



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI	x
ABSTRAK	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	17
C. Pembatasan Masalah	18
D. Rumusan Masalah	19
E. Tujuan Penelitian	19
F. Manfaat Penelitian	19
BAB II KERANGKA TEORI	
A. Kajian Teoretis	21
1. Pemimpin dan Kepemimpinan	21
2. Beberapa Pendekatan dalam Studi Kepemimpinan	53
3. Konsep Kepala Sekolah	59
4. Model Kepemimpinan	69
5. Mutu Pendidikan	116
6. Model Kepala MTs dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan	136
B. Penelitian yang Relevan	144
C. Kerangka Pikir Penelitian	151
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	154
B. Tempat atau waktu Penelitian	156
C. Subjek dan Informan Penelitian	156
D. Teknik Pengumpulan Data	158
1. Observasi (pengamatan)	158
2. Dokumentasi	159
3. Wawancara	159
E. Teknik Analisa Data	161
F. Keabsahan Data	165



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Temuan Umum Hasil Penelitian	168
1. MTs Darul Hikmah	168
2. MTs Hasanah	180
3. MTs Masmur	183
4. MTs Negeri Andalan	191
5. MTs Negeri Bukit Raya.....	198
6. MTs Muhammadiyah 2.....	203
B. Temuan Khusus Penelitian : Model Kepemimpinan Kepala Madrasah di Pekanbaru	219
1. Model Pengambilan keputusan dalam meningkatkan mutu Madrasah.....	219
2. Model Menggerakkan bawahan dalam meningkatkan mutu Madrasah	226
3. Keperibadian yang dimiliki kepala MTs dalam meningkatkan mutu pendidikan	239
4. Model Kepemimpinan kepala MTs dalam berkomunikasi dengan bawahan	249
5. Model Hubungan Kepala MTs dengan bawahan	254
6. Sikap Kepala MTs dalam menerima masukan	258
C. Pembahasan	
1. Model Kepemimpinan Kepala MTs Kota Pekanbaru	263
2. Nilai-nilai Dominan Kepemimpinan Kepala MTs dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan	276

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	290
B. Kontribusi Penelitian	291
C. Rekomendasi	292

**DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN**

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah MTsN Dan MTs (Peringkat Akreditasi)Di Provinsi Riau	16
Tabel 4.1	Sarana dan Prasarana MTs Darul HikmahPekanbaru	171
Tabel 4.2	Tenaga Pengajar di MTs Hasanah– Pekanbaru	178
Tabel 4.3	Keadaan Siswa MTs Hasanah	179
Tabel 4.4	Sarana Dan Prasarana MTs Hasanah	182
Tabel 4.5	KeadaanGuru dan Karyawan MTs Masmur Pekanbaru	186
Tabel 4.6	Data Kesiswaan MTs Masmur Pekanbaru.....	187
Tabel 4.7	Keadaan Sarana Prasarana MTsMasmur Pekanbaru.....	188
Tabel 4.8	Keadaan Guru MTs Negeri Andalan Pekanbaru	195
Tabel 4.9	Keadaan SiswaMTsNegeri Andalan Pekanbaru.....	196
Tabel 4.10	Keadaan Guru MTsNegeri Bukit Raya Pekanbaru	201
Tabel 4.11	Data Siswa MTs Negeri Bukit Raya Pekanbaru	202
Tabel 4.12	Data Guru MTs Muhammadiyah 2 Pekanbaru	216
Tabel 4.13	Data Sarana Prasarana MTsMuhammadiyah 2 Pekanbaru ...	217



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Model Kepemimpinan <i>Ohio State University</i>	79
Gambar 2,2	Model Grid Manajerial dari Blake dan Mouton	84
Gambar 2.3	Model Kepemimpinan Situasional	91
Gambar 2.4	Model Kepemimpinan Tiga Dimensi dari Bill Reddin	94
Gambar 2.5	Model Perilaku Kepemimpinan.....	103
Gambar 3.1	Komponen dalam Analisa Data.....	162



UIN SUSKA RIAU



UIN SUSKA RIAU

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU