

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## BAB IV

### GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

#### 4.1 Sejarah Singkat Perusahaan

Pada awalnya pabrik kayu lapis PT. Asia Forestama Raya bernama PT. Raja Garuda Mas Panel berdiri pada tahun 1974 di Besitan, Kabupaten Langkat, Sumatera Utara, dan seterusnya berekspansi dengan membeli pabrik kayu lapis di Kota Pinang, Kab. Labuhan Batu, Sumatera Utara di tahun 1989 dan seterusnya melakukan ekspansi dengan take over pabrik kayu lapis dari Surya Dumai Group yang bernama PT. Rantau Wijaya Sakti (PT. RWS) pada tahun 1992.

Lokasi kantor dan pabrik PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru berada di Kelurahan Limbungan, Kecamatan Rumbai Pesisir, Kota Pekanbaru, Provinsi Riau, persisnya terletak di pinggir sungai Siak. Lokasi ini sangat strategis dengan dapat dijangkau melalui jalur darat dan air, baik untuk pengangkutan bahan baku (*Round Log*) maupun untuk pengiriman barang ekspor/lokal antar pulau serta *supply* bahan material pendukung lainnya.

Jenis produk yang diproduksi PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru diantaranya *Raw Polywood, Product Secondary Process (Polyester Polywood and Film Face)* dan kayu gergajian/*moulding*. Produk-produk tersebut dihasilkan untuk memenuhi bermacam-macam kebutuhan, baik untuk pasaran ekspor maupun lokal.

PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru memiliki Visi yaitu “Menjadi perusahaan yang unggul dibidang industri kayu lapis, dengan mengoptimalkan

penggunaan bahan baku kayu tanaman industri yang berkesinambungan serta produknya dikenal bermutu baik dalam lingkup pasar nasional dan internasional.

Adapun Misi dari PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru adalah :

1. Membangun dan mengembangkan suatu kelompok usaha regional dan berdiversifikasi yang dikelola oleh para profesional, yang bermotivasi tinggi serta memiliki komitmen kuat dan bertanggung jawab.
2. Menghasilkan pertumbuhan usaha yang berkesinambungan dan selalu menjadi yang terbaik dalam bidang industri maupun segmen pasar yang dimasuki.
3. Memaksimalkan pemakaian bahan baku (*round log*) dengan pemanfaatan log berdiameter kecil.
4. Menciptakan lapangan kerja dan peluang berusaha, serta meningkatkan pendapatan masyarakat dan pengembangan sosial ekonomi wilayah.
5. Meningkatkan kualitas, kuantitas produk dan produktivitas pekerja pabrik.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

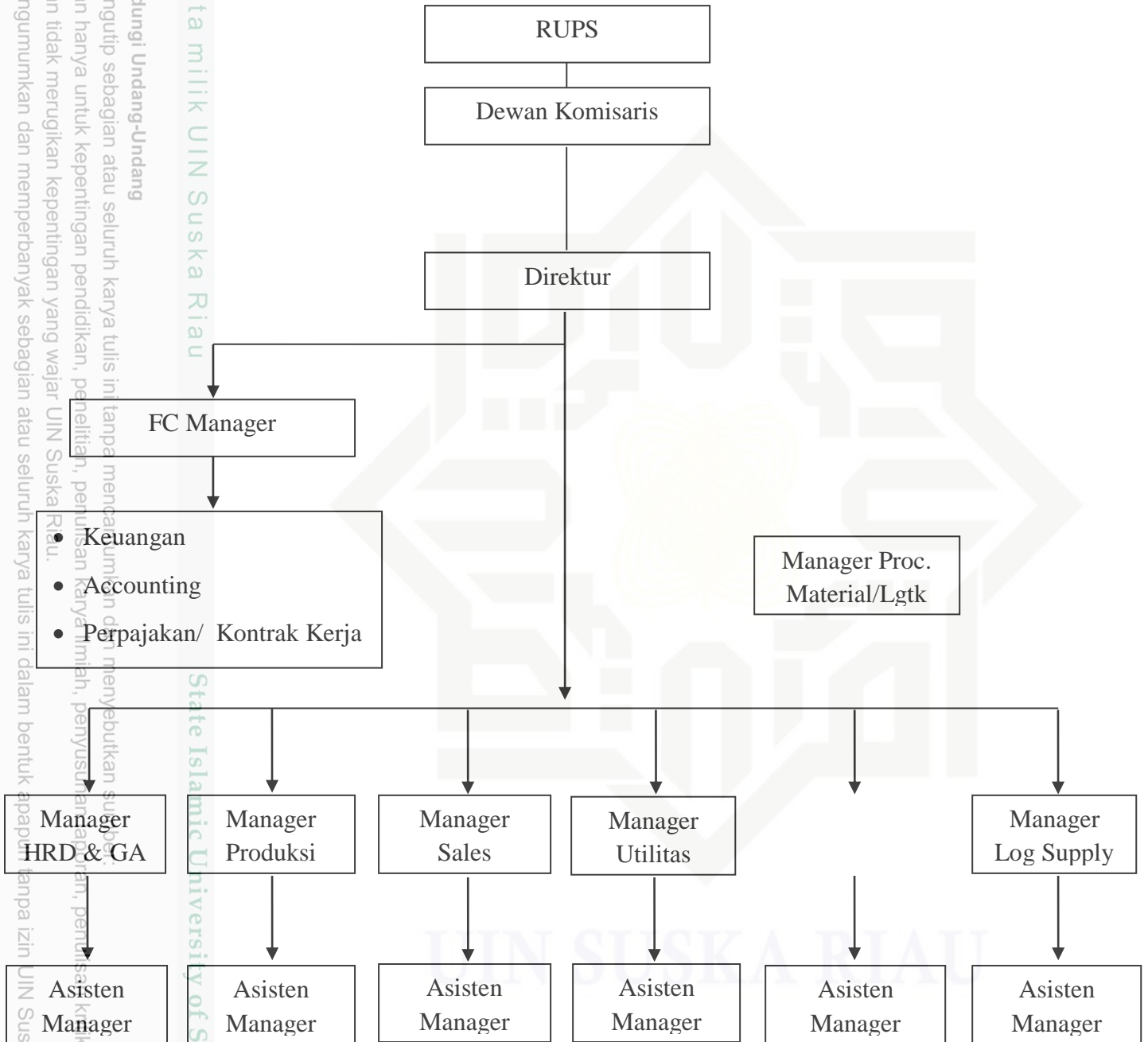
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 4.2 Struktur Organisasi



**Gambar 4.1: Struktur Organisasi PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru**  
(Sumber: PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru)

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

## 4.3 Aktivitas Perusahaan

### 4.3.1 Kapasitas Manajemen

Selain faktor penentu tercapainya visi dan misi perusahaan, manajemen perusahaan memiliki seperangkat prinsip-prinsip kerja yang disebut sebagai kapasitas manajemen PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru :

1. Memiliki komitmen yang kuat untuk mendukung program pemerintah.
2. Memiliki kinerja tim yang solid.
3. Memiliki pengalaman yang relevan.
4. Memiliki dan mampu mengaplikasikan teknologi tepat guna.

(Sumber: Arsip PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru).

### 4.3.2 Sumber Pendanaan

Sumber pendanaan PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru berasal dari modal sendiri.

### 4.3.3 Dukungan Eksternal

1. Dukungan pemerintah.
2. Kepastian hukum (peraturan perundang-undangan, kebijakan pemerintah).
3. Situasi keamanan wilayah yang kondusif.
4. Dukungan dari masyarakat sekitar pabrik.

### 4.3.4 Keadaan Sumber Bahan Baku

1. Hutan tanaman rakyat dan hutan alam dari kegiatan izin pemanfaatan kayu (IPK).
2. Jenis dominan: karet, meranti, dan kayu campuran.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Sejak tahun 2009 telah melakukan penanaman pohon jabon untuk sumber bahan baku secara berkesinambungan.

#### 4.3.5 Aspek Produksi dan Pemasaran

1. Kapasitas produksi  $\pm$  68.500 m<sup>3</sup>/ tahun untuk *Raw Polywood*, 10.000 m<sup>3</sup>/ tahun kayu gergajian, *Veneer* 2.000 m<sup>3</sup>/ tahun dan *Wood Pellet* 15.000 m<sup>3</sup>/ tahun.
2. Pemasaran ditujukan untuk ekspor ke USA, Midle East, Eropa, *Asean Market*, serta penjualan lokal.
3. *Recovery Rate*  $\pm$  55%, sehingga kebutuhan bahan baku *Round Log* bisa minimal 72.727 m<sup>3</sup>/ tahun.
4. Limbah padat sisa proses produksi *Raw Polywood* diolah untuk produk *Laminboard* dan bahan bakar *boiler*.
5. Pemanfaatan hasil hutan yang ramah lingkungan.

(Sumber: Arsip PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru).

#### 4.3.6 Aspek Ekologi

1. Pembuatan instalansi pengolahan air limbah (IPAL).
2. Penanggulangan dampak kegiatan produksi terhadap pencemaran udara, tanah, dan kualitas air.
3. Melakukan penanaman kayu untuk penghijauan di sekitar areal pabrik PT. AFR, di antaranya pohon Angsana, Ketapang, Mahoni, Jabon, Glondokan, Matoa, Pulai, Jati, Balsa, Samama, Bambu, Surian, Trembesi, dll.

(Sumber: Arsip PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### 4.3.7 Aspek Sosial dan Ekonomi

1. Penerimaan tenaga kerja tempatan, menciptakan peluang berusaha, serta meningkatkan perekonomiannya.
2. Melakukan kerjasama penanaman kayu Jabon dengan masyarakat melalui pola kemitraan dengan para pemilik lahan.

(Sumber: Arsip PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru).

#### 4.3.8 K3 dan Perlindungan dari Kebakaran

1. Pemberian papan-papan himbauan keselamatan kerja, pengarahan K3, klinik 24 jam pencegahan (penyuluhan, peringatan, dan patroli).
2. Penyiapan personil terlatih.
3. Penyiapan peralatan pemadam kebakaran.
4. Pelatihan pemadam kebakaran.

(Sumber: Arsip PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru).

#### 4.3.9 Pengelolaan Lingkungan

1. Membuat dokumen UKL/UPL dengan melibatkan instansi yang berwenang dari pihak terkait. **(Kondisi lingkungan sebelum dibangun pabrik diukur dan dibukukan dalam dokumen UKL/UPL tersebut).**
2. Membuat instalansi pengolahan air limbah (IPAL) sesuai dengan persyaratan atau peraturan lingkungan.
3. Melakukan pengelolaan atau pemantauan limbah padat, udara dan limbah cair sesuai dengan persyaratan atau peraturan lingkungan.

(Sumber: Arsip PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru).

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

#### 4.3.10 Pemantauan Lingkungan

Pemantauan lingkungan dilakukan untuk mengetahui tingkat efektivitas pelaksanaan pengelolaan lingkungan, adapun areal yang dipantau adalah sebagai berikut :

1. Pada kawasan areal pabrik.
2. Pada areal lingkungan sekitar pabrik.

(Sumber: Arsip PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru).

#### 4.3.11 Penelitian dan Pengembangan

1. Pengembangan teknik produksi kayu lapis dan diversifikasi produk serta menjajaki penggunaan mesin-mesin produksi yang dapat mengoptimalkan pemanfaatan bahan baku *round log*.
2. pengembangan sumber daya manusia dan pengkajian segmentasi kegiatan yang dapat dikerjasamakan dengan masyarakat sekitar pabrik.

#### 4.3.12 Manfaat Ekonomi

PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru secara langsung maupun tidak langsung memberikan manfaat ekonomi dan keuntungan tersendiri bagi masyarakat sekitar maupun pihak lain yang terkait yaitu sebagai berikut :

1. Peningkatan pendapatan masyarakat tempatan.
2. *Multiplier effect* atau efek penggandaan, antara lain :
  - a. Berdampak pada peningkatan pendapatan masyarakat tempatan.
  - b. Berdampak pada peningkatan terciptanya kesempatan kerja bagi masyarakat tempatan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Kontribusi terhadap pendapatan pusat dan daerah (dari PBB, PSDH, Pajak).
4. Peningkatan penyediaan fasilitas sarana dan prasarana sosial.  
 (Sumber: Arsip PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru).

#### 4.4 Keadaan karyawan

Kelangsungan hidup setiap organisasi pada dasarnya tidak terlepas dari dukungan dan kerja keras para karyawan yang ada, karena karyawan merupakan penggerak organisasi bersangkutan bahkan penentu keberhasilan organisasi di dalam pencapaian tujuan yang diharapkan. Demikian pula halnya dengan PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru dalam menjalankan aktivitasnya di bidang produksi kayu lapis (plywood) yang menghasilkan berbagai jenis produk diantaranya *Raw Polywood, Product Secondary Process (Polyster Polywood and Film Face)* dan kayu gergajian atau yang biasa kita kenal papan *triplex*, bahwa keberadaan karyawan sangat penting artinya.

Berdasarkan data yang diperoleh di lapangan, diketahui bahwa khusus karyawan harian tetap yang bekerja pada PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru berjumlah 258 orang, dengan latar belakang pendidikan yang mayoritas adalah tamatan SLTA. Lebih jelasnya tingkat pendidikan karyawan PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru dapat dilihat tabel berikut :



**Tabel 4.1 Karyawan PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru Berdasarkan Tingkat Pendidikan**

No.	Tingkat Pendidikan	Jumlah	Persentase (%)
1.	Tamatan SD	19	7,36
2.	Tamatan SLTP	35	13,57
3.	Tamatan SLTA	193	74,81
4.	Sarjana	11	4,26
	Jumlah	258	100

Sumber : PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru, Tahun 2016

Dari tabel terlihat tingkat pendidikan karyawan harian tetap pada PT. Asia Forestama Raya Pekanbaru mayoritas tamatan SLTA, yakni dari 258 orang terdapat 19 orang (7,36%) yang hanya memiliki bekal pendidikan SD, terdapat pula 35 orang (13,57%) yang berbekal pendidikan SLTP, sebanyak 193 orang (74,81%) berpendidikan berpendidikan SLTA dan hanya 11 orang (4,26%) yang sarjana.

**Hak Cipta Diindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.