

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Dalam era globalisasi sekarang ini, perdagangan internasional merupakan mata rantai yang saling berkaitan satu sama lainnya. Perkembangan sistem perekonomian dunia telah membawa perubahan besar terhadap paradigma yang menyebabkan peningkatan kompetisi antar dunia. Perkembangan peradaban manusia menimbulkan adanya perkembangan teknologi canggih pada akhir-akhir ini, dan adanya peningkatan kebutuhan dan keinginan manusia.

Meningkatnya kebutuhan dan keinginan manusia melalui barang dan jasa yang diinginkan tersebut tidak dapat menjelma dengan sendirinya, ini berarti memerlukan suatu usaha atau kegiatan untuk menciptakan barang dan jasa tersebut. Penciptaan barang dan jasa tersebut dimungkinkan tercipta melalui suatu kegiatan produksi dengan mentransformasikan faktor-faktor produksi melalui suatu sistem tersebut. Faktor-faktor produksi yang ditransformasi tersebut meliputi man/manusia, material/bahan baku, money/modal, machine/mesin, market/pasar, dan method/metode.

Setiap faktor-faktor produksi yang digunakan dalam organisasi bisnis dituntut untuk meningkatkan kinerjanya agar dapat memenangkan persaingan dalam kompetisi yang semakin ketat. Begitu juga dengan produktivitas, dengan meningkatnya produktivitas merupakan dambaan setiap perusahaan, produktivitas mengandung pengertian berkenaan dengan konsep ekonomis dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

filosofis. Produktivitas berkenaan dengan usaha atau kegiatan manusia untuk menghasilkan barang atau jasa yang berguna untuk pemenuhan kebutuhan hidup manusia dan masyarakat pada umumnya. Sebagai konsep filosofis, produktivitas mengandung pandangan hidup dan sikap mental yang selalu berusaha untuk meningkatkan mutu kehidupan dimana keadaan hari ini harus lebih baik dari hari kemarin, dan mutu kehidupan hari esok lebih baik dari hari ini. Hal ini yang memberi dorongan untuk berusaha dan mengembangkan diri.

Peningkatan produktivitas merupakan faktor motor penggerak kemajuan ekonomi dan keuntungan perusahaan. Produktivitas juga penting untuk meningkatkan upah dan penerimaan perseorangan. Suatu negara yang tidak dapat meningkatkan produktivitasnya akan segera mengalami penurunan standar kehidupannya.

Produktivitas menjadi faktor yang sangat penting karena dapat menggambarkan kinerja ekonomis dari perusahaan tersebut. Dalam hal ini yang dimaksudkan kinerja ekonomis dari perusahaan tersebut meliputi dua hal yaitu kinerja operasional dan kinerja keuangan. Kinerja operasional dinilai berdasarkan proses yang sesungguhnya (aliran input-proses-aliran output berupa service) sedangkan kinerja keuangan dinilai berdasarkan aliran keluar dan masuknya dana. Terlihat bahwa kinerja operasional yang melibatkan konsumen secara langsung dalam perusahaan jasa merupakan faktor yang sangat menentukan. Demikian pula produktivitas operasional merupakan faktor yang harus selalu diawasi dan dipertahankan kinerjanya.

Menurut **Fandy Tjiptono (2007:65)** target adalah mengevaluasi daya tarik masing-masing segmen dengan menggunakan variabel-variabel yang bisa menguantifikasi kemungkinan permintaan dari setiap segmen, biaya melayani

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

setiap segmen, biaya memproduksi produk dan jasa yang diinginkan pelanggan, dan kesesuaian antara kompetensi inti perusahaan dan peluang pasar.

Pembangunan sektor pertanian dan industri merupakan bagian dari pembangunan pertanian yang mencakup tanaman pangan dan perkebunan diarahkan pada pertanian yang maju, efisien dan tangguh serta dapat menunjang sektor ekonomi. Kemudian pembangunan sektor industri diarahkan untuk menunjang pembangunan pertanian yakni mengolah hasil pertanian yang baik untuk memenuhi kebutuhan dalam negeri maupun ekspor. Perkembangan perkebunan kelapa sawit di PT. Perkebunan Nusantara V mengalami peningkatan yang sangat signifikan. Hal ini disebabkan tingginya permintaan atas Crude Palm Oil (CPO) sebagai sumber minyak nabati. Untuk mengelola hasil tersebut, perusahaan mendirikan pabrik Pengolahan Kelapa Sawit (PKS). Tujuan didirikan PKS tersebut didasarkan pada pertimbangan bahwa hasil perkebunan kelapa sawit berupa Tandan Buah Segar (TBS) ini tidak akan tahan lama dan memerlukan pengolahan dengan segera sehingga didirikan pabrik pengolahan buah kelapa sawit yang berdekatan dengan lokasi perkebunan.

Berdasarkan masalah produktivitas produk tersebut, penulis mengadakan penelitian di salah satu badan usaha milik negara (BUMN) yang bergerak dalam bidang perkebunan dan pengolahan kelapa sawit, yakni PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru. PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru mempunyai areal seluas 78.340,09 Ha dan telah dimanfaatkan seluruhnya. Perusahaan ini terdiri dari beberapa unit perusahaan, yaitu sebagai berikut:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel 1.1 Jumlah Unit Perusahaan Di PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru

Kantor Pusat PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru	
Unit Perusahaan	Jumlah
SBU	5
PLASMEN	5
PKS	12
KEBUN	12
AFDELING	144
PLASMA	Tak Terhingga

Sumber: PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru

Dari tabel diatas dapat dijelaskan bahwa Unit Perusahaan dari kantor pusat PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru yang berkedudukan di jln. Rambutan no. 40. SBU menaungi beberapa KEBUN, Pabrik Kelapa Sawit (PKS), Pabrik Pengolahan Karet Rakyat (PPKR), Palm Kernel Oil (PKO), dan PLASMA. Kebun menaungi beberapa bagian yaitu emplasment dan afdeling PKS, PKO, dan PPKR menaungi beberapa bagian di PKS tersebut. Plasma merupakan perkebunan yang dikelola oleh petani transmigrasi yang menaungi pembelian bahan baku, TBS dan bokar dari petani plasma dan masyarakat.

Dituangkan dengan Akta No. 26 tanggal 23 Oktober 2014 dibuat dihadapan Nanda Fauz Iwan, SH. M.Kn. Notaris di Jakarta Selatan dan telah mendapat pengesahan dari Menkumham RI melalui Surat Nomor: AHU-10531.40.20.2014 tanggal 04 November 2014. Perusahaan per Desember 2014 memiliki kebun inti sawit dengan total luas areal tanaman seluas 78.340,09 Ha dengan komposisi tanaman Menghasilkan (TM) seluas 57.419,60 ha, Tanaman Belum Menghasilkan (TBM) seluas 17.540,09 ha, Tanaman Baru (TB)/Tanaman Ulang (TU)/Tanaman Konveksi (TK) seluas 2.736, areal bibitan seluas 127,40 ha dan areal non produktif seluas 517 ha.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

Perusahaan juga memiliki kebun inti karet dengan total luas areal 8.184 ha dengan komposisi TM seluas 5.215 ha, TBM seluas 2.898 ha, TB/TU/TK seluas 68 ha dan bibit seluas 3 ha.

Untuk mengolah komoditi kelapa sawit, Perusahaan memiliki 12 unit Pabrik Kelapa Sawit (PKS) dengan total kapasitas olah terpasang sebesar 570 ton TBS per jam dengan hasil olahan berupa minyak sawit dan inti sawit. Kemudian untuk mengolah lanjut komoditi inti sawit, Perusahaan memiliki 1 unit Pabrik Palm Kernel Oil dengan kapasitas terpasang sebesar 400 ton inti sawit/hari dengan hasil olahan berupa *Palm Kernel Oil* (PKO) dan *Palm Kernel Meal* (PKM).

Dilihat dari area luas Hektar tanaman yang ada di PT. Perkebunan Nusantara V dan beberapa unit perusahaan yang mengelola produktivitas kelapa sawit dan karet, PT. Perkebunan Nusantara V sudah terencana agar target perusahaan selalu terealisasi dengan baik.

Pengkoordinasian antar bagian untuk pelaksanaan proses produksi haruslah dilaksanakan dengan matang, karena proses awal yaitu persiapan bahan baku akan sangat mempengaruhi hasil akhir. Proses awal dapat menyebabkan kerugian bagi perusahaan, dikarenakan kurang optimal dalam persediaan bahan baku. Misalnya bahan baku yang mempunyai daya tahan yang tidak terlalu lama akan rusak dan tentunya perusahaan akan mengalami kerugian. Hal ini biasa terjadi di unit PT. Perkebunan Nusantara V dimana persediaan bahan baku tandan buah segar dipengaruhi oleh beberapa faktor, proses pengangkutan bahan baku dari kebun areal ke pabrik pengolahan melalui infrastruktur jalan yang kurang bagus, sehingga bahan baku yang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dipabrik mengalami kekurangan. Selain itu, tanaman kelapa sawit juga memiliki umur produktif atau umur ekonomis selama 25 tahun jika lebih dari tahun tersebut maka tanaman kelapa sawit mengalami penurunan produksi tandan buah segar.

Demikian pula dengan faktor produksi lainnya seperti tenaga kerja, mesin, dan peralatan telah tersedia sedemikian rupa dimana biasanya pabrik kelapa sawit ini mempunyai kapasitas 60 ton TBS/jam, jam olah diperhitungkan 20 jam/hari, dimana hari olah disesuaikan dengan hasil panen.

Berdasarkan dari latar belakang masalah diatas maka perlu dilakukan suatu analisa yang bertujuan untuk mengetahui target dan realisasi produksi kelapa sawit, oleh karena itu penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“TARGET DAN REALISASI PRODUKSI KELAPA SAWIT PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA V PEKANBARU”**.

B. Rumusan Masalah

Dari latar belakang yang telah diuraikan sebelumnya, maka penulis merumuskan masalah dalam penelitian ini yaitu “Bagaimana Target dan Realisasi Produksi Kelapa Sawit Pada PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru”.

C. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Bagaimana Target dan Realisasi Produksi Kelapa Sawit Pada PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

D. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari penelitian tersebut ialah sebagai berikut:

1. Bagi Penulis

Penelitian ini berguna dalam penerapan ilmu yang telah diperoleh selama perkuliahan dan mengaplikasikannya dilapangan kerja, khususnya mengenai Target dan Realisasi Produksi Kelapa Sawit Pada PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru.

2. Bagi Akademis

Hasil dan penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi dan bereferensi bacaan bagi semua pihak yang membutuhkan.

3. Bagi Pembaca

Penelitian ini dapat memberikan wawasan dan pengetahuan, disamping itu juga sebagai bahan bacaan dan rujukan bagi pembaca tentang Target Dan Realisasi Produksi Kelapa Sawit Pada PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru.

4. Bagi Perusahaan

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi yang berharga bagi perusahaan terutama dalam Target Dan Realisasi Produksi Kelapa Sawit Pada PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru, agar perusahaan itu sendiri lebih baik lagi.

E. Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dalam Tugas Akhir dibagi menjadi 4 Bab, dimana masing-masing Bab dibagi menjadi Sub Bab dengan uraian sebagai berikut.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I : PENDAHULUAN

Pada Bab ini akan diuraikan tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, serta sistematika penulisan.

BAB II : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Pada bab ini, penulis akan menguraikan secara singkat sejarah perusahaan, struktur organisasi dan aktivitas perusahaan.

BAB III : TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK

Pada Bab ini diuraikan beberapa teori yang berhubungan dengan target dan produksi kelapa sawit, sehingga dapat mengemukakan satu hipotesis dan variabel penelitian.

BAB IV : PENUTUP

Bab ini merupakan penutup, dimana penulis mengambil beberapa kesimpulan dari analisis data saran-saran sehubungan dengan hasil penelitian.