningkatkan strategi dalam fundraising zaka, infaq, shadaqah.

### **Sistematika Penulisan**

Untuk memperoleh pembahasan yang sistematis, dan mempermudah pembaca dalam memahami hasil penelitian ini. Maka penulis perlu menyusun sistematika penulisan. Adapun sistematika penulisan tersebut adalah:

#### **BAB I PENDAHULUAN**

Berisi tentang latar belakang masalah, penegasan istilah, rumusan masalah, tujuan dan kegunaan penelitian, dan sistematika penulisan.

#### **BAB II KAJIAN TEORI**

Berisikan tentang kajian teori, kajian terdahulu, dan kerangka pikir.

#### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Berisikan tentang jenis dan pendekatan penelitian, lokasi dan waktu penelitian, sumber data, informasi penelitian, teknik pengumpulan data, validasi data, dan teknik analisis data.

#### **BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN**

Berisikan tentang gambaran umum lokasi BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu, sejarah berdirinya BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu, struktur organisasi BAZNAS Indragiri Hulu, visi dan misi.

#### **BAB V HASIL PENELITIAN dan PEMBAHASAN**

Berisikan uraian tentang analisis terhadap metode yang telah dilakukan oleh BAZNAS Indragiri Hulu dalam mengoptimalkan fundraising zakat di Kabupaten Indragiri Hulu.

### **Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



## **BAB VI          PENUTUP**

Berisi tentang kesimpulan dan saran.

## **DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN-LAMPIRAN**

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

### **Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.







**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB II TINJAUAN PUSTAKA

### A Landasan Teori

#### 1. Teori Strategi

##### a. Pengertian Strategi

Kata ‘*strategi*’ berasal dari bahasa Yunani, *strategos* (*stratos*: militer, dan *Ag*: memimpin) yang berarti generalship atau sesuatu yang dikerjakan oleh para jendral perang dalam membuat rencana untuk memenangkan perang. Namun pada akhirnya strategi berkembang untuk semua kegiatan organisasi termasuk keperluan ekonomi, sosial, budaya, dan agama.<sup>11</sup> Sedangkan strategi menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) adalah rencana yang baik mengenai kegiatan untuk mencapai tujuan khusus.<sup>12</sup>

Secara umum dapat didefinisikan strategi sebagai cara mencapai tujuan. Menurut Igor Ansoff, mendefinisikan strategi sebagai proses manajemen, yang menghubungkan antara lembaga dan lingkungan, dalam lingkungannya terdiri dari perencanaan strategi, kemampuan perencanaan, dan manajemen perubahan.<sup>13</sup>

Jakson dalam bukunya yang berjudul *Human Resource Planning: Challenges For Industrial/Organization Psychologists* mengatakan bahwa kata strategi dapat digunakan dalam berbagai cara atau situasi.

- 1) Strategi adalah rencana, cara, dan jalan untuk mencapai tujuan.
- 2) Strategi adalah rancangan untuk jangka panjang.
- 3) Strategi adalah sikap, yaitu menggambarkan keputusan untuk menawarkan produk atau pelayanan tertentu ke calon donatur.
- 4) Strategi adalah perspektif, yaitu merancang visi dan misi.

<sup>11</sup> M.Guffar Harahap, *Strategi Fundraising Wakaf di Badan Wakaf Pondok Pesantren Mawaridussalam*, Jurnal Ekonomi Islam, Vol.IV No.2, Desember 2019, 304.

<sup>12</sup> Departemen Pendidikan dan Kebudayaan, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, (Jakarta: Balai Pustaka, 1989), 859.

<sup>13</sup> Siti Aminah Chaniago, *Perumusan Manajemen Strategi Pemberdayaan Zakat*, Jurnal Ekum Islam, Vol. 12, No.1, Juni 2014, 89.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Porter, dalam artikelnya yang berjudul *Competitive Strategy* dalam *Haard Business Reveiw*, mengatakan bahwa strategi adalah sekumpulan tindakan atau aktivitas yang berbeda untuk menghantarkan nilai yang baik. Sedangkan Arthur A.I mengatakan strategi terdiri dari aktivitas-aktivitas yang penuh daya saing serta pendekatan-pendekatan bisnis untuk mencapai kinerja yang memuaskan.<sup>14</sup>

Siagian P. Sondang mendefinisikan strategi adalah serangkaian keputusan dan tindakan sadar yang dibuat oleh manajemen puncak dan diimplementasikan oleh seluruh anggota dalam suatu organisasi dalam rangka mencapai tujuan tersebut.<sup>15</sup>

Dari berbagai pengertian strategi diatas, dapat disimpulkan bahwa strategi merupakan suatu taktik atau perencanaan yang baik dan cermat untuk mencapai tujuan yang ingin dicapai oleh sebuah organisasi, lembaga, atau perusahaan dengan tindakan atau aksi yang terintegrasi dan terkoordinasi. Karena, strategi merupakan kunci dari terlaksananya misi yang ada dalam suatu organisasi, lembaga, atau perusahaan untuk mencapai hasil yang lebih baik.

**b. Tahapan Proses Strategi**

Strategi juga melalui berbagai tahap dalam prosesnya, secara garis besar strategi melalui tiga tahap, yaitu:

1) Perumusan Strategi

Kegiatan ini bisa mengembangkan visi dan misi organisasi, mengenai peluang dan ancaman eksternal, menetapkan kekuatan kelemahan secara internal, menetapkan suatu objektivitas, menghasilkan strategi alternatif, dan memilih startegi untuk dilaksanakan.<sup>16</sup> Dalam merumuskan sebuah strategi, kualitas dari

<sup>14</sup> Eddy Yunus, *Manajemen Strategi*, (Yogyakarta: CV ANDI OFFSET, 2016) 11-12.

<sup>15</sup> Siagian P. Sondang, *Manajemen Strategi*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2004), 20.

<sup>16</sup> Mhd Fitriani Kadir dan M. Cholil Nafis, *Strategi Pengumpulan Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Infaq dan Shadaqah (Bazis) Provinsi DKI Jakarta*, *Jurnal Middle East And Islamic Studies*, Vol.4 No.1, 2017, 112.

strategi tersebut hal paling utama, karena sebuah strategi harus memberikan keunggulan kompetitif dalam jangka panjang.

## 2) Pelaksanaan Strategi.

Dalam tahap pelaksanaan strategi yang telah dirumuskan sangat membutuhkan komitmen dan kerjasama dari seluruh anggota organisasi. Dalam konteks pelaksanaan strategi maka organisasi diharuskan untuk menetapkan sasaran muzaki dan calon donatur, membuat kebijakan, memotivasi karyawan, dan mengalokasikan sumber daya sehingga nantinya strategi dapat dilaksanakan dengan baik.<sup>17</sup>

## 3) Evaluasi Strategi

Evaluasi strategi diperlukan karena untuk memastikan apakah tindakan strategi yang dilakukan lembaga sudah sesuai dengan perumusan yang telah dibuat dan mengukur keberhasilan yang telah dicapai untuk menetapkan tujuan berikutnya. Ada tiga macam kegiatan mendasar untuk mengevaluasi strategi, yaitu:

Mereview faktor eksternal dan internal yang menjadi dasar strategi. Apakah ada perubahan yang akan menjadi hambatan dalam pencapaian tujuan, begitu juga faktor internal yang diantaranya strategi tidak efektif dan hasil dari pelaksanaannya yang buruk dapat berakibat pula bagi hasil yang akan dicapai.

Mengukur kinerja. Prosesnya dilakukan dengan meneliti penyimpangan dari rencana, mengevaluasi prestasi masing-masing individu dan memperhatikan kemajuan yang dibuat kearah pencapaian sasaran yang dinyatakan. Standar untuk mengevaluasi strategi harus jelas dan mudah dibuktikan.

Mengambil tindakan korektif untuk memastikan bahwa prestasi sesuai dengan rencana. Tindakan korektif diperlukan bila

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



<sup>17</sup> Erlin Latifah, dkk, *Manajemen Strategik Rumah Amal Salman dalam Meningkatkan Fundraising Zakat*, Jurnal Manajemen Dakwah, Vol. 2 No. 1, Maret 2017, 72.

tindakan atau hasil tidak sesuai yang diprediksikan semula atau pencapaian yang diharapkan. Dalam hal ini, suatu perusahaan atau lembaga akan dapat mengukur sejauh mana kegiatan atau program yang sudah dilaksanakan dengan baik.<sup>18</sup>

### c. Manfaat Strategi

Perumusan strategi dalam melaksanakan fungsi manajemen dan tugas pokok dilingkungan organisasi harus diukur dan dinilai keunggulannya. Dalam hasil pengukuran dan penilaian yang dilakukan, maka baru dapat diketahui manfaat strategi bagi organisasi. Manfaat strategi bagi organisasi adalah sebagai berikut:

#### 1) Manfaat Finansial

Penelitian mengidentifikasi bahwa organisasi yang menggunakan konsep manajemen strategi lebih menguntungkan dan berhasil dibandingkan organisasi yang tidak menggunakannya. Karena strategi mampu membawa fungsi kontrol, sehingga seluruh proses pencapaian tujuan strategi berlangsung terkendali. Lembaga yang menggunakan strategi dalam kegiatan fundraising menunjukkan peningkatan dan pencapaian target dalam pengumpulan.

#### 2) Manfaat Non finansial

Manfaat yang nyata lainnya, seperti meningkatnya kesadaran atas ancaman eksternal, pemahaman yang lebih baik atas strategi pesaing, strategi juga mampu untuk menghindari masalah karena ia menjadi sarana dalam mengkomunikasikan gagasan kreativitas, dan informasi antar manajer disemua divisi dan fungsi. Dengan adanya strategi dapat menyatukan mindset bahwa keberhasilan bukan sekedar untuk manajemen puncak, melainkan juga merupakan keberhasilan bersama, bagi organisasi maupun masyarakat.<sup>19</sup>

<sup>18</sup> M.Guffar Harahap, *Strategi Fundraising Wakaf di Badan Wakaf Pondok Pesantren Nawaridussalam*, Jurnal Ekonomi Islam, Vol.IV No.2, Desember 2019, 305-306.

<sup>19</sup> Eddy Yunus, *Manajemen Strategi*, (Yogyakarta: CV ANDI OFFSET, 2016) 9.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 2. Konsep Fundraising

### a. Pengertian Fundraising

Dalam kamus Inggris-Indonesia *fundraising* diartikan sebagai pengumpulan dana atau penghimpunan dana, sedangkan dalam kamus Besar Bahasa Indonesia, yang dimaksud dengan pengumpulan atau penghimpunan dana adalah proses, perbuatan pengumpulan, menghimpun, dan penyerahan. *Fundraising* bisa diartikan sebagai suatu kegiatan penggalangan dana dari individu, organisasi, perusahaan, ataupun pemerintah. Proses ini meliputi kegiatan: memberitahukan, mengingatkan, mendorong, membujuk, atau merayu, yang dananya akan digunakan untuk membiayai program kegiatan operasional lembaga yang ada, pada akhirnya adalah untuk mencapai misi dan tujuan dari lembaga tersebut.<sup>20</sup> *Fundraising* dapat juga diartikan suatu kegiatan yang memiliki tujuan yaitu penggalangan dana dengan tujuan sosial kemanusiaan.<sup>21</sup>

Dalam Al-Qur'an zakat adalah salah satu perintah wajib yang sudah ditetapkan. Berikut ayat Al-Qur'an yang juga mendukung mengenai *fundraising*:

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ  
 سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

Artinya: “Ambilah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan berdoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu menjadi ketentraman jiwa bagi mereka, dan Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui.” (At-taubah:103)<sup>22</sup>

Ayat diatas menjelaskan bahwa zakat itu membersihkan jiwa mereka dari kekikiran dan cinta yang berlebih-lebihan kepada harta

<sup>20</sup> Widi Nopiardo, *Strategi Fundraising Dana Zakat pada BAZNAS Kabupaten Tanah Datar*, Jurnal Riset Ekonomi, Vol.1 No.1, Desember 2018, 60.

<sup>21</sup> Kementerian Agama RI, *Standarisasi Amil Zakat di Indonesia*, 2015, 49.

<sup>22</sup> Al-Qur'an dan terjemah departemen Agama RI Surat At taubah ayat 103. Bogor: Sigma.

benda, dan zakat itu menumbuhkan sifat-sifat kebaikan dalam hati mereka yang menunaikan zakat dan memperkembangkan harta benda mereka. Dengan adanya fundraising zakat, dapat membantu tersalurnya dana terhadap mustahik tanpa harus mencari dan menunggu.

#### b. Metode Fundraising

##### 1) Metode Fundraising Langsung (*Direct Fundraising*).

Metode fundraising ini adalah suatu metode yang menggunakan teknik-teknik atau cara-cara yang melibatkan partisipasi muzaki secara langsung. Yaitu bentuk-bentuk fundraising dimana proses interaksi dan daya akomodasi terhadap respon muzakki bisa seketika (langsung) dilakukan.<sup>23</sup> Contoh metode ini yaitu: *Direct mail*, diartikan sebagai kegiatan menyampaikan pesan kepada calon donatur melalui surat yang diberikan langsung dan diberikan secara personal agar donatur mau mendonasikan dana kepada lembaga tersebut. *Face to face* yaitu berdialog langsung dalam rangka menawarkan program kepada muzaki atau calon donatur dengan cara kunjungan langsung ke kantor, perusahaan, atau sosoalisasi.<sup>24</sup>

##### 2) Metode Fundraising tidak langsung (*indirect fundraising*)

Metode fundraising ini adalah suatu teknik atau cara-cara yang tidak melibatkan partisipasi muzaki secara langsung, artinya bentuk-bentuk dari kegiatan fundraising tidak dilakukan dengan memberikan pengaruh langsung terhadap donatur. Metode ini lebih mengarah kepada pembentukan citra lembaga yang kuat, tanpa diarahkan untuk transaksi dana pada saat itu. Contoh metode ini yaitu, penyelenggaraan event, menjalin relasi, melalui perantara, advertorial, mediator para tokoh.<sup>25</sup>

<sup>23</sup> Kementrian Agama RI, *Standarisasi Amil Zakat di Indonesia*, 2015, 50.

<sup>24</sup> Rosiful Aqli Qosyim, *Fundraising BAZNAS Kabupaten Lumajang Perspektif dan Manajemen*, Jurnal Qolamuna, Vol.4 No.1, Juli 2018, 97.

<sup>25</sup> Widi Nopiardo, *Strategi Fundraising Dana Zakat pada BAZNAS Kabupaten Tanah Datar*, Jurnal Riset Ekonomi, Vol.1 No.1, Desember 2018, 63.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**c. Tujuan Fundraising**

Adapun tujuan fundraising bagi sebuah lembaga zakat yaitu, tujuan utamanya kegiatan fundraising adalah pengumpulan dana. Namun, dana yang dimaksud disini adalah bukan dana yang berupa uang saja, tetapi uang dalam arti luas termasuk didalamnya barang atau jasa yang memiliki nilai materi. Karena sebuah organisasi tanpa dana tidak akan berjalan dengan baik, karena dalam operasional atau kegiatannya membutuhkan dana. Fundraising juga bertujuan untuk menambah jumlah muzaki atau donatur. Amil melakukan kegiatan fundraising sebenarnya yang dibutuhkan adalah penambahan jumlah muzaki, untuk dapat menambah jumlah donasi, dengan ini maka mau tidak mau fundraising dari waktu ke waktu juga harus berorientasi dan berkonsentrasi dengan penuh dalam menambah jumlah muzaki.

Tujuan berikutnya yaitu, meningkatkan kepuasan muzaki. Tujuan ini berorientasi untuk jangka panjang, yaitu menjaga loyalitas muzaki atau donatur agar tetap memberikan dananya pada lembaga zakat. Hal yang dapat memuaskan para muzaki atau donatur adalah dengan memberi pelayanan, program dan operasional lembaga zakat. Selain itu membangun dan meningkatkan citra lembaga juga diperlukan. Karena, hasil dari informasi yang diberikan dan interaksi yang dilakukan akan membentuk citra lembaga di tengah masyarakat. Dengan citra ini, setiap orang akan menilai lembaga, pada akhirnya akan menunjukkan penilaian terhadap lembaga. Maka dari itu meningkatkan citra disuatu lembaga zakat sangat penting.

Tujuan yang lainnya yaitu menggalang simpatisan atau pendukung. Suatu lembaga zakat akan membutuhkan kepanjangan tangan dari lembaganya untuk menyampaikan apa yang menjadi tujuan dan penggerak mereka, disini lah peran pendukung yang akan membantu lembaga zakat dalam menyampaikan tentang lembaga zakat kepada masyarakat luas. Untuk mendapatkan simpatisan atau

pendukung dibutuhkan citra lembaga yang baik, sehingga pendukung mau ikut bergabung dan membantu keberlangsungan lembaga zakat.<sup>26</sup>

#### d. Unsur Fundraising

Adapun unsur-unsur dari fundraising adalah sebagai berikut:

- 1) Analisis kebutuhan, bisa berupa tentang kesesuaian dengan syari'ah mengenai kewajiban menunaikan zakat bagi yang sudah mampu yang memiliki dampak sosial yang luar biasa. Kebutuhan yang penting yaitu pelayanan yang berkualitas, pelayanan yang baik akan mempengaruhi mereka untuk mau berdonasi. Laporan dan pertanggung jawaban, sesuatu yang sangat penting yang dibutuhkan oleh seorang muzaki atau donatur ketika ia menyampaikan dana ZIS kepada sebuah lembaga zakat, Selain itu donasi yang diberikan akan dimanfaatkan bagi kebutuhan lembaga dan juga kepada kaum dhuafa. Silaturahmi dan komunikasi juga penting dilakukan untuk mempererat keakraban kepada muzaki atau donatur. Semua ini dilakukan agar ada kepercayaan terhadap lembaga zakat tersebut.
- 2) Segmentasi muzaki atau donatur adalah sebuah metode tentang bagaimana melihat muzaki atau donatur secara kreatif, baik peorangan, organisasi, dan lembaga badan hukum. Artinya melihat dan memanfaatkan peluang yang muncul di masyarakat.
- 3) Identifikasi profil muzaki atau donatur. Hal ini berfungsi untuk mengetahui lebih awal identifikasi calon muzaki atau donatur sendiri. Profil muzaki atau donatur yang berbentuk perseorangan bisa berupa biodata atau curriculum vite (CV), sedangkan untuk muzaki atau donatur organisasi dan lembaga bisa berupa copyan profil lembaga.

<sup>26</sup> Atik Abidah, Analisis Strategi Fundraising terhadap Peningkatan Pengelolaan ZIS pada Lembaga Amil Zakat Kabupaten Ponogoro, Jurnal Muamalah, Vol. 10 No. 1, Tahun 2016, 169-170.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



- 4) Produk. Produk adalah hal yang bisa ditawarkan untuk memenuhi kebutuhan dan keinginan muzaki, karena produk tidak berupa barang saja tetapi juga berupa jasa. Produk lembaga zakat merupakan produk layanan yang memudahkan muzaki atau donatur mengeluarkan zakatnya.<sup>27</sup>

#### e. Prinsip-Prinsip Fundraising

Adapun prinsip-prinsip fundraising adalah:

- 1) Prinsip fundraising harus meminta. Muzaki atau donatur biasanya memberikan dananya ketika mereka diminta, tanpa mengharapkan imbalan. Bagi muzaki atau donatur berdonasi adalah kebanggaannya tersendiri bagi dirinya karena dari dana yang diberikannya ternyata dapat meningkatkan taraf hidup dalam masyarakat tertentu. Namun, ada juga sebagian donatur menyumbang karena ingin sanjungan dari orang lain karena telah bermurah hati mau memberikan dananya.
- 2) Prinsip fundraising berarti berhubungan dengan orang lain. Semakin banyak jaringan komunikasi kemungkinan banyak orang yang memberikan dananya pada lembaga semakin besar. Seseorang menjadi anggota donatur sebuah lembaga adalah keinginannya untuk menolong orang lain atau melakukan sesuatu untuk masyarakat luas. Tugas lembaga pengelola zakat adalah bagaimana lembaga dapat berperan untuk memuaskan donatur atau masyarakat.
- 3) Prinsip fundraising berarti menjual. Penggalangan dana terdiri dari dua tahap. Tahap pertama, menunjukkan kepada calon donatur bahwa ada kebutuhan penting yang dapat ditawarkan melalui kegiatan lembaga. Ketika calon donatur sependapat bahwa kebutuhan itu penting dan perlu dilakukan sesuatu yang berarti

<sup>27</sup> Abdul Haris Naim, *Problematika Fundraising di Lazisnu Kudus*, Jurnal Zakat dan Wakaf, Vol. 5, No.2, Tahun 2018, 284-285.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

untuk itu, maka calon donatur dengan mudah bersedia untuk memberikan dananya. Tahap kedua, bahwa sebuah lembaga siap melakukan sesuatu yang berarti untuk masyarakat dan dapat menunjukkan kepada mereka bahwa dukungan dari mereka dapat membuahkan hasil yang baik. Penggalangan dana bukan hanya meminta uang saja tapi lebih mengenai menilai bahwa donatur merespon apa yang dibutuhkan masyarakat melalui program dengan menerima program tersebut.

- 4) Prinsip kepercayaan dan hubungan masyarakat. Seorang donatur lebih suka memberikan dananya kepada sebuah organisasi dalam suatu kegiatan yang mereka tau. Ini berarti reputasi organisasi dalam masyarakat maupun dengan organisasi lainnya yang baik menjadi penting, seperti memberitahukan keberhasilan yang dicapai seperti hasil yang dicapai dalam brosur yang dikirimkan kepada masyarakat. Dari contoh yang dilakukan membuat yakin bahwa sebuah lembaga dapat melakukan kegiatan yang berguna dan menghasilkan hasil yang baik. Hal ini membuat mudah untuk donatur mendukung lembaga.
- 5) Prinsip fundraising adalah ucapan terima kasih. Ucapan terimakasih sangatlah penting, sebagai penghargaan dan pengakuan kedermawanan donatur. Selain itu juga sebuah tindakan untuk kepentingan diri dalam yang baik, yaitu donatur menjadi merasa lebih dihargai dari lembaga.

#### f. Strategi Fundraising

Strategi fundraising adalah rencana sebuah proses mempengaruhi masyarakat agar mau memberikan sebagian hartanya atau sumber daya lainnya dalam melakukan amal kebaikan, yang bernilai untuk diberikan kepada kaum dhuafa dan masyarakat yang membutuhkan. Penting adanya strategi fundraising adalah untuk menjadi rancangan dalam menjalankan program baik jangka pendek maupun jangka panjang.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Adapun empat tahap dalam dalam strategi fundraising.<sup>28</sup> Tahap-tahap tersebut yaitu: Tahap pertama, menentukan segmen dan target muzaki. Menetapkan *positioning strategy*, terutama yang menyangkut keunggulan BAZ. Segmentasi adalah proses membagi pasar dalam kelompok-kelompok sesuai kriteria masing-masing.<sup>29</sup> Target yaitu tindakan yang menentukan tujuan sasaran dari pilihan segmen pasar tersebut untuk dimasuki.<sup>30</sup> Untuk pemetaan ini diperlukan adanya informasi dan data menyeluruh umat Islam dari aspek ekonomi, dan geografis. Tahap kedua, penyiapan sumber daya. Menyiapkan SDM dan sistem operasi yang mampu meraih kepercayaan dari muzaki, dan menyusun atau membenahi SDM yang memiliki moral dan kompetensi yang tepat, mengadakan pelatihan bagi pengurus organisasi zakat tentang cara menghimpun zakat. Tahap ketiga, membangun sistem komunikasi. Membangun sistem komunikasi dengan menekankan pembangunan database yaitu mereka yang memenuhi kriteria sebagai muzaki yang akan menjadi sasaran kegiatan komunikasi. Dalam membangun sistem komunikasi diperlukan pembuatan atau pemilihan media yang tepat dan melakukan kerja sama dengan media-media massa. Melakukan proses komunikasi secara tepat dan teratur. Tahap keempat, menyusun dan melakukan pelayanan, dengan tetap mengacu pada segmen dan target muzaki sehingga dapat disusun bentuk pelayanan yang tetap.<sup>31</sup>

**3. Zakat, Infaq, Shodaqoh****a. Zakat**

Zakat secara etimologi memiliki arti berkembang, bertambah, banyak dan berkah. Zakat juga bermakna mensucikan.<sup>32</sup> Zakat menurut istilah agama Islam artinya kadar harta yang tertentu, yang diberikan

<sup>28</sup> Abu Bakar H.M dan Muhammad, *Manajemen Organisasi Zakat*, (Malang: Madani, 2011), 96.

<sup>29</sup> Sofjan Assuari, *Manajemen Fundraising*, (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2014) cet. 145.

<sup>30</sup> *Ibid*, 164.

<sup>31</sup> *Ibid*, 97.

<sup>32</sup> Zulkifli, *Panduan Praktis Pintar Memahami Zakat*, (Pekanbaru: Suska Press, 2014), 1.

kepada yang berhak, dan untuk menerimanya dengan beberapa syarat.<sup>33</sup> Zakat juga merupakan bentuk peduli sosial yaitu tolong menolong antara sesama umat Islam. Karena dengan adanya zakat walaupun tidak sepenuhnya kehidupan mereka terjamin, setidaknya zakat mampu mengurangi beban mustahik.<sup>34</sup>

Adapun harta yang wajib dizakati itu antara lain *pertama* harta yang dimiliki secara sah, yang didapat dari usaha, warisan atau pemberian yang sah dan halal yang dimungkinkan untuk digunakan, diambil manfaatnya, atau kemudian disimpan. *Kedua* telah mencapai nisab, harta yang dimiliki telah mencapai ukuran dari harta yang sudah diwajibkan untuk dizakatkan<sup>35</sup>

Orang-orang yang berhak menerima zakat hanya mereka yang telah ditetapkan Allah SWT dalam Al-Qur'an. Mereka terdiri dari 8 golongan. Firman Allah SWT

﴿ إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمَلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغُرَمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَأَبْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ ﴾

Artinya: “*Sesungguhnya zakat itu untuk orang-orang fakir, miskin, amil, muallaf (orang yang tersentuh hatinya dengan Islam), Riqab (hamba sahaya yang ingin memerdekakan dirinya), orang yang berhutang, orang-orang yang berada di jalan Allah dan Ibn Sabil, sebagai bagian dari Allah dan Allah Maha Mengetahui dan Maha Bijaksana.*” (At-taubah:60)<sup>36</sup>

Pada dasarnya zakat terbagi menjadi dua macam diantaranya ialah:

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

<sup>33</sup> H.Sulaiman Rasjid, *Fiqh Islam (Hukum Fiqih Lengkap)*, cet 27, (Bandung: Sinar Baru Agessindo, 1994), 192.

<sup>34</sup> M. Ali Hasan, *Zakat dan Infak*, (Jakarta: Prenada Media Group, 2006), 18.

<sup>35</sup> Zulkifli, *Panduan Praktis Pintar Memahami Zakat*, (Pekanbaru: Suska Press, 2014), 7.

<sup>36</sup> Al-Qur'an dan terjemah departemen Agama RI Surat At taubah ayat 60. Bogor: sygma

### 1) Zakat Fitrah

Zakat fitrah merupakan zakat yang disyari'atkan dalam agama Islam yang wajib ditunaikan oleh setiap mukallaf ( orang Islam, Baligh, dan berakal) berupa satu sho' dari makanan (pokok) yang dikeluarkan di akhir bulan Ramadhan, dalam rangka rasa syukur atas nikmat-nikmat Allah SWT dalam berbuka dari puasa Ramadhan dan penyempurnaannya. Oleh karena itu dinamakan shodaqoh fitrah atau zakat fitrah.<sup>37</sup>

### 2) Zakat Maal (zakat harta)

Bagian dari harta kekayaan seseorang (juga badan hukum), yang wajib dikeluarkan untuk golongan orang-orang tertentu setelah dimiliki dalam jangka waktu tertentu dan dalam jumlah minimal tertentu. Harta yang dikenakan zakat maal berupa emas, perak, uang, hasil pertanian, hasil perkebunan, hasil pertambangan, hasil perniagaan, hasil perternakan, jasa, serta rikaz.<sup>38</sup>

Adapun macam-macam zakat maal dibedakan atas obyek zakatnya antara lain:

#### 1) Emas dan Perak

Emas dan perak adalah benda yang mempunyai nilai jual tinggi, sehingga wajib dikeluarkan zakatnya jika telah mencapai nisab dan haul. Nisab emas adalah sebanyak 85 gram dan zakatnya adalah 2,5%. Sedangkan nisab perak adalah 200 dirham atau 672 gram perak murni. Zakatnya sama dengan emas yaitu 2,5%.

#### 2) Hasil Pertanian

Hasil pertanian yang dimaksud adalah tumbuh-tumbuhan atau tanaman yang bernilai ekonomis seperti umbi-umbian, biji-bijian, sayur-sayuran, buah-buahan, dll. Nisabnya sebanyak 5 wasaq= 300 sha'=652,8 kg atau 653 kg. Kadar zakat yang harus

<sup>37</sup> Zulkifli, *Panduan Praktis Pintar Memahami Zakat*, (Pekanbaru: Suska Press, 2014),

<sup>38</sup> Zulkifli, *Panduan Praktis Pintar Memahami Zakat*, (Pekanbaru: Suska Press, 2014),

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dikeluarkan sebanyak 1/10 nya jika tanaman tersebut tumbuh dan berkembang tanpa biaya perawatan. Apabila pemeliharanya memerlukan biaya maka kadar zakat yang harus dikeluarkan sebanyak 1/20 nya.

#### 3) Hasil tambang

Hasil tambang adalah sumber daya yang dihasilkan dari kekayaan alam yang memiliki nilai ekonomis. Nisabnya sama dengan nisab emas dan perak yaitu 2,5%.

#### 4) Hewan Ternak

Meliputi semua jenis dan ukuran misalnya unta, kambing, sapi/kerbau. Ukuran nisabnya berbeda-beda satu dengan yang lainnya. Hal yang sama adalah hewan ternak tersebut hidup lepas mencari makan sendiri dan telah dimiliki selama satu haul.

#### 5) Harta Perniagaan

Harta perniagaan (dagang) adalah sesuatu (selain uang) yang digunakan untuk menjalankan perdagangan, baik dengan pembelian maupun penjualan, yang bertujuan memperoleh keuntungan. Nisab harta perniagaan sama dengan nisab emas, yaitu 85 gram, zakat yang harus dikeluarkan 2,5%.

#### 6) Rikaz (Harta Temuan)

Rikaz adalah barang temuan berupa barang-barang berharga yang juga dapat bernilai jual tinggi. Jika kita menemukan harta kita wajib mengeluarkan zakatnya sebanyak 20%. Zakatnya dikeluarkan pada saat ditemukan.<sup>39</sup>

#### 7) Zakat Profesi

Zakat profesi tergolong jenis baru dalam kategori harta yang wajib dikeluarin zakatnya. Para ulama pun menetapkan zakat profesi adalah wajib berdasarkan firman Allah SWT:<sup>40</sup>

<sup>39</sup> H.Sulaiman Rasjid, *Fiqih Islam (Hukum Fiqih Lengkap)*, cet 27, (Bandung: Sinar Baru Algesindo, 1994), 193.

<sup>40</sup> Afif Muhammad, *Fiqih*, (Bandung: Grafindo Media Pratama, 2008), 50.

يَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَنفِقُوا مِن طَيِّبَاتِ مَا كَسَبْتُمْ وَمِمَّا أَخْرَجْنَا لَكُمْ  
مِنَ الْأَرْضِ ۖ وَلَا تَيَمَّمُوا الْخَبِيثَ مِنْهُ تُنْفِقُونَ وَلَسْتُمْ بِكَافِرِيهِ إِلَّا أَنْ  
تُغْمِضُوا فِيهِ ۚ وَاعْلَمُوا أَنَّ اللَّهَ غَنِيٌّ حَمِيدٌ ﴿٢٦٧﴾

Artinya: “Wahai orang-orang yang beriman! Infakkan lah sebagian dari hasil usaha mu yang baik-baik, dan sebagian dari apa yang kai keluarkan dari bumi untuk mu. Jangan lah kamu memilih yang buruk untuk kamu keluarkan, padahal kamu sendiri tidak mau mengambilnya melainkan dengan memicingkan mata (enggan) terhadapnya. Dan ketahuilah Allah Maha Kaya, Maha Terpuji. (Al-Baqarah: 267)<sup>41</sup>

Zakat profesi dikeluarkan setiap kali menerima gaji. Zakat profesi dianalogikan dengan zakat uang, jumlah nisab serta besarnya persentase zakat 2,5% dari sisa pendapatan bersih.

#### b. Infak

Infak berasal dari kata *anfaqa* yang berarti mengeluarkan sesuatu (harta) untuk kepentingan sesuatu. Sedangkan menurut terminologi syariat, infak berarti mengeluarkan sebagian dari harta atau pendapatan/penghasilan untuk suatu kepentingan yang diperintahkan ajaran Islam. Jika zakat ada nishabnya, infak tidak mengenal nisab. Firman Allah:

الَّذِينَ يُنْفِقُونَ فِي السَّرَّاءِ وَالضَّرَّاءِ وَالْكُظُمِينَ الْغَيْظِ وَالْعَافِينَ عَنِ  
النَّاسِ ۗ وَاللَّهُ يُحِبُّ الْمُحْسِنِينَ ﴿١٣٤﴾

Artinya: “(yaitu) orang-orang yang menafkahkan (hartanya, baik diwaktu lapang maupun waktu sempit, dan orang-orang yang menahan amarahnya dan memaafkan (kesalahan) orang. Allah Menyukai orang-orang yang berbuat kebajikan.” (QS. Ali Imran: 134)<sup>42</sup>

<sup>41</sup> Al-Qur’an dan terjemah departemen Agama RI Surat Al Baqarah ayat 267 . Bogor:

<sup>42</sup> Hafidhudin, dan didin, *Panduan Praktis Tentang Zakat Infak Sedekah*, (Depok: Gema Insani, 1998) 14-15.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Berdasarkan hukumnya infaq dikategorikan menjadi dua bagian yaitu Infaq wajib dan infaq sunnah. Infaq wajib diantaranya zakat, kafarat, nadzar. Sedangkan infaq sunnah diantaranya seperti infaq kepada fakir miskin sesama muslim, infaq bencana alam, serta infaq kemanusiaan.<sup>43</sup>

### c. Shadaqoh

Shadaqoh berasal dari shadaqah yang berarti benar. Menurut syara' pengertian shadaqoh sama dengan pengertian infaq, termasuk hukum dan ketentuan-ketentuannya. Shodaqoh asal kata bahasa arab yang berarti suatu pemberian yang diberikan seorang muslim kepada orang lain secara spontan dan sukarela tanpa ada batasan. Juga berarti suatu pemberian yang diberikan oleh seseorang yang mengharapkan ridha Allah. Bedanya, infak berkaitan dengan materi, shadaqoh memiliki arti lebih luas, menyangkut juga hal yang bersifat non material.

Dari definisi diatas, baik zakat, infak, maupun shadaqoh merupakan bentuk ibadah yang memiliki dua dimensi; kewajiban individu terhadap tuhan serta memenuhi kewajiban sosial. Dalam aplikasinya, zakat ditentukan kadarnya yaitu 2,5% sedangkan infak dan shadaqoh tidak ditentukan kadarnya. Tergantung tingkat kerelaan dan keikhlasan masing-masing individu yang mau bersedekah dan berinfaq<sup>44</sup>.

## 4. BAZNAS

Baznas merupakan badan resmi dan satu-satunya yang dibentuk oleh pemerintah berdasarkan Keputusan Presiden RI No. 8 Tahun 2001 yang memiliki tugas dan fungsi menghimpun, mengelola dan menyalurkan zakat, infaq, dan sedekah (ZIS) pada tingkat nasional. Baznas memiliki misi menjadi badan zakat nasional yang amanah, transparan dan

<sup>43</sup> Elsi Kartika Sari, *Pengantar Hukum Zakat dan Wakaf*, (Jakarta: PT Grasindo, 2007) 6.

<sup>44</sup> Sumadi, *Optimalisasi Potensi Dana Zakat, Infaq, Shadaqoh dalam pemerataan ekonomi di Kabupaten Sukoharjo (Studi kasus di Badan Amil Zakat Daerah Kab. Sukoharjo)* Jurnal Ilmiah Ekonomi, Vol. 03, No.01, Tahun 2017, 18.

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



profesional<sup>45</sup>. Pengelolaan zakat, sebagaimana termuat dalam Undang-Undang No 23 Tahun 2011 diatur dengan dua model, yaitu: pertama, zakat dikelola lembaga yang dibentuk oleh pemerintah. Kedua, zakat dikelola lembaga yang dibentuk oleh masyarakat. Sinergi antara peran negara dan masyarakat sangat diperlukan karena pengelolaan zakat membutuhkan skala prioritas, kerjasama dan data, data yang komprehensif untuk pendayagunaan zakat.<sup>46</sup>

Dengan dibentuknya lembaga khusus yang menangani pengelolaan zakat, memudahkan pengelolaan zakat secara sinergis. Baznas merupakan lembaga pengelola zakat yang memiliki tugas utama pengelolaan zakat secara nasional. Dalam rangka melaksanakan tugasnya sebagai lembaga pengelolaan zakat nasional, BAZNAS menjalankan fungsi-fungsi utama, sebagaimana diatur dalam pasal 7 ayat (1) UU No 23/11, adalah sebagai berikut:

- a. Perencanaan pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat.
- b. Pelaksanaan pengumpulan, pendistribusia, dan pendayagunaan zakat.
- c. Pelaporan dan pertanggungjawaban pelaksanaan pengelolaan zakat.<sup>47</sup>

## B. Kajian Terdahulu

Kajian terdahulu berisikan mengenai uraian sistematis hasil-hasil penelitian yang telah dilaksanakan sebelumnya oleh peneliti terdahulu yang memiliki keterkaitan dengan penelitian yang akan dilakukan. Dari beberapa skripsi dan artikel yang penulis baca, banyak pendapat yang harus diperhatikan dan menjadi perbandingan selanjutnya. Adapun setelah penulis melakukan kajian dari beberapa sumber, penulis menemukan beberapa skripsi yang membahas tentang zakat, judul-judul tersebut adalah:

1. Jurnal Pipit Puji Noor Fazri dan Asep Saepulloh dengan judul “ *Analisis Strategi Fundraising BAZNAS Kabupaten Sumedang dalam Meningkatkan*

<sup>45</sup> Nina Triyani, dkk, *Manajemen Resiko pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)*, Al-Muzara'ah Vol. 5 No. 2 2017, 116.

<sup>46</sup> Kementerian Agama RI, *Standarisasi Amil Zakat di Indonesia*, 2015, 45.

<sup>47</sup> Kementerian Agama RI, *Standarisasi Amil Zakat di Indonesia*, 2015, 49.

*Kesadaran Muzakki Melalui Lembaga Pengelola Zakat.*” Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi *fundraising* dalam meningkatkan kesadaran muzaki untuk berzakat yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Sumedang terdapat 8 strategi yang dilakukan, namun ke 8 strategi tersebut belum mampu meningkatkan kesadaran muzaki dan mengoptimalkan potensi zakat. Ini terjadi akibat kurang efektifnya strategi yang dijalankan serta kurangnya pengawasan dari pihak BAZNAS. Teknik analisis yang digunakan berupa analisis SWOT dengan matriks EFAS dan IFAS, dari analisis SWOT yang dilakukan ditemukan 4 set strategi dikategorikan menjadi beberapa alternatif strategi SO, ST, WO, dan WT yang dapat meningkatkan kesadaran muzaki. Adapun perbedaan dari skripsi ini dengan penelitian yang penulis lakukan ialah, pada penelitian terdahulu penulisnya fokus menganalisis strategi yang dilakukan oleh BAZNAS dengan menggunakan teknik analisis SWOT untuk menganalisisnya. Sementara pada penelitian yang penulis lakukan hanya menggunakan teknik analisis kualitatif. Persamaan dari skripsi ini ialah sama dalam membahas mengenai strategi *fundraising*.

2. Skripsi Meike Siti Nurhajizah Tahun 2017 dengan judul “*Strategi Fundraising Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Pusat Melalui E-Commerce*”. Hasil penelitian yang dilakukan BAZNAS menerapkan empat strategi yaitu, 1. Program yang menarik berupa kemudahan pelayanan, 2. Membuat program pendayagunaan dan periklanan, 3. Bekerjasama dengan perusahaan *e-commerce*, 4. Memberikan pelayanan berupa pemberian notifikasi dan laporan zakat melalui *e-mail*. Penerapan strategi tersebut memberikan dampak pada peningkatan jumlah dana, namun penurunan juga terjadi karena kurang maksimalnya penerapan strategi tersebut. Perbedaan skripsi ini dengan penulis lakukan ialah, pada penelitian terdahulu bertujuan untuk mengidentifikasi penerapan strategi dalam penghimpunan zakat yang dilakukan BAZNAS Pusat dengan menggunakan teknologi digital yaitu *e-commerce*, sedangkan pada penelitian yang penulis lakukan mengetahui lebih dalam bagaimana

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



strategi dalam melakukan penghimpunan dana ZIS. Kesamaan antara skripsi ini dan penelitian yang penulis lakukan ialah sama-sama menggunakan metode kualitatif.

3. Hasil penelitiannya Skripsi Dina Siti Anggraini Tahun 2018 dengan Judul “*Peran Media Terhadap Strategi Fundraising Via Online di LAZ Nurul Hayat Cabang Semarang*”. Hasil penelitian ini dengan adanya strategi via online LAZ Nurul Hayat mengalami kenaikan dalam pendapatan dana zakat dan kuota muzaki yang menjadikan LAZ Nurul Hayat menjadi semakin dipercaya oleh masyarakat. Metode fundraising online mempermudah para muzaki, donatur untuk mengeluarkan zakat, infaq, shadaqah dimanapun berada dan kapan pun ingin mengeluarkannya. Adapun perbedaan skripsi ini dengan penulis lakukan ialah, pada penelitian terdahulu membahas peran media terhadap strategi fundraising dengan via online, sedangkan peneliti fokus terhadap strategi fundraising ZIS Kabupaten Indragiri Hulu. Kesamaan antara skripsi terdahulu dan penelitian yang penulis lakukan ialah sama-sama menggunakan metode kualitatif dan sama membahas strategi fundraising.

### C. Kerangka Pikir

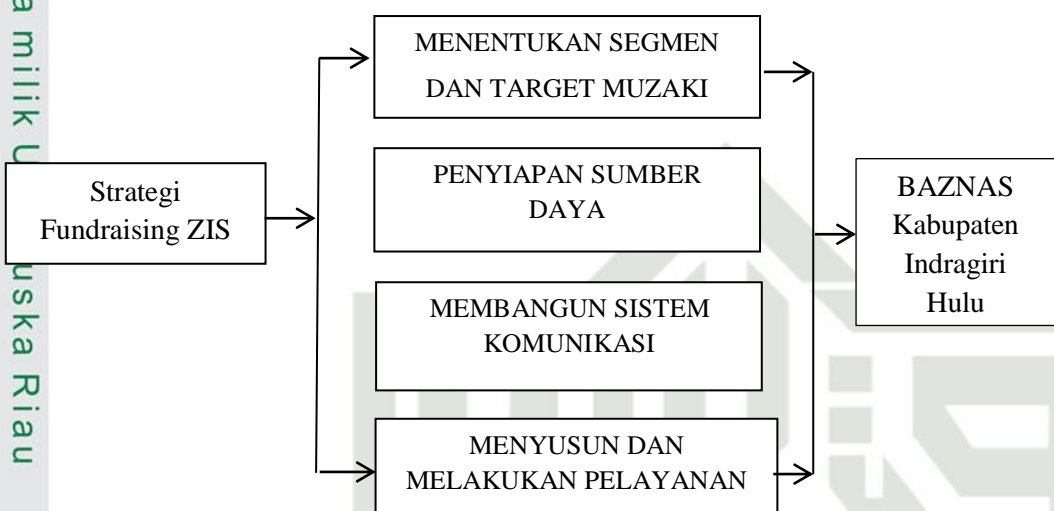
Kerangka pikir merupakan kerangka pemikiran yang menggambarkan konsep yang akan diteliti dan membantu jalannya penelitian. Adapun kerangka pikir dalam penelitian ini dapat dilihat dari berbagai tahapan, diantaranya<sup>48</sup>:

<sup>48</sup> Pola grafik berdasarkan teori buku Abubakar H.M dan Muhammad, *Manajemen Organisasi Zakat*, (Malang: Madani 2011), 96

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Gambar II.1**  
**Kerangka Pikir**



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB III METODOLOGI PENELITIAN

### A. Desain Penelitian

Peneliti menggunakan jenis penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif deskriptif, yaitu dengan cara memaparkan informasi-informasi faktual yang diperoleh dari pengelola zakat di BAZNAS Indragiri Hulu yang berhubungan dengan strategi fundraising dana zakat di Indragiri Hulu. Dengan tujuan membuat deskripsi suatu objek, atau fenomena secara menyeluruh berisikan data yang terjadi dilapangan.<sup>49</sup>

Penelitian kualitatif digunakan dengan alasan kualitatif lebih menggambarkan masalah yang terjadi dilapangan melalui informasi serta data-data yang diperoleh oleh peneliti dengan fenomena yang lebih spesifik yang mampu menghasilkan uraian yang mendalam tentang ucapan, tulisan dan atau perilaku yang dapat diamati dari suatu individu, kelompok, masyarakat, atau organisasi tertentu yang dikaji dari sudut pandang yang utuh.<sup>50</sup>

### B. Lokasi dan Waktu Penelitian

Penelitian ini berlokasi di Kantor Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Indragiri Hulu Jalan Narasinga, Kp. Besar Kota. Rengat, Kabupaten Indragiri Hulu, Riau. Sedangkan waktu penelitian dilakukan setelah proposal diseminarkan bulan desember 2019 sampai selesai penelitian bulan maret 2020.

### Sumber Data

Penelitian ini meliputi 2 kategori sumber data, yaitu:

#### 1. Data Primer

Sumber data primer adalah data utama yang diperoleh langsung dari sumber utama yang diteliti<sup>51</sup>. Data primer dapat berupa opini subjek,

<sup>49</sup> Albi Anggito, dkk. *Metode Penelitian Kualitatif*. (Sukabumi: CV Jejak, 2018), 11.

<sup>50</sup> Jusuf Soewadji. *Pengantar Metodologi Penelitian*. (Jakarta: Penerbit Mitra Wacana Media, 2012), 52.

<sup>51</sup> Jusuf Soewadji. *Pengantar Metodologi Penelitian*. (Jakarta: Penerbit Mitra Wacana Media, 2012), 147.

hasil observasi atau kejadian dan hasil pengujian. Sumber data primer yang penulis gunakan yaitu dari hasil wawancara langsung dengan pengurus dan tim fundraising yang berjumlah 5 orang di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Indragiri Hulu yang terdiri dari ketua, bidang pengumpulan, bidang keuangan dan pelaporan.

## 2. Data Sekunder

Sumber data sekunder adalah sumber yang diperoleh dari pihak lain yang bersumber dari dokumen, buku-buku yang berkaitan dengan masalah zakat, laporan-laporan hasil penelitian tentang zakat, dan sumber lain yang relevan dengan penelitian yang di teliti.

### D. Teknik Pengumpulan Data

Teknik yang digunakan untuk mengumpulkan data dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

#### 1. Observasi

Adalah teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara mengamati dan mencatat secara sistematis terhadap gejala yang diteliti.<sup>52</sup> Dalam melakukan pengamatan penulis langsung ke lokasi penelitian di BAZNAS Indragiri Hulu dan mengikuti beberapa kegiatan dalam pengumpulan dana dan peneliti mengamati bagaimana strategi yang dilakukan dalam kegiatan tersebut.

#### 2. Wawancara

Adalah pengumpulan data dengan melakukan tanya jawab yang diajukan peneliti langsung kepada responden. Wawancara dilakukan terbuka artinya peneliti memberi beberapa pertanyaan kepada responden guna mendapat informasi yang lebih mendetail.<sup>53</sup> Dalam hal ini peneliti memberi sejumlah pertanyaan secara lisan kepada pimpinan dan pengurus yang terkait di BAZNAS Indragiri Hulu.

<sup>52</sup> Cholid Narbuko, Abu Achmadi. *Metodologi Penelitian*. (Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2015), 70.

<sup>53</sup> Mahi M.Hikmah, *Metode Penelitian Dalam Perspektif Ilmu Komunikasi dan Sastra*, (Jakarta: GRAHA ILMU, 2014), 79.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

### 3. Dokumentasi

Adalah cara mencari data atau informasi dengan cara membaca, mempelajari, mencatat, dan merangkum teori-teori yang ada kaitannya dengan masalah pokok pembahasan melalui buku-buku, catatan-catatan, sripsi terdahulu, atau dokumen-dokumen, bisa berbentuk tulisan gambar atau karya-karya yang berhubungan dengan pembahasan penelitian ini.<sup>54</sup> Dokumentasi pada penelitian ini adalah berupa dokumen-dokumen yang berhubungan dengan pembahasan penelitian yang diperoleh langsung dari BAZNAS Indragiri Hulu.

#### E. Informan Penelitian

Informan penelitian adalah seseorang yang menjadi narasumber dalam memberikan informasi. Subjek dalam penelitian ini berjumlah 5 orang, diantaranya adalah ketua BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu (Bpk. Mulya Santoni S.PI), 1 orang bidang pengumpulan (Bpk. H.Apris S.S), 1 orang Ketua Pelaksana (Abdul Halim S.HI), 1 orang Devisi Administrasi (Juliyadi Ilham SE), 1 orang Devisi Perencanaan Keuangan dan Pelaporan (Siti Fatimah SE)

#### F. Validitas Data

Dalam penelitian kualitatif validitas menunjukkan sejauh mana tingkat interpretasi dan konsep-konsep yang diperoleh, tidak ada perbedaan antara peneliti dan yang diteliti, ada kesesuaian dalam mendeskripsikan peristiwa terutama dalam memaknai peristiwa tersebut.<sup>55</sup>

Selanjutnya dalam menjaga keabsahan data pada hasil penelitian ini, digunakan uji validasi data dengan menggunakan model triangulasi. Triangulasi yang dilakukan adalah triangulasi teknik, yaitu menguji data yang valid dengan cara mengecek data terhadap penggunaan metode pengumpulan data. Dalam hal ini apakah data yang diperoleh dengan metode wawancara sama dengan metode observasi dan dokumentasi. Triangulasi dilakukan untuk

<sup>54</sup> Jusuf Soewadji. *Pengantar Metodologi Penelitian*. (Jakarta: Penerbit Mitra Wacana Media, 2012), 160.

<sup>55</sup> Buchari Lapau, *Metode Penelitian Kesehatan*, (Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia, 2013), 110.

memperkuat data, untuk membuat peneliti yakin terhadap kebenaran dan kelengkapan data sampai data tersebut valid.<sup>56</sup>

Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan wawancara sebagai metode awal pengambilan data. Selain itu peneliti juga mengambil data melalui observasi dan dokumentasi. Jika hasilnya memiliki kesamaan dari ketiga metode pengambilan data tersebut, maka hasil penelitian ini dapat dipandang valid.

### Teknik Analisis Data

Data hasil penelitian yang telah diperoleh, selanjutnya dianalisis secara kualitatif yakni hasil dari wawancara dan pengamatan kita dijabarkan secara sistematis.<sup>57</sup> Dalam penelitian ini menggunakan teknik analisa deskriptif kualitatif, dengan menjabarkan gejala-gejala yang terjadi dengan kata-kata atau kalimat, kemudian data yang telah dikumpulkan, kemudian data tersebut dianalisis dan memperoleh kesimpulan.

Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan teknik analisis model Miles dan Huberman.<sup>58</sup> Aktivitas dalam teknik analisis data model Miles dan Huberman diantaranya:

#### 1. Reduksi Data

Reduksi data dapat diartikan sebagai proses pemilihan, pemusatan perhatian pada penyederhanaan, pengabstrakan, dan transformasi data kasar yang ada dari catatan-catatan tertulis dari lapangan. Dengan begitu, proses reduksi data dimaksudkan untuk lebih menajamkan, menggolongkan, mengarahkan, membuang bagian data yang tidak diperlukan, serta menyusun data sehingga memudahkan untuk dilakukan penarikan kesimpulan yang kemudian akan dilanjutkan dengan proses verifikasi.<sup>59</sup>

<sup>56</sup> Afrizal. *Metode Penelitian Kualitatif*. (Jakarta: PT. RajaGrafindo Persada, 2015), 168.

<sup>57</sup> Hamid Patilima, *Metode Penelitian Kualitatif*. (Bandung: ALFABETA, 2007), 88.

<sup>58</sup> Muhammad Idrus, *Metode Penelitian Ilmu Sosial*, (Jakarta: Erlangga, 2009), 148.

<sup>59</sup> Muhammad Idrus, *Metode Penelitian Ilmu Sosial*, (Jakarta: Erlangga, 2009), 150.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**2. Penyajian Data**

Penyajian data yang dimaknai oleh Miles dan Huberman sebagai sekumpulan informasi tersusun yang memberi kemungkinan adanya penarikan kesimpulan dan pengambilan tindakan. Dengan mencermati penyajian data ini, peneliti akan lebih mudah memahami apa yang sedang terjadi dan apa yang harus dilakukan. Artinya, apakah peneliti meneruskan analisisnya atau mencoba untuk mengambil sebuah tindakan dengan memperdalam temuan tersebut.

Kegiatan reduksi data dan proses penyajian data adalah aktivitas yang terkait langsung dengan proses analisis data. Dengan begitu, kedua proses ini berlangsung selama proses penelitian berlangsung dan belum berakhir sebelum laporan hasil akhir penelitian disusun dan sebelum yakin bahwa semua yang seharusnya diteliti telah dipaparkan atau disajikan.

**3. Verifikasi dan Penarikan Kesimpulan**

Tahap akhir proses pengumpulan data adalah verifikasi dan penarikan kesimpulan, yang dimaknai sebagai penarikan makna data yang telah dikumpulkan. Dalam kegiatan penelitian kualitatif ini, penarikan kesimpulan dapat saja berlangsung saat proses pengumpulan data berlangsung. Hanya saja kesimpulan yang dibuat bukan kesimpulan final. Hal ini karena setelah proses penyimpulan, peneliti dapat melakukan verifikasi hasil temuan kembali dilapangan.

Dengan begitu, kesimpulan yang diambil dapat menjadi pemicu peneliti untuk lebih memperdalam lagi proses observasi dan wawancaranya. Dengan melakukan verifikasi, peneliti kualitatif dapat mempertahankan dan menjamin validitas dan reliabilitas hasil temuannya.<sup>60</sup>

---

<sup>60</sup> *Ibid*, 151.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB IV

### GAMBARAN UMUM BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN INDRAGIRI

#### Sejarah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Indragiri Hulu

Badan Amil Zakat di Kabupaten Indragiri Hulu pertama kali dibentuk secara resmi pada tanggal 16 Januari 1998 dengan nama Badan Amil Zakat Infak Shadaqah (BAZIS) berdasarkan Surat Keputusan Bupati Kepala Daerah Kabupaten Daerah Tingkat II Indragiri Hulu Nomor Kpts.07/1/1998 tanggal 16 Januari 1998.

Kemudian Badan Amil Zakat Infak Shadaqah (BAZIS) berubah nama menjadi Badan Amil Zakat (BAZ) Kabupaten Indragiri Hulu. Hhal ini merupakan salah satu bentuk realisasi dari Undang-Undang Negara Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 1999 tanggal 23 September 1999 tentang Pengelolaan Zakat, yang menyatakan bahwa Badan Amil Zakat (BAZ) perlu dibentuk secara berjenjang mulai dari BAZ Nasional sampai BAZ Kecamatan dan UPZ-UPZ di berbagai tempat.

Sesuai dengan perkembangan bahwa Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999 telah disempurnakan dengan Undang-Undang Nomor 23 tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat. Berdasarkan hasil musyawarah, maka kemudian dibentuk Kepengurusan Badan Amil Zakat (BAZ) Kabupaten Indragiri Hulu sesuai Surat Keputusan Bupati Indragiri Hulu Nomor Kpts.236/2001 tanggal 11 september 2001 untuk periode kepengurusan tahun 2001-2004 dan kemudian dibentuk kembali Kepengurusan baru untuk periode 2006-2009.

Selanjutnya pada tanggal 3 Agustus 2009 dibentuk kembali, sesuai Surat Keputusan Bupati Indragiri Hulu Nomor Kpts. 172 tahun 2009 tentang Pengangkatan Pengurus Badan Amil Zakat Kabupaten Indragiri Hulu periode Tahun 2009-2012. Dengan lahirnya Undang-Undang Nomor 23 tahun 2011 nama BAZ diganti dengan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS), yang

mana secara berjenjang mulai dari BAZNAS, BAZNAS Provinsi dan BAZNAS Kabupaten/Kota. Kemudian sesuai dengan tuntutan Undang-Undang dan berdasarkan Keputusan Dirjen Bimas Islam Nomor: DJ.II/568 tahun 2014 tentang Pembentukan BAZNAS Kabupaten/Kota SeIndonesia, maka BAZ Kabupaten Indragiri Hulu diganti dengan nama BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu dan diperpanjang masa kepengurusan berdasarkan Surat Keputusan Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Indragiri Hulu Nomor 27 tahun 2013 tentang Kepengurusan BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu dan diperpanjang masa jabatannya untuk periode Tahun 2012-2015.

Berdasarkan amanat Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 dan berhubungan masa kepengurusan BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu periode 2012-2015 telah berakhir, maka pada akhir tahun 2016 dilakukan Rekrutment dan seleksi calon Pimpinan BAZNAS yang terdiri dari unsur masyarakat dan ulama dengan membentuk Panitia seleksi Pimpinan BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu periode 2017-2022 yang diketuai oleh Asisten I Bapak Drs. Asrian M.Si.

Selanjutnya hasil seleksi tersebut diusulkan ke BAZNAS Pusat melalui surat Bupati Indragiri Hulu Nomor: 374/Adm. Kersa/XI/2016 tanggal 30 November 2016 perihal Usulan Pertimbangan Pengangkatan calon Pimpinan BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu Periode 2017-2022. Kemudian turun surat Keputusan Ketua BAZNAS Nomor 11 tahun 2017 tentang pemberian pertimbangan pengangkatan Pimpinan BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu periode 2017-2022.

Selanjutnya diterbitkanlah Surat Keputusan Bupati Indragiri Hulu Nomor: Kpts.168/III/2017 tanggal 8 maret 2017 tentang Pengangkatan Pimpinan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Indragiri Hulu Masa Bhakti 2017-2022 dan dikukuhkan oleh Pelaksana Tugas Sekretaris Daerah atas nama Bupati Indragiri Hulu pada tanggal 9 Agustus 2017 bersamaan dengan Upacara Hari Ulang Tahun Provinsi Riau di halaman Kantor Bupati Indragiri Hulu Pematang Reba.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Visi dan Misi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Indragiri Hulu**

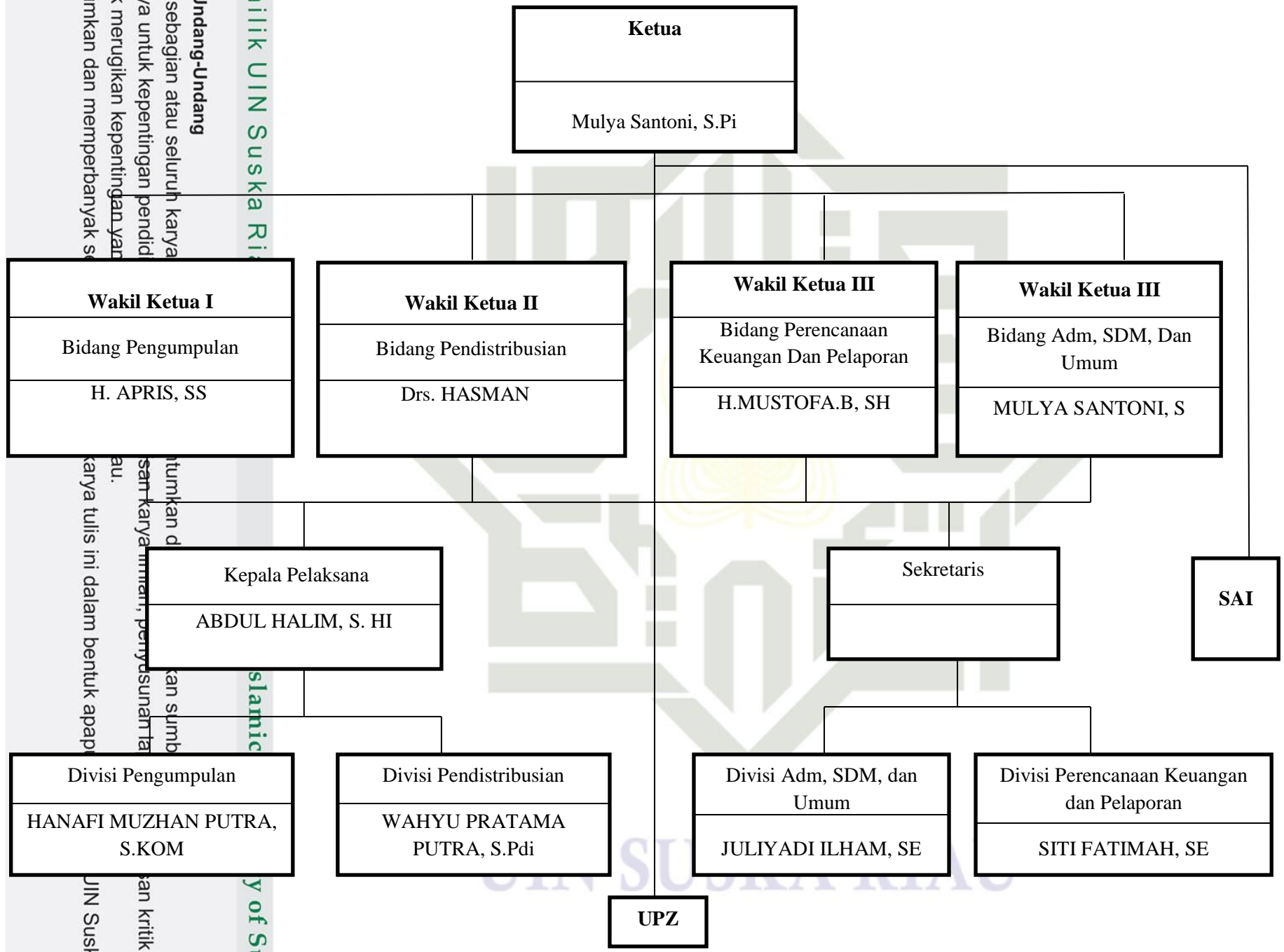
**Visi :**

Menjadi BAZNAS yang amanah dan profesional, serta mampu mengembangkan potensi Zakat untuk meningkatkan kesejahteraan Ekonomi masyarakat dan kecerdasan umat.

**Misi :**

1. Meningkatkan kesadaran berzakat bagi umat islam di wilayah Kabupaten Indragiri Hulu.
2. Mengumpulkan, mendistribusikan, mendayagunakan dan mengembangkan pengelolaan zakat untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat dan kecerdasan umat.
3. Mewujudkan manajemen yang Profesional, Transparan dan Accountable dalam pengelolaan zakat, infaq dan shadaqah.
4. Meningkatkan status mustahik menjadi muzaki melalui pemberdayaan, peningkatan kualitas SDM dan pengembangan ekonomi masyarakat.
5. Mengembangkan program agar dapat menjangkau muzaki dan mustahik seluas-luasnya.

**Struktur Organisasi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Indragili Hulu**



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Program Baznas Kabupaten Indragiri Hulu**

Untuk program sendiri ada 5 program, yaitu:

1. Inhu Imtaq yaitu dengan memberikan bantuan kepada honorer guru agama.
2. Inhu Peduli yaitu dengan cara memberikan bantuan kepada orang yang fakir, miskin, dan terkena bencana alam maupun terkena musibah seperti rumah kebakaran dan banjir, bantuan ini biasanya diberikan sekali pemberian.
3. Inhu Sehat yaitu dengan cara memberikan bantuan kepada mustahiq yang sakit dan akan dibantu dengan dana untuk pengobatan serta membuat program khitanan masal.
4. Inhu Cerdas yaitu dengan cara memberikan bantuan kepada siswa dengan program beasiswa.
5. Inhu Sejahtera yaitu dengan cara memberikan bantuan kepada suatu program seperti usaha ekonomi produktif biasanya pendistribusian ini dilakukan dengan cara memberikan barang kepada mustahiq, jika mustahiq pedagang maka akan dibelikan barang-barang yang sesuai dengan apa yang dijualnya sehari-hari, seperti barang harian sembako, jikalau mustahiq itu tukang jahit maka baznas akan membantu dengan memberikan mesin jahit, jikalau mustahiq mempunyai bengkel maka BAZNAS akan memberikan peralatan bengkel sesuai dengan usaha yang dimiliki mustahiq.

**Program Umum**

1. Membangun kepercayaan masyarakat kepada BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu.
2. Membangun Gerakan Sadar Zakat di Kabupaten Indragiri Hulu.
3. Merumuskan tata kerja BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu.
  - a. Administrasi
  - b. Accounting
  - c. Input data
  - d. Fundraising (pengumpulan dana masyarakat)

- e. Support System
  - f. Konsep pemasaran/branding (janji/visi misi)
  - g. Design : program bagi muzaki dan bagi mustahik
  - h. Transparansi melalui IT dan Media.
4. Mengoptimalkan tugas dan fungsi Amil sesuai dengan ketentuan Surat Keputusan Bupati.
  5. Meningkatkan jumlah pengumpulan zakat, infaq dan shodaqoh.
  6. Mentasyorufkan/mendayagunakan hasil pengumpulan ZIS sesuai dengan ketentuan Syar'i.
  7. Memfungsikan dan menerbitkan kantor sekretariat BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu.

#### **Program Khusus:**

##### **Bidang Sekretariat**

1. Melaksanakan tertib administrasi umum dan administrasi keuangan Kantor BAZNAS.
2. Menyusun SOP dan Juklak Pengelolaan ZIS.
3. Membina administrasi UPZ.
4. Melengkapi sarana dan prasarana peralatan kantor.
5. Menghadiri undangan-undangan.
6. Mengkoordinasikan Lembaga Penyelenggara ZIS di Kabupaten Indragiri Hulu.
7. Menyampaikan Surat Edaran Bupati ke SKDP, Instansi vertikal, BUMN/BUMD, UPZ, Kepala Desa/Kelurahan dan Perusahaan Swasta.
8. Membuat laporan tiap semester dan akhir tahun.
9. Mengusulkan bantuan operasional ke APBD Pemkab Indragiri Hulu.
10. Mengadakan studi banding untuk pengembangan ZIS.

##### **Bidang Pengumpulan**

1. Sosialisasi UU No.23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat dan Peraturan Perundang-undang lainnya.
2. Membentuk dan melanjutkan kegiatan pengumpulan ke Instansi Pemerintahan, BUMN, BUMD, Perusahaan Swasta dan masyarakat.
3. Pemetaan dan pendataan potensi ZIS/Muzaki.

#### **Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Menyelenggarakan sarasehan Ulama dan Umaro dan berkoordinasi dengan instansi terkait.
5. Menyelenggarakan bulan amal pada Bulan Ramadhan.

#### **Bidang Pendistribusian**

1. Mendistribusikan ZIS tepat waktu kepada 8 Asnaf.
2. Pemberian bantuan bersifat produktif untuk modal usaha/kerja.
3. Pemberian bantuan kemanusiaan dan dana tanggap darurat bencana alam.
4. Pemberian bantuan biaya kesehatan untuk keluarga miskin (Jamkesbaz).
5. Pelaksana khitanan massal yang bekerja sama dengan instansi terkait dan takmir mesjid.
6. Pemberian bantuan rehap rumah kepada fakir miskin.

#### **Bidang Pengawasan**

1. Menyelenggarakan pengawasan atas pelaksanaan pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat.
2. Melaksanakan rapat-rapat dengan Badan Pelaksana.
3. ZIS bekerjasama dengan pengawas internal Pemkab/Akuntan publik untuk melakukan pemeriksaan keuangan.
4. Menyampaikan hasil pelaksanaan tugas pengawasan kepada Badan Pelaksana untuk ditindak lanjuti dan dilaporkan kepada Bupati Indragiri Hulu.

#### **Keadaan Sarana dan Prasarana**

Sejak akhir tahun 2013 sampai dengan awal 2017 kegiatan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Indragiri Hulu menumpang disalah satu ruangan Penyelenggara Syari'ah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Indragiri Hulu Jalan Lintas Timur Pematang Reba Rengat Barat.

Dengan telah diangkatnya Pimpinan Baznas Kabupaten Indragiri Hulu periode 2017-2022, maka sejak bulan mei 2017 Kantor Sekretariat Baznas Kabupaten Indragiri Hulu ditempatkan pada gedung eks Kantor Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Indragiri Hulu di Jalan Narasinga Kelurahan Kampung Besar Kota Kecamatan Rengat berbagi bersama dengan Markas Palang Merah Indonesia Kabupaten Indragiri Hulu.

#### **Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Personil Sumber Daya Manusia yang ada saat ini pada Baznas Kabupaten Indragiri Hulu terdiri dari 1 orang Ketua, 3 orang Wakil Ketua, 1 orang Kepala Pelaksana dan 4 orang staff tenaga honorer dengan fasilitas sarana dan prasarana yang sangat terbatas.

Kami pengurus sangat berharap mudah-udahan untuk masa yang akan datang guna menunjang pengelolaan dan pengembangan BAZNAS kiranya mendapat dukungan Pemerintah Daerah berupa dana operasional guna memenuhi biaya operasional BAZNAS sesuai ketentuan yang berlaku.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB VI

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### A Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang penulis lakukan, dapat ditarik kesimpulan tentang strategi pengumpulan zakat, infak, shadaqah pada BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu antara lain: Strategi menentukan segmen dan target muzaki. Bentuk dari strategi dalam menentukan segmen dan target muzaki adalah menjadikan segmen pemerintahan dan koperasi seperti kalangan ASN, perusahaan dan juga dari masyarakat umum yang mempunyai harta mencapai nisab sebagai target muzaki. Strategi penyiapan sumber daya manusia dan sistem operasi. Bentuk dari strategi penyiapan sumber daya manusia dan sistem operasi yaitu syarat penetapan karyawan yang memiliki pendidikan S1 dan beragama Islam, mempunyai pengalaman bekerja, mengetahui tentang zakat, dan mampu mengoperasikan komputer. Strategi membangun sistem komunikasi. Bentuk dari strategi ini dengan cara melakukan pendekatan komunikasi secara langsung ataupun tidak langsung dan komunikasi secara umum. Menggunakan berbagai media dan alat komunikasi seperti handphone, media cetak yang digunakan seperti spanduk, pamflet, dan media sosial seperti facebook dan instagram yang digunakan BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu. Strategi menyusun dan melakukan pelayanan. Bentuk strategi yang dilakukan dalam menyusun standar pelayanan kepada muzaki adalah melakukan pelayanan secara langsung yang dilakukan dikantor jika muzaki datang langsung ke kantor BAZNAS, melakukan pelayanan secara online atau transfer melalui rekening Bank yang disediakan, dan BAZNAS juga melakukan jemput zakat, infaq, dan shadaqah bagi muzaki.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Saran**

Hasil penelitian yang penulis lakukan, dari kesimpulan pembahasan strategi pengumpulan pada BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu, maka penulis memiliki beberapa saran, diantaranya:

1. Perlu adanya update database potensi muzaki dan perluasan target muzaki setiap tahun guna menentukan strategi yang baik dan target pendapatan yang semakin meningkat.
2. Selain itu perlu adanya penambahan kualitas sumber daya manusia dan Amil, yang memiliki tanggung jawab dan kompetensi yang baik untuk mengembangkan organisasi zakat utamanya dalam mengelola zakat.
3. Lebih banyak menggunakan media dan bekerja sama dengan media digital. Dan lebih meningkatkan pemakaian media sosial dengan konten yang didesign dengan baik dan segar membuat masyarakat tergerak membayar zakat pada BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu.
4. Terus menjaga dan meningkatkan kualitas pelayanan terhadap muzaki di BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu.

## DAFTAR PUSTAKA

- Al-Qur'an dan terjemah departemen Agama RI Surat At taubah ayat 103. Bogor: Sygma
- Arizal. 2015. *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT. RajaGrafindo Persada
- Assuari, Sofjan . 2014. *Manajemen Fundraising*. Jakarta: Raja Grafindo Persada. cet-13
- Anggito, Alibi. dkk. 2018. *Metode Penelitian Kualitatif*. Sukabumi: CV Jejak
- Bukit, Benjamin. Dkk. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Zahir Publishing.
- Cholid Narbuko, Abu Achmadi. 2015. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Dokumentasi dari Facebook (Sosial Media) BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu.
- Departemen Pendidikan dan Kebudayaan.1989.*Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka.
- Drektorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam. 2009. *panduan Organisasi pengelola zakat*. Jakarta: Kementerian Agama.
- El-Madani. 2013. *Fiqih Zakat Lengkap*. Yogyakarta: DIVA Press
- Hasan, M.Ali. *Zakat dan Infak*. 2006. Jakarta: Prenada Media Group.
- Hafidhudin, dan didin. 1998. *Panduan Praktis Tentang Zakat Infak Sedekah*. Depok: Gema Isnani.
- Herus, Muhammad. 2009. *Metode Penelitian Ilmu Sosial*. Jakarta: Erlangga.
- Kementerian Agama RI.*Panduan Organisasi Pengelolaan Zakat*.
- Lapau, Buchari. 2103. *Metode Penelitian Kesehatan*. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia. Indonesia.
- Mhd. Ali, Nuruddin. 2006. *Zakat Sebagai Instrumen dalam Kebijakan Fiskal*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Muhammad, Afif . 2008. *Fiqih*. Bandung: Grafindo Media Pratama.
- Muhammad dan Abu bakar. 2011. *Manajemen Organisasi Zakat*. Malang: Madani.

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

M.Hikmah, Mahi. 2014. *Metode Penelitian Dalam Perspektif Ilmu Komunikasi dan Sastra*. Yogyakarta: GRAHA ILMU.

Nurhadi, Zikri, Fchrul. 2017. *Teori Komunikasi Kontemporer*. Depok: Kencana.

Patilima, Hamid. 2007. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: ALFABETA.

P. Sondang, Siagian. 2004. *Manajemen Strategi*. Jakarta: Bumi Aksara.

Rasjid, H.Sulaiman . 1994. *Fiqh Islam (Hukum Fiqih Lengkap)*. cet 27. Bandung: Sinar Baru Algesindo.

Soewadji, Jusuf. 2012. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Jakarta: Penerbit Mitra Wacana Media.

Sari, Elsi Kartika. 2007. *Pengantar Hukum Zakat dan Wakaf*. Jakarta: PT Grasindo.

Widyastuti, Ami. Hijriyati Cucuani, dkk. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Riau: Al-Mujtahadah.

Yunus, Eddy. 2016. *Manajemen Strategi*. Yogyakarta: CV ANDI OFFSET.

Zulkifli. 2014. *Panduan Praktis Pintar Memahami Zakat*. Pekanbaru: Suska Press.

Akun Facebook Baznas Inhu.

Dokumentasi Kabupaten Indragiri Hulu Tahun 2018-2020.

**Jurnal**

Abidah, Atik. 2016. *Analisis Strategi Fundraising Terhadap Peningkatan Pengelolaan ZIS pada Lembaga Amil Zakat Kabupaten Ponogoro*. Jurnal Muamalah. Vol. 10 No. 1.

Chaniago, Siti Aminah . 2014. *Perumusan Manajemen Strategi Pemberdayaan Zakat*. Jurnal Hukum Islam. Vol. 12, No.1.

Harahap, M.Guffar. 2019. *Strategi Fundraising Wakaf di Badan Wakaf Pondok Pesantren Mawaridussalam*. Jurnal Ekonomi Islam. Vol.IV No.2.

Hasanah, Uswatun. 2015. *Sistem Fundraising Zakat Lembaga Pemerintah dan Swasta (Studi Komparatif pada BAZNAS Kota Palu dan PKPU Palu Periode 2010-2014)*. Istiqra Vol. 3 No. 2.

Humaini, Ayatulloh. 2013. *Strategi Fundraising di Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kota Bekasi*. Jurnal Ilmu Kesejahteraan Sosial. Vol.2 No.1.

Kadir, Mhd Fitriani dan M. Cholil Nafis. 2017. *Strategi Pengumpulan Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Infaq dan Shadaqah (Bazis) Provinsi DKI Jakarta*. Jurnal Middle East And Islamic Studies. Vol.4 No.1.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Latifah, Erlin dkk. 2017. *Manajemen Strategik Rumah Amal Salman dalam Meningkatkan Fundraising Zakat*. Jurnal Manajemen Dakwah. Vol. 2 No. 1.

Naim, Abdul Haris . 2018. *Problematika Fundraising di Lazisnu Kudus*. Jurnal Zakat dan Wakaf. Vol. 5. No.2.

Nopiardo, Widi. 2018. *Strategi Fundraising Dana Zakat pada BAZNAS Kabupaten Tanah Datar*. Jurnal Riset Ekonomi, Vol.1 No.1.

Qosyim, Rosiful Aqli. 2018. *Fundraising BAZNAS Kabupaten Lumajang Perspektif dan Manajemen*. Jurnal Qolamuna. Vol.4 No.1. 2018

Sumadi, 2017. *Optimalisasi Potensi Dana Zakat, Infaq, Shadaqoh dalam pemerataan ekonomi di Kabupaten Sukoharko (Studi kasus di Badan Amil Zakat Daerah Kab. Sukoharjo)* Jurnal Ilmiah Ekonomi. Vol. 03. No.01.

Triyani, Nina, dkk. 2017. *Manajemen Resiko pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)*. Al-Muzara'ah Vol. 5 No. 2.

Wicaksono, Eko. 2019. *Fundraising Taman Bacaan Masyarakat (TBM) Cakruk Pintar di Desa Caturtunggal Depok Sleman Yogyakarta*. Jurnal Pendidikan Luar Sekolah. Vol.8 No.4.

**SKRIPSI**

Anggraini, Siti Dina. (2018). *Peran Media Terhadap Strategi Fundraising Via Online Di LAZ Nurul Hayat Cabang Semarang*. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Universitas Islam Negeri Walisongo. Semarang.

Nurhajizah, Siti Meike. (2017). *Strategi Fundraising Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Pusat Melalui E-Commercer*. Skripsi Fakultas Ilmu Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah, Jakarta.

Waluyo, Sabar. (2016). *Analisis Strategi Fundraising Lembaga Amil Zakat Infaq Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Ajibarang Kabupaten Banyumas dalam Mendapatkan Muzakki*. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Islam Institut Agama Islam Negeri, Purwokerto.

**Internet**

<https://www.jatim.kemenag.go.id>, (Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 Yang Mengatur Tentang Pengelolaan Zakat, Pasal 1 No. 5).

<https://www.seputarpengetahuan.co.id> (pengertian-pelayanan-menurut-para-ahli-lengkap.html)

## LAMPIRAN WAWANCARA

### A. Menentukan Segmen dan Target Muzaki

1. Siapa yang menjadi sasaran BAZNAS Inhu dalam menjalankan kewajiban membayar zakat?
2. Bagaimana pihak BAZNAS dalam mempromosikan program pada masyarakat, sehingga ada ketertarikan masyarakat membayar zakat ke BAZNAS?
3. Berapa besar kesadaran masyarakat untuk membayar zakat ke BAZNAS?

### B. Penyiapan Sumber Daya

1. Bagaimana BAZNAS dalam mempersiapkan SDM untuk meningkatkan kinerja SDM?
2. Apa sarana dan prasarana yang dimiliki oleh BAZNAS dalam meningkatkan SDM itu sendiri?
3. Apakah ada BAZNAS melakukan pelatihan dalam meningkatkan kinerja SDM?

### C. Membangun Sistem Komunikasi

1. Media apa saja yang digunakan dalam memperkenalkan BAZNAS kepada masyarakat?
2. Apakah BAZNAS mempunyai website tersendiri yang dapat dijangkau masyarakat untuk mendapatkan informasi tentang BAZNAS?
3. Bagaimana BAZNAS membangun komunikasi jangka panjang guna menjaga kepercayaan agar masyarakat tetap membayar zakat di BAZNAS?

### D. Menyusun dan Melakukan Pelayanan

1. Dalam bentuk apa pelayanan yang diberikan BAZNAS kepada masyarakat dalam membayar zakat?

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## DOKUMENTASI

Sosialisasi Optimalisasi Pengumpulan Zakat, Infaq, dan Shadaqah Kepada Koperasi-Koperasi Se-Kecamatan Batang Cinaku Kabupaten Indragiri Hulu



2. Sosialisasi Optimalisasi Pengumpulan Zakat, Infaq, dan Shadaqah Kepada Koperasi-Koperasi Se-Kecamatan Seberida Kabupaten Indragiri Hulu



### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Pelatihan Dasar Layanan Aktif BAZNAS**



4. Kunjungan Kerja BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu di BAZNAS Kabupaten Siak.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5. Pembentukan UPZ di PT. TIRTA SARI RENGAT



Penyerahan SK UPZ PT. TIRTA SARI SURYA RENGAT



2020/3/31 10:25

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pelayanan yang memudahkan muzaki dalam membayar zakat

Daftar rekening untuk pembayaran online

### DAFTAR REKENING



**BAZNAS**  
Badan Amil Zakat Nasional  
Kabupaten Indragiri Hulu

Rekening Zakat	Rekening Infak & Sedekah
 <b>110.20.001.45</b>	 <b>110.20.001.46</b>
 <b>001.04.07786.70</b>	 <b>001.04.07969.51</b>
 <b>7108932672</b>	 <b>7108932818</b>

**Konfirmasi** : Sdr Abdul Halim (085271014442)  
**Alamat** : Jl. Narasinga, Kambesko-Rengat  
**Email** : Baznaskab.indragirihulu@baznas.go.id



Ayo Berzakat Ke Baznas Inhu, Era Kebangkitan Zakat Inhu, Berkah Bagi Kita Berguna Bagi Mereka

Jemput zakat dari UPZ Polres Inhu



2020/4/2 12:01

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kegiatan bentang spanduk untuk mengajak masyarakat berzakat di BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu.



8. BAZNAS transparansi mengenai jumlah pengumpulan dan pendistribusian melalui programnya.



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu tanggap bencana

**BAZNAS INHU  
TANGGAP BENCANA COVID-19**



# OPEN DONASI

## PAKET LOGISTIK KELUARGA

### @Rp. 200.000,-

1500 PAKET SEMBAKO UNTUK FAKIR MISKIN  
DAMPAK COVID-19 SEKABUPATEN INDRAGIRI HULU



Bantuan Bisa Disalurkan Ke :

Bank Riau Kepri : 1712000697  
a.n. Badan Amil Zakat Kabupaten INHU

Info dan Konfirmasi Donasi :  
0852-7101-4442 / 0812-7617-871


Email : [baznaskab.indragirihulu@baznas.go.id](mailto:baznaskab.indragirihulu@baznas.go.id)


Baznas Inhu




**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan s uatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT, INFAQ, DAN SHODAQOH (ZIS) DI  
BAZNAS KABUPATEN INDRAGIRI HULU**

Disusun Oleh:

  
**PINI NOVIA DEWI**  
NIM 111644202197

Telah di setuju oleh pembimbing pada tanggal 25 November 2019

Pembimbing

  
**Artis M.I Kom**  
NIP.196806072007011047

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

  
**Imron Rosidi, S.Pd., M.A., Ph.D**

NIP.19811118 200901 1 006

UIN SUSKA RIAU



Pekanbaru, 25 November 2019

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hal : **Naskah Riset Proposal**

Kepada Yth,  
**Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi**  
 Di  
 Tempat

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarakatuh.*

Dengan hormat,

Setelah membaca, menulis dan memberi penunjuk serta mengadakan perubahan seperlunya, maka kami selaku dosen pembimbing menyetujui bahwa riset proposal saudara **PINI NOVIA DEWI, NIM 11644202197** dengan judul **“STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT, INFAQ, DAN SHODAQOH (ZIS) DI BAZNAS KABUPATEN INDRAGIRI HULU”** untuk diajukan pada seminar proposal Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Demikian surat ini dibuat, atas perhatian bapak kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

UIN SUSKA RIAU

Pembimbing

**Artis M.I Kom**

NIP.196806072007011047



© Hak Cipta UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

KEMENTERIAN AGAMA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
 كلية الدعوة و علم الاتصال  
 FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 18 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp. 0761-562223  
 Fax. 0761-562052 Web.www.uin-suska.ac.id, E-mail: laln-sq@pekanbaru-indo.net.id

Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/3378/2019  
 Lampiran : 1 berkas  
 Hal : Penunjukan Pembimbing  
 a.n. Pini Novia Dewi

Pekanbaru, 17 Sya'ban 1440 H  
 22 April 2019 M

Kepada Yth,

**Sdr. Artis, M.I.Kom**  
 Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi  
 UIN Sultan Syarif Kasim Riau

**Assalamu'alaikum wr. wb.,**  
 Dengan hormat,

Berdasarkan hasil musyawarah Pimpinan Fakultas Dakwah dan Komunikasi tentang penentuan judul Skripsi dan pembimbing mahasiswa bernama **Pini Novia Dewi** NIM 11644202197 Dengan judul "**Metode BAZNAS Indragiri Hulu dalam Mengoptimalkan Sistem Fundraising Zakat**"(sinopsis terlampir), maka kami harapkan kesediaan Saudara menjadi pembimbing penulisan Skripsi mahasiswa tersebut di atas.

Bimbingan yang Saudara berikan meliputi :

1. Materi / Isi Skripsi
2. Metodologi Penelitian

Kami tambahkan bahwa Saudara dapat mengarahkan atau mengubah judul di atas bersama mahasiswa bersangkutan, sejauh tidak mengubah tema atau masalah pokoknya. Kami harapkan juga bimbingan tersebut dapat selesai dalam waktu paling lama 6 (enam) bulan.

Atas kesediaan dan perhatian Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam  
Dekan,



**Dr. Nurdin, MA**  
 NIP. 19660620 200604 1 015

1. Dilarang mengutip atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. H. ©



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**  
**كلية الدعوة و علم الاتصال**  
**FACULTY OF DAKWAH AND COMMUNICATION**

Jl. H.R. Soebrantas No. 155 KM. 15 Simpang Baru Panam Pekanbaru 28293 PO. Box. 1004 Telp. 0761-562223  
 Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail: iain-sq@pekanbaru-indo.net.id

Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/388/2020 Pekanbaru, 03 Jumadi Akhir 1441 H  
 Sifat : Biasa 28 Januari 2020 M  
 Hal : **Mengadakan Penelitian**

**Kepada Yth:**  
**Kepala Dinas Penanaman Modal dan**  
**Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau**  
**Pekanbaru**

**Assalamu'alaikum wr. wb.**

Dengan hormat,  
 Kami sampaikan bahwa datang menghadap bapak, mahasiswa kami:

**N a m a : Pini Novia Dewi**  
**N I M : 11644202197**  
**Semester : VIII (Delapan)**  
**Jurusan : Manajemen Dakwah**  
**Pekerjaan : Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi**

Akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi tingkat Sarjana (S1) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan judul:

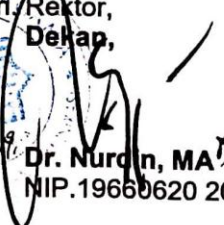
**"Strategi Fundraising Zakat, Infaq dan Shodaqoh (ZIS) di Baznas Kabupaten Indragiri Hulu"**

Adapun sumber data penelitian adalah:

**"Baznas Kabupaten Indragiri Hulu"**

Untuk maksud tersebut kami mohon Bapak berkenan memberikan petunjuk-petunjuk dan rekomendasi terhadap pelaksanaan penelitian tersebut.

Demikianlah kami sampaikan dan atas perhatian Saudara diucapkan terima kasih.

Wassalam  
 a.n. Rektor,  
 Depan,  
  
**Dr. Nurdin, MA**  
 NIP.19660620 200604 1 015

Tembusan :  
 1. Yth. Rektor UIN Suska Riau  
 2. Mahasiswa yang bersangkutan



**PEMERINTAH PROVINSI RIAU**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**  
Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau  
Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 PEKANBARU  
Email : [dpmptsp@riau.go.id](mailto:dpmptsp@riau.go.id)

**REKOMENDASI**

Nomor : 503/DPMPPTSP/NON IZIN-RISSET/30442  
T E N T A N G



1.04.02.01

**PELAKSANAAN KEGIATAN RISSET/PRA RISSET  
DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : **Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau, Nomor : Un.04/F.IV/PP.00.9/388/2020 Tanggal 28 Februari 2020**, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

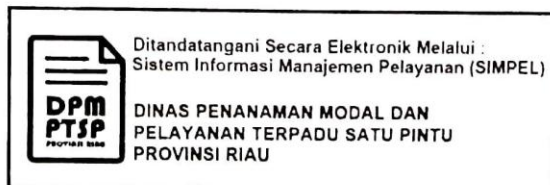
- |                      |   |   |
|----------------------|---|---|
| 1. Nama              | : | <b>PINI NOVIA DEWI</b>  |
| 2. NIM / KTP         | : | 11644202197   |
| 3. Program Studi     | : | MANAJEMEN DAKWAH  |
| 4. Jenjang           | : | S1  |
| 5. Alamat            | : | PEKANBARU   |
| 6. Judul Penelitian  | : | <b>STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT, INFAQ, DAN SHODAQOH (ZIS) DI BAZNAS KABUPATEN INDRAGIRI HULU</b> |
| 7. Lokasi Penelitian | : | BAZNAS KABUPATEN INDRAGIRI HULU   |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru  
Pada Tanggal : 3 Februari 2020



**Tembusan :**

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Bupati Indragiri Hulu  
Up. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu di Rengat
3. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan

Dipindai dengan CamScanner



# PEMERINTAH KABUPATEN INDRAGIRI HULU DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Jalan Raya Lintas Timur Km. 05 Pematang Reba Telp. (0769) 341609, Fax. (0769) 341211  
Email. info@dpmptsp.inhukab.go.id Website. dpmptsp.inhukab.go.id

## RENGAT

### SURAT KETERANGAN PENELITIAN NOMOR : 26/DPMPTSP/NON IZIN-SKP/III/2020

- Permohonan Surat Keterangan Penelitian (SKP) Nomor - tanggal 10 Februari 2020 perihal permohonan Surat Keterangan Penelitian;
- Surat Rekomendasi Pelaksanaan Kegiatan Riset/Pra Riset dan Pengumpulan Data untuk Bahan Skripsi Nomor 530/DPMPTSP/NON IZIN-RISET/30442 tanggal 03 Februari 2020
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2018 Tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
- Keputusan Bupati Indragiri Hulu Nomor Kpts. 24/II/2020 Tanggal 14 Januari 2020 tentang Pendelegasian Kewenangan Pelayanan Perizinan dan Non Perizinan kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Indragiri Hulu;

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Indragiri Hulu memberikan Surat Keterangan Penelitian kepada :

- Nama : **PINI NOVIA DEWI**
  - Nomor Induk Mahasiswa : **11644202197**
  - Alamat : **KOMPLEK PTPN V BUKIT SELASIH RT/RW 013/008 DESA KOTA LAMA KAB. INDRAGIRI HULU**
  - Kebangsaan : **INDONESIA**
- Melakukan penelitian dalam rangka penyusunan karya ilmiah (Disertasi / tesis / skripsi / tugas akhir) dengan rincian sebagai berikut :
- Judul Penelitian : **STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT, INFAQ, DAN SHODAQOH (ZIS) DI BAZNAS KABUPATEN INDRAGIRI HULU**
  - Lokasi Penelitian : **BAZNAS KABUPATEN INDRAGIRI HULU**
  - Nama Penelitian : **6 (ENAM) BULAN**
  - Status Peneliti : **MAHASISWA**
  - Nama Lembaga : **UIN SUSKA RIAU**

Sebagaimana ketentuan sebagai berikut :

- Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dalam ketentuan yang telah ditetapkan yang tidak ada hubungan dengan kegiatan ini.
- Sebelum melakukan kegiatan terlebih dahulu melaporkan kepada pejabat setempat/lembaga swasta yang akan dijadikan objek lokasi penelitian.
- Melaksanakan kegiatan dimaksud tidak disalahgunakan untuk tujuan yang dapat mengganggu kesetabilan pemerintahan.

Surat Keterangan Penelitian ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Rengat  
Pada tanggal : 11 Februari 2020



*Ditandatangani secara elektronik oleh :*  
**KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KABUPATEN INDRAGIRI HULU,**  
**Ir. SUSENO ADJI, MM**  
 Pembina Utama Muda (IV/c)  
 NIP. 19601213 198903 1 005

Salinan disampaikan kepada Yth. :  
Kepala Badan Kesbangpol Kab. Indragiri Hulu;  
UIN SUSKA RIAU ;  
Arsip.



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSRé

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

1. Hal yang dipertanyakan atau ditanyakan kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Indragiri Hulu adalah sebagai berikut :

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Dilarang merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.



UIN Suska Riau

atau pindai dengan QR Scanner



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**BAZNAS**  
Badan Amil Zakat Nasional  
KABUPATEN INDRAGIRI HULU

Nomor : 47/ BAZNAS- INHU/V/2020  
Lampiran : -  
Perihal : Surat Selesai Penelitian

Rengat, 06 Syawal 1441 H  
29 Mei 2020 M

Kepada Yth :  
Dekan Fakultas Dakwah & Komunikasi  
UIN Sultan Syarif Kasim Riau  
Di  
Pekanbaru

Assalamualaikum Wr. Wb.

Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Indragiri Hulu, menerangkan bahwa :

Nama : Pini Novia Dewi  
NIM : 116442022197  
Jenjang : S1  
Alamat : Komplek PTPN V Bukit Selasih RT/RW 013/008 Desa Kota Lama  
Kabupaten Indragiri Hulu  
Judul Penelitian : Strategi Fundraising Zakat, Infaq, dan Shadaqah (ZIS) di BAZNAS  
Kabupaten Indragiri Hulu

Benar nama tersebut diatas telah melaksanakan penelitian di Badan Amil Zakat Nasional  
Kabupaten Indragiri Hulu

Demikian Surat ini diberikan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Badan Amil Zakat Nasional  
Kabupaten Indragiri Hulu



Mulya Santoni, S.Pi

UIN SUSKA RIAU

## BIOGRAFI PENULIS



Pini Novia Dewi lahir di Binio Kecamatan Peranap Kabupaten Indragiri Hulu Provinsi Riau, 03 Desember 1997. Anak pertama dari tiga bersaudara. Lahir dari pasangan Sopian K dan Ningsih. Penulis menyelesaikan pendidikan di Sekolah Dasar 007 Kota Lama dan selesai pada tahun 2010. Kemudian melanjutkan pendidikan tingkat menengah pertama di SMP Negeri 02 Rengat Barat dan lulus pada tahun 2013.

Pada tahun 2013 melanjutkan pendidikan SMA Negeri 01 Rengat Barat di Pematang Reba dan lulus pada tahun 2016. Pada tahun 2016 penulis melanjutkan studi di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Fakultas Dakwah dan Komunikasi Prodi Manajemen Dakwah untuk meraih gelar Sarjana dalam jenjang Strata Satu (S1).

Pada tahun 2019, penulis melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) di Desa Marga Mulya Kecamatan Rambah Samo Kabupaten Rokan Hulu. Kemudian pada tahun yang sama penulis juga melaksanakan Praktek Kerja Profesi (Job Training) di Lembaga Amil Zakat, Infaq, dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Pekanbaru.

Penulis melakukan penelitian di BAZNAS Kota Rengat Kabupaten Indragiri Hulu Provinsi Riau dengan judul “Strategi Fundraising Zakat, Infaq, dan Shadaqah di BAZNAS Kabupaten Indragiri Hulu”. Pada hari Selasa 16 Juni 2020 penulis dinyatakan “Lulus” dan menyandang gelar Sarjana Sosial (S.sos) melalui sidang Munaqasah dengan predikat Sangat Memuaskan Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

UIN SUSKA RIAU

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.