

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Setiap orang dalam hidupnya pernah dilatih dan melatih. Bayi-bayi berlatih berjalan, anak-anak berlatih naik sepeda, remaja berlatih naik motor, dewasa berlatih naik mobil, para sufi berlatih wirid, para tentara berlatih kedisiplinan, para pegawai latihan pra jabatan.¹ Begitu juga dengan dakwah, para *da'i* juga berlatih sebelum menyampaikan dakwah. Sebelum menjalankan dakwah, perlu dilakukan pembekalan terhadap *da'i* terlebih dahulu agar misi dakwah berjalan dengan lancar.

Dakwah sudah tentu memerlukan pengelolaan atau strategi yang matang. Maka dakwah juga telah diambil alih oleh beberapa lembaga. Diantaranya lembaga dakwah. Banyak cara dan metode yang telah dilakukan oleh pendakwah di dalam menyebarkan ajaran Islam. Salah satunya adalah mendirikan lembaga-lembaga yang berbasis Islam yaitu Pondok Pesantren. Memang benar Pondok Pesantren merupakan tempat untuk melakukan aktivitas belajar mengajar seperti halnya pendidikan. Akan tetapi Pondok Pesantren bukan hanya fokus pada dunia pendidikan saja. Melainkan terjun dalam dunia dakwah. Maka dari itu, penulis tidak memandang Pondok Pesantren sebagai lembaga pendidikan. Akan tetapi penulis akan melihat dari kaca mata dakwah karena Pesantren mengembangkan dakwah. Tidak heran Pondok Pesantren akan mencetak muballigh yang akan menyampaikan ajaran Islam.

¹ Aep Kusnawan. Aep Sy. Firdaus, *Manajemen Pelatihan Dakwah* (Jakarta: Rineka Cipta, 2009), 48.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam perkembangan pesantren ini, setelah penulis lihat dari sudut pandang alumninya terbukti bahwasanya *output* pesantren ini cukup bisa memberikan manfaat bagi masyarakat sekitarnya. Seakan-akan pondok pesantren ini bisa menjadi pencetak *da'i*. Gerakan dakwah yang berjalan di Kecamatan Kampar Timur sering di perankan oleh santri yang berada di Pondok pesantren tersebut. Hal ini sudah menjadi program dari pondok pesantren untuk menjalankan misi dakwah di tengah-tengah kehidupan masyarakat Kecamatan Kampar Timur.

Dalam menyampaikan ajaran Islam, tentu ada faktor pendukung dan penghambat selama dakwah dijalankan. Pimpinan akan meminimalisir keadaan penghambat atau kelemahan dari faktor internal pesantren. Salah satunya adalah dengan melakukan pelatihan-pelatihan dakwah atau pembinaan terhadap santri agar santri bisa menyampaikan dakwah seperti yang diinginkan.

Banyak program-program dakwah yang telah dijalankan oleh Pesantren ini, salah satunya adalah Pesantren ini mengirimkan santri-santrinya untuk berdakwah di masjid/mushalla. Perjalanan dakwah santri di pondok pesantren ini cukup memberikan pemahaman terhadap masyarakat. Metode dakwah yang sering digunakan adalah *bil-lisan* dengan bentuk ceramah/khutbah. Didalam menyampaikan dakwah, santri seharusnya lebih memahami materi yang akan disampaikan. Oleh karena itu perlu dilakukan pembekalan terhadap santri supaya dakwah berjalan dengan lancar.

Seperti apakah strategi pembinaan yang dilakukan pimpinan pesantren dalam menjadikan santri sebagai pembawa bendera dakwah adalah menjadi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pertanyaan besar bagi penulis. Maka melihat dari masalah tersebut penulis menjadi tertarik dan ingin menganalisa lebih dalam dengan melakukan penelitian yang berjudul **“Strategi Pimpinan dalam Membina Potensi Dakwah Santri di Pondok Pesantren Islamic Centre Al-Hidayah Kampar”**.

B. Penegasan Istilah

Dalam penelitian yang berjudul strategi pimpinan dalam membina potensi dakwah santri di Pondok Pesantren Islamic Centre Al-Hidayah Kampar, penulis perlu mempertegas beberapa istilah. Terutama pada beberapa kata kunci yang penulis anggap penting. Maksudnya untuk menghindari kesalahpahaman terhadap istilah yang terdapat dalam judul penelitian, maka penulis perlu memberikan penegasan pada istilah-istilah berikut:

1. Strategi Pimpinan

Strategi adalah sarana bersama dengan tujuan jangka panjang yang hendak dicapai. Strategi juga diartikan sebagai siasat yang digunakan untuk mencapai suatu maksud.² Secara teori strategi pada hakikatnya adalah perencanaan (*planning*) dan manajemen (*management*) mencapai suatu tujuan, namun untuk mencapai tujuan tersebut, strategi tidak berfungsi sebagai peta jalan yang hanya menunjukkan saja, tetapi harus menunjukkan bagaimana taktik operasionalnya.³ Maka dalam penelitian ini, strategi diartikan sebagai perencanaan yang matang atau taktik

²JS Badadu dan Sutan Muhammad Zain, *Kamus Bahasa Indonesia* (Jakarta: Pustaka Sinar Harapan, 1994), 1357.

³Effendi, dikutip dari Rafi' Udin, *Prinsip dan Strategi Dakwah* (Bandung: Pustaka Media, 1992), 38.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

perencanaan yang terstruktur. Sedangkan Pimpinan adalah orang yang memimpin⁴. Jadi strategi pimpinan yang penulis maksud dalam penelitian ini adalah cara mengelola sesuatu yang dilakukan oleh pemimpin dalam mencapai suatu tujuan.

2. Membina Santri

Membina berasal dari kata “Bina” yang berarti membangun, mengusahakan agar lebih baik, mengusahakan agar sedikit lebih maju atau sempurna.⁵ Sedangkan santri adalah orang yang mendalami pengajiannya di agama islam (dengan pergi berguru ditempat jauh seperti pesantren dan sebagainya).⁶ Jadi membina santri yang penulis maksud dalam penelitian ini adalah membangun santri agar lebih baik, mengusahakan agar santri bisa sempurna dalam bakat yang dimiliki.

3. Potensi dakwah

Potensi adalah kemampuan, bakat dan sebagainya yang dapat dikembangkan⁷. Sedangkan dakwah adalah penyiaran, penyiaran agama dan pengembangannya di kalangan masyarakat, seruan untuk memeluk mempelajari dan mengamalkan ajaran agama⁸. Maka potensi dakwah yang penulis maksud dalam penelitian ini adalah bakat, kebolehan yang dimiliki oleh santri dalam menyampaikan ajaran Islam dengan berdakwah.

⁴ Peter Salim dan Yenni Salim, *Kamus Bahasa Indonesia Kontemporer* (Jakarta: Modern English Pers, 2002), 1163.

⁵ Tim Reality, *Kamus Terbaru Bahasa Indonesia* (Surabaya: Reality Publisher, 2008), 136.

⁶ W.J.S. Poerwadarminta, *Kamus Umum Bahasa Indonesia* (Jakarta: Balai Pustaka, 2007), 1032.

⁷ Peter Salim dan Yenni Salim, *Kamus Bahasa Indonesia Kontemporer* (Jakarta: Modern English Pers, 2002), 1184.

⁸ W.J.S. Poerwadarminta, *Kamus Umum Bahasa Indonesia*, 258.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Pondok Pesantren Islamic Centre Al-Hidayah Kampar

Pondok Pesantren Islamic Centre Al-Hidayah Kampar ini terletak di Jl. Raya Pekanbaru-Bangkinang KM 39, Kampar, Riau, Indonesia. Pondok Pesantren ini didirikan oleh KH. Bachtiar Daud pada tahun 1985. Bermula dari wirid pengajian di Pulau Birandang, dan akhirnya terbentuk menjadi Pesantren. Pesantren ini cukup aktif dalam memerankan pergerakan dakwah di kecamatan Kampar Timur.⁹

C. Rumusan Masalah

Dari uraian latar belakang yang telah penulis jelaskan, maka yang menjadi rumusan masalah penelitian ini adalah bagaimana strategi yang dilakukan pimpinan dalam membina potensi dakwah santri di pondok pesantren Islamic Centre Al-Hidayah Kampar?

D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi yang dilakukan oleh pimpinan dalam membina potensi berdakwah santri di Pondok Pesantren Islamic Centre Al-Hidayah Kampar. Penulis akan mengungkapkan strategi yang dilakukan pimpinan Pesantren dalam membina potensi berdakwah santri sehingga aktivitas dakwah bisa berjalan dengan lancar.

⁹Al-Hidayah News, Media Online Santri, Profil Pondok, dalam [Http://www.ppica-news.com/p/sekilas-tentang-ppica-pondok-pesantren](http://www.ppica-news.com/p/sekilas-tentang-ppica-pondok-pesantren), (diakses 13 Mei 2015).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Kegunaan Penelitian

a. Kegunaan Akademis

- 1) Penelitian ini berguna sebagai tambahan referensi terkait dengan strategi pimpinan Pondok Pesantren dalam membina potensi dakwah santri. Jika nanti ada yang melakukan penelitian serupa.
- 2) Penelitian ini juga berguna untuk tambahan rujukan bagi para pimpinan yang menjadi pemimpin lembaga dakwah serta lembaga pendidikan Islam terkhusus bagi mereka yang ikut tergabung dalam pondok pesantren tersebut.

b. Kegunaan Praktis

- 1) Penelitian ini diharapkan mampu memberikan kontribusi bagi pengkajian dan pembelajaran pada Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi.
- 2) Sebagai syarat dalam menyelesaikan perkuliahan pada program Sarjana Strata Satu (S1) dan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

E. Sistematika Penulisan

Skripsi ini ditulis dengan sistematika sebagai berikut:

BAB I : Pendahuluan. Bab ini berisi latar belakang masalah, penegasan istilah, rumusan masalah, tujuan dan kegunaan serta sistematika penulisan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II : Kajian Teori dan Kerangka Berfikir. Bab ini menguraikan kajian teori, kajian terdahulu yang relevan dengan penelitian dan kerangka berfikir yang digunakan dalam penelitian.

BAB III : Metodologi Penelitian. Bab ini menjabarkan tentang jenis dan pendekatan penelitian, lokasi dan waktu penelitian, sumber data, informan penelitian, teknik pengumpulan data, validitas data serta teknik analisis data.

BAB IV : Gambaran Umum. Bab ini menjelaskan sejarah pondok pesantren Islamic Centre Al-Hidayah Kampar serta uraian lainnya.

BAB V : Hasil Penelitian dan Pembahasan. Bab ini memaparkan data yang didapat untuk kemudian dilakukan analisis guna menjawab pertanyaan penelitian.

BAB VI : Penutup. Bab ini berisikan kesimpulan dan saran.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN