



**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## KATA PENGANTAR

### بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur ke hadirat Allah swt., yang selalu memberikan Rahmat, Taufik, Hidayah, dan Inayah-Nya sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan dengan baik. Salawat dan Salam semoga selalu tercurahkan junjungan alam, Baginda Rasulullah SAW., yang telah membawa lentera nur Islami sebagai Agama yang diridhoi oleh Allah SWT.

Penyelesaian tesis ini tidak terlepas dari dukungan bantuan berbagai pihak, oleh karenanya ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggiya disampaikan kepada :

1. Rektor UIN SUSKA Riau Bapak Prof. Dr. H. Akhmad Mujahidin, S.Ag, M.Ag., sebagai penentu kebijakan di Perguruan Tinggi ini, tempat penulis mengikuti studi Program Magister.
2. Direktur Pascasarjana UIN SUSKA Riau, Prof. Dr. H. Afrizal. M, MA serta para Staf yang senantiasa memberikan pelayanan administratif kepada penulis selama menempuh pendidikan di Pascasarjana Program Magister di UIN SUSKA Riau.
3. Dr. H. Muslim Afandi, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memfasilitasi penulis selama menempuh pendidikan di Pascasarjana UIN SUSKA Riau.



#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau  
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

4. Dr. Idris, M.Ed dan Dr. Agustiar, M.Ag selaku pembimbing dalam penulisan Tesis ini, yang telah mencurahkan ilmu dan pengetahuannya demi tercapainya/selesainya Tesis yang penulis tulis. Kiranya ilmu dan pengetahuan serta pengalaman beliau menjadi permata ilmu bagi penulis untuk selanjutnya dan menjadi amal jariyah bagi mereka dihadapan Allah SWT.
5. Kepala Perpustakaan Pusat UIN SUSKA Riau dan Pengelola Perpustakaan Unit Pascasarjana UIN Alauddin yang selama ini telah membantu penulis mengatasi kekurangan literatur dalam penyusunan tesis ini.
6. Kepada Pimpinan Pondok Pesantren Tunas Harapan, Pondok Pesantren Baqiyatussa'adiyah dan Pimpinan Pondok Pesantren Sabilal Muhtadin pada MTs bersangkutan, Wakil Kepala bidang kurikulum dan Majelis Guru yang telah banyak bekerjasama dan memberikan data serta informasi yang penulis butuhkan dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Khairiyah, S.Ag sebagai istri yang selalu membantu dan memberikan motivasi serta anak-anak tercinta, yang telah rela ditinggalkan selama studi.
8. Teman-teman dan sahabat seperjuangan dalam menuntut ilmu pada Program Pascasarjana (PPs) UIN SUSKA Riau yang telah bekerja sama dalam Studi S2 ini dan lebih khusus dalam penyelesaian Tesis ini.

Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Tesis dan Studi Program Magister Pascasarjana UIN SUSKA Riau. Semoga Allah SWT memberikan balasan yang

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

berlipat ganda kepada semuanya dan menjadi amal sholeh. Dan kiranya tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, Amin.

Pekanbaru, 21 September 2018  
Penulis,

**HAIRUDDIN**  
NIM 21691104987

UIN SUSKA RIAU