



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalāmu 'alaikum Wr.Wb

Puji syukur Alhamdulillah atas terselesainya Tesis ini sebagai tugas akhir Strata Dua pada Pascasarjana di UIN SUSKA Riau Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Shalawat beserta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammād saw.

Tesis, "**Rekrutmen Tenaga Pendidik dan Kependidikan dalam Sistem Pendidikan Nasional** (Studi terhadap Undang-Undang No. 20 Tahun 2003)", disusun secara sederhana dengan mengedepankan prinsip dalam penelitian yaitu kejujuran dan berpedoman pada kaidah penulisan yang ada serta penguatan argumentasi dari pendapat para ahli sebagai upaya menjawab permasalahan yang telah dirumuskan.

Menyadari, bahwa penulis adalah berstatus 'belajar', dan menyadari sepenuhnya kemampuan sebagai penulis masih sangat terbatas, tetapi setidaknya semangat dan keberanian menyampaikan pikiran merupakan suatu usaha yang sangat berharga bagi penulis. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran jika ada kesalahan dan kekeliruan dalam penulisan Tesis ini. Semoga Tesis ini memberi manfaat,amin.

Ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada para pihak berikut ini,

1. **Prof. Dr. H. Munzir Hitami, MA**, *Selaku Rektor UIN Suska Riau* beserta seluruh jajarannya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di lembaga ini.
2. **Prof. Dr. H. Ilyas Husti, MA**, *Selaku Direktur Pascasarjana UIN Suska Riau* yang berkontribusi besar terhadap perencanaan, perumusan dan pelaksanaan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

semua program akademik secara apik, sehingga perkuliahan menjadi bermutu, nyaman dan penuh inspirasi.

3. **Dr. Zamsiswaya, M. Ag**, *Selaku Wakil Direktur Pascasarjana UIN Suska Riau* yang berjasa besar atas pelaksanaan semua proses pendidikan dan perkuliahan, dengan memudahkan akses pendidikan secara cepat, terbuka dan transparan.
4. **Dr. Alpizar, M.Si**, *Selaku Ketua Prodi PAI Pascasarjana UIN Suska Riau*, sekaligus selaku pembimbing I yang telah banyak memberi ilmu, inspirasi, motivasi dan dedikasi. Dengan tanpa bosan memberi nasihat dan pandangan selama menjadi mahasiswa.
5. Para dosen mata kuliah, **Prof. Dr. H. Akbarizan, M. Pd, M. Ag, Dr. Husni Thamrin, M.Si, Dr. Sri Murhayati, M.Ag, Dr. Zailani, M.Ag, Dr. H. Nixon, MA, Dr. Agustiar, MA, Dr. Idris, M.Pd, Dr. H. Hasyim, S.Pd.I., MA, Perisi Nopel, M.Pd.I dan Seluruh Dosen-dosen Pascasarjana UIN Suska Riau**. Kepada mereka semua, tiada kata yang layak diucapkan selain ucapan terimakasih yang amat banyak dan mohon maaf atas kesalahan selama menjadi mahasiswa. Semoga ilmu yang telah diberikan menjadi amal jāriyah dan bernilai kemuliaan dari sisi Allāh swt, semoga Allāh swt memanjangkan umurnya, memurahkan rizkinya, memberikan keberkahan hidup dan memberi balasan surga-Nya, amin.
6. **Dr. Alpizar, M.Si**, selaku pembimbing I dan **Dr. Khairil Anwar, MA**, selaku pembimbing II Tesis ini, dengan kesahajaan dan kemurahan hatinya, telah mempermudah akses bimbingan, dan saran konstruktif tanpa mendiskriditkan, dengan itu penulis merasa memiliki energi besar untuk menyelesaikannya Tesis ini, semoga Allāh swt memuliakannya, amin.
7. **Staf dan Karyawan UIN Suska Riau** serta keluarga besar **Pascasarjana**, atas segala ilmu, akses, pelayanan, penghormatan kepada penulis serta bantuan moril, sehingga perkuliahan dan penelitian ini menjadi sangat menyenangkan.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

8. Orangtua tercinta, Ayahanda **Drs. H. Ahmad Darbi, B, MA** dan Ibunda **Dra. Hj. Asnimar A**, berkatmulah, anakmu menjadi terdidik. Semoga Allāh SWT memuliakannya, Amin.
9. Istri dan Anak tercinta **Resti Zulinda, S.Pd., M.Pd** dan **Faezya Dhiyaul Azhima**. Terimakasih dan mohon maaf yang sebesar-besarnya, waktu dan rasa kasih sayang untukmu sedikit tersita, dengan seringnya ditinggalkan saat kuliah dan penelitian, semoga Allāh SWT menjaga kalian semua, amin.
10. Abang dan Adik-adik tersayang **Fadhli Almuini Ahda, S.Kom., MT, Awfar Rusydi Ahda, ST., M.Art, Akmal Hamdi Ahda dan Ahmad Fahmi Arif Ahda, S.Pd** Yang turut serta dan membantu penyelesaian Tesis ini.
11. **Perpustakaan Soeman HS Provinsi Riau, Perpustakaan PPS UIN Suska, Toko buku Zanafa, Toko buku Gramedia, Toko buku Mumtaz** dan sebagainya atas segala akses dan tempat dalam masa perkuliahan dan penelitian ini, semoga Allāh swt memberikan rahmat dan memurahkan rizki-Nya, amin.
12. **Semua pihak** yang turut serta dan membantu penyelesaian Tesis ini.

Semoga Allāh swt memuliakan semua, terutama orang-orang/pihak yang telah turut serta membantu dalam masa perkuliahan dan penyelesaian Tesis ini, amin

Wasalāmu 'alaykum wr.wb

Pekanbaru, April 2018 M.
Rajab 1439 H.

Penyusun,

Fajril Anwar Ahda

UIN SUSKA RIAU