



ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN

PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA

CV KONVEKSI INTIM DI BAGANBATU

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mengikuti

Ujian Oral Comprehensive Strata 1



OLEH :

ARI FIANTA
11071102446

PROGRAM SARJANA S1

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SULTAN SYARIF KASIM

PEKANBARU

RIAU

1436 H/ 2015 M

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau


LEMBAR PENGESAHAN

Nama : ARI FIANTA
NIM : 11071102446
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi Dan Ilmu Sosial
Judul : Analisis Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian
Biaya Produksi Pada CV Konveksi Intim Di BaganBatu.

HARI/TANGGAL UJIAN : SELASA, 19 JANUARI 2016

DISETUJUI OLEH :

PEMBIMBING



RATNA NURANI SE.MM

NIK. 130707012

MENGETAHUI



DEKAN FAKULTAS


DR. MAHENDRA ROMUS, SP., M.Ec
NIP. 19711119 200501 1 004

KETUA JURUSAN


MULIA SOSIADYSE, MM, AK.
NIP. 19761217 200901 1 014

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan satu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



ABSTRAK

ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA CV KONVEKSI INTIM DI BAGANBATU

OLEH

ARI FIANTA
11071102446

CV Konveksi Intim Baganbatu merupakan sebuah perusahaan yang bergerak dibidang Konveksi. Dalam kegiatannya meliputi usaha-usaha dalam bidang pembuatan baju celana, jas, dll di Baganbatu. CV Konveksi Intim Baganbatu membuat anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian dengan baik.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah anggaran yang disusun oleh CV Konveksi Intim Baganbatu telah berperan sebagai alat perencanaan dan pengendalian dengan baik.

Dalam melakukan penelitian ini menggunakan metode deskriptif, metode pengumpulan data dalam penelitian ini dengan wawancara langsung dengan pemilik perusahaan dan bagian keuangan mengenai kegiatan perusahaan dan pelaksanaan anggaran dalam perusahaan. Data anggaran yang disusun dan selanjutnya dibandingkan dengan teori yang relevan sehingga dapat diambil suatu kesimpulan. Hasil penelitian penulis dibatasi pada masalah dalam proses penyusunan anggaran yang berhubungan dengan fungsi anggaran sebagai perencanaan dan tindak lanjut dari laporan anggaran dalam hubungannya dengan fungsi anggaran sebagai alat pengendalian.

Dari hasil pembahasan yang dilakukan dapat diketahui bahwa anggaran pada CV Konveksi Intim Baganbatu belum sepenuhnya berperan sebagai alat perencanaan dan pengendalian dengan baik, hal ini dapat dilihat pada proses penyusunan anggaran dan masih besarnya penyimpangan yang terjadi bila dibandingkan dengan realisasinya dan belum adanya pelaporan terhadap anggaran dan realisasi yang dibuat secara periodik atau berkala untuk menganalisis penyimpangan tersebut sebagai penilai atau evaluasi sukses atau tidaknya kinerja perusahaan selama periode anggaran. Sebaiknya perusahaan melakukan analisis terhadap penyimpangan yang terjadi untuk mengetahui penyebab dari penyimpangan tersebut dan adanya pelaporan terhadap anggaran dan realisasi yang dibuat secara periodik atau berkala.

Kata kunci: anggaran biaya, anggaran alat perencanaan dan pengendalian.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamin, tiada kata yang paling indah selain puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat beserta salam tidak lupa kita limpahkan kepada junjungan alam Nabiyullah Muhammad SAW, dengan *mengucap Allahumma Shalli'ala Muhammad Wa'alaalihi Syaidina Muhammad*, yang telah berjuang membawa umat manusia dari zaman unta menuju zaman kereta, sehingga manusia dapat membedakan antara hak dan yang bathil. Semoga kita termasuk dalam generasi akhir zaman yang mendapatkan syafa'atnya diakhir kelak nanti.

Skripsi yang berjudul **“ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA CV KONVEKSI INTIM DI BAGANBATU ”** disusun guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan program Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Pekanbaru, Riau.

Pada kesempatan ini dengan kerendahan hati, penulis juga ingin menyampaikan ribuan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan sumbangan pikiran, waktu dan tenaga serta bantuan moril dan materil khususnya kepada :

1. Ayahanda Wasisno dan Ibunda Nurhayati tercinta, yang telah membesarkan, membimbing dengan penuh pengorbanan, panas terik tak dirasa, hujan rintikpun tak mengapa. Sungguh mulia pengorbananmu,



- Hak Cipta Diindungi Undang-Undang**
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- dengan kesabaran, ketabahan, kasih sayang, do'a serta dukungan untuk keberhasilan Ananda.
2. Bapak DR. Mahendra Romus, SP, M.Ec, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau
3. Bapak Mulia Sosiady, SE.MM.Ak selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Ibu Ratna Nurani, SE.MM selaku dosen yang setia mendampingi dan membimbing serta meluangkan waktunya untuk membantu penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Alfizar M.SI selaku penasehat akademis saya yang selalu mendukung dan memberikan arahan kepada saya selama saya kuliah.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen selaku staf pengajar Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memberikan bimbingan dan mengajarkan ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
7. Seluruh Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah membantu banyak bagi penulis dalam proses administrasi selama perkuliahan.
8. Buat adinda tercinta Aisyah Naskah, abangku Heriyansyah SE, Adikku Vitra, Nanda, Witri Nur Arizka, Dan Sri Mulyani , terima kasih atas dukungan moril dan materil yang telah diberikan kepada penulis, tak lupa



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

juga buat (Alm.nenek), kakek, keponakanku Yogi Kurniawan, Anggun, Putri, Arkhan dan saudara – saudaraku semua, terima kasih atas do’anya.

9. Buat sahabat – sahabatku Amek, Nggiyeng, Harri, Surya, Pos Andi, Vira, kardo, Ajiz, terima kasih atas do’a dan dukungan yang telah kalian berikan. Serta seluruh teman – teman seperjuangan Jurusan Manajemen di Fakultas Ekonomi khususnya Manajemen keseluruhan A ’2010 dan Manajemen Keuangan Lokal A ’2010 serta seluruh teman – teman Manajemen Keuangan ’2010 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan semangat dan motivasi, serta kebersamaan dan keceriaan yang kalian berikan.

10. Buat teman – teman KKN angkatan XXXVI Kecamatan Kuantan Sengingi, khususnya Desa Koto Kombu terima kasih atas do’a dan dukungannya serta kebersamaan yang telah kita lalui selama dua bulan. Serta semua pihak yang memberikan dukungan moril dan materil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena karena itu saran dan kritikan yang sifatnya membangun sangat diharapkan.

Pekanbaru, Oktober 2015

Penulis

Ari Fianta



DAFTAR ISI

	Hal
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.4 Sistematika Penulisan	10
BAB II TELAAH PUSTAKA	
2.1 Anggaran	12
2.1.1 Pengertian Anggaran	12
2.1.2 Tujuan dan Manfaat Anggaran	15
2.2 Keuntungan dan Kelemahan Anggaran	18
2.3 Fungsi dan Klasifikasi Anggaran	19
2.3.1 Fungsi Anggaran	19
2.3.2 Klasifikasi Anggaran	23
2.4 Anggaran Biaya Produksi	26
2.5 Penyusunan Anggaran	28
2.6 Perencanaan Laba	32
2.7 Anggaran Sebagai Alat Perencanaan	34
2.8 Anggaran Sebagai Alat Pengendalian	36
2.9 Kerangka Berfikir	38
2.10 Penelitian Terdahulu	39
2.11 Anggaran Menurut Pandangan Islam	40
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	42
3.2 Jenis dan Sumber Data	42
3.2.1 Jenis Data	42
3.2.2 Sumber Data	43
3.3 Metode Pengumpulan Data	43
3.4 Analisis Data	44
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
4.1 Sejarah Perusahaan	45
4.2 Struktur Organisasi	46

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Diindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4.3	Aktivitas Perusahaan	49
-----	----------------------------	----

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1	Penyusunan anggaran biaya pada perusahaan	50
5.2	Anggaran sebagai alat perencanaan	54
5.3	Anggaran sebagai alat pengendalian	55

BAB VI PENUTUP

6.1	Kesimpulan.....	61
6.2	Saran	62

**DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN**