

I 9 X 0 0

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

BAB II

A. Sejarah BPRS Hasanah Pekanbaru

PT. Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Hasanah atau disebut BPRS Hasanah merupakan bank pelopor bagi seluruh perbankan syari'ah yang beroperasi di wilayah Propinsi Riau. Sebelum pembukaan kantor cabang oleh Bank Muamalat Indonesia (BMI) pada tahun 1998 dan Bank Syriah Mandiri (BSM) pada tahun 1999, BPRS Hasanah sudah terlebih dahulu beroperasi sejak tanggal 11 April 1995 melayani masyarkat Riau dengan menerapakan prinsip-prinsip Syariah Islam dalam aktifitas operasionalnya.²³

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

Pendirian BPRS Hasanah diprakarsay oleh tokoh-tokoh masyarakat Riau yang berasal dari berbagai kalangan, mulai dari para petinggi atau pejabat negri, akademisi perbankan, ulama maupun pengusaha, tokoh pelopor dan jabatannya ketika itu diantaranya:

- 1. Ikatan Cendikiawan Muslim Indonesia (ICMI)
 - Bapak soeripto (alm) selaku Gubernur Riau
 - Bapak Drs. H. Baharuddin Yusuf (alm) selaku Wakil Gubernur Riau
 - Bapak IR. H. Firdau Malik (alm) selakuWakil Gubernur Riau 11.
- lamic University of Sultan Syarif Kasim Riau Majlis Ulama Indonesia (MUI)
 - Bapak KH. Abdul Hamid Soelaiman (alm) selaku ketua MUI Riau.
 - Bapak Drs. H. Bachtiar Daud (alm) selaku Wakil Ketua MUI Riau
 - Bapak Drs. H. Ibnoe Abbas (alm) selaku Sekretaris MUI Riau

²³Brosur BPRS Hasanah Pekanbaru

ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber



Dilarang

sebagian atau seluruh karya tulis

I

0

ta

milik

X a

- d. Bapak Drs. H. Muchtar Samad selaku Anggota MUI Riau.
- Kalangan Perbankan 0
 - a. Bapak H. Ibrahim Amin, ABB, mantan Wakil Kepala Cabang Bank Bapindo.
 - b. Bapak H. Ali Mukhtar manatan Kepala Bagian Kredit Bank BNI 46.
- O 4. Kalangan Akademisi Sn
 - a. Bapak Drs. Dadang Iskandar
 - Kalangan Pengusaha
 - Bapak Drs. H. Muhammad Helmi
 - Bapak H. Rachman Syafe'i (alm) dari PT.Sinar Riau b.
 - Bapak H. Awaloeddin (alm) dari PT. Awal Bros

B. Legalitas Usaha

- 1) Akta Pendirian: Akta Notaris No.9 Tanggal 01 Desember 1992. Dibauat oleh Notaris Tajib Raharjo, SH, di Pekanbaru. ta
- 👼 2) Surat Izin Prinsip. Surat Persetujuan Mentri Keuangan RI Nomor: S-003/MK.17/1994 Tertanggal 06 Januari 1994.
 - 3) Surat Izin Usaha. Surat Keputusan Mentri Keuangan RI Nomor: Kep-007/KM.17/1995 Tertanggal 09 Januari 1995.
 - Surat Izin Tempat Usaha: SITU Jenis gangguan (HO) dari Pemerintah Kotamadya Pekanbaru, Nomor: 4070/BPT/XII/2012, Tertanggal 12 Desember 2012.24

University of Sultan Kasim

lamic

 $^{^{24}}Ibid.$



Dilarang

sebagian atau seluruh karya tulis

© Hak cipta milik UIN

S

0

Tanda Daftar Perusahaan : TDP, Nomor : 040116404890, dari Pemerintah Kotamadya Pekanbaru, Tertanggal 27 Februari 2015

6) Nomor Pokok Wajib Pajak : NPWP Nomor : 01.658.380.9-216.000, diterbitkam oleh Dirjen Pajak Kanwil Riau, Terdaftar ulang Tanggal 27 Sepetember 2010.

C. Sistem Manajemen

Top manajemen (direksi) PT.BPRS Hasanah memimpin 3 (tiga) kelompok manajemen (Divis/bagian) dibawahnya terdiri dari :²⁵

- 1) Bagian Operasional, dipimpin oleh seorang kabag. Operasional yang bertanggung jawab atas pelaksanaan manajemen operasional bank terutama aktivitas penghimpunan dana bank. Pelaksanaan pekerjaan devisi ini berpedoman kepada SOP Operasional (Standar Operasional dan Prosedur Operasional).
- Bagian Pembiayaan dipimpin oleh seorang kabag. Pembiayaan yang bertanggung jawab atas penyaluran dana bank. Pelaksanaan pekerjaan pada divisi ini berpedoman kepada SOP Pembiayaan (Standar Operasional dan Prosedur Pembiayaan).
 - 3) Bagian Umum/Personalia, dippimpin oleh seorang Kabag. Umum dan Personalai, bertanggung jawab atas pelaksanaa manajemen sumber daya insani dan seleruh perangakatb yang digunakan dalam mendukung aktivitas kerja bank. Pelakasanaan pekerjaan pada divisi ini berpedoman kepada PP (Peraturan Perusahaan).

ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

 $^{^{25}}Ibid.$



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

cip ta Sn Ka

N

9

Dilarang mengutip

Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

Sta nic University of Sultan Syarif

Kasim Riau

Visi Misi BPRS Hasanah Pekanbaru

1. Visi

"Tumbuh dan berkembang menjadi Bank Pembiyaan Rakyat Syariah yang terkemuka dalam jajarannya berlandaskan iman dan taqwa serta menajadi pilar bagi kehidupan perekonomian ummat yang hasanah"

co 2. Misi

- a. Menjunjung tinggi dan menjalankan prinsip-prinsip syari'ah secara murrni dan kaffah.
- b. Berhijrah bersama masyarakat meninggalkan yang syubhat menuju kehidupan yang murni dan bersih.
- c. Memasyarakatkan dan mengajak masyarakat untuk mencintai prinsipprinsip syariah, serta menerpakan dalam kehidupan bisnis yang dijlankan untuk mendapatkan ridho dan berkah.
- d. Menjadi sarana bagi pengembangan perekonomian syari'ah serta mensejahterakan umat.²⁶

E. Produk-Produk BPRS Hasanah Pekanbaru

1. Tabungan

Dalam menyalurkan, BPRS Hasanah Pelanbaru menggunakan akad wadiah dan mudharabah. Dalam akad mudharabah, bagi hasil dilakukan setiap bulan dengan *nisbah* 27: 73, 27 untuk nasabah dan 73 untuk bank.

1. Tabungan hasanah, adalah tabungan berdasarakan prinsip *Mudharabah* Muthlagoh, yang mana dengan prinsip ini, tabungan anda diperlakukan sebagai investasi.

 $^{^{26}}Ibid.$

I

0

0

0 ta

milik

S

X a

N

9

Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan,

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Kunggulan

1) Dana aman dan terjamin sesuai prinsip syari'ah.

2) Bagi hasil lebih menguntungkan dihitung berdasarkan rata-rata saldo harian.

3) Bebas biaya administrasi bulanan.

4) Fasilitas antar jemput/jemput bola (pick up service) katagori tertentu.

5) Dijamin oleh Lembaga Penjamin Simpanan (LPS).

b. Diperuntukkan

Individu/perorangan, instansi, Perusahaan, dan Badan Hukum.

Jenis Tabungan Hasanah

- Tabungan Qardiyu

- Tabungan Hari Raya

- Tabungan Qurban

Deposito Mudharabah Ummat Hasanah (Bagi hasil). Merupakan pilihan yang tepat untuk menyimpan dan mengembangkna dana yang dikelola oleh BPRS Hasanah secara syariah.²⁷

a. Manfaat

- 1) Dana aman dan terjamin
- 2) Dikelola secara syariah
- 3) Bagi hasil kompetetif
- 4) Dapat dijadikan jaminan pembiayaan

²⁷Ibid.

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

I 0 CIP ta milik S Sn

5) Fasilitas Automatic Roll Over (ARO)

b. Karakteristik

- 1) Jangka waktu fleksibel: 1,3,6 dan 12 bulan
- 2) Dicairkan pada saat jatuh tempo
- 3) Setotran awal minimal Rp. 1000.000,-
- 4) Biaya materai Rp. 6000,-

2. Lending

Untuk mencapai portofolio pinjaman yang sehat, pengeluaran dana diarahkan pada usaha-usaha yang produktif, yaitu dengan memberikan beberapa bentuk jenis pinjaman untuk kepentingan usaha, namun hal itu tidak terlepas dari ketentuan-ketentuan syariah Islam yang akan tetap memberlakukan sistem bagi hasil.²⁸

- A. Pembiyaan Multi Jasa Umrah (PMU) adalah fasilitas pembiayaan yang diberikan kepada nasabah untuk membiayai ibadah Umrah dengan menggunakan akad ijarah multijasa. Keunggulan dan Manfaat:
 - 1) Proses yang cepat dan mudah
 - 2) Angsuran tetap dan tidak nerubah selama pembiayaan
 - Ujrah yang komperatif
 - 4) Dapat digunakan untuk umrah bersama keluarga
 - 5) Jangka waktu pembiayaan maksimum selama 36 bulan

Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

State

²⁸Ibid.

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber



Cip

ta

milik

S

Ka

N

9

B. Pembiayaan Hasanah 1. Pembiayaan Modal Kerja

Pembiayaan untuk peningkatan dan pengembangan usaha.

- Sektor Perdagangan
- b) Sektor Rumah Makan dan Restoran
- Sektor Industri Kecil dan Rumah Tangga
- Sektor Jasa Dunia Usaha
- Sektor pertanian

2. Pembiayaan Bakulan (Mikro)

Pembiayaan untuk mengembangkan usaha dalam lokasi pasar wilayah kerja Bank dengan sistem angsuran perminggu.

3. Pembiayaan Konsumtif

Pembiayaan dapat digunakan untuk:

- Renovasi Rumah
- b) Perbaikan Kendraan
- Pengadaan Kendaraan
- d) Pengadaan Pelengkapan Rumah Tangga.

4. Pembiayaan Multijasa

Pembiayaan ditujkan untuk:

- a) Biaya Pendidikan
- b) Biaya Perawatan Kesehatan
- c) Biaya Pesta: Pernikahan, Aqiqah dan Khitan





sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber



Dilarang

N 9

\mathbf{F}_{v}^{\perp} Struktur Organisasi BPRS Hasanah Pekanbaru

Struktur organisasi perusahaan merupakan salah satu alat mencapai tujuan perusahaan secara rasional dan efektif. Srtuktur organisasi yang baik akan akan memudahkan koordinasi dan komunikasi secara kontol atas semua aktivitas untuk mencapai semua tujuan. Struktur organisasi merupakan Sus hubungan yang teratur di antara berbagai sektor atau fungsi yang perlu mencapai tujuan dan tanggung jawab serta wewenang dalam suatu organisasi.

Pengorganisasian atau perencanaan dan pengembangan organisasi adalah meliputi pembagian kerja yang logos, penetapan garis tanggung jawab dan wewenang yang jelas, pengukuran pelaksanaan dan prestasi yang dicapai.²⁹

BPRS Hasanah Pekanbaru sebagai suatu organisasi usaha dan kegiatannya telah merumuskan tentang pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab dalam setiap bidangnya, dan juga lebih mengutamakan spesialisasi pekerjaan agar ekonomis. Meskipun sisi lain bank ini masih merasakan merasakan kekurangan spesialisasi sehingga sebagian masih ada yang merangkap jabatan.

Adapun tugas dan wewenang serta tanggung jawab pada struktur organisasi akan diuraikan secara ringkas sebagai berikut:

- 1. RUPS (Rapat Umum Pemegang Saham). Tugas dan tanggung jawab:
 - a. Mengangkat dan memperhatikan Komisaris dan Direksi.

²⁹Zainul Arifin, *Dasar-dasar Manajemen Bank Syariah*. Cet. VII, Jakarta: Azkia Publizer, 2009), hlm.164.

sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:



Dilarang mengutip

© Hak cipta milik UIN Sus

X a

N

a

State

Islamic University of Sultan

- Meminta pertanggung jawaban Dewan Komisaris dan Direksi atas pelaksanaan tugas yang telah dibebankan kepada Direksi dalam satu periode pengurusan.
- c. Menetapkan pembagian deviden yang di peroleh dalam satu periode.
- 2. Komisaris. Tugas dan tanggung jawab :
 - a. Melakukan fungsi pengawasan terhadap pelaksanaan rencana dan anggaran yang telah dibuat dan disetujui oleh RUPS.
 - Memberikan persetujuan dan penolakan atas usulan atau permohonan di luar dari batas dan wewenang Direksi.
 - c. Melaksanankan segala hal yang menjadi keputusan dalam RUPS sesuai dengan fungsinya.
 - 3. Dewan Pengawas Syariah. Di samping Dewan Komisaris dan Direksi, Bank Umum Syari'ah dan BPRS wajib memiliki Dewan Pengawas Syariah (DPS) yang di tempatkan di kantor pusat Bank tersebut. Anggota BPS harus terdiri dari para pakar di bidang syariah *muamalah* yang ditujukan oleh Dewan Syariah Nasional (DSN). Dewan syariah berfungsi sebagai dewan yang mengawasi dan menetapkan apakah produk yang dikeluarkan aleh Bank tersebut sesuai dengan syariah atau tidak.
 - 4. Direksi. Direksi yang terdiri dari seorang Direktur utama dan Direktur yang bertugas dalam memimpin dan mengwasi kegiatan Bank sehari-hari sesuai dengan kebijakan umum yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris.
- Komisaris.

 5. Satuan Pengawasan Intern. Tugas dan tanggung jawab:

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber

State

Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



- © Hak cipta milik UIN Suska Riau Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- a. Melaksanakan kontrol dan pengawasan melekat kepada pegawai dan aktivitas kerja baik diseluruh unit perusahaan sehingga akan tercapai *efisiensi* yang ada pada tahap berikutnya dapat memperkecil resiko atau kesalahan serta kegagalan kerja.
- b. Memeriksa voucer-voucer pembukuan dengan daftar mutasi mengenai kebenaran posting, nomor rekening dan nominal yang disesuaikan dengan *print out*.
- c. Mengolah voucer-voucer menurut rekening buku besar dan tanggal pembukuannya.
- d. Memantau persediaan formulir berharga.
- e. Memastikan agar dokumen rahasia dan alat-alat pengamanan tersimpan dan terpelihara sebagaimana semestinya.
- f. Memastikan pengiriman laporan tepat pada waktunya.
- 6. Bagian pembukuan. Tugas dan tanggung jawab :
 - a. Membuat rekening baru yang disampakai oleh bagian umum dan pembiayaan antara lain :
 - Pembukuan rekening tabungan dan deposito
 - Rekening lain yang diperintahkan dan disetujuai oleh Direksi
 - Pembukuan rekening debitur baru
 - b. Melakukan *input* transaksi berdasarkan nota yang dibuat sendiri atau oleh bagian lain setelah mendapat persetujuan dari satuan pengawas intern dan atau Direksi.
 - c. Memeriksa dokumen-dokomen dan atau formulur-formulir yang disampaikan dan dibuat petugas atau unit kerja lain sebelum dilakukan input transaksi.



Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: I 0 X 0 0 ta milik S Sn X a N a

State

Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- d. Memeriksa semua transaksi dan mutasi keuangan harian, dan memeriksa kebenarannya, termasuk menghindari timbulnya selisih.
- e. Membuat nota-nota yang diperlukan sehubungan dengan pembukuan dan meminta persetujuan manager operasional atau Direksi
- Kasir dan teller. Tugas dan tanggung jawab:
 - a. Memberikan pelayanan kepada nasabah secara cepat, cermat, lancar dan ramah sehubungan dengan transaksi yang di lakukan.
 - b. Mengatur dan tanggung jawab atas dana kas yang tersediah, surat-surat berharga lainnya baik milik Bank maupun nasabah yang dipercayakan di simpan di Bank.
 - Bertanggung jawab terhadap kecocokan saldo awal dan saldo akhir uang tunai pada box teller di akhir hari.
 - d. Menerima, menyusun serta menghitung secara hati-hati setiap setoran nasabah.
 - e. Mengatur dan menyiapkan pengeluaran uang berdasarkan slip penarikan dari nasabah.
- Umum dan Personalia. Bagian umum mempunyai tugas dan tanggung jawab:
 - a. Bertanggung jawab terhadap kegiatan pengamanan aset Bank.
 - b. Mengelola dan mengadministrasikan aktiva tetap, perabotan atau peralatan kantor dan alat-alat tulis kantor serta kegiatan sewa menyewa kegiatan kantor.
 - c. Mengontrol pemakaian melakukan perbaikan inventaris dan sebagaimana diperlukan.



© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State

Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan,
- d. Bertanggung jawab terhadap peyediaan dan pengelolaan peralatan dan kebutuhan kantor dalam batas wewenangnya.
- e. Mengawasi penyimpanan, pengeluaran dan penggunaan alat tulis, barang- barang cetakan dan persediaan barang.

Bagian personalia mempunyai tugas dan tanggung jawab:

- a. Membuat perencanaan kebutuhan karyawan dan mengkoordinasikan dengan Direksi.
- b. Melakukan kegiatan dan proses seleksi penerimaan calon karyawan.
- c. Menerima hasis *evaluasi* karyawan dari masing-masing manajer atau atasan langsung karyawan.
- d. Melakukan *evaluasi* terhadap kedisiplinan karyawan secara umum.
- e. Membuat laporan *rekapitulasi* penilaian kinerja karyawan.
- 9. Account officer. Tugas dan tanggung jawab:
 - a. Mencari wilayah penyaluran dan penghimpunan dana baru dengan memperhatikan potensi dan peluang produk yang dapat diterima oleh masyarakat.
 - b. Mencari debitur dan deposan potensial.
 - Melengkapi dokumen-dokumen yang diperlukan dengan pengajuan dan realisasi pembiayaan.
 - d. Memonitor pembiayaan yang telah disalurkan dan melakukan penagihan serta penyelesaian pembiayaan *debitur* menunggak atau bermasalah.
 - e. Mengembangkan produk-produk penghimpunan dana serta melaksanakan perencanaan strategis yang telah dibuat untuk menarik nasabah *deposan* sebanyak mungkin.

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:



S Sn

Cip ta milik

X a

N

9

State Islamic University of Sultan

Syarif Kasim Riau

10. Adminisrtasi pembiayaan dan legal. Tugas dan tanggung jawab:

- a. Mengatur, mengkoordinasi dan mengawasi semua aktivitas yang berhubungan dengan administrasi pembiayaan.
- b. Melakukan pinjaman jaminan kelapangan bersama dan atau tanpa Account Officer, dalam rangka pengecekan data-data jaminan pembiayaan nasabah terhadap kondisi yang sebenarnya.
- c. Membuat laporan transaksi atau penilaian jaminan, baik dari hukum maupun ekonomis agunan yang dijukan nasabah.
- d. Mengatur dan mengkoordinasi pengikatan jaminan dengan notaris.
- Membuat tugas-tugas penagihan pengambil alih jaminan.

11. Pemimpin kantor kas. Tugas dan tanggung jawab:

- a. Melakukan pengawasan menyeluruh terhadap kegiatan aktivitas kantor pelayanan kas.
- b. Mengupayakan pelayanan optimal kepada nasabah, calon nasabah, atau masyarakat di kantor pelayanan kas.
- c. Bersama direksi dan menajer pemasaran membuat rencana pemasaran Bank di kantor pelayanan kas.
- pengeluaran uang d. Melakukan otorisasi sesuai dengan batas wewenangnya.
- e. Melakukan pengecekan dan perhitungan uang kas setiap hari sebelum di simpan di nain voult (bronkas).

12. Asisten umum. Tugas dan tanggung jawab :

a. Bertanggung jawab terhadap keamanan kantor dengan melakukan upaya optimal dalam pelaksanaan kegiatan pengamanan Bank.

I

lak

cip

ta

milik

Sus

Ka

N

9

State Islamic University of Sultan Syarif

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber: Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau

- b. Melakukan kegiatan pengiriman dan pengambilan uang mengupayakan keamanan kegiatan tersebut.
- c. Bertanggung jawab terhadap kebersihan, kenyamana, kerapian dan tata letak kantor yang baik dan menyenangkan.
- d. Menyediakan makanan dan minuman tamu yang dikoordinasi dengan bagian umum.
- Membantu kelancaran aktivitas Bank lainnya yang diberikan oleh bagian umum atau manajer operasi. 30

³⁰ Job Description, BPRS Hasanah Pekanbaru, 2019.