

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

4.1 Sejarah Singkat Perusahaan

Pada tahun 1971 PT. *Java Pelletizing Factory, Ltd* (PT JAPFA) berdiri pada 18 Januari dengan berfokus pada pemasaran produk utama kopra pellet secara komersial. Dan tahun 1975 Bisnis pakan ternak mulai beroperasi. Pada tahun 1982 Meresmikan kegiatan operasional pembibitan ayam untuk melengkapi lini bisnis pakan ternak.

Tahun 1989 mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya. dan pada tahun 1990 *PT Java Pelletizing Factory Ltd* (PT JAPFA) mengambil alih aset *PT Comfeed* Indonesia dan berubah nama menjadi *PT Japfa Comfeed* Indonesia. Tahun 1992 Mengakuisisi perusahaan pembibitan ayam dan pemrosesannya (*PT Multibreeder* Adirama Indonesia dan *PT Ciomas Adisatwa*) serta usaha tambak udang dan pemrosesannya, yaitu *PT Suri Tani Pemuka*. Tahun 1994 *PT. Multibreeder* Adirama Indonesia, salah satu anak Perusahaan Perseroan Mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya.

Tahun 2003 Inisiasi ekspansi di seluruh Indonesia dirintis dengan membangun sejumlah *feedmill* baru. Kemudian pada tahun 2007 Mengakuisisi *PT. Hidon*, sebuah perusahaan yang bergerak di bidang pembibitan ayam dan penetasan telur melalui *PT. Multibreeder* Adirama Indonesia Tbk. Selain itu, Perseroan melakukan penerbitan Obligasi Japfa I tahun 2007 sebesar Rp500 miliar. Dan pada tahun 2008 Mengakuisisi *PT Santosa Agrindo*, sebuah

perusahaan yang bergerak di bidang penggemukan sapi terbesar di Asia Tenggara pada 15 Januari. Pada 3 September, salah satu anak perusahaan Perseroan, yaitu PT Ciomas Adisatwa mengakuisisi PT Vaksindo Satwa Nusantara, sebuah perusahaan yang bergerak di bidang produksi vaksin unggas dan hewan lainnya. Tahun 2009 Melakukan penggabungan usaha dengan PT Multi Agro Persada (MAP) Tbk yang bergerak di bidang distribusi dan produksi pakan ternak efektif pada 1 Desember. Dan tahun 2010 Efektif sejak 1 Januari 2011, PT Multiphala Agrinusa (MAG) dan PT Bintang Terang Gemilang (BTG), keduanya anak perusahaan Perseroan yang bergerak di bidang produksi pakan ternak, melakukan penggabungan usaha dengan Perseroan.

Dan tahun 2011 Mulai memfokuskan usaha di bidang agribisnis dengan meningkatkan kapasitas produksinya melalui pembangunan fasilitas produksi baru yaitu unit pakan ternak di Grobogan (Jawa Tengah) dan Purwakarta (Jawa Barat), fasilitas produksi pembibitan ayam di Grati (Jawa Timur) dan Pontianak (Kalimantan Barat), fasilitas penetasan telur baru di Sukabumi (Jawa Barat) dan Kediri (Jawa Timur) serta pengakuisisian perusahaan yang bergerak di bidang peternakan ayam komersial untuk meningkatkan kapasitas produksi ayam broiler. Perseroan melepas kepemilikan sahamnya di PT *So Good Food*.

Dan pada tahun 2012 Efektif sejak 1 Juli, melakukan penggabungan usaha dengan PT Multibreeder Adirama Indonesia Tbk (MBAI), yang merupakan anak perusahaan Perseroan, serta PT Multiphala Adiputra (MPA) dan PT Hidon (HIDON) yang merupakan anak perusahaan MBAI, sebagai salah satu strategi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Perseroan dalam memfokuskan diri di bidang agribisnis. Perseroan melakukan penerbitan surat utang yang jatuh tempo 2018 (dalam USD) sebesar \$225 juta.

Pada tahun 2013 Perseroan melakukan pemecahan nilai nominal saham (*stock split*). *Stock split* telah memperoleh persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diadakan pada 20 Maret 2013, dengan rasio pemecahan saham sebesar 1:5 (satu banding lima). Selain itu, Perseroan juga membeli peternakan untuk pembibitan sapi yaitu *Riveren* dan *Inverway Station* di Australia.

IDENTITAS PERUSAHAAN

Nama Perusahaan	: PT. Japfa <i>Comfeed</i> Indonesia Tbk
Bidang Usaha	: Produksi dan perdagangan pakan ternak, pembibitan ayam serta penyertaan saham pada beberapa anak perusahaan yang bergerak dibidang budidaya perairan, peternakan sapi dan produk konsumen.
Tanggal Pendirian	: 18 januari 1971
Dasar Hukum Pendirian	: Akta No. 59, tanggal 18 Januari 1971 dibuat di hadapan Notaris Djojo Muljadi, S.H
Status Perusahaan	: Perusahaan Publik

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DESKRIPSI PERUSAHAAN

PT. Indojaya Agrinusa Unit Hatchery Pekanbaru merupakan anak perusahaan dari PT. Japfa *Comfeed* Indonesia, Tbk yang bergerak dibidang peternakan serta memiliki daerah operasional tersebar diwilayah Indonesia. Perusahaan bergerak dibidang peternakan yaitu penetasan ayam / bibit ayam.

PT. Indojaya Agrinusa Unit Hatchery Pekanbaru mulai beroperasi pada tahun 1997 yang berada di JL. Raya Bangkinang, Km 27/5, Pekanbaru, 28294, Rimba Panjang, Tambang, Kampar *Regency*, Riau 28293.

4.2 Visi dan Misi Perusahaan**MOTTO PERUSAHAAN**

“ Berkembang Menuju Kesejahteraan Bersama”

VISI PERUSAHAAN

Perseroan selalu mengambil posisi pro-aktif dalam mengembangkan hubungan yang saling menguntungkan.

1. Bersama seluruh pemegang sahamnya, Perseroan senantiasa bertujuan meraih imbal hasil investasi yang lebih baik.
2. Bersama rekan bisnis, Perseroan bekerja sama dalam menekan persaingan yang tidak sehat.
3. Bersama pelanggan, Perseroan memfokuskan diri untuk memberikan atau menghasilkan produk unggulan dan pelayanan yang sangat bersaing dan membina hubungan yang saling menguntungkan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Bersama pemasok, menawarkan dan mengeksplorasi kesepakatan dalam bekerja sama
5. Bersama karyawan, Perseroan terus mencari dan mengembangkan program-program yang dapat memberikan hasil dan nilai tambah terbaik bagi setiap karyawan.
6. Bersama masyarakat, Perseroan melakukan upaya untuk menjadi warga dunia usaha yang bertanggung jawab terhadap masyarakat di sekitarnya.

MISI PERUSAHAAN

Menjadi penyedia **terkemuka** dan **terpercaya** di bidang **produk pangan berprotein terjangkau** di Indonesia, berlandaskan **kerjasama** dan **pengalaman teruji**, dalam upaya memberikan manfaat bagi seluruh **pihak terkait**.

Terkemuka

1. Menjadi yang utama dan selalu diingat
2. Menjadi panutan bagi industri sejenis
3. Berkembang melalui proses berkesinambungan
4. Selangkah lebih maju dalam persaingan

Terpercaya

1. Dapat diandalkan oleh segenap pemasok, pelanggan dan karyawan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Konsisten, dapat dipercaya, aman, berkualitas baik, produk higienis
3. Bertanggung jawab kepada masyarakat dan lingkungan sekitar

Terjangkau

1. Mengutamakan masyarakat luas
2. Kualitas baik dengan harga terjangkau
3. Berperan aktif dalam menanggulangi keterbatasan pangan
4. Penyedia protein yang efisien; mengarah pada tingkat keuntungan jangka panjang yang mendukung kelangsungan usaha

Produk Pangan Berprotein

1. Mengembangkan usaha di bidang protein dari hewan ternak termasuk unggas dan hewan laut
2. Termasuk usaha utama di bidang pakan, pembiakan & pemeliharaan ternak, vaksin, dan lain-lain
3. Berujung pada produksi makanan olahan untuk konsumsi manusia

Kerja Sama

1. Bekerja sama dan saling membantu satu sama lain tanpa diminta
2. Koordinasi yang sempurna
3. Beroperasi sebagai satu kesatuan

4. Berbeda pendapat tetapi tetap bergerak sebagai satu tim

Pengalaman Teruji

Memiliki pengalaman teruji di bidang peternakan dan di kawasan berkembang Asia

Pihak Terkait

Meliputi:

1. Karyawan
2. Pelanggan
3. Pemasok
4. Peternak mitra
5. Pemegang Saham
6. Masyarakat

4.3 Struktur Organisasi Perusahaan

Perseroan menunjukkan komitmen yang tinggi dalam menerapkan praktik terbaik Tata Kelola Perusahaan / *Good Corporate Governance* (GCG), terutama dalam menjalankan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian, kewajaran, dan kesetaraan. Perseroan yakin bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik akan melahirkan budaya dan etika kerja yang baik, sehingga seluruh individu perusahaan mampu memberikan kinerja yang positif, membangun, dan bermanfaat bagi seluruh pemangku kepentingan. Dewan Komisaris, Direksi dan segenap karyawan Perseroan berkomitmen untuk mengimplementasikan prinsip-prinsip GCG melalui praktik-praktik terbaik.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Implementasi ini berfungsi sebagai acuan utama seluruh anggota Perseroan dalam mempertanggungjawabkan tindakan, melakukan tanggung jawab dan kewajiban, menghindari adanya benturan kepentingan, serta mengoptimalkan kinerja.

Untuk mewujudkan tujuan dari suatu organisasi perusahaan diperlukan diantaranya kerjasama yang baik dan terkoordinir antara para karyawan. Perusahaan yang memiliki sejumlah karyawan dengan berbagai posisi diperlukan pengorganisasian sebaik mungkin, untuk itu diperlukan seorang pemimpin yang dapat memberikan wewenang dan tanggung jawab kepada bawahan sesuai dengan prosedur yang berlaku.

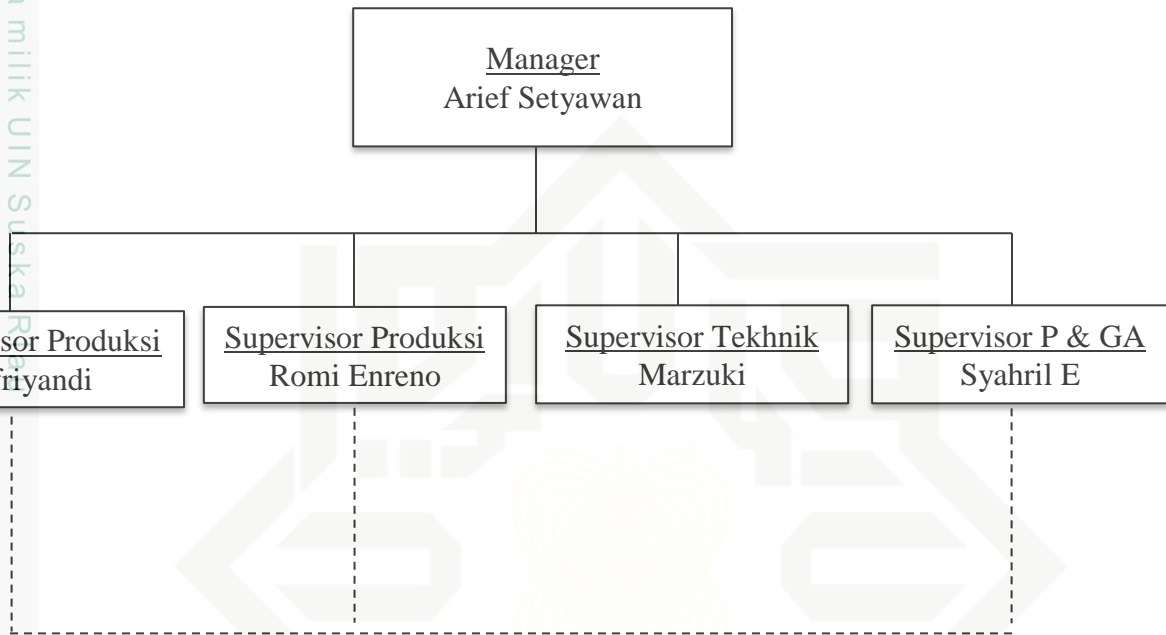
Struktur organisasi merupakan kerangka kerja menggambarkan hubungan dan batasan yang jelas dan pemberian wewenang dan tanggung jawab dari setiap bagian yang ada dalam organisasi. Dengan adanya struktur organisasi ini akan memudahkan dalam pencapaian tujuan perusahaan secara efektif dan efisien.

Bagian struktur organisasi PT. Indojoya Agrinusa Unit Hatchery Pekanbaru dapat dilihat pada gambar berikut ini:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Gambar 4.1: Struktur Organisasi PT. Indojaya Agrinusa Unit Hatchery Pekanbaru



Sumber : PT. Indojaya Agrinusa Unit Hatchery Pekanbaru 2016