

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

GAMBARAN UMUM TEMPAT PENELITIAN

4.1 Gambaran Umum kelurahan harjosari

4.1.1 Kondisi Geografis Kelurahan harjosari

Kelurahan harjosari dibentuk atas beberapa wilayah dari kelurahan harjosari kecamatan sukajadi, dan merupakan salah satu kelurahan harjosari yang terletak ditengah kota dari kota pekanbaru beserta kelurahan pemekaran dari berbagai yang ada dikecamatan sukajadi kota pekanbaru. Dengan batas wilayah sebagai berikut :

Kota Pekanbaru Provinsi Riau yang berbatasan dengan:

1. Sebelah Utara berbatasan dengan kelurahan padang bulan
2. Sebelah Selatan berbatasan dengan Kelurahan kampung melayu
3. Sebelah Timur berbatasan dengan Kelurahan sukajadi dan kelurahan jadirejo
4. Sebelah Barat berbatasan dengan kelurahan kedungsari

Luas wilayah Kelurahan harjosari adalah 3,9 km² dimana wilayahnya berupa dataran rendah yang dimanfaatkan sebagai kawasan padat hunian, pertanian dan perkebunan. Kelurahan harjosari memiliki 6 RW dan 20 RT.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Iklm Kelurahan harjosari sebagaimana daerah-daerah lain di wilayah Indonesia mempunyai iklim kemarau dan penghujan.

Penduduk Kelurahan harjosari berasal dari berbagai daerah di wilayah Indonesia, dimana mayoritas penduduknya berasal dari suku Melayu, Minang, Jawa, Sunda dan Batak. Penduduk Kelurahan harjosari memiliki beragam mata pencarian baik disektor formal maupun non formal. Disektor formal masyarakat bekerja sebagai PNS, Pegawai Honorer, guru, dosen, tenaga medis, TNI, Polri, dll. Sementara di sektor non formal masyarakat banyak yang bekerja sebagai pedagang, buruh bangunan dan berbagai usaha dalam bidang jasa, pertanian, perkebunan dan perikanan.

4.1.2 Keadaan Penduduk Kelurahan harjosari

Kelurahan harjosari memilki jumlah penduduk sebanyak 4531 jiwa, yang terdiri dari laki-laki 2326 jiwa dan perempuan 2313 jiwa dengan 1179 KK. Dapat dilihat dalam tabel 4.1 jumlah penduduk Kelurahan harjosari berikut.

Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Kelurahan Harjosari

No	Penduduk	Jumlah	Persentase
1	Penduduk laki-laki	2326 jiwa	50,14%
2	Penduduk Perempuan	2313 jiwa	49,85%
Jumlah	4639 jiwa	100%	100%

Sumber: Kelurahan harjosari, 2017

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari tabel 4.1 diatas jumlah penduduk paling banyak di Kelurahan harjosari didominasi oleh penduduk perempuan dengan persentase sebesar 50,14% sedangkan penduduk laki-laki terdiri dari 49,85%.

Keadaan penduduk menurut tingkat pendidikan di Kelurahan harjosari Kecamatan sukajadi Kota Pekanbaru dapat dilihat pada tabel 4.2 berikut.

Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan

No	Jenis Pendidikan	Jumlah	Persentase(%)
1	TIDAK SEKOLAH	798	17,20%
2	TIDAK TAMAT SD	194	04,18%
3	SD	291	06,27%
4	SMP	373	08,04%
5	SMA	1363	29,38%
6	D3	649	14,00%
7	S1	826	17,77%
8	S2	30	00,64%
	Jumlah	4638	100%

Sumber : kantor kelurahan harjosari ,2017

Dari tabel 4.2 diatas dapat dilihat bahwa di Kelurahan harjosari Kecamatan sukajadi kota Pekanbaru bahwa yang paling banyak adalah penduduk dengan tingkat pendidikan SMA berjumlah 1363 orang dan persentas sebesar 29,38%. Walaupun terdapat dua Perguruan Tinggi Negeri terbaik Riau di Kelurahan harjosari yaitu Universitas Riau dan Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim, namun tingkat pendidikan penduduk tingkat Strata 1, Strata 2 dan Strata 3 masing sangat sedikit yaitu berjumlah

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1.505 orang dengan persentase hanya sebesar 5,8%. Sementara tamatan Sekolah Dasar (SD) berjumlah 291 orang atau 06,27%, tamatan Sekolah Lanjutan Tingkat Atas (SLTA) berjumlah 1363 orang atau 29,38%.

Penduduk harjosari memiliki berbagai macam agama yang dianut sebagai pedoman dalam menjalani hidup sehari-hari. Dapat dilihat pada tabel 4.3 berikut :

Tabel 4.3 Klasifikasi Jumlah Penduduk Menurut Agama

No	Agama	Jumlah	Persentase (%)
1	Islam	4137	89,19%
2	Khatolik	107	02,30%
3	Protestan	228	04,91%
4	Hindu	6	00,12%
5	Budha	31	00,67%
	Jumlah	4638	100%

Sumber: Kelurahan harjosari 2017

Dari tabel 4.3 diatas dapat diketahui bahwa penduduk Kelurahan harjosari paling banyak memeluk agama Islam yang berjumlah 4137 orang dengan persentase 89,19% yang artinya lebih dari separuh penduduk Kelurahan harjosari adalah beragama Islam dan yang paling sedikit penduduk memeluk agama Hindu dengan persentase hanya 00,12%

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1.2 Gambaran Umum UEK-SP Harjosari

Program Pemberdayaan Desa yang terdapat di Kelurahan harjosari Kecamatan sukajadi bernama Usaha Ekonomi Kelurahan-Simpan Pinjam (UEKSP) harjosari berdasarkan Keputusan Kelurahan Nomor 17/KPTS/IV/2005 tanggal 25 April tahun 2005.

Usaha Ekonomi Kelurahan-Simpan Pinjam (UEK-SP) harjosari dibentuk dengan berasaskan kegotong-royongan yang berdasarkan pada Pancasila dengan landasan operasional Undang-Undang Dasar Republik Indonesia pasal 33. Berdasarkan Anggaran Dasar/Anggaran Rumah Tangga Usaha Ekonomi Kelurahan-Simpan Pinjam (UEK-SP) Panam Lestari tugas dan tanggung jawab pelaku UEK-SP dapat dijelaskan sebagai berikut.

Lurah Harjosari mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1) Menyelenggarakan musyawarah
- 2) Mengesahkan daftar calon pemanfaat Dana usaha Kelurahan
- 3) Menandatangani Surat Perjanjian Pemberian Pinjaman (SP3)
- 4) Memantau realisasi penyaluran dan pengembalian pinjaman Dana Usaha Kelurahan
- 5) Membuka Rekening Dana Usaha Kelurahan pada Bank yang ditunjuk bersama dengan ketua, LPM dan Wakil Perempuan dan menandatangani spesiment pada rekening tersebut

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6) Bersama dengan pemegang otoritas rekening lainnya, melakukan pemindahan bukuan (over booking) dana sesuai dengan pengajuan UEKSP panam Lestari yang tertuang dalam dokumen SP3.

7) Mendorong dan mengupayakan penyelesaian permasalahan yang terjadi di kelurahan. Ketua LPM mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

Ketua LPM mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1) Memberikan informasi tentang kegiatan Dana Usaha Kelurahan bersama dengan berbagai unsur kelompok masyarakat lainnya.

2) Membantu Lurah dalam melaksanakan pertemuan bersama pendamping dengan RW dan melibatkan berbagai unsur/kelompok masyarakat yang ada untuk memberikan informasi tentang Dana Usaha Kelurahan

3) Menandatangani spesiment pada rekening Dana Usaha Kelurahan Wakil perempuan mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1) Menandatangani specimen pada rekening Dana Usaha Kelurahan bersama dengan Lurah dan Ketua LPM

2) Melaporkan keadaan keuangan rekening DUK pada forum musyawarah Kelurahan bersama dengan pemegang otoritas lainnya

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BPD atau Pengawas Umum mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1) Memberikan informasi tentang kegiatan dana Usaha Kelurahan kepada Masyarakat desa
- 2) Melakukan pengawasan kegiatan UEK-SP yaitu memastikan penyaluran Dana Usaha Kelurahan bersama berbagai unsur kelompok masyarakat lainnya telah memenuhi syarat dan ketentuan yang berlaku, memantau realisasi penyaluran dan pengembalian Dana Usaha Kelurahan sehingga pengembalian tepat waktu dan perguliran berjalan baik
- 3) Mengikuti setiap pelaksanaan tahapan proses kegiatan di UEK-SP
- 4) Menandatangani Surat Perjanjian Pemberian Pinjaman (SP3)

Tim Verifikasi mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1) Menerima proposal usulan yang dibuat oleh calon pemanfaat/peminjam melalui pengelola UEK-SP
- 2) Memeriksa administrasi kelengkapan dokumen, penilaian teknis dan kesesuaian dengan bidang kegiatan dan daftar larangan dan membuat catatan penilaian tersebut
- 3) Pemeriksaan atau pengecekan ke lapangan terhadap usaha yang diusulkan di dalam proposal dengan melakukan wawancara langsung dan uji silang

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4) Melakukan diskusi dan dialog dengan pelaku kelurahan dan masyarakat kelurahan lainnya

5) Membuat rekomendasi tentang proposal usulan yang dituangkan dalam Berita Acara Verifikasi dengan meminta persetujuan pendamping/Pembina dan Kepala Desa

6) Menyerahkan Berita Acara Verifikasi tersebut kepada Pengelola UEK-SP untuk dibacakan dalam forum musyawarah kelurahan untuk pendanaan kegiatan Kader Pembangunan Masyarakat mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1) Mensosialisasikan kegiatan Dana Usaha Kelurahan kepada semua masyarakat Kelurahan

2) Membantu pendamping/Pembina dan pelaku lainnya melakukan identifikasi potensi desa dan penggalian gagasan

3) Melakukan fasilitas terhadap forum masyarakat Kelurahan bersama Pendamping/Pembina

4) Mengembangkan kapasitas masyarakat Kelurahan dan kelompok kepentingan lainnya dalam perencanaan organisasi dan pelaksanaan kegiatan dengan memfasilitasi pembentukan Pengelola UEK-SP

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 5) Membantu Pendamping/Pembina dalam menyusun rencana pembangunan Kelurahan. Program kerja, anggaran dan kontribusi lokal terhadap Dana Usaha Kelurahan
- 6) Memastikan adanya partisipasi yang cukup luas dalam pengajuan usulan kegiatan
- 7) Membantu pelaksanaan kegiatan verifikasi usulan oleh Tim Verifikasi
- 8) Membantu pengelola UEK-SP dalam pengelolaan dan perguliran dana kegiatan ekonomi
- 9) Memfasilitasi kelompok masyarakat dalam mendiskusikan masalah yang ada di desa dan mendiskusikan gagasan yang diusulkan untuk pemecahan masalah
- 10) Membantu menyiapkan gagasan ke tingkat Kelurahan (Musrenbang)
- 11) Memfasilitasi masyarakat dalam menyusun perencanaan dan pelaksanaan kegiatan Dana Usaha Kelurahan
- 12) Memfasilitasi masyarakat untuk pembinaan pasca program, kelestarian dan pengembangan tindak lanjut kegiatan
- 13) Membantu Lurah dalam pelaporan kegiatan
- 14) Mengikuti pelatihan-pelatihan yang diadakan oleh program atau pihak lainnya
- 15) Membuat laporan secara berkala (bulanan) dan disampaikan kepada pendamping

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Secara umum tugas dan tanggung jawab Pengelola UEK-SP adalah sebagai berikut:

- 1) Mensosialisasikan kegiatan Dana usaha Kelurahan kepada masyarakat desa dan mengumpulkan aspirasi masyarakat tersebut
- 2) Mempersiapkan individu-individu rumah tangga/kelompok usaha penerima Dana Usaha Kelurahan
- 3) Mempersiapkan individu-individu rumah tangga/kelompok usaha penerima dana Usaha Kelurahan sehingga mampu melaksanakan kegiatan sesuai dengan rencana penggunaan kepada penerima Dana Usaha Kelurahan
- 4) Mengelola dana Usaha Kelurahan dan dana Simpan Pinjam masyarakat
- 5) Mengatur dan memastikan perguliran dana sesuai dengan perjanjian yang telah disepakati bersama
- 6) Menyusun RKTL tahunan dan bulanan

Pengelola UEK-SP terdiri dari minimal 4 orang yaitu, Ketua, Kasir, Tata Usaha dan Staf Analisis Kredit dengan uraian tugas dan tanggung jawab masing masing sebagai berikut:

Ketua UEK-SP harjosari Kelurahan harjosari mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1) Memimpin Organisasi UEK-SP

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 2) Menetapkan besarnya pinjaman yang diajukan anggota kepada UEK-SP berdasarkan hasil keputusan kelurahan dan memenuhi kelayakan usulan,
 - 3) Melakukan pengendalian dan pembinaan terhadap Pinjaman dan Pengembalian pinjaman UEK-SP,
 - 4) Mengatur perputaran modal UEK-SP,
 - 5) Mengangkat Tenaga Administrasi yang diperlukan
 - 6) Melaporkan posisi keuangan kepada Lurah dan Pendamping/Pembina,
 - 7) Melakukan koordinasi dengan Aparat Kelurahan BPD, Lembaga Kemasyarakatan, Pendamping/Pembina, Kader Pembangunan Masyarakat serta kepada pihak-pihak lain dalam rangka efektifitas pelaksanaan kegiatan Dana Usaha Kelurahan,
 - 8) Membangun jaringan kerja terhadap pihak-pihak terkait,
 - 9) Melaksanakan musyawarah pertanggung jawaban setiap periode pinjaman,
 - 10) Memastikan terlaksananya prinsip transparasi dalam pengelolaan Kegiatan Dana Usaha Kelurahan, melakukan pembinaan rutin terhadap kelompok dan anggota pemanfaat Dana Usaha Kelurahan.
- Kasir UEK-SP harjosari Kelurahan harjosari mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 1) Menerima, menyimpan dan membayar uang berdasarkan bukti-bukti penerimaan dan pembayaran yang sah,
- 2) Melaksanakan pembukuan administrasi keuangan,
- 3) Melaporkan posisi keuangan kepada Ketua UEK-SP secara periodik atau sewaktu-waktu diperlukan
- 4) Menandatangani spesimen rekening UEK-SP dan rekening pengembalian Dana Usaha Kelurahan,
- 5) Melakukan pembinaan administrasi keuangan kepada kelompok-kelompok pemanfaat Dana Usaha Kelurahan

Tata Usaha UEK-SP harjosari Kelurahan harjosari mempunyai tugas dan tanggungjawab sebagai berikut:

- 1) Berfungsi sebagai sekretaris,
- 2) Membantu dibidang keuangan,
- 3) Melakukan penagihan terhadap para nasabah,
- 4) Membantu dibidang administrasi umum,
- 5) Memasang laporan keuangan dan perkembangan pinjaman Dana Usaha Kelurahan pada papan pengumuman secara rutin dan mutakhir,
- 6) Menyusun laporan rutin, melakukan pengarsipan dan dokumentasi seluruh data administrasi kegiatan Dana Usaha Kelurahan,

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

7) Melakukan pembinaan rutin terhadap kelompok dan anggota

8) pemanfaat Dana Usaha Kelurahan.

Staf Analisis Kredit UEK-SP harjosari Kelurahan harjosari mempunyai tugas dan tanggungjawab sebagai berikut :

1) Melakukan pemeriksaan administrasi dan kelengkapan dokumen proposal dari pemanfaat dalam mengajukan pinjaman pada UEK-SP

2) Melakukan penilaian kelayakan usulan dengan melakukan kunjungan lapangan meliputi:

a. Cek fisik kelayakan usaha (tempat usaha),

b. Cek fisik kelayakan agunan,

c. Mencari informasi kepada masyarakat tentang calon peminjam (karakter calon pemanfaat)

d. Mencari informasi kepada masyarakat tentang calon pinjaman dengan pihak ketiga lainnya yang bersangkutan.

3) Mengisi formulir verifikasi usulan saat kunjungan lapangan,

4) Membuat rekomendasi awal hasil kunjungan lapangan,

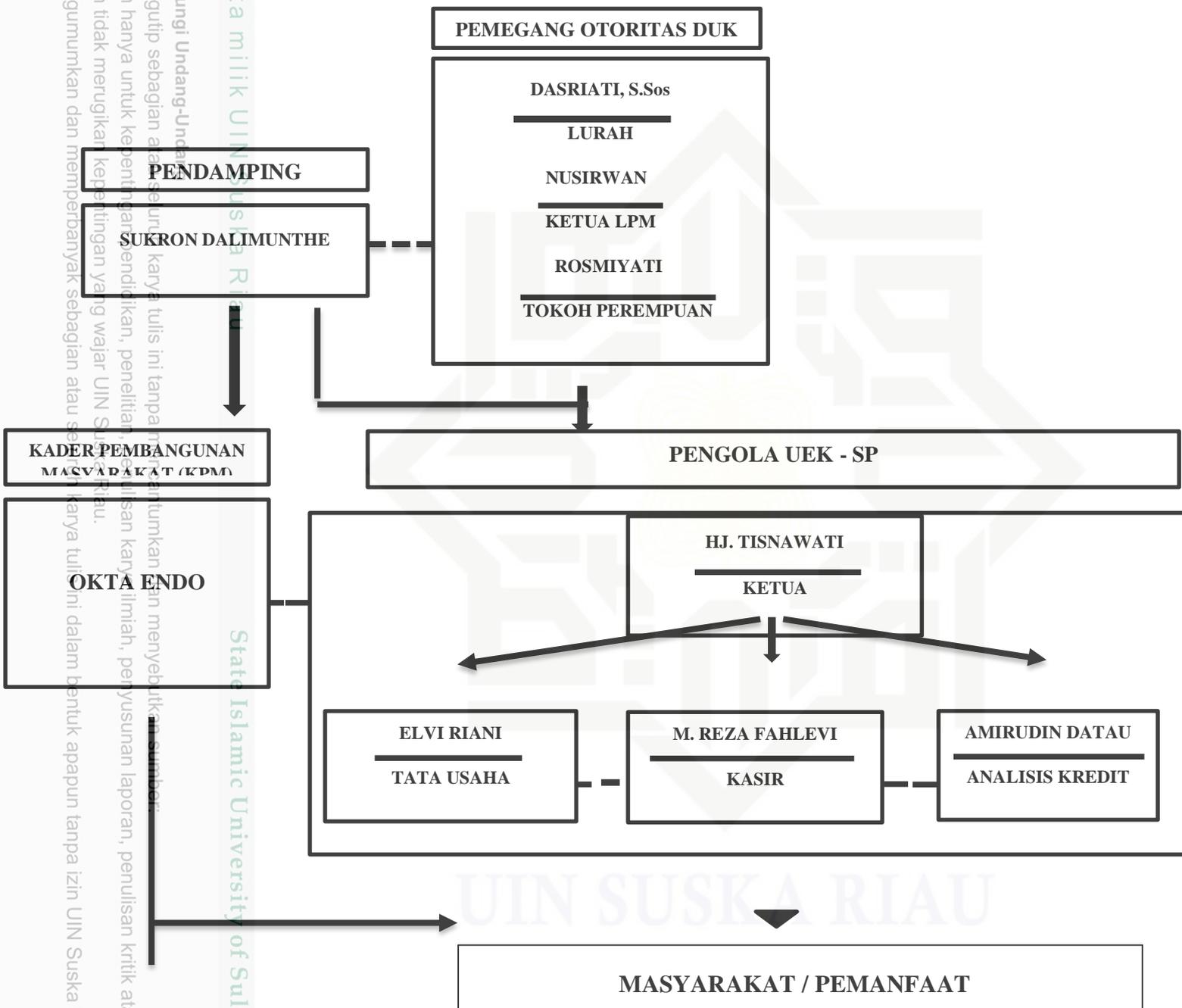
5) Melakukan umpan balik pada calon peminjam,

- 6) Melakukan rekomendasi akhir untuk dibahas dalam musyawarah yang terdiri dari Otoritas Dana Usaha Kelurahan, Kader Pembangunan Masyarakat, Pengawasan Umum, Pengelola UEK-SP dan Pendamping Desa.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Gambar 4.1 Struktur Kepengurusan UEK-SP Kelurahan Harjosari Kecamatan Sukajadi Kota Pekanbaru



Hak cipta milik UIN Suska Riau
 State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau
 Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mengutip sumber.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.