

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Koperasi adalah salah satu badan usaha di Indonesia yang dapat melakukan usaha-usaha sebagaimana badan usaha lainnya, seperti disektor perdagangan, industri manufaktur, jasa keuangan dan pembiayaan, jasa transportasi, jasa asuransi dan jasa lainnya. Koperasi sebagai usaha ekonomi rakyat yang bersifat sosial, beranggotakan orang-orang atau badan hukum koperasi yang merupakan usaha bersama berdasarkan atas azas kekeluargaan.¹

Koperasi memiliki peran penting dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat disekitarnya seperti pedesaan. Adapun fungsi koperasi yaitu:

1. Membangun dan mengembangkan potensi dan kemampuan ekonomi anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan sosialnya.
2. Berperan secara aktif dalam upaya mempertinggi kualitas kehidupan manusia dan masyarakat.
3. Memperkokoh perekonomian rakyat sebagai dasar kekuatan dan ketahanan perekonomian nasional dengan koperasi sebagai sokogurunya.
4. Berusaha mewujudkan dan mengembangkan perekonomian nasional yang merupakan usaha bersama berdasarkan atas azas kekeluargaan dan demokrasi ekonomi.²

¹ Sukamidjo, Ing, *Manajemen Koperasi*, (Semarang: Erlangga, 2004, Edisi Kedua), h. 4

² Arifin Sitio, *Koperasi Teori dan Praktik*, (Jakarta: Erlangga, 2001) h.19

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari fungsi koperasi yaitu membangun dan kemampuan ekonomi anggota, maka anggota sangat berperan penting dalam perkembangan koperasi. Sesuai pasal 17 ayat (1) UURI No. 25/1992 dinyatakan bahwa “anggota koperasi adalah pemilik dan sekaligus pengguna jasa koperasi”. Sebagai pemilik dan pengguna jasa koperasi, anggota berpartisipasi aktif dalam kegiatan koperasi. Sekali pun demikian, sepanjang tidak merugikan kepentingannya, koperasi dapat pula memberikan pelayanan kepada bukan anggota sesuai dengan sifat kegiatan usahanya, dengan maksud untuk menarik yang bukan anggota menjadi anggota koperasi. Sebagai bukti keanggotaan dalam koperasi, sesuai bunyi pasal 17 ayat (2) “keanggotaan koperasi dicatat dalam buku daftar anggota”.³

Setiap anggota mempunyai kewajiban dan hak yang sama terhadap koperasi. Setiap anggota mempunyai kewajiban:

1. Mematuhi AD dan ART serta keputusan yang telah disepakati dalam rapat anggota;
2. Berpartisipasi dalam kegiatan usaha yang telah diselenggarakan oleh koperasi ;
3. Mengembangkan dan memelihara kebersamaan berdasarkan atas asas kekeluargaan.

Sedangkan hak anggota adalah sebagai berikut:

1. Menghadiri, menyatakan pendapat dan memberikan suara dalam rapat anggota.

³ Muhammad Firdaus dan Agus Edhi Susanto, *Perkoperasian: Sejarah, Teori dan Praktek*, (Bogor Selatan : Ghalia Indonesia, 2004), h. 55

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Memilih dan/ atau dipilih menjadi anggota pengurus atau pengawas.
3. Meminta diadakan rapat anggota menurut ketentuan AD.
4. Mengemukakan pendapat atau saran kepada pengurus diluar rapat anggota baik diminta ataupun tidak diminta.
5. Memanfaatkan koperasi dan mendapat pelayanan yang sama antar sesama anggota.
6. Mendapatkan keterangan mengenai perkembangan koperasi menurut ketentuan dalam AD.

Setiap anggota melakukan kewajibannya karena merasa memiliki kebutuhan pada koperasi, dan dalam memenuhi kebutuhan anggota banyak jenis koperasi yang berdiri. Salah satunya adalah Koperasi desa. Koperasi desa adalah koperasi yang anggota-anggotanya terdiri dari penduduk desa yang mempunyai kepentingan-kepentingan yang sama.

Koperasi desa menjalankan aneka usaha dalam suatu lingkungan. Jadi, koperasi ini dapat menjalankan beberapa macam usaha (*multipurpose*) sesuai dengan keperluan masyarakat dan lingkungan, dan untuk kelancaran usahanya koperasi memerlukan suatu organisasi, dimana suatu organisasi memerlukan manajemen yang baik sehingga menghasilkan usaha yang baik pula.

Peranan manajemen dalam organisasi adalah untuk mengatur dan mengarahkan sumber daya manusia yang dimiliki dengan tujuan untuk mencapai tujuan secara efektif dan efisien.⁴

⁴ Veitzal Rivai dan Arviyan Arifin, *Islamic Banking*, (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2010), h.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Disamping bentuk-bentuk organisasi bisnis yang berorientasi pada keuntungan saja, koperasi yang merupakan bentuk organisasi bisnis berorientasi pada pelayanan, dapat memberikan sumbangan yang kaya kepada realisasi sasaran-sasaran suatu perekonomian islam. Koperasi dalam berbagai bentuknya untuk memecahkan persoalan yang saling menguntungkan antara para podusen, pelaku bisnis, konsumen, penabung, dan investor, seharusnya mendapatkan penekanan yang besar dalam sebuah masyarakat islam. Koperasi dapat menyumbangkan sejumlah pelayanan yang banyak kepada para anggota, termasuk penyediaan keuangan jangka pendek, ekonomi penjualan dan pembelian dalam jumlah besar, pemeliharaan fasilitas, pelayanan bimbingan, bantuan atau pelatihan untuk memecahkan persoalan persoalan manajemen dan teknik.⁵

Dalam hal ini strategi juga berperan penting dalam perkembangan dan kemajuan perkoperasian, selain itu strategi juga berpengaruh pada tercapainya tujuan dalam peningkatan hasil dan pelayanan yang memuaskan. Karena setiap usaha pasti memiliki kekuatan dan kelemahan serta peluang dan ancaman yang berbeda-beda dengan usaha lain.

Dengan demikian manajemen strategi sangat diperlukan suatu organisasi koperasi dalam mengembangkan koperasi melalui SDM yang ada untuk memaksimalkan setiap produk yang ditawarkan di koperasi, salah satu produk di koperasi adalah Unit Simpan Pinjam (USP). Unit simpan pinjam, adalah salah satu produk koperasi dengan kegiatan usaha menerima simpanan

⁵ Umer Chapra, *Sistem Moneter Islam*, (Jakarta:Gema Insani Press, 2000), hlm. 38.

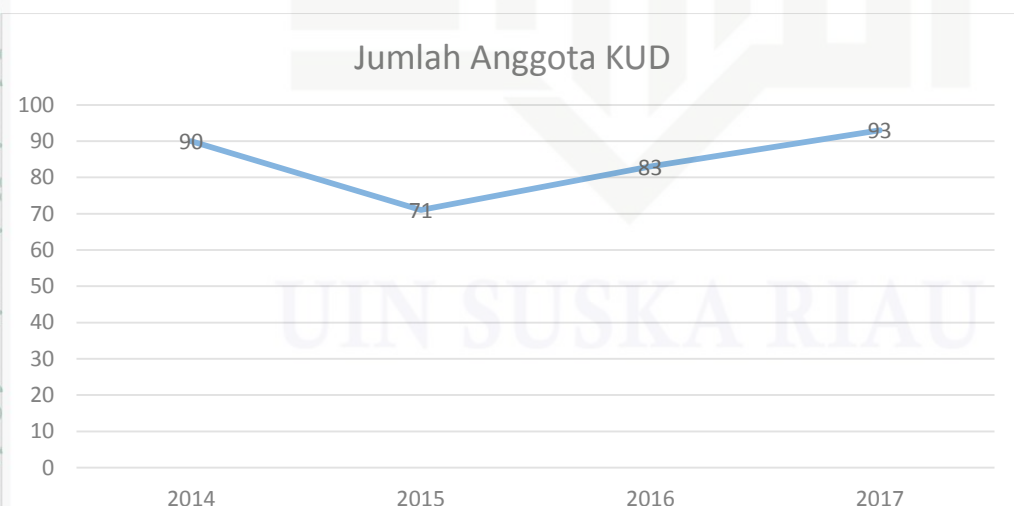
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dan memberikan pinjaman uang kepada para anggotanya dengan bunga yang serendah-rendahnya.⁶

Salah satu koperasi di Riau adalah Koperasi Unit Desa (KUD) Raharja Tani Jaya di Desa Indrasakti Kec. Tapung Kab. Kampar. KUD Raharja Tani jaya sudah berdiri sejak tahun 1991 atau sekitar 26 tahun yang lalu, yang memiliki jumlah pimpinan satu orang dan karyawan sebanyak 15 orang serta anggota sebanyak 204 orang. didalam KUD ini terdapat beberapa pelayanan yang disediakan seperti usaha simpan pinjam (USP), tanam buah segar (TBS), jasa angkutan (truk), dan yang baru akan beroperasi yaitu swaserda (swalayan serba ada).

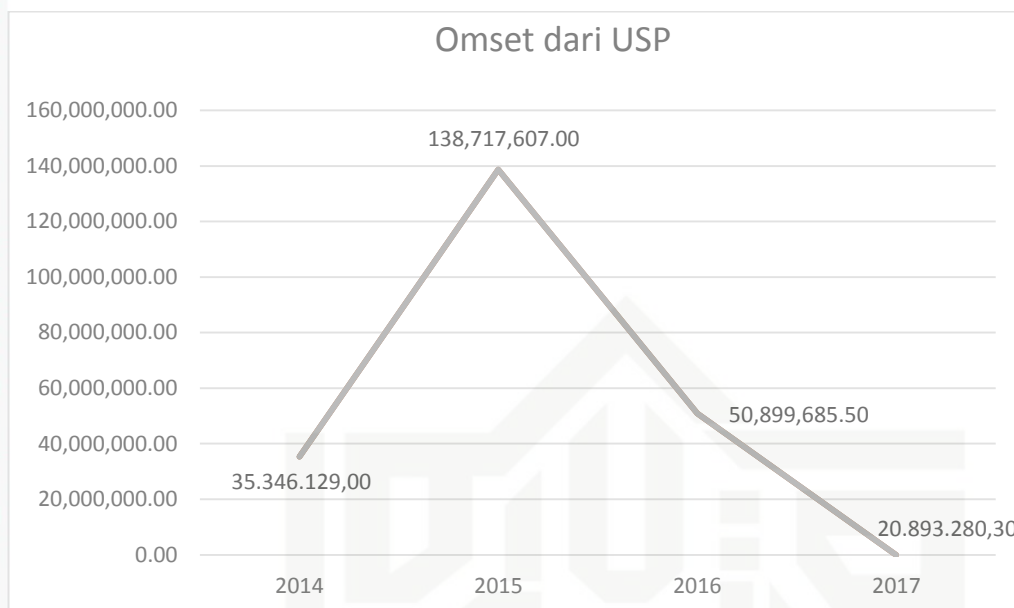
Karena produk USP termasuk produk unggulan di koperasi ini maka dibutuhkan kontribusi anggota dalam produk USP. Karena dengan kontribusi anggota dapat meningkatkan omset dari produk USP tersebut. Terlihat pada grafik anggota KUD Raharja Tani Jaya dari tahun 2015-2018.



⁶ <https://www.padamu.net/pengertian-koperasi-simpan-pinjam>

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Berdasarkan uraian diatas, dalam perkembangannya terjadi fluktuasi yang dilihat dari jumlah anggota dan omset USP, omset USP dilihat dari hasil sisa hasil usaha (SHU), maka perlu dikaji bagaimana peranan para pengurus dalam memaksimalkan manajemen strategi dalam meningkatkan kontribusi anggota. maka penulis ingin mengadakan penelitian yang penulis tuangkan dalam proposal, yang berjudul **“Manajemen Strategi KUD Raharja Tani Jaya untuk Meningkatkan Peran Anggota dalam Memanfaatkan Unit Simpan Pinjam menurut Perspektif Ekonomi Islam”**

B. Batasan Masalah

Sesuai dengan pokok permasalahan yang penulis sebutkan, maka perlu kiranya membatasi masalah yang diteliti agar lebih terarah dan mendekati masalah yang diinginkan. Dalam laporan penelitian ini penulis membatasi bahasan laporan pada **“Manajemen Strategi KUD Raharja Tani Jaya**

untuk Meningkatkan Peran Anggota Dalam Memanfaatkan Unit Simpan Pinjam menurut Perspektif Ekonomi Islam”.

C. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah di uraikan, maka penulis mengidentifikasi rumusan masalah sebagai berikut:

1. Bagaimana manajemen strategi pengurus KUD Raharja Tani Jaya untuk meningkatkan peran anggota dalam memanfaatkan unit simpan pinjam?
2. Bagaimana tinjauan ekonomi Islam terhadap manajemen strategi yang diterapkan KUD Raharja Tani Jaya untuk meningkatkan peran anggota dalam memanfaatkan unit simpan pinjam?

D. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

- a. Untuk mengetahui upaya pengurus terhadap manajemen strategi untuk meningkatkan peran anggota dalam memanfaatkan unit simpan pinjam.
- b. Untuk mengetahui tinjauan ekonomi Islam terhadap manajemen strategi untuk Meningkatkan peran anggota dalam memanfaatkan unit Simpan Pinjam.

2. Manfaat Penelitian

- a. Bagi penulis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan perkuliahan dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E)

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pada program strata satu (S1) jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Hukum UIN Suska Riau.

- b. Menambah ilmu pengetahuan dan mengembang wawasan penulis serta menerapkan ilmu pengetahuan yang telah penulis peroleh selama di perkuliahan.
- c. Hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai bahan kajian dan sumber informasi bagi para penelitian yang ingin mengadakan penelitian lebih lanjut pada masa yang akan datang.

E. Metode Penelitian

1. Lokasi Penelitian

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) yang bertempat di KUD Raharja Tani Jaya di Desa Indra Sakti Kec. Tapung Kab. Kampar. Pertimbangan penulis untuk menjadikan lokasi ini sebagai tempat penelitian, karena masalah ini belum pernah di teliti sebelumnya dan layak untuk di teliti.

2. Subjek dan Objek Penelitian

Subjek penelitian adalah individu yang dijadikan sumber informasi yang dibutuhkan dalam pengumpulan data penelitian. Adapun yang menjadi subjek penelitian ini pengurus KUD Raharja Tani Jaya di Desa Indra Sakti Kec. Tapung Kab. Kampar.

Objek penelitian adalah Manajemen Strategi dalam meningkatkan kontribusi anggota terhadap produk simpan pinjam di KUD Raharja Tani Jaya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Populasi dan Sampel Penelitian

Populasi adalah keseluruhan subjek penelitian. Sedangkan sampel adalah sebagian atau wakil populasi yang di teliti.

Tabel I.1
Populasi dan Sampel

Uraian	Populasi	Jumlah
Pengurus KUD	22	22
Badan Pengawas	3	3
Total populasi		25

Dari perhitungan diatas jumlah populasi penelitian berjumlah 25 orang yang terdiri dari ketua dan pengurus KUD. Sedangkan penulis mengambil sampel berjumlah 5 orang yang sesuai dengan kepentingan penelitian. Metode pengambilan sampel yang penulis gunakan adalah metode *purposive sampling*, yaitu teknik pengambilan sampel dengan pertimbangan tertentu.

4. Sumber Data

- a. Data Primer, yaitu data yang diperoleh dari pengurus KUD Raharja Tani Jaya dan yang berhubungan dengan penelitian ini.
- b. Data Sekunder, yaitu data yang diperoleh dari literatur yang berkaitan dengan pembahasan yang diteliti, yaitu buku-buku, dokumen, kamus dan yang mendukung penelitian ini.

5. Metode Pengumpulan Data

- a. Observasi

Observasi merupakan suatu metode pengukuran data untuk mendapatkan data prime, yaitu dengan cara melakukan mengamatan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

langsung secara seksama dan sistematis, dengan menggunakan alat indra.

b. Wawancara

Penelitian ini menggunakan teknik wawancara yang di gunakan untuk mengetahui upaya pengurus menggunakan strategi pemasaran dalam meningkatkan kontribusi anggota terhadap produk simpan pinjam. wawancara di ajukan kepada ketua dan pengurus KUD.

c. Dokumentasi

Dokumentasi yang dibutuhkan dalam memenuhi laporan penelitian ini yaitu berupa, laporan keuangan, daftar anggota USP, daftar pembiayaan, dll.

6. Metode Analisa Data

Metode analisa data yang digunakan dalam penelitian ini adalah *deskriptif kualitatif* yaitu dengan menggunakan data referensi baik berupa literature maupun artikel-artikel yang berhubungan dan menggambarkan apa yang terjadi di lapangan.

7. Metode Penulisan

Setelah data terkumpul dan analisa, kemudian dituangkan dalam bentuk tulisan dengan menggunakan metode sebgai berikut:

a. Deduktif

Merupakan cara analisis dari kesimpulan umum atau generalisasi yang diuraikan menjadi contoh-contoh kongkrit (khusus) atau fakta-fakta untuk menjelaskan kesimpulan generalisasi.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

b. Induktif

Merupakan contoh-contoh kongkrit dan fakta-fakta diuraikan terlebih dahulu baru kemudian dirumuskan menjadi suatu kesimpulan atau generalisasi.

c. Deskriptif

Yaitu dengan cara mengumpulkan data-data dan mengemukakan permasalahan secara objektif lalu dianalisa secara kritis, sehingga dapat di susun sesuai dengan kebutuhan dalam penelitian.

F. Tabel Operasional Variabel

Tabel I.2
Deoperasional Variabel

No	Variabel	Definisi Operasional	Indikator
1	Planing	Perencanaan adalah proses dasar yang digunakan untuk memilih tujuan dan menentuksn cakupan pencapaian. (Siswanto:2005)	<input type="checkbox"/> Penetapan tujuan <input type="checkbox"/> Prakiraan <input type="checkbox"/> penganggaran
2	Organizing	Organisasi adalah sekelompok orang yang saling berinteraksi dan bekerja sama untuk merealisasikan tujuan bersama. (Siswanto:2005)	<input type="checkbox"/> struktur organisasi
3	Staffing	merupakan salah satu fungsi manajemen berupa penyusunan personalia pada suatu organisasi sejak dini dari merekrut tenaga kerja, pengembangannya sampai dengan usaha agar setiap	<input type="checkbox"/> menempatkan pengurus sesuai proporsinya

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

No	Variabel	Definisi Operasional	Indikator
		petugas memberi daya guna maksimal kepada organisas	
5	Directing	fungsi manajemen yang berhubungan dengan usaha memberi bimbingan, saran, perintah-perintah, agar tugas dapat dilaksanakan dengan baik dan benar-benar tertuju yang telah ditetapkan semula	<input type="checkbox"/> Kinerja SDM <input type="checkbox"/> Proses kinerja <input type="checkbox"/> Pelayanan <input type="checkbox"/> Mengadakan pelatihan
6	Controlling	Suatu usaha sistematis untuk menetapkan standar kinerja dengan sasaran perencanaan, mendisain system umpan balik informasi, membandingkan kinerja actual dengan standar yang telah ditetapkan. (Siswanto:2005)	<input type="checkbox"/> Mengukur kinerja <input type="checkbox"/> Perbandingan kinerja dengan standar <input type="checkbox"/> Reward
7	Peranan	Tindakan yang dilakukan seseorang dalam suatu peristiwa	<input type="checkbox"/> Mengikuti RAT <input type="checkbox"/> Membayar simpanan pokok <input type="checkbox"/> Membayar simpanan wajib <input type="checkbox"/> Melakukan transaksi pinjaman

G. Sistematika Penulisan

Untuk terarahnya dan memudahkan dalam memahami tulisan ini, maka penulisan skripsi ini penulis bagi dalam lima bab terdiri dari beberapa pasal yang kesemuanya itu merupakan satu kesatuan yang tak bisa dipisahkan.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarangi mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I	Pendahuluan yang terdiri dari latar belakang masalah, batasan masalah, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, metode penelitian dan sistematika penelitian.
BAB II	Gambaran umum KUD Raharja Tani Jaya di Desa Indra Sakti Kec. Tapung Kab. Kampar, visi dan misi dan struktur organisasi perusahaan.
BAB III	Tinjauan teoritis tentang pembahasan dalam penelitian ini.
BAB IV	Dalam bab ini tentang hasil analisis data dan pembahasan hasil penelitian
BAB V	Penutup berisikan kesimpulan dan saran-saran
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	