

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

A. Sejarah PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek

Perseroan Terbatas Perkebunan Nusantara V (PTPN V) Kebun Air Molek merupakan salah satu unit kerja yang dikelola PTPN V Riau, dibawah Kementrian BUMN yang mengusahakan perkebunan kelapa sawit sebagai usaha utamanya. PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek dilengkapi pabrik pengolahan kelapasawit yang menghasilkan minyak sawit atau CPO dan mengirim inti sawit untuk diolah dipabrik kebun lain. Menghasilkan pupuk organik yang diperoleh dari pelapukan tandan kosong yang merupakan limbah pabrik. Pupuk ini biasa disebut dengan pupuk tandan kosong kelapa sawit (tangkos).

PT. Perkebunan Nusantara V merupakan BUMN perkebunan yang didirikan tanggal 11 maret 1996 sebagai hasil konsolidasi kebun pengembangan PTP II, PTP IV, dan PTP V di Provinsi Riau. Secara efektif perusahaan mulai beroperasi sejak tanggal 9 April 1996 dengan kantor pusat di Pekanbaru. Landasan hukum perusahaan ditetapkan berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No.10 tahun 1996 tentang penyetoran modal negara Republik Indonesia untuk pendirian Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Perkebunan Nusantara V.

Anggaran dasar perusahaan dibuat didepan notaris Harun Kamil melalui Akte No. 38 Tanggal 11 Maret 1996 dan disahkan melalui Keputusan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

MenteriKehakiman RI no c2-8333H.T.01. Tahun1996, serta telah diumumkan dalam berita negara Republik Indonesia No. 80 tanggal 4 Oktober 1996, dan tambahan berita negara RI No. 8565/1996.

Anggaran dasar perusahaan telah mengalami perubahan, terakhir dengan akta notaris Sri Rahayu Hadi Prasetyo,SH No. 01/2002 tanggal 1 Oktober 2002. Perubahan ini telah mendapatkan persetujuan menteri kehakiman dan HAM RI melalui surat keputusan No. C2-0923.H.T.01.04. TAHUN 2002 tanggal 28 Oktober 2002, dan telah diumumkan dalam berita negara RI No. 75 tanggal 19 September 2003 dan tambahan berita negara RI No.8785/2003.

Saat ini, kantor pusat berkedudukan di Jln. Rambutan no.43 Pekanbaru, dengan unit-unit usaha yang tersebar diberbagai Kabupaten di Provinsi Riau. Perusahaan mengelola 51 unit kerja yang terdiri dari 1 unit kantor pusat; 5 unit bisnis strategis (UBS); 25 unit kebun inti/plasma; 12 pabrik kelapa sawit (PKS); 1 unit pabrik PKO;4 fasilitas pengolahan karet ; dan 3 rumah sakit. Areal yang dikelola oleh perusahaan seluas 160.745 Ha, yang terdiri dari 86.2129 Halahan sendiri/inti dan 74.256 Ha lahan plasma.

B. Lokasi

1. Letak Geografis

PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek Desa Sungai Lala Kabupaten Indragiri Hulu Provinsi Riau.berada di Kec. Indragiri Hulu Provinsi Riau dengan luas 5063.53 Ha, PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek Desa Sungai Lala Kabupaten Indragiri Hulu Provinsi Riau.berjarak

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

202 Km dari pusat kota Pekanbaru. Secara geografis PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek Desa Sungai Lala Kabupaten Indragiri Hulu Provinsi Riau. berbatasan dengan:

Sebelah Timur berbatasan dengan Desa Rimpian

Sebelah Selatan berbatasan dengan Desa Pasar Lala

Sebelah Barat berbatasan dengan Desa Sungai Parit

Sebelah Utara berbatasan dengan Ddesa bongkar Malang

2. Luas Areal

Luas areal perkebunan sawit PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek yang sudah menghasilkan 4.223 Ha.

Luas areal perkebunan kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek yang belum menghasilkan 121 Ha.

Luas areal perumahan 66 Ha.

Luas areal kuburan 1 Ha.

Luas areal gambut atau rawa-rawa 99 Ha.

Luas areal hutan cadangan 15.013 Ha.

Luas areal rencana KKPA 400 ha

Luas areal lahan dipakai pihak ke III 92.50 Ha.

Luas areal lain-lain 719.53 Ha

3. Topografi dan Jenis Tanah

PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek Desa Sungai Lala Kabupaten Indragiri Hulu Provinsi Riau. mempunyai topografi lingkungan sebagai berikut: rata 90% dan bergelombang 10%. PT. Perkebunan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Nusantara V Air Molek Desa Sungai Lala Kabupaten Indragiri Hulu Provinsi Riau terletak pada ketinggian ± 124.00 meter di atas permukaan laut. Jenis tanahnya didominasi oleh gambut dan memiliki curah hujan rata-rata pertahunnya 1.760 s/d 2.298 mm dengan alat penakar hujan Ombrometer.

C. Visi dan Misi PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek

1. Visi PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek

Visi “Menjadi perusahaan perkebunan yang tangguh, mampu tumbuh dan berkembang dalam persaingan global”

Penjelasan Visi:

Visi perusahaan telah mengalami tiga kali perubahan sesuai dengan kebutuhan dalam rangka pengembangan perusahaan. Penjelasan secara detail visi perusahaan diuraikan dibawah ini:

- a. Perusahaan Perkebunan. Bisnis utama (*core business*) perusahaan adalah industri perkebunan.
- b. Tangguh. Tangguh dalam arti mempunyai kekuatan dalam persainganyang tajam.
- c. Tumbuh. Tumbuh atau berkembang dalam arti memperluas segmen pasar, mengurangi potensi persaingan dan memperbesar skala ekonomi. Dan perusahaan juga akan melakukan kerjasama dengan perusahaan lain dalam industri yang sama.
- d. Berkembang. Perusahaan akan mengembangkan bisnis yang selama ini disediakan perusahaan lain (pemasok maupun distributor). Hal ini

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dapat dilakukan dengan mendirikan perusahaan-perusahaan kecil baru untuk memasok bahan baku dan barang setengah jadi untuk kebutuhan produk maupun jasa.

- e. Persaingan Global. Perusahaan akan berupaya terus menerus agar dapat tumbuh dan berkembang dalam persaingan di era globalisasi. Perusahaan harus mempunyai kekuatan dalam hal produk, kemampuan dasar keuangan dan manajemen.

2. Misi PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek

Misi“Mengelola agrobisnis kelapa sawit dan karet secara efisien bersamamitra, untuk kepentingan *stakeholder*, berwawasan lingkungan, unggul dalam pengembangan sumber daya manusia dan teknologi”

Penjelasan Misi:

Penjelasan secara detail misi perusahaan diuraikan dibawah ini:

- a. Agrobisnis. Adalah suatu kegiatan bisnis dalam industri perkebunan yang mencakup kegiatan di hulu dan hilir.
- b. Kelapa sawit dan karet. Adalah jenis budidaya yang dikelola dan menjadi acuan bisnis (*core business*) dalam industri perkebunan.
- c. Efisien adalah ukuran yang menunjukkan bagaimana baiknya sumber-sumber daya digunakan dalam proses produksi untuk menghasilkan suatu produk dan jasa.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- d. Mitra. Dalam melakukan kegiatannya, perusahaan mengembangkan dan menjalankan prinsip kemitraan untuk tumbuh dan berkembang bersama (*Growth for Equality*).
- e. Kepentingan Pemegang Saham (*stakeholder*). Dalam menjalankan kegiatan bisnisnya, perusahaan akan terus berupaya memperhatikan kepentingan-kepentingan stakeholder-nya.
- f. Berwawasan Lingkungan. Perusahaan akan terus menerus meningkatkan kualitas lingkungan hidup ditempat beroperasinya dan peningkatan kesadaran kepada seluruh jajarannya akan pentingnya pelestarian lingkungan.
- g. Unggul. Perusahaan akan terus menerus meningkatkan daya saing melalui keunggulan SDM dan teknologi yang dimiliki oleh perusahaan.

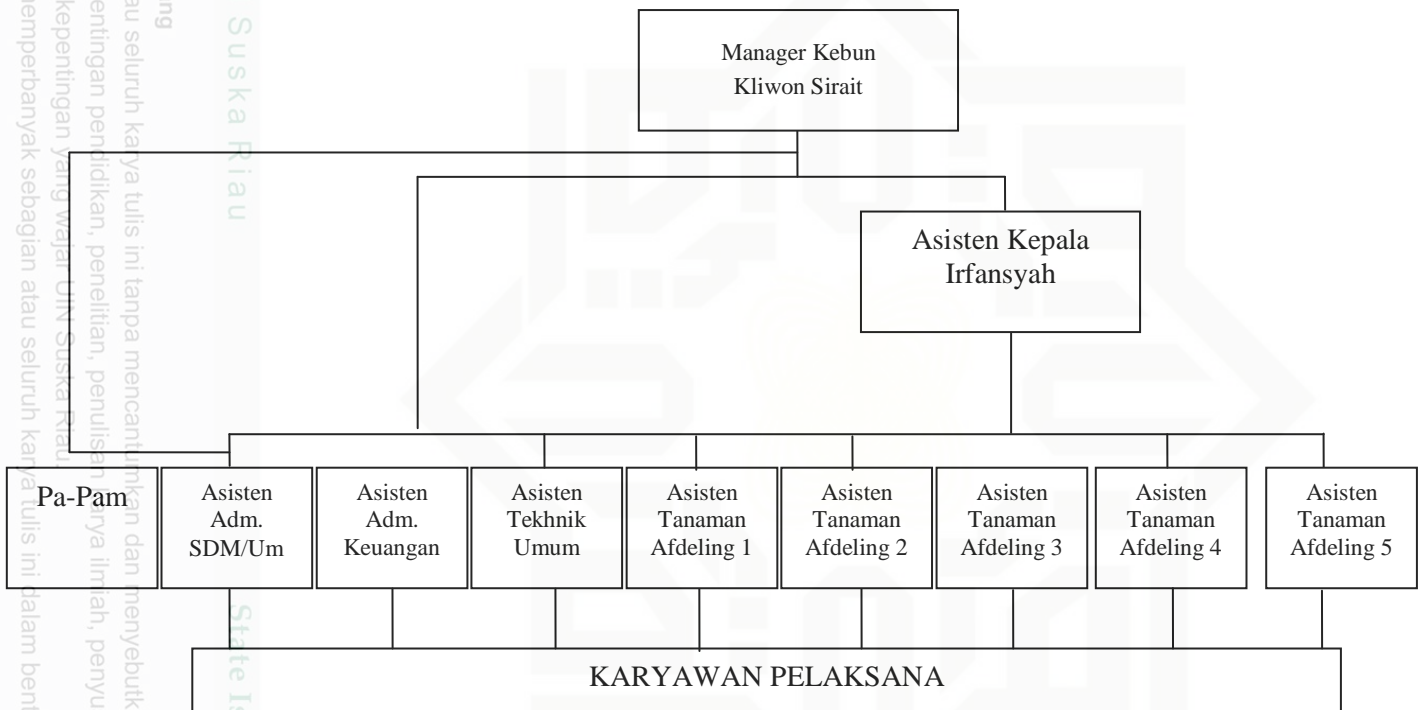
D. Susunan Struktur PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek

Struktur organisasi merupakan gambaran tentang kerangka dan susunan perwujudan dari hubungan diantara fungsi, bagian posisi maupun orang yang menunjukkan kedudukan, tugas, wewenang, kewajiban dan tanggungjawab bagi masing-masing anggota organisasi. Dengan terciptanya struktur organisasi yang baik akan terciptanya suatu kerjasama yang harmonis antara sesama anggota organisasi sehingga tujuan perusahaan yang telah ditetapkan sebelumnya akan tercapai sesuai harapan masing-masing anggota perusahaan.

Struktur organisasi pada PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek berbentuk staf dan lini. Struktur organisasi ini banyak perintah dari atasan

kepada bawahannya dan tingkat tanggungjawab dari bawahan kepada atasan. Struktur organisasi PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek dapat dilihat pada gambar.

GAMBAR4.1
SRTUKTUR ORGANISASI
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA V AIR MOLEK (PERSERO)



Sumber: PT. Perkebunan Nusantara V Air Molek (Persero)

Perusahaan dipimpin oleh satu manajer yang bertindak sebagai pengawas langsung terhadap seluruh bagian-bagian untuk lebih rincinya tugas dan wewenang masing-masing dari struktur organisasi dapat dilihat sebagai berikut :

1. Manajer Unit(MU):
 - a. Menyusun dan melaksanakan kegiatan umum kebun sesuai dengan pedoman dan instruksi kerja dari direksi.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Mengkoordinir penyusunan rencana anggaran belanja tahunan perusahaan
 - c. Memimpin rapat kerja asisten kebun yang di adakan secara periodik
 - d. Mengatur hubungan bidang masyarakat
 - e. Bertanggung jawab kepada Direksi
2. Asisten Kepala Tanaman:
 - a. Merupakan wakil manajer unit memimpin di bidang tanaman
 - b. Mengkoordinir pelaksanaan tugas asisten tanaman
 - c. Dalam keadaan tertentu dapat menjabat sebagai manajer unit
 - d. Bertanggung jawab kepada manajer unit
 3. Asisten Teknik Umum:
 - a. Merupakan wakil manajer unit memimpin kegiatan tugas di bidang teknik
 - b. Mengkoordinir tugas-tugas asisten di bidang teknik
 4. Asisten Administrasi dan Keuangan:
 - a. Merupakan wakil manajer unit memimpin pelaksanaan tugas-tugas dibidang administrasi, keuangan, upah, pergudangan dan laporan-laporan bulanan sesuai dengan pedoman kerja.
 - b. Mengkoordinir tugas-tugas administrasi dan gudang
 - c. Bertanggung jawab kepada manajer unit.
 5. Asisten Administrasi SDM atau Umum:
 - a. Administrasi personalia karyawan pelaksana.
 - b. Administrasi penerimaan karyawan baru pemberhentian karyawan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- c. Pengaturan atau administrasi perumahan karyawan di emplasmen.
 - d. Mengelola praktek sekolah taman kanak-kanak (STK, SLTP, Madrasah dan pramuka gudep yang ada di lingkungan perusahaan.
 - e. Mengawasi kegiatan posyandu/KB/penimbangan balita
 - f. Melayani kegiatan masyarakat untuk beragama dan berolah raga
 - g. Membuat Laporan Peristiwa Masalah Umum (LPMU) bulanan dan triwulan yang bersifat rutin maupun insidental ke kantor direksi
 - h. Mengajukan usulan jatah pakaian dinas karyawan pelaksana dan mengusulkan karyawan yang berdinis 25 tahun untuk menerima piagam penghargaan / jubilaris.
 - i. Surat menyurat kepada instansi pemerintah dan melayani ketiga yang berurusan dengan perusahaan.
 - j. Mengelola administrasi asuransi Jaminan Sosial Tenaga Kerja (JAMSOSTEK) dan Dana Pensiunan Perkebunan (DAPENBUN)
6. Perwira Pengamanan (Papam):
- a. Memimpin tugas bidang keamanan dalam lingkungan kebun terutama tempat/lokasi vital.
 - b. Mengkoordinir anggota petugas keamanan/hansip. Bertanggung jawab kepada manajer unit
7. Tenaga Kerja:
- a. Karyawan pimpinan karyawan pimpinan di angkat berdasarkan leputusan direksi mulai golongan IIIA s/d IVD.

- b. Karyawann pelaksana I yaitu golongan IA karyawan pelaksana II golongan IB s/d IID.

E. Aktifitas Perusahaan

PT. Perkebunan Nusantara V Kebun Air Molek merupakan salah satu perkebunan kelapa sawit. Di samping mengelola kebun sendiri, perusahaan juga bermitra usaha dengan petani plasma, yaitu melakukan pembelian hasil produksi. Kebun plasma berupa TBS (Tandan Buah Segar), kelapa sawit dan karet dari kebun plasma. Untuk pengolahan hasil produksi, perusahaan memiliki pabrik kelapa sawit dan pengolahan karet. Hasil dari perkebunan akan diolah di Pabrik Kelapa Sawit (PKS) di Sei Buatan.

Jenis produksi yang di dihasilkan dari produksi kelapa sawit adalah minyak sawit dan inti sawit. Semua hasil produksi akan dijual baik ke pasar lokal maupun ekspor. Untuk mendukung pemasaran, perusahaan bersama seluruh BUMN Perkebunan (PTPN I-PTPN XIV) membentuk Kantor Pemasaran Bersama (KPB) PTPN I-PTPN XIV yang berkedudukan di Jakarta dan juga Indoham di Jerman. Jenis produk yang dihasilkan PT. Perkebunan Nusantara V (Persero) yaitu minyak sawit (*crude palm oil*), inti sawit (*palm kernel oil*), dan karet.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

